

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

1. INFORMACION GENERAL

Fecha: 21/09/2026
Entidad: Distrito de Santiago de Cali
Número del proceso: 4161.010.32.1.1998.2026
Organismo: Secretaría de Seguridad y Justicia

2. DESCRIPCION DEL DOCUMENTO

El presente documento, contiene el análisis del sector del proceso de contratación adelantado por Santiago de Cali Distrito Especial- Secretaría de Seguridad y Justicia para la contratación de Adquirir elementos de identificación institucional gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana, Comunitaria y Familiar en el Distrito Especial de Santiago de Cali, adscrito a la Secretaría de Seguridad y Justicia, en cumplimiento del deber de las entidades estatales de analizar el mercado relativo al objeto del proceso de contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo.

3. INTRODUCCIÓN

De acuerdo con la función asignada a las entidades estatales de adquisición de bienes, obras y servicios, las mismas se encuentran orientadas a satisfacer las necesidades de la Entidad y a obtener el mayor valor por dinero. En consecuencia, la Entidad debe entender y conocer: (a) cuál es su necesidad y cómo puede satisfacerla; (b) cómo y quiénes pueden proveer los bienes, obras y servicios que necesita; y (c) el contexto en el cual los posibles proveedores desarrollan su actividad.

El artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 del 2015, establece el deber de las Entidades Estatales de analizar el sector, es decir, el mercado relativo al objeto del proceso de contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo. El resultado del análisis debe plasmarse en los estudios y documentos previos y debe ser proporcional al valor del proceso de contratación, la naturaleza del objeto a contratar, el tipo de contrato y a los riesgos identificados para el Proceso de Contratación.

El presente documento busca ayudar al Secretaría de Seguridad y Justicia a entender el mercado del bien, obra o servicio que la Entidad pretende adquirir, para estructurar el proceso de contratación con la información necesaria que permita alcanzar los objetivos de eficacia, eficiencia, economía, promoción de la competencia y manejo del riesgo.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

4. DEFINICIONES

Esta tabla proporciona definiciones claras de los términos claves relacionados con el análisis del sector para Adquirir elementos de identificación institucional gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana, Comunitaria y Familiar en el Distrito Especial de Santiago de Cali, adscrito a la Secretaría de Seguridad y Justicia, lo que facilita la comprensión de los conceptos esenciales para quienes leen o trabajan con el documento:

Tabla 01. Definiciones y Conceptos.

Termino/ Sigla	Definición
Elementos Distintivos	Son bienes de identificación visual e institucional destinados a identificar, diferenciar y generar reconocimiento de las personas, equipos o actividades vinculadas a una entidad, programa, estrategia o proyecto. Pueden comprender prendas de vestir, indumentaria, accesorios y demás elementos que incorporen características gráficas institucionales, tales como logotipos, emblemas, colores, nombres o diseños autorizados, de acuerdo con las especificaciones técnicas establecidas por la entidad.
Modalidad de Selección Mínima Cuantía	Procedimiento de selección previsto en la normativa de contratación estatal colombiana para la adquisición de bienes, obras y servicios cuyo valor no exceda el diez por ciento (10 %) de la menor cuantía de la entidad estatal, independientemente de su objeto.
Ficha Técnica	Documento que contiene de manera clara, detallada y verificable las características, especificaciones y condiciones técnicas que debe cumplir un bien, producto o elemento requerido por la entidad. Puede incluir aspectos como materiales, composición, dimensiones, tallas, colores, diseño, confección, acabados, logos, bordados, estampados, calidad, presentación y demás requisitos necesarios para garantizar que los bienes ofrecidos correspondan a las necesidades establecidas en el proceso contractual.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Estructura de costos	Desagregación organizada de los diferentes componentes económicos que intervienen en la producción, adquisición y entrega de un bien o en la prestación de un servicio. Incluye, según corresponda, materias primas e insumos, mano de obra, confección, personalización, transporte, costos directos e indirectos, gastos administrativos, impuestos y demás conceptos asociados, permitiendo identificar la composición del precio y sustentar técnicamente la estimación del presupuesto del proceso contractual.	
Contratista	Es la persona natural o jurídica, consorcio o unión temporal que, habiendo participado como oferente o proponente en un proceso de selección, resulta adjudicataria de un contrato estatal y suscribe el respectivo contrato con la entidad pública, asumiendo la obligación de ejecutar el objeto contractual en los términos, condiciones y plazos pactados.	
Documentos del proceso	Son: (a) los estudios y documentos previos; (b) el aviso de convocatoria; (c) los Pliegos de condiciones o la invitación; (d) las Adendas; (e) la oferta; (f) el informe de evaluación; (g) el contrato; y cualquier otro documento expedido por la Entidad Estatal durante el proceso de contratación.	
Etapas del contrato	Fases en las que se divide la ejecución del contrato, teniendo en cuenta las actividades propias de cada una de ellas las cuales pueden ser utilizadas por la Entidad Estatal para estructurar las garantías del contrato.	
Entidades Compradoras	Son las entidades: (a) a las que se refiere el artículo 2 de la Ley 80 de 1993; (b) a las que se refieren los artículos 10, 14 y 24 de la Ley 1150 de 2007; y (c) que por disposición de la Ley deban aplicar la Ley 80 de 1993 y la Ley 1150 de 2007.	
Riesgos	Evento que puede generar efectos adversos y de distinta magnitud en el logro de los objetivos del Proceso de Contratación o en la ejecución de un contrato.	

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Oferente	Persona natural o jurídica, consorcio, unión temporal u otra forma asociativa permitida por la ley, que presenta una oferta dentro de un proceso de contratación, manifestando su interés en celebrar el contrato y acreditando el cumplimiento de los requisitos jurídicos, técnicos, financieros y demás condiciones establecidas por la entidad contratante.	
Proponente	Es la persona natural o jurídica o el grupo de personas jurídicas y/o naturales, nacionales o extranjeras, asociadas entre sí mediante las figuras de consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura que presenta una Oferta para participar en el Proceso de Contratación.	
Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU):	Es una clasificación de actividades económicas por procesos productivos que clasifica unidades estadísticas con base en su actividad económica principal. Su propósito es ofrecer un conjunto de categorías de actividades que se pueda utilizar para la reunión, análisis y presentación de estadísticas de acuerdo con esas actividades.	
Códigos UNSPSC:	La nomenclatura (United Nations Standard Products and Services Code) o código estándar de productos y servicios de las Naciones Unidas en español, es un sistema de cifrado mediante el cual se clasifican productos y servicios para fines comerciales a escala mundial, incluyendo Colombia, basándose en estándares que facilitan el comercio entre empresas y gobierno.	
SECOP	Es el medio de información oficial de toda contratación realizada con recursos públicos. El SECOP es el punto único de ingreso de información para las entidades que contratan con cargo a recursos públicos.	
SECOP II	Es una plataforma transaccional con cuentas para las Entidades Estatales y los Proveedores. Cada cuenta tiene unos usuarios asociados a ella. Desde sus cuentas las Entidades Estatales crean, evalúan y adjudican Procesos de Contratación. Los Proveedores pueden hacer comentarios a los Documentos del Proceso, presentar ofertas y seguir el proceso de selección en línea	

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

	Oferta	Propuesta presentada por un oferente dentro de un proceso de contratación, mediante la cual manifiesta su intención de suministrar bienes, ejecutar obras o prestar servicios bajo las condiciones establecidas por la entidad. Comprende los aspectos técnicos, económicos y demás requisitos exigidos en los documentos del proceso y constituye la base para verificar el cumplimiento de las condiciones establecidas y efectuar la selección objetiva correspondiente.
	Demanda	Conjunto de necesidades o requerimientos de bienes, obras o servicios que una entidad, organización o mercado requiere satisfacer durante un período determinado. En el contexto de la contratación pública, su análisis permite identificar el comportamiento histórico y actual de las adquisiciones, las cantidades requeridas, características técnicas, frecuencia de compra, condiciones del mercado y demás variables relevantes para planificar la contratación y sustentar adecuadamente el proceso contractual.
	Mipyme	Acrónimo de micro, pequeña y mediana empresa. En Colombia, corresponde a una categoría empresarial cuya clasificación se determina de acuerdo con los criterios establecidos en la normativa vigente, principalmente con base en los ingresos por actividades ordinarias anuales y el sector económico al que pertenece la empresa. En contratación pública, las Mipymes pueden participar como oferentes y, cuando se cumplan los requisitos legales y reglamentarios aplicables, pueden ser beneficiarias de medidas orientadas a promover su participación en los procesos de contratación estatal.

Fuente: Elaboración propia.

5. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

De acuerdo con los lineamientos de la Agencia Nacional para la Contratación Pública-Colombia Compra Eficiente, la Entidad Estatal debe revisar los aspectos generales del mercado del bien, obra o servicio que sean relevantes en el proceso de contratación. Para ello se realiza un análisis en el contexto económico, técnico, regulatorio, innovador y/o comercial que puede tener un alcance local, regional, nacional o internacional, dependiendo del proceso de contratación.

A continuación, se detallan los aspectos relevantes de cada uno:

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

5.1. ASPECTOS ECONÓMICOS

El objeto de la contratación se encuentra relacionado principalmente con el sector secundario o industrial de la economía, particularmente con las actividades de fabricación y confección de prendas de vestir, transformación de productos textiles, elaboración de elementos de indumentaria y procesos complementarios de personalización y acabado, sin perjuicio de la participación de actividades comerciales asociadas a la distribución y suministro de los bienes requeridos.

Según la clasificación tradicional de las actividades económicas, la economía puede dividirse en:

Sector primario: comprende las actividades relacionadas con la obtención y aprovechamiento directo de recursos naturales y materias primas.

Sector secundario o industrial: comprende las actividades mediante las cuales las materias primas son transformadas en bienes elaborados o semielaborados a través de procesos industriales o manufactureros.

Sector terciario o de servicios: comprende las actividades comerciales y de prestación de servicios que apoyan la producción, distribución y consumo de bienes y servicios.

Para el presente proceso contractual, el análisis económico se concentra principalmente en el sector manufacturero, debido a que los elementos distintivos objeto de adquisición requieren procesos de transformación de materias primas e insumos hasta obtener productos terminados que cumplan con las especificaciones técnicas determinadas por la Entidad.

Dentro de este sector adquiere especial relevancia la industria de confección de prendas de vestir, cuya cadena productiva comprende diferentes etapas, entre ellas la adquisición de telas e insumos, diseño, patronaje, corte, confección, costura, ensamble, acabados, control de calidad, empaque y entrega del producto terminado.

Dependiendo de las características establecidas en las fichas técnicas, también pueden intervenir procesos complementarios como bordado, estampación, sublimación, impresión, aplicación de logotipos, emblemas, distintivos institucionales y demás mecanismos de personalización requeridos para garantizar la correcta identificación visual de los elementos adquiridos.

Desde el punto de vista económico, la estructura de costos de este tipo de bienes está determinada principalmente por variables como:

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

- Materias primas y textiles utilizados.
- Calidad, composición y características de las telas.
- Insumos de confección.
- Mano de obra directa e indirecta.
- Diseño, patronaje, corte y confección.
- Bordados, estampados y demás procesos de personalización.
- Cantidades requeridas y economías de escala.
- Tallas, diseños y especificaciones particulares.
- Empaque y presentación.
- Transporte, distribución y entrega.
- Costos administrativos y operativos.
- Tributos y demás cargas aplicables.
- Margen asociado a la actividad económica del oferente.

En consecuencia, las variaciones en los precios de las materias primas, los costos laborales, la disponibilidad de insumos, los costos logísticos y el comportamiento general de la industria manufacturera pueden incidir directamente en los precios ofrecidos en el mercado.

Actividades económicas relacionadas

De acuerdo con la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas – CIIU, adaptada para Colombia por el DANE, el objeto contractual puede guardar relación con actividades pertenecientes a la industria manufacturera y al comercio, particularmente aquellas vinculadas con la fabricación, confección y comercialización de prendas de vestir y productos textiles.

Dentro de las actividades económicas relacionadas con el objeto contractual se encuentran, entre otras:

- Fabricación y confección de prendas de vestir.
- Elaboración y transformación de productos textiles.
- Fabricación de otros artículos textiles.
- Acabado de productos textiles.
- Bordado, estampación y personalización de prendas y elementos.
- Comercialización y distribución de prendas de vestir e indumentaria.
- Suministro de elementos confeccionados conforme a especificaciones técnicas institucionales.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

La existencia de diferentes actividades dentro de la cadena productiva permite que en el mercado participen fabricantes, confeccionistas, distribuidores y comercializadores, siempre que acrediten las condiciones establecidas por la Entidad y estén en capacidad de suministrar los elementos conforme a las especificaciones técnicas, cantidades, calidad y condiciones de entrega requeridas.

Importancia económica del sector

La industria textil y de confecciones constituye una actividad relevante dentro de la estructura manufacturera colombiana debido a su articulación con diferentes eslabones productivos y comerciales y a su capacidad para generar empleo y actividad empresarial.

La cadena comprende desde la producción y comercialización de materias primas e insumos hasta la fabricación, confección, personalización, distribución y comercialización del producto terminado. Esta característica genera participación de empresas de diferentes tamaños, incluyendo micro, pequeñas y medianas empresas —Mipymes—, además de empresas con mayor capacidad productiva y comercial.

Para el análisis del mercado del presente proceso resulta pertinente evaluar tanto la oferta, entendida como la capacidad existente en el mercado para producir, comercializar y suministrar los elementos requeridos, como la demanda, representada por las adquisiciones de prendas, indumentaria y elementos distintivos realizadas por entidades públicas, empresas privadas y demás organizaciones.

Identificación del sector económico

Para el presente proceso, el sector económico se identifica principalmente con el sector secundario o industrial, específicamente con la industria manufacturera asociada a la fabricación y confección de prendas de vestir, productos textiles y elementos de indumentaria, incluyendo los procesos complementarios de acabado, bordado, estampado, personalización y demás actividades necesarias para la elaboración de los elementos distintivos requeridos por la Entidad.

En este sentido, el objeto contractual se encuentra vinculado con una cadena productiva que comprende la adquisición y transformación de materias primas e insumos textiles, diseño, patronaje, corte, confección, costura, ensamble, acabados, personalización, control de calidad, empaque, distribución y entrega de los productos terminados, de conformidad con las características y especificaciones establecidas en las fichas técnicas del proceso.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

De acuerdo con la estructura de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas – CIU Rev. 4 A.C., adaptada para Colombia por el DANE, el objeto contractual guarda relación principalmente con actividades pertenecientes a la industria manufacturera, particularmente aquellas relacionadas con la fabricación y confección de prendas de vestir y otros productos textiles. De manera complementaria, pueden intervenir actividades económicas asociadas con la comercialización y distribución de estos bienes.

En este contexto, la identificación económica del proceso no se limita exclusivamente a la comercialización de prendas terminadas, toda vez que los elementos distintivos requeridos por la Entidad pueden incorporar características específicas de materiales, composición, diseño, tallas, colores, confección, acabados, bordados, estampados, logotipos y demás elementos de identificación institucional, conforme a las respectivas fichas técnicas.

Por lo anterior, el mercado potencial se encuentra conformado por fabricantes, confeccionistas, distribuidores y comercializadores que cuenten con capacidad para atender las condiciones técnicas, económicas y logísticas establecidas por la Entidad. Esta circunstancia permite analizar el sector desde la perspectiva de la oferta, demanda, estructura de costos, comportamiento de precios, capacidad productiva, competencia y disponibilidad de los bienes requeridos.

En consecuencia, para efectos del presente Análisis del Sector, el objeto contractual se identifica principalmente dentro del sector manufacturero de textiles y confecciones, complementado por las actividades de comercialización y distribución asociadas al suministro de los elementos distintivos requeridos por la Secretaría de Seguridad y Justicia.

1410	Confección de prendas de vestir, excepto prendas de piel
4642	Comercio al por mayor de prendas de vestir
4771	Comercio al por menor de prendas de vestir y sus accesorios

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. Clasificación Industrial Internacional Uniforme – CIIU Rev. 4 A.C.

Con el fin de verificar la experiencia relacionada con el objeto del presente proceso, la experiencia acreditada por los oferentes, mediante los documentos que resulten aplicables conforme a las condiciones establecidas por la Entidad, deberá guardar relación con la fabricación, confección, comercialización y/o suministro de prendas de vestir, indumentaria y elementos distintivos, de acuerdo con los códigos del Clasificador de Bienes y Servicios de las Naciones Unidas – UNSPSC definidos para el proceso.

En consecuencia, la clasificación deberá corresponder principalmente a los segmentos, familias, clases y/o productos relacionados con ropa, maletas y productos de aseo personal; prendas de vestir; uniformes; ropa de trabajo; accesorios de vestuario y demás bienes directamente relacionados con las especificaciones técnicas de los elementos distintivos requeridos por la Entidad.

Código – Segmento	Código – Familia	Código – Clase	Código – Producto	Nombre – Producto
53000000	53000000	53102700	53102710	Uniformes corporativos
53000000	53100000	53101600	53101602	Camisas para hombre
53000000	53100000	53101600	53101604	Camisas o blusas para mujer
53000000	53100000	53103100	53103101	Chalecos para hombre
53000000	53100000	53102500	53102516	Gorras

Fuente: Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente. Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas – UNSPSC.

La adquisición de elementos distintivos se encuentra relacionada principalmente con la industria manufacturera, particularmente con las actividades de fabricación y confección de prendas de vestir, transformación de productos textiles, elaboración de accesorios de vestuario y procesos complementarios de personalización, tales como bordado, estampado y aplicación de elementos de

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

identificación institucional. Asimismo, intervienen actividades de comercialización, distribución y suministro de los bienes terminados.

Lo anterior, de conformidad con el artículo 2.2.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, hace necesario realizar el análisis del sector que hará parte de los documentos del proceso contractual. Para su desarrollo se tendrán en cuenta los lineamientos metodológicos de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, atendiendo la naturaleza, características técnicas y condiciones económicas de los bienes que la Entidad pretende adquirir.

Según la división tradicional de las actividades económicas, se identifican los siguientes sectores:

Sector Primario: comprende las actividades relacionadas con la obtención y extracción de recursos naturales y materias primas, incluyendo agricultura, ganadería, pesca, minería y silvicultura. Para la industria textil constituye un eslabón inicial de determinadas cadenas de abastecimiento de materias primas.

Sector Secundario: comprende la transformación de materias primas e insumos en productos manufacturados. En este sector se ubica principalmente el objeto del presente proceso, específicamente en las actividades relacionadas con la industria textil y de confecciones, mediante procesos de diseño, patronaje, corte, costura, ensamble, acabado y elaboración de prendas y accesorios de vestir.

Sector Terciario: comprende las actividades de comercio y prestación de servicios. Para el presente proceso participa de manera complementaria mediante la comercialización, distribución, transporte y suministro de los elementos distintivos terminados.

En consecuencia, el objeto contractual se encuentra asociado principalmente al sector secundario o manufacturero, específicamente a la cadena de textiles y confecciones, complementado por actividades del sector terciario relacionadas con la comercialización y distribución de prendas y accesorios.

De acuerdo con la Clasificación Industrial Internacional Uniforme – CIIU Rev. 4 A.C., adaptada para Colombia por el DANE, dentro del análisis sectorial adquieren especial relevancia las actividades relacionadas con la confección de prendas de vestir, así como aquellas vinculadas con su comercialización. De igual manera, conforme al Clasificador de Bienes y Servicios UNSPSC, los bienes objeto del proceso se encuentran relacionados con prendas de vestir, uniformes, accesorios y demás elementos contemplados en las especificaciones técnicas de la Entidad.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Análisis macroeconómico

El presente análisis macroeconómico tiene como objetivo contextualizar las condiciones económicas bajo las cuales se adelantará la adquisición de los elementos distintivos, proporcionando a la Secretaría de Seguridad y Justicia del Distrito de Santiago de Cali elementos técnicos y financieros que contribuyan a la adecuada estructuración y toma de decisiones dentro del proceso contractual.

Para tal efecto, se analizará el comportamiento de indicadores económicos generales y sectoriales que puedan incidir en la formación de precios y en la capacidad de respuesta del mercado, incluyendo el Producto Interno Bruto (PIB), comportamiento de la industria manufacturera, Índice de Producción Industrial (IPI), Índice de Precios al Consumidor (IPC), Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE), Índice de Precios del Productor (IPP), Salario Mínimo Legal Vigente en Colombia (SMLV), mercado laboral y comportamiento de las actividades de textiles y confecciones, utilizando la información oficial disponible con corte al período más reciente aplicable de 2026.

El análisis de estas variables permitirá identificar factores que puedan afectar los costos de materias primas, textiles, insumos, mano de obra, confección, personalización, transporte y distribución, así como las condiciones generales de oferta y demanda del mercado, proporcionando elementos objetivos para sustentar la estructuración económica y la determinación del presupuesto del proceso.

5.1.1. Producto Interno Bruto (PIB)¹

El Producto Interno Bruto (PIB) es una medida monetaria del valor total de todos los bienes y servicios producidos dentro del territorio de un país durante un período de tiempo específico, generalmente un trimestre o un año. Es una de las principales herramientas utilizadas para evaluar la salud y el rendimiento económico de un país.

La importancia del PIB radica en varios aspectos clave:

- Indicador de tamaño de la economía: El PIB proporciona una medida cuantitativa del tamaño de la economía de un país. Cuanto mayor sea el PIB, mayor será la producción de bienes y servicios en la economía, lo que generalmente se asocia con un mayor nivel de desarrollo económico.
- Indicador de crecimiento económico: Los cambios en el PIB con el tiempo reflejan el crecimiento económico o la contracción de una economía. Un aumento en el PIB indica un crecimiento

¹ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-Iltrim2026.pdf>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

económico, mientras que una disminución indica una recesión. El crecimiento sostenido del PIB es fundamental para el aumento del empleo, la mejora del nivel de vida y el progreso económico en general.

- Base para políticas económicas: Los responsables de la formulación de políticas gubernamentales y los economistas utilizan el PIB para evaluar el impacto de las políticas económicas y sociales, así como para diseñar estrategias para estimular el crecimiento económico, como políticas fiscales y monetarias.

- Comparaciones internacionales: El PIB se utiliza para comparar el tamaño de las economías entre diferentes países. Esto ayuda a comprender la posición relativa de un país en la economía global y a evaluar su competitividad económica.

