

## ANÁLISIS ECONÓMICO DE SECTOR DECRETO 1082 DE 2015

De acuerdo con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad, a partir del objeto del contrato, debe hacer el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva del crecimiento y comportamiento económico, sin que sea relevante la modalidad de selección.

Hacer un análisis de la oferta y la demanda de los bienes y servicios que pretende satisfacer, así como también, realizar un estudio desde la perspectiva legal, el cual implica la revisión de la regulación vigente para el mercado dentro del que se encuentra el objeto del contrato. La perspectiva comercial, hace referencia a analizar quiénes pueden ofrecer el bien o servicio que se quiere contratar, cuáles son sus condiciones, si tienen condiciones especiales que sean relevantes a la hora de determinar los requisitos habilitantes, entre otros. Desde una perspectiva financiera, el análisis conlleva una revisión de las características financieras que se presentan dentro del mercado del bien o servicio y las que ofrecen la Entidad Estatal. Con la perspectiva organizacional, se pretende que la Entidad Estatal especifique a los posibles oferentes de qué manera realizan sus compras de bienes o servicios y basados en que lineamientos.

### OBJETO DEL CONTRATO

*"CONTRATAR A MONTO AGOTABLE LOS SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN, CIRUGIA, TRATAMIENTO, EXÁMENES Y REHABILITACIÓN PARA LAS ESPECIES ATENDIDAS EN EL CAV DEL EPA CARTAGENA".*

### CLASIFICACIÓN DEL BIEN O SERVICIO DE ACUERDO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS. - DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN UNSPSC

| Código UNSPSC | DESCRIPCION          |
|---------------|----------------------|
| 85121800      | Laboratorios médicos |
| 42121500      | Equipo veterinario   |

## ASPECTOS GENERALES

### 1. ESTRUCTURA DEL SECTOR ECONÓMICO

Los aspectos generales están referidos a los distintos contextos (Económico, social, político, ambiental, regulatorio, técnico, etc.) que pudieren incidir o tener relación con el presente proceso contractual, en este sentido las variables macroeconómicas describen cómo está siendo la actividad económica de un país, su análisis permite a los expertos prever como va a evolucionar la economía y su incidencia en diferentes sectores, determinando cuales tienen más potencial o qué empresas están mejor situadas,

Los indicadores nos ayudan a conocer la situación de la economía, su estructura, su nivel de competitividad y hacia dónde se dirige.

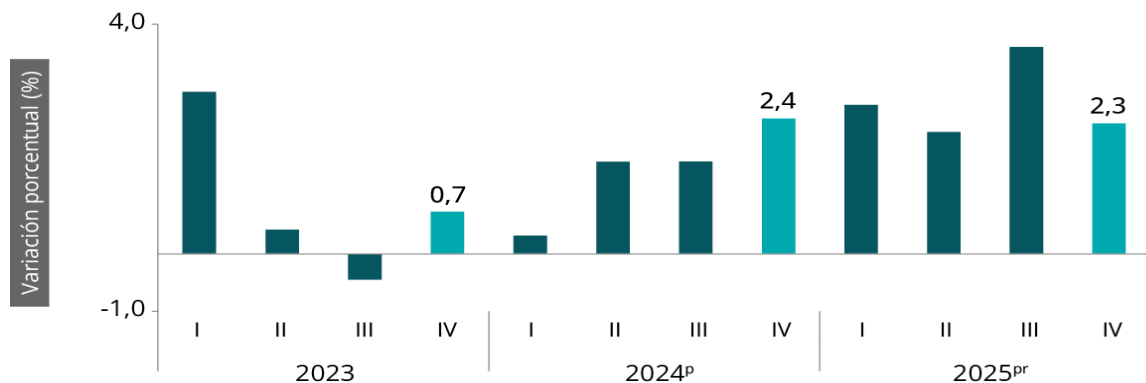
Los indicadores nos ayudan a conocer la situación de la economía, su estructura, su nivel de competitividad y hacia dónde se dirige.

### Información cuarto trimestre 2025<sup>pr</sup>

**El Producto Interno Bruto crece 2,6% en el año 2025<sup>pr</sup> respecto al año 2024<sup>p</sup>.**

#### Producto Interno Bruto (PIB)

Tasas de crecimiento anual en volumen<sup>1</sup>  
2023-I / 2025<sup>pr</sup> - IV



Fuente: DANE2025

### PIB desde el enfoque de la producción

Según el Dane, Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 4,6% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,5% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,9% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

En el cuarto trimestre de 2025<sup>pr</sup>, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,3% respecto al mismo periodo de 2024<sup>p</sup>. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,8% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 11,5% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,6%.
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 1,6%.
- Explotación de minas y canteras crece 1,2%.

#### **Valor agregado por actividad económica**

**Tabla 1. Valor agregado por actividad económica**  
**Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>**  
**Cuarto trimestre 2025<sup>pr</sup>**

| Actividad económica                                                                                   | Tasas de crecimiento (%)               |                                                |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Serie original                         |                                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                                       | Año total                              | Anual                                          | Trimestral                                        |
|                                                                                                       | 2025 <sup>pr</sup> / 2024 <sup>p</sup> | 2025 <sup>pr</sup> -IV / 2024 <sup>p</sup> -IV | 2025 <sup>pr</sup> -IV / 2025 <sup>pr</sup> -III  |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                                    | 3,1                                    | -0,4                                           | -2,6                                              |
| Explotación de minas y canteras                                                                       | -6,2                                   | -2,9                                           | 1,2                                               |
| Industrias manufactureras                                                                             | 1,9                                    | 1,0                                            | -1,6                                              |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>                              | 1,1                                    | 2,9                                            | 0,8                                               |
| Construcción                                                                                          | -2,8                                   | -2,6                                           | -1,5                                              |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>                                                     | 4,6                                    | 3,4                                            | 1,6                                               |
| Información y comunicaciones                                                                          | 1,0                                    | -1,2                                           | -2,0                                              |
| Actividades financieras y de seguros                                                                  | 2,8                                    | 0,7                                            | -2,4                                              |
| Actividades inmobiliarias                                                                             | 2,0                                    | 1,9                                            | 0,4                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>                                        | 1,3                                    | 1,5                                            | 0,4                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud <sup>5</sup>                                       | 4,5                                    | 4,8                                            | 0,2                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>6</sup> | 9,9                                    | 11,5                                           | 4,6                                               |
| <b>Valor agregado bruto</b>                                                                           | <b>2,7</b>                             | <b>2,3</b>                                     | <b>-0,1</b>                                       |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                                      | 2,5                                    | 2,5                                            | 0,6                                               |
| <b>Producto Interno Bruto</b>                                                                         | <b>2,6</b>                             | <b>2,3</b>                                     | <b>0,1</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

