De conformidad con lo previsto en el artículo 21 del estatuto de contratación, vigilancia, control y régimen sancionatorio contractual de la ESE - centro de salud del Municipio de Ricaurte Cundinamarca, adoptado mediante acuerdo 033 del 27 de diciembre de 2024, por parte de la junta directiva y posteriormente adopto por el Manual de Contratación mediante Resolución 082 de 2024, se proyecta el presente estudio previo, en los términos que a continuación se relacionan:

1.- DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD:

La E.S.E. CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE RICAURTE, es una entidad descentralizada del orden municipal, prestadora de servicios de salud de primer nivel de complejidad en el municipio de Ricaurte, en virtud de lo cual le compete prestar los servicios de salud en condiciones de oportunidad y calidad, acorde con su nivel de complejidad, debiendo estar habilitada y seguir los procedimientos, guías y protocolos establecidos para el efecto, por las disposiciones legales aplicables.

Acorde con lo establecido en el artículo 48 de la Constitución Política, la seguridad social es un servicio público de carácter obligatorio que debe prestarse bajo la dirección, coordinación y control del Estado, con sujeción de los principios de eficiencia, universalidad y solidaridad, en los términos que establezca la Ley.

Así mismo, es obligación del Estado garantizar a todos los habitantes el derecho irrenunciable a la seguridad social, debiendo ampliar progresivamente su cobertura la cual comprenderá la prestación de los servicios en la forma que determine la ley.

Al respecto, la Ley 100 de 1993 amplió las coberturas del sistema de seguridad social y estableció como principios básicos de las instituciones prestadoras de servicios la calidad y la eficiencia. Por su parte, la Ley 1438 de 2011, mediante la cual se reforma el Sistema General de Seguridad Social en Salud, tiene como finalidad fortalecer el mismo a través de un modelo de prestación del servicio público en el marco de la estrategia *"Atención Primaria en Salud",* permitiendo la acción coordinada entre el Estado, las instituciones y la sociedad, con el fin de lograr el mejoramiento de la salud y la creación de un ambiente sano y saludable, que brinde servicios de mayor calidad, incluyentes y equitativos, donde el centro y objetivo de todos los esfuerzos sean los residentes en el País.

Pese a los grandes esfuerzos realizados no ha sido posible para el centro de salud realizar la implementación de una planta de personal diferente a la existente por lo que se deberán adelantar los procesos contractuales de acuerdo con los recursos disponibles para satisfacer la necesidad de la Entidad, con el fin de brindar un buen servicio a la comunidad en general.

La E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte, en su condición de prestadora de servicios de salud, debe garantizar la prestación continua, integral y oportuna de las acciones asistenciales y de salud pública a su cargo, incluyendo aquellas relacionadas con salud mental, acompañamiento psicosocial, promoción y prevención, detección temprana, intervención breve, apoyo a rutas integrales de atención, y seguimiento a casos priorizados (población vulnerable, víctimas, violencia intrafamiliar y de género, consumo de SPA, ideación o conducta suicida, entre otros).

La demanda de atención y la ejecución de actividades institucionales asociadas a salud mental requieren el apoyo de un profesional idóneo para asegurar el cumplimiento de metas, la calidad en la atención y la articulación con los programas institucionales (APS, PyP, RIAS, salud pública, consulta externa y/o extramural según aplique).

Con base en lo anterior, se evidencia la necesidad técnica y jurídica de contratar la prestación de servicios profesionales como Psicóloga, cBon el fin de garantizar la continuidad, oportunidad, calidad y cumplimiento de las funciones misionales de la E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte – Cundinamarca, en especial en lo relacionado con atención y acompañamiento en salud mental, gestión del riesgo y actividades institucionales asociadas.

Igualmente, el servicio que se pretende contratar se encuentra incluido en el plan de adquisiciones elaborado conforme al artículo 2.2.1.1.1.4.1. del Decreto 1082 de 2015 para la vigencia 2026.

2.- DESCRIPCIÓN DEL OBJETO A CONTRATAR, ESPECIFICACIONES TÉCNICAS MÍNIMAS REQUERIDAS, IDENTIFICACIÓN DEL CONTRATO A CELEBRAR Y GENERALIDADES DEL CONTRATO. (Artículo 21 estatuto de contratación, vigilancia, control y régimen sancionatorio contractual de la ESE).

2.1 Objeto a contratar:

PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGA PARA LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD DE RICAURTE CUNDINAMARCA

2.2 Autorizaciones, permisos y Licencias: (NO APLICA)

2.3 Clasificación UNSPSC:

Los bienes objeto del presente contrato se encuentran codificados en el clasificador de bienes y servicios UNSPSC como se indica en la Tabla.

SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO	NOMBRE
85000000	85120000	85121600	85121608	SERVICIOS DE PSICOLOGÍA

2.4 Especificaciones técnicas mínimas:

De conformidad a lo establecido por el artículo 54 del estatuto de contratación, vigilancia, control y régimen sancionatorio contractual de la ESE - centro de salud del Municipio de Ricaurte Cundinamarca

PERFIL	EXPERIENCIA
PROFESIONAL EN PSICOLOGIA	Mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional

De conformidad con lo establecido por el Decreto 1083 de 2015, se entenderá por experiencia lo siguiente:

ARTÍCULO 2.2.2.3.7 Experiencia. *Se entiende por experiencia los conocimientos, las habilidades y las destrezas adquiridas o desarrolladas mediante el ejercicio de una profesión, arte u oficio. (…)*

Experiencia Profesional. *Es la adquirida a partir de la terminación y aprobación del pensum académico de la respectiva formación profesional, en el ejercicio de las actividades propias de la profesión o disciplina académica exigida para el desempeño del empleo.*

En el caso de las disciplinas académicas o profesiones relacionadas con el Sistema de Seguridad Social en Salud, la experiencia profesional se computará a partir de la inscripción o registro profesional.

La experiencia adquirida con posterioridad a la terminación de estudios en las modalidades de formación técnica profesional o tecnológica, no se considerará experiencia profesional.

Experiencia Relacionada. *Es la adquirida en el ejercicio de empleos o actividades que tengan funciones similares a las del cargo a proveer.*

Experiencia Laboral. *Es la adquirida con el ejercicio de cualquier empleo, ocupación, arte u oficio.*

2.5 Tipo de Contrato: Contrato de prestación de servicios profesionales

2.6. Plazo: El plazo de ejecución del contrato será hasta el **31 DE DICIEMBRE DE 2026**, contados a partir de la suscripción del acta de inicio por parte del centro de salud y una vez se haya cumplido los requisitos de perfeccionamiento y legalización.

