

OBJETO: Suministro de tiquetes aéreos en vuelos nacionales e internacionales, requeridos para el desplazamiento del personal en el desarrollo de las actividades, eventos y producciones programadas y/o desarrolladas y/o en las que haga parte el IDARTES, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas en el estudio previo, anexo técnico, demás documentos del proceso y disposiciones vigentes que rigen la materia.																						
CAUSA	RIESGO				RIESGO INHERENTE			¿ A QUIEN SE LE ASIGNA?		CONSECUENCIA	TRATAMIENTO / CONTROL A SER IMPLIMENTADO				RIESGO RESIDUAL (DESPUES DE TRATAMIENTO)				MONITOREO Y REVISIÓN			
DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	PROBABILIDA D	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO (PROBABILIDA D + IMPACTO)	CATEGORIA	ASIGNACIÓN DEL RIESGO/ DISTRIBUCIÓN DEL RIESGO		CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	Tratamiento / Control a ser implementado	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Probabilidad Residual	Impacto Residual	Valoración Residual	Nivel de Riesgo Residual	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad monitoreo
									CONTRATANTE	CONTRATISTA												
Mala planeación y programación presupuestal, así como incumplimientos en los mapas de procesos, que se reflejen en errores dentro de la elaboración de documentos en la etapa precontractual, los cuales pueden afectar el desarrollo del objeto contractual.	ESPECIFICO	INTERNO	PLANEACIÓN	OPERACIONAL	2	3	5	RIESGO MEDIO	100%	0%	Afecta la obtención o cubrimiento de las necesidades requeridas en el objeto contractual.	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual	Entidad Estatal	A partir de la creación del contrato en el SECOP II	Hasta la firma del contrato	2	2	4	RIESGO BAJO	NO	Seguimiento permanente a las observaciones planteadas por los posibles oferentes en la etapa precontractual.	Diario desde la creación del contrato en el SECOP
Que el proponente que resulte ser adjudicatario del proceso retire su oferta, no firme el contrato luego de la finalización de la etapa de selección del proponente ganador o cumpla con las especificaciones y precios que oferto en el evento de subasta.	ESPECIFICO	INTERNO	PRECONTRACTUAL	ECONOMICO / FINANCIERO	2	3	5	RIESGO MEDIO	0%	100%	Retraso en el proceso de contratación Desabastecimiento o incumplimiento de necesidades	Mitigación mediante exigencia de garantía de seriedad	ContratistaEntidad Estatal	A partir de la creación del proceso de contratación en el SECOP II	Hasta la creación del contrato en el SECOP II	1	2	3	RIESGO BAJO	NO	Verificar que la garantía de seriedad de la oferta se encuentre vigente durante todo el proceso de evaluación y adjudicación. Validar la existencia y vigencia de la garantía de seriedad de la oferta aportada por los proponentes interesados en el proceso	Comité evaluador Entidad contratante Área jurídica
Alteraciones significativas en las tasas de cambio	GENERAL	EXTERNO	CONTRACTUAL	FINANCIERO	3	2	5	RIESGO MEDIO	0%	100%	Aumento en el valor de los tiquetes tanto a nivel nacional como a nivel internacional	Seguimiento a la ecuación financiera del contrato con el fin de realizar las modificaciones y/o ajustes a que haya lugar en el marco de la ejecución contractual. EL CONTRATISTA debe analizar las fluctuaciones de las tasas de cambio que puedan afectar el precio en pesos colombianos de los tiquetes requeridos para el cumplimiento del objeto contractual y presentar su oferta teniendo en cuenta las previsiones realizadas.	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la Liquidación del contrato	2	1	3	RIESGO BAJO	SI	Seguimiento a las variaciones de la TRM	Mensual desde la estructuración de la cotización hasta la finalización del plazo de ejecución

OBJETO: Suministro de tiquetes aéreos en vuelos nacionales e internacionales, requeridos para el desplazamiento del personal en el desarrollo de las actividades, eventos y producciones programadas y/o desarrolladas y/o en las que haga parte el IDARTES, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas en el estudio previo, anexo técnico, demás documentos del proceso y disposiciones vigentes que rigen la materia.