<sup>pr</sup>preliminar

<sup>p</sup>provisional

<sup>1</sup>Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

<sup>2</sup>Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.

<sup>3</sup>Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.

<sup>4</sup>Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

<sup>5</sup>Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales.

<sup>6</sup>Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios

## ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

Para el año 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,3%, respecto al año 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,1%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,6%.

En el cuarto trimestre de 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,5% en su serie original,

respecto al mismo periodo de 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,3%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,6%

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,4%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,1%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,7%.

**Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup>**  
**Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>**  
**Cuarto trimestre 2025<sup>Pr</sup>**

| Actividad económica                                                  | Tasas de crecimiento (%)               |                                                |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                      | Serie original                         |                                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                      | Año total                              | Anual                                          | Trimestral                                        |
|                                                                      | 2025 <sup>Pr</sup> / 2024 <sup>P</sup> | 2025 <sup>Pr</sup> -IV / 2024 <sup>P</sup> -IV | 2025 <sup>Pr</sup> -IV / 2025 <sup>Pr</sup> -III  |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas                    | 1,1                                    | 1,3                                            | 0,1                                               |
| Actividades de servicios administrativos y de apoyo                  | 1,6                                    | 1,6                                            | 0,7                                               |
| <b>Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup></b> | <b>1,3</b>                             | <b>1,5</b>                                     | <b>0,4</b>                                        |

**Fuente:** DANE, PIB\_T

<sup>Pr</sup>preliminar

<sup>P</sup>provisional

<sup>1</sup>Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

<sup>2</sup>Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

## ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR-IPC

En diciembre de 2025 la variación anual del IPC fue 5,10%, y la variación mensual 0,27%.

### Información diciembre 2025

#### Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Variación anual y mensual  
Total nacional  
2024 - 2025 (diciembre)

| IPC       | Diciembre       |             |                   |             |
|-----------|-----------------|-------------|-------------------|-------------|
|           | Variación anual |             | Variación mensual |             |
|           | 2024            | 2025        | 2024              | 2025        |
| IPC total | 5,20            | <b>5,10</b> | 0,46              | <b>0,27</b> |

En diciembre de 2025 la variación anual del IPC fue 5,10%, es decir, 0,10 puntos porcentuales menor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,20%.

El comportamiento anual del IPC total en diciembre de 2025 (5,10%) se explicó principalmente por la variación anual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Alimentos y bebidas no alcohólicas.

### Variaciones y contribuciones de las subclases en el año

En diciembre de 2025 en comparación con diciembre de 2024, la variación anual de las subclases que más aportaron al índice total fueron: arriendo imputado (5,06%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (7,99%), arriendo efectivo (5,31%), transporte urbano (9,16%), carne de res y derivados (9,55%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (7,88%), café y productos a base de café (52,07%), suministro de agua (6,95%), educación preescolar y básica primaria (8,69%) y servicios relacionados con la copropiedad (8,55%). Las mayores contribuciones negativas se presentan en: papas (-24,61%), electricidad (-2,53%), arroz (-6,68%), equipos de telefonía móvil, similares y reparación (-23,65%) y huevos (-2,51%).

**Cuadro 2. IPC Variación y contribución anual  
Por principales subclases  
Diciembre 2025**

| Subclase                                                         | Variación (%) | Contribución Puntos porcentuales |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|
| Arriendo imputado                                                | 5,06          | 0,65                             |
| Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio | 7,99          | 0,60                             |
| Arriendo efectivo                                                | 5,31          | 0,49                             |
| Transporte urbano (incluye tren y metro)                         | 9,16          | 0,42                             |
| Carne de res y derivados                                         | 9,55          | 0,23                             |
| Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato        | 7,88          | 0,18                             |
| Café y productos a base de café                                  | 52,07         | 0,15                             |
| Suministro de agua                                               | 6,95          | 0,14                             |
| Educación preescolar y básica primaria                           | 8,69          | 0,13                             |
| Servicios relacionados con la copropiedad                        | 8,55          | 0,10                             |

**Fuente:** DANE, IPC.

**Nota:** La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

## PERSPECTIVA LEGAL

En virtud del objeto a contratar y en atención a la cuantía del proceso de selección, la modalidad de contratación es de MÍNIMA CUANTÍA, de conformidad con lo establecido en el artículo 2 de la ley 1150 de 2007, adicionado por el artículo 94 de la ley 1474 de 2011 y reglamentado por el decreto 1082 de 2015, modificado por el artículo 2 del decreto 1860 de 2021, que ajusta la subsección 5 de la sección 1 del Capítulo 2 del Título 1 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1082 de 2015, atendiendo que el valor del presupuesto oficial no excede el 10% de la menor cuantía del Establecimiento Público Ambiental de Cartagena EPA.

## SALARIO MÍNIMO

El salario mínimo se define en Colombia, mediante Decreto Nacional, luego de las correspondientes deliberaciones entre el sector empresarial, gremio de trabajadores y el gobierno nacional. Durante los últimos 10 años la variación anual se ha ubicado en el rango del 3,5% y 23%, con un promedio de 8,06%.