2.7 Lugar de ejecución y/o Entrega: El lugar en el que se ejecutará el contrato es en la sede principal del Centro de Salud, ubicado en el municipio de Ricaurte, departamento de Cundinamarca.

2.8. Supervisión: La supervisión del contrato estará a cargo de quien designe el ordenador del gasto o quien haga sus veces, quien realizará el seguimiento técnico, administrativo, financiero, contable y jurídico que, sobre el cumplimiento del objeto del contrato, de conformidad con lo dispuesto por el estatuto de contratación, vigilancia, control y régimen sancionatorio contractual de la ESE - centro de salud del Municipio de Ricaurte Cundinamarca.

2.9. Obligaciones del contratista:

2.9.1 Obligaciones Generales:

1. Cumplir y ejecutar cabalmente el objeto del presente contrato y a desarrollar las actividades específicas pactadas, a la luz de las disposiciones legales vigentes.
2. Prestar el servicio con idoneidad, calidad y oportunidad, con plena autonomía técnica y administrativa, y bajo su propia responsabilidad, lo cual conlleva que no existirá ningún tipo de subordinación, ni vínculo laboral alguno del contratista con el centro de salud de Ricaurte
3. Mantener la reserva profesional y confidencialidad sobre la información que le sea suministrada para el desarrollo del objeto del contrato.
4. Cancelar oportunamente sus aportes a seguridad social en salud, pensión y riesgos laborales correspondientes a los períodos de tiempo empleados en la ejecución contractual y entregar los respectivos comprobantes al supervisor del contrato. (art. 50 ley 789 de 2002 y el artículo 23 de la ley 1150 de 2007).
5. Obrar con lealtad y buena fe en el desarrollo y ejecución del contrato.
6. Presentar dentro de los primeros cinco (5) días hábiles del mes siguiente a la prestación efectiva del servicio el informe de ejecución de actividades y una vez verificado por el supervisor realizar el cargue en la plataforma SECOP II.
7. Presentar previo a cada pago, informes de avance de cumplimiento de las obligaciones contractuales y cinco (5) días posteriores a la terminación del contrato, informe final del mismo.
8. Cumplir con los gastos e impuestos que se requieran para la suscripción, perfeccionamiento, legalización y ejecución del contrato.
9. Las demás que se deriven de la naturaleza del contrato.

2.9.2 Obligaciones Específicas:

1. Realizar consultas y valoraciones psicológicas desde el componente psicosocial, emitiendo conceptos técnicos conforme a la normatividad vigente y a los lineamientos del Registro, Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad (RLCPD); así mismo, participar como apoyo profesional en los equipos interdisciplinarios e interinstitucionales establecidos para los procesos de valoración, certificación y caracterización de la discapacidad, priorizando la atención de personas remitidas por el médico general u otros servicios institucionales.
2. Realizar consultas que sean remitidas por el médico general de la EPS y las IPS, según la Resolución 3280 del 2018.
3. Brindar atención psicológica integral en consulta externa a niños, niñas, adolescentes, adultos y adultos mayores de acuerdo con las necesidades identificadas.
4. Atender y realizar seguimiento psicológico a mujeres, hombres, niños, niñas y adolescentes víctimas de violencia intrafamiliar, garantizando la entrega oportuna de los informes requeridos.

5. Realizar seguimiento psicológico a mujeres en estado gestacional, brindando acompañamiento emocional y prevención de riesgos psicosociales.
6. Realizar visitas domiciliarias de valoración psicológica a población en condición de discapacidad, personas en situación de vulnerabilidad o con limitaciones de acceso a los servicios de salud.
7. Desarrollar y difundir estrategias de promoción y prevención en salud mental a través de medios digitales, utilizando la página oficial y redes sociales de la ESE Centro de Salud de Ricaurte, mediante la creación y publicación de piezas ilustrativas y material visual orientado al autocuidado, el fortalecimiento de redes de apoyo, la prevención de la violencia y la promoción del bienestar emocional en la comunidad.
8. Apoyar en la elaboración, actualización y adaptación de guías de práctica clínica, protocolos y rutas de atención relacionados con la prestación del servicio de psicología y los procesos asociados a la atención de personas con discapacidad y depuración de la base de datos de RLCPD municipal.
9. Implementar y fortalecer las rutas de atención psicológica institucionales, garantizando su correcta aplicación conforme a la normatividad vigente.
10. Apoyar en la elaboración de informes técnicos requeridos por los convenios y programas en ejecución, incluyendo actividades relacionadas con el RLCPD y participación en comités institucionales como estadísticas vitales y COVE.
11. Diligenciamiento trimestral de PAS y POA institucional con los eventos en salud mental del municipio, según sea requerido.
12. Realizar seguimiento psicológico a casos reportados en la plataforma SIVIGILA y casos remitidos por las EPS, relacionados con eventos de interés en salud mental y discapacidad.
13. Realizar atención psicológica con enfoque diferencial a la población víctima del conflicto armado, realizar el diligenciamiento de la matriz PYD (Programa de Atención Psicosocial y Salud Integral a Víctimas) de manera trimestral y participar activamente en el comité de víctimas del municipio, aportando desde el componente psicosocial, seguimiento y cruce de información en la plataforma VIVANTO.
14. Valoración psicológica de los casos reportados por el MEGACOLEGIO enfocado pautas de crianza en niñas, niños y adolescentes adscritos a la IPS.
15. Entregar al supervisor del contrato un DRIVE con la información completa y organizada de las actividades ejecutadas conforme a las obligaciones contractuales.
16. Realizar capacitaciones a los usuarios y/o funcionarios de la ESE sobre los diferentes procesos que se manejan en la institución, dejando como evidencia listados de asistencia y material de apoyo utilizado.
17. Asistir y participar en las capacitaciones programadas por la entidad, aportando como evidencia la planilla de asistencia correspondiente.
18. Realizar canalizaciones efectivas y oportunas a los servicios de psicología, conforme a la valoración profesional de los usuarios, y promover de manera activa los demás servicios

ofertados por la E.S.E. Centro de Salud, facilitando el acceso, la continuidad en la atención y el uso adecuado de la red institucional de servicios.