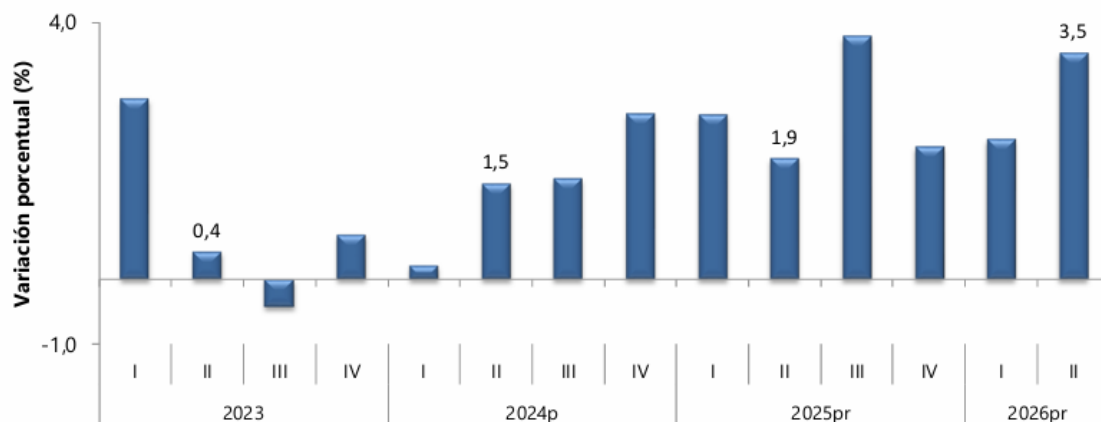
- Indicador de bienestar económico: Aunque el PIB es una medida importante, no captura completamente el bienestar económico de una sociedad. Sin embargo, suele estar correlacionado positivamente con indicadores de bienestar, como el ingreso per cápita, el acceso a servicios sociales y la calidad de vida en general.

En resumen, el Producto Interno Bruto es una medida fundamental para evaluar la actividad económica de un país, su crecimiento, su tamaño relativo en la economía global y su bienestar económico general. Es una herramienta crucial para los responsables de la formulación de políticas, los inversionistas, los analistas y otros actores interesados en entender y mejorar la economía de un país.

Fuente: Elaboración propia con fundamento en el Decreto 1082 de 2015; lineamientos de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Gráfico 1. Producto Interno Bruto – Tasa de crecimiento en volumen – 2023-I / 2026pr-II



Fuente: DANE, PIB_T

¹Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015

P¹preliminar

P²provisional

PIB desde el enfoque de la producción En el segundo trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 10,0% (contribuye 1,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,2% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual). Durante el primer semestre de 2026pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,9%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 7,9% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,6% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 6,3% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual). Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,3%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:
- Construcción crece 6,4%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,0%.
- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 2,8%.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Tabla 2. Valor agregado por actividad económica – Tasas de crecimiento en volumen – Segundo trimestre 2026pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	
	2026 ^{pr} -II / 2025 ^{pr} -II	2026 ^{pr} / 2025 ^{pr}	2026 ^{pr} -II / 2026 ^{pr} -I
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,1	-1,7	0,4
Explotación de minas y canteras	4,2	1,6	0,4
Industrias manufactureras	2,0	2,3	-0,4
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado ²	4,8	3,7	2,8
Construcción	2,2	-1,5	6,4
Comercio al por mayor y al por menor ³	2,2	2,6	0,3
Información y comunicaciones	-0,1	0,7	0,3
Actividades financieras y de seguros	4,3	3,6	1,9
Actividades inmobiliarias	2,1	2,1	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas ⁴	2,6	2,5	0,8
Administración pública, defensa, educación y salud ⁵	10,0	7,9	2,3
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios ⁶	9,5	6,3	4,0
Valor agregado bruto	3,6	2,9	1,4
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,4	2,7	0,2
Producto Interno Bruto	3,5	2,9	1,3

Fuente: DANE, PIB_T

^{pr}preliminar

Industrias manufactureras

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de las industrias manufactureras crece 2,0% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco crece 3,6%.
- Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles decrece 7,1%.

- Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 4,7%.
- Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos crece 2,0%.
- Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo crece 5,6%.
- Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras crecen 6,9%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las industrias manufactureras decrece en 0,4%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Elaboración de productos alimenticios; elaboración de bebidas; elaboración de productos de tabaco crece 2,5%.
- Fabricación de productos textiles; confección de prendas de vestir; curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles decrece 2,1%.

- Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales decrece 0,1%.
- Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles; fabricación de sustancias y productos químicos; fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico; fabricación de productos de caucho y de plástico; fabricación de otros productos minerales no metálicos decrece 0,8%. • Fabricación de productos metalúrgicos básicos; fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; fabricación de aparatos y equipo eléctrico; fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos; fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.; fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques; fabricación de otros tipos de equipo de transporte; instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo decrece 0,3%.
- Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras crecen 0,1%.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

**Tabla 3. Industrias manufactureras Tasas de crecimiento en volumen1
Segundo trimestre 2026pr**

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026 ^{pr} -II / 2025 ^{pr} -II	2026 ^{pr} / 2025 ^{pr}	2026 ^{pr} -II / 2026 ^{pr} -I
Elaboración de productos alimenticios ²	3,6	2,7	2,5
Fabricación de productos textiles ³	-7,1	-4,7	-2,1
Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles ⁴	-4,7	-4,4	-0,1
Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles ⁵	2,0	2,9	-0,8
Fabricación de productos metalúrgicos básicos ⁶	5,6	4,6	-0,3
Fabricación de muebles, colchones y somieres; otras industrias manufactureras	6,9	8,3	0,1
Industrias manufactureras	2,0	2,3	-0,4

Fuente: DANE, PIB_T

Comercio al por mayor y al por menor

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7): • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 5,9%.

- Transporte y almacenamiento decrece 0,1%.

- Alojamiento y servicios de comida decrece 4,0%. Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 1,8%.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

- Transporte y almacenamiento decrece 0,6%. • Alojamiento y servicios de comida decrece 1,7%.

Tabla 4. Comercio al por mayor y al por menor¹ Tasas de crecimiento en volumen² Segundo trimestre 2026pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026 ^{pr} -II / 2025 ^{pr} -II	2026 ^{pr} / 2025 ^{pr}	2026 ^{pr} -II / 2026 ^{pr} -I
Comercio al por mayor y al por menor ³	5,9	6,0	1,8
Transporte y almacenamiento	-0,1	0,3	-0,6
Alojamiento y servicios de comida	-4,0	-3,0	-1,7
Comercio al por mayor y al por menor¹	2,2	2,6	0,3

Fuente: DANE, PIB_T

PIB desde el enfoque del gasto En el segundo trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos del componente del gasto (ver Tabla 5):

- Gasto en consumo final crece 4,4%.
- Formación bruta de capital crece 7,1%. • Exportaciones decrecen 1,0%.
- Importaciones crecen 7,5%. Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto crece en 1,3%, en su serie ajustada por efecto estacional y calendario. Cuando se observa el comportamiento de sus componentes:
- Gasto en consumo final crece 1,2%. • Formación bruta de capital crece 8,7%.
- Exportaciones decrecen 0,9%. • Importaciones crecen 5,1%

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

**Tabla 5. Componentes del gasto Tasas de crecimiento en volumen
Segundo trimestre 2026pr**

Componentes del gasto	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2026 ^{pr} -II / 2025 ^{pr} -II	2026 ^{pr} / 2025 ^{pr}	2026 ^{pr} -II / 2026 ^{pr} -I
Gasto de consumo final ²	4,4	4,3	1,2
Formación bruta de capital ³	7,1	0,8	8,7
Exportaciones	-1,0	0,3	-0,9
Importaciones	7,5	5,6	5,1
Producto Interno Bruto	3,5	2,9	1,3

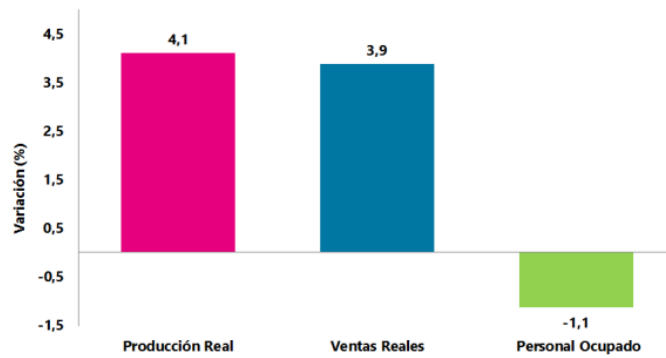
Fuente: DANE, PIB_T

En junio de 2026, frente a junio de 2025, los cuatro sectores registraron variaciones positivas, el sector de industria manufacturera registró un incremento de 4,1%; el de suministro de electricidad y gas presentó un incremento del 5,6%; el de explotación de minas y canteras aumentó un 1,7%; y el de captación, tratamiento y distribución de agua aumentó 4,6%.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Gráfico 2. Variación anual de la producción real, ventas y personal ocupado de la industria Manufacturera Total nacional Junio (2026/2025) p

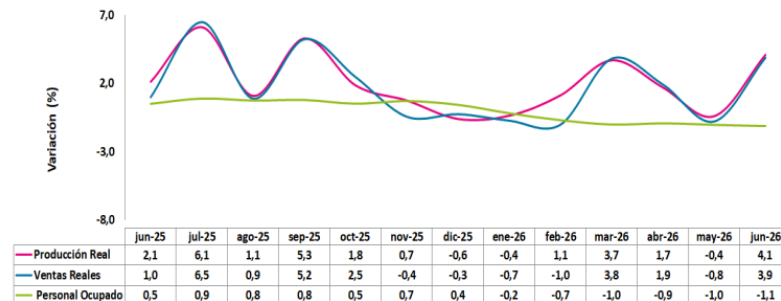
Junio (2026/2025)^P



Fuente: DANE- EMMET
P: Cifras provisionales

En junio de 2026 frente a junio de 2025, la producción real de la industria manufacturera presentó: una variación de 4,1%, las ventas reales de 3,9% y el personal ocupado de -1,1%.

Gráfico 3. Variación anual de la producción real, ventas y personal ocupado de la industria manufacturera Total nacional (junio 2025 – junio 2026) p



Fuente: DANE- EMMET

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Variación anual (%) y contribución, del valor de la producción, ventas, y empleo total, según clase industrial Junio (2026/2025) P De las 39 actividades industriales representadas por la encuesta, un total de 24 registraron variaciones positivas en su producción real, sumando 5,3 puntos porcentuales a la variación total anual y 15 subsectores con variaciones negativas que restaron en conjunto 1,2 puntos porcentuales a la variación total.

Tabla 5. Variación anual y contribución de la producción real, ventas reales y personal ocupado, según actividad manufacturera Total nacional Junio (2026/2025) P

Clase	Descripción	PRODUCCIÓN		VENTAS		PERSONAL OCUPADO	
		Variación %	Cont pp	Variación %	Cont pp	Variación %	Cont pp
T_IND	Total Industria	4,1		3,9		-1,1	
1100	Elaboración de bebidas	15,3	2,0	15,6	2,0	0,2	0,0
2100	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales	8,1	0,4	6,9	0,3	-0,1	0,0
2023	Fabricación de Jabones y detergentes, perfumes y preparados de tocador	5,3	0,3	5,2	0,3	-0,5	0,0
2220	Fabricación de productos de plástico	7,5	0,3	8,4	0,4	1,8	0,1
3000	Fabricación de otros tipos de equipo de transporte	22,0	0,3	17,6	0,2	21,7	0,4
1040	Elaboración de productos lácteos	7,5	0,2	4,4	0,1	-2,3	-0,1
2410	Industrias básicas de hierro y de acero	8,2	0,2	-5,7	-0,1	-2,5	0,0
1090	Elaboración de alimentos preparados para animales	9,2	0,2	8,1	0,2	3,4	0,1
2700	Fabricación de aparatos y equipo eléctrico	7,0	0,2	-1,6	0,0	1,0	0,0
1900	Coquización, refinación de petróleo, y mezcla de combustibles	2,7	0,2	5,5	0,4	-4,1	0,0
2500	Fabricación de productos elaborados de metal	8,4	0,2	10,7	0,2	2,5	0,1
2390	Fabricación de productos minerales no metálicos n.c.p.	3,4	0,2	6,6	0,3	-2,0	-0,1
3100	Fabricación de muebles, colchones y somieres	10,8	0,1	8,2	0,1	5,4	0,1
1030	Elaboración de aceites y grasas de origen vegetal y animal	6,1	0,1	-2,0	0,0	-3,0	0,0
2910	Fabricación de vehículos automotores y sus motores	16,5	0,1	0,9	0,0	3,6	0,0
1050	Elaboración de productos de molinería, almidones y sus derivados	3,6	0,1	0,3	0,0	1,1	0,0
2010	Fabricación de sustancias químicas básicas, y sus productos	2,2	0,1	-5,3	-0,1	-2,0	0,0
1070	Elaboración de azúcar y panela	2,9	0,1	17,4	0,3	-12,0	-0,2
3200	Otras industrias manufactureras	2,6	0,0	2,0	0,0	-4,0	-0,1
2930	Fabricación de partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos	14,6	0,0	10,9	0,0	2,7	0,0
2920	Fabricación de carrocerías para vehículos automotores, remolques	19,2	0,0	27,9	0,0	29,5	0,2
1520	Fabricación de calzado	5,5	0,0	-2,5	0,0	-5,4	-0,1
2800	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	2,3	0,0	4,5	0,0	-2,7	-0,1
1512	Fabricación de artículos de viaje, bolsos de mano y artículos similares en cuero	16,2	0,0	-14,1	0,0	3,6	0,0
1511	Curtido y recurtido de cueros; recurtido y tejido de pieles	-10,3	0,0	-8,0	0,0	-8,0	0,0
2420	Industrias básicas de metales preciosos y no ferrosos	-10,9	0,0	-5,4	0,0	-6,0	0,0
1010	Procesamiento y conservación de carne, pescado, crustáceos y moluscos	-0,6	0,0	0,3	0,0	2,4	0,2
1800	Actividades de impresión	-1,5	0,0	-5,1	-0,1	-4,7	-0,1
1061	Trilla de café	-6,3	0,0	13,1	0,1	-0,1	0,0
1081	Elaboración de productos de panadería	-1,2	0,0	-2,6	-0,1	-2,4	-0,1
2210	Fabricación de productos de caucho	-29,8	-0,1	-22,2	0,0	-6,6	0,0
1600	Transformación de la madera y sus productos	-11,5	-0,1	1,1	0,0	-0,5	0,0
1700	Fabricación de papel, cartón, y sus productos	-1,4	-0,1	-4,7	-0,2	-3,0	-0,1
1300	Hilatura, tejeduría y acabado de productos textiles	-4,1	-0,1	-6,2	-0,1	-7,2	-0,3
1089	Elaboración de otros productos alimenticios n.c.p.	-1,7	-0,1	2,5	0,1	-1,4	-0,1
1400	Confección de prendas de vestir	-2,3	-0,1	-1,1	0,0	-9,8	-0,8
2310	Fabricación de vidrio y productos de vidrio	-5,3	-0,1	2,9	0,0	-6,8	-0,1
1082	Elaboración de cacao, chocolate y prod de confitería	-15,4	-0,2	-11,4	-0,2	2,2	0,0
2020	Fabricación de otros productos químicos	-8,8	-0,4	-6,7	-0,3	0,9	0,0

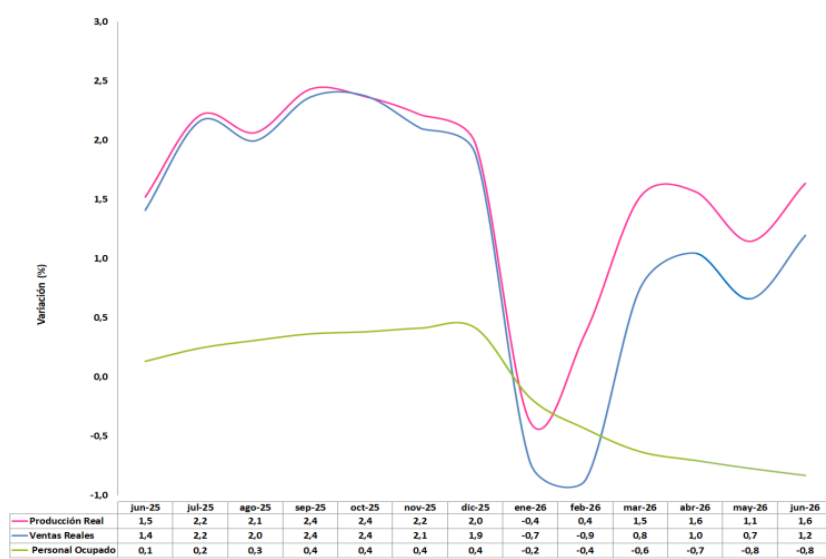
Fuente: DANE- EMMET

Variación año corrido (%) y contribución, del valor de la producción, ventas, y empleo total, según clase industrial (Enero – junio 2026 / enero – junio 2025) P

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Durante lo corrido del año hasta junio de 2026, la producción real de la industria manufacturera presentó una variación de 1,6%, las ventas reales de 1,2% y el personal ocupado -0,8%.

Gráfico 3. Variación año corrido de la producción real, ventas y personal ocupado de la industria manufacturera Total nacional (Junio 2025 – junio 2026)p



Fuente: DANE- EMMET

Para el presente proceso, el crecimiento agregado de la economía constituye un marco de referencia; sin embargo, la lectura sectorial debe concentrarse en las actividades manufactureras y comerciales vinculadas con la confección, personalización, distribución y suministro de prendas y accesorios. Por esta razón, el PIB se complementa a continuación con indicadores específicos de producción manufacturera y precios.

5.1.2 Industria manufacturera – EMMET²

La industria manufacturera constituye el núcleo productivo del mercado analizado, debido a que la elaboración de elementos distintivos involucra procesos de transformación de materias primas textiles, confección, corte, costura, ensamble, acabados, bordado, estampado y demás actividades de personalización. La Encuesta Mensual Manufacturera con Enfoque Territorial – EMMET permite observar la evolución de la producción, las ventas y el empleo del sector fabril colombiano.

² file:///C:/Users/Usuario/Downloads/bol-EMMET-jun2026.pdf

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

En junio de 2026, frente a junio de 2025, la producción real de la industria manufacturera aumentó 4,1 % y las ventas reales 3,9 %, mientras que el personal ocupado disminuyó 1,1 %. Esta combinación evidencia una dinámica positiva de producción y comercialización, aunque con una reducción del empleo manufacturero, aspecto que debe considerarse al evaluar capacidad productiva, costos laborales y tiempos de entrega.

Para los elementos distintivos, estos resultados sirven como referencia de la capacidad general del aparato manufacturero que soporta la producción de prendas, gorras, chalecos y demás bienes confeccionados. La información agregada debe complementarse con la evolución específica de textiles y confecciones.

5.1.3 Índice de Producción Industrial – IPI³

El Índice de Producción Industrial – IPI permite estimar la evolución de la producción real del sector industrial en el corto plazo. Para el presente proceso es especialmente relevante el componente manufacturero, dado que la confección de prendas de vestir y la fabricación de productos textiles hacen parte de la actividad industrial.

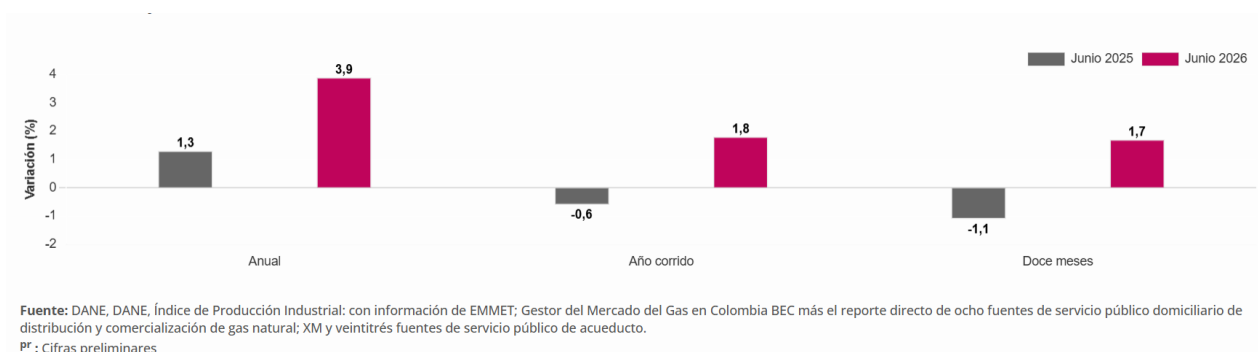
En junio de 2026, frente al mismo mes de 2025, el IPI total aumentó 3,9 % y la industria manufacturera registró un crecimiento de 4,1 %. El comportamiento positivo de la manufactura constituye una señal favorable sobre la actividad productiva general en la que se inserta la cadena de textiles y confecciones.

³ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPI/bol-IPI-jun2026.pdf>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

**Grafica 4. Variación anual, año corrido y doce meses
Total nacional - junio (2025 - 2026)pr**

4



Resultados anuales del Índice de Producción Industrial (IPI) En junio de 2026 frente a junio de 2025, el Índice de Producción Industrial presentó una variación de 3,9%.

Resultados anuales por actividades industriales (Junio 2026 / junio 2025) Pr En junio de 2026, frente a junio de 2025, de las 26 actividades industriales, 19 registraron variaciones positivas, sumando 4,8 puntos porcentuales a la variación anual, mientras que 7 presentaron variaciones negativas, restando 0,8 puntos porcentuales.