Teniendo en cuenta que en Colombia el SMMLV es la base para determinar el pago de salarios y honorarios, así como los pagos al sistema de seguridad social, es necesario revisar la evolución de este, es una decisión crucial para las finanzas de todos los colombianos, pues este incremento además de influir en el reajuste financiero de la economía de los hogares, tiene mucho que ver en el incremento de los precios de los productos y servicios, por tal razón la Entidad da una mirada al

incremento de este indicador, para tener una idea más de los costos de personal que afectarán el presupuesto total del proceso.

### Variación del Salario Mínimo Mensual Legal Vigente 2011-2026

| AÑO  | SMMLV     | VARIACION % ANUAL | DECRETO DEL GOBIERNO NACIONAL    |
|------|-----------|-------------------|----------------------------------|
| 2011 | 535.600   | 4,00%             | 033 de enero 11 de 2011          |
| 2012 | 566.700   | 5,80%             | 4919 de diciembre 26 de 2011     |
| 2013 | 589.500   | 4,02%             | 2738 de diciembre 28 de 2012     |
| 2014 | 616.000   | 4,50%             | 3068 de diciembre 30 de 2013     |
| 2015 | 644.350   | 4,60%             | 2731 de diciembre 30 de 2014     |
| 2016 | 689.455   | 7,00%             | 252 de diciembre 30 de 2015      |
| 2017 | 737.717   | 7,00%             | 2209 de diciembre 30 de 2016     |
| 2018 | 781.242   | 5,90%             | 2269 de diciembre 30 de 2017     |
| 2019 | 828.116   | 6,00%             | 2451 de 27 diciembre de 2018     |
| 2020 | 877.803   | 6,00%             | 2360 del 26 de diciembre de 2019 |
| 2021 | 908.526   | 3,50%             | 1785 del 29 de diciembre de 2020 |
| 2022 | 1.000.000 | 10,07%            | 1724 del 15 de diciembre de 2021 |
| 2023 | 1.160.000 | 16,00%            | 2613 del 28 de diciembre de 2022 |
| 2024 | 1.300.000 | 12,00%            | Decretos 2292 y 2293 de 2023     |
| 2025 | 1.423.500 | 9,50%             | Decretos 1572 y 1573 de 2024     |
| 2026 | 1.750.905 | 23,00 %           | Decretos 1469 y 1470 de 2025     |

## 2. ASPECTO TÉCNICO

Las especificaciones técnicas del objeto a contratar, se encuentran descritas en Anexo Técnico y el Estudio Previo los cuales incluyen la descripción de las actividades e información técnica, objeto del presente proceso, el cual consiste en: **“CONTRATAR A MONTO AGOTABLE LOS SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN, CIRUGIA, TRATAMIENTO, EXÁMENES Y REHABILITACIÓN PARA LAS ESPECIES ATENDIDAS EN EL CAV DEL EPA CARTAGENA”**.

## CONTEXTO REGULATORIO

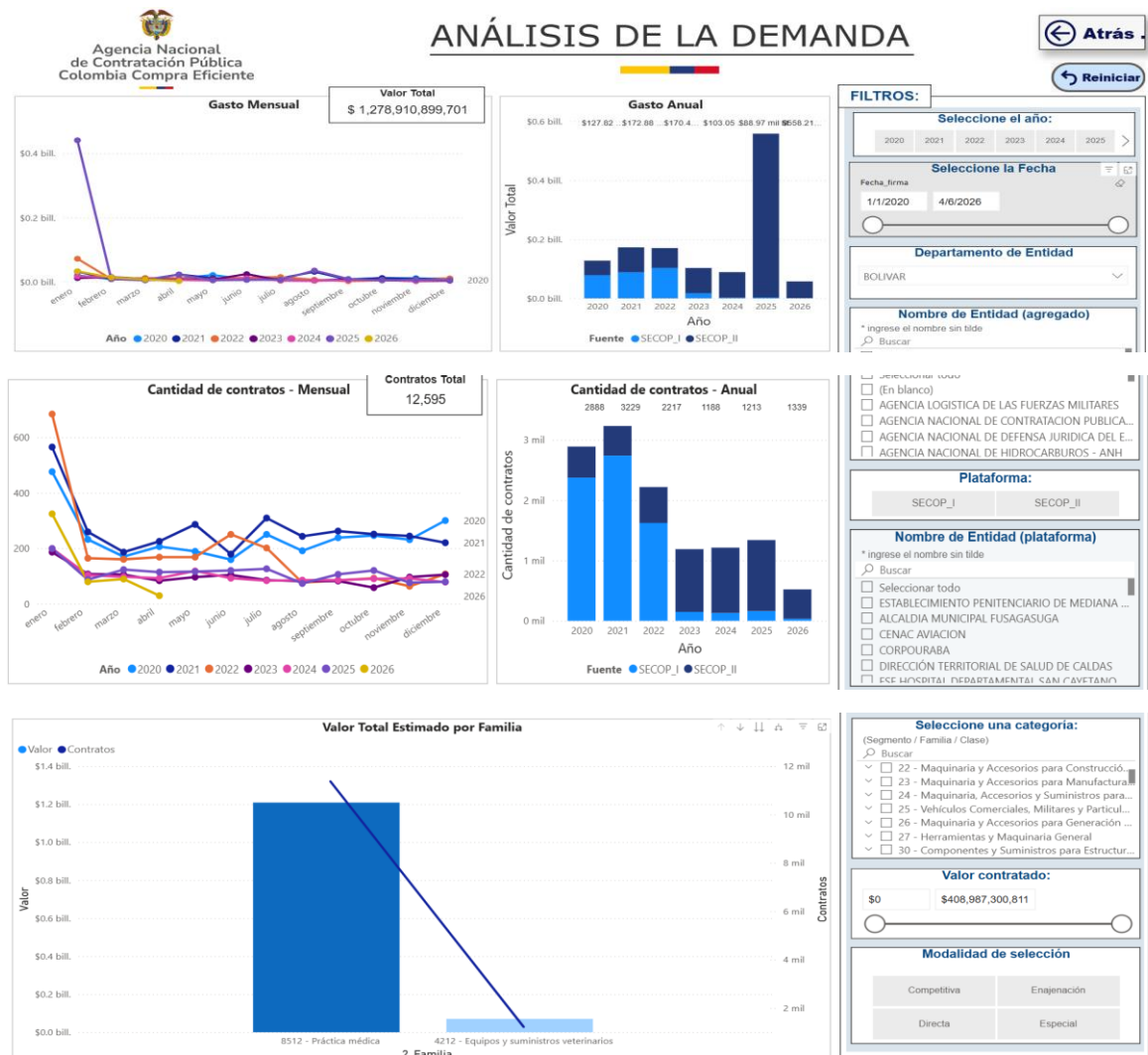
Contexto regulatorio de la Selección y Contratación El marco normativo de la contratación con recursos públicos está enmarcado por la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015, así como normas complementarias en función de la actividad contractual. Contexto regulatorio Técnico del objeto a contratar Con respecto al objeto del proceso de contratación, el contratista deberá aplicar la normativa técnica correspondiente a cada una de las disciplinas, en las versiones vigentes y actualizadas.