19. Realizar el adecuado diligenciamiento, manejo ético, confidencial y responsable de los registros de historia clínica correspondientes a la atención psicológica brindada, conforme a la normatividad vigente y a los lineamientos institucionales, garantizando la reserva, integridad y calidad de la información.

20. Ejecutar otras actividades afines al perfil profesional que sean solicitadas por el supervisor del contrato.

3. FUNDAMENTOS JURÍDICOS QUE SOPORTAN LA MODALIDAD DE SELECCIÓN.

En principio debe indicarse que de conformidad con el numeral 6 del artículo 196 de la Ley 100 de 1993, el régimen contractual de las Empresas Sociales del Estado es el privado, teniendo la posibilidad de acoger discrecionalmente los principios de la contratación pública, norma que fue reiterada por el artículo 13 de la Ley 1150 de 2007.

De otro lado, la Junta Directiva del Centro de Salud adoptó el Estatuto de Contratación de la Entidad a través del Acuerdo 033 de 2024 el cual establece los requisitos, modalidades de contratación y exigencias aplicables a los procesos de contratación que se adelanten en la E.S.E. CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE RICAURTE y a su vez el CENTRO DE SALUD DE RICAURTE CUNDINAMARCA adopto el Manual de Contratación mediante Resolución 082 de 2024.

Así las cosas, el **ARTICULO 49.** Estipula las **MODALIDADES Y MECANISMOS DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA**, en el cual se establece que con el fin de promover la eficiencia y transparencia en la gestión contractual de la E.S.E. se hará uso de las siguientes modalidades y mecanismos de selección de contratistas, para la adquisición de bienes, obras y servicios que requiera la entidad. a) Contratación Directa. b) Convocatoria Pública de Mínima Cuantía- – Compras por Grandes Almacenes c) Convocatoria Pública de Menor Cuantía d) Convocatoria Pública de Mayor Cuantía. e) Subasta Inversa (se encuentran inmersos procesos por Mecanismos de Agregación de Demanda y aquellos por Bolsa de Productos). f) Modalidades Especiales de Contratación.

En concordancia con lo anterior el artículo 50 señala **CONTRATACIÓN DIRECTA:** La **"ESE - CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE RICAURTE CUNDINAMARCA",** seleccionará a los contratistas mediante la modalidad de contratación directa y sin que sea necesario haber recibido previamente varias ofertas, en los siguientes casos:

> ***d)*** *Para la prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión que se deban contratar con determinada persona natural o jurídica, en atención a sus calidades o competencias o para la realización de trabajos artísticos que solo puedan encomendarse a determinadas personas naturales.*

De igual manera el **Artículo 54. CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN,** establece:

> *Para la prestación de Servicios profesionales y de Apoyo a la Gestión la **ESE - CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE RICAURTE CUNDINAMARCA**, podrá contratar directamente con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato y que haya demostrado la idoneidad y experiencia directamente relacionada con el área de que se trate, sin que sea necesario que la **"ESE - CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE RICAURTE CUNDINAMARCA",** haya obtenido varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto o el delegatario de la contratación deberá dejar constancia en el estudio y demás documentos previos.*
>
> *Los servicios profesionales de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad; así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.*

En consecuencia, atendiendo a la naturaleza del objeto contractual, consistente en la prestación de servicios profesionales (X) o de apoyo a la gestión () requeridos para atender las necesidades propias del funcionamiento y cumplimiento de las funciones de la **E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte**, y considerando que la selección se fundamenta en las calidades, competencias, idoneidad y experiencia directamente relacionada de la persona que se pretende contratar, resulta jurídicamente procedente adelantar el presente proceso mediante la modalidad de **CONTRATACIÓN DIRECTA**, de conformidad con los artículos 49, 50 y 54 del Acuerdo No. 033 de 2024.

Así las cosas, la modalidad de contratación directa se encuentra debidamente soportada tanto en la naturaleza del objeto contractual como en las disposiciones específicas del Estatuto de Contratación de la E.S.E., garantizando que la selección del contratista se efectúe bajo criterios de idoneidad, experiencia, necesidad institucional, eficiencia, transparencia, responsabilidad y adecuada utilización de los recursos públicos.

4. ANÁLISIS QUE SOPORTA EL VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO.

Para efectos de determinar el valor estimado del presente contrato, la E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte Cundinamarca realizó un análisis de los antecedentes y referentes contractuales disponibles, tomando como fuente de consulta los procesos y contratos celebrados previamente por la Entidad para la prestación de servicios de naturaleza igual, similar o relacionada con el objeto que se pretende contratar, así como, cuando resulta procedente y se cuenta con información disponible, los procesos contractuales adelantados por otras entidades públicas respecto de servicios de características comparables.

La revisión efectuada tiene como finalidad establecer referentes de mercado y antecedentes de contratación que permitan a la Entidad contar con elementos objetivos para la estimación del valor contractual, sin que los valores identificados constituyan, por sí mismos, una tarifa única o

de aplicación automática, toda vez que el valor de los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión puede variar de acuerdo con las condiciones particulares de cada contratación.

En consecuencia, para la determinación del valor estimado se analizan, entre otros aspectos, la naturaleza y alcance del objeto contractual, el nivel de formación requerido, la idoneidad y experiencia exigida, las obligaciones y actividades a desarrollar, el número y complejidad de las actividades, la intensidad y/o disponibilidad requerida para la prestación del servicio, el plazo de ejecución y las demás condiciones particulares que inciden en la prestación del servicio.

De igual manera, se efectúa un análisis comparativo de los antecedentes contractuales identificados, procurando establecer la correspondencia entre las condiciones de los contratos consultados y las requeridas por la E.S.E. para la contratación objeto del presente estudio. En este sentido, las diferencias que puedan evidenciarse entre los valores de contratos anteriores, tanto de la Entidad como de otras entidades, no implican necesariamente una inconsistencia en la estimación, en tanto los valores pueden estar determinados por diferencias en el objeto, alcance, obligaciones, experiencia requerida, intensidad de la prestación, número de actividades, duración, condiciones de ejecución y demás variables propias de cada proceso contractual.

Por lo anterior, el valor estimado del presente contrato no se determina exclusivamente a partir de la comparación nominal de valores históricos, sino a partir de la valoración integral de los referentes consultados y de las condiciones técnicas y contractuales particulares requeridas por la E.S.E. para satisfacer la necesidad identificada, buscando que el valor establecido resulte razonable, proporcional y acorde con las características y condiciones de la prestación del servicio requerida por la Entidad.

a) Adquisición de bienes y/o servicios iguales o similares adquiridos por la Entidad.