⁴ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPI/bol-IPI-jun2026.pdf>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Gráfico 5. Variación y contribución anual del Índice de Producción Industrial por actividades industriales Total nacional Junio (2026 / 2025) Pr

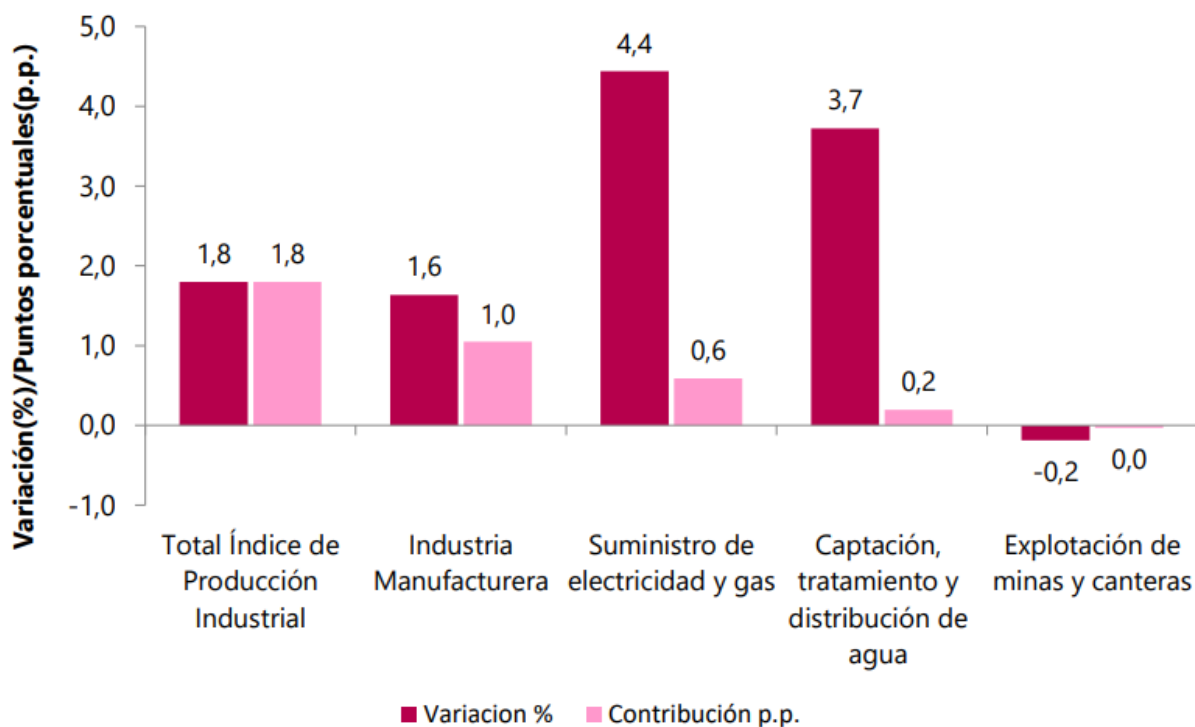
División/ Clase	Descripción	Variación %	Contribución n p.p.
T_IPI	Total Índice de Producción Industrial	3,9	
11	Elaboración de bebidas	15,3	1,2
0510	Extracción de hulla (carbón de piedra)	22,9	0,9
3510	Generación, distribución y comercialización de energía eléctrica	7,0	0,8
3600	Captación, tratamiento y distribución de agua	4,6	0,3
21	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico	8,1	0,2
30	Fabricación de otros tipos de equipo de transporte	22,0	0,2
10	Elaboración de productos alimenticios	1,2	0,2
22	Fabricación de productos de caucho y de plástico	6,0	0,2
27	Fabricación de aparatos y equipo eléctrico	7,0	0,1
24	Fabricación de productos metalúrgicos básicos	7,2	0,1
19	Coquización, refinación de petróleo y mezcla de combustibles	2,7	0,1
25	Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	8,4	0,1
29	Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques	16,5	0,1
31	Fabricación de muebles, colchones y somieres	10,8	0,1
23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	1,3	0,1
32	Otras industrias manufactureras	2,6	0,0
15	Curtido y recurtido de cueros y productos de cuero	5,6	0,0
28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	2,3	0,0
20	Fabricación de sustancias y productos químicos	0,0	0,0
18	Actividades de impresión y de producción de copias	-1,5	0,0
3520	Distribución de combustibles gaseosos por tuberías	-1,1	0,0
16	Transformación de la madera y fabricación de productos de madera	-11,5	0,0
17	Fabricación de papel, cartón y productos de papel y cartón	-1,4	0,0
13	Fabricación de productos textiles	-4,1	0,0
14	Confección de prendas de vestir	-2,3	-0,1
0600	Extracción de petróleo crudo y gas natural	-4,7	-0,6

Fuente: DANE, Índice de Producción Industrial (IPI), con información de la Encuesta Mensual Manufacturera con Enfoque Territorial (EMMET); la Agencia Nacional de Minería (ANM); la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH); el Gestor del Mercado del Gas en Colombia (BEC); XM, operador del Sistema Interconectado Nacional; y el Sistema Único de Información (SUI) de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Resultados año corrido por sectores industriales (enero-junio 2026 / enero-junio 2025) Pr En el periodo enero–junio de 2026, comparado con el periodo de enero–junio de 2025, tres de los cuatro sectores registraron variaciones positivas, el sector de industria manufacturera registró un crecimiento de 1,6%; el de suministro de electricidad y gas aumentó 4,4%; y el de captación, tratamiento y distribución de agua presentó una variación positiva de 3,7%. En contraste, el sector de explotación de minas y canteras registró una disminución de 0,2%.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Gráfico 6. Variación y contribución año corrido del Índice de Producción Industrial por sectores industriales Total nacional (Enero – junio de 2026 / enero – junio 2025) Pr



Fuente: DANE, Índice de Producción Industrial (IPI), con información de la Encuesta Mensual Manufacturera con Enfoque Territorial (EMMET); la Agencia Nacional de Minería (ANM); la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH); el Gestor del Mercado del Gas en Colombia (BEC); XM, operador del Sistema Interconectado Nacional; y el Sistema Único de Información (SUI) de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Pr: cifras preliminares; **p.p:** puntos porcentuales.

Nota: La diferencia en la suma se debe a aproximaciones decimales.

Actualización del año base: de 2016 a 2018.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

5.1.4 Índice de Precios al Consumidor (IPC)⁵

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) es una medida estadística que calcula la variación promedio en los precios de un conjunto específico de bienes y servicios que los consumidores adquieren y consumen habitualmente durante un período de tiempo determinado. Este conjunto de bienes y servicios, conocido como “canasta de productos”, suele representar los patrones de consumo de la población objetivo del índice, que generalmente incluye alimentos, vivienda, transporte, atención médica, educación, entre otros elementos básicos.

La importancia del IPC radica en varios aspectos:

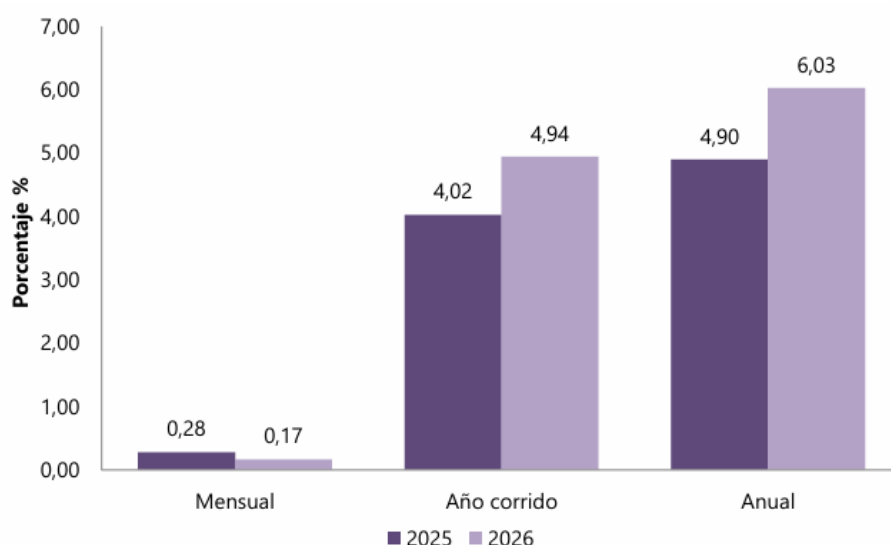
- **Indicador clave de inflación:** El IPC es una de las medidas más utilizadas para evaluar la inflación en una economía. La inflación se refiere al aumento generalizado y sostenido en los precios de bienes y servicios durante un período de tiempo. Un IPC creciente indica que los precios están subiendo, lo que puede tener impactos significativos en el poder adquisitivo de los consumidores, el costo de vida, las políticas fiscales y monetarias, entre otros aspectos económicos.
- **Ajustes en contratos y salarios:** Muchos contratos, incluidos los contratos de alquiler, las pensiones y los salarios, están indexados al IPC. Esto significa que los pagos se ajustan automáticamente para reflejar los cambios en el costo de vida. Por lo tanto, el IPC es fundamental para garantizar que estos ajustes sean precisos y reflejen adecuadamente la evolución de los precios.
- **Política económica:** Los responsables de formular políticas, como los bancos centrales y los gobiernos, utilizan el IPC como una herramienta importante para diseñar y evaluar políticas económicas. Por ejemplo, los bancos centrales pueden utilizar las lecturas del IPC para tomar decisiones sobre las tasas de interés y otras políticas monetarias con el objetivo de controlar la inflación y mantener la estabilidad económica.

⁵ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/jul2026/bol-IPC-jul2026.pdf>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

- Comparaciones internacionales: El IPC también se utiliza para comparar los niveles de precios entre diferentes países. Esto es útil para evaluar la competitividad económica, el costo de vida relativo y otros aspectos importantes en el contexto de la economía global.

Gráfico 7. IPC Variaciones – Total Nacional – julio 2025 – 2026



Fuente: DANE, IPC.

Comportamiento de la variación mensual del IPC según divisiones y subclases

Variación y contribución mensual por divisiones de gasto

En el mes de julio de 2026, el IPC registró una variación de 0,17% en comparación con junio de 2026, seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,17%): Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,55%), Salud (0,38%), Prendas de vestir y calzado (0,31%), Restaurantes y hoteles (0,30%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,25%) y por último, Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,24%). Por debajo se ubicaron: Información y comunicación (0,04%), Educación (0,00%), Bienes y servicios diversos (-0,11%), Recreación y cultura (-0,13%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,13%) y por último, Transporte (-0,24%).

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Tabla 6. IPC Variación y contribución anual – Según divisiones de gasto – julio 2025 – 2026

Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	2025	2026	
			Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Restaurantes y hoteles	9,43	7,59	0,83	9,53	1,06
Salud	1,71	5,36	0,09	8,37	0,14
Educación	4,41	7,56	0,30	7,57	0,31
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	4,95	0,08	7,14	0,12
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	3,15	0,13	6,30	0,25
TOTAL	100,00	4,90	4,90	6,03	6,03
Bienes y servicios diversos	5,36	3,55	0,19	5,97	0,31
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	4,94	0,94	5,82	1,11
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	4,95	1,54	5,40	1,68
Transporte	12,93	5,36	0,72	5,21	0,70
Información y comunicación	4,33	-1,10	-0,03	4,97	0,13
Recreación y cultura	3,79	1,72	0,05	3,74	0,12
Prendas de vestir y calzado	3,98	2,10	0,07	3,38	0,10

Fuente: DANE, IPC.

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes a la variación anual se registraron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas, Restaurantes y hoteles, Transporte y Educación, las cuales en conjunto contribuyeron con 4,86 puntos porcentuales al acumulado anual de dicha variación.

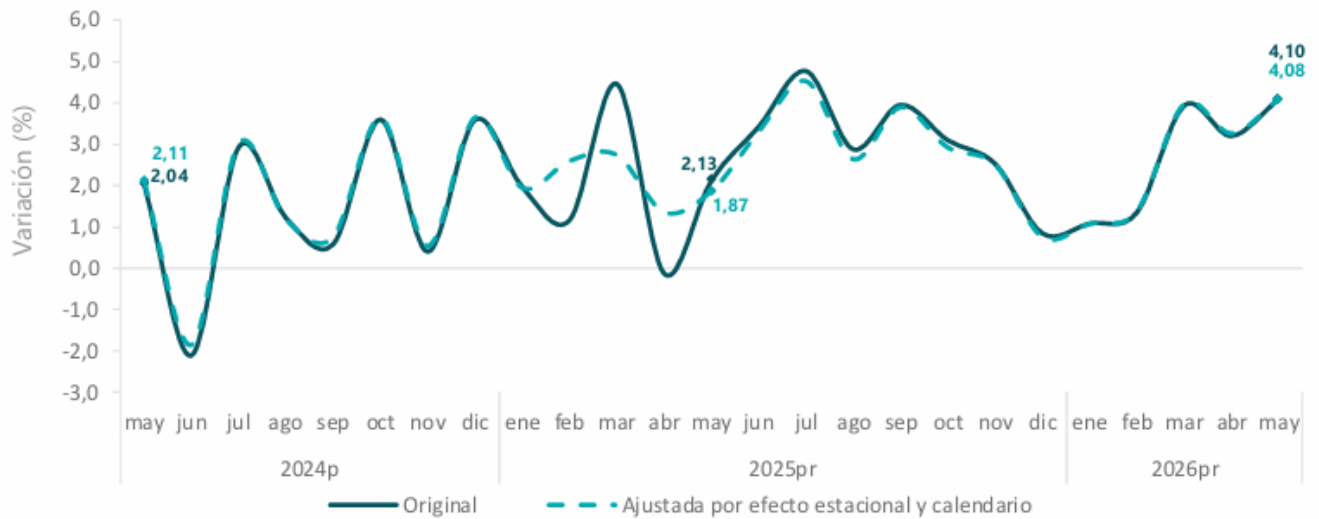
5.1.3 Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE)⁶

A diferencia del Producto Interno Bruto (PIB), que proporciona una visión estructural y rezagada a nivel trimestral, el Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) es un índice sintético de frecuencia mensual que funciona como un “radar” de alerta temprana. Su principal valor técnico radica en que permite medir la evolución de la actividad económica real en el corto plazo, capturando los choques inmediatos, la estacionalidad del mercado y el comportamiento del sector servicios mes a mes.

⁶ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/ISE/bol-ISE-may2026.pdf>

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Gráfico 8. Tasa de crecimiento anual del índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) – Serie original y serie ajustada por efecto estacional y calendario – 2024p – 2026pr (mayo)



Fuente: DANE, ISE

P^rpreliminar

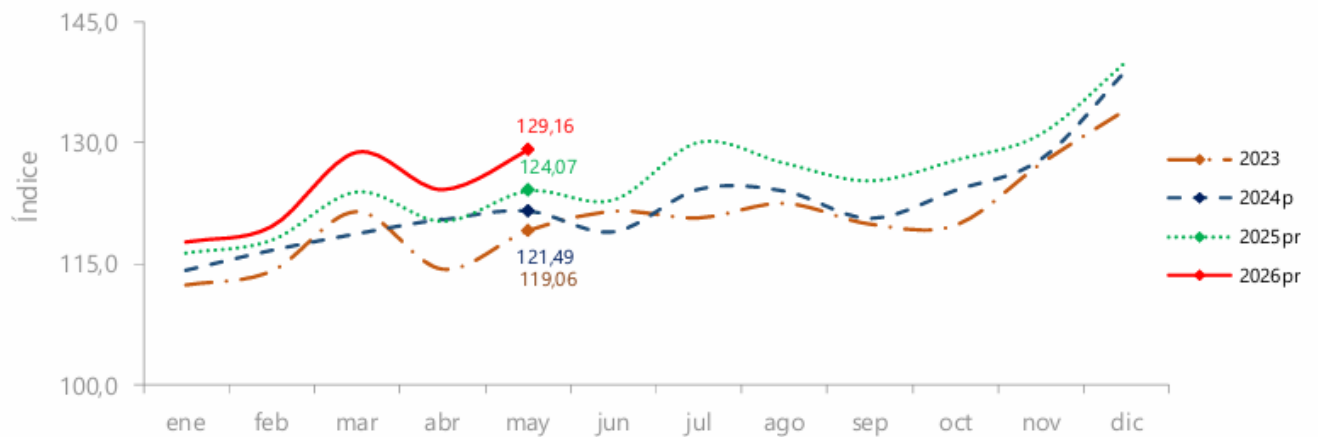
P^provisional

Comportamiento anual

Para el mes de mayo de 2026pr, el ISE en su serie original se ubicó en 129,16, lo que representó un crecimiento de 4,10% respecto al mes de mayo de 2025pr (124,07).

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Gráfico 9. Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (base 2015) – Serie original – 2023 – 2026pr (mayo)

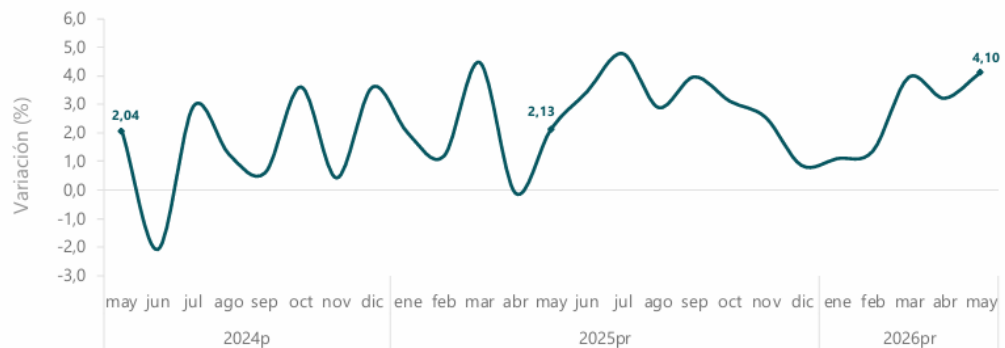


Fuente: DANE, ISE

P^rpreliminar

P^rprovisional

Gráfico 10. Tasa de crecimiento anual del índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) – Serie original – 2024p – 2026pr (mayo)



Fuente: DANE, ISE

P^rpreliminar

P^rprovisional

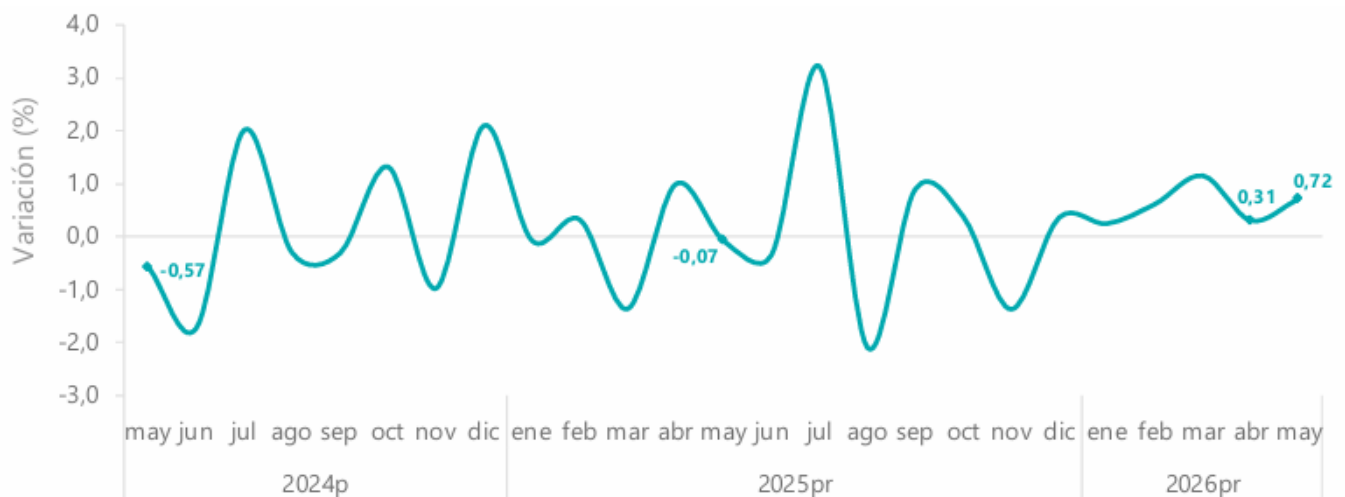
 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Para el mes de mayo de 2026pr, el ISE en su serie ajustada por efecto estacional y calendario se ubicó en 129,91, lo que representó un crecimiento de 4,08% respecto al mes de mayo de 2025pr (124,81).

Comportamiento mensual

Para el mes de mayo de 2026pr, el ISE en su serie ajustada por efecto estacional y calendario se ubicó en 129,91, lo que representó un crecimiento de 0,72%, respecto al mes de abril de 2026pr (128,98).

Gráfico 11. Tasa de crecimiento mensual del índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) – Serie ajustada por efecto estacional y calendario – 2024p – 2026pr (mayo)



Fuente: DANE, ISE
Pr preliminar
P provisional

Comportamiento año corrido

Para el periodo enero-mayo de 2026pr, el ISE en su serie original registró un crecimiento de 2,77% respecto al mismo periodo del año anterior, mientras que, para el año 2025pr, de enero-mayo registró un crecimiento de 1,92%.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Gráfico 12. Tasa de crecimiento año corrido del índice del Indicador de Seguimiento a la Economía – (ISE) Serie original – 2024p – 2026pr (enero-mayo)



Fuente: DANE, ISE
Pr preliminar
P provisional

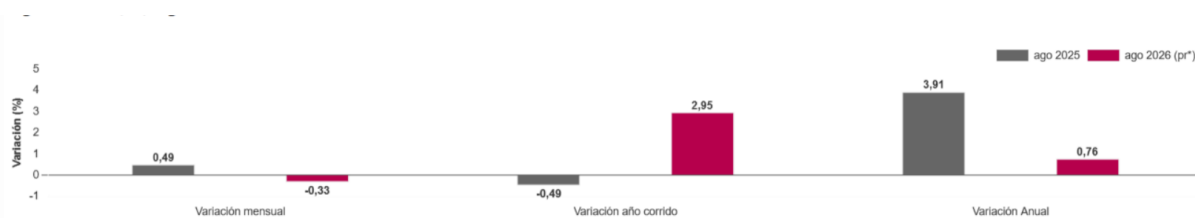
Índice de Precios del Productor – IPP

El Índice de Precios del Productor – IPP mide la variación de los precios de los bienes en el primer canal de distribución. Su incorporación resulta pertinente porque permite aproximarse a las presiones de costos que enfrentan las actividades productivas antes de que los bienes lleguen al consumidor final.

En agosto de 2026, el IPP de la producción nacional presentó una variación mensual de -0,33 %. Para las industrias manufactureras la variación fue de -0,29 %, mientras que agricultura registró 0,01 % y explotación de minas y canteras -1,13 %. En términos generales, el resultado mensual no evidencia una presión alcista agregada de precios del productor en la manufactura durante ese mes.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Gráfico 13. El IPP de la producción nacional, en agosto de 2026 presentó una variación de -0,33% respecto a julio de 2026.



Fuente: DANE, IPP

(pr): Cifra provisional

*Teniendo en cuenta los ajustes de la información reportada por algunas de las fuentes después de la ejecución del proceso estadístico que permite el cálculo del IPP, los resultados presentados son generados con carácter provisional, por lo que son susceptibles de ajustes hasta un mes posterior de la difusión.

Para los elementos distintivos, el IPP manufacturero constituye un indicador complementario para valorar el entorno de costos de producción. Sin embargo, la estimación presupuestal debe sustentarse principalmente en cotizaciones y referencias de mercado de bienes comparables, debido a que telas, insumos, bordados, estampados, cantidades y especificaciones técnicas pueden presentar comportamientos particulares.

