

**OBJETO:** “SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE (GASOLINA CORRIENTE, ACPM) Y LUBRICANTES PARA LOS VEHÍCULOS, MOTOCICLETAS Y PLANTA ELÉCTRICA A CARGO DEL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRÁ Y AQUELLOS QUE LE BRINDAN SEGURIDAD EN EL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRÁ.”

**NORMATIVIDAD APLICABLE:** Artículos 2.2.1.1.1.6.1. y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2015; ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

**FECHA DE ELABORACIÓN:** AGOSTO DE 2026

## INTRODUCCIÓN

El banco de la república realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

**Sector primario o sector agropecuario:** Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

**Sector secundario o sector Industrial:** Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos.  
Se divide en dos sub-sectores:

**Industrial extractivo:** extracción minera y de petróleo.

**Industrial de transformación:** envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

**Sector terciario o sector de servicios:** Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaña<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 202<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

Teniendo en cuenta que el presente objeto, se ubicará dentro del Sector terciario o sector de servicios y la rama económica: Administración pública y defensa que es finalmente el criterio que mide el aporte de la oferta que generan las empresas privadas del sector consultor al PIB.

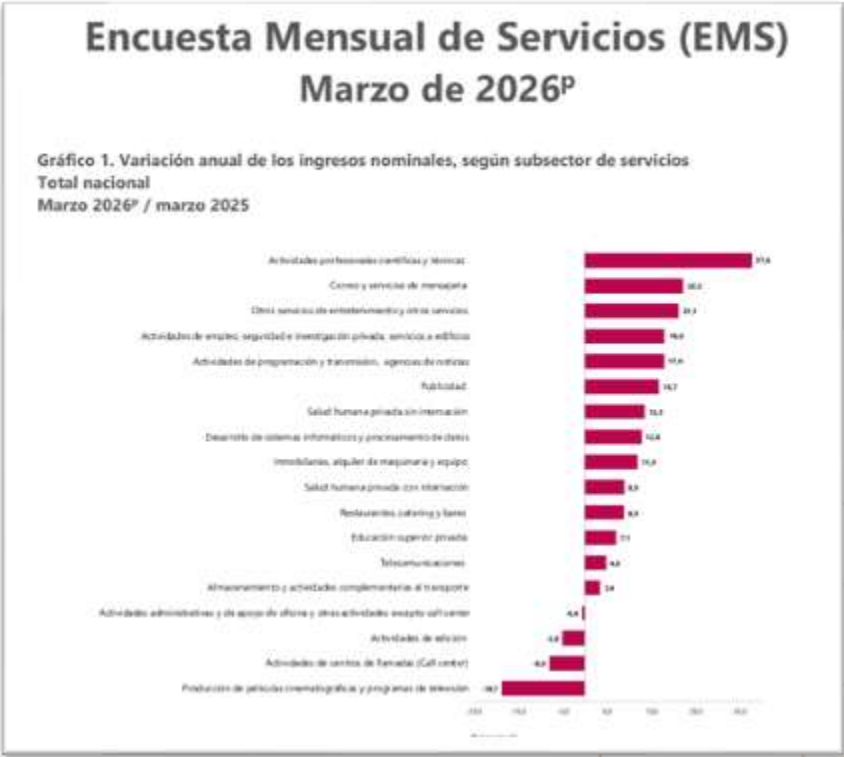
A continuación, se revisarán los aspectos generales del sector que resulten relevantes en el Proceso de Contratación teniendo en cuenta fuentes de información estadísticas oficiales como lo es el DANE

Dentro del sector de servicio en Colombia se tienen como principales productos/servicios:

**Sector de comercio:** Hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, San Andresitos, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio de diversos productos a nivel nacional o internacional.

Variación anual de los ingresos nominales y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios (marzo 2026p / marzo 2025)

En marzo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con marzo de 2025.



Tomado De: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems>

CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

A pesar del aumento de las tensiones comerciales y la incertidumbre política, la economía mundial se ha mantenido resiliente. El crecimiento del último año se explica por un aumento del comercio exterior en anticipación del aumento de aranceles al comercio internacional, la adaptación de las cadenas de suministro, un aumento de la inversión relacionada con proyectos de inteligencia artificial y un fuerte apetito por el riesgo que genera condiciones financieras holgadas. Sin embargo, más de una cuarta parte de las economías de mercados emergentes y en desarrollo aún tienen ingresos per cápita por debajo de los niveles prepandemia. Se espera que el crecimiento mundial se desacelere este año en 2,6 por ciento. Los países de ingreso bajo y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaña<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



su crecimiento económico y generar empleos. Los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. La cooperación global y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.

|                                                        | PIB real (%) |      |       |       |       | Revisión* |       |       |
|--------------------------------------------------------|--------------|------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|
|                                                        | 2023         | 2024 | 2025e | 2026f | 2027f | 2025e     | 2026f | 2027f |
| Mundo                                                  | 2.8          | 2.8  | 2.7   | 2.6   | 2.7   | 0.4       | 0.2   | 0.1   |
| Economías avanzadas                                    | 1.6          | 1.7  | 1.7   | 1.6   | 1.6   | 0.5       | 0.2   | 0.0   |
| Economías emergentes y en desarrollo                   | 4.4          | 4.3  | 4.2   | 4.0   | 4.1   | 0.3       | 0.2   | 0.2   |
| Asia oriental y el Pacífico                            | 5.2          | 5.0  | 4.8   | 4.4   | 4.3   | 0.3       | 0.4   | 0.3   |
| Europa y Asia central                                  | 3.6          | 3.6  | 2.4   | 2.4   | 2.7   | 0.0       | -0.1  | 0.0   |
| América Latina y el Caribe                             | 2.4          | 2.4  | 2.2   | 2.3   | 2.6   | -0.1      | -0.1  | 0.0   |
| Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán | 2.1          | 2.6  | 3.1   | 3.6   | 3.9   | 0.4       | -0.1  | -0.1  |
| Asia meridional                                        | 6.0          | 6.3  | 7.1   | 6.2   | 6.5   | 1.0       | -0.2  | 0.0   |
| África al sur del Sahara                               | 3.0          | 3.7  | 4.0   | 4.3   | 4.5   | 0.3       | 0.2   | 0.2   |

PERSPECTIVAS REGIONALES:

Las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo demostraron ser más resilientes a los vientos en contra del comercio exterior del último año, lo cual se explica por un aumento temporal del comercio exterior y por condiciones financieras globales más holgadas. No obstante, las perspectivas para 2026–27 siguen siendo dispares entre las regiones del mundo. En 2026, se espera que el crecimiento se modere o permanezca prácticamente sin cambios en EAP, SAR, ECA y LAC —con SAR manteniéndose como la región de mayor crecimiento y ECA y LAC registrando el ritmo de expansión más débil—, mientras que MNA y SSA se espera que experimenten un crecimiento más firme. A medida que los flujos comerciales se recuperen en 2027, se prevé que la actividad se fortalezca en la mayoría de las regiones. Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los shocks relacionados con el clima y la salud pública.

**Asia oriental y el Pacífico:** Según las previsiones, el crecimiento se desacelerará al 4,4 % en 2026 y al 4,3 % en 2027. Para obtener más información.

**Europa y Asia central:** Se pronostica que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,4 % en 2026 para luego subir al 2,7 % en 2027. Para obtener más información.

**América Latina y el Caribe:** Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,3 % en 2026 y continuará subiendo hasta llegar al 2,6 % en 2027. Para obtener más información.

**Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán:** Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 3,6 % en 2026 y se fortalecerá aún más hasta llegar al 3,9 % en 2027. Para obtener más información.

**Asia meridional:** Se prevé que el crecimiento caerá al 6,2 % en 2026 y luego se recuperará hasta alcanzar el 6,5 % en 2027. Para obtener más información.

**África subsahariana:** Según las previsiones, el crecimiento ascenderá al 4,3 % en 2026 y se establecerá en un 4,5 % en 2027. Para obtener más información.

<https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects>

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2023<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2023<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2023 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



La economía mundial se enfrenta a una nueva prueba: la guerra en Oriente Medio amenaza el crecimiento y la desinflación, Tras haber resistido al aumento de las barreras comerciales y la incertidumbre el año pasado, la actividad mundial enfrenta ahora la dura prueba del estallido de la guerra en Oriente Medio. Bajo el supuesto de que el conflicto siga siendo de duración y alcance limitados, se proyecta que el crecimiento mundial se desacelere hasta el 3,1% en 2026 y el 3,2% en 2027. Para 2026 se proyecta un leve aumento de la inflación general, que volvería a descender en 2027. Se prevé que la desaceleración del crecimiento y el aumento de la inflación sean especialmente pronunciados en las economías de mercados emergentes y en desarrollo.



<https://www.imf.org/es/publications/weo/issues/2026/04/14/world-economic-outlook-april-2026>

Los riesgos desfavorables dominan las perspectivas. Un conflicto más prolongado o más amplio, el agravamiento de la fragmentación geopolítica, un reajuste de las expectativas acerca de la productividad impulsada por la inteligencia artificial o nuevas tensiones comerciales podrían debilitar notablemente el crecimiento y desestabilizar los mercados financieros. El elevado nivel de deuda pública y la pérdida de credibilidad institucional acentúan las vulnerabilidades. Pero la actividad económica podría repuntar si el aumento de la productividad gracias a la inteligencia artificial se materializa más pronto o si las tensiones comerciales se reducen de forma sostenida.

Es esencial fomentar la adaptabilidad, mantener marcos de políticas creíbles y reforzar la cooperación internacional para sortear el shock actual y también prepararse para futuras perturbaciones en un entorno mundial cada vez más incierto. El capítulo 2 muestra que el incremento del gasto en defensa provocado por el aumento de las tensiones geopolíticas podría impulsar la actividad económica a corto plazo, pero también generar presiones inflacionarias, debilitar la sostenibilidad fiscal y externa y entrañar un riesgo de desplazamiento del gasto social, lo que a su vez podría producir descontento y malestar social. Como se desprende del capítulo 3, cuando estalla un conflicto surgen profundas disyuntivas macroeconómicas y se producen cicatrices que se prolongan mucho más allá del impacto inmediato de la guerra.

Las estimaciones y proyecciones del capítulo 1 y el apéndice estadístico del informe WEO de abril de 2026 se basan en la información estadística disponible hasta el 1 de abril de 2026, pero podrían no reflejar los últimos datos disponibles en todos los casos.

