

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos preVISIBLES que puedan afectar el presente procedimiento.

**Matriz de Riesgos**

| Nº | Clase | Fuente | Etapas | Tipo | Descripción | Consecuencia | Probabilidad | Impacto | Valor | Categoría | ¿A qué nivel | Tratamiento/Co | Impacto después del tratamiento | ¿Afecta | Perseguir | Fechas | Monitoreo y revisión |
|----|-------|--------|--------|------|-------------|--------------|--------------|---------|-------|-----------|--------------|----------------|---------------------------------|---------|-----------|--------|----------------------|
|----|-------|--------|--------|------|-------------|--------------|--------------|---------|-------|-----------|--------------|----------------|---------------------------------|---------|-----------|--------|----------------------|

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|  |  |  |  |  | posición (¿Qué puede pasarse y cómo puede ocurrir?) | ocurrencia del evento | identidad | tipo | condición del riesgo | riesgo | ¿se le asigna? | ¿entra en los |              |         |                       |           | ¿la ejecución del contrato? | ¿responde a los requisitos para el tratamiento? | ¿se tiene un plan de contingencia? | ¿CÓMO se evaluará el impacto? | ¿Puede reducirse? |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------|------|----------------------|--------|----------------|---------------|--------------|---------|-----------------------|-----------|-----------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------|
|  |  |  |  |  |                                                     |                       |           |      |                      |        |                |               | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoría |                             |                                                 |                                    |                               |                   |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|   |         |         |           |             |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                             |   |   |   |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |   |             |    |                                           |                          |                                                                                        |                                   |
|---|---------|---------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | General | externo | Ejecución | Regulatorio | Expedición y/o modificación de normas: ocurre por cambios normativos o por la expedición de normas posteriores a la celebración del contrato, que afecte las condiciones económicas y técnicas inicialmente pactadas. | Afectación del valor del contrato y retraso en la ejecución de los trabajos | 2 | 4 | 6 | Riesgo Alto | Entidad/contratista | Producción del contrato con las normas aplicables al momento de su suscripción. Revisar los cambios sustanciales que afecten el equilibrio económico del contrato con el fin de realizar los ajustes pertinentes tanto para el contratista como para la entidad. | 1 | 3 | 4 | Riesgo Bajo | si | Contratista/Interventoría Externa/Entidad | Terminación del contrato | Actualización permanente de las normas contractuales tributarias, ambientales y demás. | Durante la Ejecución del contrato |
|---|---------|---------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|   |         |         |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |   |   |   |              |                               |                                                                                                                                                                                                           |   |   |   |             |    |                                           |                          |                                                                                                                    |                                   |
|---|---------|---------|-----------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 2 | General | externo | Ejecución | Operacional | Estudios y diseños deficientes: Ocurre cuando se presentan efectos originados por cambios o actualización de cálculos estructurales y/o estudios y/o diseños (alcance) definitivos necesarios para la correcta ejecución y operación de las obras. | Retrasos en la ejecución de las actividades, variación del presupuesto contractual. Generación de obra adicional u obra extra. | 2 | 3 | 5 | Riesgo Medio | Interventoría Externa/Entidad | Realizar una Interventoría adecuada durante la etapa de los estudios y diseños (antes). Realizar las consultas pertinentes y oportunas cuando se encuentren diferencias o inconsistencias en los diseños. | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | Contratista/Interventoría Externa/Entidad | Terminación del contrato | Análisis y revisión de los estudios realizados con el fin de reprogramación la ejecución de las nuevas actividades | Durante la Ejecución del contrato |