5.1.4 Salario Mínimo Legal Vigente en Colombia (SMLV)

Teniendo en cuenta que en Colombia el Salario Mínimo Mensual Legal Vigente (SMMLV) es la base para el pago de salarios y honorarios así como los pagos al sistema de seguridad social, es necesario revisar su evolución, pues este incremento además sirve para el reajuste financiero de las finanzas personales de los colombianos, tiene mucho que ver en el incremento de los precios de los productos y servicios tales como salarios, arriendos, avalúos, servicios públicos, entre otros, por tal razón la Entidad da una mirada al incremento que este indicador ha tenido en el tiempo, que sirve para mirar la situación de un aspecto económico particular que influye en el costo para el objeto a contratar.

En la tabla, se observa la evolución del salario mínimo en los últimos 10 años y se contrasta el incremento anual.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Tabla 7. SMMLV los últimos 10 años

SALARIO MÍNIMO LEGAL VIGENTE			
Año	Salario mínimo mensual (COP)	Normatividad	% incremento vs año anterior
2017	\$ 737.717	Decreto 2209 de 2016	7,00%
2018	\$ 781.242	Decreto 2269 de 2017	5,90%
2019	\$ 828.116	Decreto 2451 de 2018	6,00%
2020	\$ 877.803	Decreto 2360 de 2019	6,00%
2021	\$ 908.526	Decreto 1785 de 2020	3,50%
2022	\$ 1.000.000	Decreto 1724 de 2021	10,07%
2023	\$ 1.160.000	Decreto 2613 de 2022	16,00%
2024	\$ 1.300.000	Decreto 2292 de 2023	12,07%
2025	\$ 1.423.500	Decreto 1572 de 2024	9,54%
2026	\$1.750.905	Decretos 1469 y 1470 de 2025	23%

En el análisis del proceso, estos indicadores permiten contextualizar la disponibilidad y dinámica general de la mano de obra; no obstante, el costo específico de confección dependerá de la productividad, nivel de especialización, volumen de producción, tiempos de entrega y procesos de personalización exigidos en las fichas técnicas.

5.1.5 Variables económicas con incidencia en la formación del precio.

Para la adquisición de gorras, chalecos y camisetas tipo polo, la formación del precio se encuentra determinada por la interacción de variables asociadas a las materias primas e insumos textiles, composición y características de las telas, gramaje cuando resulte aplicable, tallas, cantidades requeridas, mano de obra, confección, acabados, bordados, estampados, número y complejidad de los elementos de identificación institucional, empaques, transporte y condiciones de entrega. Economías de escala y capacidad productiva.

Las cantidades requeridas pueden generar economías de escala, particularmente en actividades de diseño, preparación, patronaje, personalización y producción, al permitir distribuir determinados costos fijos entre un mayor número de unidades. En sentido contrario, especificaciones particulares, bajos volúmenes por referencia o talla, mayor complejidad de bordados o estampados y menores tiempos de entrega pueden incrementar los precios unitarios. Por tanto, el volumen requerido y el

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

plazo de ejecución deben analizarse conjuntamente con la capacidad productiva disponible en el mercado.

Variables específicas de los bienes.

La comparación económica debe considerar las particularidades de cada bien. En las camisetas tipo polo inciden especialmente el tipo y composición de la tela, gramaje cuando aplique, tallas, confección, acabados y personalización; en los chalecos, además de los materiales y tallas, pueden tener incidencia el diseño, número de piezas, cierres, bolsillos, refuerzos y elementos de identificación; y en las gorras, el material, estructura, sistema de ajuste, acabados, bordados o estampados y demás características definidas en la ficha técnica. Estas diferencias pueden generar dispersión de precios aun entre bienes pertenecientes a una misma categoría de mercado.

Logística, distribución y comparabilidad de precios.

Los costos de empaque, transporte, distribución y entrega también forman parte de la estructura económica del suministro. Para efectos de la estimación presupuestal, las cotizaciones y referencias de mercado deberán compararse sobre condiciones técnicas y comerciales equivalentes, evitando confrontar precios de productos con diferencias sustanciales en materiales, calidad, personalización, cantidades, plazos o condiciones de entrega.

5.2. ASPECTOS TÉCNICOS

La presente contratación tiene por objeto la adquisición de elementos de identificación institucional consistentes en gorras, chalecos y camisetas tipo polo, requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto de Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana, Comunitaria y Familiar en el Distrito Especial de Santiago de Cali, adscrito a la Secretaría de Seguridad y Justicia.

Por la naturaleza de los bienes a adquirir, su fabricación y suministro se encuentra relacionado principalmente con la industria textil y de confecciones, e involucra procesos como la selección de materias primas e insumos, diseño, patronaje, corte, confección, costura, ensamble, acabados, control de calidad y empaque. Adicionalmente, debido a su finalidad como elementos de identificación institucional, se requieren procesos de personalización mediante bordados, estampados, aplicación de logotipos, emblemas, colores institucionales y demás elementos gráficos determinados por la Entidad.

Desde el componente técnico, las gorras, chalecos y camisetas tipo polo deberán cumplir integralmente con las características y condiciones establecidas en las respectivas fichas técnicas,

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

incluyendo, según corresponda, aspectos relacionados con tipo y composición de materiales, características de las telas, gramaje cuando resulte aplicable, tallas, dimensiones, colores, diseño, confección, costuras, acabados, ubicación y características de logos, bordados o estampados, presentación y demás condiciones de calidad definidas por la Entidad.

La adecuada definición de estas características resulta relevante debido a que los bienes no corresponden simplemente a prendas de vestir de comercialización general, sino a elementos que deben responder a unas condiciones particulares de identificación institucional, funcionalidad y uso en actividades operativas y de campo. En consecuencia, factores como resistencia de los materiales, comodidad, calidad de confección, durabilidad, uniformidad de colores y calidad de los procesos de personalización adquieren especial importancia dentro de las condiciones técnicas de la adquisición.

El mercado potencial para atender esta necesidad se encuentra conformado por fabricantes, confeccionistas, distribuidores y comercializadores con capacidad para suministrar gorras, chalecos y camisetas tipo polo conforme a las especificaciones establecidas. Dependiendo del modelo operativo del oferente, algunos procesos de confección, bordado, estampado o personalización pueden desarrollarse directamente o mediante actividades complementarias dentro de la cadena productiva, sin que ello modifique la obligación de entregar productos terminados que cumplan integralmente las condiciones exigidas por la Entidad.

Desde la perspectiva del mercado, las características técnicas pueden incidir directamente en los costos y tiempos de producción. Variables como el tipo y composición de la tela, cantidades requeridas, distribución de tallas, complejidad del diseño, número y características de los bordados o estampados, ubicación de los elementos gráficos, acabados, empaque y condiciones de entrega deben ser consideradas para establecer condiciones técnicas objetivas y compatibles con la oferta existente.

En consecuencia, las especificaciones técnicas deberán establecer parámetros claros, objetivos y verificables, que permitan comprobar la calidad y conformidad de los bienes entregados y, simultáneamente, favorezcan la concurrencia de oferentes con capacidad técnica, productiva, comercial y logística suficiente para atender la necesidad de la Secretaría de Seguridad y Justicia.

Las cantidades, materiales, composición, tallas, diseños, colores, características de confección, personalización, logos, bordados, estampados, condiciones de calidad, presentación, entrega y demás especificaciones particulares de las gorras, chalecos y camisetas tipo polo se desarrollan en las correspondientes fichas técnicas y demás documentos que forman parte integral del proceso contractual.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

5.2.1 Variables técnicas relevantes para el análisis del mercado

Para efectos del análisis sectorial, las variables técnicas de mayor incidencia corresponden a: materiales y composición de las prendas; características de las telas y gramaje cuando aplique; tallas y dimensiones; confección, costuras y acabados; resistencia, comodidad y durabilidad para uso operativo y de campo; bordados, estampados, logotipos y demás elementos de identificación institucional; uniformidad de colores; control de calidad; empaque, presentación y condiciones de entrega.

Estas variables deben analizarse de manera articulada con la capacidad existente en el mercado, toda vez que un mayor nivel de personalización, determinadas características de los materiales, la distribución de tallas, las cantidades requeridas y los tiempos de entrega pueden incidir en los procesos de producción, disponibilidad, costos y plazos de suministro. En consecuencia, las exigencias técnicas deberán guardar correspondencia con la necesidad institucional y con condiciones objetivamente verificables en el mercado.

5.3. ASPECTOS REGULATORIOS

MARCO NORMATIVO

La estructuración y ejecución técnica, financiera y administrativa del proceso de adquisición de elementos de identificación institucional deberá desarrollarse de conformidad con los principios que regulan la función administrativa, la contratación estatal y los instrumentos de planeación aplicables al Distrito Especial de Santiago de Cali, considerando la destinación de los bienes para el desarrollo de las actividades operativas y de campo asociadas al proyecto de fortalecimiento de la convivencia ciudadana, comunitaria y familiar.

Constitución Política de Colombia – artículo 209. La función administrativa se encuentra al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad. Estos principios orientan la planeación, estructuración y ejecución de las actuaciones administrativas relacionadas con el presente proceso.

Ley 80 de 1993 – Estatuto General de Contratación de la Administración Pública. Establece los principios y reglas generales aplicables a la contratación estatal, particularmente los principios de

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

transparencia, economía y responsabilidad, que deben orientar la adecuada planeación y utilización de los recursos públicos destinados a la adquisición de los bienes requeridos.

Ley 1150 de 2007. Introduce medidas para la eficiencia y transparencia en la contratación con recursos públicos y complementa las disposiciones contenidas en la Ley 80 de 1993, constituyendo parte del marco general aplicable a la estructuración del proceso contractual.

Decreto 1082 de 2015 – Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional. Reglamenta aspectos relacionados con la planeación de los Procesos de Contratación. En particular, el artículo 2.2.1.1.6.1 establece el deber de las Entidades Estatales de efectuar, durante la etapa de planeación, el análisis necesario para conocer el sector relacionado con el objeto contractual desde las perspectivas legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgos, dejando constancia de dicho análisis en los Documentos del Proceso.

En consecuencia, para la presente adquisición se analiza el mercado relacionado con la confección, comercialización y suministro de prendas y elementos de identificación institucional, considerando las condiciones de oferta y demanda, comportamiento económico del sector, antecedentes contractuales, estructura de costos, precios de mercado y demás variables relevantes para la determinación del presupuesto del proceso.

Decreto Extraordinario Distrital No. 411.0.20.0516 del 28 de septiembre de 2016. Mediante este Decreto se determina la estructura de la Administración Central del Distrito de Santiago de Cali y las funciones de sus dependencias. En sus disposiciones correspondientes a la Secretaría de Seguridad y Justicia y la Subsecretaría de la Política de Seguridad se establecen competencias relacionadas con la seguridad ciudadana, la convivencia, la prevención y las intervenciones orientadas a reducir factores de riesgo, dentro de las cuales se enmarcan las actividades institucionales que soportan la necesidad de los elementos objeto de adquisición.

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 “Cali, Capital Pacífica de Colombia”, adoptado mediante Acuerdo Distrital 0578 de 2024. Constituye el instrumento vigente de planeación del Distrito Especial de Santiago de Cali. Dentro de sus propósitos y programas incorpora acciones relacionadas con seguridad, convivencia, justicia, prevención y fortalecimiento de las condiciones de convivencia ciudadana, marco dentro del cual se articula el proyecto al que se destinan los elementos de identificación institucional objeto del presente proceso.

Plan Integral de Seguridad, Convivencia Ciudadana y Justicia – PISCCJ “Cali Segura 2024-2027”. Constituye un instrumento de planeación sectorial orientado a reducir los factores de riesgo que

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

afectan la convivencia y la seguridad, prevenir la violencia y los conflictos sociales y fortalecer las capacidades institucionales y territoriales para promover la convivencia pacífica.

Tabla 8. Normatividad

Norma	Materia	Aplicación al proceso
Resolución 2109 de 2019 – Secretaría General de la Comunidad Andina	Reglamento Técnico Andino para el Etiquetado de Confecciones	Norma principal en materia de etiquetado de productos que regula información mínima, composición de ingredientes, cuidado, talla/dimensiones y presentación del producto.
Resolución 2173 de 2020 – Secretaría General de la Comunidad Andina	Modificación de la entrada en vigencia del Reglamento Técnico Andino	Estableció la entrada en vigor del Reglamento Técnico Andino para el 15 de noviembre de 2021.
Resolución 941 de 2021 – MinCIT	Derogatoria de regulación nacional anterior	Derogó la Resolución 1950 de 2009 y sus modificaciones para entrar en vigor el Reglamento Técnico Andino.
Ley 1480 de 2011	Estatuto del Consumidor	Referente en materia de calidad, idoneidad e información de los productos cuando resulte aplicable.
Ley 80 de 1993	Contratación estatal	Establece los principios y reglas generales del proceso contractual.
Ley 1150 de 2007	Contratación pública	Complementa las disposiciones sobre selección y modalidades de selección.
Decreto 1082 de 2015	Reglamentación contractual	Regula la planeación contractual y el análisis de costos.
Fichas técnicas del proceso	Condiciones técnicas particulares	Definen materiales, composición, tallas, colores, logos, bordados, estampados y demás características exigidas.

Fuente: Elaboración propia con fundamento en la Resolución 2109 de 2019 y Resolución 2173 de 2020 de la Secretaría General de la Comunidad Andina; Resolución 941 de 2021 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo; Ley 1480 de 2011; Ley 80 de 1993; Ley 1150 de 2007 y Decreto 1082 de 2015.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

5.4. ACUERDOS COMERCIALES

No Aplica

5.5. DOCUMENTOS TIPO

No Aplica

5.6 INSTRUMENTOS DE AGREGACIÓN DE DEMANDA

De acuerdo con la revisión realizada para la estructuración del presente proceso, los bienes requeridos corresponden a elementos de identificación institucional, gorras, chalecos y camisetas tipo polo que deben atender especificaciones técnicas particulares definidas por la Entidad, incluyendo características de confección, materiales, tallas, colores, acabados y elementos de identificación institucional.

En este sentido, los bienes y condiciones requeridas para satisfacer la necesidad específica del proceso no se ajustan integralmente a las condiciones estandarizadas disponibles a través de los instrumentos de agregación de demanda y de la Tienda Virtual del Estado Colombiano consultados para este tipo de adquisición.

Por lo anterior, no resulta aplicable para el presente proceso la utilización de un Instrumento de Agregación de Demanda, teniendo en cuenta que la necesidad institucional requiere bienes con especificaciones particulares que deben corresponder a la ficha técnica definida por la Entidad.

5.7. CRITERIOS AMBIENTALMENTE SOSTENIBLES

No Aplica

5.8. CRITERIOS DE INCLUSIÓN SOCIAL

La inclusión social en la contratación pública busca promover condiciones que permitan la participación y vinculación de poblaciones en situación de vulnerabilidad y sujetos de especial protección constitucional, contribuyendo a la reducción de desigualdades y al acceso a oportunidades económicas dentro de las actividades productivas.

Para el presente proceso, cuyo objeto comprende la adquisición de elementos de identificación institucional consistentes en gorras, chalecos y camisetas tipo polo, se identifica que el sector de

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

textiles y confecciones presenta condiciones que permiten considerar criterios de inclusión social, teniendo en cuenta que dentro de su cadena productiva participan diferentes unidades económicas y actividades relacionadas con confección, costura, bordado, estampación, personalización, empaque, comercialización y distribución.

Desde la perspectiva del análisis del sector, se considera viable la incorporación de criterios de inclusión social, siempre que estos guarden relación con el objeto contractual, sean proporcionales a las condiciones del mercado y no generen barreras injustificadas que afecten la pluralidad de oferentes o la adecuada ejecución del contrato.

Tabla 9. Grupos poblacionales susceptibles de consideración dentro de los criterios de inclusión social

ENFOQUE DIFERENCIAL	GRUPO POBLACIONAL VULNERABLE
Género	• Mujer cabeza de familia.
	• Mujer víctima de violencias basada en género.
	• Mujer trans.
Ciclo Vida	• Jóvenes desescolarizados y graduados de bachillerato de estratos 1 y 2.
	• Jóvenes universitarios de estratos 1 y 2.
	• Jóvenes que se vinculen al primer empleo.
	• Adulto Pre-pensionado.
	• Adulto mayor que no será beneficiario de pensión de vejez.
Étnico y Cultural	• Población indígena.
	• Población negra, afrodescendiente, raizal, palenquera, Rrom o gitanas.
Conflicto Armado	• Desplazados por la violencia.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

		• Personas en proceso de reintegración o reincorporación.	
	Discapacidad	• Población con discapacidad o diversidad funcional.	
	Campesinado	• Población habitante de zonas rurales.	
	De Desarrollo Humano	• Persona con proceso de superación de la vida en calle.	
	Interseccionalidad	• Mujeres negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras.	
		• Mujeres indígenas.	
		• Mujeres con discapacidad.	
		• Población afrodescendiente víctima de desplazamiento forzado.	
		• Población indígena víctima de desplazamiento forzado en contextos urbanos.	
		• Indígenas aislados y amenazados.	

Lo anterior es fundamental ya que asegura que las oportunidades económicas sean accesibles para todos, ayuda a reducir las desigualdades y promover la equidad en la sociedad.

Actualmente, existen algunas normas de obligatorio cumplimiento, que exigen la vinculación de diferentes grupos vulnerables a los procesos de contratación que adelantan las entidades estatales. Además, el Distrito de Santiago de Cali, desarrolló la guía de compras públicas con enfoque de inclusión social, a través de la cual se determinan los criterios para que las compras que adelantan los diferentes organismos de la Administración Central puedan beneficiar a grupos poblacionales en situación de vulnerabilidad, ya sea otorgando puntaje como incentivo en los procesos de selección o como una obligación contractual sin que constituya un factor de calificación, para lo cual desde este análisis del sector se justificará la decisión.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

5.9. CRITERIOS DE INNOVACIÓN

No Aplica

5.10. INCENTIVOS PARA LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA

De acuerdo con las características del sector analizado, se identifica que el proceso es susceptible de incorporar medidas e incentivos orientados a promover la participación de MiPymes, emprendimientos y empresas de mujeres, así como de los demás grupos y sujetos señalados en la normativa aplicable, teniendo en cuenta las disposiciones de la Ley 2069 de 2020 y su reglamentación.

El mercado relacionado con la fabricación, confección, personalización, comercialización y suministro de gorras, chalecos y camisetas tipo polo se caracteriza por la participación de unidades productivas y empresas de diferentes tamaños. Dentro de la cadena intervienen fabricantes, confeccionistas, distribuidores y comercializadores con diferentes niveles de capacidad productiva y comercial. Esta estructura permite identificar condiciones favorables para promover una participación empresarial amplia, sin perjuicio del cumplimiento de las especificaciones técnicas, cantidades, calidad y condiciones de entrega requeridas por la Entidad.

Desde la perspectiva económica y del análisis del sector, las medidas que eventualmente se incorporen deberán procurar la pluralidad de oferentes y la participación efectiva de los actores empresariales, sin establecer condiciones desproporcionadas frente a la naturaleza, cuantía y características del proceso.

En este sentido, podrán considerarse, cuando resulten legal y técnicamente procedentes, mecanismos orientados a facilitar y promover la participación de MiPymes, emprendimientos y empresas de mujeres, así como las demás medidas de promoción del desarrollo previstas en la normativa vigente.

La determinación de los incentivos, criterios diferenciales, mecanismos de acreditación, limitaciones a MiPymes o demás medidas específicas que resulten procedentes deberá ser definida y validada por los componentes competentes de la Entidad, de acuerdo con la modalidad de selección, cuantía, condiciones del proceso y normativa vigente.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

5.11. OTROS ASPECTOS RELEVANTES DEL MERCADO

Como complemento al análisis económico, técnico y comercial desarrollado, se identifican otros aspectos del mercado que pueden incidir en la adquisición de gorras, chalecos y camisetas tipo polo con elementos de identificación institucional, particularmente en materia de disponibilidad, capacidad de producción, personalización, tiempos de entrega y formación de precios.

Capacidad productiva y tiempos de entrega.

Los bienes requeridos pueden involucrar procesos de confección y personalización posteriores a la definición de diseños, tallas, colores, bordados, estampados, logotipos y demás características institucionales. En consecuencia, las cantidades requeridas y el plazo establecido para la entrega pueden incidir en la capacidad de respuesta de los oferentes y en los costos de producción.

Personalización de los bienes.

A diferencia de prendas de comercialización completamente estandarizadas, los elementos requeridos incorporan características particulares de identificación institucional. El número, tamaño, ubicación y complejidad de bordados, estampados, logotipos y demás distintivos pueden generar diferencias en los precios unitarios y en los tiempos necesarios para la producción.

Disponibilidad de materias primas e insumos.

La disponibilidad de telas, hilos, cierres, elementos complementarios y demás insumos requeridos puede variar según las especificaciones técnicas, cantidades y características de los productos. Esta situación puede incidir en los tiempos de abastecimiento y en la estructura de costos de los oferentes.

Economías de escala.

Las cantidades contratadas pueden generar economías de escala al distribuir determinados costos de diseño, preparación, patronaje, personalización, producción y logística entre un mayor número de unidades. Por esta razón, los precios unitarios pueden variar dependiendo del volumen solicitado para cada elemento.

Comparabilidad de precios.

Para efectos del estudio de mercado, resulta relevante que las cotizaciones y referencias económicas correspondan a bienes con características técnicas comparables. Diferencias en composición,

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

calidad de las telas, gramaje cuando aplique, acabados, tallas, personalización, empaque o condiciones de entrega pueden generar dispersiones de precios que no necesariamente representan comportamientos atípicos del mercado.

Pluralidad del mercado.

La cadena de textiles y confecciones permite la participación de diferentes actores económicos, entre ellos fabricantes, confeccionistas, distribuidores y comercializadores. Esta característica favorece la existencia de alternativas de suministro, siempre que los oferentes cuenten con capacidad para cumplir integralmente las especificaciones técnicas y condiciones de entrega establecidas por la Entidad.

6. COMPORTAMIENTO DEL GASTO HISTORICO

El análisis del comportamiento del gasto histórico, en el contexto de un análisis del sector dentro de un proceso de contratación, se refiere a la evaluación detallada de la necesidad o la demanda real de un bien, obra o servicio en el mercado o sector específico que está siendo considerado para la contratación pública.

Este análisis es fundamental para comprender cuán relevante es la contratación con relación a las necesidades existentes en el sector, para lo cual es necesario realizar un análisis de procesos de contratación que han adquirido bienes, obras o servicios similares con el propósito de conocer la forma en que lo contrataron y encontrar oportunidades de mejora para el futuro proceso de contratación.