## APLICACIÓN DE ACUERDOS MARCOS DE PRECIOS, INSTRUMENTOS DE AGREGACION DE DEMANDA:

Luego de determinada la necesidad y efectuado el estudio de la oferta y de la demanda, al igual que revisada la Tienda Virtual del Estado Colombiano según lo preceptuado en el Decreto 310 de 2021, se logra evidenciar que los servicios a contratar no se encuentran en los Acuerdos Marcos de Precios e Instrumentos de agregación de demanda vigentes.

### A. ESTUDIO DE LA DEMANDA

La demanda de los servicios objeto del presente estudio, es verificada en la página web de contratación estatal en Colombia ([www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)) y se toma como referencia.



| Año                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>FUNCIONAMIENTO DEL SERVICIO ESPECIALIZADO DE IMÁGENES DIAGNOSTICAS DEL HOSPITAL DE VILLAVICENCIO ESE</p> <p>LABORATORIO CLÍNICO DE BAJA COMPLEJIDAD OUTSOURCING</p> <p>CONFORMAR UNA ALIANZA ESTRATEGICA ENTRE EL HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE VILLAVICENCIO ESE Y EL ALIADO CONTRATISTA PARA LA OPERACIÓN ADMINISTRACION Y FUNCIONAMIENTO DEL SERVICIO ESPECIALIZADO DE IMÁGENES DIAGNOSTICAS DEL HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE VILLAVICENCIO ESE</p> <p>PRESTAR A TODO COSTO LOS SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE RADIOLOGIA E IMÁGENES DIAGNOSTICAS EN LOS SERVICIOS Y UNIDADES DEL HOSPITAL REGIONAL DE LA ORINOQUIA DONDE SEAN REQUERIDOS GARANTIZANDO EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS BIOMEDICOS DEL ÁREA DE IMAGENOLOGIA</p> <p>LA CONTRATISTA se obliga a prestar servicios de toma y/o transporte procesamiento y entrega de resultados para prueba RTPCR SARS COV2 antígeno y pruebas serológicas SARS Covid1 para los pacientes clasificados como caso probable o sospechoso afiliados a LA CONTRATANTE</p> <p>PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE MEDICINA GENERAL BACTERIOLOGIA FISIOTERAPIA INSTRUMENTACION QUIRURGICA Y TERAPIA RESPIRATORIA FONOAUDIOLOGIA Y BIOETICA EN LOS DIFERENTES SERVICIOS DEL HOSPITAL SUSANA LOPEZ DE VALENCIA ESE</p> <p>GARANTIZAR LA PRESTACION INTEGRAL DE LOS SERVICIOS DE APOYO DIAGNOSTICOS LABORATORIO CLINICO CON PRUEBAS ESPECIALIZADAS DE BAJA Y MEDIANA COMPLEJIDAD TOMA DE MUESTRAS PARA LABORATORIO CLÍNICO E INSUMOS NECESARIOS SERVICIO PRETRANSFUSIONAL SERVICIO DE LECTURA DE CITOLOGIAS CERVICOUTERINAS PRUEBAS EN TEIDIOS DE PATOLOGÍAS E HISTOTECNOLOGÍA REALIZADAS EN UN LABORATORIO DE PATOLOGÍA QUE GARANTICE EL CUMPLIMIENTO DE SUS SERVICIOS DENTRO DEL MARCO LEGAL</p> <p>EJECUTAR LOS PROCESOS Y SUBPROCESOS DE RADIOLOGIA EN LA TOMA DE TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA (TAC) REQUERIDOS PARA LA ATENCION INTEGRAL DE LOS PACIENTES DEL HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE HONDA ESE</p> <p>GARANTIZAR A TODO COSTO LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ATENCIÓN EN IMAGENOLÓGIA PARA ESTUDIOS CON RADIACIÓN IONIZANTE Y NO IONIZANTE PROCEDIMIENTOS DE LA ESPECIALIDAD DE RADIOLOGIA EN LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES REQUERIDOS CON PERSONAL EN MISIÓN IDÓNEO SUFICIENTE Y CAPACITADO EN LOS SERVICIOS Y UNIDADES DEL HOSPITAL REGIONAL DE LA ORINOQUIA DONDE SEAN REQUERIDOS GARANTIZANDO EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS BIOMEDICOS DEL ÁREA DE IMAGENOLOGIA</p> <p>EJECUTAR LOS PROCESOS Y SUBPROCESOS DE RADIOLOGÍA EN LA TOMA DE TOMOGRAFÍA AXIAL COMPUTARIZADA (TAC) REQUERIDOS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE LOS PACIENTES DEL HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE HONDA ESE</p> <p>EJECUTAR LOS PROCESOS Y SUBPROCESOS DE RADIOLOGÍA E IMÁGENES DIAGNOSTICA ESPECIALIZADAS REQUERIDOS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE LOS PACIENTES DEL HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE HONDA ESE</p> <p>PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE HEMODIÁLISIS EN CASO DE INSUFICIENCIA RENAL AGUDA O CRÓNICA PARA ASISTIR A LOS PACIENTES HOSPITALIZADOS ATENDIDOS EN EL SERVICIO DE URGENCIAS Y EN LA UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS ADULTOS EN LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE SANTANDER QUE SE ENCUENTREN EN URGENCIA DIALÍTICA CON INMINENCIA DE MUERTE</p> |

