

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**  
**MENOR CUANTÍA**

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos preVISIBLES que puedan afectar el presente procedimiento.

### **Matriz de Riesgos**

| ALCALDIA MUNICIPAL DE ISNOS | Clase      | Fuente  | Etapas     | Tipo        | Descripción                                                              | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                 | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento                                              |         |            |           | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión           |                                                   |                                 |
|-----------------------------|------------|---------|------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-----------|------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|-----------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|
|                             |            |         |            |             |                                                                          |                                                                          |              |         |            |           |                        |                                        | Probabilidad                                                                 | Impacto | Valoración | Categoría |                                    |                                            |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad                                      |                                 |
| 1                           | GENERAL    | EXTERNO | EJECUCIÓN  | ECONÓMICO   | Incumplimiento de las obligaciones del contrato de obra                  | Riesgo de no ejecución, incumplimiento cronograma                        | 2            |         |            |           | RIESGO MEDIO           | CONTRATISTA                            | Póliza para contrato, establecer indicadores que indiquen sólida capacidades | 1       | 2          | 3         | RIESGO BAJO                        | NO                                         | ENTIDAD ESTATAL                                | Agos-2026                                        | Dic-2026                       | Revisión de los términos y ejecución del contrato | QUINCENAL                       |
| 2                           | ESPECÍFICO | INTERNO | EJECUCIÓN  | OPERACIONAL | Incumplimiento del contratista en el pago a proveedores y personal       | Riesgos en pago de salarios, prestaciones sociales                       | 3            |         |            |           | RIESGO ALTO            | CONTRATISTA                            | Establecimiento de garantías y fortalecer supervisión                        | 2       | 2          | 4         | RIESGO BAJO                        | SI                                         | ENTIDAD/ CONTRATISTA                           | Agos-2026                                        | Dic-2026                       | Revisión de los términos y ejecución del contrato | MENSUAL                         |
| 3                           | GENERAL    | EXTERNO | PLANEACIÓN | REGULATORIO | Cambio de normatividad o regulaciones que afecten el proceso contractual | Incumplimiento del cronograma por ajustes normativos                     | 3            |         |            |           | RIESGO ALTO            | ENTIDAD ESTATAL                        | Establecimiento de condiciones y garantías                                   | 2       | 2          | 4         | RIESGO BAJO                        | SI                                         | ENTIDAD/ CONTRATISTA                           | Agos-2026                                        | Dic-2026                       | Al momento del cierre de ofertas                  | POR EVENTO                      |
| 4                           | ESPECÍFICO | INTERNO | EJECUCIÓN  | OPERACIONAL | Incumplimiento de requerimientos técnicos en la ejecución de contrato    | Baja calidad de la obra servicio, afectación cronograma, riesgos legales | 4            |         |            |           | RIESGO ALTO            | ENTIDAD/ CONTRATISTA                   | Establecimiento de garantías en el contrato por póliza y obligaciones        | 2       | 3          | 5         | RIESGO MEDIO                       | NO                                         | ENTIDAD ESTATAL                                | Agos-2026                                        | Dic-2026                       | En la supervisión                                 | DESDE SUSCRIPCIÓN A LIQUIDACIÓN |
| 5                           | ESPECÍFICO | INTERNO | EJECUCIÓN  | OPERACIONAL | Falta de inventario o insumos disponibles para el ejecución de obra      | Afectación en el cronograma y ejecución                                  | 3            |         |            |           | RIESGO ALTO            | CONTRATISTA                            | Establecimiento de garantías y obligaciones                                  | 2       | 2          | 4         | RIESGO BAJO                        | SI                                         | CONTRATISTA                                    | Agos-2026                                        | Dic-2026                       | Durante el desarrollo del contrato                | DESDE SUSCRIPCIÓN A LIQUIDACIÓN |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|                                                                          |                                                                                    |                                                              |                                                                           |                                                                       |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 11                                                                       | 10                                                                                 | 9                                                            | 8                                                                         | 7                                                                     | 6                                                                       |
| ESPECÍFICO                                                               | ESPECÍFICO                                                                         | GENERAL                                                      | GENERAL                                                                   | GENERAL                                                               | ESPECÍFICO                                                              |
| INTERNO                                                                  | INTERNO                                                                            | INTERNO                                                      | INTERNO                                                                   | EXTERNO                                                               | INTERNO                                                                 |
| CONTRATACIÓN                                                             | CONTRATACIÓN                                                                       | PLANEACIÓN                                                   | EJECUCIÓN                                                                 | EJECUCIÓN                                                             | EJECUCIÓN                                                               |
| FINANCIERO                                                               | ECONÓMICO                                                                          | ECONÓMICO                                                    | OPERACIONAL                                                               | DE LA NATURALEZA                                                      | OPERACIONAL                                                             |