La información del comportamiento del gasto permite a Secretaría de Seguridad y Justicia, recopilar información histórica sobre cómo se ha contratado Adquirir elementos de identificación institucional gorras, chalecos, y camisetas tipo polo requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto fortalecimiento de la convivencia ciudadana, comunitaria y familiar en el distrito especial de Santiago de Cali, adscrito a la secretaría de seguridad y justicia, conocer las experiencias y recopilar información sobre las buenas prácticas que implementa tanto el Distrito de Santiago de Cali, como otras entidades estatales, entidades internacionales u organizaciones del sector privado para su contratación.

La siguiente información orienta la verificación de la necesidad, así como la determinación de requisitos habilitantes, especificaciones, requisitos mínimos técnicos y metodologías de evaluación y adjudicación, entre otros.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

6.1. PROCESOS DE CONTRATACIÓN ADELANTADOS POR EL DISTRITO DE SANTIAGO DE CALI				
En el análisis de la demanda, las Entidades Estatales deben analizar el comportamiento de sus adquisiciones anteriores del bien o servicio, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, el objeto del proceso de contratación y las condiciones contractuales, tales como el valor, plazo, forma de pago y demás variables relevantes. Esta es precisamente la lógica utilizada en el documento de referencia. Para la adquisición de bienes relacionados con el objeto del presente proceso, se realizó la revisión de procesos de contratación adelantados por los diferentes organismos del Distrito Especial de Santiago de Cali, mediante consulta en SECOP II, priorizando aquellos relacionados con la adquisición de elementos de identificación institucional, gorras, chalecos, camisetas tipo polo, prendas distintivas, uniformes e indumentaria institucional. El análisis de estos antecedentes permite identificar la manera en que el Distrito ha adquirido históricamente bienes pertenecientes al sector textil y de confecciones, así como las condiciones económicas y contractuales utilizadas, la participación de oferentes y las buenas prácticas que puedan servir como referencia para la estructuración del presente proceso. La Tabla 10 detalla los contratos adelantados por el Distrito de Santiago de Cali, relacionados con Adquirir elementos de identificación institucional gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana, Comunitaria y Familiar en el Distrito Especial de Santiago de Cali, adscrito a la Secretaría de Seguridad y Justicia.				
Tabla 10. Contratos adelantados por el Distrito de Santiago de Cali.				
Variable	Contrato 1	Contrato 2	Contrato 3	Contrato 4
Vigencia	2025	2024	2022	2022
Número de proceso	4151.010.32.1.0825-2025	4182.010.32.1.849-2024	4145.0.10.32.1.0838.2022	4161.010.32.1.19

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Link del proceso	https://www.se-cop.gov.co/CO1Business-Line/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=CO1.NTC.8642379	https://community.se-cop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.6962910	https://community.se-cop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3276625	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3276625
Modalidad de selección	Mínima Cuantía	Mínima Cuantía	Selección abreviada – subasta inversa (bienes y servicios de características técnicas uniformes y común utilización)	Selección abreviada – subasta inversa (bienes y servicios de características técnicas uniformes y común utilización)
Cantidad de oferentes	6	8	2	5
Objeto contractual	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE DOTACIÓN PERSONAL, ELEMENTOS DE PROTECCIÓN Y PRENDAS DISTINTIVAS PARA EL PERSONAL DE LA SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	"Compra de elementos distintivos con el fin de dotar de implementos de seguridad para el desarrollo de las actividades tecnológicas"	"Disponer de materiales, insumos y prendas distintivas de apoyo a las acciones de Inspección, Vigilancia y Control en el fortalecimiento de la prestación de servicios de salud a cargo de la autoridad sanitaria."	Adquirir elementos distintivos operativo de Secretaría de Salud como: camisas, camibuscos, entre otros." Alcance: 440 2 camisas manga larga blanca negros, 72 chalecos azules, 210 gorras con solapa, 1000 dril tipo cargo (total 1.745 unidades)
Valor del contrato	\$75.968.024	\$74.662.980	\$130.196.000	\$105.736.851

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Pro-veedor	UT INNOVACION Y PRO- YECTOS 2025	Arte y Diseño Interior E.U. (NIT 900082730) 2024	VICBAY S.A.S.	GRUPO INVERSAS SAS
Plazo del contrato	2 (Meses)	1 (Mes)	82 (Dias)	2 (Meses)
Forma de pago	La Secretaría de Infraestructura del Distrito Especial de Santiago de Cali, cancelará al contratista el valor del presente contrato en pagos parciales de conformidad con las entregas realizadas, previa entrega de la facturación, en la cual se incluyan los bienes entregados, acompañada de la acreditación del cumplimiento del objeto del contrato a entera satisfacción, con el visto bueno del supervisor del contrato. Esto se hará previo recibo a entera satisfacción de los elementos por parte del Supervisor, dentro de los treinta (30) días siguientes a la radicación en debida forma y con todos los anexos de la factura, previo el cumplimiento de los requisitos de Ley.	Abono en cuenta bancaria (la fecha límite de pago quedó pendiente de acordar	Un (1) solo pago, cuando el contratista entregue la totalidad de los elementos a entera satisfacción en el Almacén de la Secretaría. Pago dentro de los 30 días siguientes según disponibilidad del PAC. No se aceptan propuestas con forma de pago distinta.	Un (1) solo pago, contra entrega de factura electrónica, dentro de los 30 días siguientes según el PAC. Nota: el texto tiene un error evidente de copia y pega literalmente "la entrega de los elementos puesta en marcha del espectro de radiofrecuencia por transformadas de Fourier" no tiene relación con elementos de otro proceso que que se plantilla). Ignora esa frase; la única forma de pago único contra entrega de

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Expe- rien- cia exi- gida	Se tendrá como experiencia mínima habilitante del proponente, la acreditación de CERTIFICACIONES, ACTAS DE TERMINACIÓN Y/O ACTAS DE LIQUIDACIÓN de contratos ejecutados y terminados por el mismo proponente de contratos celebrados con particulares o entidades estatales. La experiencia acreditada deberá ser igual o relacionada a la requerida por el Distrito de Santiago de Cali y conforme al objeto del presente proceso de selección y/o similares y se acreditará mediante la experiencia en contratos ejecutados y liquidados que sumen el 100% del valor del presupuesto oficial, expresado en SMMLV.	Los contratos para acreditar la experiencia exigida deberán cumplir con los siguientes criterios diferenciales: Para los oferentes que no sean Mipyme, se deberá acreditar un (1) contrato, cuyo valor sea igual o superior al cien por ciento (100 %) del presupuesto oficial, expresado en salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV). El objeto del contrato deberá estar relacionado con la venta y/o suministro de elementos distintivos como camisetas, pantalones, chalecos, gorras, botas, respiradores, cinturones de carga, impermeables, entre otros. Para los oferentes que tengan la condición de Mipyme, se podrán acreditar máximo tres (3) contratos, cuya sumatoria sea igual o superior al cien por ciento (100 %) del presupuesto oficial, expresado en SMMLV. Los objetos contractuales deberán estar relacionados con la venta y/o suministro de elementos distintivos requeridos en el proceso de selección, como camisetas, pantalones, chalecos, gorras, botas, respiradores, cinturones de carga, impermeables, entre otros.	exigida Máximo 3 contratos ejecutados/liquidados/terminados, cuya sumatoria sea $\geq 100\%$ del presupuesto oficial (en SMMLV), objeto similar/equivalente, inscritos en el RUP con mínimo 4 de los 7 códigos UNSPSC del cuadro. (Diferencial Mipyme: 3 contratos, uno $\geq 80\%$ del presupuesto, 3 códigos. Diferencial mujeres: 3 contratos similares). Adicional — Personal mínimo requerido: 1 Técnico profesional en diseño de modas (3 años experiencia) + Operario de confección (5 años experiencia).	Un (1) contrato de venta de el vos, con valor $\geq 100\%$ del pres (113 SMMLV), inscrito en el R de los 4 códigos UNSPSC de sorcio/UT: cada integrante ap trato, y la sumatoria debe alca
	46181500 46181604 46181704 53103000 53103100	53102516 53103001 46181804 46000000 53000000	53101500 46181500 46181600 4618170 46182300	53101502 53103100 53101602

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Criterios de evaluación	De acuerdo con lo establecido en el Artículo 2.2.1.2.1.5.2. del Decreto 1082 de 2015, modificado por el Decreto 1860 de 2021 en sus numerales 1, 5, 7 y 8, los criterios para seleccionar la oferta más favorable son los siguientes:(...)1. La Entidad Estatal debe señalar en la invitación a participar en procesos de mínima cuantía la información a la que se refieren los numerales 2, 3 y 4 del artículo anterior, y la forma como el interesado debe acreditar su capacidad jurídica y la experiencia mínima, si se exige esta última, el cumplimiento de las condiciones técnicas exigidas, incluyendo las obligaciones de las partes del futuro contrato.(...) 5. La Entidad Estatal debe revisar las ofertas económicas y verificar que la de menor precio cumple con las condiciones de la invitación. Si esta no cumple la Entidad Estatal debe verificar el cumplimiento de los requisitos de la invitación de la oferta con el segundo mejor precio, y así sucesivamente. Lo anterior, sin perjuicio de la oportunidad que los entes podrán subsanar sus ofertas hasta antes de que finalice el traslado del informe de evaluación.7. La Entidad Estatal debe aceptar la oferta de menor precio, siempre que cumpla con las condiciones establecidas en la	La entidad estatal revisará las ofertas económicas y verificará que la de menor precio cumpla con las condiciones de la invitación. Si cumple, aceptará la oferta de menor precio e informará al contratista en el documento de aceptación el nombre del supervisor del contrato. Por el contrario, si la oferta de menor precio no cumple con las condiciones señaladas en la invitación, la entidad estatal debe verificar el cumplimiento de los requisitos de la Invitación de la oferta con el segundo mejor precio, y así sucesivamente, sin perjuicio de lo señalado en el numeral 1.8 de la invitación pública y de conformidad con el Artículo 2.2.1.2.1.5.2. Del Decreto 1082 de 2015 numeral 5, que fue modificado por el artículo 2° del Decreto 1860 de 2021 Si hay empate, la entidad debe aplicar los criterios de desempate. La oferta y la comunicación de aceptación de la misma conforman el contrato y los dos documentos serán publicados en el SECOP en la fecha establecida en el cronograma.	Único factor: menor precio ofrecido en la subasta inversa electrónica (no hay evaluación técnica por puntaje — solo verificación de habilitantes en la primera fase). Puntaje adicional aparte del precio: hasta 0.25% para Mipyme y hasta 0.25% para emprendimientos/empresas de mujeres (boilerplate del formato, aplica solo si acredita esas condiciones).	Único factor: menor precio ofrecido en la subasta inversa electrónica. Puntaje adicional aparte del precio: hasta 0.25% para Mipyme y hasta 0.25% para emprendimientos/empresas de mujeres (boilerplate del formato, aplica solo si acredita esas condiciones). Sin evaluación técnica por puntaje.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

	invitación a participar en procesos de mínima cuantía. En la aceptación de la oferta, la Entidad Estatal debe informar al contratista el nombre del supervisor o interventor del contrato.8. En caso de empate, la Entidad Estatal aplicará los criterios de que trata el artículo 35 de la Ley 2069 de 2020, conforme a los medios de acreditación del artículo 2.2.1.2.4.2.17, del presente Decreto o las normas que los modifiquen, adicionen o sustituyan".En este sentido, la Entidad debe aceptar la oferta de MENOR PRECIO, siempre que cumpla con las obligaciones y condiciones técnicas mínimas establecidas en la invitación a participar en procesos de mínima cuantía.		
--	--	--	--

Fuente: SECOP II

6.2. CONSULTA DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN DEL DISTRITO A TRAVÉS DEL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

El Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE, desarrollado por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, constituye una metodología orientada a fortalecer las buenas prácticas de planeación y gestión de los procesos de compra pública, mediante el análisis de información que permita identificar oportunidades de generación de valor, nuevas fuentes de abastecimiento y estrategias de adquisición eficientes, transparentes y orientadas a obtener mayor valor por dinero.

De acuerdo con la metodología del MAE, el análisis de la demanda permite comprender el comportamiento histórico de las adquisiciones de la Entidad, identificando, entre otros aspectos, las categorías en las cuales se concentra el gasto, los oferentes o contratistas que han atendido las necesidades institucionales, su ubicación y las modalidades de selección utilizadas. Para el presente proceso, el análisis se orienta a la categoría de textiles, confecciones, prendas distintivas e indumentaria institucional, con énfasis en los bienes directamente relacionados con gorras, chalecos y camisetas tipo polo.

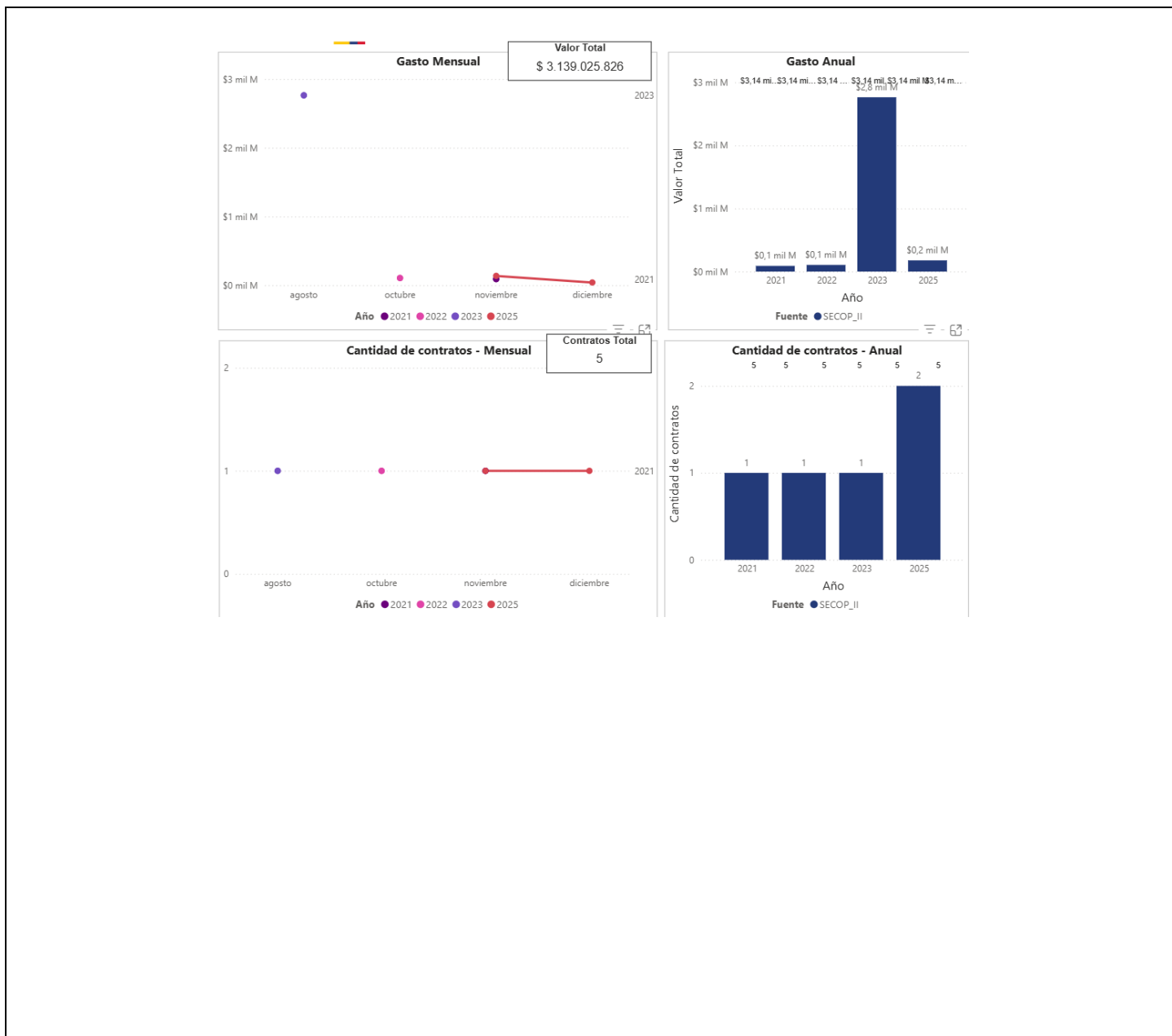
Códigos UNSPSC de referencia para la consulta

Código UNSPSC	Descripción	Relación con el proceso
53102516	Gorras	Directa
53103101	Chalecos para hombre	Directa
53103001	Camisetas para hombre	Directa / camiseta tipo polo
53102710	Uniformes corporativos	Complementaria
53101600	Camisas y blusas	Complementaria
53100000	Ropa	Categoría general

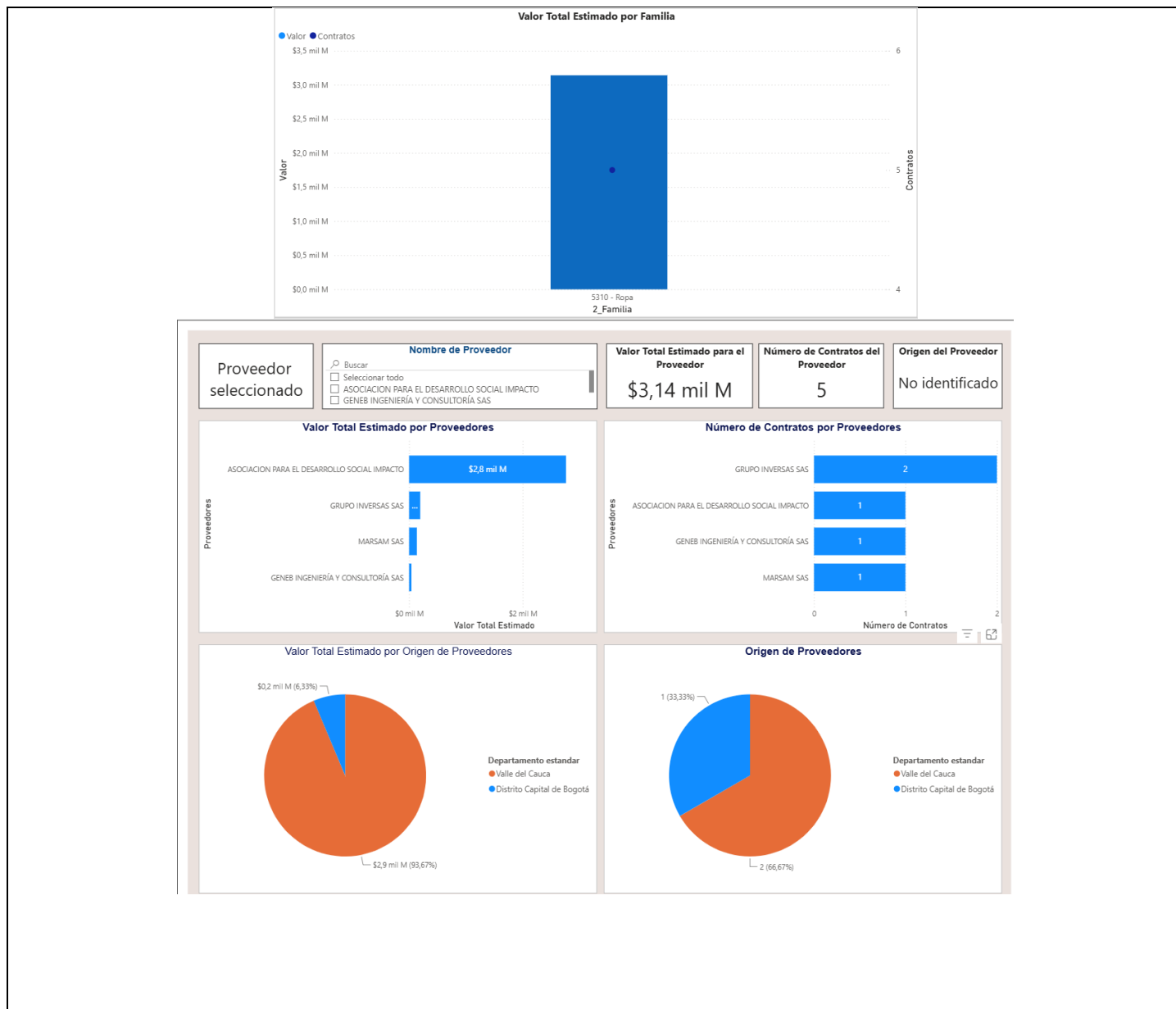
El Modelo de Abastecimiento Estratégico desarrollado por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, busca mejorar las buenas prácticas en la planeación y gestión de los procesos contractuales para que los participantes del Sistema de Compra Pública lo adopten y se destaquen por sus niveles de transparencia, eficiencia y generación de mayor valor por dinero.

De acuerdo con la consulta de procesos bajo los códigos UNSPSC **5310, 531025 y 531031**, se obtuvieron datos comprendidos entre el periodo **2020-2026**. El análisis de la información proporcionada en relación con el gasto anual efectuado para la adquisición de bienes asociados a estos códigos evidencia una evolución significativa en el comportamiento de la contratación durante el periodo comprendido entre 2020 y 2026.

