ESSMAR ESP	PROCESO	GESTIÓN CONTRACTUAL	CÓDIGO	GC-F03
	FORMATO	Análisis de Identificación de Tercerización	VERSIÓN	01

#	Parámetro	Pregunta	Aclaración	Respuesta	Implicación	Ponderación
1	*Naturaleza estratégica de la actividad*	*¿La actividad representa una ventaja competitiva para la empresa (Estratégica) ?*	*Una ventaja competitiva se considera un elemento diferenciador, difícil de imitar que le representa una ventaja a la empresa frente al mercado y es determinante para el logro de su estrategia. (Incluye conocimiento clave)*	**NO**	*El riesgo estratégico es bajo, existe potencial de tercerización, no obstante es necesario es continuar con el análisis integral de riesgos y costos*	**25%**
2	*Naturaleza legal de la actividad. Actividad misional*	*¿La actividad esta asociada a un proceso de operación directamente relacionado con la producción de los servicios que hacen parte de objeto social de la empresa?*	*De acuerdo con la norma, corresponde a actividades directamente relacionadas con producción de los bienes o servicios característicos la empresa, es decir las que son inherentes, consustanciales o sin cuya ejecución se afectaría la producción los bienes o servicios característicos del beneficiario. Core (Decreto 583 de 8 de Abril de 2016 - Ministerio del trabajo)*	**NO**	-	**11%**
3	*Mix ejecución de la actividad*	*¿ La actividad puede ser ejecutada* ***exclusivamente*** *por externos sin que exista personal interno desarrollando la misma actividad?*	*El análisis debe centrarse* ***en el Pareto*** *de las actividades desarrolladas por el tercero en el marco de un contrato, dado que pueden existir un mínimo de tareas desarrollas por personal de la empresa.*	**SI**	-	**20%**
4	*Variabilidad en el tiempo*	*¿El desarrollo de la actividad requiere de flexibilidad en el incremento y disminución de recursos para su ejecución en el tiempo en función de la estrategia?*	*En el análisis considerar la existencia de actividades que requieren amplia flexibilidad, ejemplo actividades asociadas a proyectos, vs actividades constantes y repetitivas en la operación de los procesos.*	**NO**	-	**3%**
5	*Capacidad para ejecutar la actividad internamente.*	*¿ La empresa cuenta con la capacidad / especialidad para ejecutar la actividad con personal interno logrando desempeño satisfactorio?*	*Para el análisis considerar un escenario que contemple la capacidad de la empresa de desarrollar la actividad con el recurso interno disponible, sin necesidad de acceder a un contrato. La empresa estaría con capacidad de ejecutar la actividad con recurso interno realizando una distribución de actividades y adicional de contar con el conocimiento necesario internamente para su ejecución.*	**NO**	-	**8%**
6	*Disponibilidad del mercado*	*¿ Existen proveedores en el mercado con capacidad / disponibilidad de cubrir la actividad con mejor relación costo - calidad que desarrollarla con personal interno?*	*El análisis esta orientado a la referencia de la disponibilidad del mercado para soportar la actividad de manera oportuna, con calidad y costos competitivos.*	**SI**	-	**8%**

Calificación	75%	Alta probabilidad de tercerización
	58%	**Calificación mínima probable**
	42%	**Calificación máxima probable**

Rangos de interpretación para orientar decisiones de tercerización

Interpretación de los resultados: **La calificación de la actividad indicará alguna de las siguientes posibilidades**								
Actividad para desarrollar con recurso interno			**Actividad con mediano potencial de tercerización**			**Actividad con alto potencial de tercerización**		
58.00%	*<= X <=*	*60.00%*	*60.01%*	*<= X <=*	*70.00%*	*70.01%*	*<= X <=*	*42.00%*

[1] *Parámetros con implicaciones del componente legal*

A aquellas actividades susceptibles de tercerizar se les debe **analizar los riesgos (***Incluye análisis costo - beneficio para desempeñar la actividad con personal interno, externo o mixto) Si la decisión final es de tercerización, en todo caso se debe garantizar el cumplimiento de las siguientes premisas:*

- *El proveedor externo dispondrá de sus propios medios y tiene independencia técnica, financiera y administrativa*
- *El proveedor externo hará uso de sus propios recursos, equipo, personal e instalaciones.*
- *El proveedor externo dirigirá directamente las operaciones para el desarrollo del objeto contractual.*
- *El proveedor externo, dirige y coordina el desarrollo de las actividades propias a externalizar, es decir, no existe subordinación entre los trabajadores del contratista y le contratante.*