



OBJETO: “COMPRA-RENOVACIÓN DEL LICENCIAMIENTO SUITE MICROSOFT OFFICE 365 – SUSCRIPCIÓN A SOFTWARE DE ACCESO REMOTO Y SUSCRIPCIÓN DE LÍNEA PARA ATENCIÓN AL USUARIO AL PBX.”

NORMATIVIDAD APLICABLE: Artículos 2.2.1.1.1.6.1. y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2015; ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

El presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

FECHA DE ELABORACIÓN: SEPTIEMBRE DE 2026

INTRODUCCIÓN

El banco de la república realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o sector agropecuario: Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

Sector secundario o sector Industrial: Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se utilizan como base para la fabricación de nuevos productos.
Se divide en dos sub-sectores:

Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo.

Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

Sector terciario o sector de servicios: Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SO 2026ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

Teniendo en cuenta que el presente objeto, se ubicará dentro del Sector terciario o sector de servicios y la rama económica: Administración pública y defensa que es finalmente el criterio que mide el aporte de la oferta que generan las empresas privadas del sector consultor al PIB.

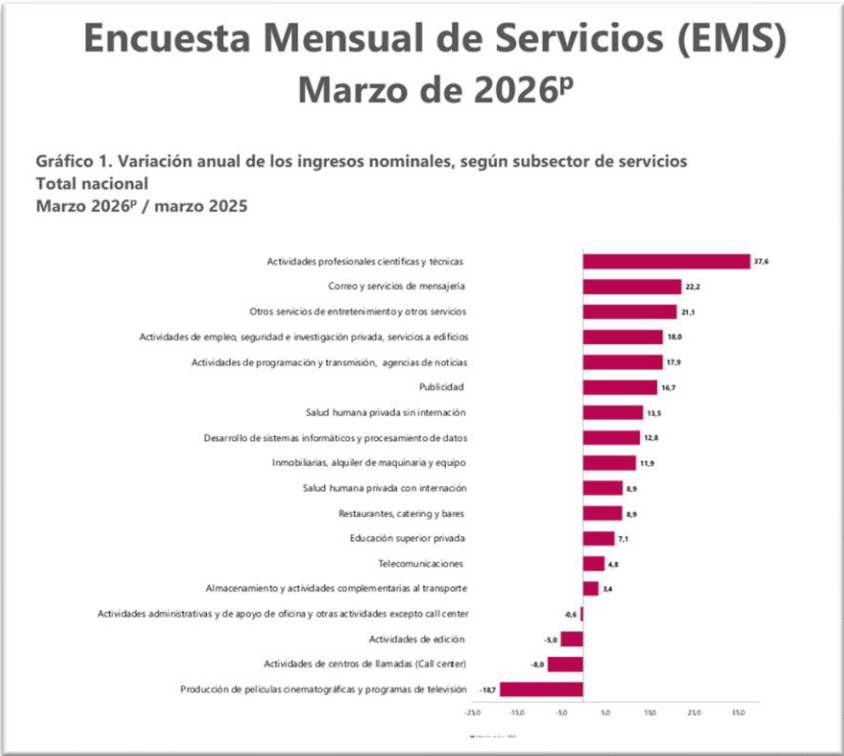
A continuación, se revisarán los aspectos generales del sector que resulten relevantes en el Proceso de Contratación teniendo en cuenta fuentes de información estadísticas oficiales como lo es el DANE

Dentro del sector de servicio en Colombia se tienen como principales productos/servicios:

Sector de comercio: Hace parte del sector terciario de la economía, e incluye comercio al por mayor, minorista, centros comerciales, cámaras de comercio, San Andresitos, plazas de mercado y, en general, a todos aquellos que se relacionan con la actividad de comercio de diversos productos a nivel nacional o internacional.

Variación anual de los ingresos nominales y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios (marzo 2026p / marzo 2025)

En marzo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con marzo de 2025.



Tomado De: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems>

CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

A pesar del aumento de las tensiones comerciales y la incertidumbre política, la economía mundial se ha mantenido resiliente. El crecimiento del último año se explica por un aumento del comercio exterior en anticipación del aumento de aranceles al comercio internacional, la adaptación de las cadenas de suministro, un aumento de la inversión relacionada con proyectos de inteligencia artificial y un fuerte apetito por el riesgo que genera condiciones financieras holgadas. Sin embargo, más de una cuarta parte de las economías de mercados emergentes y en desarrollo aún tienen ingresos per cápita por debajo de los niveles prepandemia. Se espera que el crecimiento mundial se desacelere este año en 2,6 por ciento. Los países de ingreso bajo y los países frágiles enfrentan desafíos crecientes para sostener su crecimiento económico y generar empleos. Los riesgos para el escenario internacional continúan sesgados a la

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaña Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026 ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



baja, incluyendo el aumento de las barreras comerciales y el estrés en los mercados financieros. La cooperación global y las reformas domésticas siguen siendo fundamentales para apoyar el crecimiento a largo plazo y la generación de empleo.

	PIB real (%)					Revisión*		
	2023	2024	2025e	2026f	2027f	2025e	2026f	2027f
Mundo	2.8	2.8	2.7	2.6	2.7	0.4	0.2	0.1
Economías avanzadas	1.6	1.7	1.7	1.6	1.6	0.5	0.2	0.0
Economías emergentes y en desarrollo	4.4	4.3	4.2	4.0	4.1	0.3	0.2	0.2
Asia oriental y el Pacífico	5.2	5.0	4.8	4.4	4.3	0.3	0.4	0.3
Europa y Asia central	3.6	3.6	2.4	2.4	2.7	0.0	-0.1	0.0
América Latina y el Caribe	2.4	2.4	2.2	2.3	2.6	-0.1	-0.1	0.0
Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán	2.1	2.6	3.1	3.6	3.9	0.4	-0.1	-0.1
Asia meridional	8.0	6.3	7.1	6.2	6.5	1.0	-0.2	0.0
África al sur del Sahara	3.0	3.7	4.0	4.3	4.5	0.3	0.2	0.2

PERSPECTIVAS REGIONALES:

Las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo demostraron ser más resilientes a los vientos en contra del comercio exterior del último año, lo cual se explica por un aumento temporal del comercio exterior y por condiciones financieras globales más holgadas. No obstante, las perspectivas para 2026–27 siguen siendo dispares entre las regiones del mundo. En 2026, se espera que el crecimiento se modere o permanezca prácticamente sin cambios en EAP, SAR, ECA y LAC —con SAR manteniéndose como la región de mayor crecimiento y ECA y LAC registrando el ritmo de expansión más débil—, mientras que MNA y SSA se espera que experimenten un crecimiento más firme. A medida que los flujos comerciales se recuperen en 2027, se prevé que la actividad se fortalezca en la mayoría de las regiones. Los riesgos negativos para los escenarios regionales incluyen la reaparición de fricciones comerciales e incertidumbre política, el endurecimiento de las condiciones financieras globales, las elevadas vulnerabilidades fiscales, el aumento de las tensiones geopolíticas y los conflictos, así como los shocks relacionados con el clima y la salud pública.

Asia oriental y el Pacífico: Según las previsiones, el crecimiento se desacelerará al 4,4 % en 2026 y al 4,3 % en 2027. Para obtener más información.

Europa y Asia central: Se pronostica que el crecimiento se mantendrá estable en un 2,4 % en 2026 para luego subir al 2,7 % en 2027. Para obtener más información.

América Latina y el Caribe: Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,3 % en 2026 y continuará subiendo hasta llegar al 2,6 % en 2027. Para obtener más información.

Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán: Las proyecciones indican que el crecimiento aumentará al 3,6 % en 2026 y se fortalecerá aún más hasta llegar al 3,9 % en 2027. Para obtener más información.

Asia meridional: Se prevé que el crecimiento caerá al 6,2 % en 2026 y luego se recuperará hasta alcanzar el 6,5 % en 2027. Para obtener más información.

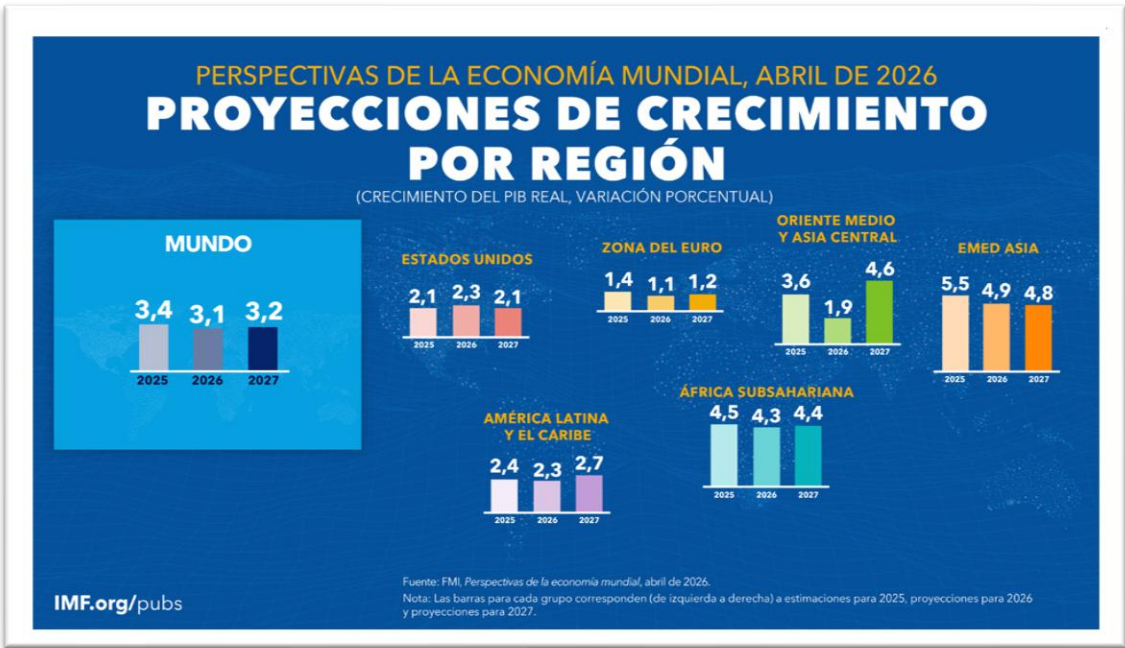
África subsahariana: Según las previsiones, el crecimiento ascenderá al 4,3 % en 2026 y se establecerá en un 4,5 % en 2027. Para obtener más información.

<https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects>

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



La economía mundial se enfrenta a una nueva prueba: la guerra en Oriente Medio amenaza el crecimiento y la desinflación, Tras haber resistido al aumento de las barreras comerciales y la incertidumbre el año pasado, la actividad mundial enfrenta ahora la dura prueba del estallido de la guerra en Oriente Medio. Bajo el supuesto de que el conflicto siga siendo de duración y alcance limitados, se proyecta que el crecimiento mundial se desacelere hasta el 3,1% en 2026 y el 3,2% en 2027. Para 2026 se proyecta un leve aumento de la inflación general, que volvería a descender en 2027. Se prevé que la desaceleración del crecimiento y el aumento de la inflación sean especialmente pronunciados en las economías de mercados emergentes y en desarrollo.



<https://www.imf.org/es/publications/weo/issues/2026/04/14/world-economic-outlook-april-2026>

Los riesgos desfavorables dominan las perspectivas. Un conflicto más prolongado o más amplio, el agravamiento de la fragmentación geopolítica, un reajuste de las expectativas acerca de la productividad impulsada por la inteligencia artificial o nuevas tensiones comerciales podrían debilitar notablemente el crecimiento y desestabilizar los mercados financieros. El elevado nivel de deuda pública y la pérdida de credibilidad institucional acentúan las vulnerabilidades. Pero la actividad económica podría repuntar si el aumento de la productividad gracias a la inteligencia artificial se materializa más pronto o si las tensiones comerciales se reducen de forma sostenida.

Es esencial fomentar la adaptabilidad, mantener marcos de políticas creíbles y reforzar la cooperación internacional para sortear el shock actual y también prepararse para futuras perturbaciones en un entorno mundial cada vez más incierto. El capítulo 2 muestra que el incremento del gasto en defensa provocado por el aumento de las tensiones geopolíticas podría impulsar la actividad económica a corto plazo, pero también generar presiones inflacionarias, debilitar la sostenibilidad fiscal y externa y entrañar un riesgo de desplazamiento del gasto social, lo que a su vez podría producir descontento y malestar social. Como se desprende del capítulo 3, cuando estalla un conflicto surgen profundas disyuntivas macroeconómicas y se producen cicatrices que se prolongan mucho más allá del impacto inmediato de la guerra.

Las estimaciones y proyecciones del capítulo 1 y el apéndice estadístico del informe WEO de abril de 2026 se basan en la información estadística disponible hasta el 1 de abril de 2026, pero podrían no reflejar los últimos datos disponibles en todos los casos.

Contexto nacional

- **Comportamiento de la variación mensual del IPC según divisiones y subclases**

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con mayo de 2026,

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026 ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,50%), Prendas de vestir y calzado (0,43%), Salud (0,39%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%). Por debajo se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,30%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,26%), Recreación y cultura (0,08%), Transporte (0,01%), Educación (0,00%) y por último, Información y comunicación (-0,02%).

**Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Junio 2025 - 2026**

Divisiones de Gasto	2025			2026	
	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	-0,08	-0,01	0,67	0,13
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,01	0,00	0,52	0,16
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,27	0,00	0,50	0,01
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,16	0,00	0,43	0,01
Salud	1,71	0,36	0,01	0,39	0,01
Restaurantes y hoteles	9,43	0,42	0,05	0,39	0,05
TOTAL	100,00	0,10	0,10	0,39	0,39
Bienes y servicios diversos	5,36	0,23	0,01	0,30	0,02
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,20	0,01	0,26	0,01
Recreación y cultura	3,79	0,00	0,00	0,08	0,00
Transporte	12,93	0,20	0,03	0,01	0,00
Educación	4,41	0,01	0,00	0,00	0,00
Información y comunicación	4,33	0,12	0,00	-0,02	0,00

Fuente: DANE, IPC
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,39%), se ubicaron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas y Restaurantes y hoteles, las cuales aportaron 0,33 puntos porcentuales a la variación total.

Variaciones y contribuciones de las subclases en el mes

En junio de 2026 en comparación con mayo de 2026, la variación de las subclases que más aportaron al índice total fueron: arriendo imputado (0,36%), papas (9,85%), cebolla (13,18%), arriendo efectivo (0,36%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,40%), electricidad (0,91%), carne de res y derivados (1,14%), servicios relacionados con la copropiedad (1,77%), frutas frescas (1,31%) y gas (1,19%). Las subclases con aportes negativos a la variación fueron: plátanos (-8,35%), transporte de pasajeros y equipaje en avión (-10,51%), paquetes turísticos completos, incluye paquetes de viajes de excursión realizados durante un día (-1,49%), carne de cerdo y derivados (-1,04%) y legumbres secas (-1,51%).