|---|---------|---------|-----------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|   |         |         |           |                      |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |             |    |         |                          |                                                            |                                   |
|---|---------|---------|-----------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|---------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 3 | General | Externo | Ejecución | Sociales o políticos | Afectación en el desarrollo del proyecto a causa de huelgas, asonadas, paro s generales de trabajadores o de transportes, situaciones de orden público. | El contratista estaría incumpliendo el contrato el contrato ya que no se podría hacer entre g a en los plazos establecidos afectando así la entrega de las obras para el servicio de la comunidad. | 1 | 3 | 4 | Riesgo Bajo | Entidad/contratista | El riesgo será compar tido bajo el entendido que cuando sean causas internas de la obra el contratista debe asumir el riesgo. De esta manera la entidad asume el riesgo cuando la manifestación del riesgo obedezca a situaciones generales ajenas al contratista y de carácter y efectos generales. Se recopilación de datos estadísticos e información por parte de las fuentes oficiales, y de justificarse esta situación se evaluar a la posibilidad de | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | si | Entidad | Terminación del contrato | Interventoría externa y Supervisión a cargo de la Entidad. | Durante la Ejecución del contrato |
|---|---------|---------|-----------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|---------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|   |                     |                 |                       |                              |                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |   |   |   |                        |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |   |   |                        |    |                                                                  |                                        |                                                                                       |                                                    |  |
|---|---------------------|-----------------|-----------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---|---|---|------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------------------------|----|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--|
|   |                     |                 |                       |                              |                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |   |   |   |                        |                         | suspen<br>der el<br>plazo<br>de<br>ejecuci<br>ón del<br>contrat<br>o.                                                                                                                                                                                                                                                          |   |   |   |                        |    |                                                                  |                                        |                                                                                       |                                                    |  |
| 4 | G<br>en<br>er<br>al | Ex<br>ter<br>na | Ej<br>ec<br>uci<br>ón | Re<br>gul<br>ato<br>rio<br>s | Cam<br>bios<br>en<br>las<br>varia<br>bles<br>macr<br>oecon<br>ómic<br>as de<br>Colom<br>bia<br>,<br>pero<br>sin<br>limita<br>ción<br>o<br>infla<br>ción,<br>deva<br>luaci<br>ón y<br>tasa<br>de<br>inter<br>és | Incu<br>mpli<br>mien<br>to<br>por<br>parte<br>del<br>contratista | 2 | 2 | 4 | Rie<br>sgo<br>Baj<br>o | Entida<br>d/contratista | Para<br>mitigar<br>el<br>riesgo<br>se<br>evaluar<br>á la<br>calidad<br>e<br>idoneid<br>ad del<br>contrati<br>sta y se<br>solicitar<br>an<br>garantías<br>que<br>ampare<br>n los<br>riesgos<br>de<br>ejecuci<br>ón de<br>cumpli<br>miento<br>y<br>calidad<br>de los<br>servicio<br>s<br>suminis<br>trados.