

|                                                                                  |                                                    |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|
|  | ALCALDÍA MUNICIPAL DE HACARÍ<br>NORTE DE SANTANDER | CÓDIGO: A-PCCP-003          |
|                                                                                  |                                                    | VERSIÓN: 2                  |
|                                                                                  |                                                    | FECHA: 29 Diciembre de 2023 |
| SELECCIÓN POR MÍNIMA CUANTÍA                                                     |                                                    |                             |
| SECRETARÍA DE CULTURA, TURISMO, RECREACIÓN Y<br>DEPORTE                          | PROCESO: PLAN DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN<br>PÚBLICA |                             |

**ANÁLISIS DEL SECTOR ECONOMICO Y DE LOS OFERENTES  
PROCESO DE SELECCIÓN  
MINIMA CUANTIA No. HA-SMC-042-2026**

**“PRESTACIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA LA ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA RUTA CICLÍSTICA A LLEVARSE A CABO POR EL MUNICIPIO DE HACARÍ COMO EVENTO RECREATIVO Y DEPORTIVO.”**

A partir de la fecha de suscripción del Contrato, el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, asume, única y exclusivamente, los efectos derivados de los riesgos que se listan a continuación, además de aquellos que de manera expresa y clara se desprendan de otras cláusulas o estipulaciones del Contrato y/o sus apéndices y/o Matriz de Riesgos.

En todo caso, cuando de la ocurrencia de tales riesgos, se desprenda una obligación de pagar una suma de dinero al Contratista, se entenderá que tal suma de dinero será cancelada en los términos establecidos en las cláusulas aplicables:

En el evento que se requiera realizar una expropiación judicial.

Los efectos desfavorables, derivados de la existencia de daño emergente del Contratista, por la ocurrencia de hechos de fuerza mayor o caso fortuito, en los términos del Contrato y la legislación existente.

Los efectos desfavorables originados por nuevas normas durante la ejecución del contrato y que sean aplicables al proyecto.

Los efectos, favorables o desfavorables, de las variaciones en la legislación Tributaria, de tal manera que el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, asumirá los efectos derivados de la variación de las tarifas impositivas, la creación de nuevos impuestos, la supresión o modificación de los existentes, y en general cualquier evento que modifique las condiciones tributarias existentes al momento de la presentación de la Propuesta.

|  |  |  |                                |  |  |  |                 |
|--|--|--|--------------------------------|--|--|--|-----------------|
|  |  |  | <b>TIPOS<br/>DE<br/>IMPACT</b> |  |  |  | <b>Magnitud</b> |
|--|--|--|--------------------------------|--|--|--|-----------------|

Nit. 800.099.241 – 6

Dirección KDX D3 185 Palacio Municipal

Correos: [alcaldia@hacari-nortedesantander.gov.co](mailto:alcaldia@hacari-nortedesantander.gov.co); [contactenos@hacari-nortedesantander.gov.co](mailto:contactenos@hacari-nortedesantander.gov.co)

Sitio web [www.hacari-nortedesantander.gov.co](http://www.hacari-nortedesantander.gov.co)

|                                                                                  |                                                    |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|
|  | ALCALDÍA MUNICIPAL DE HACARÍ<br>NORTE DE SANTANDER | CÓDIGO: A-PCCP-003          |
|                                                                                  |                                                    | VERSIÓN: 2                  |
|                                                                                  |                                                    | FECHA: 29 Diciembre de 2023 |
| SELECCIÓN POR MÍNIMA CUANTÍA                                                     |                                                    |                             |
| SECRETARIA DE CULTURA, TURISMO, RECREACIÓN Y DEPORTE                             | PROCESO: PLAN DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA    |                             |

