Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

1. IDENTIFICACIÓN

Localidad	**Santa Fe**
Código del proyecto	**2683**
Nombre del proyecto	Fortalecimiento Comunitario y Formación Ciudadana para la Seguridad y Convivencia Sostenible en Santa Fe.
Etapa del proyecto	Prefactibilidad

2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Nombre Plan de Desarrollo Local	"SANTA FÉ CAMINA SEGURA"			
Objetivo estratégico	Objetivo 1. Bogotá avanza en seguridad.			
Programa	Programa 1. Diálogo social y cultura ciudadana para la convivencia pacífica y la recuperación de la confianza.			
Sector	SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA			
Líneas de inversión	**Línea**	**Concepto de gasto**	**Componente del proyecto**	**Indicador**
	Cultura ciudadana para la convivencia pacífica	Promoción de la convivencia ciudadana	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	Organizaciones comunitarias fortalecidas a través de capacidades para promover acciones de corresponsabilidad en la gestión de la seguridad y la convivencia
	Cultura ciudadana para la convivencia pacífica	Promoción de la convivencia ciudadana	FORMACIÓN	Acciones formativas diferenciales para la promoción de la convivencia ciudadana implementadas
Año de vigencia	2025 - 2028			

3. INICIATIVAS CUIDADANAS

Código	Alternativa de solución	Describa la manera como la iniciativa se incorpora a este proyecto de inversión
48334	Fortalecer la seguridad, convivencia, tranquilidad y bienestar de la comunidad del barrio el triunfo	Se incorpora a este proyecto con el fin de fortalecer la organización mediante dotación de difrentes elementos.
53560	Ruralidad Segura	Se incorpora a este proyecto con el fin de fortalecer la organización mediante dotación de difrentes elementos.
50383	Comercial Seguro	Se incorpora a este proyecto con el fin de fortalecer la organización mediante dotación de difrentes elementos.
46816	Juntas y Diverses: Construyendo Respeto	Se incorpora a este proyecto con el fin de fortalecer la organización mediante dotación de difrentes elementos.
39478	Seguridad activa en Santa Fe	Se incorpora a este proyecto con el fin de fortalecer la organización mediante dotación de difrentes elementos.
40845	Frentes de seguridad en las Cruces	Se incorpora a este proyecto con el fin de fortalecer la organización mediante dotación de difrentes elementos.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

01 - Problema

Problema Central

En la localidad de Santa Fe, los altos niveles de desconfianza entre los ciudadanos y las instituciones, así como la falta de espacios adecuados para el diálogo y la resolución pacífica de conflictos, han generado una convivencia social fragmentada y un deterioro en la cultura ciudadana. Las tensiones sociales derivadas de diferencias económicas, culturales y sociales, junto con una escasa participación activa de la comunidad, han dado lugar a una creciente sensación de inseguridad, aislamiento y desprotección.

Además, la falta de oportunidades para que los ciudadanos interactúen y resuelvan sus diferencias de manera constructiva ha dificultado la creación de un sentido de pertenencia y solidaridad entre los habitantes. Este contexto, sumado a la desconexión de los jóvenes y los niños, niñas y adolescentes (NNA) con los procesos de participación cívica, refuerza la brecha social y limita el potencial de la comunidad para lograr una convivencia armónica y segura.