**Cuadro 2. IPC Variación y contribución mensual
Por principales subclases
Junio 2026**

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Arriendo imputado	0,36	0,05
Papas	9,85	0,04
Cebolla	13,18	0,03
Arriendo efectivo	0,36	0,03
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	0,40	0,03
Electricidad	0,91	0,03
Carne de res y derivados	1,14	0,03
Servicios relacionados con la copropiedad	1,77	0,02
Frutas frescas	1,31	0,02
Gas	1,19	0,01

Fuente: DANE, IPC.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaña Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



Variación y contribución año corrido por divisiones de gasto

En lo corrido del año, (enero - junio), cinco divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (4,77%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (6,55%), Restaurantes y hoteles (6,43%), Educación (5,90%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (5,59%) y por último, Salud (4,91%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Transporte (4,50%), Bienes y servicios diversos (3,97%), Bebidas alcohólicas y tabaco (3,91%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (3,66%), Información y comunicación (3,22%), Recreación y cultura (2,93%) y por último, Prendas de vestir y calzado (2,39%).

Según divisiones de gasto Junio 2025 - 2026					
Divisiones de Gasto	Peso (%)	2025		2026	
		Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	4,80	0,90	6,55	1,23
Restaurantes y hoteles	9,43	4,80	0,53	6,43	0,73
Educación	4,41	5,69	0,23	5,90	0,24
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	2,70	0,11	5,59	0,22
Salud	1,71	3,77	0,06	4,91	0,08
TOTAL	100,00	3,74	3,74	4,77	4,77
Transporte	12,93	4,38	0,59	4,50	0,60
Bienes y servicios diversos	5,36	2,85	0,15	3,97	0,21
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	3,27	0,06	3,91	0,07
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	3,39	1,06	3,66	1,14
Información y comunicación	4,33	-0,64	-0,02	3,22	0,08
Recreación y cultura	3,79	0,87	0,03	2,93	0,09
Prendas de vestir y calzado	3,98	1,53	0,05	2,39	0,07

Fuente: DANE, IPC.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación en lo corrido del año (enero - junio), se ubicaron en las divisiones de Alimentos y bebidas no alcohólicas, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Restaurantes y hoteles, Transporte y Educación, las cuales en conjunto contribuyeron con 3,94 puntos porcentuales a la variación total.

➤ Índice de precios al consumidor IPC

El Índice de Precios al Consumidor es una medida de variación del índice de precio de una canasta de bienes y servicios representativos del consumo de los hogares del país. Esta canasta se define a partir de la Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares – ENPH-, que el DANE realiza cada 10 años.

Para el análisis del sector, el IPC es usado fundamentalmente para proyectar las tendencias de consumo de bienes y servicios, y usualmente para medir el grado de cambio de los valores monetarios en la elaboración de un coste económico.

Índice de Precios al Consumidor (IPC)						
Variación mensual, año corrido y anual						
Total nacional						
2025 - 2026 (junio)						
IPC	Junio					
	Variación mensual		Variación año corrido		Variación anual	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
IPC total	0,10	0,39	3,74	4,77	4,82	6,14

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaña Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026 ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 6,14% en comparación con junio de 2025. En el último año, las divisiones Restaurantes y hoteles (9,59%), Salud (8,39%), Educación (7,57%), Bebidas alcohólicas y tabaco (7,02%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (6,83%) y por último, Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (6,22%) se ubicaron por encima del promedio nacional (6,14%). Entre tanto, las divisiones Bienes y servicios diversos (6,12%), Transporte (5,47%), Información y comunicación (5,16%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (5,02%), Recreación y cultura (3,92%) y por último, Prendas de vestir y calzado (2,98%) se ubicaron por debajo del promedio nacional.

Según divisiones de gasto
Junio 2025 - 2026

Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	2025	2026	Contribución Puntos Porcentuales
			Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	
Restaurantes y hoteles	9,43	7,44	0,81	9,59	1,07
Salud	1,71	5,20	0,09	8,39	0,14
Educación	4,41	7,56	0,30	7,57	0,31
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	5,14	0,09	7,02	0,12
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	4,31	0,82	6,83	1,29
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	2,92	0,12	6,22	0,25
TOTAL	100,00	4,82	4,82	6,14	6,14
Bienes y servicios diversos	5,36	3,61	0,19	6,12	0,32
Transporte	12,93	5,27	0,71	5,47	0,74
Información y comunicación	4,33	-1,46	-0,04	5,16	0,13
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	5,23	1,62	5,02	1,56
Recreación y cultura	3,79	1,68	0,05	3,92	0,12
Prendas de vestir y calzado	3,98	2,10	0,07	2,98	0,09

Fuente: DANE, IPC.

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación anual se registraron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas, Restaurantes y hoteles, Transporte y Bienes y servicios diversos, las cuales en conjunto contribuyeron con 4,60 puntos porcentuales al acumulado anual de dicha variación.

Variaciones y contribuciones de las subclases en el año

En junio de 2026 en comparación con junio de 2025, la variación anual de las subclases que más aportaron al índice total fueron: comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (9,75%), arriendo imputado (4,89%), transporte urbano (10,64%), arriendo efectivo (4,97%), carne de res y derivados (14,27%), frutas frescas (23,27%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (9,35%), servicios relacionados con la copropiedad (14,50%), servicios de comunicación fija y móvil y provisión a internet (5,99%) y servicio doméstico (13,70%). Las mayores contribuciones negativas se presentan en: arroz (-6,82%), carne de cerdo y derivados (-6,74%), tomate (-9,40%), vehículo particular nuevo o usado (-1,04%) y legumbres secas (-8,24%).

Por principales subclases
Junio 2026

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	9,75	0,74
Arriendo imputado	4,89	0,62
Transporte urbano	10,64	0,51
Arriendo efectivo	4,97	0,46
Carne de res y derivados	14,27	0,34
Frutas frescas	23,27	0,30
Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato	9,35	0,22
Servicios relacionados con la copropiedad	14,50	0,18
Servicios de comunicación fija y móvil y provisión a internet	5,99	0,15
Servicio doméstico	13,70	0,14

Fuente: DANE, IPC.

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaña Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



RELACIÓN SECTOR MERCADO LABORAL

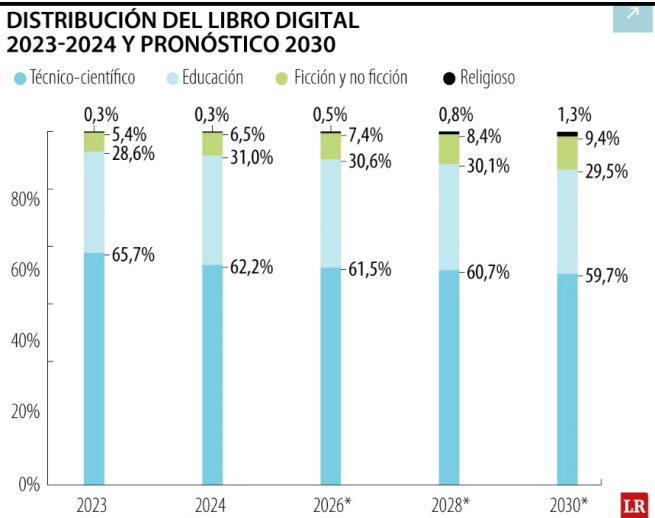
Mercado del libro digital en Colombia podría superar \$179.000 millones para 2030

En un contexto de transformación digital que impacta a todas las industrias, la Cámara Colombiana del Libro presentó este miércoles el estudio 'Libro digital en Colombia: evolución y adopción en el sector editorial', un análisis que examina el comportamiento del libro digital en el país entre 2018 y 2024, identificando tendencias, desafíos y oportunidades de crecimiento para el sector.