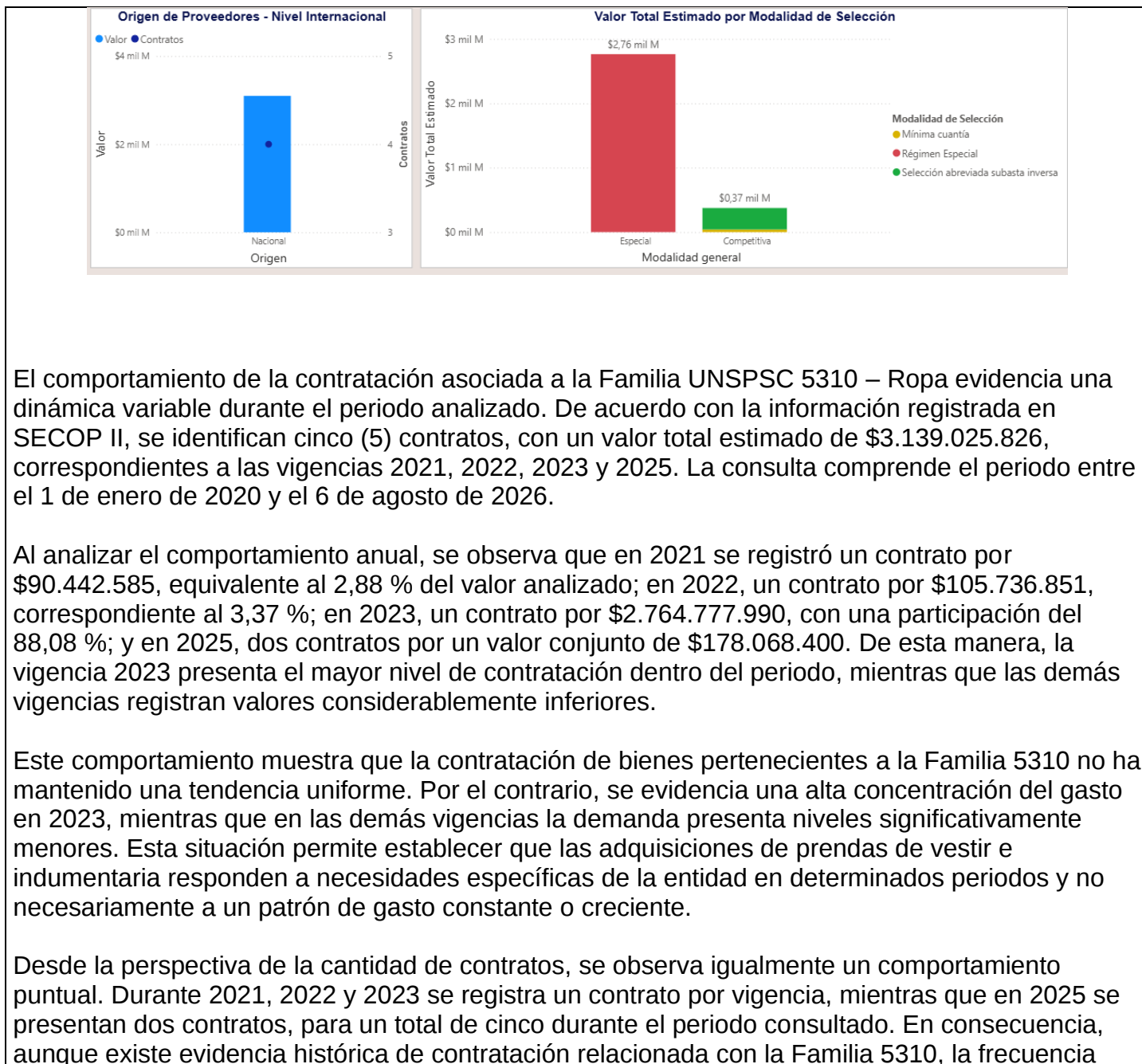
 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001



 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001



 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001



 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

observada es reducida e intermitente, característica que debe considerarse al momento de utilizar estos antecedentes como referencia para la estructuración del presente proceso.

Al examinar la participación de los oferentes, el tablero identifica a ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIAL IMPACTO, GRUPO INVERSAS S.A.S., MARSAM S.A.S. y GENEB INGENIERÍA Y CONSULTORÍA S.A.S. En términos de cantidad, uno de los participantes registra dos contratos, mientras que los demás registran un contrato cada uno. Esta distribución evidencia la participación de diferentes actores económicos en la contratación relacionada con la Familia 5310, sin que la totalidad de las operaciones se encuentre concentrada en un único oferente.

Respecto al origen geográfico de los oferentes, la información del tablero muestra participación del Valle del Cauca y del Distrito Capital de Bogotá. En número de participantes, la distribución corresponde a 66,67 % y 33,33 %, respectivamente. Esta composición permite evidenciar la concurrencia tanto de actores del mercado regional como de organizaciones provenientes de Bogotá, lo cual indica que la capacidad de abastecimiento de bienes asociados a la Familia 5310 trasciende el ámbito estrictamente local.

Al analizar el origen desde la perspectiva del valor contratado, la concentración territorial resulta más marcada: el tablero registra aproximadamente \$2,9 mil millones, equivalentes al 93,67 %, asociados al Distrito Capital de Bogotá, frente a aproximadamente \$0,2 mil millones, equivalentes al 6,33 %, correspondientes al Valle del Cauca. Por lo tanto, aunque existe una mayor participación relativa de actores del Valle del Cauca en términos de cantidad, el mayor peso económico de la contratación analizada se concentra en Bogotá.

En cuanto al origen nacional o internacional, la información disponible clasifica el valor de los contratos analizados como de origen nacional, lo cual permite establecer que los antecedentes identificados para esta familia corresponden a capacidad de abastecimiento existente dentro del mercado colombiano.

Respecto de las modalidades de selección, el tablero registra antecedentes correspondientes a mínima cuantía, régimen especial y selección abreviada por subasta inversa, evidenciando que la adquisición de bienes pertenecientes a esta familia ha sido atendida mediante distintos mecanismos contractuales, de acuerdo con las condiciones particulares de cada necesidad y proceso.

Para el presente proceso de adquisición de elementos de identificación institucional, específicamente gorras, chalecos y camisetas tipo polo, estos antecedentes constituyen un

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

referente pertinente para caracterizar la demanda histórica de bienes relacionados con prendas e indumentaria. Sin embargo, la Familia UNSPSC 5310 – Ropa comprende una categoría más amplia que los bienes específicos requeridos en el presente proceso. Por esta razón, los resultados obtenidos deben interpretarse como una referencia del comportamiento histórico de la contratación y no como una equivalencia directa de precios o valores frente a la necesidad actual.

Desde la perspectiva financiera, la concentración del 88,08 % del valor analizado en una sola vigencia constituye un elemento relevante para la interpretación de los antecedentes. En consecuencia, el valor acumulado de \$3.139.025.826 no debe utilizarse de manera aislada para proyectar el presupuesto del presente proceso, dado que se encuentra significativamente influenciado por la contratación registrada en 2023. Para efectos de comparación económica, resulta pertinente contrastar estos antecedentes con procesos similares, cotizaciones de mercado y medidas estadísticas que reduzcan el efecto de valores extremos, particularmente la mediana, cuando la información disponible permita su aplicación.

Finalmente, el análisis permite concluir que existe demanda pública verificable para bienes pertenecientes a la Familia UNSPSC 5310 – Ropa, con participación de diferentes actores económicos y presencia tanto regional como nacional. No obstante, el comportamiento histórico presenta variaciones significativas entre vigencias y una elevada concentración económica en 2023. Por lo anterior, para la estructuración financiera del proceso de Elementos Distintivos, estos antecedentes se consideran una fuente histórica complementaria que debe analizarse conjuntamente con las especificaciones técnicas de las gorras, chalecos y camisetas tipo polo, las cantidades requeridas, los procesos comparables y las cotizaciones obtenidas, con el propósito de establecer condiciones económicas acordes con las características particulares de la contratación.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

6.3. PROCESOS DE CONTRATACIÓN ADELANTADOS POR OTRAS ENTIDADES ESTATALES

La tabla N° 11 detalla los contratos adelantados por otras Entidades Estatales, relacionados con Adquirir elementos de identificación institucional gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana, Comunitaria y Familiar en el Distrito Especial de Santiago de Cali, adscrito a la Secretaría de Seguridad y Justicia:

Tabla 11: Procesos adelantados por otras Entidades Estatales relacionados con prendas distintivas e indumentaria institucional

Variable	Entidad 1	Entidad 2	Entidad X
Vigencia	2023	2026	2024
Entidad	MUNICIPIO DE SARAVERENA	Migración Colombia — UAEMC-MC-016-2026	Concejo de So-gamoso — IMC-005-2024
Número de proceso	MC - SVNA - SGGM - 178 - 2026	FDLT-SAMC-045-2025	FDLF-SAMC-007-2024
Link del proceso	https://community.se-cop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4998254	https://community.se-cop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10392602	https://community.se-cop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.6402010
Modalidad de selección	Mínima cuantía	Mínima cuantía	Mínima cuantía
Cantidad de oferentes	8	9	2
Objeto contractual	Adquisición de indumentaria de identificación (camisetas tipo polo, chalecos y gorras) para la Gerencia	Adquisición de elementos distintivos institucionales (chalecos , hasta 102 unidades) para	Compraventa de señalética, elementos visuales, distintivos e institucionales: 19

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

		de Espacio Público y Movilidad Urbana, vendedores y cocteleros (chalecos y delantales) — Plan de Acción 2022-2023	el Proyecto VISIBLES — atención al público, procesos de regularización migratoria nivel nacional	placas de identificación para escritorio, 1 escudo heráldico de Sogamoso, 3 accesorios para banderas	
	Valor del contrato	\$26.860.875	\$5.783.400	\$5.360.750	
	Proveedor	Dotaciones y Suministros A.A.	Superior de Dotaciones SAS	Luis Fernando Valenzuela Archila (persona natural)	
	Plazo del contrato	1 (Mes)	1 (Mes)	10 (Días)	
	Forma de pago	Pago único contra entrega a satisfacción + factura + certificación cumplimiento parafiscales; pago dentro de 30 días hábiles desde radicación, sujeto a PAC. Descuentos: estampillas distritales 5,5%	Un (1) único pago contra entrega a satisfacción de todos los elementos, previo informe técnico/contable/financiero y certificación del supervisor; pago dentro de 30 días calendario vía sistema ORFEO. Sin anticipo	Pago previa presentación de factura y constancia de cumplimiento del objeto contractual (no se detalla plazo específico de pago en el documento)	
	Experiencia exigida	2 certificaciones/copias de contratos ejecutados y recibidos a satisfacción (pública o privada), relacionados con el objeto, sumatoria $\geq$ presupuesto oficial	Mínimo 2 contratos ejecutados y terminados, objeto igual o similar. Diferencial MIPYME: hasta 3 certificaciones sumando $\geq$ \$8.000.000	1 contrato ejecutado y terminado en el último año, objeto igual o similar, expresado en SMMLV	
	Códigos UNSPSC	53103000 (camisetas), 53102516 (gorras), 53103100 (chalecos),	53103100 (chalecos), 53102500 (accesorios de	49101704 (coleccionables/premios), 30102211	

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

		46181501 (delan- tales protectores)	vestir), 53103000 (ca- misetas)	(placa en bronce), 60124410 (pla- cas/láminas de bronce)	
	Garantías exigidas	Cumplimiento 20% (plazo+4 me- ses), Calidad de bienes y suminis- tros 20% (plazo+4 meses) — sin se- riedad, sin RCE, sin salarios	Cumplimiento 10% (plazo+4 meses), Pago de sala- rios/prestacio- nes/indemn- zaciones labo- rales 10% (plazo+3 años), Calidad 10% (plazo+4 me- ses)	Cumplimiento 10% (plazo+4 meses), Cali- dad de bienes 10% (plazo+6 meses) — sin seriedad, sin RCE	
	Criterios de evaluación	Único criterio: me- nor precio total ofrecido (rechazo si supera presu- puesto oficial)	Menor precio unitario ofer- tado por cha- leco, sin su- perar el valor te- cho \$118.404; sin ponderación por puntaje/cali- dad	Menor precio (Art. 2.2.1.2.1.5.2 núm. 4 Decreto 1082/2015); no hay lugar a pun- tajés por cali- dad o condicio- nes	
Fuente: SECOP II					
6.4. CONSULTA DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES A TRAVÉS DEL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO					
De acuerdo con la consulta de procesos bajo los códigos UNSPSC 53102516, 53103101 y 53101602 , asociados a la adquisición de gorras, chalecos y camisetas tipo polo , respectivamente, se obtuvieron datos correspondientes al periodo 2024-2026 , relacionados con el gasto realizado por otras entidades estatales en procesos de contratación que incorporan bienes clasificados bajo estos códigos.					



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI
GESTIÓN JURÍDICO
ADMINISTRATIVA
GESTIÓN CONTRACTUAL

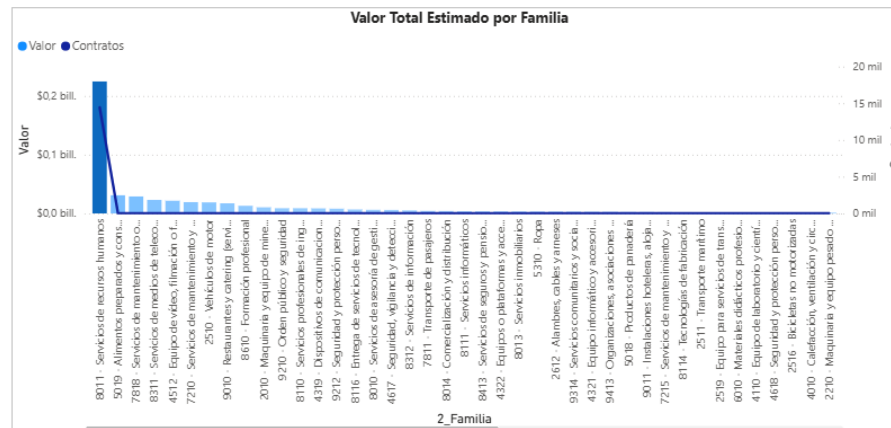
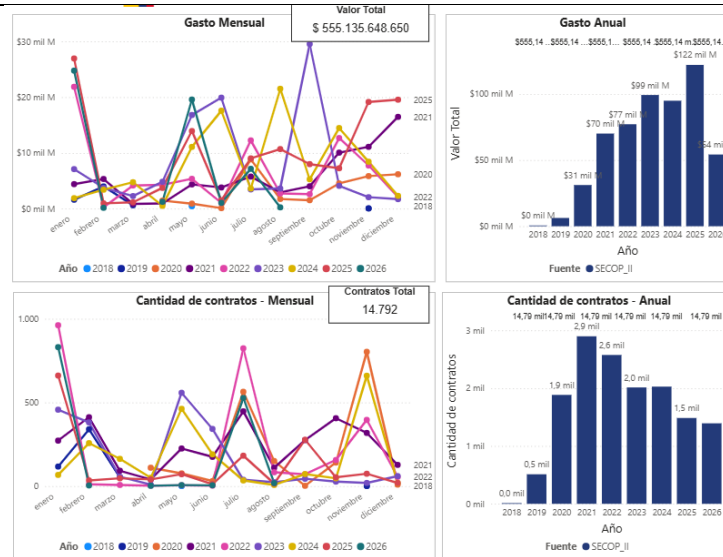
MODELO INTEGRADO DE
PLANEACIÓN Y GESTIÓN
(MIPG)

ESTRUCTURACIÓN DEL
ANÁLISIS DEL SECTOR

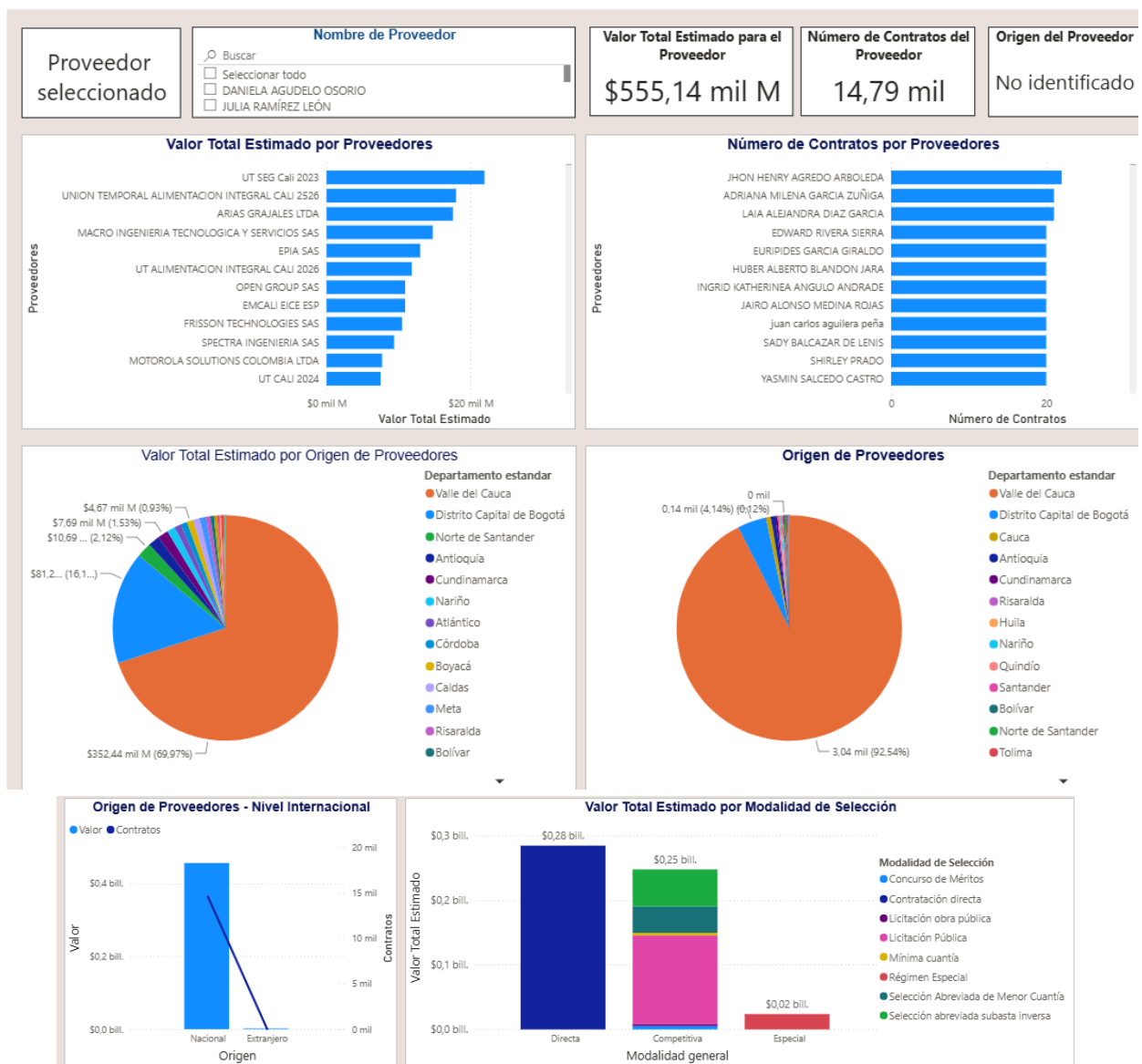
MAJA01.04.01.P001.F004

VERSIÓN

001



 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004
	VERSIÓN	001



Con base en la información obtenida, se evidencia que la contratación registrada en SECOP II presenta antecedentes relacionados con la **Familia UNSPSC 5310 – Ropa**, dentro de la cual se identifican categorías como **531025 – Accesorios de vestir** y **531031 – Chalecos**, directamente relacionadas con algunos de los bienes requeridos en el presente proceso.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

La información permite establecer que existe **demanda pública de bienes asociados a prendas de vestir y elementos de identificación**, así como participación de diferentes agentes económicos en este mercado. Adicionalmente, el análisis territorial muestra una participación significativa de contratistas domiciliados en el **Valle del Cauca**, sin excluir la presencia de contratistas provenientes de Bogotá D.C. y otros departamentos del país.

De acuerdo con la consulta efectuada en la herramienta de **Análisis de la Demanda de Colombia Compra Eficiente**, con información registrada en SECOP II, se analizó el comportamiento histórico de la contratación pública relacionada con las categorías de bienes asociadas al presente proceso. Para ello se consideraron los códigos UNSPSC **53102516 – Gorras, 53103101 – Chalecos y 53101602 – Camisas**, correspondientes a los elementos de identificación institucional requeridos por la Secretaría de Seguridad y Justicia.

La información consultada evidencia la existencia de contratación pública relacionada con la **Familia UNSPSC 5310 – Ropa**, así como registros asociados a las categorías **531025 – Accesorios de vestir y 531031 – Chalecos**, lo cual permite establecer la existencia de antecedentes de demanda pública relacionados con prendas de vestir y elementos de identificación institucional.

De manera complementaria, el análisis general de la contratación de la Secretaría de Seguridad y Justicia en SECOP II muestra un universo de **14.792 contratos**, por un valor acumulado de **\$555.135.648.650**, dentro del periodo comprendido entre 2020 y el 6 de agosto de 2026. Estas cifras corresponden al conjunto de bienes y servicios contratados por la Entidad y, por tanto, se utilizan únicamente como contexto del comportamiento general de su demanda, sin atribuir la totalidad de dichos valores al mercado específico de prendas de vestir.

En cuanto al origen territorial, se observa una participación relevante de contratistas domiciliados en el **Valle del Cauca**, departamento que concentra aproximadamente el **92,54 % de los registros mostrados por número** y cerca del **69,97 % del valor contratado** en la distribución territorial presentada por el tablero. Este comportamiento evidencia una importante presencia regional de agentes económicos dentro de la contratación de la Entidad, complementada con participación de contratistas provenientes de Bogotá D.C. y otros departamentos del país.

Finalmente, la consulta evidencia que la Entidad ha empleado diferentes modalidades de selección, entre ellas contratación directa, licitación pública, mínima cuantía, régimen especial, selección

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

abreviada de menor cuantía y subasta inversa. Para efectos del presente análisis, estos resultados constituyen un referente del comportamiento histórico de la contratación, mientras que la modalidad aplicable al proceso de **Elementos Distintivos** deberá analizarse conforme a sus condiciones particulares y a los documentos que estructuran la contratación.

6.5. PROCESOS DE CONTRATACIÓN ADELANTADOS POR OTRAS ORGANIZACIONES

No Aplica.

6.6. ANALISIS DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN

Con la información obtenida de la revisión de los procesos de contratación similares adelantados por el Distrito de Santiago de Cali, por otras Entidades Estatales, así como de las consultas realizadas en SECOP II y en el Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE, se pueden identificar las siguientes características del comportamiento contractual relacionado con la adquisición de prendas de vestir, dotaciones, uniformes y elementos de identificación institucional.

• Modalidad de contratación establecida en los procesos consultados:

La revisión de los antecedentes evidencia que la adquisición de prendas de vestir, dotaciones, uniformes y elementos de identificación institucional ha sido adelantada mediante diferentes modalidades de selección, entre las cuales se identifican **Mínima Cuantía, Selección Abreviada y Régimen Especial**, dependiendo de la cuantía, características de los bienes y condiciones particulares de cada contratación. De manera complementaria, el análisis de demanda efectuado para la Familia UNSPSC **5310 – Ropa** registra antecedentes mediante mínima cuantía, régimen especial y selección abreviada por subasta inversa. En consecuencia, las modalidades observadas constituyen un referente del comportamiento histórico de la contratación de este tipo de bienes, sin que ello sustituya la determinación de la modalidad aplicable al presente proceso por parte del componente competente, lo anterior permite concluir que la modalidad de mínima cuantía es adecuada para el presente proceso.

• Plazo del contrato establecido en los procesos consultados:

Los contratos analizados por el Distrito de Santiago de Cali presentan plazos que oscilan entre treinta

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

(30) y ochenta y dos (82) días calendario, con una mayor concentración en periodos de sesenta (60) días calendario (dos meses) para la adquisición de dotación, elementos de protección y prendas distintivas. Esto evidencia que dichos periodos permiten desarrollar adecuadamente las actividades de aprovisionamiento de materias primas e insumos, confección, personalización institucional, control de calidad, empaque, transporte y entrega de los elementos requeridos.