Contexto nacional

- Comportamiento de la variación mensual del IPC según divisiones y subclases

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



En el mes de abril de 2026, el IPC registró una variación de 0,78% en comparación con marzo de 2026, tres divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,78%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,51%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (1,06%) y por último, Transporte (0,81%). Por debajo se ubicaron: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,70%), Salud (0,70%), Bienes y servicios diversos (0,63%), Recreación y cultura (0,58%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,54%), Prendas de vestir y calzado (0,45%), Restaurantes y hoteles (0,34%), Educación (0,07%) y por último, Información y comunicación (-0,05%).

| Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual<br>Según divisiones de gasto<br>Abril 2025 - 2026 |          |               |                                     |               |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|
| Divisiones de Gasto                                                                              | Peso (%) | Variación (%) | 2025                                | 2026          |                                     |
|                                                                                                  |          |               | Contribución Puntos<br>Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos<br>Porcentuales |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                                               | 15,05    | 1,51          | 0,21                                | 1,51          | 0,25                                |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar                      | 4,19     | 0,52          | 0,02                                | 1,06          | 0,04                                |
| Transporte                                                                                       | 12,55    | 0,89          | 0,07                                | 0,81          | 0,11                                |
| TOTAL                                                                                            | 100,00   | 0,66          | 0,66                                | 0,78          | 0,78                                |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                                        | 33,12    | 0,74          | 0,23                                | 0,70          | 0,22                                |
| Salud                                                                                            | 1,71     | 0,36          | 0,01                                | 0,70          | 0,01                                |
| Bienes y servicios diversos                                                                      | 9,36     | 0,61          | 0,09                                | 0,63          | 0,03                                |
| Recreación y cultura                                                                             | 3,79     | 0,45          | 0,01                                | 0,58          | 0,02                                |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                                     | 1,70     | 0,38          | 0,01                                | 0,54          | 0,01                                |
| Prendas de vestir y calzado                                                                      | 3,56     | 0,40          | 0,01                                | 0,45          | 0,01                                |
| Restaurantes y hoteles                                                                           | 6,43     | 0,33          | 0,07                                | 0,34          | 0,04                                |
| Educación                                                                                        | 4,41     | 0,03          | 0,06                                | 0,07          | 0,00                                |
| Información y comunicación                                                                       | 4,33     | -0,18         | 0,00                                | -0,05         | 0,00                                |

Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,78%), se ubicaron en las divisiones de: Alimentos y bebidas no alcohólicas, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Transporte y Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar, las cuales aportaron 0,65 puntos porcentuales a la variación total.

Variaciones y contribuciones de las subclases en el mes

En abril de 2026 en comparación con marzo de 2026, la variación de las subclases que más aportaron al índice total fueron: frutas frescas (5,52%), combustibles para vehículos (2,48%), arriendo imputado (0,55%), arriendo efectivo (0,61%), servicios relacionados con la copropiedad (3,82%), carne de res y derivados (1,68%), papas (8,05%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,36%), huevos (3,92%) y gas (2,13%). Las subclases con aportes negativos a la variación fueron: vehículo particular nuevo o usado (-0,37%), plátanos (-1,41%), naranjas (-3,83%), dulces, confites, caramelos, bombones, chokolatinas, chicles, marmelos, cocadas para consumo en el hogar (-2,29%) y legumbres secas (-0,70%).

| Abril 2026                                                       |               |                                     |
|------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|
| Subclase                                                         | Variación (%) | Contribución Puntos<br>porcentuales |
| Frutas frescas                                                   | 5,52          | 0,08                                |
| Combustibles para vehículos                                      | 2,48          | 0,08                                |
| Arriendo imputado                                                | 0,55          | 0,07                                |
| Arriendo efectivo                                                | 0,61          | 0,06                                |
| Servicios relacionados con la copropiedad                        | 3,82          | 0,05                                |
| Carne de res y derivados                                         | 1,68          | 0,04                                |
| Papas                                                            | 8,05          | 0,03                                |
| Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio | 0,36          | 0,03                                |
| Huevos                                                           | 3,92          | 0,03                                |
| Gas                                                              | 2,13          | 0,02                                |

fuente: DANE, IPC.  
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Variación y contribución año corrido por divisiones de gasto

En lo corrido del año, (enero - abril), cinco divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (3,87%): Educación (5,89%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (5,87%), Restaurantes y hoteles (5,62%),

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (4,77%) y por último, Salud (3,97%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Transporte (3,85%), Bienes y servicios diversos (3,44%), Bebidas alcohólicas y tabaco (3,12%), Información y comunicación (2,98%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (2,25%), Recreación y cultura (2,06%) y por último, Prendas de vestir y calzado (1,52%).

| PUNTOS POR CATEGORIA                                                        |          |               |                                  |               |                                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|----------------------------------|---------------|----------------------------------|--|
| Divisiones de Gasto                                                         | Peso (%) | Variación (%) | 2025                             |               | 2026                             |  |
|                                                                             |          |               | Contribución Puntos Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos Porcentuales |  |
| Educación                                                                   | 4.41     | 5.88          | 0.23                             | 5.89          | 0.24                             |  |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15.05    | 4.25          | 0.79                             | 5.87          | 1.10                             |  |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 5.40     | 3.88          | 0.44                             | 5.82          | 0.84                             |  |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4.19     | 2.32          | 0.08                             | 4.77          | 0.18                             |  |
| Salud                                                                       | 1.71     | 3.90          | 0.08                             | 3.87          | 0.07                             |  |
| TOTAL                                                                       | 100.00   | 3.30          | 3.30                             | 3.87          | 3.87                             |  |
| Transporte                                                                  | 12.80    | 4.25          | 0.57                             | 3.85          | 0.52                             |  |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5.36     | 2.33          | 0.12                             | 3.44          | 0.18                             |  |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1.70     | 2.88          | 0.04                             | 3.12          | 0.05                             |  |
| Información y comunicación                                                  | 4.30     | -0.81         | -0.02                            | 2.98          | 0.08                             |  |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 30.12    | 2.88          | 0.90                             | 2.25          | 0.70                             |  |
| Recreación y cultura                                                        | 3.79     | 1.39          | 0.04                             | 2.06          | 0.06                             |  |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 2.96     | 0.57          | 0.03                             | 1.52          | 0.05                             |  |

**Fuente:** DANE, IPC.

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el informe.

Los mayores aportes a la variación en lo corrido del año (enero - abril), se ubicaron en las divisiones de Alimentos y bebidas no alcohólicas, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Restaurantes y hoteles, Transporte y Educación, las cuales en conjunto contribuyeron con 3,19 puntos porcentuales a la variación total.

➤ Índice de precios al consumidor IPC

El Índice de Precios al Consumidor es una medida de variación del índice de precio de una canasta de bienes y servicios representativos del consumo de los hogares del país. Esta canasta se define a partir de la Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares – ENPH-, que el DANE realiza cada 10 años.

Para el análisis del sector, el IPC es usado fundamentalmente para proyectar las tendencias de consumo de bienes y servicios, y usualmente para medir el grado de cambio de los valores monetarios en la elaboración de un coste económico.

| Información abril 2026                 |                   |      |                       |      |                 |      |
|----------------------------------------|-------------------|------|-----------------------|------|-----------------|------|
| Índice de Precios al Consumidor (IPC)  |                   |      |                       |      |                 |      |
| Variación mensual, año corrido y anual |                   |      |                       |      |                 |      |
| Total nacional                         |                   |      |                       |      |                 |      |
| 2025 - 2026 (abril)                    |                   |      |                       |      |                 |      |
| IPC                                    | Abril             |      |                       |      |                 |      |
|                                        | Variación mensual |      | Variación año corrido |      | Variación anual |      |
|                                        | 2025              | 2026 | 2025                  | 2026 | 2025            | 2026 |
| IPC total                              | 0,66              | 0,78 | 3,30                  | 3,87 | 5,16            | 5,68 |

Fuente: DANE, IPC

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

En el mes de abril de 2026, el IPC registró una variación de 5,68% en comparación con abril de 2025. En el último año, las divisiones Restaurantes y hoteles (9,61%), Salud (8,21%), Educación (7,58%), Bebidas alcohólicas y tabaco

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaña<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



(6,91%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (6,71%), Bienes y servicios diversos (6,11%) y por último, Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (5,79%) se ubicaron por encima del promedio nacional (5,68%). Entre tanto, las divisiones Transporte (4,95%), Información y comunicación (4,88%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (4,11%), Prendas de vestir y calzado (2,67%) y por último, Recreación y cultura (2,52%) se ubicaron por debajo del promedio nacional.

| Abril 2025 - 2026                                                           |          |               |                                  |               |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|----------------------------------|---------------|----------------------------------|
| Divisiones de Gasto                                                         | Peso (%) | Variación (%) | 2025                             | 2026          |                                  |
|                                                                             |          |               | Contribución Puntos Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos Porcentuales |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 9,43     | 7,71          | 0,84                             | 9,91          | 1,07                             |
| Salud                                                                       | 1,71     | 5,31          | 0,09                             | 8,21          | 0,14                             |
| Educación                                                                   | 4,41     | 7,38          | 0,30                             | 7,58          | 0,31                             |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1,70     | 4,94          | 0,08                             | 6,91          | 0,12                             |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15,05    | 4,61          | 0,87                             | 6,71          | 1,27                             |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5,36     | 3,66          | 0,19                             | 6,11          | 0,32                             |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19     | 2,74          | 0,11                             | 5,79          | 0,23                             |
| TOTAL                                                                       | 100,00   | 5,16          | 5,16                             | 5,68          | 5,68                             |
| Transporte                                                                  | 12,93    | 5,29          | 0,71                             | 4,95          | 0,67                             |
| Información y comunicación                                                  | 4,33     | -1,51         | -0,04                            | 4,88          | 0,13                             |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 23,12    | 6,00          | 1,88                             | 4,11          | 1,28                             |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 3,98     | 1,84          | 0,06                             | 2,67          | 0,08                             |
| Recreación y cultura                                                        | 3,79     | 2,29          | 0,07                             | 2,52          | 0,08                             |

Fuente: DANE, IPC.  
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación anual se registraron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas, Restaurantes y hoteles, Transporte y Bienes y servicios diversos, las cuales en conjunto contribuyeron con 4,60 puntos porcentuales al acumulado anual de dicha variación.