La entidad en la presente vigencia ha celebrado los siguientes contratos con el mismo objeto contractual.

Nº CONTRATO	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR INIC.CONTRATO	TIEMPO EJECUCION
081-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGA PARA EJECUTAR ACTIVIDADES EN LA E.S.E CENTRO DE SALUD DE RICAURTE	$4.600.000	35 (Días)
014-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGA PARA EJECUTAR ACTIVIDADES EN LA E.S.E CENTRO DE SALUD DE RICAURTE	8.050.000COP	105 (Días)

b) El valor de bienes o servicios adquiridos por otras Entidades:

Se realizó consulta en el SECOP portal de contratación www.colombia compra.gov.co encontrando que otras entidades han adquirido esta clase de servicios así:

No. CONTRATO	ENTIDAD.	OBJETO	VALOR HONORARIOS.	PLAZO DE EJECUCIÓN
71-2026	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN ANTONIO DE SESQUILE	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGA LÍDER EN EL PROGRAMA DE HUMANIZACIÓN DE LA ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE SESQUILE Y PUESTO DE SALUD DE GACHANCIPA	14.000.000 COP	119 (Días)
CPS 302-2026	CLÍNICA GUANE Y SU RED DE SERVICIOS	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO(A) PARA LLEVAR A CABO LA ESTRATEGIA DE ATENCION PRIMARIA EN SALUD CON EL FIN DE FORTALECER EL PRIMER NIVEL DE ATENCION DEL MUNICIPIO DE FLORIDABLANCA A	16.150.000 COP	102 (Días)
CONTRATO 173-2026	ESE EDMUNDO GERMAN ARIAS DUARTE DE PUERTO WILCHES	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO EN EL AREA URBANA PARA LA EJECUCION DE LA ESTRAGIA DE ATENCION PRIMARIA EN SALUD A TRAVES DE LOS EQUIPOS BASICOS EN SALUD-EBS RESOLUCION #0449 MSPS PARA LA ESE EDMINDO GERMAN ARIAS DUARTE	21.200.000 COP	4 (Meses)

5. VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO

Para la ejecución del objeto a convenir se fijó un presupuesto por valor de **CATORCE MILLONES DE PESOS ($14.000.000) M/CTE**, incluidos los impuestos, tasas, contribuciones y descuentos de carácter Municipal, Departamental y Nacional, y los costos directos o indirectos que la ejecución del contrato conlleve, los cuales se encuentran incluidos en el Presupuesto de la Vigencia Fiscal de 2026.

6. FORMA DE PAGO:

La ESE - centro de salud del Municipio de Ricaurte Cundinamarca pagará al contratista el valor del contrato así: **Un (1) primer pago** parcial por el valor de **UN MILLÓN SEISCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL CINCUENTA Y NUEVE PESOS ($ 1.647.059)** y **TRES (03) PAGOS** iguales correspondiente a mensualidades vencidas por valor de **CUATRO MILLONES CIENTO DIECISIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SIETE PESOS ($ 4.117.647)** o de ser el caso proporcionales sobre este valor mensual conforme a los días ejecutados en el correspondiente periodo, previa presentación de **(i)** cuenta de cobro, **(ii)** informe de actividades por parte del contratista, **(iii)** copia de los comprobantes de pago de las contribuciones al Sistema Integral de Seguridad Social en Salud, Pensiones y Riesgos Laborales y contribuciones parafiscales, si a ello hay lugar, según el porcentaje establecido en la Ley, **(iv)** Acta de independiente y **(v)** certificación de cumplimiento a satisfacción expedida por el Supervisor del contrato.

PARAGRAFO PRIMERO: EL CENTRO DE SALUD**,** efectuará las deducciones a que haya lugar sobre cada pago, de conformidad con lo dispuesto en la legislación vigente sobre la materia. En todo caso los pagos estarán sujetos a la radicación de la respectiva cuenta de cobro y a la aprobación de la misma por parte del supervisor del contrato y LA DISPONIBILIDAD EN EL PROGRAMA ANUAL DE CAJA (PAC) DE LA ENTIDAD.

7. IMPUTACION PRESUPUESTAL

El presupuesto oficial del presente proceso se encuentra inmerso dentro del plan anual de adquisiciones y del presupuesto de la ESE - centro de salud del Municipio de Ricaurte Cundinamarca para la vigencia 2026 de la siguiente manera:

ADECUACIÓN AL PRESUPUESTO CORRESPONDIENTE AL GASTO	
No CDP	287
FECHA	31 de Agosto de 2026
RUBRO	2.4.5.02.09.05.03.01 “Servicios técnicos profesionales ESE”

8. JUSTIFICACIÓN DE LOS FACTORES DE SELECCIÓN QUE PERMITEN IDENTIFICAR LA OFERTA MÁS FAVORABLE:

Conforme lo dispone el estatuto de contratación, vigilancia, control y régimen sancionatorio contractual de la ESE - centro de salud del Municipio de Ricaurte Cundinamarca adoptado mediante acuerdo 033 del 27 de diciembre de 2024, por parte de la junta directiva y posteriormente adopto por el Manual de Contratación mediante Resolución 082 de 2024, la presente contratación corresponde a la modalidad de **CONTRATACION DIRECTA** y frente a la misma el **Artículo 54. CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN,** establece:

> *Para la prestación de Servicios profesionales y de Apoyo a la Gestión la **ESE - CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE RICAURTE CUNDINAMARCA**, podrá*

contratar directamente con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato y que haya demostrado la idoneidad y experiencia directamente relacionada con el área de que se trate, sin que sea necesario que la ***"ESE - CENTRO DE SALUD DEL MUNICIPIO DE RICAURTE CUNDINAMARCA",*** *haya obtenido varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto o el delegatario de la contratación deberá dejar constancia en el estudio y demás documentos previos.*

En atención a la modalidad de **contratación directa** y a la naturaleza del objeto contractual, la E.S.E. deberá verificar que la persona natural o jurídica seleccionada se encuentre en capacidad jurídica, técnica y profesional para ejecutar el objeto contractual y que acredite la idoneidad y experiencia exigidas en el presente estudio previo.