Antecedentes

Según el reporte Bogotá Te Escucha de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia, Bogotá ha comenzado a recuperar una tendencia a la baja en los homicidios, así como en otros delitos de alto impacto. Sin embargo, persisten desafíos, como el aumento en el hurto a bicicletas.
Reducción de Delitos de Alto Impacto
Los datos más recientes, con corte a 31 de agosto de 2020, revelan una disminución significativa en varios delitos. Los homicidios han bajado un 20%, pasando de 94 en 2019 a 75 en 2020, lo que representa 19 vidas salvadas. Los delitos sexuales también experimentaron una notable reducción, disminuyendo un 68% al pasar de 569 casos en 2019 a solo 182 en 2020. La violencia intrafamiliar, por su parte, tuvo una baja del 45%, pasando de 3.342 a 1.829 casos en el mismo período.
En términos generales, los delitos de alto impacto han disminuido, aunque el hurto a bicicletas presentó un incremento del 47%, al pasar de 636 casos en 2019 a 937 en 2020. Esta situación refleja una de las pocas excepciones a la tendencia positiva observada en la reducción de delitos.
Otros Delitos con Tendencia a la Baja
•Homicidios: Se registró una reducción del 2% entre enero y agosto de 2020 en comparación con el mismo período de 2019, pasando de 656 a 640 homicidios, es decir, 16 muertes menos.
•Hurto a comercio: Se redujo un 48%, pasando de 13.052 casos en 2019 a 6.769 en 2020, lo que equivale a 6.283 menos.
•Lesiones personales: Se redujeron un 39%, pasando de 15.847 a 9.608 casos.
•Hurto a personas: Experimentó una disminución del 36%, pasando de 82.392 casos en 2019 a 52.348 en 2020, lo que representa una reducción de 30.044 casos.
También se reportaron reducciones en otros delitos como el hurto a motocicletas (-26.4%), el hurto a celulares (-25%), y el hurto a residencias (-25%). No obstante, la violencia intrafamiliar tuvo una leve disminución del 2%, con 22.724 casos reportados en 2020 frente a 23.166 en 2019.
Esfuerzos para la Prevención y la Seguridad
Los esfuerzos de la Policía, la Fiscalía y otras entidades para reducir la criminalidad en Bogotá han mostrado resultados positivos, con estrategias como las requisas permanentes, el control de comercios, y la vigilancia en ciclorrutas. A pesar de estas mejoras, el hurto a bicicletas sigue siendo una preocupación creciente. Las autoridades continúan enfocándose en prevenir y mitigar la violencia, con el objetivo de seguir reduciendo los delitos de alto impacto.
Cumplimiento del Acuerdo 637
En el marco del Acuerdo 637, Santa Fe tiene la responsabilidad de apoyar en la planeación, formulación, adopción y ejecución de políticas públicas, planes y proyectos enfocados en la seguridad ciudadana, la convivencia y el acceso a la justicia. Las estrategias deben priorizar la prevención del delito, la resolución de contravenciones y la atención de conflictos sociales, promoviendo un entorno de seguridad y bienestar para todos los habitantes de la localidad.

Situación actual (Descripción de la situación existente con respecto al problema)

La localidad de Santa Fe enfrenta una crisis de confianza tanto entre los ciudadanos como en su relación con las instituciones. La falta de espacios para el diálogo y la resolución de conflictos ha generado un ambiente de polarización, donde los problemas sociales, económicos y culturales no son abordados de manera efectiva ni participativa. La comunidad se encuentra fragmentada, con sectores de la población desconectados entre sí y con una escasa interacción entre diferentes grupos sociales.

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

La convivencia diaria en la localidad se ve afectada por la falta de mecanismos para la resolución pacífica de conflictos. Esta carencia incrementa los niveles de tensión y violencia, especialmente entre los jóvenes, quienes suelen no contar con alternativas constructivas para gestionar sus diferencias. A esta situación se suma el distanciamiento de niños, niñas y adolescentes (NNA) de los espacios de participación cívica, lo que limita su empoderamiento e interrumpe su contribución al bienestar colectivo.

Asimismo, la percepción de inseguridad y la desconfianza entre la ciudadanía y las autoridades dificultan el desarrollo de un sentido de pertenencia local. La constante sensación de que las acciones institucionales resultan insuficientes para garantizar la tranquilidad y mejorar el entorno ha deteriorado la calidad de vida de los habitantes, propiciando un ambiente de apatía y desafección comunitaria.

