INFORME EJECUTIVO DE SEGUIMIENTO

Proyecto Consejo Superior de la Judicatura
Sistemas de seguridad electrónica (CCTV y Control de Acceso)
Sedes Medellín, Envigado, Turbo y Apartadó

Fecha de Corte: 24 de agosto de 2026

Empresas Ejecutoras: MELTEC · S' Ingeniería R&R S.A.S

Marco de Referencia: Cronograma de prórroga vigente

Fin Programado (Acta): 31 de octubre de 2026

1. Resumen Ejecutivo

Avance Real	Desviación / SPI	Sede Medellín	Fin Programado
59%	**-6,4 pts**	**53%**	**31-Oct-26**
Global del proyecto	SPI: 0,90 (Moderado)	Planeado: 78% (-25 pts)	Acta de Cierre

Comparando lo planeado con lo ejecutado, el proyecto presenta un rezago moderado: el avance real es del 59% frente a un 65% planeado a la fecha de corte (-6,4 puntos percentil, SPI 0,90). El atraso se encuentra altamente focalizado en la sede Medellín (José Félix de Restrepo).

- Adquisición y Logística (99%): Fase prácticamente finalizada. Se completaron exitosamente la importación, la nacionalización y la recepción e inspección de equipos. Resta únicamente la entrega de equipos en sedes (18-ago).
- Foco del Rezago - Medellín (JFR): La sede cuenta con un avance real del 53% frente al 78% planeado. Si bien el cableado de CCTV registra un 97% de ejecución, la instalación del backbone de fibra, switches y cámaras (previstos para agosto) aún no ha iniciado.
- Sedes Regionales y Cierre: Las sedes de Envigado, Turbo y Apartadó están programadas para ejecutarse entre el 19 de septiembre y el 26 de octubre. El proyecto finalizará con la firma del acta de cierre el 31 de octubre de 2026, fecha límite de la prórroga.

2. Matriz de Seguimiento por Fases del Proyecto

Fase del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	% Avance	Estado
Inicio	19-ene-26	05-feb-26	100%	Completada
Planificación administrativa	21-ene-26	23-ene-26	100%	Completada
Planificación técnica	02-feb-26	30-mar-26	100%	Completada
Ingeniería y diseño	25-mar-26	18-may-26	100%	Completada
Adquisición y	30-mar-26	18-ago-26	99%	En ejecución

logística				
Implementación José Félix de Restrepo (Medellín)	04-may-26	24-sep-26	53%	En ejecución
Implementación Envigado	19-sep-26	16-oct-26	0%	Programada
Implementación Turbo	21-sep-26	16-oct-26	0%	Programada
Implementación Apartadó	28-sep-26	26-oct-26	0%	Programada
Cierre del proyecto	01-oct-26	31-oct-26	0%	Programada

3. Análisis de Desviación al Corte (Curva S y SPI)

La evaluación del desempeño según la metodología de valor ganado arroja un Índice de Desempeño del Cronograma (SPI) de 0,90, con un avance real acumulado de 59% frente a 65% planeado. Por cada 10 días programados de trabajo, se están ejecutando aproximadamente 9 días.

CAUSAS IDENTIFICADAS DE LA DESVIACIÓN Y PLAN DE MITIGACIÓN

- **Intervención en Pisos de Fiscalía (Pisos 5, 6 y 7):** Los procesos de autorización institucional para el ingreso e intervención de estas áreas tomaron más tiempo del estimado originalmente en la línea base.
- **Intervención en Sótano y Subestación:** La alta densidad de cámaras dispuestas para el sótano y los trámites de acceso a áreas de alta seguridad/restringidas (Subestación eléctrica) generaron demoras operativas.
- **Acciones de Mitigación Implementadas:** Asignación de cuadrillas y recursos adicionales para comprimir los tiempos de ejecución restantes, e implementación de jornadas de trabajo nocturnas garantizando operatividad continua sin interrumpir las labores judiciales.

