



PROCESO

GESTION CONTRACTUAL

NOMBRE DEL DOCUMENTO

MATRIZ DE RIESGOS

CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Pública

☒

Pública Clasificada

☐

Pública Reservada

☐

Agosto 2026

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

GOR-F-012 V03



“15_9111_255 Contratar la adquisición de materiales de formación para los aprendices de los programas titulada, que requieren prácticas en análisis de laboratorio del centro minero del SENA REGIONAL BOYACÁ”

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después de tratamiento				¿Afecta la Ejecución del contrato?	Responsables por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en la que se completa	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría						
1	GENERAL	INTERNO	PLANEACIÓN	OPERACIONAL	Falta de publicidad en los procesos de contratación.	No se cumple con los principios de la contratación pública, lo que puede generar inconvenientes en el transcurso del proceso contractual.	2	4	7	ALTO	SENA	<ul style="list-style-type: none"> Quien lleva a cabo el proceso contractual debe velar y verificar que se de publicidad al proceso en todas sus etapas. 	1	1	2	BAJO	SI	SENA	Agosto de 2026	Diciembre de 2026	A través de la página de la Entidad y la plataforma Secop II.	Permanente
2	GENERAL	INTERNO	PREPARATORIA	OPERACIONAL	Inadecuada elaboración de estudios y documentos previos	Estudios y documentos previos que no se ajustan al objeto y naturaleza del contrato, no presenta reglas claras de participación ni cumple con la totalidad de los criterios que deben contemplarse.	2	4	5	ALTO	SENA	<ul style="list-style-type: none"> Estudios previos bien elaborados y soportados con estudios de mercado, permite una elaboración adecuada de la invitación pública. Consultas continuas en los portales que ofrecen información actualizada en materia contractual, que publican esta información. Procedimientos revisados y actualizados. 	1	1	2	BAJO	SI	Unidad de Contratación de la entidad	Agosto de 2026	Diciembre de 2026	A través de estudios y documentos previos bien elaborados y soportados de acuerdo con estudios de mercado, análisis de la oferta y la demanda del bien o servicio, observaciones de proponentes interesados a través de correo y comunicaciones internas.	Antes de la publicación del proceso



No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del				¿Afecta la Ejecución del contrato?	Responsables por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en la que se completa	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
													Tratamiento									
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría						
3	GENERAL	INTERNO	PREPARATORIA	OPERACIONAL	Ausencia de requisitos ambientales, energéticos y de SST en los estudios previos.	Estudios y documentos previos que no contemplen los requisitos señalados en la matriz de verificación del cumplimiento de requisitos legales ambientales, de eficiencia energética y de	2	4	3	MEDIO	SENA	<ul style="list-style-type: none">Verificación por parte de los responsables del subsistema ambiental y de SST de la inclusión de requisitos según la matriz de verificación en los estudios previos.	1	1	2	BAJO	SI	Responsables del subsistema ambiental, energético y de SST	Etapas de planeación	Etapas de evaluación	A través de la delegación de la Unidad de Contratación en la revisión de los documentos previos	Antes de la publicación del proceso.
4	GENERAL	INTERNO	PREPARATORIA	OPERACIONAL	Falta de conocimiento sobre los servicios requeridos.	Adquisición de servicios innecesarios o que no se ajusten a lo requerido por la entidad	2	4	3	MEDIO	SENA/CONTRATISTA	<ul style="list-style-type: none">Verificación de los ítems establecidos en las fichas técnicas que cumplan con los requisitos técnicos, que requiere la entidad	1	1	2	BAJO	SI	Área técnica encargada y/o solicitantes Oficina Gestión contractual	Agosto de 2026	Diciembre de 2026	A través de la correcta elaboración de los estudios económicos y el correcto asesoramiento en la elaboración.	Antes de la publicación del proceso.
5	GENERAL	EXTERNA	SELECCION	OPERACIONAL	Cuando se presenten motivos que impidan la selección del contratista, por no cumplir los oferentes con los requerimientos establecidos en la invitación publica	Declaratoria de Desierta	2	1	3	BAJO	SENA	<ul style="list-style-type: none">Revisar los requerimientos dados por la EntidadCumplir término con actos administrativos y términos de ley y reiniciar el proceso contractual	1	2	3	BAJO	SI	Comité Evaluador	Agosto de 2026	Diciembre de 2026	Seguimiento por parte del grupo de contratación en los casos en los que se presenta la situación.	Evaluación de proceso



No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le		Impacto después del				¿Afecta la Ejecución del contrato?	Responsables por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en la que se completa	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
6	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCION	FINANCIERO	Variación significativa de los factores económicos, tributarios y comerciales que afectan directamente la ejecución del contrato	Desequilibrio económico Contractual	2	3	2	BAJO	SENA/CONTRATIST	<ul style="list-style-type: none">Consulta permanente de la normatividad	2	3	2	BAJO	SI	Supervisor del contrato	Agosto de 2026	Diciembre de 2026	Control permanente por parte del supervisor del contrato	Ejecución del contrato
7	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Riesgo que no se presenten las garantías requeridas en los documentos del proceso de contratación o su presentación sea tardía.	No se podrían cumplir los requisitos para iniciar la ejecución del contrato	1	4	5		CONTRATISTA	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, aclarando desde el inicio del proceso de selección que la constitución y aprobación de la póliza es un requisito previo al inicio de la ejecución del contrato	1	1	2	BAJO	SI	Supervisor del contrato / Apoyo Jurídico de la Entidad	Agosto de 2026	Diciembre de 2026	Seguimiento del inicio antes de la ejecución del contrato.	A la firma del contrato



No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la Ejecución del contrato?	Responsables por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en la que se completa	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría						
8	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Falta de publicidad en el seguimiento de la supervisión.	No se registra en el SECOP II los soportes que evidencien el cumplimiento de las obligaciones contractuales, especialmente las relacionadas con los sistemas de gestión Ambiental, de Seguridad y Salud en el Trabajo y Energéticos.	2	2	4	BAJO	SUPERVISOR	Realizar el registro en la plataforma SECOP II de los soportes que evidencien el cumplimiento de las obligaciones contractuales a cargo del contratista.	1	1	2	BAJO	NO	Supervisor del contrato	Agosto de 2026	Diciembre de 2026	Realizar registro de soportes en la plataforma SECOP II.	Durante la Ejecución
9	ESPECIFICO	EXTERNO	EJECUCION	TECNICO	Incumplimiento en la prestación del servicio.	incumplimiento objeto contractual.	4	4	4	ALTO	CONTRATISTA	Contar con suficientes elementos para cumplir con los tiempos de ejecución / Aplicar pólizas de ser necesario	1	1	2	BAJO	SI	Contratista/Supervisor del Apoyo Entidad	Agosto de 2026	Diciembre de 2026	Seguimiento durante la ejecución del contrato supervisando continuamente los avances.	Ejecución del Contrato



No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después tratamiento				¿Afecta la Ejecución del contrato?	Responsables por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en la que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría						
10	GENERAL	INTERNO	PREPARATORIA	OPERACIONAL	No evidenciar cuando haya lugar el cumplimiento de los requisitos ambientales, energéticos y de SST en la etapa de ejecución del contrato.	incumplimiento de requisitos legales ambientales, de eficiencia energética y de seguridad y salud en el trabajo en la ejecución del contrato.	2	4	3	MEDIO	SENA	<ul style="list-style-type: none"> Verificación por parte del supervisor de contrato y con el apoyo de los responsables del subsistema ambiental y de SST del cumplimiento de éstos. 	1	1	2	BAJO	SI	Supervisor del contrato y subsistema ambiental,	Fecha de inicio de ejecución del contrato	Fecha de Finalización de la ejecución contractual	A través del requerimiento al contratista del cumplimiento de los requisitos de ejecución del contrato desde lo ambiental, energético y de SST.	Permanente

El presente documento se suscribe el 8 de septiembre de 2026


 Firmado digitalmente por
 PUENTES BALAGUERA
 EDWIN ALEXANDER
 Fecha: 2026.09.08 12:18:34
 05/001
EDWIN ALEXANDER PUENTES BALAGUERA
 Subdirector (E) del Centro Minero

Unidad de contratación:

Revisó componente jurídico: John Jairo Camacho Rozo – Jurídico Contratación

Revisó componente técnico: Lucia Tamara Melo – Instructor área Técnica

Revisó componente técnico: Ariatna Yizel Neira Guio – Instructor de apoyo área Técnica

Revisó componente financiero: Carlos Andrés Espejo Vasquez – Apoyo Planeación

Revisó componente SST: Wilmar Ricardo Caceres Quiroga – Líder SST

Revisó componente Ambiental: Santiago Alberto Veloza Parra – Líder Ambiental

Revisó componente TIC: Jonathan Ferney Vargas Rodríguez– Líder TIC

Proyectó: Ana Yenny Silva Silva – Profesional G1- Gestión Contractual