Frente a este panorama, durante la vigencia 2026 se llevó a cabo la instalación de 27 kits de seguridad en zonas estratégicas, complementada con jornadas de capacitación en seguridad y convivencia en distintas UPZ de la localidad.

02 - Descripción del universo

a. Descripción del universo	b. Cuantificación del universo	c. Localización del universo	d. Unidad de medida	Fuente de Información
Toda la población de la localidad de Santa Fe, considerando sus diferencias y su diversidad en razón a su edad, pertenencia étnica, discapacidad, ubicación, afectación por el conflicto armado, situación de migración de los colegios oficiales de la localidad.	113550,0	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN UPZ 92. LA MACARENA UPZ 93. LAS NIEVES UPZ 95. LAS CRUCES UPZ 96. LOURDES UPR 903. CERROS ORIENTALES	Personas habitantes de la localidad.	Información tomada de la proyección del Visor de Población – Secretaria Distrital de Planeación (Población por sexo y edades simples por localidad. Cifras vivienda, hogares y personas para la localidad 2005-2035. Secretaria de Planeación de Bogotá)

5. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

No.	Actor	Posición	Intereses o expectativas	Contribución o gestión
1	Habitantes de la lacalidad	Beneficiario	Se espera que las organizaciones comunitarias adquieran herramientas y capacidades para gestionar la seguridad y la convivencia desde un enfoque colaborativo. Aumentando la corresponsabilidad y generando reducción de conflictos	Participación ciudadana activa, Este proyecto fomentará un rol protagónico de la ciudadanía en la formulación de estrategias de seguridad y convivencia. Mejorar la relación con autoridades, al
4	Entidades distritales /nacionales	Cooperante	Diversidad en la formación: Se espera que las actividades formativas sean inclusivas, adaptadas a las necesidades específicas de los diversos grupos poblacionales (jóvenes, adultos, minorías, etc.). Cambio de comportamiento: Las acciones buscan cambiar actitudes y comportamientos hacia una convivencia respetuosa y solidaria. Replicabilidad del aprendizaje: Los participantes se convierten en multiplicadores de las buenas prácticas de convivencia aprendidas durante las capacitaciones.	Transformación social: Estas acciones impactan directamente en la forma en que los ciudadanos interactúan, promoviendo valores como el respeto y la tolerancia. Prevención de conflictos: Formar a los ciudadanos reduce las causas estructurales de los conflictos y mejora la cohesión social. Fortalecimiento del tejido social: Las actividades promueven la integración y el trabajo en equipo, lo que refuerza los lazos dentro de las comunidades.

6. OBJETIVOS

01 - Objetivo general

Objetivo General
Desarrollar acciones que incentiven el diálogo intercultural, el respeto mutuo y la colaboración entre los diversos grupos y comunidades, a través de la promoción de valores de tolerancia, inclusión y solidaridad, para fomentar en la comunidad la convivencia ciudadana. La promoción de la convivencia ciudadana contribuye a crear entornos urbanos y rurales más seguros y pacíficos, donde los individuos puedan desarrollarse plenamente y contribuir positivamente al bienestar colectivo, trabajando desde un enfoque diferencial, étnico territorial y de género.

02 - Objetivos específicos

No.	Componentes del Proyecto	Objetivos específicos
1	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	Capacitar a los miembros de las 60 organizaciones comunitarias en liderazgo, gestión de proyectos, comunicación efectiva y resolución de conflictos, mediante talleres y actividades prácticas, para que puedan mejorar su capacidad de gestión y ejecución de iniciativas orientadas a la seguridad y convivencia en sus comunidades.
2	FORMACIÓN	Diseñar e implementar 4 acciones formativas diferenciadas, adaptadas a las necesidades y contextos específicos de las comunidades, con el fin de promover la convivencia ciudadana,
3		
4		

7. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Descripción general del proyecto
Este proyecto busca transformar el tejido social de la localidad de Santa Fe mediante la promoción activa del diálogo para la resolución pacífica de conflictos y el fortalecimiento de la cultura ciudadana, orientada a construir una convivencia más armoniosa y segura. Se proyectan acciones para la creación de espacios y oportunidades para que los ciudadanos interactúen, debatan y resuelvan conflictos de manera pacífica, utilizando el diálogo como herramienta principal, fomentando un sentido de responsabilidad compartida por el bienestar de la ciudad. Se busca cultivar una cultura de respeto mutuo, tolerancia y solidaridad que trascienda las diferencias sociales, económicas y culturales. La recuperación de la confianza es un elemento clave de este programa, tanto entre los ciudadanos como en su relación con las instituciones. Por ello, se propone reconstruir los lazos comunitarios y fortalecer el sentido de pertenencia a la localidad, creando un ambiente donde los habitantes se sientan seguros, valorados y empoderados para participar activamente en la vida cívica. Estas estrategias incluirán la participación y la concertación con los diferentes grupos poblacionales, incluidos y teniendo en cuenta a la población joven y NNA (niños, niñas y adolescentes)

COMPONENTE 1

Nombre

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

01 -Descripción del componente

Descripción del componente
Con el objetivo de transformar el tejido social de la localidad de Santa Fe mediante la promoción activa del diálogo para la resolución pacífica de conflictos y el fortalecimiento de la cultura ciudadana, orientada a construir una convivencia más armoniosa y segura se fortalecerán 60 organizaciones comunitarias a través de capacidades para promover acciones de corresponsabilidad en la gestión de la seguridad y la convivencia.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describa la manera como la propuesta se incorpora en el
2025	39478	Seguridad activa en Santa Fe	Votación	Se incorpora a este proyecto con
2025	40845	Frentes de seguridad en las Cruces	Votación	Se incorpora a este proyecto con
2026	48334	Fortalecer la seguridad, convivencia, tranquilidad y	Votación	Se incorpora a este proyecto con
2026	53560	Ruralidad Segura	Votación	Se incorpora a este proyecto con
2026	50383	Comercial Seguro	Votación	

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización especifica
2025	Organizaciones comunitarias	Todos los barrios de la localidad de Santa Fe	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe. UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN, UPZ 92. LA MACARENA, UPZ 93. LAS NIEVES, UPZ 95. LAS CRUCES, UPZ 96. LOURDES , UPR 903. CERROS ORIENTALES
2026	Organizaciones comunitarias	Todos los barrios de la localidad de Santa Fe	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe. UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN, UPZ 92. LA MACARENA, UPZ 93. LAS NIEVES, UPZ 95. LAS CRUCES, UPZ 96. LOURDES , UPR 903. CERROS ORIENTALES
2027	Organizaciones comunitarias	Todos los barrios de la localidad de Santa Fe	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe. UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN, UPZ 92. LA MACARENA, UPZ 93. LAS NIEVES, UPZ 95. LAS CRUCES, UPZ 96. LOURDES , UPR 903. CERROS ORIENTALES
2028	Organizaciones comunitarias	Todos los barrios de la localidad de Santa Fe	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe. UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN, UPZ 92. LA MACARENA, UPZ 93. LAS NIEVES, UPZ 95. LAS CRUCES, UPZ 96. LOURDES , UPR 903. CERROS ORIENTALES

04-Población a beneficiar

	Cantidad			
Descripción de la población	2025	2026	2027	2028
60 organizaciones comunitarias	15	15	15	15

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios
La población a beneficiar son las zonas seguras de la localidad conformadas ante la policía que no tengan la infraestructura tecnologica en materia de seguridad.