| Año                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>421216 - Productos veterinarios</b></p> <p>SUMINISTRO DE ALIMENTOS SUPLEMENTOS ALIMENTICIOS Y MEDICAMENTOS VETERINARIOS PARA LOS EQUINOS MULARES ASNALES Y CANINOS PERTENECIENTES A LA POLICIA NACIONAL DE COLOMBIA</p> <p>ADQUISICIÓN DE PINTURAS E INSUMOS PARA LAS ARMAS (ARTILLERÍA INFANTERÍA Y CABALLERÍA) DEL EJÉRCITO NACIONAL</p> <p>SUMINISTRO DE INSUMOS MÉDICO QUIRÚRGICOS CON APOYO TECNOLÓGICO PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE LOS SERVICIOS ASISTENCIALES DE LAS UNIDADES QUE COMPONEN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR ESE</p> <p>FORTALECIMIENTO EN ACTIVOS PRODUCTIVOS PARA LA PRODUCCIÓN Y COMPETITIVIDAD AGROPECUARIA EN EL DEPARTAMENTO DEL META</p> <p>PRESTAR LOS SERVICIOS MÉDICOVETERINARIOS PARA LA ATENCIÓN DE ANIMALES DE COMPAÑÍA Y EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD DE ESPECIE CANINA Y FELINA DE LA LOCALIDAD DE SUBA MEDIANTE CCIONES DE ESTERILIZACIÓN BRIGADAS MÉDICOVETERINARIAS URGENCIAS VETERINARIAS ADOPCIÓN Y OPERACIÓN DE LA CASA PYBA (PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL)</p> <p>PRESTAR LOS SERVICIOS DE SALUD ANIMAL PARA LA PREVENCIÓN Y ATENCIÓN MEDICA VETERINARIA DE ANIMALES EN CONDICIÓN DE HABITABILIDAD DE CALLE Y ANIMALES DE COMPAÑÍA DE ESTRATOS 1 2 Y 3 DE ESPECIE FELINA Y CANINA CON EL PROPÓSITO DE FORTALECER LA ESTRATEGIA DE BIENESTAR ANIMAL EN LA LOCALIDAD DE BOSA</p> |

| Año                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>PRESTAR LOS SERVICIOS DE ESTERILIZACIÓN QUIRÚRGICA PARA CANINOS Y FELINOS BRIGADAS MÉDICAS Y ATENCIÓN DE URGENCIAS VETERINARIAS QUE PERMITAN GARANTIZAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL EN ZONA URBANA Y RURAL DE LA LOCALIDAD DE CIUDAD BOLÍVAR</p> <p>SUMINISTRO DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS Y MATERIAL VETERINARIO PARA CANINOS PIE DE CRÍA Y CANINOS DE TRABAJO PARA LAS UNIDADES OPERATIVAS MAYORES Y CENTRO NACIONAL CONTRA AEI Y MINAS UNIDADES CENTRALIZADAS ADMINISTRATIVAMENTE POR LA CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE REGIONAL TOLEMAIDA</p> <p>Suministro de insumos agropecuarios para el fortalecimiento de los diferentes programas y proyectos de La Dirección de Desarrollo Rural del municipio de El Retiro</p> <p>SUMINISTRO DE DROGA VETERINARIA INSUMOS AGROPECUARIOS Y MATERIAL VEGETAL PARA LOS PROGRAMAS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE FUSAGASUGÁ</p> <p>ADQUISICIÓN DE CANINOS ALIMENTO MEDICAMENTOS VETERINARIO Y MATERIAL DE ENTRENAMIENTO SUBGRUPOS 23 y 4</p> <p>PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y COMPRA DE INSUMOS PARA GARANTIZAR EL SERVICIO PÚBLICO DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA A PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE OTANCHE DEPARTAMENTO DE BOYACÁ PARA LA VIGENCIA 2025</p> <p>ES EL SUMINISTRO Y LA ADQUISICIÓN DEL (SOSTENIMIENTO MEDICAMENTOS Y APARATOS MEDICOS PARA LOS SEMOVIENTES CANINOEQUINO) PARA LAS UNIDADES CENTRALIZADAS POR LA CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE REGIONAL VALLEDUPAR</p> <p>ADQUISICIÓN DE CANINOS ALIMENTO MEDICAMENTOS VETERINARIO Y MATERIAL DE ENTRENAMIENTO PARA LOS CANINOS DE LA ARMADA NACIONAL INFANTERÍA DE MARINA)</p> |

## ESTUDIO DE LA OFERTA

Se considera que para la ejecución del objeto contractual los posibles oferentes son de orden municipal, departamental y nacional, empresas con la experiencia en la prestación del servicio.

En el contexto de referencia del sector Comercio se identifican las siguientes actividades con código CIIU, bajo las cuales las empresas con oferta en el mercado hacen la oferta y comercialización de materiales del Agro::

### 7500 Actividades veterinarias

#### Esta clase incluye:

- Las actividades de atención médica y control de animales en establecimientos agropecuarios.
- Las actividades de atención médica y control de animales domésticos.
- Las actividades de asistentes veterinarios u otro personal auxiliar veterinario.
- Las actividades de diagnóstico clínico-patológico y otros diagnósticos relacionados con animales.
- Las actividades veterinarias que requieran la utilización de ambulancia para animales.