Variaciones y contribuciones de las subclases en el año

En abril de 2026 en comparación con abril de 2025, la variación anual de las subclases que más aportaron al índice total fueron: comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (9,64%), arriendo imputado (4,77%), transporte urbano (10,76%), arriendo efectivo (4,84%), carne de res y derivados (13,20%), frutas frescas (17,90%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (9,85%), servicios relacionados con la copropiedad (12,79%), servicios de comunicación fija y móvil y provisión a internet (5,79%) y servicio doméstico (13,49%). Las mayores contribuciones negativas se presentan en: electricidad (-3,85%), arroz (-7,67%), carne de cerdo y derivados (-7,05%), combustibles para vehículos (-0,69%) y legumbres secas (-6,18%).

| Abril 2025                                                       |               |                                  |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|
| Subclase                                                         | Variación (%) | Contribución Puntos porcentuales |
| Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio | 9,64          | 0,73                             |
| Arriendo imputado                                                | 4,77          | 0,60                             |
| Transporte urbano                                                | 10,76         | 0,52                             |
| Arriendo efectivo                                                | 4,84          | 0,45                             |
| Carne de res y derivados                                         | 13,20         | 0,31                             |
| Frutas frescas                                                   | 17,90         | 0,24                             |
| Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato        | 9,85          | 0,23                             |
| Servicios relacionados con la copropiedad                        | 12,79         | 0,16                             |
| Servicios de comunicación fija y móvil y provisión a internet    | 5,79          | 0,14                             |
| Servicio doméstico                                               | 13,49         | 0,14                             |

Fuente: DANE, IPC.  
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

RELACIÓN SECTOR

|                                    |                                                 |                                                               |                                                               |                                                                                                                                            |
|------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Bano Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 202<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2 |
|------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Ventas de gasolina y diésel en Colombia crecen 3,7 % en primer semestre del año; alcanzan su mayor nivel desde 2022

El diésel alcanzó un volumen de despacho récord, mientras que la gasolina extra se consolidó como el segmento de mayor crecimiento.

El comportamiento del mercado de combustibles en el primer semestre de 2026 se convirtió en un reflejo directo de la recuperación en la movilidad y la reactivación económica del país.

Durante los primeros seis meses del año, las estaciones de servicio de Colombia despacharon 2.114 millones de galones, lo que representa un crecimiento de 3,7 por ciento en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este volumen es el más alto registrado desde 2022, de acuerdo con las cifras del Boletín Estadístico del Sector de Estaciones de Servicio, elaborado a partir del análisis de más de 6,3 millones de registros transaccionales del Sistema de Información de Combustibles (Sicom).

"Las cifras muestran que las estaciones de servicio siguen siendo un termómetro de la economía colombiana. Cuando aumenta el consumo de combustibles, también se refleja una mayor dinámica en el transporte, la producción, el comercio y la movilidad de millones de colombianos", afirmó David Jiménez, vocero nacional de la Unión Gremial de Estaciones de Servicio Somos Uno.

El diésel marca récord histórico  
El informe revela un desempeño positivo en todos los segmentos del mercado durante los primeros seis meses del año:

- Gasolina extra: Se consolidó como el segmento de mayor crecimiento con un incremento del 28,49 por ciento, aunque continúa representando menos del 2 por ciento del consumo nacional total.
- Gasolina corriente: Tuvo un aumento constante del 3,48 por ciento.
- Diésel: Creció un 3,17 por ciento, alcanzando el volumen de despacho más alto de toda la serie histórica analizada en el estudio.

Más allá de las ventas, el análisis gremial destaca el papel estratégico que desempeña la red de distribución para la estabilidad del país. Actualmente existen cerca de 6.400 estaciones de servicio activas distribuidas en 980 municipios.

Un dato relevante es que 226 municipios dependen de una única estación para garantizar el abastecimiento, lo que convierte a este sector en una infraestructura crítica para la conectividad nacional.

En el ámbito socioeconómico, el sector de estaciones de servicio:

- Genera 68.035 empleos directos e indirectos.
- Moviliza ventas anuales cercanas a los 64,2 billones de pesos, suma equivalente al 3,46 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB).
- Está compuesto mayoritariamente por pequeñas y medianas empresas, pues el 57 por ciento de las estaciones son MiPymes.

A nivel territorial, Bogotá se mantuvo como el mercado de combustibles más grande de Colombia, con 224,5 millones de galones despachados en el semestre, seguida por Medellín y Cali.

Sin embargo, los mayores rendimientos operativos por estación no se registraron en las grandes capitales, sino en las vías estratégicas del país.

El informe demuestra que los puntos de despacho ubicados en corredores logísticos y de carga obtienen los mejores indicadores del mercado.

Un ejemplo de esto es el municipio de Andalucía (Valle del Cauca), donde las estaciones superan en más de cinco veces el promedio nacional de ventas individuales.

Pese a los números positivos y al crecimiento sostenido del semestre, el estudio advierte que el consumo total de combustibles en Colombia aún se ubica cerca de un 7 por ciento por debajo de la tendencia que proyectaba el sector antes de la pandemia.

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Precios de los combustibles vigentes

La Comisión de Regulación de Energía y Gas - CREG, presenta este documento didáctico con el objeto de ofrecer a los ciudadanos una orientación sobre la política de fijación de precios de la Gasolina Motor Corriente y el ACPM.

**Precios vigentes a partir del 4 de mayo del 2026 (13 ciudades principales)**

| No.                                            | Ciudad        | Gasolina MC (\$/gal) | ACPM (\$/gal) |
|------------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|
| 1                                              | Bogotá        | 16.291               | 11.576        |
| 2                                              | Medellín      | 16.211               | 11.601        |
| 3                                              | Cali          | 16.300               | 11.724        |
| 4                                              | Barranquilla  | 16.304               | 11.231        |
| 5                                              | Cartagena     | 16.881               | 11.216        |
| 6                                              | Montería      | 16.521               | 11.486        |
| 7                                              | Sucramanga    | 16.043               | 11.226        |
| 8                                              | Villavicencio | 16.381               | 11.676        |
| 9                                              | Pereira       | 16.226               | 11.682        |
| 10                                             | Manizales     | 16.264               | 11.649        |
| 11                                             | Ibagué        | 16.205               | 11.567        |
| 12                                             | Pasto         | 12.887               | 10.496        |
| 13                                             | Cúcuta        | 14.242               | 9.453         |
| Promedio PVP precio (13 ciudades principales): |               | 15.848               | 11.282        |

Producción de petróleo y gas en Colombia siguió cayendo en 2026 pese al repunte mensual registrado en mayo

La producción de petróleo y gas en Colombia mantuvo su tendencia de caída durante 2026, pese a que en mayo mostró una recuperación frente al mes anterior, según el más reciente informe de Campetrol.

El gremio destacó que los principales indicadores operativos presentaron mejoras mensuales, pero advirtió que, en comparación con el mismo periodo de 2025, la actividad del sector continúa por debajo de los niveles registrados hace un año, reflejando un panorama de menor dinamismo para la industria.

En materia de petróleo, la producción fiscalizada promedió 728,8 mil barriles diarios (KBPD) en mayo de 2026. Esta cifra representó un incremento de 0,5% frente a abril, equivalente a 3,9 KBPD adicionales, pero también una disminución anual de 2,8%, es decir, 21 mil barriles diarios menos que en mayo de 2025.

El comportamiento confirma que, aunque hubo una leve recuperación mensual, la producción nacional sigue sin recuperar el ritmo observado el año pasado.

Producción de petróleo y gas en Colombia mantiene cifras inferiores a las de 2025

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



El panorama fue aún más desafiante para el gas natural. La producción fiscalizada alcanzó 1.129 millones de pies cúbicos diarios (MPCD), con un crecimiento mensual de 12,2%, aunque registró una caída de 12,9% frente al mismo mes del año anterior.

Por su parte, la producción comercializada llegó a 717 MPCD, lo que significó un aumento de 3,3% respecto a abril, pero una reducción de 10,4% en comparación con mayo de 2025, manteniendo la tendencia descendente del energético.

El balance acumulado entre enero y mayo también evidenció ese deterioro. Durante ese periodo, la producción fiscalizada de petróleo disminuyó 1,6%, mientras que la producción fiscalizada y la comercializada de gas retrocedieron 12,8% y 14,3%, respectivamente, frente a los primeros cinco meses de 2025.

Estas cifras muestran que la recuperación observada en un solo mes no ha sido suficiente para revertir la desaceleración que enfrenta la actividad extractiva en el país.

Importaciones de gas ganan participación ante la menor oferta nacional

La menor producción local ha venido acompañada de un mayor uso de gas importado para atender la demanda. En junio de 2026 las importaciones promediaron 286 MPCD, lo que representó un incremento de 52,4% frente al mismo mes del año anterior y de 6,1% respecto a mayo.

Entre enero y mayo, el volumen promedio de gas comercializado fue de 909 MPCD, de los cuales 698 MPCD correspondieron a producción nacional y 211,1 MPCD a gas importado, equivalente al 23,2% del abastecimiento, por encima del 17,6% registrado un año atrás

Tanquear un vehículo con gasolina subió más de 40% durante los últimos cuatro años

Tras los nuevos ajustes del Ministerio de Minas y Energía, el precio promedio de la gasolina quedó en \$15.848 por galón, mientras que el Acpm pasó a \$11.282 desde el 4 de mayo

El conflicto en Medio Oriente ya empezó a sentirse en el bolsillo de los colombianos, y donde más se ha notado es en uno de los mayores dolores de cabeza de los últimos años: la gasolina y el Acpm.

Precio de la gasolina de los últimos cinco años Precio de la gasolina subió más de 40% en las principales ciudades desde 2022

En los últimos cuatro años, el precio promedio de la gasolina en las principales ciudades subió 41,9%, al pasar de \$9.214 a inicios de 2022 a \$15.848 en la actualidad. Las razones son principalmente fiscales, ya que los subsidios estaban generando presiones sobre la caja de la Nación.

Este aumento ha sido una constante en los últimos años. Tras iniciar en \$9.214 en 2022, en lo corrido de ese año registró un incremento de más de \$600, cerrando en \$9.862.

Posteriormente se dio el impacto más fuerte, ya que en 2023 el precio de la gasolina comenzó el año en \$10.253 y cerró en \$14.663, es decir, aumentó más de \$4.000 con corte a noviembre.

Desde entonces, el precio de la gasolina ha oscilado entre \$15.000 y \$16.200. En 2024, el promedio en las principales ciudades empezó en \$15.160 y cerró en \$15.675, mientras que en 2025 inició en \$15.758 y finalizó en \$16.067.



|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 202<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Ante esto, Julio César Vera, presidente de Xua Energy, aseguró que uno de los principales factores que ha incidido en este aumento es el desmonte de los subsidios a la gasolina corriente. En 2022, el precio interno estaba muy por debajo, más de 50%, de su costo de oportunidad frente al precio internacional, y se ajustó gradualmente durante más de un año.

“En 2022, el precio promedio del petróleo estuvo cercano a US\$100 por barril, mientras que hoy está por encima de US\$110 por barril, lo que hace que, incluso con los ajustes de abril y mayo, el precio interno de la gasolina corriente se mantenga por debajo del precio internacional de referencia en más de \$2.500 por galón”, afirmó Vera.