El objetivo del estudio es ofrecer una visión integral sobre el desarrollo del libro digital en Colombia, proporcionando herramientas clave para la toma de decisiones de editores, investigadores y otros actores de la cadena del libro. Esta publicación se constituye como una nueva contribución de la Cámara al conocimiento sectorial, fortaleciendo la comprensión de cómo se producen, circulan y consumen los contenidos digitales en el país.

Evolución tecnológica y adopción del libro digital

La transformación digital ha sido determinante en la adopción del libro digital. Desde los primeros desarrollos de digitalización hasta la aparición de dispositivos de lectura electrónica, el ecosistema colombiano ha experimentado avances significativos que han facilitado el acceso a los contenidos y diversificado las formas de consumo. Dispositivos como PocketBook, Boox, BQ y Amazon Kindle marcaron hitos en la masificación del formato e-book, consolidando un mercado en constante expansión.



Según el estudio, el libro digital representó en 2024 36,3% de los registros Isbn y 9,9% de las ventas totales del sector editorial. En términos de ingresos, el mercado comercial pasó de \$52.874 millones en 2018 a \$96.477 millones en 2024, lo que refleja un crecimiento promedio anual del 10,5 % y evidencia la progresiva adaptación al formato digital.

En el sector universitario, el libro digital también ha ganado relevancia, alcanzando 10,7% de las ventas totales en 2022, equivalentes a \$1.076 millones, con un predominio del libro técnico-científico, que concentra 88,4% de las ventas digitales, mientras que ficción y no ficción representan 11,6% restante.

Además, el estudio muestra que el libro técnico-científico sigue liderando el mercado digital, con 62,2% de las ventas en 2024 (\$59.962 millones) y un crecimiento anual promedio del 10,2%. Le siguen los libros educativos, con 31% de participación (\$29.943 millones), mientras que ficción y no ficción registraron ventas por \$6.294 millones, creciendo a un ritmo promedio anual del 17,9% desde 2018.

Aunque con menor participación, los libros religiosos destacaron por su acelerado crecimiento, alcanzando ventas por \$278 millones en 2024 y un crecimiento promedio anual del 43,4%, la tasa más alta entre todas las categorías.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



Entre tanto, en los libros técnico-científicos y educativos predomina el e-book (PDF y Epub) con modelos de licenciamiento multiusuario, lectura en pantalla y descarga controlada. Por su parte, el audiolibro mantiene una presencia más limitada, concentrándose en manuales, aprendizaje de idiomas y resúmenes.

En cambio, en ficción, no ficción y contenidos religiosos, el audiolibro ha ganado terreno gracias a la naturaleza narrativa de estos géneros, aunque el e-book sigue siendo relevante en todos los segmentos.

El audiolibro, de acuerdo con el estudio de la Cámara Colombiana del Libro, se ha consolidado como el formato de mayor crecimiento en el entorno digital. Sus ventas pasaron de \$195 millones en 2018 a \$1.064 millones en 2024, con un crecimiento promedio anual del 32,6%, y su participación dentro del total de ventas digitales aumentó del 0,5% al 2,5%. Este auge se ha visto impulsado por plataformas de suscripción y cambios en los hábitos de consumo de los lectores.

Proyecciones y oportunidades

El estudio proyecta que el mercado del libro digital en Colombia continuará su expansión, alcanzando potencialmente \$179.388 millones en ventas para 2030. Aunque el segmento técnico-científico mantendrá su liderazgo con el 59,7%, se espera un dinamismo creciente en categorías como ficción, no ficción y contenidos religiosos.

Con esta publicación, dicen desde allí, la Cámara Colombiana del Libro reafirma su compromiso con la generación de conocimiento sectorial y el fortalecimiento de la industria editorial, promoviendo iniciativas que contribuyan al desarrollo del libro y la lectura en Colombia.

La forma en que las empresas construyen lealtad con sus clientes está cambiando de manera gradual, pero profunda y de acuerdo con el informe “Cómo se gana lealtad en 2026”, elaborado por KPMG, la fidelidad del consumidor ya no depende principalmente de campañas agresivas de descuentos.

Por el contrario, en este momento prima la capacidad de las marcas para ofrecer experiencias relevantes, oportunas y sin fricciones, apoyadas en el uso estratégico de datos y tecnología; eje en el que juega un papel importante una herramienta que ha dominado la agenda de diversos sectores productivos en los últimos años. Se trata de la inteligencia artificial, un desarrollo que para estos analistas, dejó de ser un experimento para convertirse en una ventaja competitiva tangible en el comercio minorista; a tal punto que hoy, su impacto se siente en la personalización de ofertas, la gestión de inventarios, la logística y la productividad operativa.

En ese contexto, la lealtad se redefine como una relación continua, en la que el cliente espera que la marca anticipe sus necesidades y reduzca esfuerzos en cada interacción. Esa transformación también se refleja en las prioridades de inversión”, señalaron. Según KPMG, el 64% de los ejecutivos del retail considera la inteligencia artificial una inversión estratégica y no solo una herramienta tecnológica. Además, el ritmo de adopción se acelera y el 42% de los comercios escaló casos de uso en 2025, frente al 29% en 2024, y el 74% espera hacerlo en 2026, lo que confirma que el foco pasó de los pilotos a la ejecución.

El informe explica que el recorrido del cliente se está reorganizando en varias etapas, que van desde la inspiración hasta la propiedad del producto, con una relación más proactiva y basada en datos. En todas ellas, la experiencia se vuelve un servicio permanente y la lealtad, en este nuevo esquema, no se gana con un incentivo puntual, sino con consistencia, personalización y capacidad de respuesta en tiempo real. Para KPMG, este cambio trae consigo un nuevo indicador crítico, que es la confianza. Escalar inteligencia artificial sin una gobernanza sólida puede erosionar la relación con el cliente y por eso, la privacidad, el uso responsable de datos y los controles internos se convierten en pilares de la lealtad.

En palabras de Jaime Vásquez, socio líder de Advisory en KPMG Colombia, “el valor de la IA se materializa cuando se apoya en datos confiables, gobernanza sólida y talento preparado para operar el cambio”. El estudio también identifica patrones comunes entre los retailers que logran capturar valor y destaca que estas compañías diseñan la inteligencia artificial desde la experiencia del cliente, la integran a procesos operativos para acelerar decisiones y construyen infraestructuras conectadas que permiten respuestas inmediatas.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



Herramientas como la catalogación automatizada o los asistentes integrados a inventarios y logística dejan de ser diferenciales y se convierten en parte del estándar competitivo. En mercados como el colombiano, la tecnología aparece además como una palanca para proteger márgenes”, agregó Vásquez.

El informe destaca que la alta sensibilidad al precio y las presiones logísticas obligan a las empresas a ser más eficientes, y que la personalización basada en datos ayuda a sostener rentabilidad sin recurrir a promociones permanentes. Así, la lealtad se convierte en un activo económico que impacta directamente los resultados.