<br>Desequ<br>ilibrio | 2 | 1 | 3 | Rie<br>sgo<br>Baj<br>o | No | Contr<br>atista/<br>Entida<br>d/<br>Interv<br>entoría<br>externa | Ter<br>minaci<br>ón<br>del<br>contrato | Inter<br>ventoria<br>externa<br>y<br>Supervi<br>sión a<br>carg<br>o de la<br>Entidad. | Dura<br>nte<br>la<br>Ejecuci<br>ón del<br>contrato |  |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|   |         |         |           |           |                                                                                                                                                         |                                                                       |   |   |   |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |   |   |             |    |                                           |                          |                                                            |                                   |
|---|---------|---------|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 5 | General | Externa | Ejecución | Naturales | Se refiere a aquellos fenómenos de la naturaleza, como inundaciones, lluvias, sequías o temblores, que imposibilitan el normal desarrollo del proyecto. | Retraso en la entrega del proyecto - variación de costos del proyecto | 2 | 5 | 7 | Riesgo Alto | Contratista/Entidad | Para mitigar el riesgo revisión de información meteorológica, previsión de desastres a través de medidas de protección para impedir o minimizar el colapso de las obras. También se adoptarán medidas como la suspensión o ampliación del contrato en tanto se supera el riesgo propuesto. | 2 | 2 | 4 | Riesgo Bajo | no | Contratista/Entidad/Interventoría externa | Terminación del contrato | Interventoría externa y Supervisión a cargo de la Entidad. | Durante la Ejecución del contrato |
|---|---------|---------|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|   |         |         |           |             |                                                                                                   |                                                                                                    |   |   |   |              |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |             |    |                                           |                          |                                                            |                                   |
|---|---------|---------|-----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 6 | General | Externa | Ejecución | Económico   | Que exista desabastecimiento o escasez de materiales y/o proveedores para la ejecución de la obra | Retrasos en la ejecución de los trabajos e incumplimiento en la entrega en los plazos establecidos | 2 | 3 | 5 | Riesgo Medio | Contratista/Entidad       | El proponente y/o futuro contratista deberá contar con planes de contingencia para mitigar este riesgo, el cual deberá contener información actualizada de fuentes y proveedores. También se adoptarán medidas como la suspensión del contrato en tanto se supera el riesgo propuesto. | 2 | 1 | 3 | Riesgo Bajo | no | Contratista/Entidad/Interventoría externa | Terminación del contrato | Interventoría externa y Supervisión a cargo de la Entidad. | Durante la Ejecución del contrato |
| 7 | General | Externa | Ejecución | Operacional | Ejecución de actividades no aprobadas por el departamento                                         | Reclamaciones por parte del contratista al departamento                                            | 2 | 3 | 5 | Riesgo Medio | Contratista/interventoría | Se dejará constancia de que obras apruebe el departamento.                                                                                                                                                                                                                             | 2 | 1 | 3 | Riesgo Bajo | no | Contratista/Interventoría externa         | Terminación del contrato | Interventoría externa y Supervisión a cargo de la Entidad. | Durante la Ejecución del contrato |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|   |                        |                 |                       |                       |                                                                                         |                                                                                                                                 |   |   |   |              |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |   |             |    |                                   |                          |                                                            |                                   |