Con este nuevo ajuste, el precio promedio del combustible se ubica en \$15.848 por galón. Por su parte, las ciudades con la gasolina más cara son Villavicencio, Cali y Bogotá, con \$16.291, \$16.200 y \$16.191, respectivamente. A estas les siguen Manizales, con \$16.164; Pereira, con \$16.136; y Medellín, con \$16.111.

En contraste, las ciudades con el galón más barato son Pasto, Cúcuta y Cartagena, con \$13.787, \$14.165 y \$15.781, respectivamente.

Precios de la gasolina con alza de \$400Las ciudades con la gasolina más cara tras nuevo alza de \$400 que rige desde mayo

Por otro lado, según afirmó, otros factores que han influido son las variaciones de la tasa de cambio, siendo el último año más favorable por la apreciación de la moneda, así como los ajustes anuales derivados de la inflación en los márgenes y las tarifas de transporte dentro de la cadena de combustibles en el país. También incidieron algunos impuestos, como el impuesto nacional, el impuesto al carbono y la sobretasa.

“De igual forma, el aumento del precio interno también tuvo un efecto en el incremento del IVA de la gasolina corriente y en un mayor costo para el consumidor final”, concluyó.

Cabe resaltar que esta actualización en el precio de la gasolina se da tras el ajuste de \$400 anunciado por el ministro de Hacienda, Germán Ávila, debido a la coyuntura global y a los elevados precios del petróleo. “No es sostenible para el país ni lógico que, ante precios internacionales elevados, el Gobierno genere un esquema de subsidios a la gasolina. No es sostenible, viable ni conveniente. Es el peor de los subsidios que puede hacer el Estado”

TASA DE CAMBIO

El dólar se mantiene en máximos no vistos desde finales del año pasado y principios de este. Su operación se asocia no solo a jornadas preelectorales, sino también al reciente anuncio del Ministerio de Hacienda, de que el swap en francos suizos quedaría completamente cancelado el próximo 27 de mayo en el marco de una estrategia para reducir la deuda externa. Esto se conjuga con otros factores externos; por ejemplo, los inversionistas están expectantes a la publicación de minutas de la FED, así como a nuevos avances en posible cese del conflicto en el Medio Oriente.

La divisa se cotiza en \$3.761,86 lo que representa una disminución de \$45,59 frente a la TRM que para hoy se ubicó en \$3.796,87. En la jornada, se registra un precio mínimo de \$3.725 y un máximo de \$3.773,90. Se registraron 1.054 movimientos por un monto de US\$782 millones.



TOMADO DE <https://www.larepublica.co/indicadores-economicos/mercado-cambiario/dolar>

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 202<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



El anuncio de la cartera económica se da luego de que avanzaran en el pago de cerca de 67% de la operación y alcanzaran un acuerdo con bancos internacionales para desmontar el 33% restante. Según Javier Cuéllar, director de Crédito Público, la operación forma parte de una estrategia para reducir deuda externa, optimizar costos financieros y disminuir la exposición del país al dólar, con una reducción estimada de US\$10.000 millones en bonos globales y un ahorro potencial cercano a US\$18.000 millones en intereses durante los próximos 35 años.

Sin embargo, la Contraloría advirtió que aún persisten riesgos asociados al cierre de la operación, especialmente por la apreciación del franco suizo frente al dólar, lo que podría elevar el costo en dólares por cada franco y reducir parte de los beneficios cambiarios y fiscales anunciados por el Gobierno.

En el marco internacional, el billete verde se mantiene estable cerca de su máximo de seis semanas, mientras los inversionistas asimilan la posible necesidad de subir las tasas de interés para hacer frente a la inflación provocada por la guerra en Irán, lo que ha vuelto a situar al yen japonés en la zona de intervención.

La incertidumbre sobre cuándo podría terminar la guerra en Oriente Medio ha lastrado la confianza, avivado los temores de inflación y desencadenado una ola de ventas de bonos a nivel mundial, con el rendimiento del bono del Tesoro estadounidense a 30 años alcanzando su nivel más alto desde 2007.

Los operadores están descontando ahora una probabilidad superior a 50% de una subida en diciembre, según mostró el CME FedWatch, en un cambio radical respecto a las dos bajas de tasas previstas antes de la guerra. La atención de los inversionistas se centrará en las actas de la última reunión de la Fed, que se publicarán más tarde.

Materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios

Se requiere contratar una persona natural o jurídica que realice un contrato cuya actividad sea suministro e instalación de insumos agrícolas, pecuarios, equipos, elementos y material vegetal para el desarrollo de los proyectos de la secretaria de desarrollo rural y ambiente de Zipaquirá, vigencia 2026

El servicio que se pretende contratar no requiere de la realización de labores de importación, toda vez que son servicios que a la fecha lo prestan personas jurídicas y naturales especializadas en el territorio nacional, por tanto, de requerirse alguna importación son realizadas por las empresas en forma directa y no por la entidad estatal.

➤ **CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

➤ **REGULATORIO**

➤ **NORMATIVIDAD APLICABLE AL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Pública en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011, Ley 1882 de 2018 y Decreto 1082 de 2.015 que reglamentó el sistema de compras y contratación pública en Colombia.

De acuerdo a lo previsto en el literal b, artículo 2, de la Ley 1150 de 2.007, la modalidad de selección será **Selección Abreviada Menor Cuantía.**

El procedimiento, será el previsto en el artículo 2.2.1.2.1.2.20. Del Decreto 1082 de 2.015.

La presente modalidad de selección se aplica teniendo en cuenta que la cuantía y el objeto de la contratación no corresponden a ningún otro procedimiento contractual establecido en la Ley 1150 de 2007 y su Decreto Reglamentario 1082 de 2.015, garantizando la selección objetiva de la oferta más favorable a la entidad con la observancia estricta de los parámetros legales definidos para el efecto.

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



➤ ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal

Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago, experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

| PROCESO                            | ENTIDAD                               | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                 | VALOR                                                         | MODALIDAD                                                     |                                                                                                                                            |
|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SAMC-005-2023                      | ALCALDIA DE ZIPAQUIRA                 | SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE (GASOLINA CORRIENTE, ACPM) Y LUBRICANTES PARA LOS VEHÍCULOS, MOTOCICLETAS Y PLANTA ELÉCTRICA A CARGO DEL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRÁ Y AQUELLOS QUE LE BRINDAN SEGURIDAD EN EL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRÁ                                                             | \$522.000.000                                                 | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA                          |                                                                                                                                            |
| SA-MC-010-2022                     | ALCALDIA DE ZIPAQUIRA                 | SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE (GASOLINA CORRIENTE, ACPM) Y LUBRICANTES PARA LOS VEHICULOS, MOTOCICLETAS Y PLANTA ELECTRICA A CARGO DEL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRA Y AQUELLOS QUE LE BRINDAN SEGURIDAD EN EL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRA"                                                            | \$384,070,147                                                 | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA                          |                                                                                                                                            |
| SA-MC-006-2021                     | ALCALDIA DE ZIPAQUIRA                 | “SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE (GASOLINA CORRIENTE, ACPM) Y LUBRICANTES PARA LOS VEHICULOS, MOTOCICLETAS Y PLANTA ELECTRICA A CARGO DEL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRA Y AQUELLOS QUE LE BRINDAN SEGURIDAD EN EL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRA”                                                           | \$257,145,454                                                 | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA                          |                                                                                                                                            |
| SMIN-008-2020                      | ALCALDIA DE ZIPAQUIRA                 | SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE (GASOLINA CORRIENTE, ACPM) PARA LOS VEHICULOS Y MOTOCICLETAS A CARGO DEL MUNICIPIO DE ZIPAQUIRA                                                                                                                                                              | \$39.500.000                                                  | MINIMA CUANTIA                                                |                                                                                                                                            |
| CMC SGR 047-2022                   | EMPRESA DE SERVICIOS PUBLUCOS DE SOPO | SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE (GASOLINA, A.C.P.M) PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE SOPÓ EMSERSOPÓ ESP.                                                                                                                                   | \$200.000.000                                                 | REGIMEN ESPECIAL                                              |                                                                                                                                            |
| LIC 009 MT 2018                    | ALCALDÍA DE TOCANCIPA                 | SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE, ACEITES Y LUBRICANTES Y OTROS INSUMOS Y SERVICIOS PARA LOS VEHÍCULOS AUTOMOTORES DE PROPIEDAD DEL MUNICIPIO Y/O LOS QUE SE ENCUENTRAN BAJO SU RESPONSABILIDAD O CUSTODIA, ASÍ COMO AQUELLOS QUE LE PRESTAN SEGURIDAD Y VIGILANCIA AL MUNICIPIO DE TOCANCIPA | \$493,000,000                                                 | LICITACIÓN PÚBLICA                                            |                                                                                                                                            |
| Dependencia:<br>Secretaria General |                                       | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista                                                                                                                                                                                                                                       | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Ruta del Documento:<br>ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 202<br>(1)ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2<br>(1)ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2 |



|               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                            |              |                |
|---------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| SAMC 008-2022 | ALCALDIA DE VILLA PINZON | EL SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE DE GASOLINA MOTOR Y ACPM DIÉSEL, PARA LA MAQUINARIA Y LOS VEHICULOS DE PROPIEDAD Y A CARGO DEL MUNICIPIO, ASI MISMO PARA LOS VEHICULOS DE LA FUERZA PÚBLICA QUE PRESTEN SERVICIOS EN EL MUNICIPIO DE VILLAPINZON CUNDINAMARCA | \$32,480,000 | MINIMA CUANTIA |
|---------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|