COMPONENTE 2

Nombre

FORMACIÓN

01 -Descripción del componente

Descripción del componente
Se proyectan acciones para la creación de espacios y oportunidades para que los ciudadanos interactúen, debatan y resuelvan conflictos de manera pacífica, utilizando el diálogo como herramienta principal, fomentando un sentido de responsabilidad compartida por el bienestar de la ciudad. Se busca cultivar una cultura de respeto mutuo, tolerancia y solidaridad que trascienda las diferencias sociales, económicas y culturales , donde se implementen 4 acciones formativas diferenciales para la promoción de la convivencia ciudadana.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describa la manera como la propuesta se incorpora en el
2025	46816	Juntas y Diverses: Construyendo Respeto	votación	Realizar la capacitación en

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización especifica
2025		Todos los barrios de la localidad de Santa Fe	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe. UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN, UPZ 92. LA MACARENA, UPZ 93. LAS NIEVES, UPZ 95. LAS CRUCES, UPZ 96. LOURDES , UPR 903. CERROS ORIENTALES
2026		Todos los barrios de la localidad de Santa Fe	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe. UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN, UPZ 92. LA MACARENA, UPZ 93. LAS NIEVES, UPZ 95. LAS CRUCES, UPZ 96. LOURDES , UPR 903. CERROS ORIENTALES
2027		Todos los barrios de la localidad de Santa Fe	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe. UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN, UPZ 92. LA MACARENA, UPZ 93. LAS NIEVES, UPZ 95. LAS CRUCES, UPZ 96. LOURDES , UPR 903. CERROS ORIENTALES
2028		Todos los barrios de la localidad de Santa Fe	Las cinco (5) UPZs y la UPR de la Localidad de Santa Fe. UPZ 91. SAGRADO CORAZÓN, UPZ 92. LA MACARENA, UPZ 93. LAS NIEVES, UPZ 95. LAS CRUCES, UPZ 96. LOURDES , UPR 903. CERROS ORIENTALES

04-Población a beneficiar

	Cantidad			
Descripción de la población	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Habitantes de la localidad de Santa Fe	113387	113550	113602	113568

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios
Poblión con el interesde formarse en temas diferenciales y de genero.

Nombre

COMPONENTE 3

0

01 -Descripción del componente

Descripción del componente

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describa la manera como la propuesta se incorpora en el
2025				

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización especifica
2025			

04-Población a beneficiar

	Cantidad			
Descripción de la población	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios

8. CADENA DE VALOR

01 - Objetivo general

Objetivo General
Desarrollar acciones que incentiven el diálogo intercultural, el respeto mutuo y la colaboración entre los diversos grupos y comunidades, a través de la promoción de valores de tolerancia, inclusión y solidaridad, para fomentar en la comunidad la convivencia ciudadana. La promoción de la convivencia ciudadana contribuye a crear entornos urbanos y rurales más seguros y pacíficos, donde los individuos puedan desarrollarse plenamente y contribuir positivamente al bienestar colectivo, trabajando desde un enfoque diferencial, étnico territorial y de género.

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

02 - Cadena de valor objetivos específicos

OBJETIVO 1

Componente FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

Objetivo Específico				
Capacitar a los miembros de las 60 organizaciones comunitarias en liderazgo, gestión de proyectos, comunicación efectiva y resolución de conflictos, mediante talleres y actividades prácticas, para que puedan mejorar su capacidad de gestión y ejecución de iniciativas orientadas a la seguridad y convivencia en sus comunidades.				
No.	**Meta proyecto (actividad)**	**Indicador**	**Producto**	**Cantidad (cuatrenio)**
1	Fortalecer 60 organizaciones comunitarias a través de capacidades para promover acciones de corresponsabilidad en la gestión de la seguridad y la convivencia.	Organizaciones comunitarias fortalecidas a través de capacidades para promover acciones de corresponsabilidad en la gestión de la seguridad y la convivencia	Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana	60
2				
3				

Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	**Meta Plan de Desarrollo Local**	**Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital**	**Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital**	**Producto política pública**
1	Fortalecer 31 organizaciones comunitarias a través de capacidades para promover acciones de corresponsabilidad en la gestión de la seguridad y la convivencia.	N/A	Porcentaje de personas que consideran que el barrio en el que habitan es seguro.	
2				
3				