De esta forma, KPMG concluye que ganar lealtad en 2026 exigirá hacer visible la inteligencia artificial para el cliente, en forma de mejores recomendaciones, menos fricciones y un servicio posventa más efectivo, sin perder el control operativo.

“La recomendación es clara, pasar de pilotos a casos de uso medibles, fortalecer la gobernanza y rediseñar habilidades internas para que la tecnología respalde una relación más sólida y duradera”, concluyeron.

En ese nuevo escenario, la lealtad deja de ser una reacción a un descuento y se convierte en una consecuencia de la relevancia; punto que el informe resume en que el reto para las empresas no es solo adoptar inteligencia artificial, sino usarla con criterio para construir confianza y preferencia en un consumidor cada vez más exigente y menos dispuesto a fidelizarse solo por precio.

LICENCIA DE SOFTWARE.

Un acuerdo de **licencia de software** es un elemento que necesita tener en su empresa para prevenir o protegerse de violar la **ley de derechos de autor**, así como para asegurar el cumplimiento de los derechos y obligaciones en la implementación y uso de los programas, es decir, para ser una empresa 100% legal.

Por otra parte, utilizar aplicaciones con licencia le garantiza a su empresa el correcto funcionamiento del producto. Los fabricantes generalmente trabajan en mejoras de su programa, por lo que al contar con la licencia, usted tiene el derecho de obtener las últimas actualizaciones y el debido soporte o mantenimiento en caso de fallas o dudas. Esto le **permite tener mayor protección de la información** frente a vulnerabilidades como *malware* u otro tipo de amenazas.

Adquirir **legalmente las licencias de software** puede, contrario a lo que muchos piensan, ser una buena inversión para la empresa. Un software ilegal puede ser defectuoso o limitado, o incluir virus y *malware* que ponen en peligro la información y operación de su empresa. Esto llevaría a generar pérdidas por fallos que afecten el flujo de las tareas, procesos e incluso **la protección de la información**, pero si cuenta con la respectiva licencia evita esos gastos adicionales o el pago de multas o sanciones legales

TIPOS DE LICENCIA DE SOFTWARE.

En Colombia, las **licencias de software** se tipifican según el uso final y las libertades que el autor otorgue de su producto. Así, existen estos tipos de licenciamiento de software que debe conocer:

- **Software propietario:** también llamado de código cerrado, es aquel en el que el autor no transmite ninguno de los derechos de ejecución, copia, modificación, cesión o redistribución al comprador, sino que solo establece las condiciones bajo las cuales el usuario puede utilizar el programa. En otros términos, una licencia de propietario le indica al comprador que no adquiere el producto, sino que lo alquila para su uso.
- **Shareware:** consiste en la distribución de una versión gratuita y limitada de la aplicación. Es decir, que permite su uso por un tiempo y funciones delimitadas, pero cuando está versión finaliza, el usuario deberá pagar o desinstalar el programa.
- **Freeware:** esta licencia permite la instalación y uso gratuito de la aplicación y todos sus componentes sin que requiera alguna suscripción, registro o pago. Sin embargo, el código fuente se mantiene limitado.
- **OEM (Original Equipment Manufacturer):** esta licencia tiene una condición particular y es que el programa debe instalarse en un equipo nuevo, por lo que generalmente aplica a los sistemas operativos.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SO 2026ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



- De ubicación, corporativa o de volumen: es el tipo de licencia que generalmente adquieren las empresas dado que estipula un número de equipos en los que puede ser instalado y utilizado el programa dentro de la misma compañía. El software con esta licencia no puede venderse ni cederse a terceros bajo ninguna circunstancia.

TASA DE CAMBIO

El dólar se mantiene en máximos no vistos desde finales del año pasado y principios de este. Su operación se asocia no solo a jornadas preelectorales, sino también al reciente anuncio del Ministerio de Hacienda, de que el swap en francos suizos quedaría completamente cancelado el próximo 27 de mayo en el marco de una estrategia para reducir la deuda externa. Esto se conjuga con otros factores externos; por ejemplo, los inversionistas están expectantes a la publicación de minutas de la FED, así como a nuevos avances en posible cese del conflicto en el Medio Oriente.

La divisa se cotiza en \$3.761,86 lo que representa una disminución de \$45,59 frente a la TRM que para hoy se ubicó en \$3.796,87. En la jornada, se registra un precio mínimo de \$3.725 y un máximo de \$3.773,90. Se registraron 1.054 movimientos por un monto de US\$782 millones.



TOMADO DE <https://www.larepublica.co/indicadores-economicos/mercado-cambiano/dolar>

El anuncio de la cartera económica se da luego de que avanzaran en el pago de cerca de 67% de la operación y alcanzaran un acuerdo con bancos internacionales para desmontar el 33% restante. Según Javier Cuéllar, director de Crédito Público, la operación forma parte de una estrategia para reducir deuda externa, optimizar costos financieros y disminuir la exposición del país al dólar, con una reducción estimada de US\$10.000 millones en bonos globales y un ahorro potencial cercano a US\$18.000 millones en intereses durante los próximos 35 años.

Sin embargo, la Contraloría advirtió que aún persisten riesgos asociados al cierre de la operación, especialmente por la apreciación del franco suizo frente al dólar, lo que podría elevar el costo en dólares por cada franco y reducir parte de los beneficios cambiarios y fiscales anunciados por el Gobierno.

En el marco internacional, el billete verde se mantiene estable cerca de su máximo de seis semanas, mientras los inversionistas asimilan la posible necesidad de subir las tasas de interés para hacer frente a la inflación provocada por la guerra en Irán, lo que ha vuelto a situar al yen japonés en la zona de intervención.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SO 2026ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



La incertidumbre sobre cuándo podría terminar la guerra en Oriente Medio ha lastrado la confianza, avivado los temores de inflación y desencadenado una ola de ventas de bonos a nivel mundial, con el rendimiento del bono del Tesoro estadounidense a 30 años alcanzando su nivel más alto desde 2007.

Los operadores están descontando ahora una probabilidad superior a 50% de una subida en diciembre, según mostró el CME FedWatch, en un cambio radical respecto a las dos bajas de tasas previstas antes de la guerra. La atención de los inversionistas se centrará en las actas de la última reunión de la Fed, que se publicarán más tarde.

Materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios

Se requiere contratar una persona natural o jurídica que realice un contrato cuya actividad sea compra-renovación del licenciamiento suite Microsoft office 365 – suscripción a software de acceso remoto y suscripción de línea para atención al usuario al pbx.

El servicio que se pretende contratar no requiere de la realización de labores de importación, toda vez que son servicios que a la fecha lo prestan personas jurídicas y naturales especializadas en el territorio nacional, por tanto, de requerirse alguna importación son realizadas por las empresas en forma directa y no por la entidad estatal.

➤ **CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

➤ **REGULATORIO**

➤ **NORMATIVIDAD APLICABLE AL PROCESO DE CONTRATACIÓN**

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Pública en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011, Ley 1882 de 2018 y Decreto 1082 de 2.015 que reglamentó el sistema de compras y contratación pública en Colombia.

De acuerdo a lo previsto en el literal b, artículo 2, de la Ley 1150 de 2.007, la modalidad de selección será el la **Selección Abreviada Subasta Inversa**.

El procedimiento, será el previsto en el artículo 2.2.1.2.1.2.20. Del Decreto 1082 de 2.015.

La presente modalidad de selección se aplica teniendo en cuenta que la cuantía y el objeto de la contratación no corresponden a ningún otro procedimiento contractual establecido en la Ley 1150 de 2007 y su Decreto Reglamentario 1082 de 2.015, garantizando la selección objetiva de la oferta más favorable a la entidad con la observancia estricta de los parámetros legales definidos para el efecto.

