MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de Riesgos

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

ANEXO MATRIZ DE RIESGO												Impacto después del tratamiento						Monitoreo y revisión	
N	**Clase**	**Fuente**	**Etapa**	**Tipo**	**Descripción**	**Consecuencia de la ocurrencia del evento**	**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración**	**Categoría**	**¿A quién se le asigna?**	**Tratamiento/Control a ser implementado**	**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración**	**Categoría**	**¿Afecta la ejecución del contrato?**	**Responsable por implementar el tratamiento**	**Fecha estimada en que se inicia**	**Fecha estimada en que se**	**¿Cómo se realiza el monitoreo?**	**Periodicidad**
1	General	Interno	Selección	Operacional	Que en el Proceso no se presenten Oferentes o que se presenten y no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o	Declaración desierta del Proceso	3	3	6	Riesgo alto	IMDRI	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, publicar oportunamente los documentos que exige la ley para el Proceso.	1	3	4	Riesgo bajo	NO	Municipio	Fecha del aviso de	Fecha de adjudicación	SECOP	Diariamente
2	General	Interno	Contratación	Operacional	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente	Retrasen la fecha de inicio de construcción por procedimientos de	2	3	5	Riesgo Medio	IMDRI	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, publicar oportunamente las respuestas objetivas y bien fundamentadas a las observaciones y reclamaciones.	1	3	4	Riesgo bajo	NO	Municipio	Fecha del aviso de	Fecha de adjudicación	SECOP	Diariamente

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

3	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Daños y/o necesidad de reposición redes de Servicios públicos ya sea por la antigüedad de los materiales y/o cumplimiento de la norma técnica aplicable y generen afectación en la normal ejecución del contrato.	Atraso en los tiempos de ejecución del Proyecto, incremento en los costos asociados.	4	3	7	Riesgo alto	CONTRATISTA	Transferir el Riesgo, Verificar el estado actual de las redes de Servicios Públicos con las empresas prestadoras de los mismos para intervenirlas.	2	3	5	Riesgo Medio	NO	Secretaria Infraestructura	Fecha sujeta al acta de Inicio	Durante la ejecución de la Obra	Mediante comité técnico	Mensual
4	Específico	Interno	Ejecución	Natural	Presencia de fuertes Lluvias	Perdida de materiales de obra y atrasos en	5	2	7	Riesgo alto	Contratista	Transferir el Riesgo, Permanente revisión de los informes de Climas del IDEAM para verificar las programaciones	2	3	5	Riesgo Medio	NO	Municipio	Fecha sujeta al	Durante la	Mediante comité técnico	Mensual
5	General	Externo	Ejecución	Operacional,	Actualización en Norma Técnica	Retraso en el cierre del proyecto	2	3	5	Riesgo Medio	CONTRATISTA	Revisar constantemente la normativa relacionada con el proceso de contratación	1	2	3	Riesgo Bajo	No	Municipio	Fase	A la terminación	Revisión Permanente de	mensualmente

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

7	General	Externo	Contratación y ejecución	Social/Político, operacional, financiero	Demora en autorizaciones en organismos gubernamentales	Retraso en el inicio o duración del proyecto	3	2	5	Riesgo Medio	IMDRI (50%) Contratista (50%)	Aclarar, requerimientos y especificaciones, permisos y socializaciones del proyecto antes de la contratación y durante la ejecución del proyecto.	2	1	3	Riesgo Bajo	No	Municipio	Al inicio de la ejecución del contrato	Una vez obtenida las	Solicitud a las entidades competentes y a los habitantes de	mensual
8	General	Interno	Ejecución	Operacional	Accidente o muerte de personal	Retraso en la ejecución del contrato	3	3	6	Riesgo Medio	Proponente o Contratista	Exigir el Plan completo de Seguridad Industrial y su implementación y cumplimiento durante toda la ejecución del contrato	3	2	5	Riesgo Medio	No	Municipio	Al inicio de la	A la terminación de la	En conjunto con la interventoría, el	quincenalmente
9	General	Externo	Ejecución	Económico	Escasez de materiales	Suspensión parcial de la obra	2	3	5	Riesgo Bajo	Proponente o contratista (100%)	Revisar la actualización de disponibilidad, calidad y precio de los materiales a utilizar en la ejecución de la. obra. A su vez, el contratista deberá contemplar un plan de contingencia en caso de para este supuesto y un Plan de Calidad para establecer los	2	2	4	Riesgo Bajo	No	Municipio y/o proponente y' /o contratista	Al inicio de la ejecución del	A la terminación de la ejecución	Control exhaustivo de los materiales solicitados en las	Mensual