• **Presupuesto:**

Los procesos revisados registran valores entre aproximadamente \$5,4 millones y \$130,2 millones, dependiendo de las cantidades adquiridas, la variedad de elementos incluidos, el alcance territorial de la entidad contratante y el nivel de personalización institucional requerido. Se evidencia que los procesos con mayor volumen de unidades, mayor cobertura de personal beneficiario y mayor complejidad de personalización demandan una inversión más significativa, frente a adquisiciones puntuales de menor escala.

• **Condiciones de pago:**

La práctica más recurrente corresponde a un único pago, realizado contra la entrega total de los elementos y su recibo a satisfacción por parte del supervisor, condicionado a la presentación de la factura y demás documentos requeridos, y sujeto a la disponibilidad del Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC), usualmente dentro de los treinta (30) días siguientes a la radicación. A diferencia de contratos de mayor plazo y complejidad donde resultan procedentes pagos parciales asociados al avance de ejecución, en este tipo de suministro no se evidencian pagos fraccionados, dado que se trata de una entrega única y verificable de bienes, lo cual permite a la Entidad efectuar el desembolso únicamente contra el cumplimiento total y comprobado del objeto contractual.

• **Experiencia exigida al oferente en los procesos consultados:**

La experiencia exigida se acredita mediante contratos ejecutados, terminados y/o liquidados con objeto igual o similar venta y/o suministro de elementos distintivos e indumentaria institucional (camisetas, chalecos, gorras, uniformes y afines), cuya sumatoria alcance como mínimo el cien por ciento (100 %) del presupuesto oficial del proceso, expresado en salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV). El número de contratos habilitantes oscila entre uno (1) y dos (2) para oferentes que no ostenten condición de Mipyme, otorgándose un diferencial que permite acreditar hasta tres (3) contratos a los oferentes Mipyme, siempre que su sumatoria cumpla el mismo requisito de valor. Adicionalmente, se evidencia el requisito de inscripción en el Registro Único de Proponentes (RUP) bajo los códigos UNSPSC relacionados con el objeto contractual, así como, en al menos uno de los

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

antecedentes revisados, la exigencia de personal mínimo especializado (técnico en diseño de modas y operario de confección) acorde con la complejidad del proceso productivo.

• **Códigos UNSPSC exigidos en los procesos consultados:**

Se observa una concentración en códigos asociados a prendas de vestir, uniformes, dotaciones y accesorios de identificación institucional, principalmente dentro del Segmento 53 – Ropa, maletas y productos de aseo personal. Para el presente proceso se consideran pertinentes los siguientes códigos:

Tabla 12. Códigos UNSPSC.

Código	Descripción
53102516	Chalecos para hombre
53103101	Camisetas para hombre
53103001	Camisetas para hombre
53102710	Uniformes corporativos

Fuente: Elaboración propia.

- **Garantías exigidas en los procesos consultados:** Se identificó uniformidad en las garantías solicitadas, principalmente en los amparos de **cumplimiento, calidad de los bienes y pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales**, como mecanismos orientados a proteger los recursos públicos y garantizar la adecuada ejecución contractual y la calidad de los elementos suministrados.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Tabla 13. Garantías exigidas en los procesos consultados

Riesgo	Descripción	%	Vigencia
Cumplimiento	Ejecución cabal de las actividades inherentes al objeto contractual, por parte del contratista.	Entre el 10 % y el 20 % del valor del contrato, según el antecedente consultado.	Plazo del contrato y entre cuatro (4) y seis (6) meses más.
Calidad de los bienes / correcto funcionamiento	Ampara a la Entidad frente a los perjuicios derivados de la deficiente calidad de las prendas suministradas.	Entre el 10 % y el 20 % del valor del contrato.	Plazo del contrato y entre cuatro (4) y seis (6) meses más.
Pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales	Ampara a la Entidad frente al incumplimiento de obligaciones laborales del contratista.	10 % del valor del contrato, cuando se exige — no es una exigencia constante en los antecedentes.	Plazo del contrato y tres (3) años más.
Seriedad de la oferta	No se evidencia como exigencia recurrente en los procesos de mínima cuantía consultados (Grupo Inversas, Cartagena, Sogamoso, Migración Colombia); solo aparece en dos de siete antecedentes.	No se recomienda exigir, salvo justificación particular de la Entidad.	No aplica.

Fuente: Elaboración propia.

- Criterios identificados en las garantías exigidas en los procesos consultados: De acuerdo con la información consolidada en la Tabla 13, se evidencia que los procesos consultados incorporan garantías orientadas principalmente a proteger a la Entidad frente a riesgos relacionados con el cumplimiento de las obligaciones contractuales, la calidad de los bienes suministrados y, en algunos casos, las obligaciones laborales derivadas de la ejecución contractual. Los porcentajes identificados oscilan entre el diez (10 %) y el veinte (20 %) del valor del contrato para los amparos de cumplimiento y calidad, mientras que el amparo de salarios y prestaciones, cuando se exige, se sitúa en el diez (10 %). Estos valores corresponden a los antecedentes específicos consultados y no constituyen un estándar único ni de aplicación

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

automática para el presente proceso, debiendo su determinación definitiva ser validada por el componente jurídico y financiero competente.

- Criterios diferenciales identificados en los procesos consultados: Se evidenció que los criterios diferenciales identificados en los antecedentes no operan como puntaje adicional en la evaluación de las ofertas —dado que los procesos de mínima cuantía consultados se adjudican por el único criterio de menor precio—, sino como una relajación del requisito habilitante de experiencia para oferentes Mipyme y, en algunos casos, para empresas de mujeres. En particular, se identificó la posibilidad de acreditar un mayor número de contratos de menor cuantía individual (hasta tres, en lugar de uno) cuya sumatoria alcance el valor o porcentaje exigido, lo cual favorece la participación de unidades productivas de menor tamaño sin comprometer el cumplimiento del requisito de experiencia.

6.7. OTRAS CONSULTAS

No aplica

7. ESTUDIO DE LA OFERTA

El estudio de la oferta busca identificar potenciales proveedores y determinar si estos están en capacidad de satisfacer la necesidad en las condiciones identificadas por la Secretaría de Seguridad y Justicia, si el presupuesto es acorde a los precios del mercado y si existen alternativas o innovaciones que deban ser consideradas para estructurar el proceso de contratación relacionado con Adquirir elementos de identificación institucional gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana, Comunitaria y Familiar en el Distrito Especial de Santiago de Cali, adscrito a la Secretaría de Seguridad y Justicia.

7.1. PROVEEDORES QUE PROVEEN EL BIEN, OBRA O SERVICIO

A continuación, se relacionan los posibles oferentes que suministran los bienes objeto del presente proceso.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

La Tabla 14 detalla los oferentes identificados para “Adquirir elementos de identificación institucional gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana, Comunitaria y Familiar en el Distrito Especial de Santiago de Cali, adscrito a la Secretaría de Seguridad y Justicia.:

Tabla 14. Posibles proveedores que proveen el bien, obra o servicio.

Variable	Oferente 1	Oferente 2	Oferente 3	Oferente 4
Identificación	NIT 900.056.779-4	C.C./NIT 1.193.393.156-8	NIT 805.022.296-8	NIT 900.873.166-4
Razón Social	Vision BTL S.A.S.	Daniela Arévalo Villegas – VIREZ	NCS Brands S.A.S.	PROTAR INDUSTRIAL S.A.S.
Tipo de organización	Sociedad por Acciones Simplificada – S.A.S.	Persona natural – establecimiento de comercio VIREZ	Sociedad por Acciones Simplificada – S.A.S.	Sociedad por Acciones Simplificada – S.A.S.
Ciudad	Cali, Valle del Cauca	Cali, Valle del Cauca	Cali, Valle del Cauca	Cali, Valle del Cauca
Código CIU	8230 – Organización de convenciones y eventos comerciales	1410 – Confec-ción de prendas de vestir, excepto prendas de piel	1410 – Con-fección de prendas de vestir, excepto prendas de pie	4690 – Comercio al por mayor no especializado; también registra 1410, 4659 y 3312
Indicadores financieros	Información financiera específica no disponible en los soportes consolidados	Información financiera específica no disponible en los	Información financiera específica no disponible en los	Información financiera específica no

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

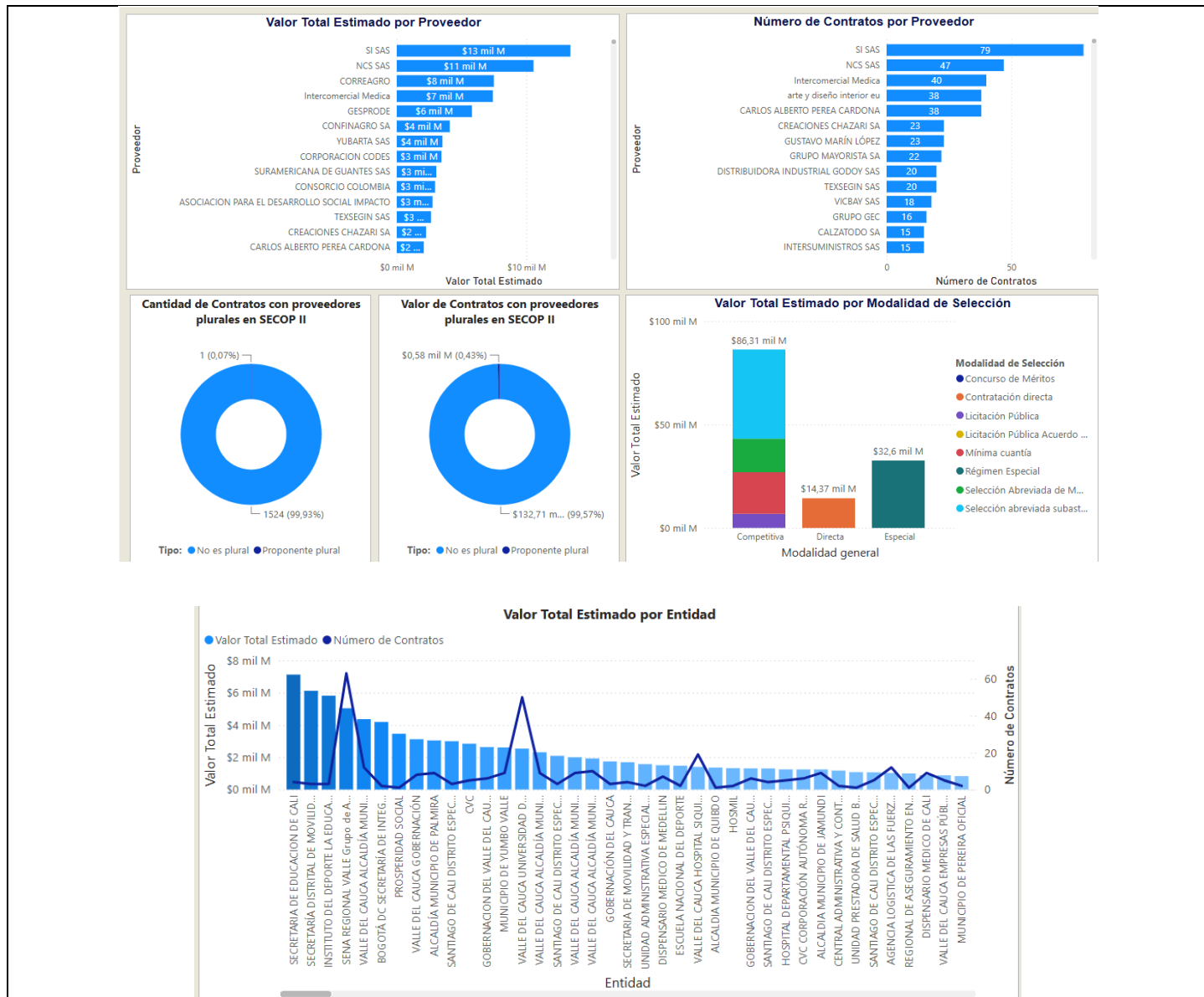
			soportes conso- lidados	soportes con- solidados	disponible en los so- portes consolida- dos
Indicadores Organizacionales	Microempresa – Mipyme: Sí	Microempresa – Mipyme: Sí	Empresa grande Mipyme: No	–	Pequeña empresa – Mipyme: Sí

Fuente: SECOP II

7.2. CONSULTA DE PROVEEDORES DEL BIEN, OBRA O SERVICIO A TRAVÉS DEL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO

De acuerdo con la consulta de procesos relacionados con la Familia UNSPSC 5310 – Ropa y los códigos UNSPSC asociados a los bienes objeto del presente proceso, particularmente 53102516 – Gorras, 53103101 – Chalecos para hombre y demás códigos relacionados con prendas de vestir e indumentaria institucional, se obtuvieron datos correspondientes al periodo analizado, con el propósito de identificar el comportamiento del gasto realizado por otras Entidades Estatales en adquisiciones de características similares. La información consultada permite establecer antecedentes relacionados con el suministro de prendas de vestir, uniformes, dotaciones y elementos de identificación institucional, los cuales se toman como referencia para caracterizar la demanda pública y las condiciones generales del mercado aplicables al presente proceso.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004
	VERSIÓN	001



Con base en la información recopilada en el análisis de la oferta y en los antecedentes de contratación consultados, se evidencia la existencia de un mercado con capacidad para atender la adquisición de **gorras, chalecos y camisetas tipo polo**, conformado por empresas dedicadas a la

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

fabricación, confección, comercialización y suministro de prendas de vestir, uniformes, dotaciones y elementos de identificación institucional.

El mercado analizado se encuentra relacionado principalmente con el Segmento 53 – Ropa, maletas y productos de aseo personal, dentro del cual se ubican las familias y clases asociadas con prendas de vestir, uniformes y accesorios. Para el proceso se identificaron como pertinentes los códigos 53102710 – Uniformes corporativos, 53101602 – Camisas para hombre, 53101604 – Camisas o blusas para mujer, 53103101 – Chalecos para hombre y 53102516 – Gorras, los cuales guardan relación con la naturaleza de los bienes objeto de adquisición.

La estructura de la oferta permite identificar la participación potencial de diferentes actores de la cadena de suministro, incluyendo fabricantes, confeccionistas, comercializadores y empresas dedicadas al suministro de dotaciones institucionales, además de actividades complementarias asociadas con la personalización y acabado de las prendas. En este sentido, la capacidad de respuesta de los oferentes se encuentra relacionada con factores como la disponibilidad de materias primas e insumos, capacidad productiva, distribución de tallas, procesos de personalización y condiciones de entrega.

En el estudio de mercado se contó con cotizaciones de Vision BTL S.A.S., VIREZ, NCS Brands S.A.S. y PROTAR Industrial S.A.S., solicitadas inicialmente para 360 chalecos, 360 gorras y 720 camisetas tipo polo, para un total de 1.440 elementos. Estas fuentes permitieron establecer los valores unitarios de referencia mediante el análisis estadístico de precios. Posteriormente, con ocasión de la revisión efectuada durante la estructuración y las observaciones del Despacho orientadas a optimizar los recursos disponibles, las cantidades del proceso se ajustan a 500 chalecos, 300 gorras y 664 camisetas tipo polo, para un total de 1.464 elementos, manteniendo los valores unitarios de referencia obtenidos en el estudio de mercado.

Las cotizaciones presentaron diferencias en los precios unitarios de los elementos, reflejando las distintas estructuras de costos y condiciones comerciales de cada oferente. Frente a esta dispersión, el análisis realizó la homologación y comparación de las propuestas considerando materiales, composición, gramaje, personalización, cantidades, logística, impuestos, vigencia y condiciones de entrega, utilizando posteriormente una medida estadística de referencia para reducir la incidencia de valores extremos.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Adicionalmente, los procesos similares consultados evidencian antecedentes de contratación pública relacionados con la adquisición de dotaciones, prendas y elementos distintivos. Los valores de estos antecedentes se encuentran aproximadamente entre \$74,6 millones y \$130,2 millones, presentando variaciones de acuerdo con el alcance, cantidades, características de los bienes y condiciones particulares de cada proceso. Estos antecedentes permiten establecer referencias adicionales sobre el comportamiento de la contratación pública de bienes comparables.

Desde la perspectiva de la oferta, la información recopilada evidencia la existencia de diferentes alternativas empresariales para atender la necesidad de la Entidad. Por lo tanto, no se observa en la información analizada una dependencia de un único oferente, existiendo condiciones para la concurrencia de empresas con capacidad de fabricación, confección, comercialización y suministro de los elementos requeridos.

En consecuencia, el análisis permite concluir que existe una oferta suficiente y diversificada para atender la adquisición de los elementos distintivos objeto del proceso. La existencia de diferentes cotizaciones, antecedentes contractuales y actores dentro de la cadena de suministro evidencia condiciones favorables para la participación de oferentes, manteniendo como variables relevantes la capacidad productiva, calidad de los bienes, personalización, disponibilidad de insumos y cumplimiento de los tiempos de entrega.

7.3. IDENTIFICACIÓN DE MIPYMES, EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS DE MUJERES

Para el estudio de la oferta relacionada con la adquisición de elementos de identificación institucional, correspondientes a gorras, chalecos y camisetas tipo polo, requerida por la Secretaría de Seguridad y Justicia, se realizó la consulta de información empresarial disponible para la caracterización de potenciales oferentes del sector textil, confecciones, dotaciones y comercialización de prendas de vestir.

Para este análisis se tomaron como referencia las actividades económicas asociadas a los códigos CIU (Clasificación Industrial Internacional Uniforme – Revisión 4 A.C.) relacionados con la confección, comercialización y suministro de prendas de vestir y elementos institucionales, así como la información empresarial recopilada durante el estudio de mercado. Esta revisión permitió caracterizar la oferta existente e identificar la participación de Mipymes con capacidad potencial para atender las condiciones del objeto contractual.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

De manera complementaria, para la identificación de emprendimientos y empresas de mujeres, se tendrá en cuenta únicamente aquella información que permita verificar el cumplimiento de las condiciones establecidas para dichas categorías, evitando atribuir esta condición exclusivamente por el género del representante legal, propietario o titular del establecimiento.

La Tabla 15 detalla los oferentes identificados para “Adquirir elementos de identificación institucional gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridos para el desarrollo de las actividades operativas y de campo de los actores vinculados al proyecto Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana, Comunitaria y Familiar en el Distrito Especial de Santiago de Cali, adscrito a la Secretaría de Seguridad y Justicia.”

Tabla 15. Identificación de mipymes, emprendimientos y empresas

Variable	Oferente 1	Oferente 2	Oferente 3	Oferente 4
Identificación	NIT 900.056.779-4	C.C./NIT 1.193.393.156-8	NIT 805.022.296-8	NIT 900.873.166-4
Razón Social	Vision BTL S.A.S.	Daniela Arévalo Villegas – VIREZ	NCS Brands S.A.S.	PROTAR INDUSTRIAL S.A.S.
Tipo de organización	Sociedad por Acciones Simplificada – S.A.S.	Persona natural – establecimiento de comercio VIREZ	Sociedad por Acciones Simplificada – S.A.S.	Sociedad por Acciones Simplificada – S.A.S.
Ciudad	Cali, Valle del Cauca	Cali, Valle del Cauca	Cali, Valle del Cauca	Cali, Valle del Cauca
Código CIU	8230 – Organización de convenciones y eventos comerciales	1410 – Confec-ción de prendas de vestir, excepto prendas de piel	1410 – Con-fec-ción de prendas de vestir, excepto prendas de pie	4690 – Comercio al por mayor no especializado; también registra 1410, 4659 y 3312

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Indicadores financieros	Información financiera específica no disponible en los soportes consolidados	Información financiera específica no disponible en los soportes consolidados	Información financiera específica no disponible en los soportes consolidados	Información financiera específica no disponible en los soportes consolidados
Indicadores Organizacionales	Microempresa – Mipyme: Sí	Microempresa – Mipyme: Sí	Empresa grande – Mipyme: No	Pequeña empresa – Mipyme: Sí

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo con la caracterización realizada, de los cuatro potenciales oferentes identificados, tres presentan condición de Mipyme, correspondientes a dos microempresas y una pequeña empresa. Lo anterior evidencia la presencia de Mipymes dentro del mercado relacionado con la confección, comercialización y suministro de prendas y elementos de identificación institucional.

Respecto de la condición de emprendimiento o empresa de mujeres, esta deberá encontrarse debidamente acreditada conforme a los requisitos aplicables, razón por la cual no se atribuye dicha condición cuando la información disponible no permite verificarla. La procedencia de criterios diferenciales o mecanismos de promoción aplicables al proceso deberá ser validada por el componente competente.

7.4. IDENTIFICACIÓN DE CRITERIOS QUE PROMUEVEN LA INCLUSIÓN SOCIAL E INCORPORACIÓN DE POBLACIÓN VULNERABLE

En concordancia con el análisis desarrollado en el numeral 5.8 – Criterios de Inclusión Social, se identificó que el sector textil y de confecciones presenta actividades dentro de su cadena productiva que pueden ser susceptibles de vinculación de población vulnerable durante la ejecución contractual.

Particularmente, actividades relacionadas con confección, costura, bordado, estampado, personalización, acabados, empaque, alistamiento y demás actividades complementarias asociadas a la producción y suministro de prendas de vestir pueden constituir espacios de participación laboral o productiva para población sujeto de medidas de inclusión social.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Dentro de las poblaciones que podrían considerarse, de acuerdo con la naturaleza de las actividades identificadas, se encuentran, entre otras, mujeres cabeza de hogar, víctimas del conflicto armado, jóvenes, personas con discapacidad, población indígena, afrocolombiana, negra, raizal, palenquera o Rrom, población campesina y rural, personas en proceso de reincorporación o reintegración y demás grupos poblacionales objeto de políticas de inclusión social, siempre que su participación resulte compatible con las actividades requeridas para la ejecución del contrato.

Desde la perspectiva del análisis del sector, se considera que existe viabilidad potencial para incorporar medidas de inclusión social, teniendo en cuenta que determinadas etapas de la cadena de confección y personalización de las prendas pueden desarrollarse mediante actividades intensivas en mano de obra. No obstante, su incorporación deberá preservar la capacidad del oferente para cumplir las cantidades, especificaciones técnicas, calidad y plazo de entrega establecidos por la Entidad.