| ID | Riesgo         | Tipo de Riesgo/Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | O       |        |       | Asignación                       | Probabilidad de Ocurrencia | de Impacto | Nivel de Criticidad |         |
|----|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|-------|----------------------------------|----------------------------|------------|---------------------|---------|
|    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Alcance | Tiempo | Costo |                                  |                            |            |                     |         |
| 1  | Administrativo | Demora en la iniciación del contrato por falta de firma por parte del contratista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         | X      |       | Contratista                      | 1                          | 2          | 3                   | Baja    |
| 2  | Regulatorio    | Variaciones en la legislación tributaria y cambiaria y los efectos favorables o desfavorables derivados de cualquier norma de carácter general expedida por una autoridad legitimada para ello, de conformidad con lo previsto en la Constitución y la Ley Aplicable, incluyendo la variación de las tarifas impositivas; la ampliación o reducción de los sujetos pasivos de los tributos; la variación de la base gravable de los tributos; la creación de nuevos impuestos, tasas o contribuciones; a supresión o modificación de los impuestos existentes, y en general cualquier evento que modifique las condiciones tributarias existentes al momento de la presentación de la propuesta. |         |        | X     | 50% Contratista<br>50% Municipio | 1                          | 2          | 3                   | Baja    |
| 3  | Operacional    | Mayor permanencia del personal al previsto al momento de la celebración del contrato y/o mayor remuneración del personal al inicialmente previsto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |        | X     | Contratista                      | 2                          | 2          | 4                   | Baja    |
| 4  | Operacional    | Falta de pago oportuno, por parte del contratista, a los trabajadores y personal en relación con salarios, prestaciones sociales y demás beneficios a que tengan derecho.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         | X      | X     | Contratista                      | 2                          | 3          | 5                   | Mediana |
| 5  | Operacional    | Paros ocasionados por los trabajadores y personal por la no cancelación oportuna de salarios y prestaciones sociales y demás beneficios a que tengan derecho.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         | X      |       | Contratista                      | 2                          | 2          | 4                   | Baja    |
| 6  | Operacional    | Riesgo por accidentes de trabajo y enfermedades sufridas por el personal empleado durante la ejecución del contrato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X       |        | X     | Contratista                      | 2                          | 2          | 4                   | Baja    |
| 7  | Operacional    | Fallecimiento de personal del contratista durante la ejecución del contrato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         | X      | X     | Contratista                      | 1                          | 3          | 4                   | Baja    |

Nit. 800.099.241 – 6

Dirección KDX D3 185 Palacio Municipal

Correos: [alcaldia@hacari-nortedesantander.gov.co](mailto:alcaldia@hacari-nortedesantander.gov.co); [contactenos@hacari-nortedesantander.gov.co](mailto:contactenos@hacari-nortedesantander.gov.co)

Sitio web [www.hacari-nortedesantander.gov.co](http://www.hacari-nortedesantander.gov.co)

|                                                                                  |                                                    |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|
|  | ALCALDÍA MUNICIPAL DE HACARÍ<br>NORTE DE SANTANDER | CÓDIGO: A-PCCP-003          |
|                                                                                  |                                                    | VERSIÓN: 2                  |
|                                                                                  |                                                    | FECHA: 29 Diciembre de 2023 |
| SELECCIÓN POR MÍNIMA CUANTÍA                                                     |                                                    |                             |
| SECRETARÍA DE CULTURA, TURISMO, RECREACIÓN Y DEPORTE                             | PROCESO: PLAN DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA    |                             |