Para el caso del talento humano en salud, deberá acreditarse el cumplimiento de los requisitos de formación académica exigidos para el perfil, mediante el respectivo título o certificado expedido por una institución legalmente reconocida, así como los cursos, certificaciones o demás requisitos de formación complementaria que resulten exigibles de acuerdo con la profesión u ocupación, la naturaleza de las actividades y las disposiciones aplicables.

De igual manera, cuando el objeto contractual implique el ejercicio de una profesión u ocupación del área de la salud sujeta a inscripción en el **Registro Único Nacional del Talento Humano en Salud – ReTHUS**, se deberá verificar y acreditar la correspondiente inscripción, como requisito para el ejercicio de la profesión u ocupación, de conformidad con los **artículos 18, 22 y 23 de la Ley 1164 de 2007 y los artículos 2.7.2.1.2.1 y 2.7.2.1.2.2 del Decreto 780 de 2016**, o las normas que los modifiquen, adicionen o sustituyan.

Lo anterior, sin perjuicio de los demás requisitos específicos establecidos por la regulación aplicable a cada profesión u ocupación del área de la salud.

8.1 REQUISITOS QUE ACREDITA LA CAPACIDAD, IDONEIDAD Y EXPERIENCIA: (DILIGENCIAR SEGÚN CORRESPONDA A PERSONA NATURAL O JURÌDICA)

Ahora bien, con el fin de determinar la idoneidad, el perfil profesional y la experiencia del contratista, se requerirán los siguientes documentos:

1. CÉDULA DE CIUDADANÍA / CÉDULA DE EXTRANJERÍA
2. LIBRETA MILITAR (HOMBRES MENORES DE 50 AÑOS)
3. CERTIFICACIÓN CUENTA BANCARIA
4. EXAMEN MÉDICO OCUPACIONAL
5. TARJETA PROFESIONAL (SI ES DEL CASO)
6. CERTIFICADO VIGENCIA TARJETA PROFESIONAL (SI ES DEL CASO)
7. ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS DE LA PROFESIÓN (SI ES EL CASO)
8. PROPUESTA DE SERVICIOS
9. HOJA DE VIDA FUNCIÓN PÚBLICA SIGEP (IMPRESA DEL SIGEP -FIRMA ORIGINAL)

10 PANTALLAZO INSCRIPCIÓN EN SECOP II COMO PROVEEDOR
11 SOPORTES ACADÉMICOS
12 SOPORTES QUE ACREDITEN EXPERIENCIA. (ORGANIZAR DE LA MÁS RECIENTE A LA MÁS ANTIGUA)
13 CERTIFICADO DE ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS - PROCURADURÍA
14 CERTIFICADO DE ANTECEDENTES FISCALES – CONTRALORÍA
15 CERTIFICADO ANTECEDENTES JUDICIALES - POLICÍA NACIONAL
16 CERTIFICADO DE REGISTRO NACIONAL DE MEDIDAS CORRECTIVAS - POLICÍA
17 CERTIFICADO DE INHABILIDADES POR DELITOS SEXUALES (SI ES DEL CASO)
18 CERTIFICADO REDAM (LEY 2097 DE 2021)
19 REGISTRO ÚNICO TRIBUTARIO (FECHA DE EXPEDICIÓN MAYOR A 2018 - FECHA DE GENERACIÓN AÑO EN CURSO)
20 REGISTRO ÚNICO NACIONAL DE TRANSITO (RUNT) (SI ES DEL CASO)
21 LICENCIA DE CONDUCCIÓN VIGENTE (SI ES EL CASO)
22 PUBLICACIÓN PROACTIVA DECLARACIÓN DE BIENES Y RENTAS Y REGISTRO DE CONFLICTOS DE INTERÉS DE REGISTRO DE CONFLICTO DE INTERÉS (LEY 2097 DE 2021)
23 CERTIFICADO DE AFILIACIÓN, PLANILLA Y PAGO A SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL (SALUD Y PENSIÓN) (INDEPENDIENTE, COTIZANTE RÉGIMEN CONTRIBUTIVO)
24 CARNET DE VACUNACIÓN (INFLUENZA, FIEBRE AMARILLA, DENGUE, HEPATITIS B, HEPATITIS A, TRIPLE VIRAL, COVID19, VARICELA, TOXOIDE TETANICO)
25 FORMATO DE AUTORIZACIÓN DE TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES.

- **DOCUMENTOS ADICIONALES PERSONAL DE SALUD**

26 CERTIFICADO DE INSCRIPCION RETHUS
27 CERTIFICADO DE ADMINISTRACION SEGURA DE MEDICAMENTOS (AUX. ENFERMERIA)
28 CERTIFICACION DE COMPETENCIAS LABORALES PARA PAI (PROGRAMA AMPLIADO DE INMUNIZACIONES) (AUXILIAR DE VACUNACION- AUX. DE ENFERMERIA EXTRAMURAL)
29 CURSO DE AGENTES QUIMICOS (AUX. ENFERMERIA)
30 CURSO REANIMACION CARDIOPULMONAR BASICO (RCP) (AUX. ENFERMERIA)
31 CURSO REANIMACION CARDIOPULMONAR AVANZADO (ACTLS) (MEDICOS-JEFES DE ENFERMERIA)
32 CURSO SOPORTE VITAL AVANZADO PEDIATRICO (PALS) (MEDICOS Y JEFES DE ENFERMERIA)
33 CURSO ABUSO Y VIOLENCIA SEXUAL (AUX. ENFERMERIA-ENFERMEROS-MEDICOS)
34 CURSO TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO (AUX. ENFERMERIA)
35 CURSO DE MANEJO DEL DUELO (JEFES ENFERMERIA, PSICOLOGA, AUXILIAR DE ENFERMERIA Y MEDICOS)
36 CURSO TOMA DE MUESTRAS RAPIDAS SIFILIS (AUX. ENFERMERIA-BACTERIOLOGA)
37 CURSO DE BIOSEGURIDAD (AUX. ENFERMERIA-JEFE ENFERMERIA-MEDICO-BACTERIOLOGO-ODONTOLOGO-HIGIENISTA ORAL)
38 POLIZA DE MANEJO DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL

9. SOPORTE QUE PERMITE LA TIPIFICACIÓN, ESTIMACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS PREVISIBLES QUE PUEDAN AFECTAR EL EQUILIBRIO ECONÓMICO DEL CONTRATO.

