En cumplimiento del Artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, a continuación, se realiza el análisis sobre el sector comercio, donde se clasifican las empresas que pueden proporcionar los elementos requeridos, del proceso de contratación que tiene por objeto.

1. OBJETO:

AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS PARA GARANTIZAR EL APOYO OPERATIVO, LOGÍSTICO Y DE IMPLEMENTACIÓN DEPORTIVA NECESARIO PARA LA ORGANIZACIÓN, DESARROLLO Y EJECUCIÓN DE LOS JUEGOS INTERCOLEGIADOS Y DEMÁS ACTIVIDADES DEPORTIVAS EN EL MUNICIPIO DE CARTAGO, CON EL PROPÓSITO DE FOMENTAR LA PRÁCTICA DEPORTIVA, PROMOVER EL BIENESTAR FÍSICO Y SOCIAL, LA INCLUSIÓN, LA FORMACIÓN INTEGRAL Y LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA.

2. CLASIFICACIÓN UNSPSC.

El Objeto Contractual se clasifica en el siguiente código del Clasificador de Bienes y Servicios:

Clasificación UNSPSC

El objeto del presente contrato está cobijado en el Clasificador de Bienes y Servicios - UNSPSC-, cuya codificación del servicio y elementos requeridos se encuentran especificados hasta el tercer nivel de la siguiente manera:

Cuadro 1. Códigos UNSPSC

Código UNSPSC	Descripción
80141601	Logística
80111620	Servicios temporales de recursos humanos
90141600	Promoción y patrocinio de eventos deportivos
90141700	Deportes aficionados y recreacionales
60103600	Recursos y actividades multiculturales
60121604	Accesorios para ayudas de estudio
20102301	Transporte de personal

3. ASPECTOS GENERALES

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

División según la economía clásica: Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

- Sector primario o sector agropecuario.
- Sector secundario o sector Industrial.
- Sector terciario o sector de servicios.

Sector terciario o de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía.

Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc.

Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos.

El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Aunque los sectores indicados son aquellos que la teoría económica menciona como sectores de la economía, es común que las actividades económicas se diferencien aún más dependiendo de su especialización.

Lo anterior da origen a los siguientes sectores económicos, los cuales son:

1. Sector agropecuario: Corresponde al sector primario mencionado anteriormente.
2. Sector de servicios: Corresponde al sector terciario mencionado anteriormente.
3. Sector industrial: Corresponde al sector secundario mencionado anteriormente.
4. Sector de transporte: Hace parte del sector terciario, e incluye transporte de carga, servicio de transporte público, transporte terrestre, aéreo, marítimo, etc.
5. Sector de comercio: Hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, San Andresitos, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio de diversos productos a nivel nacional o internacional.
6. Sector financiero: En este sector se incluyen todas aquellas organizaciones relacionadas con actividades bancarias y financieras, aseguradoras, fondos de pensiones y cesantías, fiduciarias, etc.
7. Sector de la construcción: En este sector se incluyen las empresas y organizaciones relacionadas con la construcción, al igual que los arquitectos e ingenieros, las empresas productoras de materiales para la construcción, etc.
8. Sector minero y energético: Se incluyen en él todas las empresas que se relacionan con la actividad minera y energética de cualquier tipo (extracción de carbón, esmeraldas, gas y petróleo; empresas generadoras de energía; etc.).
9. Sector solidario: En este sector se incluyen las cooperativas, las cajas de compensación familiar, las empresas solidarias de salud, entre otras.
10. Sector de comunicaciones: En este sector se incluyen todas las empresas y organizaciones relacionadas con los medios de comunicación como (telefonía fija y celular, empresas de publicidad, periódicos, editoriales, etc.)

En consecuencia, el sector terciario o de servicios, es el sector económico al cual pertenece el objeto contractual, en el presente caso corresponde a los servicios.

3.1 SECTOR PERTENECIENTE AL OBJETO CONTRACTUAL.

SECTOR ECONÓMICO
Sector terciario o de servicio

Sector servicios en Colombia:
Los servicios han estado atados al desarrollo de la humanidad, pero con las características con que los plantea la geografía económica solo se les reconoce desde el siglo XX. A comienzos del siglo XXI el crecimiento de los servicios ha sido notable, especialmente en las actividades del sector financiero, el transporte, las comunicaciones, los servicios del gobierno y demás empresas; tanto, que en los países desarrollados aporta el 71% al Producto Interno Bruto -PIB-, mientras que en Colombia su aporte al PIB es de 56%. Es importante anotar que estos porcentajes están indicando que se trata de economías tercerizadas, es decir, que el sector servicios tiene una alta participación dentro de toda la estructura productiva del país o región[1].

En Colombia el sector de servicios tiene gran importancia como generador de empleos directos e indirectos, pues la fuerte especialización de las actividades del sector da lugar

[1] https://www.socialhizo.com/geografia/geografia-de-colombia/sector-servicios-en-colombia

a nuevos puestos de trabajo; sin embargo, ello no significa que todos sean empleos de alta calidad y que garanticen avances en la calidad de vida de los trabajadores: en general, se trata de empleos de baja calidad y de baja remuneración, pues corresponden a los llamados servicios espurios.

Tabla 1 Tipología de los Servicios en Colombia.



Fuente: www.socialhizo.com

3.1.2 Análisis Oferta - Demanda

GENERALIDADES
ESTRUCTURA DEL TERCER SECTOR (SECTOR DE LAS ESALES)

El tercer sector al cual pertenecen las entidades Sin Ánimo de Lucro se caracteriza por la prestación de servicios de diferente Índole. Sin embargo, su finalidad la cual no es lucrativa direcciona este tipo de entidades hacia la prestación de servicios que beneficien a la comunidad en general y que en muchas ocasiones entran a suplir carencias del Estado, en la producción servicios públicos requeridos para la ejecución de los planes y proyectos de las entidades del sector público.

Gran parte de las Entidades Sin Ánimo de Lucro se dedican a la prestación de servicios de salud, educación, medio ambiente, cultura, deporte y recreación.

Las Entidades Sin Ánimo de Lucro han tomado una gran importancia en el mundo, no solamente como organizaciones que prestan servicios de tipo social, sino corno generadoras de empleo e impulsoras de la actividad económica. Según información publicada por el diario El Tiempo el 24 de agosto de 2015, en el país existen alrededor de 92.884 ESAL, entre las cuales las más importantes son: asociaciones: 12.637; fundaciones; 10.206; cooperativas: 7.118; religiosas: 6.437; corporaciones: 5.048; salud: 4.278; educación: 3.185; fondos de empleados: 2.016; clubes: 715.

Las ESAL cobran cada vez más protagonismo en la economía mundial. Su amplio espectro de Actividades y la multiplicidad de sectores y orígenes que tienen las hacen cada vez más importantes en el entorno mundial, a pesar de la discusión que se presenta en torno a la realidad en todos los casos de un verdadero fin no lucrativo.

Teniendo en cuenta que el municipio requiere de un asociado para desarrollar el proyecto de inversión, en tal sentido se hace necesario conocer la dinámica del mercado de estas entidades, para tal fin se requiere analizar su razón de ser, finalidad y forma de operar.

Las entidades sin ánimo de lucro, ESAL son personas jurídicas diferentes de las personas que las conforman, (asociados) que pueden ejercer derechos, contraer obligaciones, y estar representadas legal, judicial y extrajudicialmente en virtud del desarrollo y ejecución de las actividades propias de su objeto; como su nombre lo indica estas entidades no persigue ánimo de lucro, es decir, no pretende el reparto, entre los asociados, de las utilidades que se generen en desarrollo de su objetivo social, sino que busca engrandecer su propio patrimonio, para el cumplimiento de sus metas y

objetivos que, por lo general, son de beneficio social, bien sea encaminado hacia un grupo determinado de personas o hacia la comunidad en general.

Las principales características de las ESAL son las siguientes:

1. Son personas jurídicas
2. No tienen ánimo de lucro, es decir no reparten utilidades
3. Tienen fines sociales, están encaminadas al mejoramiento social y beneficio común
4. Son regladas, se encuentran definidas en la Ley nacional y para su existencia, validez y Funcionamiento requieren de formalidades legales

Por otra parte, las ESAL dada la diversidad de posibilidades jurídicas que ofrece la legislación colombiana, existen varias clases de entidades sin ánimo de lucro. Su clasificación obedece generalmente a la actividad que éstas desarrollan y pueden adoptar cualquiera de las modalidades que prevé la ley: asociación, corporación, fundación, cooperativa, fondo de empleados, etcétera, siendo algunos de los tipos de ESAL las siguientes:

1) GREMIALES: Conformadas por personas de una misma profesión u oficio.
2) DE BENEFICENCIA: Creadas para ayudar a las personas de bajos recursos.
3) DE PROFESIONALES: conformadas para generar beneficios a una línea específica de Profesionales.
4) JUVENILES: creadas para desarrollar actividades con la juventud y que promuevan su Desenvolvimiento en la sociedad.
5) SOCIALES: creadas para la diversión y el esparcimiento de la sociedad o un sector de esta. Actúan muchas veces bajo la figura de clubes sociales.
6) DE BIENESTAR SOCIAL: creadas para promover una mejor manera de vivir en comunidad.
7) DEMOCRÁTICAS Y PARTICIPATIVAS: creadas para promover mecanismos de democracia y participación en los diferentes escenarios de la gestión pública.
8) CÍVICAS Y COMUNITARIAS: creadas para promover el desarrollo armónico del individuo en la sociedad.
9) DE EGRESADOS: creadas por egresados de un establecimiento educativo, para generar bienestar y solidaridad entre ellos.
10) DE AYUDA A HABITANTES DE CALLE, DROGADICTOS Y PERSONAS CON DISCAPACIDAD: creadas para ayudar a la rehabilitación social de personas que por sus condiciones son rechazadas en la sociedad.
11) AGROPECUARIAS Y DE CAMPESINOS: constituidas por quienes adelantan actividades agrícolas, pecuarias, forestales, piscícolas, avícolas, con el objetivo de satisfacer los intereses de sus asociados y contribuir al desarrollo del sector rural.

Las Entidades sin ánimo de lucro pueden ser creadas baja las siguientes figuras:

A. FUNDACIONES: Una fundación es una persona jurídica sin ánimo de lucro que nace de la voluntad de una o varias personas naturales a jurídicas y cuyo objetivo es propender por el bienestar común, bien sea a un sector determinado de la sociedad o a toda la población en general. La fundación surge de la destinación que haga su fundador a sus fundadores, de unos bienes a dineros preexistentes para la realización de unas actividades que, según su sentir, puedan generar bienestar social. Dada la naturaleza eminentemente patrimonial de la fundación, se dice que esta existe mientras subsista su patrimonio, aun cuando sus administradores, sean personas naturales o jurídicas, dejen de existir, ya que éstas pueden ser remplazados par otras y la fundación continuará existiendo. Las Fundaciones, se encuentran reguladas en el Decreto 1529 de 1990, para las fundaciones que se constituyan en los departamentos y le son aplicables las normas del Código Civil, las del Decreto 2150 de 1995 y demás normas complementarias.

B. ASOCIACIONES Y CORPORACIONES: La asociación a corporación es un ente jurídico sin ánimo de lucro que nace de la voluntad de varios asociados a corporados, los cuales pueden ser personas naturales o jurídicas (privadas o públicas) y que tiene coma finalidad ofrecer bienestar físico, intelectual a moral, a sus asociados y a la comunidad en general. La base fundamental para la existencia de una asociación o corporación son las personas que la conforman, es decir, los asociados de la misma. Se dice que la asociación o corporación existe mientras sus asociados la hagan, o hasta cuando éstos decreten la disolución de la misma, o cuando la reducción del número de asociados conlleve a su disolución. La Asociación o Corporación, es una persona jurídica sin ánimo de lucro, que está regulada en el Decreto 1529 de 1990 para las asociaciones o corporaciones que se constituyan en los departamentos y le son aplicables las normas del Código Civil, las del Decreta 2150 de1995 y demás normas complementarias.

C. ENTIDADES DEL SECTOR SOLIDARIO: Las entidades del sector solidario son entidades sin ánimo de lucro que se constituyen para realizar actividades que se caracterizan por la cooperación, ayuda mutua, solidaridad y autogestión de sus asociados; estas actividades pueden ser democráticas y humanísticas, de beneficio particular y general. La solidaridad se plantea coma la responsabilidad compartida para ofrecer bienes y servicios que proporcionen bienestar común a sus asociados, a sus familias y a los miembros de la comunidad en general.

Su inspección, control y vigilancia está a cargo de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Las entidades del sector solidario, también Llamadas del sector cooperativo, son las cooperativas, las instituciones auxiliares del cooperativismo, las precooperativas, los organismos cooperativos de segundo y tercer grado, los fondos de empleados y las asociaciones mutuales.

Estas entidades se encuentran reguladas en la Ley 454 de 1998, en la Ley 79 de 1988, en el Decreto 1481 de 1989, en el Decreto 1480 de 1989, respectivamente. Es preciso señalar que, las entidades del sector solidario que manejen, aprovechen o inviertan recursos de asociados o terceros o que desarrollen cualquier actividad que requiera autorización o reconocimiento especial, deberán obtenerlos y presentarlos previamente, para que proceda la respectiva inscripción y registro ante la entidad competente para tal fin. (Circular 008 de 2012 de la Superintendencia de Industria y Comercio).

D. VEEDURIAS CIUDADANAS: Se entiende por Veeduría Ciudadana el mecanismo democrático de representación que le permite a los ciudadanos o a las diferentes organizaciones comunitarias, ejercer vigilancia sobre la gestión pública, respecto a las autoridades, administrativas, políticas, judiciales, electorales, legislativas y órganos de control, así como de las entidades públicas o privadas, organizaciones no gubernamentales de carácter nacional o internacional que operen en el País, encargadas de la ejecución de un programa, proyecto, contrato o de la prestación de un servicio público. (Estas veedurías ciudadanas se encuentran reguladas en la (Ley 850 de 2003). Las veedurías ciudadanas pueden ser constituidas por un número plural de ciudadanos, o podrán conformarse como organizaciones de la sociedad civil tales como: organizaciones comunitarias, profesionales, juveniles, sindicales, benéficas o de utilidad común, no gubernamentales y sin ánimo de lucro.

E. ENTIDADES EXTRANJERAS DE DERECHO PRIVADO SIN ANIMO DE LUCRO CON DOMICILIO EN EL EXTERIOR QUE ESTABLEZCA NEGOCIOS PERMANENTES EN COLOMBIA: Las entidades sin ánimo de lucro son personas jurídicas, que en algunas ocasiones se constituyen como entidades de carácter privado, o como Organizaciones No Gubernamentales, con personería jurídica, pero en ambos casos con la finalidad de desarrollar objetivos de beneficio común, que en razón de la

legislación internacional, también se pueden constituir en otros países diferentes a Colombia. Cuando las entidades extranjeras sin ánimo de lucro con domicilio en el exterior, bien sean entidades de carácter privado o sean ONG's, y quieran establecer negocios permanentes en Colombia, deben, por virtud de lo señalado en el Decreto Ley 019 de 2012, registrarse en la Cámara de Comercio del lugar donde vayan a ejercer los negocios o en el lugar del domicilio principal en nuestro país, para tal fin se debe protocolizar en una notaría la prueba idónea de la existencia y representación legal de dichas personas jurídicas, el correspondiente poder en el que se otorgan facultades al apoderado para representar judicialmente la entidad extranjera en Colombia, así como la manifestación que dicho apoderado haga del lugar del domicilio de los negocios en Colombia.

3.1.3 Aspectos Económicos

3.1.3.1 Análisis de datos variables económicas sector servicios:

El sector servicios constituye uno de los principales dinamizadores de la economía colombiana, al aportar significativamente al Producto Interno Bruto (PIB), generar empleo y fortalecer las capacidades institucionales necesarias para el desarrollo económico y social del país. Además de actividades tradicionales como el transporte, la educación y la salud, este sector comprende los servicios profesionales, técnicos, administrativos y de apoyo que permiten a las entidades públicas formular, implementar y evaluar políticas, programas y proyectos orientados al bienestar de la población.

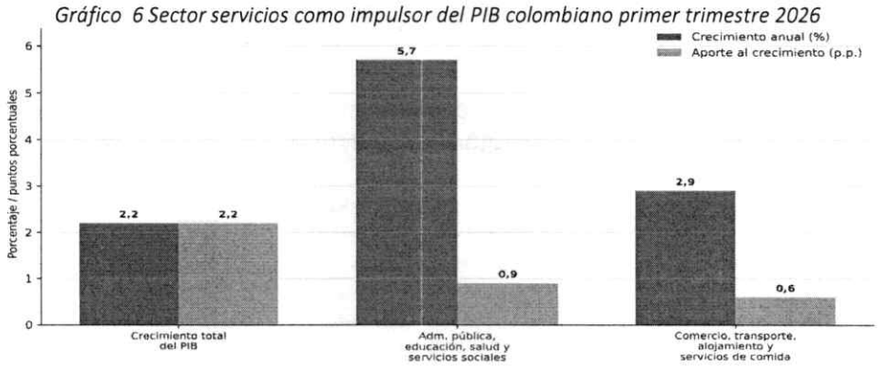
En materia de seguridad alimentaria y nutricional, los servicios especializados desempeñan un papel fundamental, ya que facilitan la generación de información técnica, la articulación interinstitucional, la participación ciudadana y la formulación de instrumentos de política pública que orientan la toma de decisiones y la planificación de acciones dirigidas a garantizar el derecho humano a la alimentación. Estos servicios permiten identificar las necesidades del territorio, fortalecer las capacidades institucionales y promover la construcción colectiva de estrategias que respondan a las condiciones sociales, económicas y productivas del municipio.

En este contexto, el objeto del presente proceso, orientado a aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el desarrollo de actividades dirigidas a la construcción de la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio de Cartago, contribuye al fortalecimiento institucional mediante la prestación de servicios especializados que permiten desarrollar diagnósticos, procesos participativos, análisis técnicos y la formulación de un instrumento de planificación de largo plazo. Lo anterior favorece la coordinación entre los diferentes actores del sistema alimentario municipal y establece las bases para la implementación de acciones que contribuyan a mejorar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional de la población.

Análisis de datos variables económicas sector servicios:

Durante el primer semestre de 2026, el sector servicios continuó consolidándose como uno de los principales impulsores de la economía colombiana. De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Producto Interno Bruto (PIB) registró un crecimiento del 2,2 % en el primer trimestre de 2026 frente al mismo período de 2025, reflejando la continuidad del proceso de recuperación económica del país. Dentro de este resultado, las actividades de servicios desempeñaron un papel determinante, especialmente los sectores de administración pública, educación, salud, comercio, transporte, alojamiento y servicios de alimentación.

Gráfico 6 Sector servicios como impulsor del PIB colombiano primer trimestre 2026



Nota: El crecimiento total del PIB corresponde a la variación anual del primer trimestre de 2026. En los sectores, el aporte se expresa en puntos porcentuales (p.p.).
Fuente: Elaboración propia con base en DANE, Cuentas Nacionales Trimestrales, I trimestre de 2026.

Los resultados del DANE evidencian que las actividades de Administración Pública, Defensa, Educación, Salud y Servicios Sociales registraron un crecimiento anual del 5,7 %, constituyéndose en la actividad económica con mayor aporte al crecimiento del PIB, al contribuir con 0,9 puntos porcentuales a la variación total de la economía nacional. Asimismo, el grupo conformado por Comercio al por mayor y al por menor, Transporte y almacenamiento, Alojamiento y servicios de comida presentó un crecimiento del 2,9 %, aportando 0,6 puntos porcentuales al crecimiento del Producto Interno Bruto.

En términos generales, estas cifras reflejan que el sector servicios continúa siendo un soporte fundamental para el desarrollo económico y social del país, al fortalecer la capacidad de las entidades públicas para planificar, coordinar e implementar programas, proyectos y políticas públicas orientadas a mejorar las condiciones de vida de la población. Dentro de este contexto, cobran especial relevancia los servicios profesionales, técnicos y administrativos requeridos para la formulación de instrumentos de planeación y políticas públicas que permitan responder de manera integral a las necesidades de los territorios.

