

MEMORANDO

Radicado IDRD No. 20263300241553



Bogotá D.C. 08-07-2026

PARA: IVÁN DARÍO MORALES CAICEDO
Subdirector Técnico de Recreación y Deporte

DE: ÁREA FINANCIERA

ASUNTO: Alcance radicado IDRD No. 20265000140293 - Solicitud ajuste análisis financiero y organizacional

Acorde al radicado No 20265000228663 del 01 de julio de 2026, me permito enviar análisis financiero y organizacional para iniciar el proceso de contratación cuyo objeto es: *“Contratar el suministro de elementos e implementos deportivos, recreativos y de actividad física requeridos por el Instituto Distrital de Recreación y Deporte – IDRD”*.

Cordialmente,

LUZ ADRIANA LEÓN RODRÍGUEZ
Profesional Especializada 222-11

Anexos: Dos (2) folios

Copia: N/A

Elaboró: Jairo Ernesto Rizo Pineda/ Contratista/ Área Financiera

Proyectó: Jairo Ernesto Rizo Pineda/ Contratista/ Área Financiera

Revisó: Luz Adriana León Rodríguez- Profesional Especializado 11- Área Financiera

Aprobó: N/A

ÁREA FINANCIERA
ANÁLISIS FINANCIERO Y ORGANIZACIONAL

De acuerdo con el radicado IDRD No 20265000228663 del 01 de julio de 2026, se procede a realizar el análisis de sector en su perspectiva financiera y organizacional con lo planteado en el estudio previo realizado por la Subdirección Técnica de Recreación y Deporte tomando como base la información de la Superintendencia de Sociedades. El Sistema de Información y Reporte Empresarial presenta los estados financieros y gastos financieros, que son suministrados por las empresas que se encuentran sometidas a inspección y vigilancia por esta Superintendencia y que pertenecen al sector real de la economía. Nota: Para la revisión de los estados financieros se debe tener en cuenta que la versión del CIIU - actividad económica - 4 A.C. Código CIIU 4769 Comercio al por menor de otros artículos culturales y de entretenimiento n.c.p. en establecimientos especializados y 4762 Comercio al por menor de artículos deportivos, en establecimientos especializados.

Se realizó el análisis estadístico por medio de la media podada la cual es un estadístico que utiliza el promedio, pero quitando de la muestra un cierto porcentaje de datos extremos. Para su cálculo, los datos se deben ordenar de menor a mayor y excluir los datos $n \times \alpha$ más pequeños y $n \times \alpha$ más grandes, donde n es el tamaño de la muestra y α es la proporción de datos que se quiere depurar. El último paso consiste en calcular el promedio de los datos restantes, el cual representará la media podada. Para realizar este procedimiento se utiliza la poda del 10% de la muestra. Para el caso del indicador de liquidez no se tomó el cálculo de la poda por considerar que el proceso en cuestión tiene una alta exposición al riesgo de liquidez y amerita un criterio más exigente en su estimación.

6. PERSPECTIVA FINANCIERA: "Contratar el suministro de elementos e implementos deportivos, recreativos y de actividad física requeridos por el Instituto Distrital de Recreación y Deporte – IDRD"

Los indicadores de capacidad financiera contenidos en el Decreto 1082 Artículo 2.2.1.1.1.5.3 y que en consecuencia, deben estar contenidos en el RUP son :(Indicadores financieros para proponentes singulares y plurales (aplica para consorcios, uniones temporales y promesa de sociedad futura)).

Índice de Liquidez = Activo Corriente / Pasivo Corriente, el cual determina la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto

plazo. A mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.

Índice de Endeudamiento = Pasivo Total / Activo Total, el cual determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación (pasivos y patrimonio) del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no poder cumplir con sus pasivos.

Razón de Cobertura de Intereses = Utilidad Operacional / Gastos de Intereses, el cual refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de intereses, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

La siguiente tabla muestra la interpretación de cada uno de los indicadores de capacidad financiera que debe contener el RUP.

INDICE DE LIQUIDEZ	MAYOR O IGUAL A 1,2
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	MENOR O IGUAL A 67%
RAZÓN COBERTURA DE INTERESES	MAYOR O IGUAL A 0

7. PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL: “Contratar el suministro de elementos e implementos deportivos, recreativos y de actividad física requeridos por el Instituto Distrital de Recreación y Deporte – IDRD”

Los indicadores de capacidad organizacional contenidos en el Decreto 1082 Artículo 2.2.1.1.1.5.3 y que en consecuencia, deben estar contenidos en el RUP son: (Indicadores Organizacionales para proponentes singulares y plurales (aplica para consorcios, uniones temporales y promesa de sociedad futura))

Rentabilidad sobre patrimonio: Utilidad Operacional / Patrimonio, el cual determina la rentabilidad del patrimonio del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A mayor rentabilidad sobre el patrimonio, mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente.

Rentabilidad sobre activos: Utilidad Operacional / Activo Total, el cual determina la rentabilidad de los activos del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A mayor rentabilidad sobre activos, mayor es la rentabilidad del negocio y mejor la capacidad organizacional del proponente. Este indicador debe ser siempre menor o igual que el de rentabilidad sobre patrimonio.