|---|------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------|----|-----------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 8 | Es<br>pe<br>cifi<br>co | Int<br>er<br>no | Ej<br>ec<br>uci<br>ón | Am<br>bie<br>nta<br>l | Efecto derivado por la utilización de materiales que requieren de permisos ambientales. | Suspensión de las obras por parte de licencias y/o permisos ambientales; incumplimiento del contratista frente al plazo pactado | 4 | 3 | 7 | Riesgo Alto  | Contratista                       | Verificación por parte de la Interventoría de las autorizaciones, permisos y licencias ambientales antes de la iniciación de las obras                                                                                                              | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | No | Contratista/Interventoría externa | Terminación del contrato | Interventoría externa y Supervisión a cargo de la Entidad. | Durante la Ejecución del contrato |
| 9 | Es<br>pe<br>cifi<br>co | Ex<br>ter<br>na | Ej<br>ec<br>uci<br>ón | Opera<br>cio<br>nal   | Riesgo humano por accidente del personal de obra                                        | Afectación de la obra por accidentes presentados                                                                                | 1 | 4 | 5 | Riesgo Medio | Contratista/Interventoría externa | Cumplir a cabalidad con todas las normas de seguridad industrial y salud ocupacional, garantizando adicionalmente la vinculación de todo el personal al sistema integral de seguridad social, en la cual el Interventor verificará las condiciones. | 1 | 2 | 3 | Riesgo Bajo | No | Contratista/Interventoría externa | Terminación del contrato | Interventoría externa y Supervisión a cargo de la Entidad. | Durante la Ejecución del contrato |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|    |                    |                 |                       |                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |   |   |   |                         |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |   |   |                    |    |                                                          |                                        |                                                                                     |                                               |
|----|--------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------------|----|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 10 | Espe<br>cifi<br>co | Ex<br>ter<br>na | Ej<br>ec<br>uci<br>ón | Op<br>era<br>cio<br>nal | Ries<br>go<br>de<br>acci<br>denti<br>dad<br>de<br>terce<br>ros<br>en la<br>vía o<br>sitio<br>de<br>traba<br>jo                                                  | Afect<br>ació<br>n de<br>la<br>obra<br>por<br>acci<br>denti<br>es<br>pres<br>enta<br>dos             | 1 | 4 | 5 | Rie<br>sgo<br>Me<br>dio | Contr<br>atista/<br>Interv<br>entori<br>a<br>extern<br>a | Cumplir<br>en su<br>totalida<br>d con<br>las<br>normas<br>viales<br>de<br>señaliz<br>ación<br>de<br>obras y<br>trabajo<br>s en la<br>vía y<br>garanti<br>zar el<br>manejo<br>de<br>residuo<br>s y<br>escomb<br>ros, en<br>la cual<br>el<br>Interve<br>ntor<br>verificar<br>á las<br>condici<br>ones. | 1 | 2 | 3 | Rie<br>sgo<br>Bajo | si | Contr<br>atista/<br>Interv<br>entori<br>a<br>extern<br>a | Ter<br>minació<br>n<br>del<br>contrato | Inter<br>ventoría<br>externa<br>y<br>Supervisión<br>a<br>cargo de<br>la<br>Entidad. | Durante<br>la<br>Ejecución<br>del<br>contrato |
| 11 | Espe<br>cifi<br>co | Ex<br>ter<br>na | Ej<br>ec<br>uci<br>ón | Op<br>era<br>cio<br>nal | La<br>no<br>vinculaci<br>ón<br>oportuna<br>de los<br>trabajadores<br>por parte<br>del<br>contratista<br>al<br>sistema<br>de<br>seguridad<br>social<br>integral. | Puede<br>presen<br>tar<br>se<br>inconve<br>nientes<br>legales<br>por parte<br>de los<br>trabajadores | 2 | 3 | 5 | Rie<br>sgo<br>Me<br>dio | Contratista                                              | Cumplir<br>en su<br>totalida<br>d con la<br>vinculaci<br>ón<br>oportuna<br>de los<br>trabajadores<br>por<br>parte<br>del<br>contratista<br>al<br>sistema<br>de<br>seguridad<br>social<br>integral<br>, en la<br>cual el<br>Interve<br>ntor<br>verificar<br>á las<br>condici<br>ones.                 | 1 | 2 | 3 | Rie<br>sgo<br>Bajo | no | Contr<br>atista/<br>Interv<br>entori<br>a<br>extern<br>a | Ter<br>minació<br>n<br>del<br>contrato | Inter<br>ventoría<br>externa<br>y<br>Supervisión<br>a<br>cargo de<br>la<br>Entidad. | Durante<br>la<br>Ejecución<br>del<br>contrato |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|        |                        |                 |                       |                                            |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                 |   |   |   |                        |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |                        |    |                                                          |                                             |                                                                                                             |                                                            |