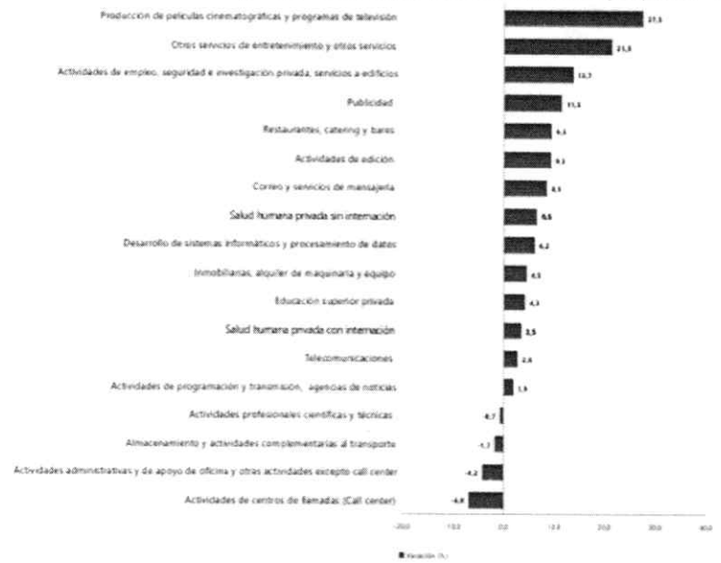
Para el presente proceso contractual, esta dinámica resulta especialmente relevante, toda vez que la construcción de la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio de Cartago demanda la prestación de servicios especializados que permitan desarrollar procesos de diagnóstico, recopilación y análisis de información, participación ciudadana, articulación interinstitucional, formulación técnica, elaboración del plan de acción y estructuración del proyecto de acuerdo para su adopción. Estas actividades fortalecen la capacidad institucional del Municipio para diseñar e implementar estrategias de largo plazo orientadas a garantizar el derecho humano a la alimentación, promover la seguridad alimentaria y nutricional y consolidar mecanismos de coordinación entre las diferentes entidades y actores del sistema alimentario municipal.

En mayo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales frente al mismo mes de 2025, lo que evidencia que el sector continúa mostrando una dinámica favorable y una importante capacidad para responder a las necesidades del mercado. Este comportamiento refleja la disponibilidad de entidades y organizaciones con experiencia en la prestación de servicios profesionales, técnicos y administrativos especializados, condición que favorece el desarrollo del presente convenio interadministrativo y fortalece la capacidad institucional para adelantar el proceso de construcción de la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio de Cartago, contribuyendo al

cumplimiento de los objetivos del proyecto de inversión y de las metas institucionales previstas[2].

En mayo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios registraron una variación positiva en los ingresos totales respecto de mayo de 2025.

Gráfico 5. Variación anual de los ingresos nominales Total Nacional Mayo (2026 - 2025)



Fuente: DANE, EMS.
[p] Cifra provisional

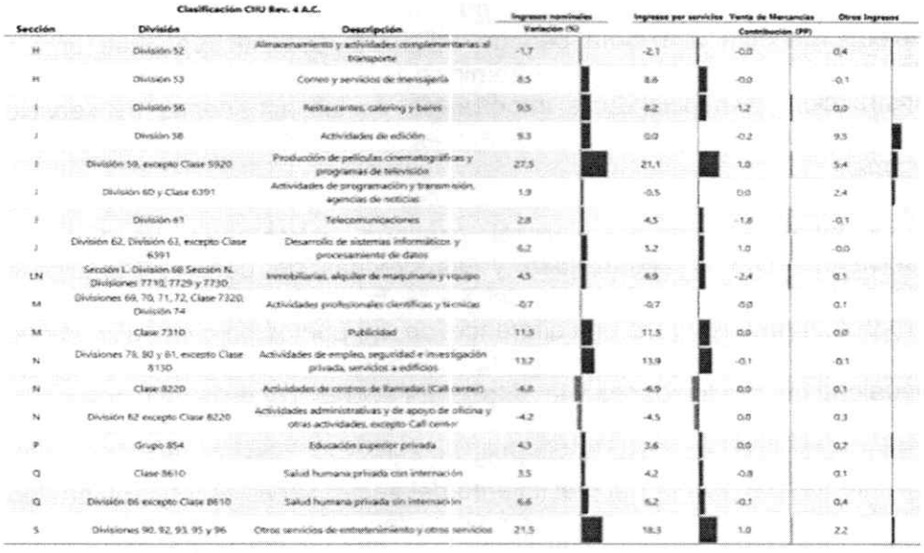
Evolución general de los subsectores de servicios:

Variación anual de los ingresos nominales y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios (mayo 2026p / mayo 2025)

En mayo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con mayo de 2025.

Gráfico 5. Variación anual de los ingresos y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios Total nacional Mayo 2026p / mayo 2025

[2] https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems?highlight=WyJhIiwiZGFuZSIsImRhbiJd&utm_source=chatgpt.com



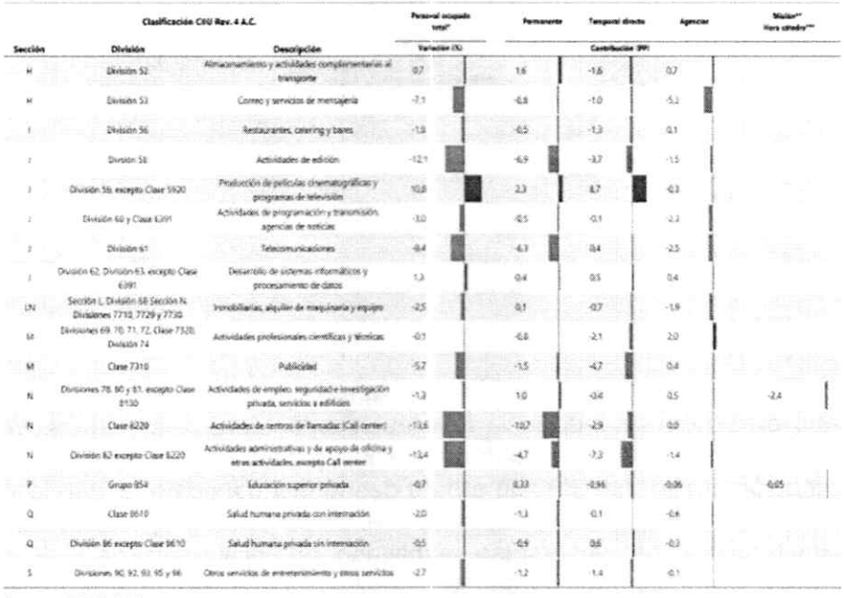
Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Ingresos nominales	Ingresos por servicios	Venta de Mercancías	Otros Ingresos
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)		
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	-1,7	-2,1	-0,0	0,4
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	8,5	8,6	-0,0	-0,1
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	9,5	8,2	1,2	0,0
J	División 58	Actividades de edición	9,3	0,0	-0,2	9,5
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	27,5	21,1	1,0	5,4
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	1,9	-0,5	0,0	2,4
J	División 61	Telecomunicaciones	2,8	4,5	-1,8	-0,1
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	6,2	5,2	1,0	-0,0
LN	Sección L, División 68 Sección N, Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	4,5	6,9	-2,4	0,1
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	-0,7	-0,7	-0,0	0,1
M	Clase 7310	Publicidad	11,5	11,5	0,0	0,0
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	13,7	13,9	-0,1	-0,1
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-6,8	-6,9	0,0	0,1
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	-4,2	-4,5	0,0	0,3
P	Grupo 854	Educación superior privada	4,3	3,6	0,0	0,7
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	3,5	4,2	-0,8	0,1
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	6,6	6,2	-0,1	0,4
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	21,5	18,3	1,0	2,2

Fuente: DANE, EMS.

Variación anual del personal ocupado total y contribución por tipo de contratación, según subsector de servicios (mayo 2026p / mayo 2025)

En mayo de 2026, quince de los dieciocho subsectores de servicios registraron una variación negativa en el personal ocupado total respecto de mayo de 2025.

Gráfico 6. Variación anual del personal ocupado total y contribución por categoría de contratación, según subsector de servicios Total nacional Mayo 2026p / mayo 2025



Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Personal ocupado total*	Permanente	Temporal directo	Agencias	Misión** Hora cátedra***
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)			
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	0,7	1,6	-1,6	0,7	
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	-7,1	-0,8	-1,0	-5,3	
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	-1,8	-0,5	-1,3	0,1	
J	División 58	Actividades de edición	-12,1	-6,9	-3,7	-1,5	
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	10,8	2,3	8,7	-0,3	
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	-3,0	-0,5	-0,1	-2,3	
J	División 61	Telecomunicaciones	-8,4	-4,3	0,4	-2,5	
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	1,3	0,4	0,5	0,4	
LN	Sección L, División 68 Sección N, Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	-2,5	0,1	-0,7	-1,9	
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	-0,1	-0,8	-2,1	2,9	
M	Clase 7310	Publicidad	-5,7	-1,5	-4,7	0,4	
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	-1,3	1,0	-0,4	0,5	-2,4
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-13,6	-10,7	-2,9	0,0	
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	-13,4	-4,7	-7,3	-1,4	
P	Grupo 854	Educación superior privada	-0,7	0,33	-0,96	-0,06	0,05
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	-2,0	-1,3	0,1	-0,6	
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	-0,5	-0,9	0,6	-0,3	
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	-2,7	-1,2	-1,4	-0,1	

Fuente: DANE, EMS.

Durante el primer semestre de 2026, el mercado laboral colombiano continuó mostrando señales de estabilidad y fortalecimiento, consolidando la recuperación observada en los últimos años. De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la tasa de desocupación nacional se ubicó en 8,8% en abril de 2026, manteniéndose en niveles históricamente bajos y similares a los registrados en el mismo mes de 2025. Paralelamente, la tasa global de participación alcanzó el 64,7 %, aumentando 1,0 punto porcentual frente al año anterior, mientras que la tasa de ocupación ascendió al 59,1 %, con un incremento de 0,9 puntos porcentuales, reflejando una mayor incorporación de personas al mercado laboral.

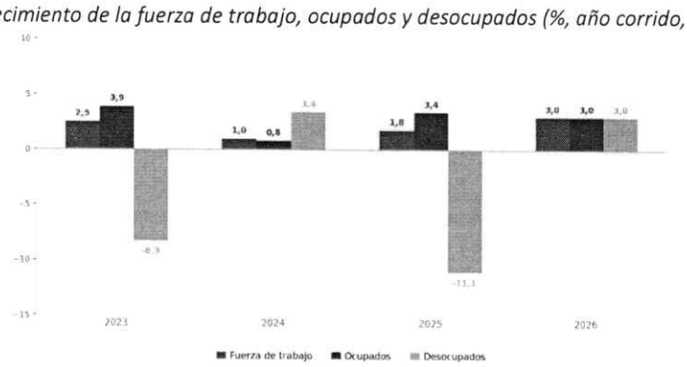
El comportamiento del empleo estuvo acompañado por un aumento significativo en el número de personas ocupadas. En abril de 2026, Colombia registró aproximadamente

23,6 millones de ocupados, lo que representó la creación de cerca de 711.000 nuevos empleos respecto al mismo periodo de 2025. Los sectores que impulsaron este crecimiento fueron principalmente Administración Pública, Educación y Salud, así como Construcción, evidenciando la importancia de las actividades de servicios y de la inversión pública en la generación de empleo formal y en la dinamización de la economía nacional.

No obstante, el mercado laboral continúa enfrentando desafíos estructurales relacionados con la informalidad y las brechas de género. Mientras la tasa de desocupación de los hombres fue del 7,1 %, la correspondiente a las mujeres alcanzó el 10,9 %, manteniéndose una diferencia de 3,8 puntos porcentuales, lo que evidencia la necesidad de fortalecer políticas públicas orientadas a promover la inclusión laboral, la igualdad de oportunidades y la autonomía económica de las mujeres.

En términos generales, los resultados muestran un mercado laboral más dinámico y resiliente, respaldado por el crecimiento del sector servicios y por el fortalecimiento de actividades relacionadas con la administración pública, la educación, la salud y otros servicios sociales. Este comportamiento resulta especialmente relevante para el desarrollo de programas institucionales orientados a la promoción de derechos, la participación ciudadana y la equidad de género, toda vez que la consolidación del empleo y el fortalecimiento de los servicios constituyen factores esenciales para el desarrollo económico y social de los territorios.

Gráfico 1 Crecimiento de la fuerza de trabajo, ocupados y desocupados (%, año corrido, 2023-2026)



Fuente: elaboración con grupo con base en DANE - GEIH. Para 2026 se usa información disponible a abril de 2026.

En términos generales, la gráfica evidencia que entre 2023 y 2026 el mercado laboral colombiano presentó una tendencia favorable, caracterizada por el crecimiento de la población ocupada y la recuperación progresiva del empleo. Durante 2023 se observó una disminución importante del número de desocupados, como resultado de un mayor crecimiento de los ocupados frente a la fuerza de trabajo. En 2024 se registró un incremento temporal del desempleo, explicado por el ingreso de más personas al mercado laboral en comparación con la capacidad de generación de nuevos empleos. No obstante, en 2025 el mercado recuperó dinamismo, reflejándose en un aumento de la población ocupada y una significativa reducción del número de desocupados. Para 2026, la evolución de los indicadores sugiere un proceso de estabilización, en el que el crecimiento de la fuerza laboral y de la población ocupada avanza de manera equilibrada, consolidando la recuperación observada en los años anteriores y evidenciando un comportamiento más estable del mercado laboral[3].

Es importante señalar que los datos correspondientes a los años 2023, 2024 y 2025 corresponden a información estadística disponible, mientras que las cifras de 2026 se fundamentan en la información publicada por el DANE disponible hasta abril de ese año.

[3] https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo?utm_source=chatgpt.com

En consecuencia, para la elaboración de documentos oficiales o académicos, se recomienda actualizar el análisis con las cifras definitivas del período de referencia, una vez sean publicadas por la entidad oficial, con el fin de garantizar la consistencia y precisión de la información presentada.

Variación anual de los salarios y contribución por tipo de contratación, según subsector de servicios (mayo 2026 / mayo 2025)

En mayo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con mayo de 2025.

Tabla 2 Variación anual de los salarios y contribución por tipo de contratación, según subsector de servicios (mayo 2026 / mayo 2025)

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Ingresos nominales	Ingresos por servicios	Venta de Mercancías	Otros ingresos
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)		
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	-1,7	-2,1	-0,0	0,4
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	8,5	8,6	-0,0	-0,1
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	9,5	8,2	1,2	0,0
J	División 58	Actividades de edición	9,3	0,0	-0,2	9,5
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	27,5	21,1	1,0	5,4
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	1,9	-0,5	0,0	2,4
J	División 61	Telecomunicaciones	2,8	4,3	-1,6	-0,1
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	6,2	5,2	1,0	-0,0
LN	Sección L, División 68 Sección N, Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	4,5	6,9	-2,4	0,1
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	-0,7	-0,7	-0,0	0,1
M	Clase 7310	Publicidad	11,5	11,5	0,0	0,0
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	13,7	13,9	-0,1	-0,1
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-6,8	-6,9	0,0	0,1
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	-4,2	-4,5	0,0	0,3
P	Grupo 854	Educación superior privada	4,3	3,6	0,0	0,7
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	3,5	4,2	-0,8	0,1
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	6,6	6,2	-0,1	0,4
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	21,5	18,3	1,0	2,2

Fuente: DANE, EMS.

Tendencia general de aumento salarial: En junio de 2026, todos los subsectores de servicios registraron un aumento en el salario promedio respecto a julio de 2025. Este comportamiento estuvo influenciado por los ajustes salariales implementados durante el año, el incremento del salario mínimo para 2026, la persistencia de presiones inflacionarias, el aumento del costo de vida y la competencia por atraer y retener talento en diferentes actividades económicas.

Diferencias por tipo de contratación:

Los temporales directos suelen mostrar variaciones más altas del salario en varios subsectores que los permanentes, lo que sugiere que los ajustes de salario en empleos temporales han sido mayores proporcionalmente.

En algunos casos, los salarios del personal permanente también aumentan de forma significativa, lo que puede responder a negociaciones colectivas, políticas de retención de talento, ajustes de escala interna en empresas del sector servicios.

Las contrataciones vía agencias o modalidades especiales ("en misión", etc.) tienden a tener variaciones más modestas o intermedias en comparación, dependiendo del subsector.

Impacto en el costo de los servicios:

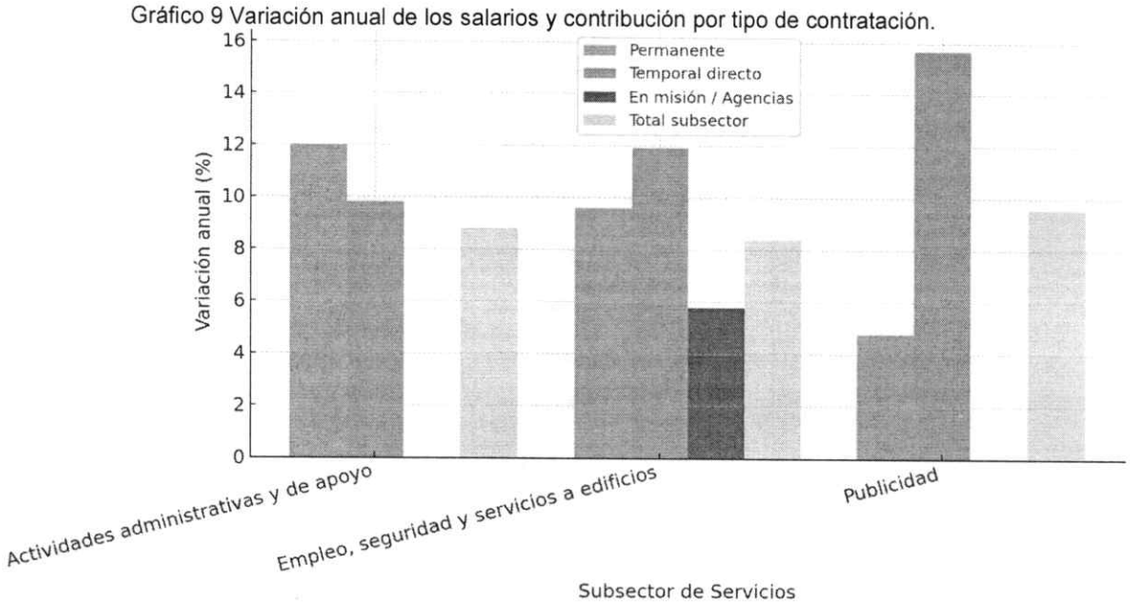
El aumento de los salarios promedio implica que los costos de prestación de servicios profesionales y de personal en el sector servicios han aumentado. Para entidades públicas que contraten servicios profesionales (como monitores deportivos), esto significa que hay que prever presupuestos más altos para honorarios, para asegurar competitividad de la oferta.

Relación con la estructura laboral:

Si un subsector tiene una gran proporción de empleados temporales o contratados por agencias, su variación salarial promedio puede ser más sensible a esos ajustes. Esto tiene implicaciones para cómo diseñar los contratos públicos: modalidades de prestación de servicios, contratos temporales, exigencia de calificaciones, etc.

En la siguiente grafica se complementa la anterior información.

Gráfico 9 Variación anual de los salarios y contribución por tipo de contratación.



Evolución por subsector de servicios:
A continuación, se presentan los tres subsectores de servicios con las mayores variaciones positivas en los ingresos nominales y los tres subsectores con las variaciones negativas más altas.

Subsectores de servicios con las tres variaciones positivas más representativas

Producción de películas cinematográficas y programas de televisión

Variación anual: mayo 2026p / mayo 2025

En mayo de 2026, los servicios de producción de películas cinematográficas y programas de televisión registraron un crecimiento de 27,5% en los ingresos nominales, el personal ocupado total presentó un incremento de 10,8% y los salarios registraron un aumento de 20,7%, en comparación con mayo de 2025.

Tabla 5 Variación anual y contribución de los ingresos nominales por tipo, personal ocupado total y salarios por tipo de contratación Producción de películas cinematográficas y programas de televisión Total nacional mayo 2026

índice (ene 2023-may 2026)	Variable	Variación anual (%)	Contribución a la variación anual (PP)
Ingresos totales nominales	**Ingresos totales nominales**	**27,5**	
	Ingresos por servicios prestados	39,5	21,1
	Ingresos por venta de mercancías	2,6	1,0
	Otros ingresos operacionales	55,5	5,4
Personal ocupado total*	**Personal ocupado total***	**10,8**	
	Permanente	3,9	2,3
	Temporal directo	35,8	8,7
	Agencias	-1,9	-0,3
Salarios personal ocupado sin agencias	**Salarios personal ocupado sin agencias**	**20,7**	
	Salarios personal permanente	16,5	7,6
	Salarios temporal directo	45,3	13,1

Fuente: DANE, EMS.