OBJETIVO 2

Componente FORMACIÓN

Objetivo Específico				
Diseñar e implementar 4 acciones formativas diferenciadas, adaptadas a las necesidades y contextos específicos de las comunidades, con el fin de promover la convivencia ciudadana,				
No.	**Meta proyecto (actividad)**	**Indicador**	**Producto**	**Cantidad (cuatrenio)**
1	Implementar 4 acciones formativas diferenciales para la promoción de la convivencia ciudadana.	Acciones formativas diferenciales para la promoción de la convivencia ciudadana implementadas	Escuelas territoriales de convivencia ciudadana construidas	4
2				
3				

Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	**Meta Plan de Desarrollo Local**	**Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital**	**Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital**	**Producto política pública**
1	Implementar 4 acciones formativas diferenciales para la promoción de la convivencia ciudadana	N/A	Porcentaje de personas que consideran que en Bogotá las relaciones se dan en el marco de Convivencia y Cultura de Paz.	
2				
3				

OBJETIVO 3

Componente 0

Objetivo Específico				
#¡REF!				
No.	**Meta proyecto (actividad)**	**Indicador**	**Producto**	**Cantidad (cuatrenio)**
1				
2				
3				

Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	**Meta Plan de Desarrollo Local**	**Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital**	**Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital**	**Producto política pública**
1				
2				
3				

9. FLUJO FINANCIERO

			Costos (Cifras en pesos colombianos)			
Metas proyecto	**Componentes del proyecto**	**Objetos de gasto financiados**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Fortalecer 60 organizaciones comunitarias a través de capacidades para promover acciones de corresponsabilidad en la gestión de la seguridad y la convivencia	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	Promoción de la convivencia ciudadana	$ 429.762.000	$ 421.093.465	$ 362.000.000	$ 373.000.000
Implementar 4 acciones formativas diferenciales para la promoción de la convivencia ciudadana.	FORMACIÓN	Promoción de la convivencia ciudadana	$ 280.539.000	$ 168.658.535	$ 241.000.000	$ 249.000.000
Copiar Meta						

Copiar Meta						
Copiar Meta						
Copiar Meta						
Copiar Meta						
TOTAL ANUAL DE COSTOS			**$ 710.301.000**	**$ 589.752.000**	**$ 603.000.000**	**$ 622.000.000**
COSTO TOTAL DEL PROYECTO						**$ 2.525.053.000**