➤ **ANÁLISIS DE LA DEMANDA**

Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal

Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago, experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

PROCESO	ENTIDAD	OBJETO	VALOR	MODALIDAD
---------	---------	--------	-------	-----------

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SO 2026ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



SASI-010-2023	ALCALDIA DE ZIPAQUIRÁ	COMPRA DE RENOVACIÓN DEL LICENCIAMIENTO SUITE MICROSOFT OFFICE 365, INCLUYE CONFIGURACIÓN DEL MODULO DE MICROSOFT SHAREPOINT (INTRANET Y CALIDAD) DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE ZIPAQUIRÁ.	\$228.059.000	SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA
SMIN-009-2023	ALCALDIA DE ZIPAQUIRÁ	COMPRA DE RENOVACIÓN DEL LICENCIAMIENTO SUITE MICROSOFT OFFICE 365 DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE ZIPAQUIRÁ.	\$18.909.530	MÍNIMA CUANTÍA
SMIN-045-2022	ALCALDIA DE ZIPAQUIRÁ	COMPRA DE LICENCIAS ADOBE CREATIVE CLOUD VERSION 2022 LICENCIA DE DESARROLLADOR DE APPLE Y LICENCIA DESARROLLADOR DE ANDROID PARA PROMOVER EL SECTOR TURISTICO DEL MUNICIPIO DENTRO DE LA IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE MODERNIZACION Y ACTUALIZACION TECNOLÓGICA DE LAS OFERTAS DE PRESTACION TURISTICA	\$4.656.800	MÍNIMA CUANTÍA
SAMC-034-2021	ALCALDIA DE ZIPAQUIRÁ	COMPRA Y ACTIVACIÓN DE LICENCIAMIENTO SUITE MICROSOFT OFFICE 365 DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE ZIPAQUIRÁ, ASÍ COMO LA MIGRACIÓN DE LAS CUENTAS DE CORREO ELECTRÓNICO ACTUAL ZIMBRA A LA SUIT, SOPORTE Y CAPACITACIÓN EN EL USO Y ADMINISTRACIÓN DE LAS CUENTAS.	\$122.980.990	MENOR CUANTÍA
SMIN-022-2021	ALCALDIA DE ZIPAQUIRÁ	COMPRA DE LICENCIAS ADOBE CREATIVE CLOUD VERSIÓN 2021, LICENCIA DE DESARROLLADOR DE APPLE (APPLE DEVELOPER Y RENOVACIÓN DE HOSTING Y DOMINIO DE LA PÁGINA WEB WWW.ZIPAQUIRATRAVEL.CO PARA PROMOVER EL SECTOR TURÍSTICO DEL MUNICIPIO DENTRO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE MODERNIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS OFERTAS DE PRESTACIÓN TURÍSTICA.	\$5.800.000	MÍNIMA CUANTÍA

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaña Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huértao Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SO 2026ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



➤ ANÁLISIS DE LA OFERTA

Potenciales proveedores

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas cuya muestra corresponde a procesos de selección con objetos similares en entidades estatales del Departamento de Cundinamarca, podrían indicarse como posibles oferentes los siguientes:

Razón social de la sociedad	LIQUIDEZ	ENDEUDAMIENTO	RAZON DE COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
TECNOLOGIA INFORMATICA TECINF SAS	1,13	0,78	8,48	0,77	0,17
INFORMESE SAS	1,38	0,59	18,1	0,33	0,13
EXSIS DIGITAL SAS	1,45	0,56	INDETERMINADO	0,52	0,23
INFOTECH DE COLOMBIA SAS	1,43	0,74	1,72	0,22	0,06
CENTRO-NET S.A.S	1,13	0,76	1,29	0,69	0,17
KAMALEON LTDA	1,19	0,32	1,82	0,02	0,02
TECHNOLOGY & SOLUTIONS SAS	1,41	0,73	INDETERMINADO	0,27	0,07
JAAM SA	1,53	0,32	0,93	0,06	0,04
LEXCO S. A.	1,56	0,3	3,8	0,12	0,08
CIBERGENIUS.COM	1,47	0,65	0,84	0,15	0,05
MICROHOME SAS	1,25	0,65	INDETERMINADO	0,17	0,06
IMPACT LATIN AMERICA SAS	1,21	0,83	2,31	1,75	0,3

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



NEOSECURE COLOMBIA SAS	1,51	0,67	3,75	0,11	0,03
WEXLER S.A.S	1,5	0,63	23,26	1,03	0,38
TASNET SAS	1,32	0,75	5,09	0,94	0,23
INTECO MC SAS	1,31	0,72	1,63	0,18	0,05
JAWAN FOR SOUTH AMERICAN SERVICES TECHNOLOGY AND SYSTEMS SAS	1,07	0,26	INDETERMINADO	0,1	0,08
ZEBRA TECHNOLOGIES COLOMBIA S.A.S.	1,14	0,65	INDETERMINADO	0,43	0,15
ATC COLOMBIA SAS	1,31	0,76	1,2	1,1	0,26
JUST IN TIME SOLUTIONS TRADE S.A.S.	1,34	0,65	1,33	0,34	0,12
PROVEXPRESS SAS	1,32	0,68	INDETERMINADO	0,37	0,12
ARUS S.A.	1,06	0,88	0,41	0,19	0,02
NEC DE COLOMBIA SA NEC DE COLOMBIA SA	1,17	0,68	1,04	0,31	0,1
IMPRESISTEM SAS	1,17	0,82	INDETERMINADO	0,17	0,03
MPS MAYORISTA DE COLOMBIA SA	1,17	0,81	2,57	0,66	0,12

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



SED INTERNATIONAL DE COLOMBIA S A S	1,35	0,72	4,09	0,31	0,09
NCR COLOMBIA LTDA	1,44	0,84	0,4	0,28	0,04
ADISTEC COLOMBIA SAS	1,23	0,89	0,14	0,63	0,07
TEK SOLUCIONES TECNOLOGICAS SAS	1,6	0,67	INDETERMINADO	0,06	0,02
TOSHIBA GLOBAL COMMERCE SOLUTIONS COLOMBIA SAS	1,19	0,79	INDETERMINADO	0,17	0,04
Apple Colombia SAS	1,23	0,78	134,75	0,91	0,2
SOLUTIONS 2 GO COLOMBIA LLC SUCURSAL COLOMBIA	1,23	0,84	INDETERMINADO	-0,51	-0,08
Lenovo Global technology (Asia Pacific) Limited Sucursal Colombia	1,08	0,81	INDETERMINADO	0,65	0,12
COMPURENT SAS	1,4	0,73	1,46	0,5	0,14
GREXCO PROGRAMADORES S.A.S.	1,06	0,42	1,85	0,1	0,06
DISELCO SAS	0,9	0,31	INDETERMINADO	0,11	0,07