En comparación con el mismo mes de 2025, en mayo de 2026 los ingresos totales presentaron un aumento de 27,5%, que se explica por los incrementos de 39,5% en los ingresos por servicios, de 55,5% en otros ingresos operacionales y de 2,6% en la venta de mercancías. En mayo de 2026 el personal ocupado total presentó una variación positiva de 10,8%, en comparación con mayo de 2025, que se explica por los incrementos de 35,8% en el personal temporal directo y de 3,9% en el personal permanente. En contraste, el personal contratado a través de agencias presentó una disminución de 1,9%. Mientras que, los salarios en mayo de 2026 presentaron un incremento de 20,7%, en comparación con mayo de 2025, que se explica por los aumentos de 45,3% en los salarios del personal temporal directo y de 16,5% en los salarios del personal permanente.

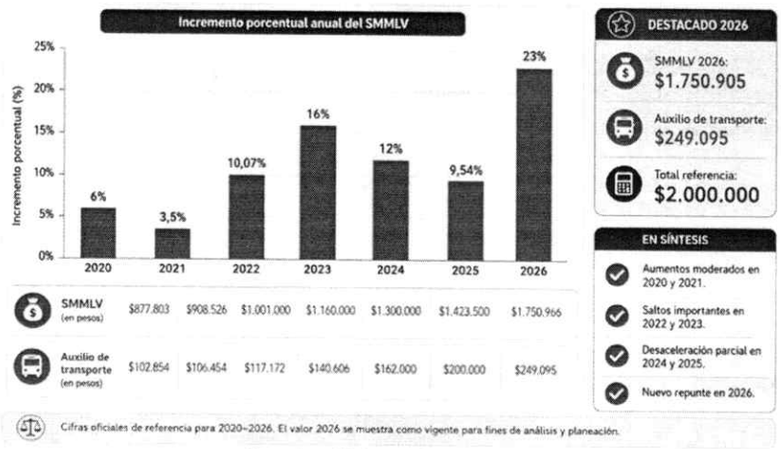
3.1.3.2 Salario Mínimo Mensual Vigente, 2026:

Luego de las discusiones surtidas en la Comisión Permanente de Concertación de Políticas Salariales y Laborales, no se logró un acuerdo entre el Gobierno Nacional, los representantes de los trabajadores y los gremios empresariales sobre el incremento del salario mínimo para la vigencia 2026. En consecuencia, el Gobierno Nacional fijó el aumento mediante decreto.

Para el año 2026, el salario mínimo mensual legal vigente quedó establecido en $1.750.905, lo que representa un incremento del 23 % frente al salario mínimo de 2025, que era de $1.423.500. A su vez, el auxilio de transporte fue fijado en $249.095, de manera que el ingreso mensual para los trabajadores que devengan un salario mínimo y tienen derecho a dicho auxilio asciende a $2.000.000.

Es importante precisar que el Decreto 1469 de 2025, mediante el cual inicialmente se fijó el salario mínimo de 2026, fue objeto de suspensión provisional por parte del Consejo de Estado. No obstante, el Gobierno Nacional expidió posteriormente el Decreto 0159 de 2026, mediante el cual mantuvo de manera transitoria el salario mínimo mensual legal vigente en $1.750.905, mientras se adopta una decisión judicial definitiva sobre la legalidad del acto administrativo correspondiente.

Gráfico 2 Incremento porcentual Anual.



Fuente: Elaboración propia.

Evolución del incremento porcentual del salario mínimo en Colombia, 2020–2026.

Aumento moderado en 2020 y bajo en 2021

En 2020 el salario mínimo tuvo un incremento de 6 %.

En 2021 el incremento fue de 3,5 %, uno de los más bajos del periodo reciente, en un contexto marcado por los efectos económicos derivados de la pandemia y la necesidad de recuperación gradual del empleo y la actividad productiva.

Saltos fuertes en 2022 y 2023

En 2022 el incremento fue de 10,07 %, reflejando un cambio importante frente a los años inmediatamente anteriores.

En 2023 el aumento alcanzó el 16 %, convirtiéndose en uno de los incrementos más altos del periodo analizado.

Estos dos años marcan un punto de inflexión en la gráfica, asociado a un contexto de alta inflación, presión sobre el costo de vida y decisiones de política pública orientadas a recuperar el poder adquisitivo de los trabajadores.

Corrección parcial en 2024 y 2025

En 2024 el incremento se ubicó en 12 %.

En 2025 el aumento fue de 9,54 %, llevando el salario mínimo mensual legal vigente a $1.423.500, y con auxilio de transporte a $1.623.500.

Aunque estos incrementos continuaron siendo altos en comparación con periodos de menor inflación, mostraron una tendencia de desaceleración frente al pico registrado en 2023.

Nuevo salto en 2026

Para 2026, el salario mínimo presentó un incremento significativo del 23 %, al pasar de $1.423.500 a $1.750.905.

Con el auxilio de transporte de $249.095, el ingreso mensual de referencia para quienes devengan un salario mínimo y tienen derecho al auxilio llegó a $2.000.000.
Este incremento rompe la tendencia de desaceleración observada entre 2024 y 2025, y vuelve a ubicar el salario mínimo en una senda de aumento fuerte, con efectos directos sobre los costos laborales, la contratación pública y privada, las

obligaciones prestacionales y la planeación presupuestal de las entidades territoriales.

En conjunto, la gráfica cuenta una historia clara:
Después de años con incrementos moderados, el salario mínimo tuvo subidas fuertes entre 2022 y 2023; posteriormente, en 2024 y 2025 se observó una reducción gradual del ritmo de aumento. Sin embargo, en 2026 se produjo un nuevo salto significativo, con un incremento del 23 %, que llevó el salario mínimo mensual legal vigente a $1.750.905 y el ingreso con auxilio de transporte a $2.000.000.

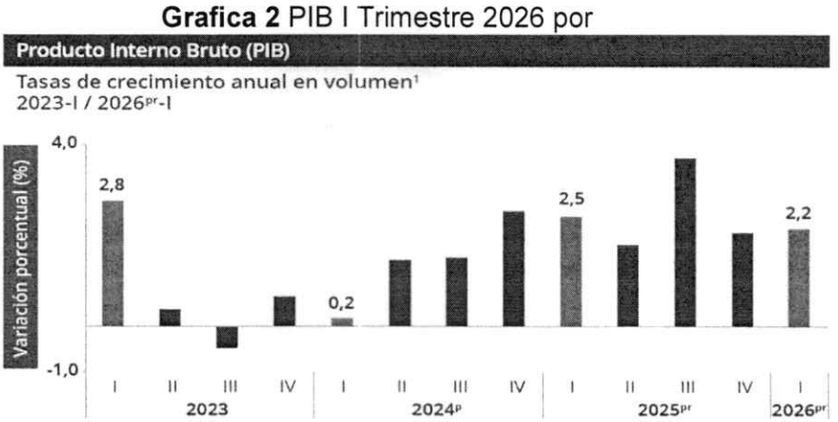
Desde el punto de vista técnico y presupuestal, esta actualización es relevante porque el salario mínimo no solo incide en la remuneración directa de los trabajadores, sino también en la liquidación de prestaciones sociales, aportes al Sistema de Seguridad Social, parafiscales, costos de contratación de personal, honorarios referenciados en salarios mínimos, sanciones, multas, topes legales y proyecciones de gasto público. Por ello, para la vigencia 2026, cualquier análisis de costos laborales, contratación estatal o planeación financiera debe tomar como base el salario mínimo vigente de $1.750.905, sin acudir ya a estimaciones o escenarios proyectados.

Producto Interno Bruto-PIB
El producto Interno Bruto (PIB) es el valor total de los bienes y servicios finales producidos por el país durante un trimestre por lo que también determina el comportamiento de la economía. La importancia de estos datos estadísticos radica en que los incrementos porcentuales anuales y las referencias históricas frente a los mismos trimestres en años anteriores denotan el comportamiento de la economía en circunstancias similares y por lo tanto son tomados como base de proyecciones de los precios tanto en productos como en servicios.

También sirve para encontrar la evolución, la tendencia y las transformaciones estructurales de la economía, a partir de datos comparables entre sí y con aquellos calculados para el año base convirtiéndose en insumo para la toma de decisiones en materia económica del país en el corto plazo.

En el primer trimestre de 2026^{pr}, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025^{pr}.

Grafica 2 PIB I Trimestre 2026 por



Fuente: DANE, PIB_T
1: Series originales encadenadas de volumen con año de referencia 2015
pr: preliminar
p: provisional

Fuente: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-Itrim2026.pdf

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

Valor agregado por actividad económica:

Actividades profesionales, científicas y técnicas:
En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr.

Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

• Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 2,2%.
• Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,1%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

• Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,5%

Tabla 7 Actividades profesionales, científicas y tecnicas1 Tasas de crecimiento en volumen Primer trimestre 2026

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y tecnicas[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Primer trimestre 2026[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026[pr]-I / 2025[pr]-I	2026[pr]-I / 2025[pr]-IV
Actividades profesionales, científicas y técnicas	2,2	0,5
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2,1	0,6
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**2,2**	**0,5**

Fuente: DANE,PIB_T
[pr]preliminar
[1]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.
[2]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios:

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 3,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr.

Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 13):

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios crece 4,1%.
• Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio decrece 2,2%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece en 1,4%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios decrece 0,4%.
• Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 2,6%.

Tabla 8 Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios Tasas de crecimiento en volumen Primer trimestre 2026

Tabla 13. Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Primer trimestre 2026[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2026[pr]-I / 2025[pr]-I	2026[pr]-I / 2025[pr]-IV
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios	4,1	-0,4
Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores[3]	-2,2	2,6
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades[1]	**3,2**	**1,4**

Fuente: DANE, PIB_T
[pr]preliminar
[1]Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio.
[2]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.
[3]Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio.

Actividades del sector terciario colombiano

De acuerdo con la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas, adaptada para Colombia por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) CIIU Rev. 4 A.C, las actividades contempladas en el

presente proceso corresponden a ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS, TÉCNICAS Y ACTIVIDADES ARTÍSTICAS, DE ENTRETENIMIENTO Y RECREACIÓN Y OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS.

Las ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS, cuenta con 7 divisiones que son: a) Actividades jurídicas y de contabilidad, b) Actividades de administración empresarial; actividades de consultoría de gestión, c) Actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos, d) Investigación científica y desarrollo, e) Publicidad y estudios de mercado, f) Otras actividades profesionales, científicas y técnicas y g) Actividades veterinarias.

ACTIVIDADES CREATIVAS, ARTÍSTICAS Y DE ENTRETENIMIENTO: Este grupo comprende la explotación de las instalaciones y la prestación de servicios para atender los intereses culturales y de entretenimiento de los usuarios. Abarca la producción, promoción y participación de actuaciones en vivo, eventos y exposiciones destinadas para la vista del público; la contribución de conocimientos, aptitudes y habilidades artísticas, creativas o técnicas para la creación de productos artísticos y actuaciones en vivo (espectáculos).
Esta clase incluye:

- Creación literaria.
- Creación musical.
- Creación teatral.
- Creación audiovisual.
- Artes plásticas y visuales.
- Actividades teatrales.

Dado el objeto del contrato, las condiciones de este y las opciones que ofrece el sector económico para satisfacer la necesidad de contratación, se determina que el sector económico a estudiar es el correspondiente al de **ACTIVIDADES CREATIVAS, ARTÍSTICAS Y DE ENTRETENIMIENTO Y ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS, TÉCNICAS Y ACTIVIDADES DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO**. Estos sectores abarcan diferentes áreas de la economía, desde actividades jurídicas y de contabilidad, así como actividades de oficinas centrales, investigación y desarrollo experimental, publicidad, ensayos y análisis técnicos, actividades de administración empresarial, culturales y de consultoría, entre muchas más.

Cadena de Valor:
La cadena de valor sectorial es el proceso que cumple un bien o servicio antes de llegar al consumidor final[4].

Es una cadena de relaciones entre empresas que, en conjunto, satisfacen necesidades específicas de un mercado. Siempre el consumo o mercado es el último eslabón de la cadena. Este trabajo en cadena permite lograr beneficios para todos los "eslabones" y generar valor para el consumidor final.

Grafica 3 – Cadena de Valor de una empresa de Servicios:

[4] https://grupomba-umg-economia-naranja.blogspot.com/p/cadena-de-valor-creativo.html



Según esta herramienta, desagregar una empresa en estas actividades permite identificar mejor sus fortalezas y debilidades, especialmente en lo que se refiere a fuentes potenciales de ventajas competitivas, y altos o bajos costos asociados.

Esta herramienta clasifica las actividades generadoras de valor de una empresa en actividades primarias o de línea, y actividades de apoyo o de soporte."

Índice de Precios al Consumidor- IPC

Tabla 9 Variación mensual, año corrido y anual – total nacional – 2025 – 2026 (junio)

Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Variación mensual, año corrido y anual
Total nacional
2025 - 2026 (junio)

IPC	Junio					
	Variación mensual		Variación año corrido		Variación anual	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
IPC total	0,10	**0,39**	3,74	**4,77**	4,82	**6,14**

Fuente: DANE, IPC

En junio de 2026 la variación mensual del IPC fue 0,39%, la variación año corrido fue 4,77% y la anual 6,14%.

En junio de 2026 la variación anual del IPC fue 6,14%, es decir, 1,32 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 4,82%.

El comportamiento mensual del IPC total en junio de 2026 (0,39%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Alimentos y bebidas no alcohólicas. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%) y Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%).

Fuente: DANE - IPC

En junio de 2026 la variación mensual del IPC fue 0,39%, la variación año corrido fue 4,77% y la anual 6,14%.

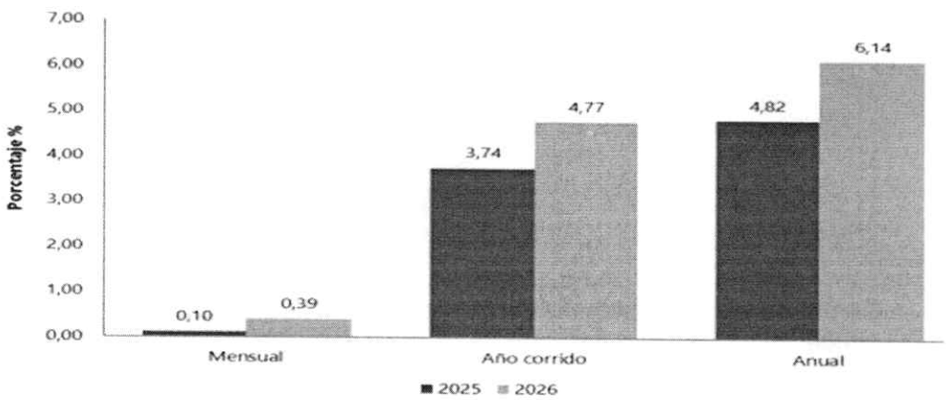
En junio de 2026 la variación anual del IPC fue 6,14%, es decir, 1,32 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 4,82%.

El comportamiento mensual del IPC total en junio de 2026 (0,39%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Alimentos y bebidas no alcohólicas.

Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%) y Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%).

Gráfica 4 IPC Variaciones - Total Nacional

Gráfico 1. IPC Variaciones
Total Nacional
Junio 2025 - 2026



Fuente: DANE, IPC.

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con mayo de 2026, seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,50%), Prendas de vestir y calzado (0,43%), Salud (0,39%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%).

Por debajo se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,30%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,26%), Recreación y cultura (0,08%), Transporte (0,01%), Educación (0,00%) y por último, Información y comunicación (-0,02%).

3.2 PERSPECTIVA LEGAL.

Regulación aplicable al proceso de contratación

El presente proceso se enmarca en el Artículo 355 de la Constitución Política, la Ley 489 de 1998 y el Decreto 092 de 2017.

El Artículo 355 de la Constitución Política establece que *"El Gobierno, en los niveles nacional, departamental, distrital y municipal podrá, con recursos de los respectivos presupuestos, celebrar Convenios con entidades privadas sin ánimo de lucro y de reconocida idoneidad, con el fin de impulsar programas y actividades de interés público acordes con el Plan Nacional y los planes seccionales de Desarrollo".*

El Artículo 96 de la Ley 489 de 1998 dispone que:

> Las entidades estatales, cualquiera sea su naturaleza y orden administrativo podrán, con la observación de los principios señalados en el artículo 209 de la Constitución, asociarse con personas jurídicas particulares, mediante la celebración de convenios de asociación o la creación de personas jurídicas, para el desarrollo conjunto de actividades en relación con los cometidos y funciones que les asigna a aquéllas la ley".
>
> Los convenios de asociación a que se refiere el presente artículo se celebrarán de conformidad con lo dispuesto en el artículo 355 de la Constitución Política, en ellos se determinará con precisión su objeto, término, obligaciones de las partes, aportes, coordinación y todos aquellos aspectos que se consideren pertinentes.

Al respecto, el Consejo de Estado[5] ha conceptuado que:

> En efecto, dichos contratos según lo dispuso el constituyente, se estructuran bajo la idea de que lo que se busca realmente es una suerte alianza de fuerzas, públicas y privadas, para lograr un mismo propósito, donde en veces el sector público podrá aportar todo el dinero mientras la parte privada sin ánimo de lucro aportará la experiencia o el personal o las instalaciones o viceversa, según sea el caso.
>
> Así, no podría darse un contrato conmutativo, en el cual se advierta un intercambio o venta de bienes o servicios, sino un convenio para colaborarse en el cumplimiento de sus misiones, lo que se permite al coincidir el objeto social del privado que actúe sin ánimo de lucro con la actividad que el Estado quiere impulsar."
>
> Dado que la función pública y/o función administrativa, está inescindiblemente atada al interés público y apunta al cumplimiento de los fines esenciales y/o cometidos del Estado, se tiene que la población a beneficiar con el Convenio de Asociación que se pretende celebrar, son los niños, niñas y adolescentes con derechos vulnerados o amenazados, lo que requiere una acción prioritaria o prevalente del Estado, orientada a restablecer sus derechos de manera inmediata, por lo que la Administración Municipal, incluyó dentro del Plan de Desarrollo, programas y metas para superar esta situación, que atenta contra la dignidad, la integridad y salud metal, y psicosocial de esta población tan vulnerable.
>
> Dicho lo anterior, se evidencia que el propósito que persigue la Administración Municipal con la contratación es ofrecer actividades de beneficio directo a la comunidad, puesto que brindar protección y atención integral a los niñas, niñas y adolescentes, se convierten en el beneficio a la población para el restablecimiento de sus derechos.
>
> En este orden de ideas, para realizar el proceso de contratación aquí descrito, el Decreto 092 de 2017 reglamentó "la forma como el Gobierno nacional, departamental, distrital y municipal contrata con entidades privadas sin ánimo de lucro y de reconocida idoneidad, para impulsar programas y actividades de interés público de acuerdo con el Plan Nacional o los planes seccionales de Desarrollo, en los términos del artículo 355 de la Constitución Política.

En este sentido, el artículo 5° del Decreto 092 de 2017 señala que "*la celebración de convenios de asociación entre entidades privadas sin ánimo de lucro de reconocida idoneidad y Entidades Estatales para el desarrollo conjunto de actividades relacionadas con los cometidos y funciones que a estas les asigna la Ley a los que hace referencia el artículo 96 de la Ley 489 de 1998, no estarán sujetos a competencia cuando la entidad sin ánimo de lucro comprometa recursos en dinero para la ejecución de esas actividades en una proporción no inferior al 30% del valor total del convenio*".

Igualmente señala que, de resultar múltiples entidades sin ánimo de lucro que estén dispuestas a realizar un compromiso en dinero en proporción no inferior al 30% del valor total del convenio, la entidad estatal deberá seleccionar de forma objetiva a tal entidad y justificar los criterios para tal selección.

En esta dirección, el Decreto 092 de 2017 establece la competencia como regla general para seleccionar a la ESAL con la que se debe celebrar el convenio de asociación, salvo lo expresamente señalado en el Artículo 5º del Decreto 092 de 2017, esto es, cuando la ESAL comprometa recursos en dinero en una proporción no inferior al 30% de valor total del convenio.

---

[5] Sala de Consulta y Servicio Civil, consejero Ponente Enrique Arboleda Perdomo, 25 de septiembre de 2008. No. De radicación *11001-03-06-000-2008-00049-00(1911)*

En este orden, la administración municipal, atendiendo a la regla general establecida en el Decreto 092 de 2017, adelantará un procedimiento competitivo, que garantiza la participación plural de posibles contratista, para lo cual elevará una convocatoria pública a través de la plataforma Secop II, dirigida a todos los interesados en presentar propuesta con el fin de desarrollar el objeto del convenio.

En este sentido, la ESAL que se presente, además de cumplir con las exigencias técnicas y los requisitos mínimos habilitantes, determinados por el Municipio, deberá cumplir con los criterios de selección objetiva, que para tal efecto establecerá la entidad en la Invitación Pública, para la escogencia de *la ESAL que tenga las mejores condiciones para alcanzar el resultado esperado con el proyecto de cooperación*, conforme con el Artículo 5° del Decreto 092 de 2017.