4. Seguimiento Detallado por Componente

4.1 Adquisición y Logística (99% de Avance)

Actividad Logística	Inicio	Fin	% Avance	Estado
Orden de compra e importación (internacional)	30-mar-26	31-jul-26	100%	Completada
Nacionalización de equipos	03-ago-26	14-ago-26	100%	Completada
Recepción e inspección de equipos (internac.)	14-ago-26	18-ago-26	100%	Completada
Entrega de equipos en sedes	18-ago-26	18-ago-26	0%	Programada

Orden de compra (nacional)	30-mar-26	17-jul-26	100%	Completada
Recepción e inspección de equipos (nacional)	20-jul-26	24-jul-26	100%	Completada
Entrega de equipos en sede (nacional)	24-jul-26	24-jul-26	0%	Programada

4.2 Sede Medellín - Edificio José Félix de Restrepo (53% de Avance)

Actividad Logística	Inicio	Fin	% Avance	Estado
Alistamiento de infraestructura	18-may-26	22-may-26	100%	Completada
Perforaciones cuartos técnicos	04-may-26	09-jun-26	100%	Completada
Perforación de pasos hacia canastilla	29-jun-26	20-jul-26	100%	Completada
Instalación de infraestructura y cableado CCTV	11-jun-26	28-jul-26	97%	En ejecución
Instalación de backbone de fibra	06-ago-26	13-ago-26	0%	Programada
Instalación de switches	24-ago-26	28-ago-26	0%	Programada
Instalación de cámaras CCTV (28 pisos + sótano)	17-ago-26	14-sep-26	0%	Programada
Instalación NVR/VMS y estaciones de trabajo	28-ago-26	03-sep-26	0%	Programada
Cableado e instalación de control de acceso	24-ago-26	14-sep-26	0%	Programada
Integración de sistema	15-sep-26	17-sep-26	0%	Programada
Pruebas técnicas y capacitación	18-sep-26	24-sep-26	0%	Programada
Puesta en operación Medellín (ATP)	18-sep-26	18-sep-26	0%	Programada

5. Próximos Hitos y Puntos de Atención Directiva

Cronograma de Hitos Clave:

- **[18-Ago-2026]** Entrega de equipos en sedes: Habilita el montaje masivo de cámaras, switches y control de acceso.
- **[28-Ago-2026]** Instalación de switches y backbone de fibra en Medellín (JFR).
- **[14-Sep-2026]** Finalización de instalación de cámaras CCTV en Medellín (28 pisos + sótano).

- **[18-Sep-2026]** Puesta en operación de sede Medellín (Pruebas ATP).
- **[19-Sep a 26-Oct]** Ejecución comprimida en Sedes Regionales: Envigado (19-sep a 16-oct), Turbo (21-sep a 16-oct) y Apartadó (28-sep a 26-oct).
- **[31-Oct-2026]** Firma del Acta de Cierre del Proyecto (Aprobación final del sistema: 26-oct).

Riesgos y Decisioens Críticas para la Dirección:

- **Trabajo Comprimido Sep-Oct:** Las 3 sedes regionales se ejecutarán en simultáneo entre el 19-sep y el 26-oct, coincidiendo con el inicio del cierre documental. Se requiere garantizar la disponibilidad de cuadrillas independientes y supervisión paralela.
- **Pruebas y Certificación de Red:** Se debe asegurar que el backbone de fibra y los switches en Medellín queden certificados antes de la instalación masiva de cámaras para evitar cuellos de botella.
- **Cierre sin Holgura:** La fecha del acta de cierre (31-oct) coincide con el límite de la prórroga y Apartadó finaliza pruebas el 26-oct. Cualquier imprevisto menor en octubre consumirá la holgura final.

6. Conclusiones y Recomendaciones

- El retraso general (-6,4 pts, SPI 0,90) es moderado, localizado y totalmente recuperable sin comprometer la fecha final del contrato.
- Dado que la fase de adquisiciones y logística se encuentra al 99% con los equipos disponibles, no existen bloqueos por insumos o importaciones.
- Se recomienda mantener el plan de aceleración con turnos nocturnos y personal adicional en Medellín hasta nivelar la línea base antes del 19 de septiembre.
- Establecer comités semanales de seguimiento técnico entre MELTEC, S' Ingeniería R&R y la Supervisión del Contrato para monitorear el avance de la Curva S y asegurar el cumplimiento del cierre al 31 de octubre de 2026.



Andres Camilo Aristizabal Gomez
Gerente de Proyectos
UNION TEMPORAL MEDELLIN M&R 2025