De conformidad con lo establecido en el artículo 21 del Acuerdo No. 033 del 27 de diciembre de 2024, el análisis de riesgos hace parte de los estudios y documentos previos que soportan la contratación. En este sentido, la E.S.E. realiza la identificación de los riesgos previsibles asociados al presente contrato, atendiendo a las condiciones particulares de su objeto y ejecución.

Para tal efecto, se consideran las circunstancias que razonablemente puedan afectar el desarrollo y cumplimiento de las obligaciones contractuales, así como sus posibles consecuencias, con el propósito de establecer su probabilidad e impacto y determinar las medidas necesarias para su prevención, mitigación y control.

Con base en lo anterior, se presenta la Matriz de Riesgos, en la cual se identifican los riesgos asociados al contrato, su valoración, las medidas de tratamiento, la responsabilidad de las partes frente a su gestión y el seguimiento correspondiente, como instrumento para contribuir a una adecuada planeación y ejecución contractual.

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción del Riesgo	Consecuencia del Riesgo	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación del Riesgo	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Inicio del Tratamiento	Fin del Tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Regulatorio	Posibilidad de que la entidad no defina de manera clara, precisa y suficiente la necesidad a satisfacer, el alcance del objeto contractual, las actividades a desarrollar o el perfil requerido durante la etapa de planeación.	La estructuración inadecuada del contrato puede generar ambigüedades en la ejecución, dificultades en la supervisión, reprocesos administrativos, incumplimiento del objeto contractual y afectación de los fines misionales de ALCARI S.A.S. E.S.P.	3	4	7	Alto	Entidad	Revisión técnica, jurídica y administrativa integral de los estudios previos antes de la apertura del proceso.	2	3	5	Medio	Sí	Área Jurídica / área lider de la necesidad	Planeación	Suscripción del contrato	Mediante la verificación documental de los estudios previos, la revisión del objeto, alcance, actividades y perfiles requeridos, y la validación de que dichos documentos se encuentren completos, coherentes y aprobados	En la planeación del proceso

2	General	Interno	Selección	Operacional	Riesgo de que en la etapa de selección no se verifique de manera rigurosa el cumplimiento de los requisitos habilitantes jurídicos, técnicos y de experiencia exigidos.	La selección de un contratista que no cuente con la idoneidad requerida puede ocasionar deficiencias en la ejecución del contrato, incumplimientos contractuales, aplicación de sanciones y eventual terminación anticipada.	3	4	7	Alto	Entidad Estatal	Listas de chequeo, validación cruzada y revisión jurídica del proceso de evaluación.	2	3	5	Medio	Sí	Área Jurídica	Evaluación	Suscripción del contrato	A través de la revisión de las matrices de evaluación, listas de chequeo y soportes aportados por los proponentes, contrastando que cada requisito exigido haya sido efectivamente verificado y validado durante la etapa de selección.	Por proceso
3	General	Externo	Contratación	Financiero	Posibilidad de que la persona natural o jurídica seleccionada no entregue oportunamente los documentos, garantías y demás requisitos requeridos para la suscripción del contrato.	El retraso en la firma del contrato puede generar demoras en el inicio de la ejecución, afectar la programación institucional y retrasar la prestación del servicio requerido.	2	3	5	Medio	Contratista	Plazos contractuales claros y seguimiento previo a la firma.	1	2	3	Bajo	Sí	Contratista	Suscripción del contrato	Suscripción del acta de inicio	Mediante el seguimiento a la entrega oportuna de documentos, garantías y requisitos de perfeccionamiento, verificando las fechas de recepción y su correspondencia con los plazos definidos en el proceso de contratación por parte del área jurídica y el Supervisor	Por evento
4	General	Interno	Ejecución	Operacional	Riesgo de que el contratista incumpla total o parcialmente las obligaciones pactadas, los plazos establecidos o los estándares de calidad definidos.	El incumplimiento puede afectar el logro del objeto contractual, generar retrasos, reprocesos, afectación de la gestión institucional y dar lugar a multas, sanciones o declaratoria de incumplimiento.	3	5	8	Alto	Contratista	Supervisión permanente y control de informes y entregables.	2	3	5	Medio	Sí	Supervisor del contrato	Inicio del contrato	terminación del contrato	A través de la revisión periódica de informes de actividades, entregables, productos y evidencias de ejecución, contrastándolos con el cronograma, el objeto contractual y las obligaciones pactadas.	Mensual

5	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Posibilidad de que durante la ejecución se presenten cambios en el marco normativo aplicable al contrato.	Los cambios normativos pueden obligar a modificar cláusulas, ajustar actividades o suspender temporalmente la ejecución, impactando los tiempos y costos del contrato.	2	4	6	Medio	Entidad	Seguimiento permanente al marco normativo aplicable.	2	3	5	Medio	Sí	Área Jurídica	Vigencia del contrato	terminación del contrato	Mediante la consulta periódica de normas, circulares, conceptos y actos administrativos relacionados con contratación estatal y servicios públicos, verificando su impacto en el contrato vigente.	Trimestral
6	Específico	Interno	Ejecución	Financiero	Riesgo de retrasos en el pago de honorarios por fallas en programación presupuestal o en trámites internos.	Los retrasos en el pago pueden generar desmotivación del contratista, suspensión de actividades, afectación de la calidad del servicio y reclamaciones administrativas.	2	4	6	Medio	Entidad	Planeación financiera y control oportuno de pagos.	1	3	4	Bajo	Sí	Área Financiera	Inicio del contrato	terminación del contrato	A través del control de las fechas de radicación de informes, aprobación de los mismos y registro de los pagos efectuados, comparando dichos tiempos con los plazos contractuales y financieros establecidos.	Mensual
7	General	Externo	Ejecución	Tecnológico	Posibilidad de fallas, indisponibilidad o limitaciones en las plataformas tecnológicas necesarias para la ejecución.	Las fallas tecnológicas pueden generar retrasos en entregables, incumplimiento de cronogramas y afectación de resultados.	2	3	5	Medio	Contratista	Planes alternos de contingencia.	1	2	3	Bajo	Sí	Contratista	Durante la ejecución	terminación del contrato	Mediante el registro y verificación de incidentes, reportes de fallas, tiempos de indisponibilidad y su impacto en la entrega de productos o en la ejecución de las actividades contratadas.	Mensual