Regulación aplicable a los proveedores del servicio requerido.

La actividad de fomento es realizada en su mayor parte por las ESAL que hacen parte del tercer sector o sector no lucrativo, así como la actividad de colaboración convencional con los particulares (Artículo 96 de la Ley 489 de 1998) toman cada día mayor trascendencia, ya que el Estado, como titular y supremo responsable del interés público o general, no tiene el monopolio de la acción para satisfacer las necesidades comunes de todos los asociados (Tafur Galvis, 1997) y por ello los ciudadanos, las organizaciones que ellos formen y, en general, los que llamamos "particulares" asumen un rol activo y destacado en el emprendimiento, el desarrollo y la gestión de asuntos comunes a todos, es decir, *de interés general,* rol que debe ser apoyado por el Estado que identifica en estas entidades una subjetividad especial afín con sus intereses y colaborador en el cumplimiento de las finalidades que a él se le atribuyen (Jaramillo Díaz, 2014).

De acuerdo con el Artículo 359 del Estatuto tributario, son actividades meritorias promovidas o desarrolladas por las Entidades sin Ánimo de Lucro: La educación, salud, cultura, ciencia, tecnología e innovación, actividades de desarrollo social, actividades de protección del medio ambiente, promoción y apoyo a las actividades deportivas, prevención del uso y consumo de sustancias psicoactivas, alcohol, tabaco, actividades de desarrollo empresarial, promoción y apoyo a los derechos humanos y a los objetivos globales definidos por las naciones unidas, promoción y apoyo a las actividades de las entidades sin ánimo de lucro que desarrollen actividades en el territorio nacional en alguna de las actividades meritorias.

Las entidades que hacen parte del Tercer Sector o Sin ánimo de Lucro entre otras tenemos: Juntas de acción comunal, entidades de naturaleza corporativa, Fondos de empleados, entidades ambientalistas, entidades científicas, tecnológicas y culturales e investigativas, instituciones de utilidad común que prestan servicios de bienestar familiar, asociaciones agropecuarias y campesinas nacionales y no nacionales, corporaciones, asociaciones y fundaciones, instituciones de educación superior, entes gremiales, instituciones de educación formal y no formal a que se refiere la ley 115 de 1994.

El sector sin ánimo de lucro o sector no lucrativo, entre las más reconocidas están: Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL), Organizaciones No Gubernamentales (ONG), Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), Organizaciones de Desarrollo, Organizaciones Solidarias de Desarrollo. Una ESAL se caracteriza por:

- Ser una organización legamente constituida, de carácter civil que se rige por el derecho privado.
- Contar con un patrimonio que está destinado en su totalidad a cumplir con su finalidad.

- Tener una finalidad que atiende al interés general o beneficia a un número importante de personas, de forma tal que las mismas contribuyen a la realización de los fines del Estado, al adelantar actividades que el Estado no alcanza a desarrollar.
- Invertir los excedentes que obtenga de forma exclusiva en la realización de su objeto, de forma tal que los mismos, a diferencia de una sociedad comercial, no se reparten o distribuyen entre sus miembros, fundadores o terceros.
- Ser una expresión del derecho de asociación y de iniciativa privada.
- Promover valores y actitudes de justicia social, equidad, democracia, género, participación y solidaridad en las actividades que desarrolla.

Exenciones a las ESAL que pertenecen al régimen tributario especial en Colombia.

Las ESAL cuyo objeto social principal sea la realización de actividades de salud, educación formal, cultura, deporte, investigación científica o tecnológica, ecología y protección ambiental, o programas de desarrollo social, siempre y cuando las mismas sean de interés general, gozan en Colombia de un régimen tributario especial de impuesto de renta y complementarios. El régimen tributario especial se creó a partir de la reforma tributaria del año 1986 aplicable fundamentalmente a ESAL que se dediquen a la realización de actividades de beneficio e interés general que la misma ley se encargó de definir. En la medida que el objeto corresponda a la ejecución de esas actividades y los recursos se canalicen para su desarrollo, se establece para las entidades una exención del impuesto de renta y complementarios sobre el beneficio neto o excedente (que viene a ser la renta líquida para cualquier sociedad comercial). De todas formas, se establece también un gravamen del 20% en caso que las entidades no cumplan con las disposiciones tributarias aplicables a dicho régimen.

Por lo anterior, el único beneficio de que gozan estas entidades se refiere al impuesto de la renta y complementarios, lo cual no las excluye de él, al igual que las demás entidades del régimen privado, a cumplir con los impuestos como IVA, retención en la fuente de IVA, retención en la fuente de renta y de ICA (impuesto de industria y comercio), el impuesto de industria y comercio ICA, y del pago de aportes parafiscales, así como a presentar medios magnéticos nacionales y distritales.

Las ESAL requieren conservar su patrimonio con el fin de realizar cabalmente su objeto. Como ya se anotó, ese patrimonio no puede repartirse ni entregarse a asociados, fundadores o terceros y el mismo está afecto a la realización de su finalidad u objeto.

Con el fin de preservar sus rentas, es decir, de conservar su patrimonio, las ESAL pueden optar por recibir donaciones y/o realizar ciertas actividades de las que puedan derivarse ingresos, entre otras alternativas. La jurisprudencia ha reconocido expresamente que es válido que las ESAL realicen actos de comercio, es decir, negocios o inversiones con el fin de obtener los recursos que requieren para la realización de su objeto sin que por tal razón se afecte en manera alguna el elemento esencial que las identifica consistente en la ausencia de ánimo de lucro, el cual se verifica con la destinación de los excedentes a su objeto y no con la forma en que se obtengan los ingresos que requiere la entidad para su sostenibilidad y operación.

3.3 PERSPECTIVA FINANCIERA

Si bien las ESAL, no buscan lucro, éstas, deben de preservar su patrimonio, con el fin de cumplir cabalmente con su objeto social. La jurisprudencia ha reconocido expresamente que es válido que las ESAL realicen actos de comercio, es decir, negocios o inversiones con el fin de obtener los recursos que requieren para la realización de su objeto sin que por tal razón se afecte en manera alguna el elemento esencial que las identifica consistente en la ausencia de ánimo de lucro, el cual se

verifica con la destinación de los excedentes a su objeto y no con la forma en que se obtengan los ingresos que requiere la entidad para su sostenibilidad y operación.

INDICADORES DE EFICIENCIA DE LAS ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO.
De igual forma, la Entidades Sin Ánimo de Lucro ESAL- son medidas por indicadores que permiten medir su eficiencia.

Uno de estos indicadores y quizás el más importante es el indicador de eficiencia en la asignación del gasto. Este indicador relaciona los gastos destinados a la ejecución de proyectos en cumplimento de su objeto social, con los gastos de funcionamiento de la ESAL. Teniendo en cuenta que estas entidades no buscan obtener utilidades, sus ingresos están destinados a cumplir con su objeto social y sus excedentes reinvertidos en el mismo.

De igual forma, estas entidades, generalmente, optimizan sus recursos con donaciones y con personal comprometido con una causa específica, por tanto, prestan sus servicios de manera voluntaria, lo que les permite funcionar con un mínimo de recursos para gastos de funcionamiento. De acuerdo con esto, y teniendo en cuenta que las ESAL no buscan lucro, se puede determinar que entre mayor sea el porcentaje obtenido en este indicador, mayor será su eficiencia en la asignación del gasto para el cumplimiento de su objeto socia

Por tanto, el indicador que mide la eficiencia en el gasto está dado por la relación: Gastos de Implementación de proyectos/gastos de funcionamiento.

Para este objeto, la forma de pago, los riesgos asociados a la contratación, para el presente proceso se solicitarán solo indicadores de eficiencia.

Forma de calcular y evaluar el Indicador de Eficiencia:
El Indicador de Eficiencia, deberá calcularse con la información financiera (Estados Financieros), con corte al 31 de diciembre del año 2025, Este criterio se acreditará, además, con un certificado firmado por el representante legal y el revisor fiscal, si está obligado a tenerlo o en su defecto, por contador Público, donde consigne el indicador de eficiencia de la ESAL.

El máximo puntaje se le otorgará a la ESAL que presente el indicador más alto, lo que indica su mayor eficiencia en la asignación del gasto para cumplir su objeto social. A los demás el puntaje se les otorgará en forma proporcional mediante la aplicación de una regla de tres simples.

La fórmula para calcular el Indicador es la siguiente:

$$\frac{\text{Gastos de implementación de los proyectos en el año 2025}}{\text{Total, gastos de funcionamiento de la ESAL en el año 2025}} \times 100$$

Porcentaje de eficiencia en el gasto de la ESAL: Mayor o igual al 20%.

El proponente deberá aplicar la fórmula anteriormente descrita con base en la información financiera correspondiente al periodo señalado y presentar de manera expresa el resultado del indicador de eficiencia dentro de su propuesta. Dicho resultado será objeto de verificación por parte de la entidad para efectos de la asignación del puntaje

Se tendrá como oferta más conveniente para el desarrollo del convenio de asociación, la de la ESAL que obtenga el puntaje más alto, como resultado del proceso de ponderación.

En el caso de presentarse UNICA oferta, y que luego de ser evaluada, cumpla con los requisitos mínimos habilitantes requeridos en la invitación, el convenio será adjudicado a esta única oferta.

3.4 PERSPECTIVA TÉCNICA

a) TALENTO HUMANO

El proyecto contempla la vinculación de personal temporal requerido para apoyar la planeación, coordinación, ejecución y seguimiento operativo de los Juegos Intercolegiados 2026, garantizando el desarrollo adecuado de las actividades deportivas programadas. Entre los perfiles requeridos se encuentran:

• **Coordinador Logístico:** Profesional en Ciencias del Deporte y la Recreación, con experiencia en coordinación de eventos deportivos o recreativos, responsable de apoyar la planeación, articulación de recursos, seguimiento al cronograma, coordinación de actividades logísticas, consolidación de información y elaboración de informes de ejecución.

• **Personal de Apoyo Logístico:** Personal con formación mínima de bachiller, encargado de apoyar actividades de montaje, adecuación y desmontaje de escenarios, organización de implementos deportivos, orientación de delegaciones, apoyo en premiaciones, control de espacios y demás actividades operativas requeridas para el desarrollo de las competencias y la ceremonia de clausura.

• **Personal Técnico de Juzgamiento:** Personal con formación y experiencia certificada en juzgamiento deportivo, encargado de garantizar la aplicación de los reglamentos técnicos en las diferentes disciplinas convocadas, incluyendo fútbol, fútbol sala, baloncesto, voleibol, atletismo, natación, patinaje, ajedrez, bádminton y taekwondo.

b) MOBILIARIO Y ELEMENTOS LOGÍSTICOS

Para garantizar la adecuada organización y funcionamiento de los Juegos Intercolegiados 2026, se requiere disponer de elementos logísticos y servicios complementarios que permitan el desarrollo seguro y ordenado de las actividades deportivas y protocolarias.

Estos incluyen, entre otros:

- Sillas plásticas para asistentes, deportistas, jueces y personal logístico durante la ceremonia de clausura.
- Equipos técnicos de sonido y elementos necesarios para el desarrollo del evento.
- Elementos decorativos y de ambientación para la ceremonia de clausura.
- Demás elementos requeridos para la adecuada organización del evento.

Los elementos suministrados deberán incluir, cuando aplique, transporte, instalación, montaje, desmontaje y retiro, garantizando las condiciones de orden y limpieza de los espacios utilizados.

c) PREMIACIÓN Y RECONOCIMIENTOS

Como parte del desarrollo de los Juegos Intercolegiados 2026, se contempla la entrega de reconocimientos deportivos dirigidos a los participantes e instituciones educativas destacadas, como incentivo a la participación, esfuerzo deportivo y representación institucional.

Los elementos de premiación incluirán:

- **Medallas:** destinadas a los deportistas ganadores de los primeros lugares en las diferentes disciplinas deportivas.
- **Trofeos:** destinados al reconocimiento de instituciones educativas y delegaciones destacadas según los resultados obtenidos.

La cantidad y características de los reconocimientos estarán determinadas conforme a las disciplinas convocadas y la programación oficial del evento.

d) TRANSPORTE

El contratista deberá garantizar el servicio de transporte requerido para el desarrollo de los Juegos Intercolegiados 2026, incluyendo:

- Traslado de estudiantes, delegaciones deportivas, docentes acompañantes y personal autorizado hacia los diferentes escenarios deportivos.
- Transporte del personal logístico requerido para la ejecución de las actividades.
- Transporte de elementos, mobiliario e implementación deportiva mediante vehículos adecuados cuando sea requerido.

Los recorridos, horarios y frecuencias serán establecidos de acuerdo con el cronograma oficial de competencias y las necesidades operativas definidas por la Secretaría de Deporte y Recreación.

f) IMPLEMENTACIÓN DEPORTIVA:

La implementación deportiva que se relaciona a continuación estará destinada a garantizar el adecuado desarrollo de los Juegos Intercolegiados, mediante el apoyo logístico requerido para su ejecución, la dotación de las instituciones educativas participantes y la entrega de implementos deportivos como incentivo y reconocimiento a las instituciones educativas que obtengan el primer lugar en cada una de las disciplinas deportivas convocadas, contribuyendo al fortalecimiento del deporte escolar y al cumplimiento de los objetivos del programa.

ÍTEM	ESPECIFICACIÓN MÍNIMA	UNIDAD	CANTIDAD	N.° DE ENTREGAS	PERIODO / FRECUENCIA
1	**Adquisición de** Balón de fútbol No. 5, Especificación mínima requerida: Balón semiprofesional o profesional, cubierta en PU o equivalente, talla 5, circunferencia 68–70 cm y peso 410–450 g. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.	Unidad	70	1	UNA ENTREGA
2	**Adquisición de** Balón de fútbol sala, Especificación mínima requerida: Material sintético resistente, cámara de butilo, talla 4, circunferencia aproximada 62–64 cm, peso 420–440 g y rebote controlado. **Distribución**:	Unidad	70	1	UNA ENTREGA

	•Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.				
3	**Adquisición de** Balón de fútbol de salón, Especificación mínima requerida: Superficie texturizada en PVC de alta densidad o equivalente, circunferencia 60–62 cm, peso 400–430 g y rebote reducido. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.	Unidad	70	1	UNA ENTREGA
4	**Adquisición de** Malla para fútbol sala, Especificación mínima requerida: Malla individual para portería estándar 3 x 2 m, nylon multifilamento, cuerda mínima de 3 mm y entramado aproximado 10 x 10 cm. **Distribución**: •Instituciones educativas: 0 mallas. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 mallas. •Capacidad estimada: 5 juegos de porterías. Total: 10 mallas.	Unidad	10	1	UNA ENTREGA
5	**Adquisición de** Malla para fútbol, Especificación mínima requerida: Malla individual para portería reglamentaria 7,32 x 2,44 m, polietileno trenzado mínimo 4 mm y protección UV. **Distribución**: •Instituciones educativas: 0 mallas. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 mallas. •Capacidad estimada: 5 juegos de porterías. Total: 10 mallas.	Unidad	10	1	UNA ENTREGA
6	**Adquisición de** Balón de fútbol No. 4, Especificación mínima requerida: Balón talla 4 para entrenamiento escolar, material sintético resistente, cámara de butilo y construcción cosida o laminada. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.	Unidad	70	1	UNA ENTREGA
7	**Adquisición de** Balón de voleibol No. 5, Especificación mínima requerida: Cubierta composite PU o equivalente, 18 paneles, talla 5, circunferencia 65–67 cm y peso 260–280 g; estándar FIVB o equivalente. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.	Unidad	70	1	UNA ENTREGA
8	**Adquisición de** Balón de baloncesto No. 7, Especificación mínima requerida: Cubierta en cuero composite PU, superficie de alto agarre, talla 7, circunferencia 75–78 cm y peso 569–610 g. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.	Unidad	70	1	UNA ENTREGA

9	**Adquisición de** Conos plásticos, Especificación mínima requerida: Conos flexibles y resistentes para delimitación y agilidad. Total: 200 conos organizados en 20 juegos de 10 unidades. **Distribución**: •Instituciones educativas: 150 conos. •Cantidad por institución: 10 conos. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 50 conos. Total: 200 conos.	Unidad	200	1	UNA ENTREGA
10	**Adquisición de** Aros plásticos, Especificación mínima requerida: Aros de coordinación y agilidad, material flexible y resistente. Total: 200 aros organizados en 20 juegos de 10 unidades. **Distribución**: •Instituciones educativas: 150 aros. •Cantidad por institución: 10 aros. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 50 aros. Total: 200 aros.	Unidad	200	1	UNA ENTREGA
11	**Adquisición de** Set de bandas de resistencia, Especificación mínima requerida: Set de cinco bandas elásticas con niveles diferenciados de resistencia y bolsa de almacenamiento. **Distribución**: •Instituciones educativas: 30 sets. •Cantidad por institución: 2 sets. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 sets. Total: 40 sets.	Set	40	1	UNA ENTREGA
12	**Adquisición de** Cuerda de entrenamiento funcional – grupo 1, Especificación mínima requerida: Cuerda tipo batalla en nylon o poliéster trenzado, longitud aproximada 9–12 m, diámetro 38–50 mm y extremos protegidos. **Distribución**: •Instituciones educativas: 0 cuerdas. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 11 cuerdas. Total: 11 cuerdas.	Unidad	11	1	UNA ENTREGA
13	**Adquisición de** Lazo de salto de velocidad – grupo 1, Especificación mínima requerida: Cuerda ajustable de 2,5–3 m, cable recubierto, mangos ergonómicos y rodamientos de 360 grados. **Distribución**: •Instituciones educativas: 45 lazos. •Cantidad por institución: 3 lazos. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 5 lazos. Total: 50 lazos.	Unidad	50	1	UNA ENTREGA
14	**Adquisición de** Escalera de coordinación – grupo 1, Especificación mínima requerida: Escalera modular con correas de nylon y peldaños ajustables, longitud mínima 4 m y bolsa de transporte. **Distribución**: •Instituciones educativas: 45 escaleras. •Cantidad por institución: 3 escaleras. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 5 escaleras. Total: 50 escaleras.	Unidad	50	1	UNA ENTREGA
15	**Adquisición de** Kit recreativo comunitario, Especificación mínima requerida de los elementos que conforman el KIT:	KIT	20	**N.° DE ENTREGAS**	**VALOR UNITARIO x elemento/KIT**
	Balón recreativo multipropósito, elaborado en material sintético de alta resistencia, apto para actividades lúdicas, recreativas y de iniciación deportiva.	Balón recreativo	1	1	$
	Lazo para actividades recreativas y de acondicionamiento físico, fabricado en PVC o material similar, con manijas ergonómicas.	Lazo para salto	2	1	$

	Aro plástico de alta resistencia para actividades motrices, recreativas y de coordinación.	Aro recreativo	4	1	$
	Cono plástico flexible para demarcación de espacios y circuitos deportivos.	Cono de entrenamiento	10	1	$
	Costal elaborado en lona o material resistente para actividades de coordinación y juegos recreativos.	Costal recreativo	2	1	$
	Disco volador plástico de alta resistencia para actividades recreativas y deportivas al aire libre.	Frisbee	2	1	$
	Bolsa o contenedor en lona resistente con sistema de cierre y asas para almacenamiento y transporte del kit.	Bolsa o contenedor	1	1	$
	Distribución: •Instituciones educativas participantes: 15 kits. •Cantidad inicial por institución: 1 kit. •Kits destinados a reconocimientos: 5 kits. Total: 20 kits.	N/A	N/A	N/A	N/A
	SUBTOTAL ITEM 15 VALOR KIT				$
16	**Adquisición de** Piso modular tipo tatami, Especificación mínima requerida: Módulo de 1 x 1 m en espuma EVA de alta densidad, antideslizante, encaje tipo rompecabezas y espesor de 4 cm. **Distribución**: •Instituciones educativas: 15 módulos. •Cantidad por institución: 1 módulo. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 5 módulos. Total: 20 módulos.	Unidad	20	1	UNA ENTREGA
17	**Adquisición de KIT** de Dotación institucional, Especificación mínima requerida: Kit por institución educativa compuesto por: **UNIFORME #1**: **Adquisición de** quince (15) piezas de uniformes deportivos completos para la práctica de fútbol masculino, cada uno conformado por una (1) camiseta y una (1) pantaloneta, elaborados en tela deportiva tipo poliéster de excelente calidad, con tecnología de secado rápido, alta transpirabilidad y resistencia al desgaste, costuras reforzadas, cuello redondo o en "V", pantaloneta con pretina resortada y cordón ajustable. El diseño deberá personalizarse mediante estampado por sublimación de alta definición, incluyendo escudo institucional, numeración y demás elementos gráficos aprobados por el supervisor del contrato. Los uniformes deberán entregarse en tallas comprendidas entre la 16 y la XL, conforme a la distribución suministrada por la entidad, listos para su utilización. **UNIFORME #2**: **Adquisición de** quince (15) piezas de uniformes deportivos completos para la práctica de fútbol sala masculino, cada uno conformado por una (1) camiseta y una (1) pantaloneta, elaborados en tela deportiva tipo poliéster de excelente calidad, con tecnología de secado rápido, alta transpirabilidad y resistencia al uso continuo, costuras reforzadas, cuello redondo o en "V", pantaloneta con pretina resortada y cordón ajustable. El diseño deberá personalizarse mediante estampado por sublimación de alta definición, incluyendo escudo institucional, numeración y demás elementos gráficos aprobados por el supervisor del contrato. Los uniformes deberán entregarse en tallas comprendidas entre la 16 y la XL, conforme a la distribución suministrada por la entidad, listos para su utilización. **Distribución**: •Instituciones educativas participantes: 15 kits	Kit institucional	20	1	UNA ENTREGA

	institucionales. •Cantidad inicial por institución: 1 kit institucional. •Kits destinados a reconocimientos: 5 kits institucionales. Total: 20 kits institucionales.					

