

PPU | Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría

El estudio Iberoamericano

PROPUESTA DE SERVICIOS LEGALES

FDN Financiera de Desarrollo Nacional

El estudio jurídico iberoamericano

Somos la primera gran firma de abogados iberoamericana con alcance global y presencia local en Chile, Colombia y Perú.

Agosto 12, 2026

Introducción
GENERAL

A continuación presentamos la propuesta de servicios legales que contiene información relevante que respalda el liderazgo y posicionamiento de **Philippi, Prietocarrizosa, Ferrero DU & Uría** (la "**Firma**" o "**Nosotros**") para prestar servicios de asesoría jurídica a la **Financiera de Desarrollo Nacional S.A.** (la "**FDN**"), en las áreas de derecho financiero, mercado de capitales, corporativo, comercial y administrativo/infraestructura. La presente propuesta se presenta en el marco del Proceso No. VLEG-004/2026 y de acuerdo con los términos de condiciones contractuales compartidos por la FDN (los "**TCC**").

Nuestra asesoría legal es de calidad y alto valor agregado, lo que permitirá a la FDN contar con un acompañamiento jurídico oportuno y especializado.

Lo anterior basado en:

- Nuestro profundo conocimiento del derecho financiero, mercado de capitales, corporativo, comercial, administrativo y de infraestructura, lo cual nos permite entender a profundidad los aspectos legales involucrados en las necesidades de la FDN.
- Una sólida experiencia en asesoría jurídica integral a entidades del sector financiero y de desarrollo, tanto en temas regulatorios como transaccionales; y una amplia trayectoria en derecho bancario, mercado de capitales y derecho corporativo en Colombia.
- Relaciones institucionales de larga duración con nuestros clientes.
- Un equipo multidisciplinario de primera línea que ofrece una combinación de asesoría transaccional de primer nivel y un profundo conocimiento del marco normativo.
- Una firma de servicios completos con una presencia inigualable en América Latina. Somos la única firma regional con oficinas en Chile, Colombia y Perú. Nuestro alcance geográfico también se extiende a Europa, gracias a nuestra alianza con nuestra firma hermana en España y Portugal, Uría Menéndez.

Esperamos que esta propuesta cumpla con los requerimientos para así poder trabajar con la FDN, enfocados en entregar la más alta calidad de servicio legal.

Si necesita información adicional sobre esta propuesta, no dude en ponerse en contacto con nosotros:



Juan Fernando Gaviria
Socio
☎ (+57) 1 3268687
✉ juan.gaviria@ppulegal.com

SOBRE LA FIRMA

PPU

Philippi Prietocarrizosa

Ferrero DU & Uría (“PPU”)

Es la primera gran firma jurídica iberoamericana, surgida de la integración de Philippi, Yrarrázaval, Pulido & Brunner (Chile), Prietocarrizosa (Colombia), y Ferrero Abogados y Delmar Ugarte (Perú). Desde su fundación en 2015, cuenta además con la participación de la prestigiosa firma española y portuguesa Uría Menéndez.

PPU es una firma de servicios legales integrales (full-service) con oficinas en Santiago (Chile), Bogotá y Barranquilla (Colombia), y Lima (Perú). Uría Menéndez contribuye a PPU a través de su red de oficinas en España, Portugal, Nueva York, Londres y Bruselas. La firma responde de manera eficiente a las nuevas demandas de servicios profesionales derivadas de la creciente interrelación económica entre los países que conforman la Alianza del Pacífico (Chile, Colombia, México y Perú), así como al creciente interés de empresas europeas y norteamericanas en la región latinoamericana.

Servicio de EXCELENCIA

+30

premios **regionales**.

LOGROS

RANKINGS

Reconocidos en los rankings más prestigiosos, incluido

Chambers & Partners and The Legal 500

Nuestros abogados son reconocidos por su **disponibilidad, dedicación y experiencia técnica.** Somos conocidos por nuestra **capacidad de respuesta** y por brindar **asesoría sólida** en una amplia variedad de asuntos complejos.