8	General	Interno	Planeación	Operacional	Riesgo de no designación oportuna y formal del supervisor del contrato.	La ausencia de supervisión puede generar falta de control, dificultades para exigir cumplimiento y riesgos disciplinarios para la entidad.	3	4	7	Alto	Entidad	Designación formal y previa del supervisor.	2	3	5	Medio	Sí	Entidad	Planeación	Inicio del contrato	A través de la verificación de los actos administrativos o comunicaciones mediante los cuales se designa al supervisor y la constatación de que dicha designación se haya realizado antes del inicio de la ejecución contractual.	Por contrato
9	General	Interno	Ejecución	Legal	Posibilidad de conflictos de interés, inhabilidades o incompatibilidades no declaradas por el contratista.	Puede generar nulidad del contrato, sanciones disciplinarias, fiscales o penales y afectar la transparencia y legalidad.	2	5	7	Alto	Contratista	Verificación de declaraciones SIGEP y control previo.	1	3	4	Bajo	Sí	Entidad	Antes de la suscripción del contrato	Inicio del contrato	Mediante la revisión de las declaraciones de bienes, rentas y conflictos de interés, así como de las bases de datos y registros disponibles, verificando que no existan inhabilidades, incompatibilidades o conflictos no declarados.	Por contrato
10	General	Externo	Ejecución	Social	Perjuicios que se puedan ocasionar al contratista por la ocurrencia de hechos de fuerza mayor o caso fortuito en los términos del contrato y de la legislación existente	Puede generar retrasos en ejecución contractual o suspensión temporal o definitiva del contrato, afectación de cronogramas y necesidad de medidas excepcionales.	1	5	6	Medio	Entidad	Las partes de mutuo acuerdo acordarán la forma de retornar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes	1	3	4	Bajo	Sí	Entidad	Inicio del contrato	terminación del contrato	A través del seguimiento a los eventos extraordinarios que afecten la ejecución del contrato, verificando su ocurrencia, duración, impacto y la documentación que acredite su naturaleza de fuerza mayor o caso fortuito.	Por evento

11	General	Interno	Ejecución	Operacional	Posibilidad de que el contratista ejecute actividades, funciones o tareas que no se encuentren previstas en el objeto contractual, en las obligaciones pactadas, en los productos definidos o en el alcance técnico del contrato, ya sea por iniciativa propia, por interpretaciones extensivas del contrato o por requerimientos informales de la entidad, sin que exista un soporte contractual que las respalde.	La ejecución de actividades no previstas en el contrato puede dar lugar a pagos sin causa contractual, glosas fiscales, imposibilidad de reconocimiento económico, riesgos de responsabilidad disciplinaria y fiscal para la entidad, y controversias contractuales por actividades ejecutadas sin respaldo jurídico.	3	5	8	Alto	Contratista	Definición precisa del objeto, actividades y productos del contrato, y validación previa de que toda actividad ejecutada corresponda estrictamente a lo pactado contractualmente.	2	3	5	Medio	Sí	Supervisor del contrato	Inicio del contrato	terminación del contrato	Comparar de manera periódica las actividades ejecutadas y reportadas por el contratista con el objeto, las obligaciones y los productos contractuales, verificando que no se estén desarrollando actividades no previstas ni facturadas por fuera del alcance del contrato	Periódico
12	Específico	Interno	Ejecución	Regulatorio	Posibilidad de que, durante la ejecución de contratos que involucren servicios de salud, el contratista pierda o deje de acreditar alguno de los requisitos académicos, de registro, habilitación o autorización exigibles para el ejercicio de la actividad profesional u ocupacional contratada.	La prestación del servicio por una persona que no cumpla los requisitos exigibles puede afectar la legalidad y calidad de la prestación, generar riesgos para la entidad, los usuarios y el contratista, y dar lugar a investigaciones o responsabilidades.	2	5	7	Alto	Contratista	Verificación previa y, cuando corresponda, durante la ejecución, de título, tarjeta o registro profesional, inscripción en ReTHUS y demás requisitos específicos exigibles para el ejercicio de la profesión u ocupación. El supervisor deberá verificar la permanencia de las condiciones requeridas cuando por la naturaleza del servicio resulte necesario.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista / Supervisor del contrato	Antes de la suscripción del contrato	Terminación del contrato	Revisar los soportes de habilitación o autorización para el ejercicio y, cuando aplique, verificar la vigencia de los registros y requisitos exigibles.	Por contrato y cuando aplique

13	Específico	Interno	Ejecución	Legal	Posibilidad de que el contratista acceda, trate, conserve, divulgue, transfiera o utilice indebidamente información personal, clínica, institucional o confidencial a la que tenga acceso con ocasión de la ejecución contractual.	Puede ocasionar afectación de los derechos de los titulares de la información, incidentes de seguridad, investigaciones, sanciones, reclamaciones y afectación de la confianza y reputación institucional.	3	5	8	Alto	Contratista	Incluir obligaciones de confidencialidad y protección de la información; limitar los accesos a la información estrictamente necesaria para ejecutar el objeto; aplicar las políticas y protocolos institucionales de seguridad de la información y protección de datos; y realizar seguimiento al cumplimiento de estas obligaciones.	2	3	5	Medio	Sí	Contratista / Supervisor del contrato / Responsable de sistemas o de protección de datos, cuando aplique	Inicio del contrato	Terminación del contrato	Verificar el uso y manejo de la información durante la ejecución, reportar incidentes y revisar el cumplimiento de las obligaciones de confidencialidad y seguridad de la información.	Periódico y por evento
14	Específico	Interno	Ejecución	Seguridad y Salud en el Trabajo	Posibilidad de que el contratista que desarrolle actividades asistenciales o expuestas a riesgos propios del entorno sanitario no identifique, prevenga o controle adecuadamente los riesgos ocupacionales, biológicos, físicos, químicos o ergonómicos asociados a la actividad contratada.	Puede generar accidentes, incidentes o afectaciones a la integridad del contratista y de terceros, interrupciones en la prestación del servicio y responsabilidades para las partes.	2	5	7	Alto	Contratista	Aplicación de los protocolos institucionales de Seguridad y Salud en el Trabajo y de bioseguridad que resulten aplicables; identificación de los riesgos asociados a la actividad; adopción de medidas preventivas y uso de los elementos de protección requeridos según la labor contratada.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista / Responsable de SST / Supervisor del contrato	Inicio del contrato	Terminación del contrato	Verificar inducciones, cumplimiento de protocolos, reportes de incidentes y demás controles de SST aplicables a la actividad contratada.	Mensual y por evento