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



ASESORIAS INDUSTRIALES SANTAFE SA	1,4	0,55	INDETERMINADO	0,11	0,05
MES DE OCCIDENTE SAS	1,07	0,85	2,07	0,89	0,13
comercializadora easy sas	1,41	0,85	1,51	0,2	0,03
MEGACADINGENIERIA Y SISTEMAS SAS	1,6	0,43	INDETERMINADO	0,45	0,26
E-GLOBAL S.A	1,57	0,56	6,04	0,56	0,25
DIPARCO SAS	1,14	0,67	1,1	0,24	0,08
MAKRO OFFICE LTDA.	1,4	0,66	5,82	0,4	0,14
ITALDEC SAS	1,53	0,65	INDETERMINADO	0,09	0,03
INVERSER LTDA INVERSIONES Y SERVICIOS	1,41	0,71	INDETERMINADO	-0,11	-0,03
SISTEMAS Y ACCESORIOS SAS	1,53	0,65	5.319,65	0,15	0,05
TINCORP COLOMBIA SAS	1,16	0,74	2,05	0,22	0,06
A R C SOFTWARE S A S	1,27	0,85	INDETERMINADO	0,41	0,06
APICOM SAS	1,57	0,6	7,88	0,65	0,26
SOLUCIONES TECNOLOGIA Y SERVICIOS SAS	1,59	0,6	4,84	0,35	0,14

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026 ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



PROCALCULO PROSIS SAS	1,17	0,88	16,29	0,2	0,02
COMUNISANDER SAS	1,3	0,83	1,69	0,38	0,06
SERBAN COLOMBIA SAS	1,55	0,64	1,77	0,22	0,08
SISTEMAS COMERCIALES SYSCOM S.A	1,31	0,42	INDETERMINADO	0,31	0,18
TERASYS S.A.S	1,53	0,58	2,81	0,49	0,21
COMUNICACIONES JRCB SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	0,46	0,73	INDETERMINADO	0,02	0
DATOS MOVILES EN LINEA LTDA	0,91	0,54	21,9	0,89	0,41
es la comercialización de todos los servicios de telecomunicaciones, banda ancha y servicio de valor agregado. Actividad complementaria: Venta de telefonía Inalámbrica y conexa, venta de tarjeta amigo y recarga electrónica.	1,29	0,63	INDETERMINADO	0	0

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



MOVILCO SAS	0,72	0,78	1,96	0,41	0,09
VCS CONSORCIO TECNOLOGICO S.A.S	0,68	0,79	1,9	0,79	0,17
SCN SAS	1,36	0,63	INDETERMINAD O	0,33	0,12
RINCARD S.A.S.	1,24	0,78	3,43	0,52	0,12
SMS ELECTRONIC SAS	1,58	0,67	INDETERMINAD O	0,44	0,14
ADV-TECH IMPORT SAS	0,69	0,71	0,09	0,03	0,01
PUNTONET INSUPERABLE S.A.S	1,53	0,8	INDETERMINAD O	0,44	0,09
ANCLU SAS	1,32	0,6	3,27	1,24	0,5
COLSOF SAS	1,52	0,57	6,32	0,26	0,11
MAC CENTER COLOMBIA SAS	1,05	0,85	INDETERMINAD O	0,28	0,04
QUALITY COLOMBIA BUSINESS SOLUTION SA.	1,55	0,43	15,58	0,6	0,34
900176591	1,6	0,57	2,32	0,85	0,36
NEWSHORE SERVICIOS GLOBALES SL SUCURSAL COLOMBIA	0,75	0,69	INDETERMINAD O	1,33	0,41

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas cuya muestra corresponde a procesos de selección con objetos similares en entidades estatales del Departamento de Cundinamarca, podrían indicarse como posibles oferentes los siguientes:

Se debe resaltar que todas estas personas naturales y/o jurídicas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

Dependencia: Secretaria General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaria General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaria General	Ruta del Documento: ANALISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SO 2026ANALISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



ÍNDICE DE LIQUIDEZ.

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es 1.20 del indicador de índice de liquidez, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general 1.20

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la liquidez a exigir será de 1.20, en razón a los análisis estadísticos realizados.

ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es 0,50 del indicador de índice de endeudamiento, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente.

Promedio general 0,50

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; el endeudamiento a exigir será de 0.50 en razón a los análisis estadísticos realizados.

ÍNDICE DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es 3,00 del indicador de índice de razón de cobertura de intereses, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general 3,00.

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; cobertura de intereses a exigir será de 3,00, en razón a los análisis estadísticos realizados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es 0.30 del indicador de índice de rentabilidad del patrimonio, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0,30**

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la rentabilidad del patrimonio a exigir será de 0.30, en razón a los análisis estadísticos realizados.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO:

Una vez excluidos los datos atípicos de la anterior tabla, se procede a determinar la media podada cuyo valor es 0.13 del indicador de índice de rentabilidad del activo, y de esta manera se presenta el análisis gráfico, el cual contempla la muestra del mercado y su comportamiento, teniendo en cuenta la capacidad de los diferentes participantes.

Tal y como se establece en el manual de contratación de Colombia compra eficiente, se constituye que el cálculo del indicador a solicitar debe ser deducido según los cálculos estadísticos y aritméticos, adicionalmente para el presente estudio se analizaron los indicadores financieros de los contratos relacionados en el análisis de la demanda disponible en el Secop, los cuales están relacionados con el objeto del presente estudio y se determinó el siguiente dato:

Promedio general **0.13**

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados; la rentabilidad del activo a exigir será de 0.13, en razón a los análisis estadísticos realizados.

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en el RUP.

➤ **CAPACIDAD FINANCIERA**

El proponente debe cumplir con los siguientes indicadores de capacidad financiera.

Tabla 1 indicadores financiera.

INDICADOR	ÍNDICE REQUERIDO
INDICE DE LIQUIDEZ: ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	≥ 1,20
INDICE DE ENDEUDAMIENTO: PASIVO TOTAL/ ACTIVO TOTAL	≤ 0.50
RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: UTILIDAD OPERACIONAL / GASTOS DE INTERESES	≥ 3,00

NOTA: LOS OFERENTES CUYOS GASTOS DE INTERESES SEAN CERO (0), NO PODRÁN CALCULAR EL INDICADOR DE RAZÓN DE COBERTURA DE INTERÉS, EN ESTE CASO EL:

OFERENTE CUMPLE CON EL INDICADOR, SALVO QUE SU UTILIDAD OPERACIONAL SEA NEGATIVA.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SO 2026ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	--	--	---



➤ **CAPACIDAD ORGANIZACIONAL**

El proponente debe cumplir los siguientes indicadores con base a su información en los estados financieros y contables.

Tabla 2 - indicadores de capacidad organizacional.

INDICADOR	ÍNDICE REQUERIDO
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO: UTILIDAD OPERACIONAL / PATRIMONIO	≥ 0.30
RENTABILIDAD DEL ACTIVO: UTILIDAD OPERACIONAL / ACTIVO	≥ 0.13

Si el proponente es un consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura, su capacidad financiera se calculará efectuada por el porcentaje de participación de cada uno de los miembros, factores que una vez ponderados, se sumarán para obtener el indicador del consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura, de acuerdo a las formulas establecidas en el pliego de condiciones.