|--------|------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------------------------|----|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1<br>2 | Es<br>pe<br>cifi<br>co | Ex<br>ter<br>na | Ej<br>ec<br>uci<br>ón | So<br>cial<br>es<br>o<br>Pol<br>ític<br>os | Opo<br>sició<br>n de<br>la<br>com<br>unid<br>ad a<br>la<br>ejec<br>uci<br>ón del<br>contr<br>ato | Retr<br>asos<br>en la<br>ejec<br>uci<br>ón de<br>los<br>traba<br>jos e<br>incu<br>mpli<br>mien<br>to en<br>la<br>entre<br>ga<br>en<br>los<br>plaz<br>os<br>esta<br>bleci<br>dos | 2 | 2 | 4 | Rie<br>sgo<br>Baj<br>o | Contr<br>atista/<br>Entida<br>d | Socializ<br>ación<br>del<br>proyect<br>o a la<br>comuni<br>dad,<br>dando<br>importa<br>ncia en<br>el<br>alcance<br>y<br>benefici<br>os de la<br>comuni<br>dad,<br>demostr<br>ando<br>que<br>planeac<br>ión del<br>proyect<br>o cubre<br>la<br>necesid<br>ad de<br>la<br>poblaci<br>ón<br>objeto<br>del<br>proyect<br>o | 1 | 1 | 3 | Rie<br>sgo<br>Baj<br>o | Si | Contr<br>atista/<br>Interv<br>entori<br>a<br>extern<br>a | Ter<br>min<br>ació<br>n del<br>contr<br>ato | Inter<br>vent<br>oria<br>exte<br>rna<br>y<br>Sup<br>ervi<br>sión<br>a<br>carg<br>o de<br>la<br>Enti<br>dad. | Dura<br>nte<br>la<br>Ejec<br>uci<br>ón del<br>contr<br>ato |
|--------|------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------------------------|----|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|        |                        |                 |                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |   |   |                    |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |   |                         |    |                 |                                            |                                                                                                             |                                                            |
|--------|------------------------|-----------------|-----------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------------------|----|-----------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1<br>3 | Es<br>pe<br>cifi<br>co | Ex<br>ter<br>na | Ej<br>ec<br>uci<br>ón | So<br>cial<br>es | Dific<br>ultad<br>es<br>del<br>contr<br>atist<br>a<br>para<br>acce<br>der a<br>sitios<br>en<br>dond<br>e<br>debe<br>desa<br>rolla<br>r<br>activi<br>dade<br>s del<br>contr<br>ato.<br>En el<br>plaz<br>o de<br>ejec<br>ució<br>n del<br>contr<br>ato<br>se<br>podrí<br>an<br>pres<br>entar<br>alter<br>acio<br>nes<br>del<br>orde<br>n<br>públi<br>co<br>en<br>zona<br>s<br>aled<br>añas<br>al<br>sitio<br>de<br>ejec<br>ució<br>n,<br>caus<br>ado<br>por<br>acto<br>s<br>terro<br>rista<br>s,<br>delin<br>cuen<br>cia<br>com<br>ún,<br>paro | Retr<br>asos<br>en la<br>ejec<br>ució<br>n de<br>los<br>traba<br>jos e<br>incu<br>mpli<br>mien<br>to en<br>la<br>entre<br>ga<br>en<br>los<br>plaz<br>os<br>esta<br>bleci<br>dos,<br>que<br>dese<br>ncad<br>enar<br>an<br>susp<br>ensi<br>ones<br>en la<br>ejec<br>ució<br>n de<br>las<br>activi<br>dade<br>s y<br>repr<br>ogra<br>maci<br>ones<br>de<br>las<br>mis<br>mas<br>que<br>podrí<br>an<br>incur<br>rir en<br>incre<br>ment<br>o en<br>cost<br>os. | 5 | 4 | 4 | Rie<br>sgo<br>Alto | Contr<br>atista | Reducir<br>las<br>consec<br>uencias<br>o el<br>impacto<br>del<br>Riesgo.<br>Incluir<br>en el<br>plan<br>operati<br>vo<br>como<br>item<br>crítico<br>de<br>control<br>el<br>seguimi<br>ento<br>del<br>estado<br>del<br>orden<br>público.<br>Verifica<br>r<br>activida<br>des de<br>la ruta<br>crítica<br>con<br>mayor<br>exposic<br>ión,<br>increm<br>entar<br>holgura<br>s en las<br>de<br>mayor<br>inciden<br>cia. | 4 | 4 | 4 | Rie<br>sgo<br>Me<br>dio | Si | Contr<br>atista | Ter<br>minaci<br>ón<br>del<br>cont<br>rato | Inter<br>vent<br>oría<br>exte<br>rna<br>y<br>Sup<br>ervi<br>sión<br>a<br>carg<br>o de<br>la<br>Enti<br>dad. | Dura<br>nte<br>la<br>Ejec<br>ució<br>n del<br>contr<br>ato |
|--------|------------------------|-----------------|-----------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------------------|----|-----------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|  |  |  |  |  |                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  | s<br>arma<br>dos<br>de<br>grup<br>os<br>ilega<br>les |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|