15	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Posibilidad de que el contratista que desarrolle actividades asistenciales incumpla protocolos, guías, procedimientos institucionales o estándares aplicables de calidad y seguridad del paciente.	Puede generar eventos adversos, quejas, investigaciones, afectación de la calidad de la atención, riesgos para los usuarios y posibles responsabilidades administrativas, civiles, disciplinarias o de otra naturaleza.	2	5	7	Alto	Contratista	Realizar inducción y orientación sobre protocolos, guías y procedimientos aplicables; exigir el cumplimiento de los estándares institucionales y sectoriales que correspondan; y efectuar seguimiento mediante la supervisión, revisión de soportes y demás mecanismos de control aplicables al servicio.	1	3	4	Bajo	Sí	Contratista / Supervisor del contrato / Responsable del proceso asistencial o de calidad, cuando aplique	Inicio del contrato	Terminación del contrato	Verificar el cumplimiento de protocolos y procedimientos, revisar los soportes de la prestación del servicio y realizar seguimiento a quejas, incidentes o eventos que puedan evidenciar desviaciones.	Mensual y por evento
16	General	Interno	Ejecución	Financiero	Posibilidad de que el contratista no presente, presente de manera incompleta o lo haga fuera de los plazos contractualmente establecidos las cuentas de cobro, junto con los informes de actividades, certificaciones y demás soportes exigidos para el trámite de pago de sus honorarios, lo cual puede afectar el flujo financiero y la continuidad del contrato.	La no presentación o presentación tardía de las cuentas de cobro impide el trámite oportuno de los pagos, genera acumulación de obligaciones pendientes, afecta la ejecución presupuestal y puede dar lugar a reclamaciones administrativas o judiciales por parte del contratista.	3	4	7	Alto	Contratista	Establecimiento de un cronograma de radicación de cuentas de cobro y verificación del cumplimiento de los plazos contractuales para su presentación.	2	3	5	Medio	Sí	Supervisor del contrato	Inicio del contrato	terminación del contrato	Verificar en cada periodo contractual las fechas de radicación de las cuentas de cobro frente al cronograma de pagos establecido, registrando los retrasos y realizando seguimiento a su presentación oportuna.	Mensual

17	General	Interno	Ejecución	Financiero	Riesgo de que las cuentas de cobro presentadas por el contratista no se encuentren debidamente soportadas con los informes de ejecución, certificaciones de cumplimiento, productos entregados o demás documentos requeridos, o que contengan errores, inconsistencias o información que no corresponda con la ejecución real del contrato.	La falta de soportes o la inconsistencia en la información impide la validación del cumplimiento contractual, puede ocasionar reprocesos administrativos, observaciones de control fiscal y el riesgo de reconocimiento o pago indebido de recursos públicos.	3	4	7	Alto	Contratista	Definición de productos verificables y/o exigencia de acta de recibo a satisfacción como condición para el pago final y cierre del contrato.	2	3	5	Medio	Sí	Supervisor del contrato	Inicio del contrato	terminación del contrato	Revisar que cada cuenta de cobro esté acompañada de los informes, productos y certificaciones exigidas, contrastando la información reportada con la ejecución real del contrato antes de su validación.	Mensual
18	General	Interno	Terminación	Operacional	Posibilidad de que, al finalizar el plazo contractual, el contratista no entregue la totalidad de los productos, informes, documentos, bases de datos o resultados finales pactados en el contrato, o que los entregue de manera incompleta, deficiente o no conforme a las especificaciones técnicas y contractuales establecidas.	La no entrega o entrega deficiente de los productos finales impide el cierre adecuado del contrato, puede dar lugar a la no aprobación de la última cuenta de cobro, a la imposición de sanciones, a la declaratoria de incumplimiento y a la pérdida de información o resultados estratégicos para la entidad.	3	5	8	Alto	Contratista	Realizar seguimiento a la entrega de los productos e informes establecidos en el contrato y, al finalizar la ejecución, verificar su cumplimiento y correspondencia con lo pactado, solicitando los ajustes o complementaciones que sean necesarios antes de su aprobación y recibo mediante el acta correspondiente.	2	3	5	Medio	Sí	Supervisor del contrato	Inicio del contrato	Terminación del contrato	Verificar el cumplimiento de los productos finales mediante la revisión del inventario de entregables, los informes de cierre y las actas de recibo, comparándolos con lo pactado en el contrato y el cronograma este último en caso de haberse establecido en el contrato.	Por evento

19	General	Interno	Terminación	Legal	Riesgo de que no se realice oportunamente el cierre administrativo, financiero y contractual del contrato, , lo que puede generar saldos pendientes, obligaciones sin depurar, contingencias jurídicas y observaciones por parte de los órganos de control.	La falta de cierre oportuna del expediente mantiene obligaciones abiertas, dificulta la depuración contable y presupuestal, genera contingencias jurídicas y financieras y puede dar lugar a observaciones y hallazgos por parte de los órganos de control y auditoría.	3	4	7	Alto	Supervisor	Implementación de un procedimiento de cierre de conformidad con lo establecido en el manual de contratación	2	3	5	Medio	Sí	Supervisor del contrato	Inicio del contrato	Suscripción del acta de cierre	Realizar seguimiento al cumplimiento de los requisitos de cierre contractual, incluyendo la entrega de productos finales, la aprobación de cuentas pendientes y la elaboración de las actas de cierre dentro de los plazos establecidos en el manual de contratación	Al finalizar el contrato

10. ANÁLISIS QUE SUSTENTA LA EXIGENCIA DE GARANTÍAS.

De conformidad con lo establecido en el ARTICULO 32. APROBACIÓN DE LA GARANTÍA. Del Manual de contratación de la E.S.E Centro de salud del Municipio adoptado mediante Resolución 082 de 2024 en el que se indica:

> ***"…se podrá prescindir de la exigencia de garantías, cuando el objeto contractual corresponda a la prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión con persona natural, en los contratos interadministrativos, en los de seguros, así como las compras efectuadas en grandes almacenes…"***

En consecuencia, por tratarse de un contrato de prestación de servicios profesionales, se prescindirá de la constitución de garantías por parte del contratista.

En constancia de lo anterior, se firma en el municipio de Ricaurte - Cundinamarca en el mes de Septiembre de 2026.

(ORIGINAL FIRMADO)
CLAUDIA PATRICIA SALAMANCA OSPINA
Gerente Centro De Salud

Proyectó: *Diego Andrés García Murillo*
Asesor jurídico Externo