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

10	General	Externo	Ejecución	Regulatorios	Incremento en precios regulados por el Gobierno	Existencia de desequilibrio económico en el contrato	2	2	4	Aceptar el Riesgo	IMDRI (50)% Proponente o Contratista	El mecanismo de Reconocimiento será el establecido por el interventori	2	2	4	Riesgo Bajo	si	Municipio de Ibagué	Durante la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del	Solicitud de listados de precios a proveedores de materiales de la industria	Mensual
11	General	Externo	Contratación - Ejecución	Regulatorios	Parálisis/ no inicio de obra por demora en trámite de licencias o permisos	Demora en el inicio de la ejecución del contrato	2	6	8	Riesgo Bajo	Contratista (50%) –	Revisión de las pólizas de cumplimiento para tomar las medidas correspondientes	2	6	8	Riesgo Alto	No	Municipio de Ibagué y la aseguradora	Al inicio de la ejecución del	A la terminación de la	Comunicación pertinente con las partes involucradas	Mensual
12	General	Eterno	Ejecución	Operacional	Permanencia standby de maquinaria por no inicio de obra por demora por no entrega oportuna de revisiones de proyecto	Demora en el cronograma de ejecución del contrato	3	4	7	Riesgo Bajo	Proponente y/o contratista	Revisar que las actividades de estudios y diseños, revisiones que ejecute el contratista se hagan en el momento oportuna y bajo los criterios del marco técnico del contrato	3	3	6	Riesgo Alto	No	Municipio de Ibagué	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del	Revisión periódica por parte del supervisor de los ajustes o cambios	Mensual

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

13	General	Externo	Ejecución	Operacional	Ejecución de cantidades mayores de obra no autorizadas o procedimientos constructivos inadecuados	Problemas en la calidad de la obra	2	3	5	Reducir la probabilidad de ocurrencia del riesgo	Proponente y/o contratista	Solicitar a la interventoría y a su vez al supervisor asignado la revisión periódica de las actividades ejecutadas por el contratista y la calidad y normativa de las mismas	2	2	4	Riesgo Bajo	No	Interventoría y Municipio de Ibagué	Al inicio de la ejecución del	A la terminación de la ejecución	Revisión por parte de la Interventoría y del Municipio de los	Semanalmente

14
General
Externo
Ejecución
Financiero
Se deriva de los efectos provenientes de las variaciones de las tasas de interés, plazos, tasas de cambio, ajustes por inflación, devaluación, variaciones cambiarias y financieras, y otras variables del mercado por causas micro o macroeconómicas, frente a las estimaciones iniciales del Contratista, que puedan afectar las utilidades esperadas. Riesgos de las acciones encaminadas a la administración, consecución y disponibilidad oportuna de recursos financieros, propios o por medio de créditos en moneda nacional o extranjera, para el cumplimiento del objeto contractual, en los plazos fijados y en las condiciones establecidas.
Impacto económico al Contratista
2
3
5
Riesgo Alto
Contratista (80%) – IMDRI (20%)
Realizar por parte del Contratista proyecciones de acuerdo con los datos históricos de las variables descritas, y con el estudio de mercado financiero con el fin de que el interesado establezca un punto de equilibrio tendiente a disminuir el riesgo.
3
2
3
Riesgo Medio
No
Contratista
Fase contractual
A la terminación de la ejecución del contrato
Cotejo de las variables financieras que haya utilizado para el análisis de su oferta con el comportamiento del mercado financiero en la ejecución del contrato, con el fin de mitigar los cambios bruscos en sus finanzas que puedan afectar el contrato
Mensual

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

15	General	Externo	Ejecución	Económico Operacional	Cambio en la normatividad aplicable al Proyecto después de aprobaciones previas a la contratación de la obra	Impacto económico al Contratista	5	3	5	Riesgo Bajo	IMDRI	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento, iniciando obras en el menor plazo para que disminuya la probabilidad en el tiempo.	5	4	3	Riesgo bajo	Si	Municipio de Ibagué	Durante la ejecución del contrato	Antes o durante la ejecución,	Revisión por parte del área técnica del Municipio de los procedimientos	Semanalmente
16	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Incremento continuo en los precios de los insumos.	Impacto económico al Contratista	4	3	7	Riesgo alto	IMDRI(70)% Proponente	Ajuste de precios a condiciones de mercado	1	2	3	Riesgo bajo	No	Municipio de Ibagué	Durante la ejecución del	Durante la ejecución de la	Indicadores macroeconómicos,	Semanalmente

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Versión: 2 del 21 de agosto de 2025