#### Esta clase excluye:

- El albergue y cuidado de animales de granja sin asistencia sanitaria. Se incluyen en la clase 0162, «Actividades de apoyo a la ganadería».
- Las actividades de esquilado de ovejas. Se incluyen en la clase 0162, «Actividades de apoyo a la ganadería».
- Los servicios de inspección sanitaria, arreo de ganado, pastoreo, castración de aves de corral. Se incluyen en la clase 0162, «Actividades de apoyo a la ganadería».
- Las actividades de guarda de animales domésticos. Se incluyen en la clase 9609, «Otras actividades de servicios personales n.c.p.».

### 4645 Comercio al por mayor de productos farmacéuticos, medicinales, cosméticos y de tocador

#### Esta clase incluye:

- El comercio al por mayor de productos farmacéuticos y medicinales, productos botánicos, artículos de perfumería, cosméticos y jabones de tocador y jabones detergentes, además de los preparados orgánicos tensoactivos.
- El comercio al por mayor de artículos ortésicos y protésicos.
- El comercio al por mayor de implantes (mamarios, para columna, línea cardiovascular).
- El comercio al por mayor de productos y aparatos ortopédicos (muñequeras de túnel carpiano, sillas de ruedas, muletas, medias de compresión, bastones, audífonos, vendas plásticas).
- El comercio al por mayor de extractores de leche materna eléctricos y manuales.
- El comercio al por mayor de suplementos alimenticios y dietarios (vitaminas y proteínas) si son de origen químico.
- El comercio al por mayor de productos y materiales para odontología (bracket, tubos para ortodoncia, alambres para ortodoncia, bandas para ortodoncia, limas, resinas, amalgamas, dientes postizos, yeso de odontología, agujas odontológicas e instrumentos odontológicos).

- El comercio al por mayor de artículos e insumos para cirugía y neurocirugía (agujas, jeringas, catéteres, gasas, guantes de cirugía, sondas, suturas, soluciones inyectables, tapabocas, batas desechables, polainas etc.).
- El comercio al por mayor de material de osteosíntesis y ortopedia (placas y tornillos para fracturas óseas y para cirugía maxilofacial).
- El comercio al por mayor de artículos e instrumentos médicos (por ejemplo: tensiómetros, estetoscopios, instrumento para monitorear la frecuencia cardíaca del atleta).
- El comercio al por mayor de productos osteobiológicos.
- El comercio al por mayor de artículos e insumos para laboratorio (medios de contraste, pruebas para diagnóstico de laboratorio, medios de cultivo, biolatrines y reactivos químicos para laboratorio)
- **El comercio al por mayor de drogas veterinarias y artículos para uso veterinario.**
- El envase y empaque de dichos productos, cuando se realiza por cuenta propia.

## ANÁLISIS DE RIESGO.

En cuanto a los riesgos que se puedan tipificar, estimar y asignar al objeto y obligaciones del servicio, los mismos se determinan a partir de las actividades que pueden representar un riesgo previsible. Este análisis se elaboró a través de **la matriz de riesgo** que se anexa al estudio previo realizado para el presente proceso.

## REFERENCIAS

- <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>
- Consulta de procesos contractuales en: [www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do](http://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do)
- <https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE>
- <https://www.rues.org.co/buscar/>

Cartagena de Indias, 22 de abril de 2026.

**SANDRA DE LA ROSA MONTOYA**

SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERO

ESTABLECIMIENTO PÚBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA



ERLIS ANDRADE RUIZ  
PROYECTO

### ESTUDIO DE MERCADO

| ITEM     | DESCRIPCIÓN                                     | CANTIDAD | COTIZACION 1    | COTIZACION 2    | PROMEDIO        |
|----------|-------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------|-----------------|
|          |                                                 |          | VR. UNITARIO    | VR. UNITARIO    | VR. UNITARIO    |
| 1        | RX simple inicial                               | 1        | 184.999,78      | 177.600,36      | 181.300,07      |
| 2        | Ecografías                                      | 1        | 149.999,50      | 143.999,52      | 146.999,51      |
| 3        | Uroanálisis                                     | 1        | 39.999,47       | 38.400,11       | 39.199,79       |
| 4        | Coprológico simple                              | 1        | 39.999,47       | 38.400,11       | 39.199,79       |
| 5        | Hemograma                                       | 1        | 69.999,37       | 67.200,49       | 68.599,93       |
| 6        | Creatina                                        | 1        | 39.999,47       | 38.400,11       | 39.199,79       |
| 7        | Histopatología                                  | 1        | 599.999,19      | 300.000,19      | 449.999,69      |
| 8        | Reposición ósea con aparato de fijación externa | 1        | 1.199.999,57    | 960.000,37      | 1.079.999,97    |
| 9        | Cirugía dermatológica                           | 1        | 1.199.999,57    | 719.999,98      | 959.999,78      |
| 10       | Hospitalización                                 | 1        | 179.999,40      | 180.000,59      | 180.000,00      |
| VR TOTAL |                                                 |          | \$ 3.704.994,79 | \$ 2.664.001,83 | \$ 3.184.498,31 |

Con base en los respectivos estudios de precios de mercado según las cotizaciones allegadas por parte de la Subdirección Técnica y de Desarrollo Sostenible, se permite establecer el presupuesto estimado para el presente proceso la suma aproximada de **VEINTE MILLONES DE PESOS CON 00/100 (\$ 20.000.000,00)**



