Impreso el 24/02/2026 5:04:57 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Adecuación menor de la UBA Comuneros de la E.S.E. IMSALUD San José De Cúcuta

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

Sector

Salud y protección social

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 02/11/2024 16:13:38

Identificador: 1174357

Formulador Ciudadano: Marisol Del Valle Manzanilla Galaviz

Formulador Oficial :

Impreso el 24/02/2026 5:04:57 p. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

1906 - Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	02. Superación de privaciones como fundamento de la dignidad humana y condiciones básicas para el bienestar	01. Hacia un sistema de salud garantista, universal, basado en un modelo de salud preventivo y predictivo	e. Acceso equitativo a medicamentos dispositivos médicos y otras tecnologías

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Norte, Territorio de Paz

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Inclusión y Protección social

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Atención Primaria en Salud

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cúcuta perseverante, segura y productiva

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cúcuta garantiza salud digna y humanizada para todos

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Humanización de los servicios de salud

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Inadecuadas condiciones de infraestructura para prestar servicios de salud en la UBA Comuneros perteneciente a la E.S.E. IMSALUD de San José de Cúcuta

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El área donde actualmente se presta el servicio de consulta externa en la UBA Comuneros presenta inadecuadas condiciones de infraestructura para prestar servicios de salud en condiciones de seguridad, calidad y humanización, debido a que cuenta con áreas en regulares y malas condiciones a causa del desgaste propio del uso en los servicios ofertados en la Unidad Básica de Atención. Aunado a esto, los consultorios de consulta externa no cumplen con condiciones de habilitación. no cuenta con la capacidad instalada suficiente y adecuada de acuerdo a las necesidades del servicio, debido a la falta de recursos financieros que permitan dar cumplimiento normativo y técnico frente a la prestación del servicio. Esta falencia ocasiona el incumplimiento de los estándares de habilitación, la atención oportuna de los usuarios en servicios de alta demanda, hacinamiento e incremento en el riesgo de morbilidad o mortalidad de los pacientes y la insatisfacción de los usuarios.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El 30% de las áreas de la UBA Comuneros se encuentra en regulares y malas condiciones Estas falencias en infraestructura devienen en incumplimientos de los estándares de habilitación y, por ende, deficiente calidad en la prestación del servicio, que conlleva a insatisfacción de los usuarios. Uno de los servicios que presentan mayor afectación en la UBA Comuneros es el servicio de Consulta externa general.

Impreso el 24/02/2026 5:04:57 p. m.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Ambientes arquitectónicos inadecuados para prestar servicios de salud	**1.1** Ambientes arquitectónicos en regulares y malas condiciones para prestar servicios de salud a la comunidad

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Imagen institucional negativa de la UBA en los usuarios del servicio	**1.1** Baja satisfacción de los usuarios asignados a la UBA Comuneros
2. Desorganización funcional de los servicios de salud	**2.2** Desplazamiento de los usuarios hacia otros centros de salud

Impreso el 24/02/2026 5:04:57 p. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** ESE IMSALUD **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Lograr la asignación de los recursos para la adecuación de la UBA Comuneros de la ESE IMSALUD	Proporcionar al paciente servicios en la UBA Comuneros en instalaciones seguras, limpias y en un estado confortable para la atención a nuestros usuarios
Actor: Otro **Entidad:** Comunidad usuaria **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Recibir atención oportuna y con calidad en instalaciones adecuadas en buen estado y conservación de la infraestructura física	Ejercer veedurías ciudadanas que permitan la correcta ejecución del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Instituto Departamental de Salud **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** El Instituto Departamental de Salud, ejerce vigilancia y control de los servicios ofertados por la E.S.E IMSALUD	Brinda acompañamiento en la verificación del proyecto para el trámite de gestión de la viabilidad Nacional
Actor: Nacional **Entidad:** Ministerio De Salud Y Protección Social - Gestión General **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Óptima calidad en la prestación de los servicios prestados por la E.S.E. IMSALUD	Coadyuva en la estructuración del proyecto y verifica la condición de la prestación de los servicios de salud ofertados en la UBA Comuneros de la ESE IMSALUD