Más de **300**

Abogados de PPU con amplia experiencia, preparados para brindar asistencia en diferentes áreas del derecho.

Más de **30%**

De nuestros abogados tienen **LLM** y **Master** de las universidad más prestigiosas del mundo

Capacitación continua para nuestros abogados, con el fin de que puedan **prestar servicios al más alto nivel**, siempre enfocados en fortalecer sus competencias técnicas y de servicio para beneficio de nuestros clientes.

PPU
EN CIFRAS

Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría
El estudio iberoamericano

UN EQUIPO CONSOLIDADO Y RECONOCIDO INTERNACIONALMENTE

EXPERIENCIA
Adquirida por los estudios fundadores

CALIDAD TÉCNICA Y PROFESIONAL
De sus abogados.

ALCANCE GEOGRÁFICO
A través de nuestra red de oficinas.

El estudio de referencia con
mayor presencia directa en Latinoamérica

Más de **600** miembros

Más de **384** abogados

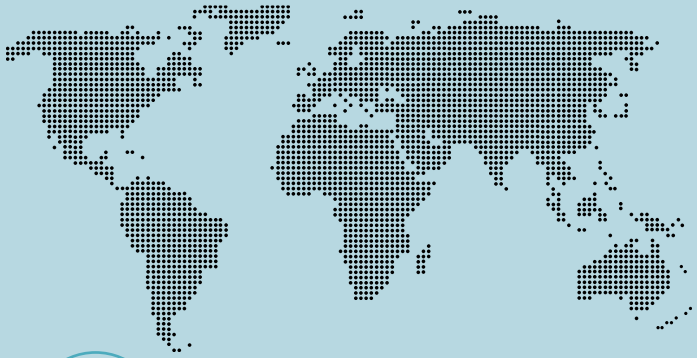
50+ socios
237 personas de apoyo

LÍDERES en los más prestigiosos directorios legales internacionales.

ALCANCE GLOBAL

Presencia en los principales centros de negocios. **EUROPA Y AMÉRICA**

A través de Uría Menéndez y su red de BEST FRIENDS.



ESTRECHAS RELACIONES de colaboración con las más prestigiosas firmas internacionales.

MIEMBRO DE LAS REDES World Law Group, SCG Legal y RIELA (PPU Colombia).

La **REGIÓN DEL PACÍFICO** ha despertado recientemente un gran **interés tanto de empresas locales como de multinacionales.**

+3.500 clientes

30% **Compañías multinacionales**

La mayoría conforman los índices de las bolsas de Chile, Colombia y Perú.

ACREDITADA EXPERIENCIA en operaciones de alta complejidad.

Capacidad para **ASESORAR A EMPRESAS** en todas sus necesidades legales, tanto locales como transnacionales.

*"Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría has strong capabilities and is driven to provide original solutions. They offer thorough follow-ups and have a very problem-solving approach", **Chambers and Partners 2025***

Alcance del TRABAJO

El objetivo principal del trabajo de la Firma consistirá en la prestación de servicios de asesoría jurídica a la FDN en las áreas de derecho financiero, mercado de capitales, corporativo, comercial y administrativo/infraestructura, para asesorar de forma puntual, resolver inquietudes y acompañar a la FDN en los asuntos específicos que esta requiera (el "**Alcance de la Asesoría**").

El Alcance de la Asesoría comprenderá las siguientes actividades:

1. Atender las consultas telefónicas o escritas que solicite la FDN en los asuntos de las áreas del derecho definidas dentro del Alcance de la Asesoría.

2. Elaborar y presentar a la FDN los conceptos que sean requeridos por esta en las áreas del derecho definidas en el Alcance de la Asesoría.

3. Asistir a reuniones presenciales o virtuales convocadas por la FDN.

4. Brindar asesoría en o elaborar respuestas a los entes de control o terceros.

5. Elaborar y entregar los documentos requeridos por la FDN en el desarrollo del análisis jurídico adelantado por la Firma.