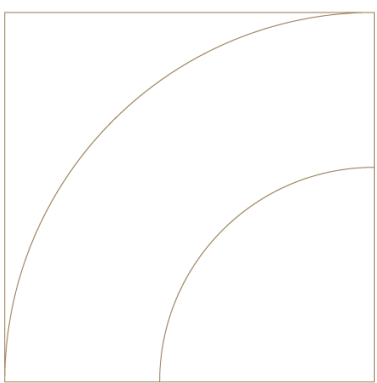
➤ **ANÁLISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLOS**

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación:


DIANA MARCELA ANDRADE HUÉRFANO
SECRETARÍA GENERAL



Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



N°	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
1	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Económico	Variación de precios de equipos tecnológicos, licencias y periféricos Desabastecimiento o baja disponibilidad de equipos tecnológicos	Variaciones súbitas en los precios de los insumos	Incremento en los precios	3	2	5	Riesgo Medio	40% (etapa pre contractual)	60% (etapa pre contractual) 100%(etapa contractual)	Prever con antelación a los cambios en los precios de los insumos, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuesto	2	1	3	Riesgo bajo	si	Entidad contratante y Contratista	Planeación y Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes de entrega de insumos	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (una vez advertidos los indicios de desabastecimiento)
2	Específico	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Incremento en precios de hardware, software y accesorios	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos	Incremento en la facturación	2	2	4	Riesgo Bajo		100%	Prever con antelación a los cambios en los precios de la compra	1	1	2	Riesgo bajo	si	Contratista	Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes de entrega de insumos	Durante la Ejecución del contrato
3	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambios en normas de contratación pública o políticas TIC	Que el Estado Colombiano expida normas que impacten la ecuación económica del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	3	3	6	Riesgo Alto	100%		Dimensionar, tan pronto se produzcan los cambios regulatorios, cual es el impacto en la ejecución y/o ecuación económica del contrato, y decidir si es pertinente o no un restablecimiento del equilibrio económico del contrato.	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Planeación y Ejecución Contractual	No se tiene	Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huerfano Secretario General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huerfano Secretaria General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



4	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regular	Cambios en estándares tecnológicos o requisitos técnicos	Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que puedan incidir en la ejecución del contrato	Dificultades en la ejecución	3	3	6	100%		Verificar una vez acaecia una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar	3	1	4	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución Contractual (tan pronto se advierta el cambio regulatorio)	No se tiene	Supervisión de la entidad y el Contratista, A través de revisiones periódicas a la normatividad que regula la ejecución	Durante el plazo de ejecución del contrato, Tan pronto sea advertido en cambio regulatorio, de inmediato habrá que hacer seguimientos semanales.
5	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Incumplimiento en tiempos de entrega e instalación	Que el valor asignado para la ejecución del contrato no alcance para su ejecución total y exitosa	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.	3	4	7	100%		Verificar la estructuración económica, los estudios de mercado, de oferta y de demanda, y corregir las incongruencias o defectos en la valoración de las actividades, o en su lugar efectuar las adiciones contractuales a que haya lugar.	2	3	5	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.
6	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Fallas en la cadena logística y transporte de equipos	Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	4	4	8	100%		Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	2	4	6	si	Entidad contratante y Contratista	Fase de Ejecución	hasta terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación
7	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Equipos o herramientas tecnológicas que no cumplen especificaciones	Productos en mal estado, vencidos, sin registro invima	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	2	2	4	100%		Verificación del producto en el momento de su entrega	1	1	2	no	Contratista entidad	Fase de Ejecución	hasta terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huerfano Secretario General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huerfano Secretario General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



8	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Insuficiencia de personal técnico para instalación y soporte	Que el personal, insumos, y/o vehículos contratados para la ejecución del contrato no sea suficiente para la ejecución del contrato	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.	3	4	7	100%	Verificar que la red logística de ejecución del contrato, entre ellos: insumos, preparación, distribución y transporte; se ejecute de acuerdo a los precisos parámetros contratados, y previamente definidos en un plan de trabajo definido por la entidad antes del inicio de la ejecución del contrato.	2	3	5	si	Entidad contratante y Contratista	Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.
9	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Financiero	Dificultad financiera del contratista	Que el proponente se quede sin liquidez para ejecutar el contrato, pagar insumos, salarios y demás gastos ordinarios de la ejecución	Grave afectación a la ejecución que puede incluso conducir a la paralización	1	5	6	100%	En el proceso de selección se establecerán unos estrictos indicadores financieros que garanticen que este riesgo sea improbable en su máxima expresión	1	4	5	si	El secretario responsable del proceso, en apoyo de su equipo estructurador	Desde que se elaboran los estudios previos	Cuando se adjudica el contrato, incluso en la ejecución es necesario hacerle seguimiento, no obstante haberse seleccionado un proponente con gran capacidad financiera y organizacional	Desde el momento en que se elaboran los estudios y documentos previos	Durante todo el proceso de selección, e incluso en la propia ejecución del contrato.

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huerfano Secretario General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huerfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	--	---



10	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo de Naturaleza	Eventos naturales que afecten el transporte e instalación	Circunstancias naturales tales como temblores, inundaciones, fuertes lluvias, sequías	Retrasos o dificultades en la ejecución	1	3	4		100%		Una vez advertidos por cualquier fuente informativa que es posible y probable la consumación en el futuro inmediato del riesgo, tomar medidas técnicas para mitigar su impacto.	1	2	3		Riesgo Bajo	si	Supervisor contratista y	Desde que se advierta por cualquier fuente de información que el riesgo puede concretarse, análisis de pluviometría, informes del IDEAM, históricos por periodos del año, etc.	Terminación del contrato	Verificando que el contratista tome las medidas que se le recomiendan	Durante la Ejecución del contrato
11	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Ambiental	Requisitos ambientales para disposición de residuos electrónicos (RAEE)	Que en razón a decisiones de autoridades ambientales no se puedan iniciar o continuar con la ejecución del contrato	Retrasos o dificultades en la ejecución	3	2	5		100%		Verificar que se cumplan con todas las licencias y obligaciones antes las autoridades ambientales, en caso de que nazcan nuevas obligaciones, una vez se tenga conocimiento de ellas tomar las medidas para su cumplimiento. Verificar que se cumplan las normas sanitarias que puedan tener un impacto ambiental.	1	3	4		Riesgo Bajo	si	Supervisor contratista y	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	Revisión permanente, y mensual cumplimiento de estas obligaciones por parte del supervisor.	Durante la Ejecución del contrato
12	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Tecnológico	Obsolescencia tecnológica durante la ejecución	Que los equipos que puedan usarse para la ejecución del contrato, puedan llegar a la obsolescencia durante la ejecución del contrato, en los casos en que aplique. (maquinaria)	Dificultades en la ejecución y en la supervisión	1	3	4		100%		Verificar que los equipos no sean obsoletos y en caso de obsolescencia verificar su cambio rápidamente. Verificar que el contratista tome las medidas para evitar interrupciones en la ejecución del contrato.	1	2	3		Riesgo Bajo	si	Contratista	Tan pronto se advierta obsolescencia.	Terminación del contrato	Seguimiento a que se haga el cambio rápido de los equipos, y que se tomen las medidas para evitar las interrupciones.	Durante la Ejecución del contrato

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huerfano Secretario General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huerfano Secretaria General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---



13	General	Externo	Ejecución	Riesgo Social	Alteraciones de orden público que afecten entregas	Paros, manifestaciones, protestas de la comunidad y/o gremios que impidan la correcta ejecución de las actividades del contrato	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad.	2	2	4	Riesgo Bajo	100% contratista si no realiza socialización del proyecto	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	1	1	2	Riesgo Bajo	Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Conforme a la periodicidad descrita en el contrato
----	---------	---------	-----------	---------------	--	---	--	---	---	---	-------------	---	--	---	---	---	-------------	-------------	---------------------------------	--------------------------	--------------------------------------	--

Dependencia: Secretaría General	Elaboró: Orlando Bano Montaño Contratista	Revisó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Aprobó: Diana Marcela Andrade Huérfano Secretaría General	Ruta del Documento: ANÁLISIS DEL SECTOR LICENCIAS DE SOFTWARE 2026
------------------------------------	---	---	---	---