02 - Análisis de los participantes

El Instituto Departamental de Salud y el Ministerio de Salud y Protección Social actúan en calidad de cooperantes, brindan acompañamiento en la verificación del proyecto para el trámite de gestión de la viabilidad. La ESE IMSALUD y la comunidad usuaria en calidad de beneficiario, propendiendo por proporcionar al paciente servicios en la UBA Comuneros en instalaciones seguras, limpias y en un estado confortable para la atención a nuestros usuarios

Impreso el 24/02/2026 5:04:57 p. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

409.109

Fuente de la información

Población asignada a la E.S.E. IMSALUD.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

57.657

Fuente de la información

Población asignada a la Unidad Básica de Atención Comuneros

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Inadecuadas condiciones de infraestructura para prestar servicios de salud en la UBA Comuneros perteneciente a la E.S.E. IMSALUD de San José de Cúcuta

Objetivo general – Propósito

Mejorar el estado actual de la infraestructura del servicio de consulta externa de la UBA Comuneros de la ESE IMSALUD, optimizando la prestación de los servicios ofertados a la comunidad

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje de cumplimiento de las condiciones de habilitación el estándar de infraestructura	**Medido a través de:** Número **Meta:** 100 **Tipo de fuente:** Informe	ESE IMSALUD

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Ambientes arquitectónicos inadecuados para prestar servicios de salud	Realizar adecuaciones menores a la infraestructura de la UBA Comuneros que cumplan con los requisitos de habilitación
Causa indirecta 1.1 Ambientes arquitectónicos en regulares y malas condiciones para prestar servicios de salud a la comunidad	Gestionar recursos ante el Ministerio de Salud con el fin de realizar las adecuaciones menores

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas, confiables, seguras y confortables.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Impreso el 24/02/2026 5:04:57 p. m.

Alternativa 1. Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas, confiables, seguras y confortables.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Adecuación de infraestructura

Medido a través de

Número

Descripción

Adecuación de infraestructura de consultorios de consulta externa de la UBA Comuneros E.S.E. IMSALUD

Descripción de la Demanda

Adecuaciòn de infraestructura para ambientes de Servicios de consulta externa en medicina general, odontología y enfermería y detección temprana, tamización de cáncer de cuello uterino con requisitos exigidos habilitantes en el estándar de infraestructura, por parte del ente regulador. Se necesitan 13 consultorios de consulta externa.

Descripción de la Oferta

Adecuaciòn de infraestructura para ambientes de Servicios de consulta externa en medicina general, odontología y enfermería y detección temprana, tamización de cáncer de cuello uterino cumplimiento de requisitos habilitantes en el estándar de infraestructura. Actualmente hay 7 consultorios de consulta externa.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	7,00	13,00	-6,00

Alternativa: Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas, confiables, seguras y confortables

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Mejoramiento en la calidad de la prestación de servicios de salud mediante el acondicionamiento y adecuación de la infraestructura física de consulta externa de la UBA Comuneros.

Con la ejecución de esta iniciativa se plantea garantizar el acceso a los servicios de salud en instalaciones en óptimas condiciones físicas, sin generar un riesgo de accidente para los usuarios que afecte el bienestar de los pacientes asignados a la UBA, realizando acciones en pro del fortaleciendo de la calidad de la prestación de los servicios de salud.

La alternativa de solución contempla el cambio de cubierta y la adecuación de las redes hidrosanitarias, redes eléctricas, carpintería metálica y de madera, acabados como pisos, pinturas, cielo raso y cerramiento perimetral.