➤ ANÁLISIS DE LA OFERTA

Potenciales proveedores

| Razón social de la sociedad                            | LIQUIDEZ                                         | ENDEUDAMIENT O                                              | RAZON DE COBERTURA DE INTERESES                             | RENTABILIDA D DEL PATRIMONIO                                                                                                               | RENTABILIDA D DEL ACTIVO |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| PETROSANTANDER COLOMBIA GMBH                           | 1,38                                             | 0,28                                                        | INDETERMINAD O                                              | 0,11                                                                                                                                       | 0,08                     |
| CIMARRONA LIMITED LIABILITY COMPANY                    | 0,28                                             | 0,43                                                        | - 4,09                                                      | - 0,23                                                                                                                                     | - 0,13                   |
| DCX SAS                                                | 0,04                                             | 0,76                                                        | INDETERMINAD O                                              | -                                                                                                                                          | -                        |
| JOSHI TECHNOLOGIES INTERNATIONAL INC. SUURSAL COLOMBIA | 1,23                                             | 0,50                                                        | 6,69                                                        | 0,46                                                                                                                                       | 0,23                     |
| NIKOIL ENERGY CORP SUC COLOMBIA                        | 0,29                                             | 0,61                                                        | 0,18                                                        | 0,01                                                                                                                                       | 0,00                     |
| MOMPOS OIL COMPANY INC                                 | 1,46                                             | 0,65                                                        | 21,45                                                       | 0,20                                                                                                                                       | 0,07                     |
| INVERSIONES RIVERA G. S.A.S                            | 0,14                                             | 0,43                                                        | 3,73                                                        | 0,04                                                                                                                                       | 0,02                     |
| PETROLEOS COLOMBIANOS SA                               | 1,45                                             | 0,54                                                        | 26,14                                                       | 1,24                                                                                                                                       | 0,57                     |
| COLPAN OIL AND GAS LTDA SUCURSAL COLOMBIA              | 2,35                                             | 0,12                                                        | INDETERMINAD O                                              | 0,03                                                                                                                                       | 0,02                     |
| SAN AGUSTIN ENERGY CORP. SUCURSAL COLOMBIA             | 0,89                                             | 2,43                                                        | 9,71                                                        | - 0,11                                                                                                                                     | 0,16                     |
| OIRU CORPORATION                                       | 0,32                                             | 0,32                                                        | 106,05                                                      | 0,27                                                                                                                                       | 0,18                     |
| Dependencia:<br>Secretaria General                     | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huér<br>Secretaria General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huér<br>Secretaria General | Ruta del Documento:<br>ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 202<br>(1)ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2<br>(1)ANALISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2 |                          |



|                                               |       |      |               |        |        |
|-----------------------------------------------|-------|------|---------------|--------|--------|
| Telpico Colombia LLC                          | 0,14  | 2,78 | - 73,70       | 2,80   | - 4,99 |
| ASETZ ENERGY CORPORATION COLOMBIA             | 4,72  | 0,73 | INDETERMINADO | 1,12   | 0,30   |
| Totalenergies EP Colombie Sucursal Colombia   | 0,67  | 0,10 | INDETERMINADO | - 0,11 | - 0,10 |
| GEO TECHNOLOGY LA SUCURSAL COLOMBIA           | 0,04  | 0,23 | INDETERMINADO | - 0,07 | - 0,06 |
| PETRO CARIBBEAN RESOURCES LTD                 | 12,57 | 0,09 | - 1,86        | - 0,03 | - 0,03 |
| colcco sa                                     | 10,87 | 0,02 | INDETERMINADO | - 0,26 | - 0,25 |
| LA LUNA EYP S DE RL SUCURSAL COLOMBIA         | 0,93  | 0,01 | INDETERMINADO | - 0,02 | - 0,02 |
| LAS QUINCHAS PETROLEUM                        | 22,30 | 0,65 | INDETERMINADO | - 0,00 | - 0,00 |
| ANDES ENERGIA ARGENTINA S A SUCURSAL COLOMBIA | 38,94 | 0,01 | - 0,73        | - 0,02 | - 0,02 |
| CEIBO ENERGY CORP SUCURSAL COLOMBIA           | 0,13  | 1,80 | - 0,94        | - 0,03 | - 0,03 |
| TPL COLOMBIA LTD-SUCURSAL COLOMBIA            | 3,38  | 0,23 | INDETERMINADO | 0,05   | 0,04   |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                              |       |      |                   |        |        |
|--------------------------------------------------------------|-------|------|-------------------|--------|--------|
| IBEROAMERICANA DE<br>HIDROCARBUROS<br>ENERGY COLOMBIA<br>SAS | 2,69  | 0,45 | 119,01            | 0,33   | 0,18   |
| CAPTIVA RESOURCES<br>,LLC SUCURSAL<br>COLOMBIA               | 0,00  | 1,08 | - 30,77           | 0,34   | - 0,03 |
| REPSOL<br>EXPLORACION<br>COLOMBIA SA                         | 4,97  | 0,20 | INDETERMINAD<br>O | - 0,22 | - 0,18 |
| COLOMBIA ENERGY<br>DEVELOPMENT CO.                           | 1,58  | 0,23 | - 11,22           | - 0,10 | - 0,08 |
| SAINT-AUBIN<br>INTERNATIONAL<br>S.A.S                        | 0,46  | 1,67 | INDETERMINAD<br>O | 0,62   | - 0,42 |
| MANSAROVAR<br>ENERGY COLOMBIA<br>LTD                         | 0,43  | 1,15 | 13,73             | - 1,38 | 0,20   |
| CNOOC PETROLEUM<br>COLOMBIA LIMTIED                          | 37,02 | 0,03 | INDETERMINAD<br>O | 0,17   | 0,16   |
| CEPSA COLOMBIA SA                                            | 13,46 | 0,09 | 7,38              | 0,10   | 0,09   |
| REPSOL COLOMBIA<br>OIL & GAS LIMITED                         | 0,74  | 0,23 | INDETERMINAD<br>O | 0,30   | 0,23   |
| VAROSA ENERGY<br>SOCEDAD POR<br>ACCIONES<br>SIMPLIFICADA     | 0,03  | 0,13 | INDETERMINAD<br>O | - 0,00 | - 0,00 |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaria General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                 |      |      |                   |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------|--------|--------|
| GRAN TIERRA<br>ENERGY (AFRICA)<br>GMBH SUCURSAL<br>COLOMBIA - EN<br>LIQUIDACION | 3,10 | 0,00 | INDETERMINAD<br>O | - 0,00 | - 0,00 |
| PETROBRAS<br>INTERNATIONAL<br>BRASPETRO BV -<br>SUCURSAL<br>COLOMBIA            | 2,52 | 0,14 | INDETERMINAD<br>O | - 0,06 | - 0,05 |
| FRONTERA ENERGY<br>COLOMBIA CORP<br>SUCURSAL<br>COLOMBIA                        | 0,85 | 0,27 | 16,27             | 0,16   | 0,12   |
| EXXONMOBIL<br>EXPLORATION<br>COLOMBIA LIMITED                                   | 0,95 | 0,25 | INDETERMINAD<br>O | - 0,34 | - 0,26 |
| SIERRACOL ENERGY<br>ANDINA, LLC.                                                | 0,76 | 0,38 | 43,36             | 0,52   | 0,32   |
| PERENCO COLOMBIA<br>LIMITED                                                     | 1,56 | 0,47 | 449,45            | 0,98   | 0,52   |
| VETRA EXPLORACIÓN<br>Y PRODUCCIÓN<br>COLOMBIA S.A.S.                            | 2,29 | 0,15 | - 7,97            | - 0,11 | - 0,10 |

|                                    |                                                  |                                                                 |                                                                 |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                           |                   |      |                   |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|-------------------|--------|--------|
| GRAN TIERRA<br>ENERGY COLOMBIA<br>GMBH SUCURSAL<br>COLOMBIA               | 0,39              | 0,32 | 17,77             | 0,29   | 0,20   |
| PERENCO OIL AND<br>GAS COLOMBIA<br>LIMITED                                | 1,62              | 0,43 | 372,61            | 0,74   | 0,42   |
| INTEROIL COLOMBIA<br>EXPLORATION AND<br>PRODUCTION                        | 0,36              | 0,72 | 2,64              | 0,11   | 0,03   |
| AMERISUR<br>EXPLORACION<br>COLOMBIA LIMITADA                              | 1,44              | 0,26 | 5,67              | 0,28   | 0,21   |
| HUPECOL<br>OPERATING CO. LLC<br>(SUCURSAL<br>COLOMBIANA)                  | 2,18              | 0,46 | 2,17              | 0,05   | 0,03   |
| ONGC VIDESH<br>LIMITED SUCURSAL<br>COLOMBIANA                             | 0,82              | 0,58 | INDETERMINAD<br>O | 2,72   | 1,14   |
| TURKISH PETROLEUM<br>INTERNATIONAL<br>COMPANY LIMITED<br>SUCURSL COLOMBIA | INDETERMINAD<br>O | 0,03 | INDETERMINAD<br>O | - 0,04 | - 0,04 |
| TECPETROL<br>COLOMBIA S.A.S.                                              | 0,29              | 0,51 | INDETERMINAD<br>O | 0,48   | 0,23   |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                    |      |      |                   |        |        |
|--------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------|--------|--------|
| PAREX RESOURCES<br>(COLOMBIA) AG<br>SUCURSAL                       | 0,36 | 0,63 | 19,58             | 0,29   | 0,11   |
| VERANO ENERGY<br>(SWITZERLAND) AG<br>SUCURSAL                      | 3,18 | 0,65 | - 4,64            | - 0,17 | - 0,06 |
| GRAN TIERRA<br>OPERATIONS<br>COLOMBIA GMBH<br>SUCURSAL             | 0,47 | 0,43 | 4,20              | 0,16   | 0,09   |
| Carrao Energy S.A.<br>Sucursal Colombia                            | 4,46 | 0,38 | INDETERMINAD<br>O | 0,60   | 0,37   |
| CANTANA ENERGY<br>SUCURSAL<br>COLOMBIA                             | 0,41 | 0,30 | - 0,62            | - 0,03 | - 0,02 |
| ANADARKO<br>COLOMBIA<br>COMPANY SUCURSAL<br>COLOMBIA               | 1,04 | 0,63 | - 41,12           | - 2,23 | - 0,82 |
| CONOCOPHILLIPS<br>COLOMBIA<br>VENTURES LTD<br>SUCURSAL<br>COLOMBIA | 2,48 | 0,28 | INDETERMINAD<br>O | - 0,63 | - 0,45 |
| HUPECOL META LLC<br>SUCURSAL<br>COLOMBIA                           | 0,39 | 0,33 | INDETERMINAD<br>O | - 0,10 | - 0,07 |
| Samaria Llanos<br>Exploration Sucursal<br>Colombia                 | 1,33 | 0,71 | 65,02             | 1,83   | 0,54   |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                    |       |      |                   |        |        |
|--------------------------------------------------------------------|-------|------|-------------------|--------|--------|
| HUPECOL ANDES<br>PRODUCTION<br>COMPANY LLC<br>SUCURSAL<br>COLOMBIA | 0,44  | 0,64 | INDETERMINAD<br>O | 0,14   | 0,05   |
| GEOCOSTA LTDA                                                      | 3,86  | 0,28 | 133,43            | 0,08   | 0,06   |
| KEMIZOL SAS                                                        | 3,94  | 0,27 | 1,16              | 0,26   | 0,19   |
| CARBONES Y<br>PETROLEOS<br>COLOMBIANOS<br>CARBOPETROL SAS          | 13,94 | 0,07 | INDETERMINAD<br>O | 0,05   | 0,05   |
| DISOLVENTES DE<br>ANTIOQUIA Y CIA SAS                              | 1,00  | 0,40 | 2,39              | 0,23   | 0,14   |
| TECNICOMBUSTIBLES<br>SAS                                           | 2,20  | 0,37 | 4,01              | 0,11   | 0,07   |
| COMERCIALIZADORA<br>DE IMPORTADOS LOS<br>AMIGOS SA                 | 1,78  | 0,59 | 3,40              | 0,30   | 0,12   |
| INVERSIONES RIO<br>CAUCA Y CIA LTDA                                | 1,03  | 0,08 | INDETERMINAD<br>O | 0,01   | 0,01   |
| DISPETROCOM SAS                                                    | 0,89  | 0,87 | 2,68              | 0,56   | 0,07   |
| ACPM SAS                                                           | 3,79  | 0,44 | 2,69              | 0,09   | 0,05   |
| C.I. EMPRESA<br>COLOMBIANA DE<br>SERVICIOS<br>PETROLEROS S.A.      | 1,36  | 0,79 | 1,15              | 2,22   | 0,46   |
| CRUDESAN SA                                                        | 1,59  | 0,46 | INDETERMINAD<br>O | - 0,18 | - 0,10 |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                         |       |      |                |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|----------------|------|------|
| AMPARO ABADIA Y CIA S A S                                                               | 0,93  | 0,53 | INDETERMINAD O | 0,06 | 0,03 |
| INDUMINAS TASAJERO SAS                                                                  | 4,46  | 0,26 | 10,33          | 0,03 | 0,02 |
| SOCIEDAD DE COMERCIALIZACION INTERNACIONA EXCOMIN SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADABIC | 0,98  | 0,90 | 1,95           | 1,09 | 0,11 |
| LOPEZ ALVAREZ Y CIA SAS                                                                 | 1,70  | 0,40 | 5,00           | 0,22 | 0,13 |
| GLOBE AIR FUEL SAS                                                                      | 2,21  | 0,52 | INDETERMINAD O | 0,16 | 0,08 |
| ANDINA DE PETROLEOS SAS                                                                 | 2,39  | 0,38 | 324,45         | 0,19 | 0,11 |
| ENERGIZAR SAS                                                                           | 2,11  | 0,42 | 1,05           | 0,12 | 0,07 |
| COLOMBIAN COAL S.A. EN REORGANIZACION                                                   | 0,25  | 1,10 | 6,63           | 1,91 | 0,20 |
| P3 CARBONERAS LOS PINOS SAS                                                             | 0,53  | 0,55 | 17,86          | 0,52 | 0,23 |
| AGROCOAL SAS                                                                            | 1,88  | 0,23 | 13,79          | 0,15 | 0,11 |
| COMERCIALIZADORA VIGIA C.I. S.A. S.                                                     | 18,73 | 0,94 | 3,69           | 0,33 | 0,02 |
| NEO FRUT SAS                                                                            | 1,61  | 0,54 | 5,22           | 0,35 | 0,16 |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                              |      |      |               |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------------|--------|--------|
| ZAPATA Y VELASQUEZ SAS                                                       | 1,27 | 0,78 | INDETERMINADO | 0,13   | 0,03   |
| PRODUCTOS PETROLEROS INDUSTRIALES SA                                         | 0,56 | 0,14 | - 9,79        | - 0,13 | - 0,12 |
| PETROLEOS Y QUIMICOS DE ANTIOQUIA S.A.                                       | 3,05 | 0,54 | 0,67          | 0,08   | 0,04   |
| DISTRIBUIDORA VANGUARDIA SAS                                                 | 1,68 | 0,40 | 2,49          | 0,11   | 0,06   |
| AGROCESAR LTDA                                                               | 1,72 | 0,27 | 2,02          | 0,06   | 0,04   |
| COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL CARBONES ANDINOS DE AMERICA SAS CI CARBOANDES | 0,07 | 0,51 | INDETERMINADO | - 0,02 | - 0,01 |
| POVEDA Y CIA SAS                                                             | 0,52 | 0,34 | 39,91         | 0,04   | 0,02   |
| INTERNATIONAL FUELS ZF SAS                                                   | 0,47 | 0,95 | INDETERMINADO | 0,12   | 0,01   |
| DISTRIBUIDORA ALGER SAS                                                      | 1,64 | 0,62 | 1,34          | 0,38   | 0,14   |
| TRANCORA SAS                                                                 | 3,08 | 0,24 | INDETERMINADO | 0,33   | 0,25   |
| CARBONES INDUSTRIALES E.U                                                    | 1,49 | 0,43 | INDETERMINADO | 0,14   | 0,08   |