Obligaciones ESPECÍFICAS

Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría
El estudio iberoamericano

En el marco de la prestación de los servicios incluidos en el Alcance de la Asesoría, la Firma deberá cumplir, entre otras, con las siguientes obligaciones específicas:

- ✓ Atender oportunamente las consultas, solicitudes y requerimientos formulados por la FDN, dentro de los plazos acordados con el supervisor del contrato o definidos según la urgencia y complejidad del asunto.
- ✓ Elaborar y entregar los conceptos, informes, documentos, memorandos, análisis, respuestas, revisiones y demás productos que nos sean requeridos por la FDN.
- ✓ Presentar informes mensuales de actividades, con el reporte detallado de las horas incurridas en ejecución del Alcance de la Asesoría, los asuntos atendidos y el estado de las actividades asignadas.
- ✓ Cumplir con las disposiciones aplicables en materia de confidencialidad, reserva, seguridad de la información, ciberseguridad, protección de datos personales y tratamiento de información de la FDN.
- ✓ Abstenerse de divulgar, utilizar o compartir con terceros la información confidencial, privilegiada o reservada a la que la Firma tenga acceso con ocasión del Alcance de la Asesoría.
- ✓ Cumplir con la normativa aplicable en materia laboral, de seguridad social, parafiscales, y Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, en relación con el personal que utilicemos para la ejecución del Alcance de la Asesoría.
- ✓ Informar oportunamente a la FDN cualquier situación que pueda generar conflicto de interés, inhabilidad, incompatibilidad o circunstancia que afecte la ejecución adecuada del Alcance de la Asesoría.

Entregables
DE NUESTRA ASESORÍA

Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría
El estudio iberoamericano

En el marco de la prestación de los servicios incluidos en el Alcance de la Asesoría, la Firma deberá elaborar los siguientes entregables, cuya elaboración deberá efectuarse conforme a los TCC y sus anexos, sin perjuicio de las demás condiciones e instrucciones que imparta la FDN:

- ✓ Conceptos jurídicos;
- ✓ Memorandos;
- ✓ Informes;
- ✓ Respuestas;
- ✓ Documentos revisados o ajustados;
- ✓ Comentarios;
- ✓ Recomendaciones jurídicas;
- ✓ Reportes de horas;
- ✓ Actas o soportes de reunión; y
- ✓ Los demás productos que sean solicitados por la FDN en el marco del Alcance de la Asesoría.

La revisión y aprobación de los entregables se llevará a cabo de acuerdo con lo establecido en el eventual contrato a suscribir y demás documentos que hacen parte del proceso de contratación.

La FDN podrá solicitar y la Firma estará obligada a entregar informes de avance, conceptos, análisis o documentos de apoyo; adicionalmente la Firma deberá asistir a las reuniones que se requieran para el adecuado desarrollo del Alcance de la Asesoría.

Nuestra Propuesta

De acuerdo con la política general de la Firma, el estándar es el cobro por hora efectivamente trabajada. La tarifa por hora que cobra la Firma depende de la antigüedad y experiencia de nuestros abogados. Las tarifas horarias para el año 2026 se incluyen en el Excel Anexo a esta propuesta. Sin perjuicio de lo anterior, el valor del Alcance de la Asesoría estará sujeto a un límite máximo de **CINCUENTA Y NUEVE MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS COLOMBIANOS ($59.500.000) M/CTE, incluido IVA**. Este valor incluye todos los impuestos y demás tributos nacionales, departamentales, municipales y distritales que se causen por el hecho de su celebración, ejecución y liquidación, al igual que las retenciones que le sean aplicables según la normatividad vigente en Colombia.

