



ANALISIS DE RIESGOS DIRECCION DE GESTION CONTRACTUAL

NUMERO PROCESO:

478

VIGENCIA:

2026

VALOR CONTRATO:

\$ 1.232.375.541

OBJETO:

Realizar una evaluación de resultados de los servicios prestados por el Equipo Más Bienestar en tu Hogar de la Secretaría Distrital de Salud-SDS, incluyendo el análisis costo-beneficio de la estrategia.

N°	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCION	CONSECUENCIA	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION	CATEGORIA	TRATAMIENTO	¿A quien se le asigna?		ESTIMACION		TRATAMIENTO/CONTROL A SER IMPLEMENTADO	Impacto Despues de Tratamiento				AFECTA EL EQUILIBRIO ECONOMICO DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISION	
												SDP	Contratista	Porc Estimacion	Valor Estimacion		IMPROBABLE	MENOR	3	RIESGO BAJO						
1	General	Externo	Planeación	REGULATORIOS	Cambios en las leyes y regulaciones cambios en las leyes y regulaciones	Modificación de las condiciones de ejecución del contrato, necesidad de ajustes contractuales, incremento en costos o ampliación de plazos.	POSIBLE	MODERADO	5	ROESGO MEDIO	Realizar seguimiento permanente a los cambios normativos y efectuar las modificaciones contractuales a que haya lugar conforme al marco legal vigente.	100%	0%	15,00%	\$ 184.856.331	Realizar seguimiento permanente a los cambios normativos y efectuar las modificaciones contractuales a que haya lugar conforme al marco legal vigente.	IMPROBABLE	MENOR	3	RIESGO BAJO	SI	Dependencia Solicitante	Elaboración del Plan Anual de Adquisiciones	Fin del término de publicación del Proyecto de Pliego de Condiciones	Monitoreo jurídico continuo, revisión periódica de la normatividad aplicable y gestión oportuna de modificaciones contractuales mediante otrosí cuando corresponda.	Permanente Etapa de Planeación
	General	Interno	Selección	OPERACIONALES	Equipo técnico de trabajo inadecuado	Retrasos en la ejecución, disminución en la calidad de los productos o servicios, incumplimiento de especificaciones técnicas y posibles sanciones contractuales.	POSIBLE	MAYOR	7	RIESGO ALTO	Exigir que el contratista disponga de equipos que cumplan las especificaciones técnicas requeridas y sustituya inmediatamente aquellos que presenten deficiencias.	0%	100%	15,00%	\$ 184.856.331	Verificación de cumplimiento de las actividades inherentes al procedimiento interno del proceso de selección	POSIBLE	MODERADO	5	RIESGO MEDIO	SI	Comite Evaluador	Acto de Apertura - Pliego de Condiciones Definitivo	Acto de Adjudicación o Declaratoria de Desierto	Verificación previa de los equipos durante la etapa de ejecución, supervisión permanente y exigencia de mantenimiento preventivo y correctivo.	Permanente Etapa Precontractual
3	Especifico	Interno	Selección	OPERACIONALES	Reclamos u observaciones de terceros frente a los documentos del proceso o sobre el oferente seleccionado	Posibles modificaciones a los documentos del proceso, ajustes al cronograma, ampliación de los plazos de la etapa precontractual y eventual retraso en la selección del contratista, cuando las observaciones resulten procedentes o requieran un análisis técnico y jurídico adicional.	RAPO	MODERADO	5	RIESGO MEDIO	Analizar integralmente las observaciones presentadas por los interesados, emitir respuestas motivadas dentro de los términos establecidos, realizar las modificaciones a los documentos del proceso cuando haya lugar y expedir las respectivas adendas conforme a la normativa aplicable.	100%	0%	10,00%	\$ 123.237.554	Seguimiento permanente a las observaciones recibidas a través de la plataforma transaccional, control de los términos para su respuesta, revisión técnica, jurídica y financiera de las solicitudes presentadas y verificación de la publicación oportuna de las respuestas y adendas que resulten necesarias.	IMP RO BA BLE	MEN OR	3	RIE SG O BAJ O	SI	Comite Evaluador	Cierre del proceso y apertura de las propuestas presentadas	Publicación del Informe de evaluación	Seguimiento al proceso de evaluación de propuestas	Permanente Etapa Precontractual
4	Especifico	Interno	Contrataci	OPERACIONALES	No presentación oportuna de garantías	Imposibilidad de iniciar la ejecución del contrato, retrasos en el cronograma y eventual incumplimiento contractual.	POSIBLE	MODERADO	5	RIESGO MEDIO	Requerir formalmente al contratista para la constitución y aprobación de las garantías dentro del plazo establecido y aplicar las consecuencias previstas en la normatividad y el contrato en caso de incumplimiento.	0%	100%	15,00%	\$ 184.856.331	Revisión documental antes del inicio de la ejecución, control de vencimientos y aprobación de las garantías por parte de la entidad antes de suscribir el acta de inicio.	IMPROBABLE	MENOR	2	RIESGO AJO	SI	D.G.C.	Notificación Adjudicación	Perfeccionamien to del Contrato	Seguimiento al cumplimiento de requisitos de perfeccionamie nto	Dentro del término establecido para el perfeccionamie nto
5	Especifico	Interno	Ejecución	OPERACIONALES	Coordinación inadecuada o deficiente entre la SDP y las entidades distritales para la entrega de información.	Retrasos en la entrega de productos por la limitación o inexistencia de insumos.	POSIBLE	MAYOR	7	RIESGO ALTO	Establecer mecanismos de articulación institucional, cronogramas de entrega de información y responsables definidos para cada entidad participante.	50%	50%	10,00%	\$ 123.237.554	Mesas técnicas periódicas, seguimiento al cronograma, designación de enlaces institucionales y elaboración de actas de seguimiento y compromisos.	POSIBLE	MODERADO	5	RIESGO MEDIO	SI	Supervisor	4-Acta de Inicio	4-Acta de Liquidación o Cierre del Expediente Contractual	Seguimiento a la ejecución a través de las sesiones de trabajo.	Según lo establecido en el cronograma del Anexo Técnico.