En la UBA donde actualmente se están prestando los servicios, las instalaciones presentan precarias condiciones físicas, en una infraestructura inadecuada, desgastada por los años de uso, generando impacto negativo en la calidad de la atención a los usuarios, donde se evidencian diferentes riesgos que interfieren durante la estancia en la Institución.

Finalmente, su desarrollo permitirá el cumplimiento de los estándares de habilitación; especialmente el de infraestructura física hospitalaria. Con su cumplimento se contribuye al mejoramiento de la calidad en la prestación de los servicios de salud, permitiendo una mejor percepción de los servicios y satisfacción del usuario.

Impreso el 24/02/2026 5:04:57 p. m.

Alternativa: Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas,

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Factores ambientales,
Medios y costos de transporte

Alternativa: Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas,

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 905.385.752,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 905.385.752,00

Realizar adecuaciones menores a la infraestructura de la UBA Comuneros que cumplan con los requisitos de habilitación

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Hospitales de primer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de hospitales **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 905.385.752,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 57657 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 57657	**1.1.1** PRELIMINARES **Costo:** $ 30.458.433,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 EXCAVACIONES. **Costo:** $ 649.736,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 OBRAS EN CUBIERTA. **Costo:** $ 37.276.584,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.4 MAMPOSTERIA Y PINTURA. **Costo:** $ 120.423.270,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.5 PISOS Y CIELO RASO **Costo:** $ 173.633.852,00 **Etapa:** Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Hospitales de primer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de hospitales **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 905.385.752,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 57657 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 57657	**1.1.6** ENCHAPES Y ACCESORIOS BAÑOS **Costo:** $ 49.013.500,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.7 SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CARPINTERIA **Costo:** $ 83.650.734,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.8 SUMINISTRO E INSTALACIONES ELÉCTRICAS **Costo:** $ 139.156.298,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.9 SUMINISTRO E INSTALACIONES HIDROSANITARIAS Y AGUAS LLUVIAS **Costo:** $ 26.603.105,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.10 TOTAL COSTOS INDIRECTOS **Costo:** $ 198.259.654,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.11 INTERVENTORÍA **Costo:** $ 46.260.586,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas,

Actividad 1.1.1 PRELIMINARES

Periodo	Mano de obra calificada
0	$30.458.433,00
Total	**$30.458.433,00**

Periodo	Total
0	$30.458.433,00
Total	

Actividad 1.1.10 TOTAL COSTOS INDIRECTOS

Periodo	Mano de obra calificada
0	$198.259.654,00
Total	**$198.259.654,00**

Periodo	Total
0	$198.259.654,00
Total	

Actividad 1.1.11 INTERVENTORÍA

Periodo	Mano de obra calificada
0	$46.260.586,00
Total	**$46.260.586,00**

Periodo	Total
0	$46.260.586,00
Total	

Actividad 1.1.2 EXCAVACIONES.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$649.736,00
Total	**$649.736,00**

Periodo	Total
0	$649.736,00
Total	

Actividad 1.1.3 OBRAS EN CUBIERTA.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$37.276.584,00
Total	**$37.276.584,00**

Periodo	Total
0	$37.276.584,00
Total	

Actividad 1.1.4 MAMPOSTERIA Y PINTURA.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$120.423.270,00
Total	**$120.423.270,00**

Periodo	Total
0	$120.423.270,00
Total	

Actividad 1.1.5 PISOS Y CIELO RASO

Periodo	Mano de obra calificada
0	$173.633.852,00
Total	**$173.633.852,00**

Periodo	Total
0	$173.633.852,00
Total	

Actividad 1.1.6 ENCHAPES Y ACCESORIOS BAÑOS

Periodo	Mano de obra calificada
0	$49.013.500,00
Total	**$49.013.500,00**

Periodo	Total
0	$49.013.500,00
Total	

Actividad 1.1.7 SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CARPINTERIA