**SANDRA DE LA ROSA MONTOYA**

SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERO

ESTABLECIMIENTO PÚBLICO AMBIENTAL DE CARTAGENA



ERLIS ANDRADE RUIZ  
PROYECTO

| No. | Clase      | Fuente   | Etapa        | Tipo                  | Descripción<br>(que puede pasar y como puede ocurrir)                                                                                             | Consecuencia de la<br>ocurrencia del<br>evento                                                                                               | Probabilidad | Impacto     | Valoración | Categoría    | ¿A quien se le asigna? | Tratamiento /<br>Control a ser<br>implementado                                                                                                                                                                                                                                                                            | Impacto después del<br>tratamiento |          |            |             | ¿Afecta la ejecución del<br>contrato? | Persona responsable por<br>implementar el<br>tratamiento | Fecha estimada en que se inicia<br>el tratamiento                    | Fecha estimada en que se<br>completa el<br>tratamiento                                                    | Monitoreo y Revisión                                                                                                                                                                                          |                                      |
|-----|------------|----------|--------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|------------|--------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------|------------|-------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|     |            |          |              |                       |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                              |              |             |            |              |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Probabilidad                       | Impacto  | Valoración | Categoría   |                                       |                                                          |                                                                      |                                                                                                           | ¿Como se realiza<br>el<br>monitoreo?                                                                                                                                                                          | Periodicidad<br>¿Cuándo?             |
| 1   | General    | Externas | Ejecución    | Operacional           | Incumplimiento en la prestación del servicio                                                                                                      | Los servicios no son prestados en los tiempos previstos y afectan funcionamiento                                                             | 2            | 3           | 5          | medio        | Contratista            | se transfiere el riesgo solicitando en el proceso la presentación de la Póliza de Cumplimiento                                                                                                                                                                                                                            | 1                                  | 3        | 4          | Bajo        | Si                                    | contratista                                              | Desde la planeación del contrato y durante la ejecución del contrato | cuando se termine el plazo de ejecución del contrato y el tiempo de más en que se solicitan las garantías | informes de supervisión para verificar que el contrato se este cumpliendo y que las garantías se encuentran activas o vigentes                                                                                | Mensual                              |
| 2   | General    | externo  | contratación | Riesgos Operacionales | No aplicación de la normatividad vigente                                                                                                          | Sanciones por la no aplicación de la normatividad vigente                                                                                    | 1=Raro       | 3= Moderado | 5          | Riesgo Medio | Contratante            | Revisión exhaustiva de la Solicitud de Adquisiciones y sus soportes                                                                                                                                                                                                                                                       | 1=Raro                             | 2= Menor | 3          | Riesgo Bajo | Si                                    | Contratante                                              | Desde la estructuración de los documentos del proceso                | Hasta la fecha de cierre de la presentación de la propuesta técnica y económica                           | Revisando el proyecto de los Estudios previos                                                                                                                                                                 | De acuerdo al cronograma del proceso |
| 3   | General    | Interno  | Contratación | Riesgos Operacionales | Que el contratista no firme el contrato                                                                                                           | Retraso en la contratación. Como consecuencia retrasos en las funciones misionales de la entidad                                             | 1=Raro       | 4= Mayor    | 5          | Riesgo Medio | Contratante            | Requerir al contratista para que suscriba el contrato. De lo contrario hacer efectiva la garantía de la Seriedad de la Oferta en caso de existir o reportar a la Cámara de Comercio                                                                                                                                       | 1=Raro                             | 2= Menor | 3          | Riesgo Bajo | Si                                    | Contratante                                              | Un ve se venza el termino para la firma del contrato                 | Mediante requerimiento                                                                                    | Haciendo seguimiento al cronograma del proceso, para el cumplimiento del plazo de ejecución del contrato                                                                                                      | Desde la Adjudicación del Contrato   |
| 4   | Específico | Interno  | Ejecución    | Riesgos Operacionales | Podría existir la necesidad de requerir aprobaciones o autorizaciones por parte de otras entidades o autoridades, aunque no se conoce su impacto. | 1. Retrasos en la ejecución<br>2. Sanciones Penales, Disciplinarios y/o administrativas<br>3. Hallazgos de fiscales<br>4. Deficiente gestión | 2            | 4           | 6          | Riesgo Alto  | Entidad / contratista  | Realizar las gestiones necesarias para obtener las aprobaciones requeridas. Identificar políticas y normas gubernamentales que podrían aplicar al proceso de contratación y asegurar su cumplimiento. Identificar los problemas de concesión de licencias que pueden afectar el proyecto, y efectuar su oportuno trámite. | 2                                  | 2        | 4          | Riesgo Bajo | Si                                    | Supervisor del contrato                                  | Desde la planeación del proceso contractual                          | hasta la liquidación del contrato                                                                         | Trabajó en equipo con las dependencias encargadas de verificar si existe algún permiso que deba solicitarse, continuo acompañamiento por parte de la Secretaría de Educación, medio ambiente y obras públicas | Cuando sea requerido                 |

|   |            |         |           |                          |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                  |   |   |   |             |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |   |   |             |    |             |                              |                                |                                                                                  |           |
|---|------------|---------|-----------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 5 | Específico | Interno | Ejecución | Riesgos de la naturaleza | Afectación por eventos naturales raros y de gran magnitud, para los que cualquier medida de contingencia tiene un efecto muy limitado, y que generan un impacto significativo en la economía y sociedad de la región. | 1. Incumplimiento total o parcial del contrato 2. Mayor onerosidad del contrato. | 2 | 4 | 6 | Riesgo Alto | Entidad / contratista | Identificar los problemas regionales que puedan afectar la entrega del producto o servicio, como los patrones estacionales del clima, la lejanía, la accesibilidad, la disponibilidad de recursos, servicios, etc., y desarrollar planes de manejo.<br><br>Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas. | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | Si | Contratista | Desde el Inicio del Contrato | hasta liquidación del contrato | Seguimiento a los patrones externos de carácter natural que puedan ser generados | Periodico |
|---|------------|---------|-----------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|