Nota 1: La entrega de estos elementos se realizará en una UNICA entrega, de acuerdo a las distribuciones establecidas para cada ítem.

JUEGOS INTERCOLEGIADOS NACIONALES Y MUNICIPALES 2026					
ITEM	**COMPONENTE**	**CONCEPTO**	**DESCRIPCION**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD**
1	TALENTO HUMANO	Coordinación administrativa y logística especifica Juegos Intercolegiados 2026	**SERVICIO TEMPORAL DE PROFESIONAL EN CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN.** Profesional en Ciencias del Deporte y la Recreación, con especialización en Gerencia del Deporte y experiencia mínima de doce (12) meses en coordinación logística de eventos deportivos o recreativos. Será responsable de la coordinación operativa de los Juegos Intercolegiados, incluyendo la planeación y seguimiento de las actividades logísticas, coordinación del transporte de las delegaciones deportivas, apoyo en la adquisición, organización y entrega de refrigerios, distribución de cronogramas de competencia a las instituciones educativas participantes, consolidación de listados de asistencia, elaboración de informes técnicos y reportes de ejecución, registro fotográfico de las actividades desarrolladas y apoyo en las demás acciones requeridas para el adecuado desarrollo de los eventos deportivos. Deberá contar con disponibilidad durante dos (2) meses para las actividades de preparación, ejecución y cierre de los Juegos Intercolegiados. Los costos derivados de desplazamientos, viáticos, alimentación y demás gastos necesarios para el cumplimiento de sus funciones estarán a cargo del contratista.	Personal	1
		Personal de apoyo Logístico para todas las justas deportivas y evento de clausura e	**SERVICIO TEMPORAL DE APOYO LOGÍSTICO.** Personal con formación mínima de bachiller académico y experiencia mínima de doce (12) meses en actividades logísticas y operativas para eventos deportivos, culturales o de asistencia masiva. Será responsable de apoyar las labores de montaje, adecuación y desmontaje de los escenarios deportivos; organización y distribución de implementos deportivos, mobiliario y demás materiales requeridos para el desarrollo de las competencias; control y entrega de elementos; apoyo en el ingreso y orientación de deportistas, delegaciones y público asistente; organización de las áreas asignadas; control del orden durante el desarrollo de las actividades; apoyo en la logística de premiaciones, ceremonias de inauguración y clausura de los Juegos Intercolegiados 2026 del municipio de Cartago; así como en las demás actividades operativas necesarias para garantizar el adecuado desarrollo de la programación deportiva. El personal deberá contar con una disponibilidad mínima de cinco (5) horas continuas diarias, durante cinco (5) días a la semana, por un período de veinte (20) días, durante un mes conforme al cronograma oficial de los Juegos Intercolegiados 2026 y a la	Personal	4

			programación establecida por la Secretaría de Deporte y Recreación. Los costos asociados a desplazamientos, alimentación y demás gastos requeridos para la prestación del servicio serán asumidos por el contratista.		
		Presentador /moderador (CLAUSURA)	**SERVICIO TEMPORAL de presentador(a):** ,Bachiller con experiencia mínima de un (1) año en manejo de tarima como presentador de eventos institucionales o comunitarios. Será responsable de dirigir, moderar y animar el acto de clausura de los eventos deportivos, culturales o recreativos, asegurando una comunicación clara, motivadora y protocolaria. Deberá coordinar con el equipo organizador el manejo del guion, tiempos y transiciones. Disponibilidad mínima de 3 horas por el evento, será responsable de sus viáticos y alimentación.	Evento	1
2	Juzgamientos	Juzgamiento Futbol Sala	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA FÚTBOL SALA.** Prestación del servicio de juzgamiento para cincuenta y un (51) partidos de fútbol sala en categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, conforme a las normas reglamentarias de la federación y la liga, a cargo de un equipo técnico por partido conformado por tres personas: dos (2) jueces principales y un (1) auxiliar o planillero. Cada integrante debe contar con formación en cualquier área del conocimiento y mínimo 12 meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo. El servicio incluye condiciones mínimas como dotación reglamentaria, cronómetro, planillas, silbato y desplazamiento local.	Partidos	51
		Juzgamiento de Futbol	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA FÚTBOL.** Prestación del servicio de juzgamiento para veintitrés (23) partidos de fútbol, correspondientes a las categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, conforme a las normas reglamentarias vigentes de la federación y la liga. Cada partido contará con un equipo arbitral completo conformado por siete personas: un (1) juez central, dos (2) jueces asistentes o de línea y cuatro (4) cuartos árbitros o jueces de control; cada integrante del equipo arbitral deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y un mínimo de doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento de fútbol competitivo. El servicio incluye el suministro de dotación básica, materiales de control (planillas, cronómetro, banderines, silbato) y cubrimiento de desplazamientos locales.	Partidos	23
		Juzgamiento de Baloncesto	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA BALONCESTO.** Prestación del servicio de juzgamiento para quince (15) partidos de baloncesto, correspondientes a las categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, cada uno compuesto por 4 periodos de 10 minutos según las normas reglamentarias de la federación y la liga. El juzgamiento será realizado por un equipo técnico por partido, integrado por: Cuatro personas: Por un (1) juez principal, dos (2) jueces auxiliares y un (1) anotador, responsable de dirigir los encuentros, los cuales se desarrollarán en cuatro (4) períodos de diez (10) minuto. Cada integrante	Partidos	15

			del equipo deberá acredita en cualquier área del conocimiento y una experiencia mínima de doce (12) meses certificada en juzgamiento competitivo de baloncesto. El servicio incluye el cumplimiento estricto del reglamento, manejo de elementos oficiales de control (cronómetro, tablero, hoja de anotación) y cobertura de condiciones logísticas básicas.		
		Juzgamiento de Voleibol	**SERVICIO TEMPORAL DE** Prestación del servicio técnico de juzgamiento para 80 partidos de voleibol en categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, conforme a las normas reglamentarias de la federación y la liga. Cada partido será dirigido por un equipo técnico conformado por cuatro personas: un (1) primer árbitro, un (1) segundo árbitro, un (1) anotador y un (1) juez de línea. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y una experiencia mínima de doce (12) meses certificada en juzgamiento de voleibol competitivo. El servicio incluye la aplicación del reglamento oficial, elementos de control del juego (planillas, silbato, señalización) y condiciones básicas de desplazamiento.	Partidos	80
		Juzgamiento Balonmano	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA BALONMANO.** Prestación del servicio de juzgamiento para cuatro (4) partidos de balonmano en categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, según la normativa reglamentaria vigente de la federación y la liga. Cada partido será dirigido por un equipo técnico integrado por dos personas: un (1) juez de campo y un (1) anotador. Cada integrante del equipo deberá acreditar con formación en cualquier área del conocimiento y mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento de balonmano competitivo. El servicio incluye los elementos técnicos de control, validación de resultados, cumplimiento normativo y condiciones logísticas mínimas.	Partidos	4
		Juzgamiento de Atletismo	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA ATLETISMO.** Prestación del servicio de juzgamiento para dos (2) jornadas de competencias de atletismo en pista y campo, que incluye fases de clasificación por tiempo, ubicación o distancia, fase semifinal y final, en las categorías Preinfantil, Infantil, Prejuvenil y Juvenil. El servicio se realizará conforme a los reglamentos de la federación y la liga, y será ejecutado por un equipo técnico por jornada conformado por: Diez personas: por un (1) juez principal, cuatro (4) delegados técnicos, un (1) juez de pruebas, un (1) juez de carreras, un (1) juez de concursos, un (1) juez de salidas, un (1) juez de llegadas y un (1) anotador o juez de mesa. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento atlético competitivo.	Jornada	2
		Juzgamiento de Ajedrez	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA AJEDREZ.** Prestación del servicio de juzgamiento para dos (2) jornadas de competencias de ajedrez clásico y Blitz, bajo sistema suizo, con partidas de aproximadamente 90 minutos para el clásico de duración y 4 minutos con 2 segundos de incremento	Jornada	2

			para el blitz, en categorías Preinfantil, Infantil, Prejuvenil y Juvenil (ambas ramas), de acuerdo con el reglamento oficial de la federación y la liga. Cada jornada deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento, conformado por un (1) juez principal, dos (2) jueces asistentes y un (1) auxiliar de mesa, encargado de la elaboración de pareos, del reporte a Chess-Results, así como del apoyo técnico para el desarrollo de las rondas. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y tener mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento de ajedrez competitivo. El servicio incluye control de tiempo, validación de resultados, asignación de pareos y gestión técnica de las rondas.		
		Juzgamiento de Natación	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA NATACIÓN.** Prestación del servicio de juzgamiento para una (1) jornada de competencias de natación, con al menos 10 pruebas por jornada, en ramas masculina y femenina, categorías Infantil y Menores, según la reglamentación oficial de la federación y la liga. La jornada deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento, conformado por cinco personas: un (1) juez principal, un (1) juez de salida, dos (2) jueces de llegada y un (1) salvavidas. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y tener mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo de natación. El servicio incluye cronometraje, seguridad acuática, validación de resultados y apoyo técnico logístico.	Jornada	1
		Juzgamiento de Patinaje	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA PATINAJE.** Prestación del servicio de juzgamiento para una (1) jornada de competencias de patinaje, distribuida en cuatro (4) sesiones con al menos diez (10) pruebas en la jornada, en ramas masculina y femenina, categorías Infantil y Menores, de acuerdo con la reglamentación oficial de la federación y la liga. Cada jornada deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento conformado por cinco personas: un (1) juez principal, un (1) juez de llegada y tres (3) cronometradores. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y con un mínimo de doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo de patinaje. El servicio incluye cronometraje, validación reglamentaria de posiciones y apoyo técnico logístico.	Jornada	1
		Juzgamiento de Badminton	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA BÁDMINTON.** Prestación del servicio de juzgamiento para diez (10) partidos de bádminton correspondientes a las categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, conforme a la reglamentación de la federación y la liga. Cada partido deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento, conformado por tres personas: un (1) juez principal y dos (2) jueces de línea. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y mínimo de doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo. Incluye validación de	Partido	10

			puntuaciones, control del desarrollo del juego y cumplimiento reglamentario.		
		Juzgamiento de Taekwondo	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA TAEKWONDO.** Prestación del servicio de juzgamiento para una (1) jornada de competencias de taekwondo en categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, bajo el reglamento oficial de la federación y la liga. Cada jornada deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento, conformado por tres personas: por dos (2) jueces del panel de juzgamiento y un (1) juez de mesa o anotador. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo. El servicio incluye aplicación de criterios técnicos y reglamentarios, puntuación precisa y control de las rondas.	Jornada	1
3	LOGISTICA GENERAL	Cobertura de Sonido (Clausura).	**SERVICIO DE ALQUILER** de un (1) equipo de sonido con subwoofer, 6 micrófonos, 2 cabinas, potencia mínima de 3500 watts cables de instalación y consolas, con computador portátil, un operador del equipo, incluye instalación y desinstalación en el lugar que indique el supervisor. Con disponibilidad de ocho (8) horas.	Jornada	1
		Servicio de Decoración (Clausura).	**SERVICIO DE DECORACION** temática para un (1) eventos de clausura de los Juegos Intercolegiados 2026, con elementos visuales simbólicos que resalten la identidad institucional, el espíritu olímpico y la ambientación adecuada de los espacios asignados. El servicio incluirá, como mínimo: Arcos de globos (x2): Dos estructuras de mínimo 3 metros de ancho, una para cada evento (inauguración y clausura), elaboradas en colores institucionales con globos de látex resistentes. Cantidad aproximada: 160 globos por arco (total 320 globos). Globos temáticos (x2 sets): En formas alusivas al deporte (balones, estrellas, letras u otros), distribuidos estratégicamente en el escenario, entrada y zonas fotográficas. Cantidad: mínimo 20 globos temáticos por evento (total 40). Llama olímpica simbólica (x1): Una única estructura de al menos 1.5 metros de altura, con fuego simulado por tela flameante, instalada en el escenario principal y presente en ambos eventos. Incluye sistema seguro de ventilación interna para efecto visual. Pebetero olímpico simbólico (x1): Una única estructura decorativa de mínimo 1.2 metros de altura, con encendido simulado (efecto LED o tela flameante). Será trasladado o reubicado entre eventos, permaneciendo como símbolo común en la apertura y cierre. Arreglos florales (mínimo 4 por evento – total 8): Arreglos en bases decorativas con margaritas y follaje natural o artificial.	Jornada	1

			Composición de cada arreglo floral: 12 margaritas (combinadas en blanco y amarillo o en colores institucionales) Follaje decorativo abundante (ruscus, helecho cuero o eucalipto) Distribución: escenario, entrada principal, zonas fotográficas y podio. Pódium ceremonial (x1): Estructura con tres niveles, numerada para primer, segundo y tercer lugar. Fabricado en madera o metal con acabado decorativo, utilizado en ambos eventos..		
		Sillas	**SERVICIO DE ALQUILER** de sillas plásticas en polipropileno resistente, con dimensiones aproximadas de 46,5 cm de ancho, 87,5 cm de alto y 52,5 cm de fondo. Dirigidas a participantes, jueces, logística e invitados de los Juegos Intercolegiados 2026 en el acto de clausura, con una duración del servicio máxima de seis (6) horas lo que dure el deportivo incluye transporte, instalación y retiro.	Unidad	100
		Refrigerios para estudiantes deportistas durante las competencias	Bebida Regular: Una bebida común como café, chocolate, avena en bolsa o jugo en caja de aproximadamente 200 ml. Carbohidrato Principal: Productos de panadería o típicos como empanada o arepa, entre otros. Distribuidos durante todo el torneo de acuerdo al cronograma de actividades y competencias.	Unidad	3200
		Hidratación	Entrega de botellas de agua material plástico, de 500 ml, para todos los participantes en todas las competencias (futbol sala, futbol, baloncesto, voleibol, Balonmano, atletismo, ajedrez, natación, Patinaje, Badminton, gimnasia, Taekwondo) Distribuidos durante todo el torneo de acuerdo al cronograma de actividades y competencias.	Unidad	3200
4	PREMIACION	Medallas	Medallas de diseño exclusivo en materiales como acrílico, sama o metálicas, con cinta institucional, las medidas serán entre 40 a 70mm. Serán entregadas a los ganadores del primer, segundo y tercer lugar en cada una de las disciplinas deportivas de los Juegos Intercolegiados 2026. Deberán incluir logos institucionales y frases alusivas como "Juegos Intercolegiados – El deporte nos une 2026",mensaje alusivo a juegos Intercolegiados y deberá ser entregados en la fase de clausura	Unidad	800
		Trofeos	Trofeos con base sólida y diseño temático deportivo, fabricados en acrílico o metálico, según disciplina, con medidas entre 16 a 25cm. Se entregarán como reconocimiento a las instituciones ganadoras en los Juegos Intercolegiados 2026. Cada trofeo deberá tener placa grabada con nombre del evento, lugar obtenido y nombre de la institución educativa, y deberá ser entregados en la fase de clausura de los mismos.	Unidad	175
5		Transporte especial de pasajeros para las justas	**SERVICIO DE TRANSPORTE ESPECIAL TERRESTRE DE PASAJEROS** Servicio de transporte especial terrestre automotor de pasajeros mediante vehículos tipo bus o buseta,	Viaje ida y vuelta	220

		deportivas en los diferentes sitios de juegos.	con capacidad entre quince (15) y cuarenta (40) pasajeros, destinados al traslado de estudiantes, docentes acompañantes, delegaciones deportivas y personal designado por la Secretaría de Deporte y Recreación del municipio de Cartago, para garantizar la participación en las ceremonias clausura, así como en el desplazamiento hacia los escenarios deportivos donde se desarrollarán las competencias oficiales de los Juegos Intercolegiados 2026. El servicio comprenderá el traslado de ida y regreso desde las instituciones educativas oficiales y privadas participantes hacia los escenarios deportivos y lugares definidos por la entidad, incluyendo, entre otros, el Coliseo La Isleta, Coliseo Óscar Figueroa, Patinódromo, Cancha Académico, Complejo Deportivo La Bombonera, Coliseo de Pesas, Club del Río y demás escenarios establecidos en la programación oficial de los Juegos Intercolegiados. La prestación del servicio se realizará durante cinco (5) días, de conformidad con el cronograma oficial de actividades, incluyendo las ceremonias de clausura, así como los desplazamientos requeridos para el desarrollo de las competencias. El contratista deberá garantizar la disponibilidad de los vehículos, el cumplimiento de los horarios establecidos y tiempos de espera suficientes para asegurar el traslado oportuno de las delegaciones. Los vehículos deberán encontrarse debidamente habilitados para la prestación del servicio público de transporte terrestre automotor especial y cumplir con los requisitos establecidos por la normatividad vigente, incluyendo como mínimo: • Habilitación vigente para la prestación del servicio de transporte especial. • Revisión técnico-mecánica y de emisiones contaminantes vigente. • Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito (SOAT) vigente. • Pólizas de Responsabilidad Civil Contractual y Extracontractual vigentes, con los amparos y coberturas exigidos por la normatividad aplicable. • Tarjeta de operación vigente. • Conductores con licencia de conducción vigente, afiliación al Sistema General de Seguridad Social y demás requisitos legales para la prestación del servicio. La vigencia de los seguros, permisos y demás documentos habilitantes deberá cubrir, como mínimo, todo el período de ejecución del contrato. El contratista será responsable de garantizar que los vehículos se encuentren en óptimas condiciones mecánicas, de seguridad y limpieza, asegurando la prestación del servicio de manera eficiente, segura y oportuna.		
6	GESTION DEL RIESGO	Póliza de riesgos personales	**ADQUISICION DE** póliza de accidentes personales para amparar a los deportistas oficialmente inscritos en los Juegos Intercolegiados, durante su participación en competencias, actividades programadas y permanencia en los diferentes escenarios deportivos establecidos por la organización, con cobertura durante toda la	Documento	1

			ejecución del evento y amparos mínimos por muerte accidental, incapacidad total y permanente, gastos médicos, hospitalarios, quirúrgicos, farmacéuticos, traslado en ambulancia y gastos funerarios derivados de accidentes ocurridos en el desarrollo de las actividades deportivas.		

5.1 PERSPECTIVA COMERCIAL Y ORGANIZACIONAL.

Las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL) en Colombia es una organización que opera sin fines de lucro y que tiene como objetivo principal realizar actividades de beneficio social, cultural, educativo, científico, ambiental, deportivo, entre otros. El aspecto comercial y organizacional de las ESAL en Colombia ha sido de gran importancia en los últimos años debido a su papel en el desarrollo social y económico del país.

Aspecto Comercial:

1. Emprendimiento social: En los últimos años, ha habido un aumento significativo en el número de ESAL enfocadas en el emprendimiento social. Estas organizaciones buscan resolver problemas sociales y ambientales a través de modelos de negocio sostenibles.

2. Alianzas con el sector privado: Las ESAL han buscado alianzas estratégicas con empresas privadas para desarrollar proyectos conjuntos que beneficien a la sociedad. Estas asociaciones pueden incluir programas de responsabilidad social corporativa, donaciones y apoyo financiero.
3. Comercio justo y sostenible: Algunas ESAL han trabajado en promover el comercio justo y sostenible, especialmente en el ámbito de la agricultura y la producción de bienes. Esto implica garantizar condiciones justas para los productores y respeto por el medio ambiente.