Periodo	Mano de obra calificada
0	$83.650.734,00
Total	**$83.650.734,00**

Periodo	Total
0	$83.650.734,00
Total	

Actividad 1.1.8 SUMINISTRO E INSTALACIONES ELÉCTRICAS

Periodo	Mano de obra calificada
0	$139.156.298,00
Total	**$139.156.298,00**

Periodo	Total
0	$139.156.298,00
Total	

Actividad 1.1.9 SUMINISTRO E INSTALACIONES HIDROSANITARIAS Y AGUAS LLUVIAS

Periodo	Mano de obra calificada
0	$26.603.105,00
Total	**$26.603.105,00**

Periodo	Total
0	$26.603.105,00
Total	

Alternativa: Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas,

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De calendario	Demoras en la ejecución de las adecuaciones programadas en la UBA Comuneros de la ESE IMSALUD	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Afectaciones en el normal funcionamiento del servicio en la UBA Comuneros de la ESE IMSALUD	Realizar el cronograma de intervención previo a la etapa de ejecución de las adecuaciones
2-Componente (Productos)	Financieros	Asignación de los recursos a otra ESE de un municipio diferente a Cúcuta	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 4. Mayor	Continuidad de la prestación de los servicios de salud en las condiciones actuales de las instalaciones de la UBA Comuneros de la E.S.E. IMSALUD	Gestionar la asignación de los recursos a la ESE IMSALUD de Cúcuta
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: INTERVENTORÍA Riesgo: Incumplimiento de la interventoría contratada para las adecuaciones de la UBA Comuneros de la ESE IMSALUD	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 5. Catastrófico	Sanciones administrativas	Supervisar la ejecución de actividades de la interventoría a contratar

Alternativa: Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas,

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Asignación de recursos para las adecuaciones menores de la UBA Comuneros de la E.S.E. IMSALUD

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Millones de pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Adecuaciones menores

Descripción Valor Unitario: El valor unitario hace referencia a la unidad de cada item del presupuesto de la adecuación

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	$796.950.703,18	$796.950.703,18

Cumplimiento en las condiciones de habilitación Resolución 3100 de 2019

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Cumplimiento de estándar de infraestructura en los consultorios de consulta externa

Descripción Valor Unitario: El valor unitario hace referencia a la unidad de cada item del presupuesto de la adecuación

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	$950.837.950,00	$950.837.950,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$1.747.788.653,18	$1.747.788.653,18

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$905.385.752,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-905.385.752,0
1	$1.398.230.922,5	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$1.398.230.922,5

Impreso el 24/02/2026 5:04:58 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas, confiables, seguras y confortables.					
$377.394.910,88	54,43 %	$1,42	$15.702,96	$905.385.752,00	$214.537.269,67

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Hospitales de primer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto)	$905.385.752,00

03 - Decisión

Alternativa

Intervenir la infraestructura de la UBA Comuneros con la finalidad de proporcionar a los usuarios atención con calidad, atendiendo a la población en instalaciones dignas, confiables, seguras y confortables.

04 - Alcance

Realizar adecuaciones menores a la infraestructura de la UBA Comuneros que cumplan con los requisitos de habilitación con el fin de Mejorar el estado actual de la infraestructura del servicio de consulta externa de la UBA Comuneros de la ESE IMSALUD, optimizando la prestación de los servicios ofertados a la comunidad en Cùcuta, Norte de Santander.

Impreso el 24/02/2026 5:04:58 p. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Realizar adecuaciones menores a la infraestructura de la UBA Comuneros que cumplan con los requisitos de habilitación

Producto

1.1. Hospitales de primer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Hospitales de primer nivel de atención adecuados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: ESE IMSALUD

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

Impreso el 24/02/2026 5:04:58 p. m.

Regionalización

Producto: Hospitales de primer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Andina	Norte de Santander	San José De Cúcuta			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	905.385.752,00	905.385.752,00	1,0000	1,0000	57.657

Impreso el 24/02/2026 5:04:58 p. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor