2026020004939
Fecha Radicado: 2026-09-10 08:18:32

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

INFORME DE SUPERVISIÓN	No. 6	**DE SEGUIMIENTO**	X	**FINAL**	x
		PARA PAGO	X		
PERIODO DE SEGUIMIENTO	Desde:	01/07/2026	Hasta:	28/07/2026	
PERIODO PARA PAGO	Desde:	01/07/2026	Hasta:	28/07/2026	

(Diligenciar los campos con la información del contrato y acta de inicio)

1. ASPECTOS GENERALES DEL CONTRATO O CONVENIO

CONTRATANTE				**FÁBRICA DE LICORES Y ALCOHOLES DE ANTIOQUIA EICE**
CONTRATISTA/CONVENIANTE O ASOCIADO				Contratista
IDENTIFICACIÓN (CC-NIT-RUC)				901.057.247-6
CONTRATO/CONVENIO	NÚMERO:			4600018945
	FECHA DE SUSCRIPCIÓN:			23/01/2026
	FECHA DEL ACTA DE INICIO:			28/01/2026
OBJETO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ALTAMENTE CALIFICADOS PARA ASESORAR A LA FLA EICE EN MODELOS DISTRIBUTIVOS, CANALES DE VENTA Y ESTRATEGIAS COMERCIALES QUE PERMITAN HACER FRENTE A LAS NUEVAS CONDICIONES DE MERCADO.			
VALOR [$]:	**INICIAL:**	CIENTO SETENTA Y OCHO MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/L ($ 178.500.000) IVA INCLUIDO.		
	ADICIONES	**No**	**VALOR ADICIONADO**	**% DE ADICIÓN**
		N/A	N/A	N/A
	VALOR TOTAL:	CIENTO SETENTA Y OCHO MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/L ($ 178.500.000) IVA INCLUIDO.		
VALOR Y PORCENTAJE DE ANTICIPO:		N/A		
PLAZO:	**INICIAL**	SEIS (6) MESES CONTADOS DESDE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO		
		FECHA DE INICIO		**FECHA DE TERMINACIÓN**
		28/01/2026		28/07/2026
	PRÓRROGAS	**No**	**TIEMPO PRORROGADO**	**NUEVA FECHA DE TERMINACIÓN**
		N/A	N/A	N/A

2026020004939
Fecha Radicado: 2026-09-10 08:18:32

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

	PLAZO TOTAL	SEIS (6) MESES CONTADOS DESDE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO		
HISTÓRICO DE SUSPENSIONES:		**No**	**FECHA INICIO SUSPENSIÓN**	**FECHA REANUDACIÓN**
		N/A	N/A	N/A
		NUEVA FECHA DE TERMINACIÓN		N/A
REGISTRO PRESUPUESTAL		RPC NUMERO:		4200011930
		FECHA DE LIBERACIÓN (IMPRESIÓN):		22/01/2026
TIENE GARANTÍAS VIGENTES Y ACTUALIZADAS				SI
IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO EN SECOP:				101021

RELACIÓN DE MODIFICACIONES AL CONTRATO (adiciones, prórrogas, otros sí)		
No. Modificación	Tipo de Modificación	Fecha
N/A	N/A	N/A

SUPERVISOR(ES)	**NOMBRE(S)** **CARGO Y ÁREA**	ANDRES CANAVAL PALACIOS DIRECTOR DISTRIBUCIÓN SUBGERENCIA MERCADEO Y VENTAS NACIONALES
	NO. DE RADICADO DE DESIGNACIÓN DE SUPERVISIÓN	2026020000392

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

2. ESTADO FINANCIERO DEL CONTRATO/CONVENIO

2.1. SEGUIMIENTO FINANCIERO DEL CONTRATO / CONVENIO:

2.2. RELACIÓN DE FACTURACIÓN

RESUMEN DE LA EJECUCIÓN FINANCIERA	
DESCRIPCIÓN	**TOTAL**
1. Valor inicial del contrato	$ 178.500.000,00
2. Valor total adiciones	$ 0,00
3. VALOR TOTAL DEL CONTRATO	$ 178.500.000,00
4. Anticipos o pagos anticipados	$ 0,00
5. Recursos pagados / desembolsados a la fecha	$ 148.750.000,00
6. TOTAL RECURSOS ENTREGADOS	$ 148.750.000,00
7. Valor que se va a facturar y pagar con el presente informe en caso de tratarse de informe para pago	$ 29.750.000,00
8. RECURSOS EJECUTADOS	$ 178.500.000,00
9. Recursos no ejecutados	$ 0,00
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN FINANCIERA	**100%**
PORCENTAJE POR EJECUTAR FINANCIERA	**0%**

Facturas o cuenta de cobro	No. Pago	No. De factura	No. Radicado FLA	Fecha de radicado FLA de la factura	Valores incluido IVA (si aplica)
	No.1	MVFE475	2026010001342	26/02/2026	$29.750.000
	No.2	MVFE476	2026010002161	24/03/2026	$29.750.000
	No.3	MVFE483	2026010003005	23/04/2026	$29.750.000
	No.4	MVFE502	2026010003960	22/05/2026	$29.750.000
	No.5	MVFE509	2026010004977	24/06/2026	$29.750.000
	No.6	MVFE516	2026010005719	24/07/2026	$29.750.000

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

Valor total de las facturas a pagar con el presente informe	**$29.750.000**

De conformidad con el Recibo a Satisfacción anexo a la factura del presente informe; los supervisores autorizamos el pago del recibo de pago al contratista, por valor de: Veintinueve millones setecientos cincuenta mil pesos M/L ($ 29.750.000) el cual se relaciona en la tabla anterior.

2.3. CONTROL DE PAGOS. (Conforme a la cláusula "forma de pago" estipulada en el contrato).

CONCEPTO	FECHA	VALOR CONTRATO	VALOR PAGO / DESEMBOLSO	SALDO
Valor Inicial	28/01/2026	$178.500.000		$178.500.000
Pago No. 1	28/02/2026		$29.750.000	$148.750.000
Pago No. 2	24/03/2026		$29.750.000	$119.000.000
Pago No. 3	23/04/2026		$29.750.000	$89.250.000
Pago No. 4	22/05/2026		$29.750.000	$59.500.000
Pago No. 5	24/06/2026		$29.750.000	$29.750.000
Pago No. 6	24/07/2026		$29.750.000	**$0**
TOTALES		$178.500.000	**$178.500.000**	

3. INFORMACION SOBRE AVANCE DEL CONTRATO - TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO

3.1. SEGUIMIENTO A LAS OBLIGACIONES, ACTIVIDADES Y ENTREGABLES DEL CONTRATO

Las actividades desarrolladas por el contratista en el periodo descrito anteriormente, relacionadas con cada una de las obligaciones específicas establecidas en los estudios previos de la contratación se desagregan a continuación y así mismo se detallan las evidencias o soportes, con lo cual se verifica el cumplimiento a satisfacción de la obligación establecida:

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

3.1.1 OBLIGACIONES ESPECÍFICAS Y GENERALES / ACTIVIDADES DEL CONTRATISTA:

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL	ACTIVIDAD REALIZADA	EVIDENCIA/SOPORTE/ENTREGABLE
Cumplir con el objeto contractual de asesoría en modelos distributivos, canales de venta y estrategias comerciales	Se realizó acompañamiento al comercializador Licovacana, revisando el comportamiento del mercado de la región Pacífico, los resultados de la fuerza comercial y la evolución de los principales indicadores de gestión. Se identificó crecimiento de participación de Aguardiente Verde y Aguardiente Amarillo, mientras Blanco del Valle presentó pérdida de participación	Informe de actividades julio 2026; reunión de seguimiento con Licovacana; análisis de información Nielsen; revisión de indicadores comerciales y estructura de ventas
Realizar seguimiento y análisis de la ejecución comercial en punto de venta.	Se analizaron las dinámicas competitivas de la región Pacífico, evidenciando crecimiento de Aguardiente Verde y Aguardiente Amarillo de Manzanares, así como disminución de participación de Blanco del Valle. Se identificó la necesidad de continuar fortaleciendo la participación de la FLA frente a ILC	Informe de actividades julio 2026; registros de visitas a mercado en Cali; relación de establecimientos visitados en canales consumo, minimercados, moderno y licoreras.
Analizar el comportamiento de las categorías y su desempeño competitivo	Se analizaron los resultados Nielsen para Barranquilla y Atlántico, identificando crecimiento de la categoría aguardiente en participación de mercado y oportunidades de fortalecimiento para las categorías de ron, vodka e Hidratao debido a su baja	Informe de actividades julio 2026; información Nielsen de la región Pacífico; análisis de participación de mercado y distribución.

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

	presencia y desempeño comercial.	
Evaluar la ejecución de trade marketing y visibilidad en el mercado	Durante las visitas se evidenció presencia de Aguardiente Verde en diferentes presentaciones, ejecución de material POP y gestión de los vendedores en los establecimientos. Como oportunidad de mejora se identificó la baja disponibilidad de producto refrigerado en el territorio.	Informe de actividades julio 2026; visitas a puntos de venta; registros de ejecución comercial y presencia de material POP
Formular estrategias para incrementar rotación y competitividad del portafolio	Se identificó como prioridad continuar ganando participación frente a ILC y desarrollar acciones específicas que permitan incrementar el volumen y participación del portafolio de Ron, segmento en el cual no se evidencian actividades relevantes de impulso.	Informe de actividades julio 2026; análisis Nielsen; revisión de participación de mercado; conclusiones y recomendaciones comerciales.
Diseñar acciones para fortalecer disponibilidad y profundidad de portafolio	Se realizó seguimiento a los indicadores de distribución, encontrando una distribución numérica cercana al 50%. En distribución ponderada, Aguardiente Amarillo de Manzanares registra 83%, Antioqueño 59% y Blanco del Valle 50% en la región Pacífico. Estos resultados permiten identificar oportunidades para	Informe de actividades julio 2026; seguimiento a distribución numérica y ponderada; visitas a mercado.

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

	continuar ampliando la presencia del portafolio FLA	
Acompañar la construcción de estrategias de visibilidad y posicionamiento en PDV	Se evidenció presencia de Aguardiente Verde y material POP en diferentes modalidades. Se identificó como oportunidad prioritaria fortalecer la disponibilidad de producto frío, dado que durante los recorridos se observó una limitada capacidad de refrigeración en el territorio.	Informe de actividades julio 2026; recorridos de mercado; observaciones de ejecución en puntos de venta; registros de material POP.
Desarrollar estrategias de activación y fidelización comercial	Se identificaron oportunidades para fortalecer las actividades promocionales del portafolio. Particularmente, se acordó retirar unidades de Ron con empaque anterior y trasladarlas a Licovacana para su utilización en actividades promocionales. Asimismo, se evidenció la necesidad de desarrollar acciones de impulso para la categoría Ron.	Informe de actividades junio 2026; conclusiones y recomendaciones comerciales.
Realizar acompañamiento y seguimiento a la fuerza comercial y logística.	Se realizó seguimiento a la optimización de la estructura comercial, que pasó de 19 a 21 posiciones, incorporando vendedores especializados, minimercados y canal ON. Adicionalmente, se evidenció una mejora en la operación logística, reduciendo el nivel de devoluciones del 11% al 3%.	Informe de actividades julio 2026; estructura comercial Licovacana; indicadores de pedidos, entregas, devoluciones y productividad comercial.
Presentar recomendaciones estratégicas para optimizar la operación comercial.	Se formularon recomendaciones orientadas a fortalecer la participación de mercado de la	Informe de actividades julio 2026; análisis Nielsen; indicadores comerciales; conclusiones y

	FLA, mejorar la disponibilidad de producto frío, reducir los tiempos de entrega de 48 a 24 horas, fortalecer la ejecución de Ron y continuar desarrollando la cobertura y productividad de la fuerza comercial.	recomendaciones derivadas de las visitas de mercado.