10. ANÁLISIS DE RIESGOS

Riesgos Propósito						
Nivel	**Tipo**	**Descripción del riesgo**	**Probabilidades**	**Impacto**	**Efectos**	**Medidas de mitigación**
Objetivo General	Administrativos	Falta de coordinación entre los miembros del equipo de gestión del proyecto, lo que puede generar duplicación de esfuerzos o falta de claridad en las responsabilidades.	Moderado	Moderado	Retrasos en la ejecución de las actividades del proyecto, confusión en los roles y responsabilidades, y disminución de la eficiencia en el uso de los recursos.	Establecer una estructura organizacional clara desde el inicio, con roles y responsabilidades bien definidos. Realizar reuniones periódicas de coordinación y seguimiento para asegurar que todos estén alineados y que se resuelvan rápidamente los problemas de comunicación.
Productos	De calendario	Retrasos en las actividades programadas debido a factores externos o imprevistos (clima, disponibilidad de recursos, agendas de los participantes, etc.).	Raro	Catastrófico	Desfase en los tiempos de entrega, lo que puede afectar la calidad del proyecto, disminuir la credibilidad de los ejecutores ante la comunidad y ocasionar la pérdida de fondos o recursos comprometidos.	Elaborar un plan de trabajo detallado con cronograma ajustado a los recursos disponibles, y establecer un sistema de monitoreo constante para identificar posibles retrasos de manera temprana. Incluir márgenes de tiempo para imprevistos y ajustar el calendario cuando sea necesario.
Actividades	De costos	Sobrecostos debido a una estimación inadecuada de los recursos necesarios o gastos imprevistos durante la ejecución del proyecto.	Moderado	Mayor	Riesgo de no cumplir con el presupuesto, lo que podría implicar la reducción de actividades o la necesidad de buscar financiamiento adicional, afectando la viabilidad del proyecto.	Desarrollar un presupuesto detallado, asignando recursos adecuados para cada actividad. Establecer un sistema de control y seguimiento de los gastos para detectar cualquier desviación y actuar rápidamente. Además, contar con un fondo de contingencia para imprevistos.
	Financieros	La variabilidad en proyecciones e indicadores financieros afecta los recursos asignados y la capacidad para mantener el flujo financiero adecuado.	Moderado	Mayor	Puede afectar el presupuesto asignado, el alcance del programa .	Establecer un plan financiero claro con anticipación, asegurando que los recursos sean liberados puntualmente. Negociar con los financiadores términos flexibles de pagos y tener una reserva para cubrir posibles retrasos en la transferencia de fondos.
	Legales	No cumplir con las normativas locales o nacionales relacionadas con el funcionamiento del proyecto, como permisos, licencias, contratos o regulaciones de seguridad.	Moderado	Moderado	Multas, sanciones o la paralización del proyecto por incumplimiento de normativas, lo que podría afectar tanto el presupuesto como la reputación del proyecto.	Consultar con un equipo legal desde la fase de planificación del proyecto para asegurarse de cumplir con todos los requisitos legales. Tener procedimientos de auditoría interna para verificar que las actividades estén alineadas con las regulaciones locales y nacionales.
	Operacionales	Dificultades en la implementación de las acciones formativas o en la integración de las organizaciones comunitarias debido a la falta de capacitación o experiencia en los participantes.	Moderado	Mayor	Baja efectividad de las capacitaciones, falta de compromiso o desinterés por parte de las organizaciones comunitarias, lo que disminuiría el impacto esperado del proyecto en la promoción de la convivencia ciudadana.	Diseñar un programa de formación que sea atractivo y relevante para los participantes, con materiales adecuados y formadores capacitados. Asegurar que el proceso de integración de las organizaciones comunitarias sea inclusivo y participativo.

11. BENEFICIOS Y RESULTADOS ESPERADOS DEL PROYECTO

Beneficios y resultados esperados
Mejorar capacidades y habilidades en las organizaciones comunitarias participantes, donde se desarrolle una mayor capacidad organizativa, técnica y operativa para asumir roles activos en la gestión de la seguridad y la convivencia.
Beneficio donde las comunidades asumen de manera activa y corresponsable la gestión de la seguridad y convivencia en su entorno, colaborando con autoridades locales y otras entidades.
Implementación de acciones formativas diferenciales, donde estas tienen un impacto positivo, mejorando las capacidades de los participantes para promover la convivencia ciudadana en sus comunidades.
Reducción de la Violencia y la Inseguridad.

12. GERENCIA DEL PROYECTO

Jefe Plan:	**John Jairo Lopez Gavilan**	**Correo electrónico:**	**john.lopez@gobiernobogota.gov.co**
Operador (SEGPLAN):	**Maria Angelica Gamboa**	**Correo electrónico:**	**maria.gamboa@gobiernobogota.gov.co**
Responsable del proyecto:	**Hector Mauricio Carrillo Silva**	**Correo electrónico:**	**hector.carrillo@gobiernobogota.gov.co**

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

13. HOJA DE VIDA DEL PROYECTO

Versión	Fecha de actualización	Descripción
1	18/11/2024	Formulación inicial para cuatrienio 2025-2028
2	19/09/2025	Formulación 2025