|                                    |                                                  |                                                                 |                                                                 |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                  |      |      |                   |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------|--------|--------|
| MINEX COMPAÑIA<br>INTERNACIONAL<br>SOCIEDAD POR<br>ACCIONES<br>SIMPLIFICADA C.I. | 1,52 | 0,63 | 1,22              | 0,50   | 0,19   |
| COMPAÑIA MINERA<br>ANCAR SAS                                                     | 1,90 | 0,52 | INDETERMINAD<br>O | 0,22   | 0,11   |
| EXPLOTACIONES<br>VMWM SAS                                                        | 1,03 | 0,69 | INDETERMINAD<br>O | - 3,39 | - 1,06 |
| COMERCIALIZADORA<br>DE QUIMICOS Y<br>PARAFINAS S.A.S.                            | 2,26 | 0,57 | 0,55              | 0,13   | 0,06   |
| INVERSIONES<br>VELASQUEZ L&L SAS                                                 | 1,77 | 0,72 | 3,53              | 0,55   | 0,16   |
| RAMDE DE<br>COLOMBIA SAS                                                         | 1,24 | 0,77 | 1,71              | 0,46   | 0,10   |
| SATIVANORTE S.A.S<br>COMERCIALIZADORA<br>INTERNACIONAL                           | 0,21 | 0,20 | - 30,78           | - 0,03 | - 0,03 |
| CARBONES<br>TERMICOS Y<br>COQUIZANTES SAS                                        | 1,79 | 0,33 | - 3,16            | - 0,30 | - 0,20 |
| OPEN GROUP SAS                                                                   | 2,02 | 0,53 | 3,00              | 0,23   | 0,11   |
| GLOBAL MINERALS<br>COLOMBIA SAS                                                  | 1,27 | 0,54 | 19,54             | 0,40   | 0,18   |
| MINAS HERMANOS<br>MAYORGA SAS                                                    | 3,42 | 0,13 | - 2,88            | - 0,02 | - 0,01 |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaria General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                |      |      |               |        |        |
|------------------------------------------------|------|------|---------------|--------|--------|
| ESTYLO CONSTRUCCIONES S.A.S.                   | 2,07 | 0,31 | INDETERMINADO | 0,05   | 0,04   |
| CI MINER COQUE DE COLOMBIA LTDA                | 3,15 | 0,32 | 4,13          | 0,37   | 0,25   |
| CARICADA SAS                                   | 1,07 | 0,67 | INDETERMINADO | - 0,10 | - 0,03 |
| BIODIESEL DE LA COSTA SAS EN ROERGANIZACION    | 0,42 | 1,61 | - 135,37      | 0,75   | - 0,46 |
| COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL CLEAN COAL LTDA | 1,30 | 0,48 | 1,92          | 0,26   | 0,13   |
| LUBRIXELSAS                                    | 1,69 | 0,55 | 10,34         | 0,41   | 0,18   |
| SERVICENTRO CAPYBARA                           | 6,25 | 0,27 | 1,91          | 0,12   | 0,09   |
| DISTRICOMBUSTIBLES ANTIOQUIA SAS               | 0,85 | 0,56 | INDETERMINADO | 0,13   | 0,06   |
| DNA GR SAS                                     | 2,03 | 0,22 | 4,68          | 0,11   | 0,09   |
| COLOMBIANA DE CRUDOS SAS                       | 3,33 | 0,39 | 1,83          | 0,04   | 0,02   |
| CARBOMINERA SAS                                | 1,36 | 0,76 | INDETERMINADO | 0,15   | 0,04   |
| MARKETING OIL COMPANY SAS                      | 1,20 | 0,64 | 26,06         | 0,31   | 0,11   |
| CARBONERAS SAN JOSE SAS                        | 0,94 | 0,59 | 108,75        | 0,51   | 0,21   |
| VINDER SAS                                     | 0,66 | 0,56 | 1,10          | 0,21   | 0,09   |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaria General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                            |       |      |                   |         |        |
|--------------------------------------------|-------|------|-------------------|---------|--------|
| COALCENTER S.A.S.                          | 1,39  | 0,98 | INDETERMINAD<br>O | - 10,04 | - 0,19 |
| VALVOLINE DE COLOMBIA SAS                  | 2,94  | 0,34 | INDETERMINAD<br>O | 0,45    | 0,30   |
| IINVERSIONES CARBONES DEL ORIENTE S EN C.S | 0,63  | 0,54 | INDETERMINAD<br>O | 0,47    | 0,21   |
| CARBOINDUSTRIA COLOMBIA S.A.S.             | 4,15  | 0,35 | 124,90            | 0,21    | 0,14   |
| CHIPALO RESOURCES                          | 43,53 | 1,00 | INDETERMINAD<br>O | - 0,41  | - 0,00 |
| INVERSIONES EL Zaque LA RAMADA SAS         | 1,69  | 0,34 | INDETERMINAD<br>O | 0,04    | 0,02   |
| CI LCC SAS                                 | 4,16  | 0,93 | 2,98              | 0,91    | 0,06   |
| TP-LINK COLOMBIA LTDA                      | 1,47  | 0,63 | INDETERMINAD<br>O | 1,11    | 0,41   |
| SOCIEDAD MINERA LOS PINOS S.A.S.           | 1,43  | 0,39 | 1,46              | 0,09    | 0,06   |
| TECNOCARBONES SAS                          | 1,27  | 0,50 | INDETERMINAD<br>O | 0,31    | 0,16   |
| PANORAMA TECHNOLOGIES SAS                  | 1,14  | 0,79 | 2,26              | 1,75    | 0,36   |
| CI BRAVO PETROLEUM SAS                     | 0,02  | 0,51 | - 4,30            | - 0,30  | - 0,15 |
| GEMCOAL SAS                                | 1,85  | 0,82 | 1,81              | 0,71    | 0,13   |
| OILRED SAS                                 | 1,85  | 0,58 | 4,18              | 0,48    | 0,20   |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                  |       |      |                |        |        |
|----------------------------------|-------|------|----------------|--------|--------|
| COMPANY M&H SAS                  | 2,68  | 0,27 | 19,29          | 0,38   | 0,28   |
| SWISSLUB SAS                     | 1,70  | 0,75 | 0,64           | 0,23   | 0,06   |
| IMPORTADORA ICOLTEX SAS          | 2,04  | 0,73 | 1,95           | 0,46   | 0,12   |
| CALES & CARBONES SAS             | 1,81  | 0,51 | 1,40           | 0,32   | 0,15   |
| OPERADORA MINERA EL DIAMANTE SAS | 1,46  | 0,60 | INDETERMINAD O | 0,42   | 0,17   |
| PROMINERCOQ SAS                  | 4,23  | 0,82 | 159,91         | 0,74   | 0,13   |
| NYNAS COLOMBIA SAS               | 2,12  | 0,47 | INDETERMINAD O | 0,02   | 0,01   |
| concarmin coal s.a.s             | 3,73  | 0,22 | 2,04           | 0,18   | 0,14   |
| OCEAN SERVICES & TRADING SAS     | 1,97  | 0,91 | 2,70           | 0,24   | 0,02   |
| NIMAN CAMMERCE SAS               | 30,91 | 0,04 | - 1,73         | - 0,18 | - 0,17 |
| SURTIFRONTERAS ENERGY SAS        | 1,95  | 0,38 | 12,65          | 0,45   | 0,28   |
| PLUS + ENERGY S.A.S              | 1,16  | 0,53 | 1,07           | 0,17   | 0,08   |
| SAST MINERIA DE COLOMBIA S.A.S.  | 1,28  | 0,36 | 45,50          | 0,12   | 0,08   |
| LA YUNTA S.A.S                   | 2,13  | 0,57 | 53,24          | 0,73   | 0,32   |
| PETROLEOS Y BIOCOMBUSTIBLES SAS  | 0,55  | 0,95 | 2,11           | 0,87   | 0,04   |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaria General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                       |       |      |               |         |        |
|-------------------------------------------------------|-------|------|---------------|---------|--------|
| DISTRIBUIDORA DE COMBUSTIBLES DISCOM SAS              | 1,79  | 0,87 | 2,63          | 0,82    | 0,11   |
| C6 TRADING COMPANY SAS                                | 2,37  | 0,30 | 10,21         | 0,52    | 0,36   |
| CENTRAL CARBONERA SAS                                 | 2,41  | 0,34 | 581,52        | 0,50    | 0,33   |
| CARBONES SAN RAFAEL SAS                               | 3,71  | 0,27 | 7,61          | 0,45    | 0,33   |
| MINEROS GROUP SAS                                     | 40,56 | 0,23 | INDETERMINADO | 0,53    | 0,40   |
| COLBRACID SAS                                         | 2,14  | 0,42 | 8,48          | 0,64    | 0,38   |
| MINEX INDUSTRIAL SERVICES SAS C.I                     | 1,50  | 1,00 | 1,09          | - 10,41 | 0,04   |
| CARBONES ANDINOS S.A.S.                               | 1,03  | 0,52 | - 0,21        | - 0,08  | - 0,04 |
| ESAPETROL SA                                          | 1,04  | 0,71 | 2,91          | 0,74    | 0,22   |
| EQUION ENERGIA LIMITED                                | 1,63  | 1,19 | - 21,55       | 2,59    | - 0,49 |
| PRIMAX COLOMBIA S.A.                                  | 0,97  | 0,73 | 3,11          | 0,35    | 0,09   |
| CAMCO SAS                                             | 5,70  | 0,19 | 0,50          | 0,15    | 0,12   |
| COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL MILPA SOCIEDAD ANONIMA | 3,03  | 0,28 | 0,92          | 0,15    | 0,11   |
| PETROBRAS COLOMBIA COMBUSTIBLES S.A                   | 1,81  | 0,49 | 1,02          | 0,15    | 0,08   |