5	Específico	Interno	Ejecución	OPERACIONALES	Entrega incompleta de la información por parte de los beneficiarios por tratarse de información sensible relacionada con condiciones de salud, situación familiar, condiciones socioeconómicas u otras circunstancias personales.	inexactitud de la información entregada, abandono de la encuesta, afectación de la confianza y riesgos relacionados con privacidad y protección de datos.	POSIBLE	MAYOR	7	RIESGO ALTO	linformar al beneficiario sobre los protocolos de consentimiento, confidencialidad y tratamiento de datos; capacitación al equipo encuestador sobre manejo de preguntas sensibles.	0%	100%	10,00%	\$ -	Elsupervisor efectuará seguimiento permanente durante el levantamiento de información, con el fin de detectar situaciones u afectaciones a terceros.	POSIBLE	MODERADO	5	RIESGO MODERADO	SI	Supervisor	Acta de Inicio	Acta de Liquidación o Cierre del Expediente Contractual	Seguimiento a la ejecución a través de las sesiones de trabajo.	Según lo establecido en el cronograma del Anexo Técnico.
6	Específico	Interno	Ejecución	OPERACIONALES	Posibilidad de dificultades, retrasos o afectaciones en el levantamiento de información con los beneficiarios de la estrategia debido a falta de disponibilidad de los mismos para responder encuestas.	Disminución en la disposición de las personas a participar o continuar en la aplicación de los instrumentos; retrasos en el cronograma del trabajo de campo y eventual necesidad de realizar actividades adicionales para alcanzar las metas de cobertura previstas	POSIBLE	MAYOR	7	RIESGO ALTO	El consultor contemplará dentro de la estrategia herramientas digitales para la aplicación de instrumentos a quienes por fuerza mayor no puedan atender la encuesta de manera presencial. Así mismo establecerá protocolos claros de interacción con población con condiciones médicas especiales.	0%	100%	15,00%	\$ 184.856.331	El consultor deberá verificar la apropiación de los contenidos por parte del equipo de campo antes de autorizar su participación. Elsupervisor efectuará seguimiento permanente durante el levantamiento de información, con el fin de detectar situaciones u afectaciones a terceros.	POSIBLE	MODERADO	5	RIESGO MODERADO	SI	Supervisor	Acta de Inicio	Acta de Liquidación o Cierre del Expediente Contractual	Seguimiento a la ejecución a través de las sesiones de trabajo.	Según lo establecido en el cronograma del Anexo Técnico.
7	Específico	Interno	Ejecución	OPERACIONALES	Dificultad de levantamiento de la información en el trabajo de campo por factores externos asociados a la disposición de los beneficiarios.	Obtención incompleta de la información, afectación de la representatividad de la muestra, necesidad de ampliar tiempos de recolección y posibles sobrecostos operativos.	POSIBLE	MAYOR	7	RIESGO ALTO	Implementar estrategias alternativas de recolección, fortalecer la sensibilización y reprogramar las actividades cuando sea necesario.	0%	100%	20,00%	\$ 246.475.108	Control mediante cronograma de entregas, requerimientos formales, seguimiento por el supervisor del contrato y reuniones periódicas de coordinación con las entidades involucradas.	POSIBLE	MODERADO	5	RIESGO MEDIO	SI	Supervisor	Acta de Inicio	Acta de Liquidación o Cierre del Expediente Contractual	Seguimiento permanente al avance del trabajo de campo, monitoreo de indicadores de cobertura y calidad, planes de contingencia y supervisión metodológica.	Según lo establecido en el cronograma del Anexo Técnico.

TECNICO

Firma

CHERLYS VILLARREAL DOMÍNGUEZ

SOLICITANTE

Firma

PILAR DE LA TRINIDAD MONTAGUT CASTAÑO