|   |         |         |           |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                   |   |   |   |              |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |   |             |    |             |                              |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |
|---|---------|---------|-----------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 6 | General | Externo | Ejecución | Riesgo Operacional | <p>1. Falta de coordinación interna para atender los tramites ambientales y sociales.</p> <p>2. No contar en las áreas técnicas con los recursos (Equipo, personal y transporte) necesarios para realizar el seguimiento del contrato y los proyectos o actividades asociados.</p> <p>3. Por la entrega inoportuna y/o la falta de cumplimiento de requisitos en los informes.</p> | <p>1. Demoras en el recibo y Liquidación.</p> <p>2. Demora en los pagos a los contratistas.</p> <p>3. Posibles demoras en la ejecución del contrato y los proyectos o actividades asociados.</p> <p>4. Desgaste y reprocesos.</p> | 2 | 3 | 5 | Riesgo Medio | Contratista | <p>1. Establecer la realización de Comités de seguimiento periódicos para analizar el avance y ejecución del contrato y los proyectos o actividades asociados.</p> <p>2. Desarrollar una adecuada gestión social en la etapa de ejecución del contrato y los proyectos o actividades asociados.</p> <p>3. Contar con los recursos (Equipos, Personal y transporte) requeridos para ejercer el control y seguimiento adecuado del contrato y los proyectos o actividades asociados.</p> <p>4. Identificar en el presupuesto la cantidad y el perfil de los profesionales requerido para el control y vigilancia de de ejecución del contrato y los proyectos o actividades asociados.</p> <p>5. Requerir a los contratistas para que cumpla con los plazos establecidos para la entrega de los informes.</p> | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | Si | Contratista | Desde el Inicio del Contrato | hasta la liquidación del contrato | Realizar seguimiento periódico, contratar el personal mínimo requerido y el que considere necesario para la efectiva ejecución del contrato, verificar el seguimiento por parte de su personal respecto de los requerimientos realizados por las dependencias a que haya lugar | Periódico |
|---|---------|---------|-----------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|

|   |         |         |           |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |   |             |    |                                       |                              |                                   |                                                                                                                                                                                            |           |
|---|---------|---------|-----------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|---------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 7 | General | Externo | Ejecución | Riesgos Operacionales | <p>1. Inadecuado seguimiento por parte de la Supervisión.</p> <p>2. Deficiencia en diseños y/o especificaciones técnicas particulares para situaciones específicas.</p> <p>3. Personal no competente por parte del contratista y/o dedicaciones insuficientes.</p> | <p>1. Mala imagen para la Entidad.</p> <p>2. Afecta la durabilidad de la obra por deficiencia en calidad de materiales y en los procesos constructivos.</p> <p>3. Afecta servicio de espacio público y transporte de la ciudad.</p> <p>4. Posibles Demandas de la comunidad, acciones populares.</p> <p>5. Posibles demandas por parte del contratista de obra e Interventoría</p> <p>6. Posible Inicio de investigaciones administrativas y disciplinarias por parte de los entes de control.</p> | 1 | 3 | 4 | Riesgo Bajo | Entidad/Contratista | <p>1. Establecer la realización de Comités de seguimiento periódicos para analizar el avance y ejecución de los proyectos.</p> <p>2. Realizar recorridos de obras</p> <p>3. Ejercer un adecuado control y seguimiento del cumplimiento de las especificaciones técnicas</p> <p>4. Control por parte del supervisor al contratista.</p> <p>5. Elaborar comunicaciones oficiales entre las diferentes áreas de la Entidad y/o Mandatario, reportando las situaciones que puedan incidir en la ejecución del contrato</p> <p>6. Definir de manera precisa los perfiles profesionales del personal requerido, realizar la verificación y aprobación de hojas vida, así como evaluar el desempeño de los profesionales</p> | 1 | 1 | 2 | Riesgo Bajo | Si | Supervisor del contrato y contratista | Desde el Inicio del Contrato | hasta la liquidación del contrato | Contar con el acompañamiento que considere necesario, Realizar la verificación del personal requerido, trabajar en equipo desde la entidad y el contratista para el logro de los cometidos | Periodico |
|---|---------|---------|-----------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|---------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|

|   |         |         |           |                       |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |             |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |   |       |    |                        |                              |                                |                                                                                                                                           |           |
|---|---------|---------|-----------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------|----|------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 8 | General | Externo | Ejecución | Riesgos Operacionales | Estudios y diseños deficientes y/o desactualizados, que inciden en hacer nuevos presupuestos. Mayores cantidades de obra, cantidades no previstas y/o adicionales | 1. Perjuicios ocasionados por desequilibrio económico a los contratistas de obra y/o del Interventores.<br>2. Des financiación de otros proyectos.<br>3. Posibles investigaciones administrativas y disciplinarias p o r parte de los entes de control.<br>4. Desgaste operativo para conseguir recursos.<br>5. Posibles demandas y reclamaciones.<br>5. Finalización del Contrato sin la entrega de total de los proyectos. | 2 | 4 | 6 | Riesgo Alto | Entidad / contratista | 1. Establecer la realización de Comités de seguimiento periódicos para analizar el avance y ejecución de los proyectos.<br>2. Elaborar comunicaciones oficiales entre las diferentes áreas de la Entidad y/o Mandatario, reportandolas situaciones que puedan incidir en la ejecución del contrato.<br>3. Aplicación de la lista de chequeo de Verificación de requisitos para inicio de la fase de ejecución de obra y verificación de los entregables de la etapa de Estudios y Diseño.<br>5. Realizar seguimiento y control continuo de los costos asociados a la ejecución de los proyectos.<br>6. Realizar oportunamente y con el lleno de los requisitos exigidos, la solicitud de apropiaciones presupuestales adicionales requeridas para la ejecución de los proyectos.<br>7. Control, evaluación y ajuste de los cronogramas del proyecto | 2 | 2 | 4 | Menor | Si | Supervisor/Contratista | Desde el Inicio del Contrato | hasta liquidación del contrato | Contar con el acompañamiento que considere necesario, trabajar en equipo desde la entidad y el contratista para el logro de los cometidos | Periódico |
|---|---------|---------|-----------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------|----|------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|