| Administración inadecuada que suponga riesgos de liquidez, endeudamiento | Actos de corrupción entre funcionarios en adjudicación o ejecución del contrato    | Estimación inadecuada de los costos y/o variación de precios | Especificaciones con información errónea o desactualizada por la entidad  | Desórdenes, paros, accidentes, sucesos climáticos o geológico natural | Responsabilidad Civil Extracontractual por daños, enfermedad o lesiones |
| Imposibilidad de ejecutar el objeto contractual a cabalidad              | Imposibilidad de afectación de la póliza, riesgos penal, disciplinarios            | Desequilibrio económico del contrato                         | Demora y/o incumplimiento de obligaciones contractuales                   | Deficiencia, retrasos o imposibilidad de cumplimiento                 | Afectaciones o daño a terceros                                          |
| 3                                                                        | 2                                                                                  | 2                                                            | 3                                                                         | 4                                                                     | 2                                                                       |
| 4                                                                        | 3                                                                                  | 4                                                            | 3                                                                         | 4                                                                     | 2                                                                       |
| 7                                                                        | 5                                                                                  | 6                                                            | 6                                                                         | 8                                                                     | 4                                                                       |
| RIESGO ALTO                                                              | RIESGO MEDIO                                                                       | RIESGO ALTO                                                  | RIESGO ALTO                                                               | RIESGO EXTREMO                                                        | RIESGO BAJO                                                             |
| ENTIDAD ESTATAL                                                          | ENTIDAD ESTATAL                                                                    | ENTIDAD/CONTRATISTA                                          | ENTIDAD/CONTRATISTA                                                       | CONTRATISTA                                                           | CONTRATISTA                                                             |
| Establecimiento de indicadores financieros de menor riesgo, supervisión  | Condiciones favorables, libre concurrencia de oferentes, compromiso anticorrupción | Revisión y ajuste de las condiciones del proceso             | Revisión especificaciones técnicas por parte de equipo interdisciplinario | Establecimiento de garantías ante eventos de la naturaleza            | Aseguramiento por póliza de daños                                       |
| 2                                                                        | 1                                                                                  | 2                                                            | 2                                                                         | 3                                                                     | 1                                                                       |
| 2                                                                        | 3                                                                                  | 2                                                            | 2                                                                         | 2                                                                     | 2                                                                       |
| 4                                                                        | 4                                                                                  | 4                                                            | 4                                                                         | 5                                                                     | 3                                                                       |
| RIESGO BAJO                                                              | RIESGO BAJO                                                                        | RIESGO BAJO                                                  | RIESGO BAJO                                                               | RIESGO MEDIO                                                          | RIESGO BAJO                                                             |
| SI                                                                       | SI                                                                                 | NO                                                           | NO                                                                        | SI                                                                    | SI                                                                      |
| ENTIDAD ESTATAL                                                          | ENTIDAD ESTATAL                                                                    | ENTIDAD/CONTRATISTA                                          | ENTIDAD/CONTRATISTA                                                       | CONTRATISTA                                                           | ENTIDAD/CONTRATISTA                                                     |
| Agos-2026                                                                | Agos-2026                                                                          | Agos-2026                                                    | Agos-2026                                                                 | Agos-2026                                                             | Agos-2026                                                               |
| Dic-2026                                                                 | Dic-2026                                                                           | Dic-2026                                                     | Dic-2026                                                                  | Dic-2026                                                              | Dic-2026                                                                |
| Al momento del cierre de ofertas                                         | Revisión de los términos y ejecución del contrato                                  | Revisión de los términos y ejecución del contrato            | Revisión de los términos y ejecución del contrato                         | Por evento                                                            | Durante el desarrollo del contrato                                      |
| UNA VEZ                                                                  | DESDE SUSCRIPCIÓN A LIQUIDACIÓN                                                    | POR EVENTO                                                   | POR EVENTO                                                                | POR EVENTO                                                            | QUINCENAL                                                               |