CAUSA	RIESGO				RIESGO INHERENTE				¿ A QUIEN SE LE ASIGNA?		CONSECUENCIA	TRATAMIENTO / CONTROL A SER IMPLEMENTADO				RIESGO RESIDUAL (DESPUES DE TRATAMIENTO)				MONITOREO Y REVISIÓN					
	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	PROBABILIDA D	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO (PROBABILIDA D + IMPACTO)	CATEGORIA	ASIGNACIÓN DEL RIESGO/ DISTRIBUCIÓN DEL RIESGO		CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	Tratamiento / Control a ser implementado	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Probabilidad Residual	Impacto Residual	Valoración Residual	Nivel de Riesgo Residual	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad monitoreo		
										CONTRATANTE	CONTRATISTA														
Presentar extemporáneamente las garantías solicitadas, presentar garantías que no cumplan con las especificaciones requeridas en los documentos del proceso o presentar garantías que no puedan ser validadas a través de los canales dispuestos por FASECOLDIA para tal fin.	ESPECIFICO	EXTERNO	PRECONTRACTUAL	OPERACIONAL	3	2	5	RIESGO MEDIO	0%	100%	Retrasar el inicio de ejecución	Informar al contratista que debe allegar los documentos respectivos para la legalización del contrato, en un plazo determinado. Tomar las medidas legales correspondientes en caso de identificar pólizas cuya autenticidad no pueda ser validada.	Profesional asignado OAJ	A partir de la creación del contrato en el SECOP II	Hasta la firma del contrato	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	Seguimiento por el área jurídica durante la etapa contractual	Diario desde la firma del contrato			
Incumplimiento en el pago de aportes a seguridad social: El contratista no realiza los aportes obligatorios a salud, pensión, riesgos laborales y parafiscales de su personal.	ESPECIFICO	EXTERNO	CONTRACTUAL	OPERACIONAL	4	4	8	RIESGO ALTO	0%	100%	* Sanciones legales y económicas. * Responsabilidad solidaria de la entidad contratante. * Riesgo reputacional. * Posibles demandas laborales.					* Exigir garantía específica de pago de salarios y prestaciones sociales. * Solicitar certificaciones periódicas de pago de aportes. * Supervisión activa del contrato.	A partir del inicio del contrato	Hasta la finalización del plazo de ejecución del contrato	2	3	5		RIESGO MEDIO	NO	Solicitar al contratista comprobantes de pago de aportes a salud, pensión, riesgos laborales y parafiscales. Revisar que los aportes se realicen a través de la Planilla Integrada de Liquidación de Aportes (PILA).
Deficiencias en la calidad del servicio en relación con las obligaciones a cargo del contratista	ESPECIFICO	EXTERNO	CONTRACTUAL	OPERACIONAL	2	3	5	RIESGO MEDIO	0%	100%	Incumplir con la entrega de los servicios en las fechas establecidas en los documentos del contrato. Afectación del cronograma institucional								Exigir disponibilidad operativa 24/7, incluyendo canales de atención inmediatos (línea telefónica, WhatsApp corporativo y correo). Solicitar un protocolo de emisión urgente, que contemple solicitudes fuera de horario laboral, cambios de itinerario y reacomodaciones.	A partir del inicio del contrato	Hasta la finalización del plazo de ejecución del contrato		1	1	2

OBJETO: Suministro de tiquetes aéreos en vuelos nacionales e internacionales, requeridos para el desplazamiento del personal en el desarrollo de las actividades, eventos y producciones programadas y/o desarrolladas y/o en las que haga parte el IDARTES, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas en el estudio previo, anexo técnico, demás documentos del proceso y disposiciones vigentes que rigen la materia.

CAUSA	RIESGO				RIESGO INHERENTE				¿ A QUIEN SE LE ASIGNA?		CONSECUENCIA	TRATAMIENTO / CONTROL A SER IMPLIENTADO				RIESGO RESIDUAL (DESPUES DE TRATAMIENTO)				MONITOREO Y REVISIÓN					
	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	PROBABILIDA D	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO (PROBABILIDA D + IMPACTO)	CATEGORIA	ASIGNACIÓN DEL RIESGO/ DISTRIBUCIÓN DEL RIESGO		CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	Tratamiento / Control a ser implementado	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Probabilidad Residual	Impacto Residual	Valoración Residual	Nivel de Riesgo Residual	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad monitoreo		
										CONTRATANTE	CONTRATISTA														
Pérdida de vigencia de los permisos legales que permitan la operación del contratista	ESPECIFICO	EXTERNO	CONTRACTUAL	OPERACIONAL	2	5	7	RIESGO MEDIO	0%	100%	Incumplir con la entrega de los servicios en las fechas establecidas en los documentos del contrato	Exigir la presentación y actualización periódica de los permisos, certificaciones y habilitaciones necesarias para la operación	cumplimiento) Entidad contratante (vigilanc	A partir del inicio del contrato	Hasta la finalización del plazo de ejecución del contrato	1	4	5	RIESGO MEDIO	SI	Mantener vigente de los permisos legales para la operación del establecimiento.	MENSUAL			
Inadecuada selección modalidad de contratación para el bien y/o servicio requerido por la entidad.	ESPECIFICO	EXTERNO	PRECONTRACTUAL	LEGAL	2	2	4	RIESGO BAJO	100%	0%	Demandas contenciosas administrativas, que busquen la nulidad del proceso de selección	Para mitigar su ocurrencia se debe hacer un estudio en contexto del objeto a contratar, las obligaciones y las entregas del contratista, entre la dependencia solicitante y la oficina asesora jurídica.				Contratista Entidad Estatal Supervisión	Etapas Precontractual	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	Elaboración de los estudios previos, con acompañamiento de la Oficina Asesora jurídica.	Durante la elaboración de estudios previos.
Riesgo de Colusión (Confabulación de los proponentes)	GENERAL	EXTERNO	CONTRACTUAL	OPERACIONAL	2	2	4	RIESGO BAJO	0%	100%	La Adjudicación inapropiada del contrato.	Diseño de procedimiento de adjudicación paminimizar el riesgo de colusión				Profesional asignado OAJ	A partir de la creación del contrato en el SECOP II	Hasta la firma del contrato	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	Seguimiento en las etapas precontractuales	cronograma del proceso

OBJETO: Suministro de tiquetes aéreos en vuelos nacionales e internacionales, requeridos para el desplazamiento del personal en el desarrollo de las actividades, eventos y producciones programadas y/o desarrolladas y/o en las que haga parte el IDARTES, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas en el estudio previo, anexo técnico, demás documentos del proceso y disposiciones vigentes que rigen la materia.																						
CAUSA	RIESGO				RIESGO INHERENTE			¿ A QUIEN SE LE ASIGNA?		CONSECUENCIA	TRATAMIENTO / CONTROL A SER IMPLIMENTADO					RIESGO RESIDUAL (DESPUES DE TRATAMIENTO)				MONITOREO Y REVISIÓN		
DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	PROBABILIDA D	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO (PROBABILIDA D + IMPACTO)	CATEGORIA	ASIGNACIÓN DEL RIESGO/ DISTRIBUCIÓN DEL RIESGO		CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	Tratamiento / Control a ser implementado	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Probabilidad Residual	Impacto Residual	Valoración Residual	Nivel de Riesgo Residual	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad monitoreo
								CONTRATANTE	CONTRATISTA													
contingencias relacionadas con la desinformacion sobre las politicas de viajes de las aerolineas y/o el lugar de destino	GENERAL	EXTERNO	CONTRACTUAL	OPERACIONAL	2	3	5	RIESGO MEDIO	0%	100%	Atencion inoportuna a los compromisos adquiridos por parte de la entidad. imposibilidad de llevar a cabo una comision de sericios para la que se requiera tiquetes aerios	Solicitar al contratista la disposicion de personal idoneo para la ejecucion de las tareas propias del suministro de tiquetes aerios, que informen a la entidad sobre las condiciones particulares que se deban observar al momento del viaje.	Contratista	Desde el inicio del contrato	Hasta la Liquidación del contrato	1	2	3	RIESGO BAJO	Si	Seguimiento a la informacion dada por las entidades competentes e implementación de los planes de contingencia	MENSUAL
Eventos de la Naturaleza sin que haya intervención Humana que tenga impacto en la ejecución del contrato, como temblores, inundaciones, fuertes lluvias, sequias, etc.	GENERAL	EXTERNO	CONTRACTUAL	NATURALEZA	4	3	7	RIESGO MEDIO	0%	100%	Perjuicios en la prestación de los servicios y/o pérdidas de los bienes a cargo del contratista, causados por desastres naturales	Acudir a las autoridades competentes en la recopilación de datos estadísticos o fuentes oficiales de implementación de acciones que mitiguen los impactos del suceso natural.	Contratista Entidad Estatal Supervisión	Desde el inicio del contrato	Hasta la Liquidación del contrato	2	2	4	RIESGO BAJO	Si	Seguimiento a la informacion dada por las entidades competentes e implementación de los planes de contingencia	DIARIO (De acuerdo con la programación de las actividades)
Eventos de orden público que impida alcanzar el objeto contractual.	GENERAL	EXTERNO	CONTRACTUAL	SOCIAL O POLITICO	1	3	4	RIESGO BAJO	50%	50%	Perjuicios o pérdidas a cargo del contratista, causados por disturbios violentos, actos terroristas, paros, huelgas y además que se impida alcanzar el objeto contractual	Coordinar con las autoridades respectivas, el acompañamiento verificación de las condiciones de orden publico en las zonas de ejecución de las actividades del contrato y en caso de ser imposible la ejecución del contrato suspenderlo hasta la normalización del orden público				1	2	3	RIESGO BAJO	Si		

OBJETO: Suministro de tiquetes aéreos en vuelos nacionales e internacionales, requeridos para el desplazamiento del personal en el desarrollo de las actividades, eventos y producciones programadas y/o desarrolladas y/o en las que haga parte el IDARTES, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas en el estudio previo, anexo técnico, demás documentos del proceso y disposiciones vigentes que rigen la materia.

CAUSA	RIESGO				RIESGO INHERENTE				¿ A QUIEN SE LE ASIGNA?		CONSECUENCIA	TRATAMIENTO / CONTROL A SER IMPLIMENTADO				RIESGO RESIDUAL (DESPUES DE TRATAMIENTO)				MONITOREO Y REVISIÓN				
	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO (PROBABILIDAD + IMPACTO)	CATEGORIA	ASIGNACIÓN DEL RIESGO/ DISTRIBUCIÓN DEL RIESGO		CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	Tratamiento / Control a ser implementado	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Probabilidad Residual	Impacto Residual	Valoración Residual	Nivel de Riesgo Residual	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad monitoreo	
										CONTRATANTE														CONTRATISTA
Situaciones que surgen con ocasión de los cambios en la normatividad nacional y distrital, políticas gubernamentales y Sociales que impactan y estén relacionados con la ejecución contractual	GENERAL	EXTERNO	CONTRACTUAL	SOCIAL O POLITICO	3	1	4	RIESGO BAJO	50%	50%	Perjuicios en la prestación de los servicios, causados por los cambios de la normatividad vigente.	Durante la ejecución contractual, las partes deberán estar plenamente informadas de las posibles políticas que puedan surgir a nivel nacional y distrital, y que estén relacionadas con el objeto del contrato.	Contratista Entidad Estatal Supervisión	Desde el inicio del contrato	Hasta la Liquidación del contrato	1	3	4	RIESGO BAJO	SI	Seguimiento a la información dada por las entidades competentes	MENSUAL		
No liquidar el contrato dentro de los tiempos establecidos por la normatividad vigente.	ESPECIFICO	INTERNO	POSTCONTRACTUAL	ADMINISTRATIVO	3	4	7	RIESGO MEDIO	50%	50%	Observaciones y hallazgos de órganos de control (Contraloría, Procuraduría). Riesgo de procesos judiciales por parte del contratista al no contar con un cierre formal. Dificultad para conciliar pagos, devoluciones o saldos pendientes. Riesgo de mantener vigentes garantías o pólizas innecesariamente, generando costos adicionales. Pérdida de trazabilidad y memoria institucional del contrato. Percepción negativa de los contratistas y usuarios sobre la seriedad de la entidad.	Elaborar un cronograma de liquidación desde la etapa de ejecución del contrato. Asignar responsables específicos para el proceso de liquidación. Generar reportes periódicos de contratos próximos a liquidar. Mantener un archivo digital con trazabilidad del proceso.	Contratista Entidad Estatal Supervisión	Desde el inicio del contrato	Hasta la Liquidación del contrato	2	2	4	RIESGO BAJO	NO	Revisar periódicamente el listado de contratos próximos a vencer. Generar reportes de estado de liquidación (contratos terminados vs. liquidados).	MENSUAL		

			IMPACTO DEL RIESGO				
			Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
PROBABILIDAD DEL RIESGO	Categoría	Valoración	1	2	3	4	5
	Raro	1	2	3	4	5	6
	Imposible	2	3	4	5	6	7
	Posible	3	4	5	6	7	8
	Probable	4	5	6	7	8	9
	Casi Ciert	5	6	7	8	9	10