Aspecto Organizacional:

1. Profesionalización de la gestión: En los últimos años, ha habido un impulso hacia la profesionalización de la gestión de las ESAL. Esto implica una mayor capacitación de los directivos y empleados, así como una mejora en los sistemas administrativos y de control.

2. Transparencia y rendición de cuentas: La sociedad colombiana ha demandado una mayor transparencia y rendición de cuentas por parte de las ESAL. En respuesta, muchas organizaciones han adoptado prácticas de informes públicos y auditorías externas.

3. Tecnología y comunicación: Las ESAL han aprovechado el avance tecnológico para mejorar su comunicación con los donantes, beneficiarios y el público en general. El uso de redes sociales y plataformas digitales ha sido una tendencia creciente.

Productos y Servicios que ofrecen las Entidades ESAL

En Colombia, las ESAL ofrecen una amplia variedad de productos y servicios para beneficiar a la comunidad y abordar diversas necesidades sociales. Algunos de los productos y servicios más comunes que ofrecen las ESAL en Colombia incluyen:

1. Asistencia social: Provisión de alimentos, ropa, medicamentos y otros recursos básicos para personas en situación de vulnerabilidad.

2. Educación: Programas educativos, becas, capacitación y apoyo para niños, jóvenes y adultos en áreas con dificultades de acceso a la educación formal.

3. Salud: Servicios médicos, campañas de prevención, apoyo a personas con enfermedades crónicas y proyectos de promoción de la salud.

4. Medio ambiente: Programas de conservación, proyectos de reforestación, limpieza de espacios públicos y educación ambiental.

5. Desarrollo comunitario: Proyectos para mejorar infraestructuras locales, emprendimiento social, generación de empleo y fortalecimiento de la comunidad.

6. Derechos humanos: Campañas de promoción y defensa de los derechos humanos, asistencia legal y apoyo a grupos vulnerables.

7. Cultura y arte: Promoción de actividades culturales, talleres artísticos, eventos culturales y acceso a la cultura para comunidades desfavorecidas.

8. Atención a grupos específicos: Servicios dirigidos a poblaciones específicas como niños en situación de calle, personas con discapacidad, adultos mayores, mujeres víctimas de violencia, entre otros.

9. Ayuda humanitaria: Intervención en situaciones de emergencia o desastres naturales, proporcionando recursos y asistencia a comunidades afectadas.

https://recursos.ccb.org.co/ccb/recursos-aplicaciones/manualesales/Manual%20b%C3%A1sico%20sobre%20entidades%20sin%20%C3%A1nimo%20de%20lucro

3.5 ESTUDIO DE LA OFERTA.

Identificación de entidades sin ánimo de lucro que ofrecen los servicios requeridos por la entidad:

Revisada la plataforma del registro único empresarial RUES tenemos que se encuentran registradas más de 200,000 ESAL, dentro de las cuales se encuentran las ESAL que pueden estar en condición para celebrar el convenio con el municipio.

Las entidades sin ánimo de lucro en su mayoría, se dedican a actividades que hacen parte al tercer sector de la economía o sector servicios, sector no lucrativo, por tanto, se puede decir que estas no compiten en el mercado, ya que la actividad de colaboración o de fomento que éstas desarrollan, persiguen fines distintos a las empresas comerciales, es decir no persiguen lucro, si no la realización de actividades de beneficio e interés general que la misma ley se encargó de definir buscando, a través de los convenios de colaboración y convenios de asociación apoyar a estas entidades con el cumplimiento o desarrollo de su objetivo social en beneficio del interés general.

Cuadro Entidades sin ánimo de lucro según el RUES

RAZÓN SOCIAL O NOMBRE	NIT O NÚM. IDENTIFICACIÓN	CÁMARA DE COMERCIO	CATEGORÍA
FUNDACIÓN COLOMBIA UNA NACIÓN CÍVICA FUNDACIÓN CON CÍVICA	801004709-7	ARMENIA	ESAL
FUNDACION FUNDAR SIGLA FUNDAR LOGISTICA Y SERVICIOS INTEGRALES	900074944 - 1	BOGOTA	ESAL
FUNDACION EMPEZANDO DE NUEVO	901.284.538-7	CARTAGO	ESAL
FUNDACION NUTRIENDO CORAZONES	900.226.329-3	CARTAGO	ESAL
FUNDACION PSICOSOCIAL CRECIENDO JUNTOS EN EL DEPORTE Y LA CULTURA	901.608.682-2	CARTAGO	ESAL
FUNDACION UNIDOS HACIA UN MEJOR DESTINO UNMEDES	900.245.671-9	CÚCUTA	ESAL

ASOCIACIÓN DE PROFESIONALES INTEGRALES PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL CHOCO	900699025 - 9	CHOCÓ	ESAL
CORPORACIÓN ARTE CULTURA Y ENTRETENIMIENTO	901473502 - 3	CÚCUTA	ESAL
FUNDACION CREA DEPORTES Y VIDA	900154086 - 9	SANTA ROSA DE CABAL	ESAL
FUNDACIÓN ALAS DE LIBERTAD 23	900937325 - 5	EL CERRITO	ESAL
CORPORACIÓN SOL NACIENTE	900509439-0	EL CERRITO	ESAL
FUNDACION CONEJOS DE COLOMBIA	900043352 - 7	EL CERRITO	ESAL
ASOCIACION COMITE CORREGIMENTAL DE RECREACION DEPORTE Y ACTIVIDAD FISICA PUERTO CALDAS	900327023 - 9	PEREIRA	ESAL
FUNDACION EJE DEPORTES	901405624 - 3	MANIZALEZ	ESAL
FUNDACION SOCIAL GUATAPURI	900.360.821-9	VALLEDUPAR	ESAL
FUNDACION EQUIDAD DE GENERO	900.521.928-1	CAUCA	ESAL
FUNDACION EMPRESARIAL FAFE	811.005.713-8	MEDELLIN	ESAL
FUNDACION NACIONAL DEPORTES ES VIDA	900245382 - 5	BARRANQUILLA	ESAL
FUNDACION FESCO	890.807.284-9	MANIZALES	ESAL
ASOCIACION DE COMITES DE DEPORTES Y RECREACION DE LA COMUNA 17	805014814 - 1	CALI	ESAL
FUNDACION PRO DEPORTES SANTO DOMINGO	805027544 - 2	CALI	ESAL
ASOCIACIÓN CULTURAL Y DEPORTES AFRO DEL TOLIMA	901660477 - 9	IBAGUE	ESAL

Fuente: RUES Y SECOP

¿Quiénes ofertan las actividades objeto del Convenio de Asociación a celebrarse? Revisada la plataforma del Registro Único Empresarial (RUES) tenemos que se encuentran registradas 200.000 ESAL, dentro de las cuales se encuentran las ESAL que prestan los servicios de atención integral a niños, niñas y adolescentes, por tanto, el objeto social de la ESAL, para efectos de la contratación que se llevará a cabo, deberá permitirle desarrollar las actividades señaladas en las especificaciones técnicas.

En esta dirección y con el fin de identificar las ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO, que estén dispuestas a comprometer recursos en dinero, en una proporción no inferior al 30% del valor del presupuesto oficial, la Administración Municipal realizará un proceso competitivo, a través de convocatoria pública, que se publicará en el portal SECOP II., en la cual la entidad estatal, establecerá las condiciones mínimas para participar y los criterios objetivos de selección de la ESAL con la cual celebrará el Convenio de Asociación.

Si en el Proceso de Contratación se presenta un solo oferente, y el valor de su oferta sea igual o superior al porcentaje mínimo de cofinanciación requerido por el Municipio, y cumpla con todos los requisitos habilitantes, podrá adjudicársele el convenio a este único oferente.

3.6 ESTUDIO DE LA DEMANDA.

Para ello, La Sub - Secretaría De Deportes Del Municipio De Cartago, Valle Del Cauca solicitó cotizaciones **a** entidades sin ánimo de lucro previamente identificadas en el mercado. La solicitud se realizó con base en las necesidades del proceso y en las condiciones técnicas requeridas para garantizar una atención integral a los beneficiarios, incluyendo el personal necesario y la operación del servicio.

A las entidades consultadas se les pidió presentar su cotización e indicar el porcentaje de aportes propios que estarían dispuestas a aportar para la ejecución del convenio.

Como resultado, se obtuvo la información económica que se presenta a continuación. Se anexan a este documento las solicitudes de cotización realizadas por medios físicos, telefónicos o electrónicos, así como las respectivas cotizaciones recibidas.

Tabla 3 Relación de proveedor a quien se le solicitó cotización

ENTIDAD / NIT	DIRECCIÓN / TELÉFONO / EMAIL	VALOR TOTAL DE COTIZACIÓN
FUNDACIÓN ALAS DE LIBERTAD23 NIT: 900937325-5 COTIZACIÓN No 1.	Dirección: CRA. 11 B NRO. 10 58 BRR. CABAL MOLINA El Cerrito, Valle del Cauca celular: 3207783370	$ 253.325.600,00
CORPORACIÓN SOL NACIENTE NIT: 900509439-0 COTIZACIÓN No 2.	Dirección: CRA 65 No 15-10 Oficina 501-Bloque 27 Buga, Valle del Cauca celular: 322 650 9391	$ 261.282.544,00
CORPORACIÓN PROCALI NIT: 900131783-5 COTIZACIÓN No 3.	Dirección: CALLE 4 # 25-05 Santiago de Cali (Valle del Cauca) celular: 312 5081674	$ 264.143.244,00

PRECIOS DE REFERENCIA PARA LA CONTRATACIÓN

Teniendo en cuenta lo anterior, Sub - Secretaría de Deporte del Municipio de Cartago, Valle del Cauca solicitó cotizaciones con las especificaciones técnicas identificadas para la ejecución del Convenio que se pretende celebrar.

En este orden de ideas, se solicitó a entidades sin ánimo de lucro, que brindasen su cotización más el porcentaje de aportes que están dispuestas a entregar:

						COTIZANTE 1 ALAS DE LIBERTAD			COTIZANTE 2 SOL NACIENTE			COTIZANTE 3 CORPORACIÓN PROCALI		
ÍTEM	**ESPECIFICACIÓN MÍNIMA**	**UNIDAD**	**CANTIDAD**	**N.º DE ENTREGAS**	**PERIODO / FRECUENCIA**	**VALOR UNITARIO**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**	**VALOR TOTAL APORTE COTIZANTE 1**	**VALOR UNITARIO**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**	**VALOR TOTAL APORTE COTIZANTE 2**	**VALOR UNITARIO**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**	**VALOR TOTAL APORTE COTIZANTE 3**
1	**Adquisición de** Balón de fútbol No. 5, Especificación mínima requerida: Balón semiprofesional o profesional, cubierta en PU o equivalente, talla 5, circunferencia 68–70 cm y peso 410–450 g. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.	Unidad	70	1	UNA ENTREGA	$125.900,00	$8.813.000,00	$ 0,00	$127.000,00	$8.890.000,00	$ 0,00	$130.000,00	$9.100.000,00	$ 0,00
2	**Adquisición de** Balón de fútbol sala, Especificación mínima requerida: Material sintético resistente, cámara de butilo, talla 4,	Unidad	70	1	UNA ENTREGA	$93.000,00	$6.510.000,00	$ 0,00	$95.000,00	$6.650.000,00	$ 0,00	$94.000,00	$6.580.000,00	$ 0,00

	circunferencia aproximada 62–64 cm, peso 420–440 g y rebote controlado. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.													
3	**Adquisición de** Balón de fútbol de salón, Especificación mínima requerida: Superficie texturizada en PVC de alta densidad o equivalente, circunferencia 60–62 cm, peso 400–430 g y rebote reducido. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10	Unidad	70	1	UNA ENTREGA	$97.800,00	$6.846.000,00	$ 0,00	$98.900,00	$6.923.000,00	$ 0,00	$100.000,00	$7.000.000,00	$ 0,00

	balones. Total: 70 balones.													
4	**Adquisición de** Malla para fútbol sala, Especificación mínima requerida: Malla individual para portería estándar 3 x 2 m, nylon multifilamento, cuerda mínima de 3 mm y entramado aproximado 10 x 10 cm. **Distribución**: •Instituciones educativas: 0 mallas. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 mallas. •Capacidad estimada: 5 juegos de porterías. Total: 10 mallas.	Unidad	10	1	UNA ENTREGA	$191.000,00	$1.910.000,00	$ 0,00	$193.000,00	$1.930.000,00	$ 0,00	$192.450,00	$1.924.500,00	$ 0,00
5	**Adquisición de** Malla para fútbol, Especificación mínima requerida: Malla individual para portería reglamentaria 7,32 x 2,44 m, polietileno trenzado mínimo 4 mm y protección UV.	Unidad	10	1	UNA ENTREGA	$420.600,00	$4.206.000,00	$ 0,00	$425.000,00	$4.250.000,00	$ 0,00	$428.500,00	$4.285.000,00	$ 0,00

	Distribución: •Instituciones educativas: 0 mallas. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 mallas. •Capacidad estimada: 5 juegos de porterías. Total: 10 mallas.													
6	**Adquisición de** Balón de fútbol No. 4, Especificación mínima requerida: Balón talla 4 para entrenamiento escolar, material sintético resistente, cámara de butilo y construcción cosida o laminada. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.	Unidad	70	1	UNA ENTREGA	$88.400,00	$6.188.000,00	$ 0,00	$90.200,00	$6.314.000,00	$ 0,00	$92.500,00	$6.475.000,00	$ 0,00
7	**Adquisición de** Balón de voleibol No. 5, Especificación mínima requerida:	Unidad	70	1	UNA ENTREGA	$167.100,00	$11.697.000,00	$ 0,00	$170.000,00	$11.900.000,00	$ 0,00	$170.000,00	$11.900.000,00	$ 0,00

	Cubierta composite PU o equivalente, 18 paneles, talla 5, circunferencia 65–67 cm y peso 260–280 g; estándar FIVB o equivalente. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.													
8	**Adquisición de** Balón de baloncesto No. 7, Especificación mínima requerida: Cubierta en cuero composite PU, superficie de alto agarre, talla 7, circunferencia 75–78 cm y peso 569–610 g. **Distribución**: •Instituciones educativas: 60 balones. •Cantidad por institución: 4 balones.	Unidad	70	1	UNA ENTREGA	$106.700,00	$7.469.000,00	$ 0,00	$108.000,00	$7.560.000,00	$ 0,00	$107.400,00	$7.518.000,00	$ 0,00

	•Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 balones. Total: 70 balones.													
9	**Adquisición de** Conos plásticos, Especificación mínima requerida: Conos flexibles y resistentes para delimitación y agilidad. Total: 200 conos organizados en 20 juegos de 10 unidades. **Distribución**: •Instituciones educativas: 150 conos. •Cantidad por institución: 10 conos. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 50 conos. Total: 200 conos.	Unidad	200	1	UNA ENTREGA	$6.480,00	$1.296.000,00	$ 0,00	$9.000,00	$1.800.000,00	$ 0,00	$8.500,00	$1.700.000,00	$ 0,00
10	**Adquisición de** Aros plásticos, Especificación mínima requerida: Aros de coordinación y agilidad, material flexible y resistente. Total: 200 aros organizados en 20 juegos de 10	Unidad	200	1	UNA ENTREGA	$6.100,00	$1.220.000,00	$ 0,00	$7.000,00	$1.400.000,00	$ 0,00	$7.000,00	$1.400.000,00	$ 0,00

	unidades. **Distribución**: •Instituciones educativas: 150 aros. •Cantidad por institución: 10 aros. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 50 aros. Total: 200 aros.													
11	**Adquisición de** Set de bandas de resistencia, Especificación mínima requerida: Set de cinco bandas elásticas con niveles diferenciados de resistencia y bolsa de almacenamiento. **Distribución**: •Instituciones educativas: 30 sets. •Cantidad por institución: 2 sets. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 10 sets. Total: 40 sets.	Set	40	1	UNA ENTREGA	$50.500,00	$2.020.000,00	$ 0,00	$48.200,00	$1.928.000,00	$ 0,00	$52.600,00	$2.104.000,00	$ 0,00
12	**Adquisición de** Cuerda de entrenamiento funcional – grupo 1, Especificación	Unidad	11	1	UNA ENTREGA	$333.600,00	$3.669.600,00	$ 0,00	$350.000,00	$3.850.000,00	$ 0,00	$342.000,00	$3.762.000,00	$ 0,00

	mínima requerida: Cuerda tipo batalla en nylon o poliéster trenzado, longitud aproximada 9–12 m, diámetro 38–50 mm y extremos protegidos. **Distribución**: •Instituciones educativas: 0 cuerdas. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 11 cuerdas. Total: 11 cuerdas.													
13	**Adquisición de** Lazo de salto de velocidad – grupo 1, Especificación mínima requerida: Cuerda ajustable de 2,5–3 m, cable recubierto, mangos ergonómicos y rodamientos de 360 grados. **Distribución**: •Instituciones educativas: 45 lazos. •Cantidad por institución: 3 lazos. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 5 lazos. Total: 50 lazos.	Unidad	50	1	UNA ENTREGA	$44.900,00	$2.245.000,00	$ 0,00	$47.000,00	$2.350.000,00	$ 0,00	$45.900,00	$2.295.000,00	$ 0,00

14	**Adquisición de** Escalera de coordinación – grupo 1, Especificación mínima requerida: Escalera modular con correas de nylon y peldaños ajustables, longitud mínima 4 m y bolsa de transporte. **Distribución**: •Instituciones educativas: 45 escaleras. •Cantidad por institución: 3 escaleras. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 5 escaleras. Total: 50 escaleras.	Unidad	50	1	UNA ENTREGA	$89.600,00	$4.480.000,00	$ 0,00	$92.100,00	$4.605.000,00	$ 0,00	$90.000,00	$4.500.000,00	$ 0,00
15	**Adquisición de** Kit recreativo comunitario, Especificación mínima requerida de los elementos que conforman el KIT:	KIT	20	**1**	UNA ENTREGA	**VALOR UNITARIO x elemento/KIT**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**	**VALOR TOTAL APORTE ALAS DE LIBERTAD**	**VALOR UNITARIO x elemento/KIT**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**	**VALOR TOTAL APORTE SOL NACIENTE**	**VALOR UNITARIO x elemento/KIT**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**	**VALOR TOTAL APORTE CORPORACION PROCALI**
	Balón recreativo multipropósito, elaborado en material sintético de alta resistencia, apto para actividades	Balón recreativo	1	1	UNA ENTREGA	$ 85.000,00	$7.152.000,00	$ 0,00	$ 92.000,00	$7.316.000,00	$ 0,00	$ 87.000,00	$7.446.000,00	$ 0,00

	lúdicas, recreativas y de iniciación deportiva.													
	Lazo para actividades recreativas y de acondicionamiento físico, fabricado en PVC o material similar, con manijas ergonómicas.	Lazo para salto	2	1	UNA ENTREGA	$ 18.000,00			$ 20.000,00			$ 19.200,00		
	Aro plástico de alta resistencia para actividades motrices, recreativas y de coordinación.	Aro recreativo	4	1	UNA ENTREGA	$ 12.000,00			$ 10.000,00			$ 12.000,00		
	Cono plástico flexible para demarcación de espacios y circuitos deportivos.	Cono de entrenamiento	10	1	UNA ENTREGA	$ 8.500,00			$ 8.600,00			$ 8.500,00		
	Costal elaborado en lona o material resistente para actividades de coordinación y juegos recreativos.	Costal recreativo	2	1	UNA ENTREGA	$ 20.500,00			$ 21.000,00			$ 22.000,00		
	Disco volador plástico de alta resistencia para actividades recreativas y deportivas al aire libre.	Frisbee	2	1	UNA ENTREGA	$ 25.000,00			$ 26.300,00			$ 27.800,00		
	Bolsa o contenedor en lona resistente con sistema de	Bolsa o contenedor	1	1	UNA ENTREGA	$ 12.600,00			$ 13.200,00			$ 14.300,00		

	cierre y asas para almacenamiento y transporte del kit.													
	Distribución: •Instituciones educativas participantes: 15 kits. •Cantidad inicial por institución: 1 kit. •Kits destinados a reconocimientos: 5 kits. Total: 20 kits.	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	SUBTOTAL ITEM 15 VALOR KIT					$357.600,00			$ 365.800,00			$ 372.300,00		
16	**Adquisición de** Piso modular tipo tatami, Especificación mínima requerida: Módulo de 1 x 1 m en espuma EVA de alta densidad, antideslizante, encaje tipo rompecabezas y espesor de 4 cm. **Distribución**: •Instituciones educativas: 15 módulos. •Cantidad por institución: 1 módulo. •Desarrollo de los Juegos Intercolegiados: 5	Unidad	20	1	UNA ENTREGA	$284.400,00	$ 5.688.000,00	$ 0,00	$ 286.000,00	$ 5.720.000,00	$ 0,00	$ 295.000,00	$ 5.900.000,00	$ 0,00

	módulos. Total: 20 módulos.													
17	**Adquisición de KIT** de Dotación institucional, Especificación mínima requerida: Kit por institución educativa compuesto por: **UNIFORME #1: Adquisición de** quince (15) piezas de uniformes deportivos completos para la práctica de fútbol masculino, cada uno conformado por una (1) camiseta y una (1) pantaloneta, elaborados en tela deportiva tipo poliéster de excelente calidad, con tecnología de secado rápido, alta transpirabilidad y resistencia al desgaste, costuras reforzadas, cuello redondo o en "V", pantaloneta con pretina resortada y cordón ajustable. El diseño deberá personalizarse mediante estampado por	Kit institucional	20	1	UNA ENTREGA	$ 1.207.127,20	$ 24.142.544,00	$ 0,00	$ 1.207.127,20	$ 24.142.544,00	$ 0,00	$ 1.207.127,20	$ 24.142.544,00	$ 0,00

	sublimación de alta definición, incluyendo escudo institucional, numeración y demás elementos gráficos aprobados por el supervisor del contrato. Los uniformes deberán entregarse en tallas comprendidas entre la 16 y la XL, conforme a la distribución suministrada por la entidad, listos para su utilización.														
	UNIFORME #2: **Adquisición de** quince (15) piezas de uniformes deportivos completos para la práctica de fútbol sala masculino, cada uno conformado por una (1) camiseta y una (1) pantaloneta, elaborados en tela deportiva tipo poliéster de excelente calidad, con tecnología de secado rápido, alta transpirabilidad y resistencia al uso														

	continuo, costuras reforzadas, cuello redondo o en "V", pantaloneta con pretina resortada y cordón ajustable. El diseño deberá personalizarse mediante estampado por sublimación de alta definición, incluyendo escudo institucional, numeración y demás elementos gráficos aprobados por el supervisor del contrato. Los uniformes deberán entregarse en tallas comprendidas entre la 16 y la XL, conforme a la distribución suministrada por la entidad, listos para su utilización.																		
	Distribución: •Instituciones educativas participantes: 15 kits institucionales. •Cantidad inicial por institución: 1 kit institucional. •Kits destinados a reconocimientos: 5 kits institucionales.																		