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaria General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                   |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                            |        |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| C. I BULK TRADING<br>SUR AMERICA SAS              | 0,73                                             | 0,73                                                          | 259,80                                                        | 0,18                                                                                                                                       | 0,05   |
| BIOENERGY ZONA<br>FRANCA SAS EN<br>REORGANIZACION | 2,86                                             | 0,32                                                          | 3,71                                                          | 0,13                                                                                                                                       | 0,09   |
| TRAFIGURA DE<br>COLOMBIA PTY SAS                  | 2,72                                             | 0,24                                                          | 1,72                                                          | 0,01                                                                                                                                       | 0,01   |
| TOTALENERGIES<br>MARKETING<br>COLOMBIA SAS        | 1,24                                             | 0,78                                                          | INDETERMINAD<br>O                                             | 0,50                                                                                                                                       | 0,11   |
| GUNVOR COLOMBIA<br>SAS                            | 6,03                                             | 0,89                                                          | 140,86                                                        | 1,09                                                                                                                                       | 0,13   |
| VITOL COLOMBIA CI<br>SAS                          | 1,25                                             | 0,81                                                          | INDETERMINAD<br>O                                             | 0,73                                                                                                                                       | 0,14   |
| PUMA ENERGY<br>COLOMBIA<br>COMBUSTIBLES SAS       | 1,61                                             | 0,44                                                          | 1,42                                                          | 0,12                                                                                                                                       | 0,06   |
| TRAFIGURA ENERGY<br>COLOMBIA SAS                  | 1,08                                             | 0,94                                                          | INDETERMINAD<br>O                                             | 0,11                                                                                                                                       | 0,01   |
| C.I. TRAFIGURA<br>PETROLEUM<br>COLOMBIA S.A.S,    | 1,05                                             | 0,96                                                          | INDETERMINAD<br>O                                             | 0,13                                                                                                                                       | 0,01   |
| C I TRAFIGURA COAL<br>COLOMBIA SAS                | 1,07                                             | 1,00                                                          | INDETERMINAD<br>O                                             | - 10,81                                                                                                                                    | 0,01   |
| CARBOMAX DE<br>COLOMBIA SAS                       | 1,24                                             | 0,89                                                          | - 7,01                                                        | - 9,10                                                                                                                                     | - 1,03 |
| Dependencia:<br>Secretaria General                | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaria General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 202<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2 |        |



|                                |      |      |                   |      |      |
|--------------------------------|------|------|-------------------|------|------|
| GOAM 1 C.I S.A.S               | 1,02 | 0,99 | INDETERMINAD<br>O | 2,91 | 0,03 |
| TEAM AVANZA<br>COLOMBIA S.A.S. | 2,02 | 0,54 | 2,37              | 0,67 | 0,31 |

Se debe resaltar que todas estas personas naturales y/o jurídicas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

Para el presente análisis se tomaron como referencia empresas que participaron en procesos de selección con objetos similares las empresas del PORTAL DE INFORMACIÓN EMPRESARIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES - Estados Financieros Por Sector Económico/Ubicación geográfica - NIIF pymes individuales y NIIF plenas individuales con corte 31 de diciembre de 2023 para las actividades económicas.

INDICE DE LIQUIDEZ:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **3.00** del indicador de índice de liquidez, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **3.00**

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsible análisis y los análisis estadísticos realizados; la liquidez a exigir será de **3.00**, en razón a los análisis estadísticos realizados.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0,60** del indicador de índice de endeudamiento, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0.60**

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsible análisis y los análisis estadísticos realizados; el endeudamiento a exigir será de **0.60** en razón a los análisis estadísticos realizados.

ÍNDICE DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **2,00** del indicador de índice de razón de cobertura de intereses, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérta<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2023<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2023<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2023 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **2,00**.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; cobertura de intereses a exigir será de **2,00**, en razón a los análisis estadísticos realizados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0,03** del indicador de índice de rentabilidad del patrimonio, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0,03**.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la rentabilidad del patrimonio a exigir será de **0,03**., en razón a los análisis estadísticos realizados.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es **0.02** del indicador de índice de rentabilidad del activo, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0.02**.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la rentabilidad del activo a exigir será de **0.02**, en razón a los análisis estadísticos realizados.

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en el RUP.

➤ CAPACIDAD FINANCIERA

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores de capacidad financiera.

Tabla 1 indicadores financiera

|                                    |                                                  |                                                             |                                                               |                                                                                                                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huér<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfa<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 202<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



| INDICADOR                                                                   | ÍNDICE REQUERIDO |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|
| INDICE DE LIQUIDEZ: ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE                     | $\geq 3,00$      |
| INDICE DE ENDEUDAMIENTO: PASIVO TOTAL/ ACTIVO TOTAL                         | $\leq 0.55$      |
| RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: UTILIDAD OPERACIONAL / GASTOS DE INTERESES | $\geq 2,00$      |

NOTA: LOS OFERENTES CUYOS GASTOS DE INTERESES SEAN CERO (0), NO PODRÁN CALCULAR EL INDICADOR DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS, EN ESTE CASO EL OFERENTE CUMPLE CON EL INDICADOR, SALVO QUE SU UTILIDAD OPERACIONAL SEA NEGATIVA.

➤ **CAPACIDAD ORGANIZACIONAL.**

El proponente debe cumplir los siguientes indicadores con base a su información en los estados financieros y contables.

Tabla 2 – indicadores de capacidad organizacional.

| INDICADOR                                                      | ÍNDICE REQUERIDO |
|----------------------------------------------------------------|------------------|
| RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: UTILIDAD OPERACIONAL / PATRIMONIO | $\geq 0.03$      |
| RENTABILIDAD DEL ACTIVO: UTILIDAD OPERACIONAL / ACTIVO         | $\geq 0.02$      |

Si el proponente es un consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura, su capacidad financiera se calculará efectuada por el porcentaje de participación de cada uno de los miembros, factores que una vez ponderados, se sumarán para obtener el indicador del consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura, de acuerdo a las formulas establecidas en el pliego de condiciones

➤ **ANÁLISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS**

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:

  
**DIANA MARCELA ANDRADE HUÉRFANO**  
**SECRETARIA GENERAL**

|                                    |                                                  |                                                               |                                                               |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfa<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfa<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024<br>(1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



| N° | Clase      | Fuente  | Etapas                 | Tipo               | Riesgo                                                                                                                                       | Descripción                                                                                               | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría    | Asignación                  |                                                        | Tratamientos y Controles a ser implementados                                                                                                                                                                                      | Después del Tratamiento |         |            |             | Afecta Ejecución | Responsable del Tratamiento       | Fecha de Inicio del Tratamiento    | Fecha de Finalización del Tratamiento | Monitoreo y Revisión                                                                                   |                                                                                                                             |
|----|------------|---------|------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|------------|-------------|------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |            |         |                        |                    |                                                                                                                                              |                                                                                                           |                                                                                                                         |              |         |            |              | Entidad                     | Proponente/Contratista                                 |                                                                                                                                                                                                                                   | Probabilidad            | Impacto | Valoración | Categoría   |                  |                                   |                                    |                                       | Cómo                                                                                                   | Cuando                                                                                                                      |
| 1  | Específico | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Económico   | Variación de precios de equipos tecnológicos, licencias y periféricos<br><br>Desabastecimiento o baja disponibilidad de equipos tecnológicos | Variaciones súbitas en los precios de los insumos                                                         | Incremento en los precios                                                                                               | 3            | 2       | 5          | Riesgo Medio | 40% (etapa pre contractual) | 60% (etapa pre contractual)<br>100%(etapa contractual) | Prever con antelación a los cambios en los precios de los insumos, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuesto                                                                                                | 2                       | 1       | 3          | Riesgo bajo | si               | Entidad contratante y Contratista | Planeación y Ejecución Contractual | No se tiene                           | supervisión de la entidad e informes de entrega de insumos                                             | 1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (una vez advertidos los indicios de desabastecimiento)                   |
| 2  | Específico | Externo | Ejecución              | Riesgo Económico   | Incremento en precios de hardware, software y accesorios                                                                                     | Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos | Incremento en la facturación                                                                                            | 2            | 2       | 4          | Riesgo Bajo  |                             | 100%                                                   | Prever con antelación a los cambios en los precios de la compra                                                                                                                                                                   | 1                       | 1       | 2          | Riesgo bajo | si               | Contratista                       | Ejecución Contractual              | No se tiene                           | supervisión de la entidad e informes de entrega de insumos                                             | Durante la Ejecución del contrato                                                                                           |
| 3  | General    | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Regulatorio | Cambios en normas de contratación pública o políticas TIC                                                                                    | Que el Estado Colombiano expida normas que impacten la ecuación económica del contrato                    | Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato | 3            | 3       | 6          | Riesgo Alto  | 100%                        |                                                        | Dimensionar, tan pronto se produzcan los cambios regulatorios, cual es el impacto en la ejecución y/o ecuación económica del contrato, y decidir si es pertinente o no un restablecimiento del equilibrio económico del contrato. | 3                       | 1       | 4          | Riesgo bajo | si               | Entidad Contratante               | Planeación y Ejecución Contractual | No se tiene                           | Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato | 1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato) |

|                                    |                                                  |                                                                 |                                                                 |                                                                                                         |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1) |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|   |            |         |                        |                    |                                                                     |                                                                                                                   |                                                                                                                                                              |   |   |   |      |  |  |                                                                                                                                                                                                                                            |   |   |   |    |                                   |                                                                                            |                                          |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                  |
|---|------------|---------|------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|----|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | General    | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Regulatorio | Cambios en estándares tecnológicos o requisitos técnicos            | Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que puedan incidir en la ejecución del contrato | Dificultades en la ejecución                                                                                                                                 | 3 | 3 | 6 | 100% |  |  | Verificar una vez acaecia una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar                                                                                                                       | 3 | 1 | 4 | si | Entidad Contratante               | Fase de Planeación y Ejecución Contractual ( tan pronto se advierta el cambio regulatorio) | No se tiene                              | Supervisión de la entidad y el Contratista, A través de revisiones periódicas a la normatividad que regula la ejecución                                                                                | Durante el plazo de ejecución del contrato, Tan pronto sea advertido en cambio regulatorio, de inmediato habrá que hacer seguimientos semanales. |
| 5 | General    | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Operacional | Incumplimiento en tiempos de entrega e instalación                  | Que el valor asignado para la ejecución del contrato no alcance para su ejecución total y exitosa                 | Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo. | 3 | 4 | 7 | 100% |  |  | Verificar la estructuración económica, los estudios de mercado, de oferta y de demanda, y corregir las incongruencias o defectos en la valoración de las actividades, o en su lugar efectuar las adiciones contractuales a que haya lugar. | 2 | 3 | 5 | si | Entidad Contratante               | Fase de Planeación y Ejecución                                                             | Hasta culminar la ejecución del contrato | Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones | Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.                                                  |
| 6 | Específico | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Operacional | Fallas en la cadena logística y transporte de equipos               | Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística                                                       | Entorpece el cumplimiento del objeto contractual                                                                                                             | 4 | 4 | 8 | 100% |  |  | Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia                                                                                                                                                       | 2 | 4 | 6 | si | Entidad contratante y Contratista | Fase de Ejecución                                                                          | hasta terminación del contrato           | A través de notificaciones oficiales                                                                                                                                                                   | Cuando se presente la situación                                                                                                                  |
| 7 | Específico | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Operacional | Equipos o herramientas tecnológicas que no cumplen especificaciones | Productos en mal estado, vencidos, sin registro invima                                                            | Entorpece el cumplimiento del objeto contractual                                                                                                             | 2 | 2 | 4 | 100% |  |  | Verificación del producto en el momento de su entrega                                                                                                                                                                                      | 1 | 1 | 2 | no | Contratista entidad               | Fase de Ejecución                                                                          | hasta terminación del contrato           | A través de notificaciones oficiales                                                                                                                                                                   | Cuando se presente la situación                                                                                                                  |

|                                    |                                                  |                                                                 |                                                                 |                                                                                                         |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1) |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|   |         |         |                        |                    |                                                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |    |                                                                            |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                 |
|---|---------|---------|------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|----|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Operacional | Insuficiencia de personal técnico para instalación y soporte | Que el personal, insumos, y/o vehículos contratados para la ejecución del contrato no sea suficiente para la ejecución del contrato  | Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo. | 3 | 4 | 7 | 100% | Verificar que la red logística de ejecución del contrato, entre ellos: insumos, preparación, distribución y transporte; se ejecute de acuerdo a los precisos parámetros contratados, y previamente definidos en un plan de trabajo definido por la entidad antes del inicio de la ejecución del contrato. | 2 | 3 | 5 | si | Entidad contratante y Contratista                                          | Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad | Hasta culminar la ejecución del contrato                                                                                                                                                | Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones | Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales. |
| 9 | General | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Financiero  | Dificultad financiera del contratista                        | Que el proponente se quede sin liquidez para ejecutar el contrato, pagar insumos, salarios y demás gastos ordinarios de la ejecución | Grave afectación a la ejecución que puede incluso conducir a la paralización                                                                                 | 1 | 5 | 6 | 100% | En el proceso de selección se establecerán unos estrictos indicadores financieros que garantice que este riesgo sea improbable en su máxima expresión                                                                                                                                                     | 1 | 4 | 5 | si | El secretario responsable del proceso, en apoyo de su equipo estructurador | Desde que se elaboran los estudios previos                                                                           | Cuando se adjudica el contrato, incluso en la ejecución es necesario hacerle seguimiento, no obstante haberse seleccionado un proponente con gran capacidad financiera y organizacional | Desde el momento en que es elaboran los estudios y documentos previos                                                                                                                                  | Durante todo el proceso de selección, e incluso en la propia ejecución del contrato.            |

|                                    |                                                  |                                                                 |                                                                 |                                                                                                         |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1) |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|    |            |         |                        |                      |                                                                         |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |   |   |   |      |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |             |    |                          |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                       |                                                    |
|----|------------|---------|------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 10 | General    | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo de Naturaleza | Eventos naturales que afecten el transporte e instalación               | Circunstancias naturales tales como temblores, inundaciones, fuertes lluvias, sequías                                                                                           | Retrasos o dificultades en la ejecución                                                                                  | 1 | 3 | 4 | 100% |                                                      | Una vez advertidos por cualquier fuente informativa que es posible y probable la consumación en el futuro inmediato del riesgo, tomar medidas técnicas para mitigar su impacto.                                                                                                                                    | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | Supervisor contratista y | Desde que se advierta por cualquier fuente de información que el riesgo puede concretarse, análisis de pluviometría, informes del IDEAM, históricos por periodos del año, etc. | Terminación del contrato | Verificando que el contratista tome las medidas que se le recomiendan                                                 | Durante la Ejecución del contrato                  |
| 11 | General    | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Ambiental     | Requisitos ambientales para disposición de residuos electrónicos (RAEE) | Que en razón a decisiones de autoridades ambientales no se puedan iniciar o continuar con la ejecución del contrato                                                             | Retrasos o dificultades en la ejecución                                                                                  | 3 | 2 | 5 | 100% |                                                      | Verificar que se cumplan con todas las licencias y obligaciones antes las autoridades ambientales, en caso de que nazcan nuevas obligaciones, una vez se tenga conocimiento de ellas tomar las medidas para su cumplimiento. Verificar que se cumplan las normas sanitarias que puedan tener un impacto ambiental. | 1 | 3 | 4 | Riesgo Bajo | si | Supervisor contratista y | Desde el inicio de la ejecución                                                                                                                                                | Terminación del contrato | Revisión permanente, y mensual cumplimiento de estas obligaciones por parte del supervisor.                           | Durante la Ejecución del contrato                  |
| 12 | Específico | Externo | Planeación y Ejecución | Riesgo Tecnológico   | Obsolescencia tecnológica durante la ejecución                          | Que los equipos que puedan usarse para la ejecución del contrato, puedan llegar a la obsolescencia durante la ejecución del contrato, en los casos en que aplique. (maquinaria) | Dificultades en la ejecución y en la supervisión                                                                         | 1 | 3 | 4 | 100% |                                                      | Verificar que los equipos no sean obsoletos y en caso de obsolescencia verificar su cambio rápidamente. Verificar que el contratista tome las medidas para evitar interrupciones en la ejecución del contrato.                                                                                                     | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | Contratista              | Tan pronto se advierta obsolescencia.                                                                                                                                          | Terminación del contrato | Seguimiento a que se haga el cambio rápido de los equipos, y que se tomen las medidas para evitar las interrupciones. | Durante la Ejecución del contrato                  |
| 13 | General    | Externo | Ejecución              | Riesgo Social        | Alteraciones de orden público que afecten entregas                      | Paros, manifestaciones, protestas de la comunidad y/o gremios que impidan la correcta ejecución de las actividades del contrato                                                 | No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad. | 2 | 2 | 4 | 100% | contratista si no realiza socialización del proyecto | Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia                                                                                                                                                                                                                               | 1 | 1 | 2 | Riesgo Bajo |    | Contratista              | Desde el inicio de la ejecución                                                                                                                                                | Terminación del contrato | A través de notificaciones oficiales                                                                                  | Conforme a la periodicidad descrita en el contrato |

|                                    |                                                  |                                                                 |                                                                 |                                                                                                         |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Aprobó:<br>Diana Marcela Andrade Huérfano<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1)ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1) |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                    |                                                  |                                                                    |                                                                    |                                                                                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia:<br>Secretaría General | Elaboró:<br>Orlando Banoy Montaño<br>Contratista | Revisó:<br><br>Diana Marcela Andrade Huérano<br>Secretaría General | Aprobó:<br><br>Diana Marcela Andrade Huérano<br>Secretaría General | Ruta del Documento:<br>ANÁLISIS DEL SECTOR COMBUSTIBLE 2026 (1)ANÁLISIS DEL SECTOR<br>COMBUSTIBLE 2026 (1) |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|