Forma de Pago y Facturación



- Informe mensual detallado de horas incurridas; una vez dicho informe sea aprobado por la FDN, la Firma podrá presentar la **factura electrónica** al correo **860509022@factureinbox.co** a nombre de la FDN, con el NIT correspondiente.
- Los pagos de las facturas se realizarán, a más tardar, los **30 días calendario** de la aprobación de la factura por la FDN.
- Los requisitos previos al pago serán: (i) aprobación de entregables por el supervisor designado por la FDN; (ii) la presentación de la cuenta de cobro o factura con el lleno de requisitos legales; (iii) la acreditación de seguridad social y parafiscales; (iv) la acreditación de que las garantías previstas en el contrato con la FDN se encuentren vigentes y en cumplimiento; y (v) la aprobación de los documentos por parte del supervisor de la FDN.
- La factura deberá incluir: número de contrato, concepto, período, monto y nombre del Supervisor. **NIT 860.509.022-9**;

Duración
Y PRÓRROGA

Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría
El estudio iberoamericano

Se estima que el plazo de ejecución del Alcance de la Asesoría es de **un (1) año** contado a partir de su suscripción, o hasta que se agoten los recursos disponibles, lo que ocurra primero.

El eventual contrato sobre el Alcance de la Asesoría podrá ser prorrogado por un período de **un (1) año** adicional por parte de la FDN, de conformidad con los términos establecidos en los TCC.

Manifestación de CONOCIMIENTO

Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría
El estudio iberoamericano

Por medio de la presente propuesta, la Firma manifiesta conocer integralmente la Carta de Invitación compartida por la FDN y los documentos asociados a la misma, incluidos los TCC, y, por tanto, con la presentación de la presente propuesta manifestamos conocer los riesgos asociados al Alcance de la Asesoría y aceptamos los mismos.

Nuestro
EQUIPO



JUAN FERNANDO GAVIRIA

Socio
Bancario, Financiero, Mercado de Capitales, Infraestructura y Proyectos

Tel. +(57) 601 3268600
juan.gaviria@ppulegal.com
Español, Inglés.

Socio de PPU y Director de la práctica de Bancario, Financiero y Mercado de Capitales en Colombia, así como socio de la práctica de Infraestructura y Proyectos. Es experto en financiación de proyectos y financiación corporativa. Ha liderado emisiones de capital y deuda de instituciones financieras en Colombia y en el exterior. Asimismo, ha representado a prestamistas, sponsors, prestatarios y entidades gubernamentales colombianas en operaciones de financiación y en el desarrollo de proyectos en los sectores de energía, infraestructura, petróleo y gas.

Es abogado de la Universidad de los Andes (1994), especialista en Derecho Financiero de la misma universidad, con grado de honor (1995), y cuenta con un LL.M. en Derecho de Servicios Financieros del IIT Chicago-Kent College of Law, también obtenido con honores (1998).

Chambers RANKED IN Latin America 2026
Juan Fernando Gaviria

*"**Juan Fernando Gaviria** is a very hands-on partner, a prominent lawyer in the Colombian banking and finance domain, and consistently provides excellent client service".* Banking & Finance, Chambers and Partners, Latin America, 2026.

*"**Juan Fernando Gaviria** is a trusted advisor. We consult him often in many projects as his experience and holistic view of infrastructure projects help us ground our ideas and move forward with clarity".* Projects, Chambers and Partners, Latin America, 2026.

Nuestro EQUIPO



JULIANA PÉREZ POLANCO

Abogada
Bancario, Financiero, Mercado de Capitales, Infraestructura y Proyectos

Tel. +(57) 6013268600
juliana.perez@ppulegal.com
Español, Inglés.

Miembro de los equipos de Bancario, Financiero, Mercado de Capitales, Infraestructura y Proyectos. Su práctica profesional se centra en la financiación de proyectos y corporativa, así como en créditos sindicados. Ha asesorado a una amplia variedad de clientes, incluyendo entidades financieras, bancos de inversión, organismos multilaterales, prestatarios y asesores de los sectores de infraestructura, energía y farmacéutico. Su experiencia comprende numerosas transacciones locales e internacionales de alta relevancia y reconocimiento en el mercado, en las que ha participado en la estructuración y negociación de financiaciones de proyectos, emisiones de bonos en el mercado local y mecanismos de financiación estructurada, entre otros.

Juliana es abogada de la Universidad del Rosario (2020) y cuenta con una especialización en Derecho Financiero y Regulación de los Mercados de Capitales de **la Pontificia Universidad Javeriana** (2024), así como con un LL.M. en International Business Law de IE University en Madrid (2026).