	Total: 20 kits institucionales.														

valor aporte municipio cotización 1 $ 105.552.144,00	valor aporte municipio cotización 2 $ 107.528.544,00	valor aporte municipio cotización 3 $ 108.032.044,00
Valor aporte alas de libertad cotización 1 $ 0,00	Valor aporte sol naciente cotización 2 $ 0,00	Valor aporte CORPORACIÓN PROCALI cotización 3 $ 0,00

JUEGOS INTERCOLEGIADOS NACIONALES Y MUNICIPALES 2026						COTIZANTE 1 ALAS DE LIBERTAD			COTIZANTE 2 SOL NACIENTE			COTIZANTE 3 CORPORACIÓ	
ITEM	**COMPONENTE**	**CONCEPTO**	**DESCRIPCION**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD**	**VALOR UNITARIO**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**	**VALOR TOTAL APORTE COTIZANTE 1**	**VALOR UNITARIO**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**	**VALOR TOTAL APORTE COTIZANTE 2**	**VALOR UNITARIO**	**VALOR TOTAL APORTE MUNICIPIO**
1	TALENTO HUMANO	Coordinación administrativa y logística especifica Juegos Intercolegiados 2026	**SERVICIO TEMPORAL DE PROFESIONAL EN CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN.** Profesional en Ciencias del Deporte y la Recreación, con especialización en Gerencia del Deporte y experiencia mínima de doce (12) meses en coordinación logística de eventos deportivos o recreativos. Será responsable de la coordinación operativa de los Juegos Intercolegiados, incluyendo la planeación y	Personal	1	$8.000.000	$8.000.000	$ 0,00	$10.000.000	$ 10.000.000	$ 0,00	$9.000.000	$9.000.000

			seguimiento de las actividades logísticas, coordinación del transporte de las delegaciones deportivas, apoyo en la adquisición, organización y entrega de refrigerios, distribución de cronogramas de competencia a las instituciones educativas participantes, consolidación de listados de asistencia, elaboración de informes técnicos y reportes de ejecución, registro fotográfico de las actividades desarrolladas y apoyo en las demás acciones requeridas para el adecuado desarrollo de los eventos deportivos. Deberá contar con disponibilidad durante dos (2) meses para las actividades de preparación, ejecución y cierre de los Juegos Intercolegiados. Los costos derivados de desplazamientos, viáticos, alimentación y demás gastos necesarios para el cumplimiento de sus										

			funciones estarán a cargo del contratista.										
		Personal de apoyo Logístico para todas las justas deportivas y evento de clausura e	**SERVICIO TEMPORAL DE APOYO LOGÍSTICO.** Personal con formación mínima de bachiller académico y experiencia mínima de doce (12) meses en actividades logísticas y operativas para eventos deportivos, culturales o de asistencia masiva. Será responsable de apoyar las labores de montaje, adecuación y desmontaje de los escenarios deportivos; organización y distribución de implementos deportivos, mobiliario y demás materiales requeridos para el desarrollo de las competencias; control y entrega de elementos; apoyo en el ingreso y orientación de deportistas, delegaciones y público asistente; organización de las áreas asignadas; control del orden durante el desarrollo de las actividades; apoyo en la logística de premiaciones, ceremonias de	Personal	4	$1.300.000	$5.200.000	$ 0,00	$1.300.000	$ 5.200.000	$ 0,00	$1.300.000	$5.200.000

			inauguración y clausura de los Juegos Intercolegiados 2026 del municipio de Cartago; así como en las demás actividades operativas necesarias para garantizar el adecuado desarrollo de la programación deportiva. El personal deberá contar con una disponibilidad mínima de cinco (5) horas continuas diarias, durante cinco (5) días a la semana, por un período de veinte (20) días, durante un mes conforme al cronograma oficial de los Juegos Intercolegiados 2026 y a la programación establecida por la Secretaría de Deporte y Recreación. Los costos asociados a desplazamientos, alimentación y demás gastos requeridos para la prestación del servicio serán asumidos por el contratista.										
		Presentador /moderador (CLAUSURA)	**SERVICIO TEMPORAL de presentador(a):** ,Bachiller con experiencia mínima de un (1) año en manejo de tarima como	Evento	1	$500.000	$ 500.000	$ 0,00	$630.000	$ 630.000	$ 0,00	$450.000	$ 450.000

			presentador de eventos institucionales o comunitarios. Será responsable de dirigir, moderar y animar el acto de clausura de los eventos deportivos, culturales o recreativos, asegurando una comunicación clara, motivadora y protocolaria. Deberá coordinar con el equipo organizador el manejo del guion, tiempos y transiciones. Disponibilidad mínima de 3 horas por el evento, será responsable de sus viáticos y alimentación.										
2		Juzgamiento Futbol Sala	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA FÚTBOL SALA.** Prestación del servicio de juzgamiento para cincuenta y un (51) partidos de fútbol sala en categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, conforme a las normas reglamentarias de la federación y la liga, a cargo de un equipo técnico por partido conformado por tres personas: dos (2) jueces principales y un (1) auxiliar	Partidos	51	$70.000	$3.570.000	$ 0,00	$80.000	$ 4.080.000	$ 0,00	$82.000	$4.182.000

			o planillero. Cada integrante debe contar con formación en cualquier área del conocimiento y mínimo 12 meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo. El servicio incluye condiciones mínimas como dotación reglamentaria, cronómetro, planillas, silbato y desplazamiento local.										
		Juzgamiento de Futbol	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA FÚTBOL.** Prestación del servicio de juzgamiento para veintitrés (23) partidos de fútbol, correspondientes a las categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, conforme a las normas reglamentarias vigentes de la federación y la liga. Cada partido contará con un equipo arbitral completo conformado por siete personas: un (1) juez central, dos (2) jueces asistentes o de línea y cuatro (4) cuartos árbitros o jueces de control; cada	Partidos	23	$170.000	$3.910.000	$ 0,00	$190.000	$ 4.370.000	$ 0,00	$200.000	$4.600.000

			integrante del equipo arbitral deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y un mínimo de doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento de fútbol competitivo. El servicio incluye el suministro de dotación básica, materiales de control (planillas, cronómetro, banderines, silbato) y cubrimiento de desplazamientos locales.										
		Juzgamiento de Baloncesto	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA BALONCESTO.** Prestación del servicio de juzgamiento para quince (15) partidos de baloncesto, correspondientes a las categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, cada uno compuesto por 4 periodos de 10 minutos según las normas reglamentarias de la federación y la liga. El juzgamiento será realizado por un equipo técnico por partido, integrado por: Cuatro personas: Por un (1) juez	Partidos	15	$70.000	$1.050.000	$ 0,00	$85.000	$ 1.275.000	$ 0,00	$83.000	$1.245.000

			principal, dos (2) jueces auxiliares y un (1) anotador, responsable de dirigir los encuentros, los cuales se desarrollarán en cuatro (4) períodos de diez (10) minuto. Cada integrante del equipo deberá acredita en cualquier área del conocimiento y una experiencia mínima de doce (12) meses certificada en juzgamiento competitivo de baloncesto. El servicio incluye el cumplimiento estricto del reglamento, manejo de elementos oficiales de control (cronómetro, tablero, hoja de anotación) y cobertura de condiciones logísticas básicas.										
		Juzgamiento de Voleibol	**SERVICIO TEMPORAL DE** Prestación del servicio técnico de juzgamiento para 80 partidos de voleibol en categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, conforme a las normas reglamentarias de la federación y la liga. Cada partido será dirigido por un	Partidos	80	$70.000	$5.600.000	$ 0,00	$74.000	$ 5.920.000	$ 0,00	$76.000	$6.080.000

			equipo técnico conformado por cuatro personas: un (1) primer árbitro, un (1) segundo árbitro, un (1) anotador y un (1) juez de línea. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y una experiencia mínima de doce (12) meses certificada en juzgamiento de voleibol competitivo. El servicio incluye la aplicación del reglamento oficial, elementos de control del juego (planillas, silbato, señalización) y condiciones básicas de desplazamiento.										
		Juzgamiento Balonmano	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA BALONMANO.** Prestación del servicio de juzgamiento para cuatro (4) partidos de balonmano en categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, según la normativa reglamentaria vigente de la federación y la liga. Cada partido será dirigido por un equipo técnico integrado por dos	Partidos	4	$70.000	$ 280.000	$ 0,00	$76.000	$ 304.000	$ 0,00	$77.300	$ 309.200

			personas: un (1) juez de campo y un (1) anotador. Cada integrante del equipo deberá acreditar con formación en cualquier área del conocimiento y mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento de balonmano competitivo. El servicio incluye los elementos técnicos de control, validación de resultados, cumplimiento normativo y condiciones logísticas mínimas.										
		Juzgamiento de Atletismo	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA ATLETISMO.** Prestación del servicio de juzgamiento para dos (2) jornadas de competencias de atletismo en pista y campo, que incluye fases de clasificación por tiempo, ubicación o distancia, fase semifinal y final, en las categorías Preinfantil, Infantil, Prejuvenil y Juvenil. El servicio se realizará conforme a los reglamentos de la federación y la liga, y será	Jornada	2	$1.250.000	$2.500.000	$ 0,00	$1.300.000	$ 2.600.000	$ 0,00	$1.150.000	$2.300.000

			ejecutado por un equipo técnico por jornada conformado por: Diez personas: por un (1) juez principal, cuatro (4) delegados técnicos, un (1) juez de pruebas, un (1) juez de carreras, un (1) juez de concursos, un (1) juez de salidas, un (1) juez de llegadas y un (1) anotador o juez de mesa. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento atlético competitivo.										
		Juzgamiento de Ajedrez	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA AJEDREZ.** Prestación del servicio de juzgamiento para dos (2) jornadas de competencias de ajedrez clásico y Blitz, bajo sistema suizo, con partidas de aproximadamente 90 minutos para el clásico de duración y 4 minutos con 2 segundos de incremento para el blitz, en categorías Preinfantil, Infantil,	Jornada	2	$600.000	$1.200.000	$ 0,00	$650.000	$ 1.300.000	$ 0,00	$800.000	$1.600.000

			Prejuvenil y Juvenil (ambas ramas), de acuerdo con el reglamento oficial de la federación y la liga. Cada jornada deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento, conformado por un (1) juez principal, dos (2) jueces asistentes y un (1) auxiliar de mesa, encargado de la elaboración de pareos, del reporte a Chess-Results, así como del apoyo técnico para el desarrollo de las rondas. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y tener mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento de ajedrez competitivo. El servicio incluye control de tiempo, validación de resultados, asignación de pareos y gestión técnica de las rondas.										
		Juzgamiento de Natación	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA NATACIÓN.** Prestación del servicio de juzgamiento para una (1)	Jornada	1	$1.100.000	$1.100.000	$ 0,00	$1.100.000	$ 1.100.000	$ 0,00	$1.100.000	$1.100.000

			jornada de competencias de natación, con al menos 10 pruebas por jornada, en ramas masculina y femenina, categorías Infantil y Menores, según la reglamentación oficial de la federación y la liga. La jornada deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento, conformado por cinco personas: un (1) juez principal, un (1) juez de salida, dos (2) jueces de llegada y un (1) salvavidas. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y tener mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo de natación. El servicio incluye cronometraje, seguridad acuática, validación de resultados y apoyo técnico logístico.										
		Juzgamiento de Patinaje	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA PATINAJE.** Prestación del servicio de juzgamiento para una (1) jornada de competencias	Jornada	1	$1.100.000	$1.100.000	$ 0,00	$1.100.000	$ 1.100.000	$ 0,00	$1.100.000	$1.100.000

			de patinaje, distribuida en cuatro (4) sesiones con al menos diez (10) pruebas en la jornada, en ramas masculina y femenina, categorías Infantil y Menores, de acuerdo con la reglamentación oficial de la federación y la liga. Cada jornada deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento conformado por cinco personas: un (1) juez principal, un (1) juez de llegada y tres (3) cronometradores. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y con un mínimo de doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo de patinaje. El servicio incluye cronometraje, validación reglamentaria de posiciones y apoyo técnico logístico.										
		Juzgamiento de Badminton	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA BÁDMINTON.** Prestación del servicio de juzgamiento para diez (10)	Partido	10	$110.000	$1.100.000	$ 0,00	$ 130.000	$ 1.300.000	$ 0,00	$ 121.200	$1.212.000

			partidos de bádminton correspondientes a las categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y femenina, conforme a la reglamentación de la federación y la liga. Cada partido deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento, conformado por tres personas: un (1) juez principal y dos (2) jueces de línea. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y mínimo de doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo. Incluye validación de puntuaciones, control del desarrollo del juego y cumplimiento reglamentario.										
		Juzgamiento de Taekwondo	**SERVICIO TEMPORAL DE JUZGAMIENTO PARA TAEKWONDO.** Prestación del servicio de juzgamiento para una (1) jornada de competencias de taekwondo en categorías prejuvenil y juvenil, ramas masculina y	Jornada	1	$1.000.000	$1.000.000	$ 0,00	$900.000	$ 900.000	$ 0,00	$800.000	$ 800.000

			femenina, bajo el reglamento oficial de la federación y la liga. Cada jornada deberá contar con un equipo técnico de juzgamiento, conformado por tres personas: por dos (2) jueces del panel de juzgamiento y un (1) juez de mesa o anotador. Cada integrante del equipo deberá acreditar formación en cualquier área del conocimiento y mínimo doce (12) meses de experiencia certificada en juzgamiento competitivo. El servicio incluye aplicación de criterios técnicos y reglamentarios, puntuación precisa y control de las rondas.									
3	LOGISTICA GENERAL	Cobertura de Sonido (Clausura).	**SERVICIO DE ALQUILER** de un (1) equipo de sonido con subwoofer, 6 micrófonos, 2 cabinas, potencia mínima de 3500 watts cables de instalación y consolas, con computador portátil, un operador del equipo, incluye instalación y desinstalación en el lugar que indique el supervisor.	Jornada	1	$1.700.000	$1.700.000	$ 0,00	$2.000.000	$ 2.000.000	$ 0,00	$2.000.000	$2.000.000

			Con disponibilidad de ocho (8) horas.										
		Servicio de Decoración (Clausura).	**SERVICIO DE DECORACION** temática para un (1) eventos de clausura de los Juegos Intercolegiados 2026, con elementos visuales simbólicos que resalten la identidad institucional, el espíritu olímpico y la ambientación adecuada de los espacios asignados. El servicio incluirá, como mínimo: Arcos de globos (x2): Dos estructuras de mínimo 3 metros de ancho, una para cada evento (inauguración y clausura), elaboradas en colores institucionales con globos de látex resistentes. Cantidad aproximada: 160 globos por arco (total 320 globos). Globos temáticos (x2 sets): En formas alusivas al deporte (balones, estrellas, letras u otros),	Jornada	1	$1.199.896	$1.199.896	$ 0,00	$1.400.000	$ 1.400.000	$ 0,00	$1.280.000	$1.280.000

			distribuidos estratégicamente en el escenario, entrada y zonas fotográficas. Cantidad: mínimo 20 globos temáticos por evento (total 40). Llama olímpica simbólica (x1): Una única estructura de al menos 1.5 metros de altura, con fuego simulado por tela flameante, instalada en el escenario principal y presente en ambos eventos. Incluye sistema seguro de ventilación interna para efecto visual. Pebetero olímpico simbólico (x1): Una única estructura decorativa de mínimo 1.2 metros de altura, con encendido simulado (efecto LED o tela flameante). Será trasladado o reubicado entre eventos, permaneciendo como símbolo común en la apertura y cierre. Arreglos florales (mínimo 4 por evento – total 8): Arreglos en bases										

			decorativas con margaritas y follaje natural o artificial. Composición de cada arreglo floral: 12 margaritas (combinadas en blanco y amarillo o en colores institucionales) Follaje decorativo abundante (ruscus, helecho cuero o eucalipto) Distribución: escenario, entrada principal, zonas fotográficas y podio. Pódium ceremonial (x1): Estructura con tres niveles, numerada para primer, segundo y tercer lugar. Fabricado en madera o metal con acabado decorativo, utilizado en ambos eventos..										
		Sillas	**SERVICIO DE ALQUILER** de sillas plásticas en polipropileno resistente, con dimensiones aproximadas de 46,5 cm de ancho, 87,5 cm de alto y 52,5 cm de fondo. Dirigidas a participantes,	Unidad	100	$ 1.310	$ 131.000	$ 0,00	$ 1.350	$ 135.000	$ 0,00	$ 1.400	$ 140.000

			jueces, logística e invitados de los Juegos Intercolegiados 2026 en el acto de clausura, con una duración del servicio máxima de seis (6) horas lo que dure el deportivo incluye transporte, instalación y retiro.										
		Refrigerios para estudiantes deportistas durante las competencias	Bebida Regular: Una bebida común como café, chocolate, avena en bolsa o jugo en caja de aproximadamente 200 ml. Carbohidrato Principal: Productos de panadería o típicos como empanada o arepa, entre otros. Distribuidos durante todo el torneo de acuerdo al cronograma de actividades y competencias.	Unidad	3200	$ 3.500	$ 11.200.000	$ 0,00	$ 3.800	$ 12.160.000	$ 0,00	$ 3.490	$ 11.168.000
		Hidratación	Entrega de botellas de agua material plástico, de 500 ml, para todos los participantes en todas las competencias (futbol sala, futbol, baloncesto, voleibol, Balonmano, atletismo, ajedrez, natación, Patinaje, Badminton, gimnasia, Taekwondo) Distribuidos durante todo el torneo de	Unidad	3200	$ 1.500	$4.800.000	$ 0,00	$ 1.400	$ 4.480.000	$ 0,00	$ 1.600	$5.120.000

			acuerdo al cronograma de actividades y competencias.										
4	PREMIACION	Medallas	Medallas de diseño exclusivo en materiales como acrílico, sama o metálicas, con cinta institucional, las medidas serán entre 40 a 70mm. Serán entregadas a los ganadores del primer, segundo y tercer lugar en cada una de las disciplinas deportivas de los Juegos Intercolegiados 2026. Deberán incluir logos institucionales y frases alusivas como "Juegos Intercolegiados – El deporte nos une 2026",mensaje alusivo a juegos Intercolegiados y deberá ser entregados en la fase de clausura	Unidad	800	$ 8.000	$6.400.000	$ 0,00	$10.000	$ 8.000.000	$ 0,00	$ 9.600	$7.680.000
		Trofeos	Trofeos con base sólida y diseño temático deportivo, fabricados en acrílico o metálico, según disciplina, con medidas entre 16 a 25cm. Se entregarán como reconocimiento a las instituciones ganadoras en los Juegos Intercolegiados 2026. Cada trofeo deberá tener	Unidad	175	$70.000	$ 12.250.000	$ 0,00	$72.000	$ 12.600.000	$ 0,00	$75.000	$ 13.125.000

			placa grabada con nombre del evento, lugar obtenido y nombre de la institución educativa, y deberá ser entregados en la fase de clausura de los mismos.										
5		Transporte especial de pasajeros para las justas deportivas en los diferentes sitios de juegos.	**SERVICIO DE TRANSPORTE ESPECIAL TERRESTRE DE PASAJEROS** Servicio de transporte especial terrestre automotor de pasajeros mediante vehículos tipo bus o buseta, con capacidad entre quince (15) y cuarenta (40) pasajeros, destinados al traslado de estudiantes, docentes acompañantes, delegaciones deportivas y personal designado por la Secretaría de Deporte y Recreación del municipio de Cartago, para garantizar la participación en las ceremonias clausura, así como en el desplazamiento hacia los escenarios deportivos donde se desarrollarán las competencias oficiales de los Juegos Intercolegiados 2026. El servicio comprenderá el traslado de ida y regreso desde las instituciones educativas oficiales y privadas participantes hacia los escenarios deportivos y lugares definidos por la entidad, incluyendo, entre otros, el Coliseo La Isleta, Coliseo Óscar Figueroa, Patinódromo, Cancha Académico, Complejo Deportivo La Bombonera, Coliseo de Pesas, Club del Río y demás escenarios establecidos en la programación oficial de los Juegos Intercolegiados. La prestación del servicio se	Viaje ida y vuelta	220	$325.148	$ 46.200.000	$ 25.332.560,00	$320.000	$ 55.000.000	$ 15.400.000,00	$336.000	$ 61.600.000

			realizará durante cinco (5) días, de conformidad con el cronograma oficial de actividades, incluyendo las ceremonias de clausura, así como los desplazamientos requeridos para el desarrollo de las competencias. El contratista deberá garantizar la disponibilidad de los vehículos, el cumplimiento de los horarios establecidos y tiempos de espera suficientes para asegurar el traslado oportuno de las delegaciones. Los vehículos deberán encontrarse debidamente habilitados para la prestación del servicio público de transporte terrestre automotor especial y cumplir con los requisitos establecidos por la normatividad vigente, incluyendo como mínimo: • Habilitación vigente para la prestación del servicio de transporte especial. • Revisión técnico-mecánica y de emisiones contaminantes vigente. • Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito (SOAT) vigente. • Pólizas de Responsabilidad Civil Contractual y Extracontractual vigentes, con los amparos y coberturas exigidos por la normatividad aplicable. • Tarjeta de operación vigente. • Conductores con licencia de conducción vigente, afiliación al Sistema General de Seguridad Social y demás requisitos legales para la prestación del servicio. La vigencia de los seguros, permisos y demás documentos habilitantes deberá cubrir, como mínimo, todo el período de ejecución del contrato. El											

			contratista será responsable de garantizar que los vehículos se encuentren en óptimas condiciones mecánicas, de seguridad y limpieza, asegurando la prestación del servicio de manera eficiente, segura y oportuna.										
6	GESTION DEL RIESGO	Póliza de riesgos personales	**ADQUISICION DE** póliza de accidentes personales para amparar a los deportistas oficialmente inscritos en los Juegos Intercolegiados, durante su participación en competencias, actividades programadas y permanencia en los diferentes escenarios deportivos establecidos por la organización, con cobertura durante toda la ejecución del evento y amparos mínimos por muerte accidental, incapacidad total y permanente, gastos médicos, hospitalarios, quirúrgicos, farmacéuticos, traslado en ambulancia y gastos funerarios derivados de accidentes ocurridos en el desarrollo de las actividades deportivas.	Documento	1	$2.450.000	$2.450.000	$ 0,00	$2.500.000	$ 2.500.000	$ 0,00	$2.500.000	$2.500.000
Subtotal							$122.440.896	$ 25.332.560,00		$138.354.000	$ 15.400.000,00		$143.791.200
Subtotal Total aporte Municipio + Aporte Esal JUEGOS INTERCOLEGIADOS NACIONALES Y MUNICIPALES 2026							COTIZANTE 1 ALAS DE LIBERTAD 147.773.456			COTIZANTE 2 SOL NACIENTE 153.754.000			COTIZANTE 3 CORPORACIÓN PROCALI

SUBTOTAL 1	$ 105.552.144		SUBTOTAL 1	$ 107.528.544		SUBTOTAL 1	$ 108.032.044	

SUBTOTAL 2	$ 122.440.896	$ 25.332.560	SUBTOTAL 2	$ 138.354.000	$ 15.400.000	SUBTOTAL 2	$ 143.791.200	$ 12.320.000
TOTAL	$ 227.993.040	$ 25.332.560	**TOTAL**	$ 245.882.544	$ 15.400.000	**TOTAL**	$ 251.823.244	$ 12.320.000
TOTAL, APORTE MUNICIPIO + FUNDACIÓN ALAS DE LIBERTAD 23	$ 253.325.600		**TOTAL, APORTE MUNICIPIO + ESAL CORPORACIÓN SOL NACIENTE**	$ 261.282.544		**TOTAL, APORTE MUNICIPIO + ESAL** CORPORACIÓN PROCALI	$ 264.143.244	

NOTA 1: se anexa archivo con cotizaciones.

NOTA 2: Este estudio de costos incluye impuestos municipales, departamentales y nacionales, pólizas, gastos de perfeccionamiento del convenio, seguridad social, honorarios de los profesionales y logística requerida para cumplir con el objeto del convenio y demás gastos en que deba incurrir el proveedor para la entrega de los servicios, y en general, todos aquellos factores económicos que afecten el precio del servicio a contratar.

NOTA 3: La futura ESAL deberá garantizar en todo caso, que los precios ofertados estén acordes a los precios del mercado y que su actuar este amparado en el principio de la buena fe objetiva, teniendo **en cuenta que no podrá tener utilidades excesivas en menos cabo del patrimonio público**, puesto que estaría incumpliendo con sus obligaciones, esto de conformidad con las sentencias que ha proferido el Consejo de Estado. *(Sentencias CE. 273 y CE. 460.*

Visto lo anterior, y de conformidad con el análisis de costos realizado, se establece que los precios de referencia para la presente contratación corresponden a los precios unitarios de la cotización con menor valor de la ESAL "FUNDACION ALAS DE LIBERTAD". En este sentido, el presupuesto oficial se define teniendo en cuenta la capacidad técnica de la entidad sin ánimo de lucro (ESAL), el equipo de trabajo requerido, los bienes y servicios necesarios para la adecuada prestación del servicio, así como la disponibilidad presupuestal. El valor estimado para la ejecución del presente convenio de asociación asciende a la suma de **DOSCIENTOS CINCUENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS VEINTICINCO MIL SEISCIENTOS PESOS M/CTE ($ 253.325.600,00),** el cual incluye el IVA, los impuestos de orden nacional y municipal, así como todos los gastos en que deba incurrir el proveedor para la adecuada prestación de los bienes y servicios contratados.

Dicho valor comprende el aporte monetario de la entidad contratante y el aporte en especie por parte de la ESAL, representado en bienes y/o servicios, los cuales deberán ser detallados en el presupuesto estimado del proceso. El proponente deberá diligenciar el Formato adjunto de Invitación Pública, indicando de manera clara el porcentaje, el valor y las actividades en las que se ejecutarán los aportes. La ejecución del convenio se realizará bajo la modalidad de monto agotable, conforme a la disponibilidad y avance de los recursos.

Por su parte, la estructura de costos de referencia para la ejecución del convenio contempla que el **Municipio de Cartago** realizará un aporte estimado en la suma de **DOSCIENTOS VEINTISIETE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y TRES MIL CUARENTA PESOS M/CTE ($227.993.040,00)**, Este aporte, junto con los pagos derivados que se programen a lo largo de la ejecución del convenio, deberá representar **hasta el noventa por ciento (90%)** del valor total del mismo, conforme al presupuesto oficial, que asciende a la suma de **DOSCIENTOS CINCUENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS VEINTICINCO MIL SEISCIENTOS PESOS M/CTE ($253.325.600,00)**. Por su parte, la **Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL)** deberá realizar un **aporte en especie o dinero no inferior al diez por ciento (10%)** del valor total del convenio, correspondiente a la suma de **VEINTICINCO MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y DOS MIL QUINIENTOS SESENTA PESOS M/CTE ($25.332.560,00)**, representado en el ítem 5 del presupuesto ficha técnica 2. Para la cotización de referencia, la entidad ESAL consideró los siguientes ítems:

- **Ítem 5: TRANSPORTE**

Dichos aportes deberán ser distribuidos proporcionalmente a lo largo del periodo de ejecución, en coherencia con los pagos mensuales, conforme a lo establecido en la ficha técnica del proceso.

En consecuencia, el aporte de la ESAL deberá reflejar una participación activa en la ejecución del convenio, aportando bienes y servicios valorados como mínimo en el 10% del total del presupuesto oficial, distribuidos en los ítems señalados, bajo los criterios establecidos por la entidad contratante.

CUADRO RESUMEN DE LOS APORTES PARA LA ATENCIÓN DURANTE 20 DÍAS HÁBILES

ENTIDAD	% DE APORTE	APORTE EN DINERO O ESPECIE	VALOR APORTES
MUNICIPIO DE CARTAGO	HASTA 90%	DINERO	**$227.993.040,00**
ENTIDAD SIN ANIMO DE LUCRO (los cuales estarán distribuidos en los gastos	Mínimo 10%	ESPECIE	**$25.332.560,00**

programados en el presupuesto en los diferentes ítems)			
Valor total presupuesto	**100%**		**$253.325.600,00**

3.7 ANTECEDENTES CONTRACTUALES DE LA ENTIDAD.

En el proceso actual, se han tomado como referencia los convenios 092 entre entidades privadas sin ánimo de lucro de reconocida idoneidad, de históricos de la Entidad.

Tras analizarlos y considerar que cada proceso tiene sus propias definiciones y características particulares, determinadas por los alcances del objeto, sus requisitos y las condiciones específicas de tiempo, modo y lugar, se evidencia la particularidad de cada uno.

Esta distinción se refleja al compararlos con el objeto a contratar, sus actividades. Aunque hay similitudes en la modalidad, es importante destacar que las remuneraciones en los contratos anteriores en su mayoría se encuentran por encima del valor establecido en el proceso actual.

Entidad	Modalidad	Número	Objeto	Valor
MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017	11-021-2025	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS PARA ASEGURAR EL APOYO OPERATIVO NECESARIO EN LA ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS EN EL MUNICIPIO DE CARTAGO, CON EL PROPÓSITO DE PROMOVER EL BIENESTAR FÍSICO Y SOCIAL, LA INCLUSIÓN, Y LA COHESIÓN COMUNITARIA	$490.000.000
MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017	11-043-2024	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, LOGÍSTICOS, FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS PAR GARANTIZAR EL APOYO OPERATIVO NECESARIO EN LA EJECUCIÓN DE EVENTOS RECREO-DEPORTIVOS EN EL MUNICIPIO DE CARTAGO, CON EL PROPÓSITO DE IMPULSAR EL DESARROLLO DEPORTIVO, MEJORAR EL RENDIMIENTO ATLÉTICO Y FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA COMUNIDAD EN DIVERSAS DISCIPLINAS RECREATIVAS Y DEPORTIVAS.	$570.035.973
MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA	Proceso de contratación Competitivo, Decreto 092 de 2017	CRE-010-2024	AUNAR ESFUERZOS Y RECURSOS TECNICOS, FISÍCOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS; PARA ENSEÑAR A NIÑOS, NIÑAS Y JOVENES A MANEJAR DE MANERA ADECUADA SU TIEMPO LIBRE MEDIANTE EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES LÚDICAS, CULTURALES Y ARTISTICAS QUE LES PERMITA AFIANZAR SUS VALORES.	$403.374.919,7
MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017	11-029-2024	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS PARA ASEGURAR EL APOYO OPERATIVO NECESARIO EN LA ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS EN EL MUNICIPIO DE CARTAGO, CON EL PROPÓSITO DE PROMOVER EL BIENESTAR FÍSICO Y SOCIAL, LA INCLUSIÓN, Y LA COHESIÓN COMUNITARIA.	$204.769.951,00

Asimismo, se realizó una búsqueda en la plataforma SECOP II de procesos similares en otras entidades a nivel nacional, que involucraron actividades relacionadas con la logística en eventos recreo deportivos. Los valores de estos procesos son fundamentales como referencia para el presente caso. A continuación, se detallan dichos procesos:

ÍTEM	ENTIDAD	PROCESO O CONTRATO	OBJETO	VALOR	MODALIDAD
1	ALCALDÍA LA PLATA – HUILA	LAPLATA-SECDT-CD-CONV-03-2024	AUNAR ESFUERZOS Y RECURSOS TÉCNICOS, HUMANOS Y LOGÍSTICOS ENTRE EL MUNICIPIO DE LA PLATA HUILA Y UNA ENTIDAD PRIVADA SIN ÁNIMO DE LUCRO, DE RECONOCIDA IDONEIDAD PARA	$835.500.000	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017

ÍTEM	ENTIDAD	PROCESO O CONTRATO	OBJETO	VALOR	MODALIDAD
			DESARROLLO DEL PROGRAMA CULTIVARTE EN EL MUNICIPIO DE LA PLATA HUILA.		
2	ALCALDÍA DE LA ESTRELLA – ANTIOQUIA	ESAL 002 2022	CREAR ESPACIOS PARA IMPULSAR NUESTROS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES A DESARROLLAR SUS TALENTOS EN ACTIVIDADES LÚDICAS, DEPORTIVAS Y ARTÍSTICAS	$432.743.000	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017
3	Alcaldía de Guacarí	200.24.1-005-2024	CONVENIO DE ASOCIACIÓN PARA AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, TÉCNICOS, LOGÍSTICOS Y ECONÓMICOS PARA LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES RECREATIVAS, DEPORTIVAS, CULTURALES EN LA VIGENCIA 2024, EN EL MUNICIPIO DE GUACARI, VALLE	$292.800.000	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017
4	BOYACÁ - INSTITUTO DEPARTAMENTAL DEL DEPORTE DE BOYACÁ - INDEPORTES BOYACÁ	CONVENIO 005 2019	ANUAR ESFUERZOS PARA APOYAR LOS PROCESOS DE FORMACION PREPARACION Y PARTICIPACION DE LOS DEPORTISTAS QUE PRACTICAN Y REPRESENTAN AL DEPARTAMENTO EN LA DISCIPLINA DEPORTIVA DE BOXEO EN EL MARCO DEL PROYECTO “DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE FORMACION, PREPARACIÓN Y PARTICIPACION DE LAS DELEGACIONES DEPORTIVAS QUE REPRESENTAN AL DEPARTAMENTO EN EL DEPORTE CONVENCIONAL Y PARALIMPICO VIGENCIA 2019 DEPARTAMENTO DE BOYACA”	$260,000,000	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017
5	BOYACÁ - INSTITUTO DEPARTAMENTAL DEL DEPORTE DE BOYACÁ - INDEPORTES BOYACÁ	CONVENIO 002 2021	AUNAR ESFUERZOS PARA APOYAR LA CONTRATACIÓN DEL PERSONAL TÉCNICO PARA LOS PROCESOS DE PREPARACIÓN Y FORMACIÓN DE LOS DEPORTISTAS QUE HACEN PARTE DE LA LIGA DE CANOTAJE DE BOYACA Y LAS ESCUELAS DE FORMACIÓN DE BOYACÁ, APOYAR LA ORGANIZACIÓN, PREPARACION Y PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DEPORTIVOS EN EL MARCO DEL PROYECTO "DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE FORMACIÓN, PREPARACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LAS DELEGACIONES DEPORTIVAS QUE REPRESENTAN AL DEPARTAMENTO EN DEPORTE CONVENCIONAL Y PARALÍMPICO VIGENCIA 2021 DEPARTAMENTO DE BOYACÁ	$280,000,000	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017
6	ALCALDIA DE BUENAVENTURA	IDD-ESAL-2021-001	AUNAR ESFUERZOS, TECNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES RECREATIVAS Y DEPORTIVAS EN EL DISTRITO DE BUENAVENTURA	$147,812,628	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017
7	LA GUAJIRA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL CESAR	CONVENIO DE COLABORACION 21-22-24572	CONVENIO DE COLABORACIÓN PARA EL APOYO EN LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES FISICAS Y DEPORTIVAS EN EL MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL CESAR- LA GUAJIRA.	$121,000,000	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017
8	PUTUMAYO - INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE DEPORTES, LA RECREACIÓN Y EDUCACIÓN FÍSICA DEL PUTUMAYO	CONV-ADM-004-2024	AUNAR ESFUERZO PARA APOYAR LAS XII OLIMPIADAS DEPORTIVAS RECREATIVAS Y CULTURALES DEL MAGISTERIO PUTUMAYENSE A REALIZARSE EN EL MUNICIPIO DE VILLAGARZON, EN MARCO DEL PROYECTO: "APOYO PARA EL FOMENTO DEL DEPORTE, ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE A TRAVÉS DEL DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO EN EL DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO".	$169,910,000	CONVENO INTERADMINISTRATIVO
9	HUILA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE PALESTINA	CI/009/2023	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y ECONÓMICOS PARA LA COORDINACIÓN, COOPERACIÓN Y APOYO EN LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES EN EL AMBITO CULTURAL, ARTÍSTICO, RECREO DEPORTIVO Y DE ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE, CONSISTENTE EN LA PROMOCIÓN, DIFUSIÓN, FOMENTO,	$177,577,000	Contratación directa

ÍTEM	ENTIDAD	PROCESO O CONTRATO	OBJETO	VALOR	MODALIDAD
			CONSERVACIÓN, PRÁCTICA Y RESCATE DE LOS VALORES Y TRADICIONES SOCIOCULTURALES, EXPRESIONES CULTURALES, ARTÍSTICAS, DEPORTIVAS Y FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL DE LA POBLACIÓN ENMARCADO EN LA CELEBRACIÓN DEL XXXI FESTIVAL FOLCLÓRICO Y REINADO MUNICIPAL DEL BAMBUCO EN EL MUNICIPIO DE PALESTINA – HUILA.		
10	RISARALDA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE APIA	CA-004-2024	AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, TECNICOS, FINANCIEROS Y LOGISTICOS PARA LA EJECUCION DE ACTIVIDADES ARTISTICAS, DEPORTIVAS, ACADEMICAS Y CULTURALES EN EL MARCO DE LOS JUEGOS CAMPESINOS Y COMUNALES, LAS FIESTAS ANIVERSARIAS APIA 141 AÑOS Y JUEGOS INTERCOLEGIADOS A CELEBRARCSE EN EL MUNICIPIO DE APIA (RISARALDA)	$231,880,500	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017 No competitivo
11	RISARALDA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE PUEBLO RICO	CA-012-2023	AUNAR ESFUERZOS PARA LA IMPLEMENTACION DE LAS ACCIONES TENDIENTES AL FORTALECIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES CULTURALES, DEPORTIVAS, JUEGOS INTERCOLEGIADOS Y POLOS DE DESARROLLO DEPORTIVO EN EL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO	$593,011,685	Proceso de contratación directa Decreto 092 de 2017

https://www.datos.gov.co/Gastos-Gubernamentales/SECOP-Integrado/rpmr-utcd/data

3.9 NORMAS APLICABLES.

Ley 80 de 1993, Decreto 092 del 2017, Ley 1150 de 2007, Decreto 1082 de 2015 y demás normas concordantes y aplicables.

4. FUENTES DE INFORMACIÓN:

https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems

https://www.dane.gov.co/files/operaciones/EMS/bol-EMS-abr2026.pdf

https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica

https://recursos.ccb.org.co/ccb/recursos-aplicaciones/manualesales/Manual%20b%C3%A1sico%20sobre%20entidades%20sin%20%C3%A1nimo%20de%20lucro.

https://www.datos.gov.co/Gastos-Gubernamentales/SECOP-Integrado/rpmr-utcd/data

Dado en Cartago Valle del Cauca

ERICA CASTRILLON RAMIREZ
Secretaria de desarrollo social, humano, territorio y participación ciudadana.

Proyectó: Sebastián Varela, Subsecretario de Deporte
Revisión técnica: Sebastián Varela, Subsecretario de Deporte
Revisión componente Análisis del Sector: Your Maritza Arbeláez- Contadora Contratista secretaria jurídica