3.2. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN FÍSICA

SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO DEL CONTRATO (ESTADO Y AVANCE DEL CONTRATO)	% EJECUCIÓN	JUSTIFICACIÓN / OBSERVACIÓN
De acuerdo con la ejecución de las obligaciones y actividades relacionadas en el punto anterior, para el período objeto de evaluación se cuenta con el siguiente porcentaje de ejecución:	17%	El porcentaje de ejecución física se ajustó de acuerdo con el número de meses para el presente periodo de evaluación: 1/6=0.17 *100= 100% por seis meses.
Porcentaje de ejecución física acumulado con corte a la fecha de elaboración del informe	100%	El porcentaje de ejecución física acumulado se ajustó de acuerdo con el número de meses proyectados en el contrato inicial así: 6/6=1*100= 100% por un mes.

4. NOVEDADES O SITUACIONES ANORMALES PRESENTADAS DURANTE EL DESARROLLO DEL CONTRATO

DESCRIPCIÓN DE LA NOVEDAD	ACCIÓN REALIZADA	RIESGO RELACIONADO	FECHA DE OCURRENCIA

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

		(Matriz de Riesgo EP)	
N/A	N/A	N/A	N/A

5. CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA RELACIONADAS CON EL PAGO DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL Y APORTES PARAFISCALES (Ley 100 de 1993 y sus decretos reglamentarios, en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, Leyes 828 de 2003, 1122 de 2007, 1150 de 2007 y 1562 de 2012, Decretos 1072 de 2015 y 1273 de 2018 y demás normas concordantes).

OBLIGADO A PRESENTAR SEGURIDAD SOCIAL			**SÍ**		
			NO	**X N/A**	
PERSONA NATURAL			**PERSONA JURÍDICA**	**SÍ**	**NO**
Planilla número			**Certificado de Representante Legal**		
Período de Cotización			**Certificado de Revisor Fiscal**		
Fecha de pago			**Copia de Tarjeta Profesional del Revisor Fiscal**		
Valor base de cotización					
Salud			**Certificado de la Junta Central de Contadores del Revisor Fiscal**		
Pensión					
ARL – Tipo de Riesgo	**ARL**	**RIESGO**	**Periodo de Cotización**	**Periodo Salud**	**Periodo Pensión**

Se verificó el cumplimiento de las obligaciones del contratista con los sistemas de Seguridad Social Integral en salud, pensiones y riesgos laborales, información que se puede constatar en la planilla o certificación de pago correspondiente al periodo aquí relacionado.

6. ESTADO DE LA GARANTÍA

GARANTÍA		**INICIAL**	**MODIFICACIONES (SI APLICA)**

2026020004939
Fecha Radicado: 2026-09-10 08:18:32

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**

	N°	100061138	
	FECHA EXPEDICIÓN	26/01/2026	
	ASEGURADORA	Compañía Mundial de Seguros S.A.	
	FECHA APROBACIÓN	26/01/2026	

INFORMACIÓN GARANTÍA ÚNICA							
AMPAROS	**%**	**VIGENCIA**					
		DESDE			**HASTA**		
		DÍA	**MES**	**AÑO**	**DÍA**	**MES**	**AÑO**
Cumplimiento	**10**	23	01	2026	23	01	2027

7. ANEXOS.

- **Anexo 1:** Informe Actividades Julio 2026
-

Atentamente,

ANDRES FERNANDO CANAVAL PALACIOS
SUPERVISOR

2026020004939
Fecha Radicado: 2026-09-10 08:18:32

	FORMATO	**Código: FO-M3-P14-011**
		Versión: 2
Informe de supervisión del contrato o convenio		**Fecha Aprobación: 2025/12/31**