|    |             |                                                                                                                                                                                                                       |   |   |   |                                  |   |   |   |         |
|----|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|----------------------------------|---|---|---|---------|
| 8  | Operacional | Daños a terceros por responsabilidad civil por parte del contratista.                                                                                                                                                 |   |   | X | Contratista                      | 2 | 2 | 4 | Baja    |
| 9  | Operacional | Errores involuntarios que hayan quedado en los pliegos de condiciones, especificaciones, descripción del proyecto, estudios previos, anexos técnicos, etc. Publicados por la entidad.                                 | X |   | X | Municipio                        | 2 | 2 | 4 | Baja    |
| 10 | Operacional | Inexistencia o limitaciones de medios de acceso y/o transporte del personal vinculado al contratista para el cumplimiento del contrato.                                                                               |   | X | X | Contratista                      | 2 | 3 | 5 | Mediana |
| 11 | Operacional | Paros y/o problemas que se puedan presentar por transportadores de carga y/o pasajeros.                                                                                                                               | X | X |   | Contratista                      | 2 | 2 | 4 | Baja    |
| 12 | Operacional | Falta de pago oportuno, por parte del contratista, a toda clase de proveedores en relación con compras, alquileres, servicios, contratos, etc.                                                                        |   | X | X | Contratista                      | 2 | 3 | 5 | Mediana |
| 13 | Operacional | Insuficiencia de cualquier tipo de equipos para la ejecución del contrato.                                                                                                                                            | X | X |   | Contratista                      | 2 | 3 | 5 | Mediana |
| 14 | Operacional | Falta de obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, estudios, permisos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del oferente. | X | X |   | Contratista                      | 3 | 3 | 6 | Alta    |
| 15 | Operacional | Demoras en la ejecución en el plazo previsto por causas imputables al contratista.                                                                                                                                    | X | X |   | Contratista                      | 2 | 2 | 4 | Baja    |
| 16 | Operacional | Presencia de condiciones climáticas que impidan la ejecución de los trabajos.                                                                                                                                         |   | X | X | Contratista                      | 3 | 3 | 6 | Alta    |
| 17 | Social      | suspensiones temporales por problemas de orden público causadas por grupos armados ilegales                                                                                                                           |   | X |   | 70% Municipio<br>30% Contratista | 1 | 1 | 2 | bajo    |
| 18 | Financiero  | Aplicación de la Ley 550 de 1999 de intervención económica al contratista.                                                                                                                                            | X | X | X | Contratista                      | 1 | 5 | 6 | Alta    |
| 19 | Financiero  | Baja tasa y/o valoración de riesgo estimada por el contratista, comparada con el valor y tipo del contrato a ejecutar.                                                                                                |   |   | X | Contratista                      | 2 | 2 | 4 | Baja    |
| 20 | Financiero  | Riesgos por ocurrencia de eventos de Fuerza Mayor Asegurable.                                                                                                                                                         | X |   | X | Contratista                      | 1 | 2 | 3 | Baja    |
| 21 | Financiero  | Riesgos en la variación de los precios de los insumos, equipos, remuneraciones y cualquier otro recurso necesario para el                                                                                             |   |   | X | Contratista                      | 2 | 3 | 5 | Mediana |

Nit. 800.099.241 – 6

Dirección KDX D3 185 Palacio Municipal

Correos: [alcaldia@hacari-nortedesantander.gov.co](mailto:alcaldia@hacari-nortedesantander.gov.co); [contactenos@hacari-nortedesantander.gov.co](mailto:contactenos@hacari-nortedesantander.gov.co)

Sitio web [www.hacari-nortedesantander.gov.co](http://www.hacari-nortedesantander.gov.co)

|                                                                                  |                                                    |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|
|  | ALCALDÍA MUNICIPAL DE HACARÍ<br>NORTE DE SANTANDER | CÓDIGO: A-PCCP-003          |
|                                                                                  |                                                    | VERSIÓN: 2                  |
|                                                                                  |                                                    | FECHA: 29 Diciembre de 2023 |
| SELECCIÓN POR MÍNIMA CUANTÍA                                                     |                                                    |                             |
| SECRETARIA DE CULTURA, TURISMO, RECREACIÓN Y DEPORTE                             | PROCESO: PLAN DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA    |                             |

|    |                  |                                                                                                                |   |  |   |             |   |   |                 |
|----|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|-------------|---|---|-----------------|
|    |                  | desarrollo del contrato.                                                                                       |   |  |   |             |   |   |                 |
| 22 | Financiero       | Falta de Liquidez del contratista para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.                  | X |  | X | Contratista | 2 | 2 | <b>4 Baja</b>   |
| 23 | De la Naturaleza | Efectos desfavorables derivados de lucro cesante originado por la ocurrencia de una Fuerza Mayor No Asegurable | X |  | X | Contratista | 1 | 2 | <b>3 Baja</b>   |
| 24 | De la Naturaleza | Efectos desfavorables derivados del daño emergente causado por un evento de Fuerza Mayor No Asegurable         | X |  | X | Contratante | 2 | 3 | <b>5 Medi a</b> |

Original firmado

**YEINS LOPEZ CARRASCAL**

Secretario De Cultura, Turismo, Recreación Y Deporte

17 de septiembre de 2026

Nit. 800.099.241 – 6

Dirección KDX D3 185 Palacio Municipal

Correos: [alcaldia@hacari-nortedesantander.gov.co](mailto:alcaldia@hacari-nortedesantander.gov.co); [contactenos@hacari-nortedesantander.gov.co](mailto:contactenos@hacari-nortedesantander.gov.co)

Sitio web [www.hacari-nortedesantander.gov.co](http://www.hacari-nortedesantander.gov.co)