*"**Juliana** is part of Juan Fernando Gaviria's team and is an excellent lawyer. "Juan Fernando and Juliana Pérez did a fantastic job. I would like to have more opportunities to work together. It is very easy to trust them; they allow us to build a trusting relationship. This enables us to have calm discussions about aspects that are outside the specific scope of the advice. They have very high levels of professional expertise and service"* .Chambers Client Latin America Guide, 2025

***"Associate Juliana Pérez** is very competent and responsive"* Legal 500, 2025.

PREMIOS RECIENTES

Transacción del Año Fusiones y Adquisiciones: Grupo Calleja adquiere participación mayoritaria en Almacenes Éxito
IFLR Americas Awards 2025

Fusiones y Adquisiciones: Grupo Argos, Nutresa y Sura cierran intercambio de acciones en Colombia
Latin Lawyer Deal of the Year Awards 2025

Asunto de Control de Fusiones del Año - Américas: Bunge/Viterra
Global Competition Review Awards 2025

Fusiones y Adquisiciones Fronterizas del año: China Southern Power Grid

Transacción del Año Fusiones y Adquisiciones: "Grupo Sura, Grupo Argos e IHC Capital Holding: Escisión Grupo Nutresa"
Legal 500 Colombia Awards 2025

Firma del Año: Resolución de Conflictos: Litigios
Legal 500 Colombia Awards 2025

Firma del Año: Recursos Hídricos
Legal 500
Chile Awards 2024

Firma del año Chile: Tax Litigation
ITR – Americas Tax Awards 2024

Financiamiento Portuario del año: *"Puerto de Aguadulce"*
Projects & Infrastructure Finance Awards
LatinFinance 2024

Financiamiento minero del año: "*Proyecto Minera Centinela*"
Projects & Infrastructure Finance Awards
LatinFinance 2024

Financiamiento del año: *"Pasto Rumichaca"*
Legal 500
Colombia Awards 2024

Firma del Año: Energía y Recursos Naturales
Legal 500
Colombia Awards 2024

Préstamo sindicado del año: *"Phoenix Tower"*
Bonds, Loans & ESG Capital Markets - Latin America & Caribbean Awards 2023

Operación de bono ESG del año: *"CMPC"*
Bonds, Loans & ESG Capital Markets - Latin America & Caribbean Awards 2023

Operación M&A del año: *"Aela Generacion S.A."*
Bonds, Loans & ESG Capital Markets - Latin America & Caribbean Awards 2023

Operación del año en CLP: *"InfraCo SpA"*
Bonds, Loans & ESG Capital Markets - Latin America & Caribbean Awards 2023

Financiamiento en Infraestructura social del año: *"Transmilenio 2 e-Bus Financing"*
Project & Infrastructure Finance Awards
LatinFinance 2023

Financiamiento de Carreteras del año: *"Via 40 4G"*
Project & Infrastructure Finance Awards
LatinFinance 2023

Financiamiento en Infraestructura del año, Andes: *"Via 40 4G"*
Project & Infrastructure Finance Awards
LatinFinance 2023

Financiamiento en Infraestructura del año: *"Southern Cone: PTI's WOM Acquisition Financing"*
Project & Infrastructure Finance Awards
LatinFinance 2023

Philippi
Prietocarrizosa
Ferrero DU
&Uría

El estudio Iberoamericano

CHILE

Santiago de Chile

El Golf 40 Piso 20
Las Condes C.P. 7550107
Tel: +562 23643700
Fax: +562 23643796
infoCL@ppulegal.com

COLOMBIA

Bogotá

Carrera 9 # 74-08 Oficina 105
Tel.: +57 601 3268600
Fax: +57 601 3268610
infoCO@ppulegal.com

Barranquilla

Calle 77B # 59-61 Oficina 1202
Centro Empresarial Las Américas II
Tel.: +57 605 3694040
Fax: +57 605 3694140
infoCO@ppulegal.com

PERÚ

Lima

Av. Santa Cruz No. 888
Piso 4. Miraflores
Tel.: +511 513-7200
infoPE@ppulegal.com