La siguiente tabla muestra la interpretación de cada uno de los indicadores de capacidad Organizacional que debe contener el RUP.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	MAYOR O IGUAL A 9%
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	MAYOR O IGUAL A 4%

VER CUADRO ANEXO



Proyectó: Jairo Ernesto Rizo Pineda SAF

OBJETO: “Adquirir elementos e implementos deportivos, recreativos y de actividad física requeridos por el Instituto Distrital de Recreación y Deporte – IDRD”

RAZON SOCIAL	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	TOTAL ACTIVO	TOTAL PASIVO CORRIENTE	TOTAL PASIVO	TOTAL PATRIMONIO	UTILIDAD OPERACIONAL	GASTOS DE INTERESES	RAZON DE ENDEUDAMIENTO	RAZON LIQUEDEZ	COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD ACTIVO	RENTABILIDAD PATRIMONIO
GRUPO R S A S	27.423.323	47.002.584	35.285.960	38.653.507	8.349.077	3.267.581	2.094.420	82%	0,8	2	7%	39%
PROVEEDORES PARA SISTEMAS Y CIA SAS PROVEE SISTEMAS SAS	10.214.350	14.121.330	8.977.909	10.425.382	3.695.948	1.286.669	477.114	74%	1,1	3	9%	35%
DECATHLON COLOMBIA SAS	95.318.166	228.912.285	71.209.566	192.361.646	36.550.639	29.950.823	11.977.094	84%	1,3	3	13%	82%
MASTER SERIES SAS	22.500.685	38.300.270	16.194.610	25.986.934	12.313.336	5.820.755	3.928.748	68%	1,4	1	15%	47%
BODEGAS ILUSION SAS	4.071.895	4.994.234	1.638.693	2.113.263	2.880.971	567.964	0	42%	2,5	IND	11%	20%
BAZAR AMERICANO SAS	7.676.095	7.901.008	2.938.754	2.938.754	4.962.254	3.126.280	98.644	37%	2,6	32	40%	63%
SPORT FITNESS SHOP SAS	9.105.786	12.194.064	6.590.869	6.590.869	5.603.195	1.300.262	492.402	54%	1,4	3	11%	23%
cualos sas	7.070.710	12.978.457	6.328.499	6.328.499	6.649.958	346.875	0	49%	1,1	IND	3%	5%
H&O CP SAS	14.002.611	14.010.426	12.452.314	12.452.314	1.558.112	667.360	112.210	89%	1,1	6	5%	43%
HERNANDO OTALVARO L Y CIA LTDA	6.669.325	12.401.588	4.609.669	6.350.170	6.051.418	331.185	30.830	51%	1,4	11	3%	5%
DISTRILLANTAS SA	3.722.888	9.829.309	623.243	1.909.710	7.919.599	959.305	159.694	19%	6,0	6	10%	12%
INDUSTRIAS SPT SAS	5.126.551	5.764.501	2.820.756	4.450.709	1.313.792	453.162	259.784	77%	1,8	2	8%	34%
NATIVA SHOP SAS	2.316.479	2.329.748	1.551.263	1.554.798	774.950	59.071	0	67%	1,5	IND	3%	8%
BICICLETAS TOUR Y NATIVA SAS	12.142.966	13.776.740	6.966.408	7.342.798	6.433.942	1.883.369	454.757	53%	1,7	4	14%	29%
BICICLETAS STROGMAN BOGOTA SAS	33.288.962	33.487.294	19.907.628	19.907.628	13.579.666	8.657.337	1.948.617	59%	1,7	4	26%	64%
COMERCIALIZADORA EL GOLAZO SAS	3.482.472	3.616.259	1.644.438	2.314.673	1.301.586	211.580	0	64%	2,1	IND	6%	16%
BODEGA ILUSION SAS	4.250.177	6.149.164	865.607	2.941.309	3.207.855	493.687		48%	4,9	IND	8%	15%
G+G BODYSHOP SHOP SAS	5.519.423	5.660.309	3.226.172	3.226.172	2.434.137	786.701	109.977	57%	1,7	7	14%	32%
EVOLUTION FITNESS CORPORATION SAS	15.974.653	27.445.201	4.974.612	6.143.554	21.301.647	746.658	420.505	22%	3,2	2	3%	4%
CATI DISTRIBUCIONES SAS	4.627.825	5.046.149	1.534.845	2.052.515	2.993.634	31.255	0	41%	3,0	IND	1%	1%
ALMACEN CICLOMARTINEZ SA	1.859.260	5.699.787	910.724	2.584.602	3.115.185	116.562	44.985	45%	2,0	3	2%	4%
JAIMEGO SAS	6.586.054	7.286.943	1.109.870	1.381.023	5.905.920	1.744.378	537.317	19%	5,9	3	24%	30%
ALMACEN BUSTAMANTE SAS	3.815.027	4.959.838	131.235	2.074.427	2.885.411	94.796	0	42%	29,1	IND	2%	3%

Información tomada de la base de datos de la Superintendencia de Sociedades y cifras expresadas en miles de pesos

RESULTADOS DEL ANALISIS

MEDIANA	53%	1,7	3	8%	23%
PROMEDIO	54%	3,5	6	10%	27%
DESVIACION ESTANDAR	20%	5,8	7	9%	22%

MAXIMO	74%	9,2	12	19%	49%
MINIMO	34%	-2,3	-1	1%	5%

RESULTADOS PODADOS

MEDIANA	53%	1,7	4	8%	23%
PROMEDIO	55%	2,1	7	8%	23%
DESVIACION ESTANDAR	12%	0,9	7	4%	14%

MAXIMO	67%	3,0	14	12%	37%
MINIMO	43%	1,2	0	4%	9%

Información del mercado 23 empresas	74%	-2,3	-1	1%	5%
limite estimado de la media podada	67%	1,2	-	4%	9%
indicador sugerido	67%	1,2	0	4%	9%


FOLIO 128