En consecuencia, el presente análisis no establece un porcentaje específico de vinculación, una población obligatoria ni una forma definitiva de acreditación, debido a que dichas condiciones deberán ser definidas por los componentes competentes durante la estructuración del proceso, atendiendo criterios de pertinencia, proporcionalidad, verificabilidad y relación con el objeto contractual.

En caso de incorporarse un criterio de inclusión social, deberán establecerse de manera expresa la población objeto de vinculación, el porcentaje o número de personas cuando corresponda, las actividades en las que participarán, los documentos mediante los cuales se acreditará su condición y vinculación, así como el momento de presentación y verificación durante la ejecución contractual.

7.5. IDENTIFICACIÓN DE SERVICIOS DE ORIGEN NACIONAL Y/O PRODUCTORES AGROPECUARIOS LOCALES

No Aplica

7.6. CADENA DE SUMINISTRO

La adquisición de elementos de identificación institucional comprende diferentes etapas dentro de la cadena de suministro, desde el abastecimiento de materias primas e insumos hasta la entrega final de las gorras, chalecos y camisetas tipo polo a la Secretaría de Seguridad y Justicia. A continuación, se presentan las principales etapas identificadas:

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Figura 1. Cadena de Suministro



Fuente: Elaboración propia.

La cadena de suministro asociada al presente proceso comprende el conjunto de actores, insumos, actividades productivas y procesos logísticos requeridos para garantizar la adquisición y entrega de las gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridas por la Secretaría de Seguridad y Justicia. Esta cadena inicia con el abastecimiento de materias primas e insumos, principalmente telas, hilos, cierres, botones, broches, elementos de ajuste y demás componentes necesarios de acuerdo con las especificaciones técnicas establecidas para cada prenda.

Posteriormente se desarrolla la etapa de confección o fabricación, que comprende actividades como corte, costura, ensamble, elaboración de las prendas, incorporación de accesorios y acabados. En esta etapa tienen incidencia económica variables como el tipo y composición de los materiales, las cantidades requeridas, la distribución de tallas, la complejidad de confección, la capacidad productiva y los tiempos de fabricación.

Una vez confeccionadas las prendas, se desarrolla la personalización institucional, mediante procesos de bordado, estampado o las técnicas definidas en las especificaciones técnicas para incorporar logos, textos, colores y demás elementos de identificación requeridos. El costo de esta etapa puede variar dependiendo del número de aplicaciones, dimensiones, colores, técnica utilizada, complejidad del diseño y cantidades a producir.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Posteriormente se realizan actividades de control de calidad, alistamiento y empaque, orientadas a verificar que los bienes cumplan con las características requeridas en materia de materiales, tallas, colores, costuras, acabados y personalización. Finalmente, los bienes son clasificados, empacados y transportados hasta el lugar de entrega establecido por la Secretaría de Seguridad y Justicia.

De manera transversal, la cadena de suministro se encuentra influenciada por variables relacionadas con la disponibilidad y precio de las materias primas, mano de obra, capacidad instalada, economías de escala, tiempos de producción, personalización y costos logísticos. Estas variables pueden incidir directamente en la formación del precio y en el plazo requerido para la entrega de los bienes.

En consecuencia, el análisis evidencia una cadena de suministro definida y funcional, en la que pueden participar fabricantes, confeccionistas, distribuidores, comercializadores y empresas especializadas en personalización de prendas. La articulación de estas etapas permite disponer de los bienes terminados conforme a las especificaciones técnicas, cantidades y condiciones de entrega requeridas por la Entidad.

7.7. ESTRUCTURA DE COSTOS

Para la adquisición de gorras, chalecos y camisetas tipo polo se identificó una estructura de costos integrada por costos directos de producción y suministro, costos indirectos asociados a la operación productiva y demás gastos empresariales necesarios para disponer de los bienes terminados en las condiciones requeridas por la Secretaría de Seguridad y Justicia.

Como base para fortalecer este análisis se tuvieron en cuenta los antecedentes contractuales del Distrito Especial de Santiago de Cali relacionados con prendas, dotaciones y elementos distintivos, previamente identificados en el numeral 6.1. Entre estos antecedentes se encuentran procesos adelantados por la Secretaría de Infraestructura, la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos y la Secretaría Distrital de Salud. Resulta especialmente relevante el antecedente de la Secretaría de Infraestructura correspondiente a la adquisición de chalecos, gorras y camisetas tipo polo, por presentar una alta correspondencia material con los bienes requeridos en el presente proceso.

La revisión de estos antecedentes, complementada con la cadena de suministro analizada en el numeral 7.6, permite establecer que el precio final de este tipo de bienes no corresponde únicamente al valor de la prenda base, sino que incorpora los recursos necesarios para su fabricación o adquisición, confección, personalización institucional, control de calidad, empaque, alistamiento, transporte y entrega, además de los costos indirectos y gastos propios de la operación empresarial.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Tabla 16. Estructura de costos directos, indirectos y gastos asociados

Clasificación	Componente	Conceptos asociados	Variables de incidencia
COSTOS DIRECTOS	Materias primas e insumos	Telas y textiles, hilos, cierres, botones, broches, elementos de ajuste y demás insumos requeridos para la elaboración de cada prenda.	Tipo y composición del material, gramaje, calidad, referencia, disponibilidad y volumen de compra.
COSTOS DIRECTOS	Mano de obra directa	Corte, costura, ensamble, confección, terminación y demás actividades directamente asociadas con la elaboración de las prendas.	Complejidad de confección, cantidades, distribución de tallas, productividad y tiempos de fabricación.
COSTOS DIRECTOS	Personalización institucional	Bordado, estampado, aplicación de logos, textos, diseños y demás elementos de identificación institucional.	Técnica utilizada, tamaño, número de aplicaciones, cantidad de colores, complejidad del diseño y volumen.
COSTOS DIRECTOS	Empaque y alistamiento	Clasificación, etiquetado, protección, empaque y preparación de las prendas para despacho.	Cantidad de unidades, tipo de empaque, clasificación por talla o referencia y condiciones de presentación.
COSTOS DIRECTOS	Transporte y distribución	Traslado de los bienes hasta el lugar de entrega definido por la Entidad.	Volumen, distancia, número de entregas, condiciones logísticas y plazo.
COSTOS INDIRECTOS	Mano de obra indirecta	Supervisión de producción, coordinación, control de calidad y demás personal de apoyo no imputable directamente a una unidad.	Estructura operativa del oferente, volumen de producción y nivel de control requerido.
COSTOS INDIRECTOS	Maquinaria y equipos	Uso, depreciación, mantenimiento y operación de maquinaria de corte, confección, bordado, estampado y equipos auxiliares.	Capacidad instalada, tecnología utilizada, utilización de equipos y mantenimiento.
COSTOS INDIRECTOS	Instalaciones y servicios	Energía, servicios públicos, arrendamientos, almacenamiento y demás costos asociados con la operación productiva.	Escala de operación, duración del proceso productivo y estructura de costos fijos.
GASTOS	Administrativos y comerciales	Personal administrativo, contabilidad, gestión documental, comunicaciones, comercialización y demás gastos generales.	Estructura empresarial y nivel de gastos generales del oferente.
GASTOS	Financieros	Costos bancarios, financiación de capital de trabajo y demás costos financieros que puedan generarse en la operación.	Condiciones de financiación, flujo de caja y plazo de pago.
GASTOS	Impuestos, tasas y contribuciones	Cargas tributarias aplicables de acuerdo con la naturaleza de los bienes, del oferente y de las condiciones del proceso.	Tratamiento tributario aplicable y condiciones particulares de la operación.
MARGEN	Margen comercial	Remuneración esperada por el oferente por la operación y los riesgos asumidos.	Estructura empresarial, nivel de competencia, volumen y condiciones comerciales.

Fuente: Elaboración propia con base en la cadena de suministro y en la revisión de antecedentes contractuales del Distrito Especial de Santiago de Cali relacionados con prendas, dotaciones y elementos distintivos.

Análisis de los costos directos e indirectos

Los costos directos corresponden a aquellos componentes que pueden asociarse de manera inmediata con la producción, personalización y entrega de los bienes. En este grupo se encuentran principalmente las materias primas e insumos, la mano de obra directa de confección, los procesos

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

de bordado o estampado, el empaque, el alistamiento y el transporte. Su comportamiento depende directamente de las especificaciones técnicas, cantidades requeridas, distribución de tallas, características de los materiales, complejidad de la personalización y condiciones de entrega.

Por su parte, los costos indirectos corresponden a recursos necesarios para desarrollar la actividad productiva que no siempre pueden asignarse directamente a una unidad de producto, tales como supervisión, control de calidad, utilización y mantenimiento de maquinaria, energía, instalaciones, almacenamiento y otros costos generales de fabricación. Estos componentes pueden presentar estructuras diferentes entre fabricantes, confeccionistas, distribuidores y comercializadores.

Adicionalmente, el precio ofertado incorpora gastos administrativos, comerciales y financieros propios de la operación empresarial, así como las cargas tributarias que resulten aplicables y el margen comercial esperado por cada oferente. En consecuencia, dos oferentes pueden presentar precios diferentes aun cuando ofrezcan bienes técnicamente comparables, debido a diferencias en capacidad instalada, integración de procesos, economías de escala, estructura administrativa, logística y estrategia comercial.

7.8. INDICADORES FINANCIEROS Y ORGANIZACIONALES

No Aplica

7.9. INDICADORES FINANCIEROS Y ORGANIZACIONALES DIFERENCIALES

No Aplica

8. ESTUDIO DEL MERCADO

Para el estudio de mercado, la Secretaría de Seguridad y Justicia definió las especificaciones técnicas, cantidades y condiciones requeridas para la adquisición de gorras, chalecos y camisetas tipo polo, y posteriormente realizó la solicitud de información a proveedores mediante la SIP-23-2026.

Para establecer el presupuesto oficial, se tomaron como referencia las cotizaciones recibidas por parte de los oferentes: 1) Vision BTL S.A.S., 2) VIREZ, 3) NCS Brands S.A.S. y 4) PROTAR Industrial S.A.S. La información obtenida permitió a la Entidad analizar y comparar los valores unitarios sin IVA cotizados para los elementos objeto de adquisición y establecer, mediante la aplicación de la mediana como medida estadística de referencia, los valores unitarios de los ítems a contratar. A

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG)	MAJA01.04.01.P001.F004	
	ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR		VERSIÓN 001

partir de dichos valores y de las cantidades definidas por el organismo, se determinó el presupuesto oficial del proceso.

Una vez recibidas las cotizaciones, estas sirvieron como fuente principal para el análisis de precios y la determinación del presupuesto oficial del proceso, el cual puede verificarse en el Anexo Financiero del presente documento.

Tabla 19. Cotizaciones recibidas y valores unitarios

Oferente	Chaleco	Gorra	Camiseta tipo polo	Total cotizado con IVA	Vigencia
Vision BTL S.A.S.	\$119.000	\$38.080	\$53.550	\$ 95.104.800	60 días
VIREZ	\$142.800	\$33.320	\$83.300	\$ 123.379.200	10 días
NCS Brands S.A.S.	\$134.850	\$58.558	\$77.016	\$125.078	90 días
PROTAR Industrial S.A.S.	\$148.750	\$35.700	\$71.400	\$ 117.810.000	No especificada

Fuente: Elaboración propia con base en las cotizaciones recibidas en el estudio de mercado 2026.

Tabla 20. Estadística descriptiva de precios unitarios

TE M	PRODUCT O	DESCRIPCIÓN N ACTIVIDAD	UNIDA D	CAN T.	IV A	VISION BTL Sin IVA	VISION BTL Con IVA	VIREZ Sin IVA	VIREZ Con IVA	NCS BRAND S Sin IVA	NCS BRANDS Con IVA	PROTA R Sin IVA	PROTA R Con IVA	MEDIAN A Sin IVA	MEDIAN A Con IVA	TOTAL Sin IVA	TOTAL Con IVA
1	Chaleco institucional	Suministro de chaleco institucional conforme a las especificaciones técnicas y características exigidas en el requerimiento.	UNIDA D	50 0	19 %	\$100.00 0	\$119.00 0	\$120.00 0	\$142.80 0	\$113.31 9	\$134.849, 61	\$125.00 0	\$148.75 0	\$116.66 0	\$138.82 5	\$58.3 30.00 0	\$69.4 12.50 0
2	Gorra institucional	Suministro de gorra institucional conforme a las especificaciones técnicas y características exigidas en el requerimiento.	UNIDA D	30 0	19 %	\$32.000	\$38.080	\$28.000	\$33.320	\$49.208	\$58.557,5 2	\$30.000	\$35.700	\$31.000	\$36.890	\$9.30 0.000	\$11.0 67.00 0
3	Camiseta tipo polo institucional	Suministro de camiseta tipo polo institucional conforme a las especificaciones técnicas y características exigidas en el requerimiento.	UNIDA D	66 4	19 %	\$45.000	\$53.550	\$70.000	\$83.300	\$64.719	\$77.015,6 1	\$60.000	\$71.400	\$62.360	\$74.208	\$41.4 07.04 0	\$49.2 74.11 2

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

	TOTAL, PRESUPUESTO	\$109.037.040	\$129.753.612
--	--------------------	---------------	---------------

Fuente: Elaboración propia.

Como resultado de dicho ejercicio se obtuvieron cuatro (4) cotizaciones, correspondientes a los siguientes oferentes: 1) Vision BTL S.A.S., 2) VIREZ, 3) NCS Brands S.A.S. y 4) PROTAR Industrial S.A.S.

Una vez establecidos las cantidades de referencia a partir del estudio de mercado, la Subsecretaría de Acceso a Servicios de Justicia identificó una diferencia entre las cantidades inicialmente proyectado por el organismo y la cantidad resultante del análisis.

En consecuencia, el organismo realizó un análisis técnico orientado a priorizar las necesidades asociadas al cumplimiento del objeto contractual y a optimizar la utilización de los recursos disponibles, lo cual condujo al ajuste de las cantidades inicialmente previstas. Como resultado, las cantidades se modificaron de 360 a 500 chalecos, de 360 a 300 gorras y 720 a 664 camisetas tipo polo, para un total de 1.464 elementos. Este ajuste corresponde exclusivamente a las cantidades requeridas.

Resultado del estudio de mercado

Con base en la metodología descrita y en el ajuste de cantidades efectuado durante la estructuración del proceso, el valor base de referencia asciende a \$ 109.037.040 antes de IVA. El IVA incorporado en los valores unitarios de referencia asciende a \$ 20.716.572, obteniéndose un presupuesto oficial de la entidad de \$ 129.753.612 con IVA incluido para 500 chalecos, 300 gorras y 664 camisetas tipo polo.

El valor estimado corresponde al resultado del análisis de las cotizaciones recibidas y de la aplicación de la mediana sobre los valores unitarios homologables, utilizada como medida estadística para establecer los precios de referencia de los ítems a contratar.

Nota metodológica

Para la estimación de los precios unitarios se utilizó la mediana como medida de tendencia central robusta, luego de analizar mínimo, máximo, promedio, desviación estándar y coeficiente de variación de las cuatro cotizaciones. No se efectuó exclusión automática de valores atípicos. La comparabilidad se analiza previamente frente a especificaciones, cantidades, personalización, logística e impuestos, y toda exclusión o ajuste debe conservar soporte y trazabilidad.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

8.1 PRESUPUESTO OFICIAL DEL PROCESO

De acuerdo con el estudio de mercado desarrollado en el numeral 8.0 y con la metodología de estimación aplicada sobre las cuatro cotizaciones recibidas, se establece como presupuesto oficial del proceso la suma de:

CIENTO VEINTINUEVE MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL SEISCIENTOS DOCE PESOS M/CTE (\$129.753.612), IVA INCLUIDO.

El valor oficial corresponde a una base antes de IVA de \$109.037.040 y un IVA incorporado en los valores unitarios de referencia por \$20.716.572. La estimación se obtiene a partir de la mediana de los precios unitarios analizados para chalecos, gorras y camisetas tipo polo, aplicada a las cantidades ajustadas de 500, 300 y 664 unidades, respectivamente, para un total de 1.464 elementos. El ajuste de cantidades responde a la optimización de los recursos disponibles durante la estructuración del proceso, sin modificar los valores unitarios de referencia obtenidos en el estudio de mercado.

El presupuesto se considera recomendado y sujeto a la validación final de la homologación técnica de las cotizaciones, de manera que cualquier ajuste derivado de dicha revisión deberá reflejarse previamente en la matriz de precios y en la memoria de determinación del presupuesto.

8.2 IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES

Para la estructuración económica del proceso se deberá tener en cuenta que el valor ofertado debe contemplar la totalidad de los impuestos, tasas, contribuciones, retenciones y demás cargas tributarias nacionales y territoriales que resulten aplicables de acuerdo con la naturaleza del contrato y la condición tributaria del contratista.

Para efectos de la estimación presupuestal desarrollada en el numeral 8.0, los precios unitarios de referencia fueron analizados antes de IVA y posteriormente se incorporó la tarifa general del 19% con redondeo a pesos a nivel unitario. Aplicados los valores unitarios resultantes a las cantidades ajustadas, se obtiene una base estimada antes de IVA de \$109.037.040, un IVA incorporado de \$20.716.572 y un valor total estimado de \$129.753.612, IVA incluido.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Tabla 26. Tratamiento financiero de impuestos, tasas y contribuciones

Concepto	Tratamiento en el análisis financiero	Observación
Impuesto sobre las Ventas – IVA	Incluido en el presupuesto estimado.	Tarifa general del 19 % (Art. 468 E.T.), aplicada homogéneamente sobre la base de referencia.
Retenciones tributarias	Se consideran dentro de la estructura económica del oferente.	Retención en la fuente por compras: 2,5 % (declarantes de renta) / 3,5 % (no declarantes), sobre base ≥ 27 UVT ($\approx \$1.414.098$, UVT 2026 = \$52.374). Retención de IVA (RetelIVA): 15 % del valor del IVA generado, por ser la Entidad agente retenedora (Art. 437-1 y 437-2 E.T.).
Impuesto de Industria y Comercio – ICA / RetelICA	Debe ser considerado dentro de la estructuración económica de la oferta.	Tarifa ICA del Distrito de Cali estimada en 0,7 % (7×1.000) para comercio de prendas de vestir (CIU 4771), conforme al Estatuto Tributario Municipal (Acuerdo Distrital 0469 de 2019). RetelICA aplicada generalmente sobre la misma tarifa de la actividad económica, con base mínima de 15 UVT. Tarifa exacta sujeta a verificación con la Secretaría de Hacienda Distrital.
Estampillas y contribuciones territoriales	Deben ser contempladas por el oferente cuando resulten aplicables.	Estampillas sin umbral (aplican siempre): Pro-Bienestar del Adulto Mayor (2 %), Pro-Deporte (2 %), Pro Univalle (2 %), Pro-Universidad del Pacífico (0,5 %) y Pro-Hospitales (1 %). Estampilla Pro-Desarrollo (3,5 %) aplica si el contrato supera 2.196 UVT ($\approx \$115.013.304$); Pro-Cultura (1 %) aplica solo si supera 4.072 UVT ($\approx \$213.266.928$). Para el presupuesto del presente proceso (\$129.753.612) se supera el umbral de Pro-Desarrollo, mas no el de Pro-Cultura. Tarifas y umbrales sujetos a

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

		verificación con el Estatuto Tributario Distrital vigente.
Otros impuestos, tasas o contribuciones	A cargo del contratista cuando legalmente correspondan.	No aplican al presente proceso: contribución especial de obra pública (5 %, solo obra/interventoría), aportes parafiscales SENA/ICBF/Caja de Compensación (solo obra o construcción), ni impuesto de timbre nacional (tarifa 0 % desde 2010).

Fuente: Elaboración propia.

Las retenciones, estampillas y demás descuentos que legalmente correspondan no constituyen un mayor valor del contrato; en consecuencia, deberán ser considerados por el oferente dentro de la estructuración de su oferta económica.

La identificación definitiva de los conceptos, bases gravables, tarifas, retenciones y estampillas aplicables deberá realizarse conforme a la normativa tributaria vigente y ser validada por el componente competente de la Entidad antes de la publicación del proceso.

Nota: Desde el análisis financiero no se establecen tarifas específicas de ICA, ReteICA, estampillas u otras contribuciones territoriales sin la validación institucional correspondiente, con el fin de evitar incorporar cargas que no resulten aplicables al proceso.

9. ASPECTOS TECNICOS DEL BIEN, OBRA O SERVICIO

De acuerdo con el requerimiento formulado por la Secretaría de Seguridad y Justicia, la necesidad corresponde a la adquisición de elementos distintivos e indumentaria institucional, específicamente chalecos, gorras y camisetas tipo polo, destinados a facilitar la identificación de los actores

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

vinculados al proyecto “Fortalecimiento de la convivencia ciudadana, comunitaria y familiar en Santiago de Cali”.

- Los bienes objeto de adquisición corresponden a productos del sector textil, confección e indumentaria, cuya fabricación y suministro involucra materias primas textiles, procesos de corte y confección, incorporación de accesorios, bordado y/o estampado, acabados, personalización institucional, control de calidad, empaque y distribución.
- Conforme con las especificaciones contenidas en el requerimiento, las principales características técnicas de los bienes son las siguientes:
- Chaleco institucional: Se requiere chaleco tipo obra para supervisión o trabajo en campo, color azul oscuro institucional, con cierre frontal de cremallera de alta resistencia y cuatro (4) bolsillos frontales tipo cargo. Se contempla curva de tallas desde la S hasta la XXL. La tela deberá ser de tejido anti-desgarro tipo Ripstop o equivalente técnico, con acabado repelente a fluidos/impermeable y gramaje de $112 \pm 6 \text{ g/m}^2$. Asimismo, se establecen características de repelencia y resistencia al agua y elementos de alta visibilidad mediante cinta reflectiva. El elemento deberá incorporar los respectivos logos institucionales conforme con los lineamientos de identidad gráfica definidos por la Entidad.
- Gorra institucional: Se requiere gorra acrílica bordada, con sistema de ajuste mediante velcro, talla única e incorporación de dos (2) logos bordados, de acuerdo con los diseños y lineamientos institucionales establecidos por la Entidad.
- Camiseta tipo polo: Corresponde a una prenda tipo polo de manga corta para dotación institucional, confeccionada en tela de composición 65 % algodón y 35 % filamento de poliéster, con masa por unidad de área de $223 \pm 13 \text{ g/m}^2$. Se requiere una tela con condiciones de durabilidad, solidez del color y resistencia al desgaste por uso continuo. El cuello y los puños deberán confeccionarse en tejido rectilíneo tipo Rib, manteniendo correspondencia de tono y color con la tela principal. Cada prenda deberá incorporar dos (2) logos institucionales bordados en hilos de alta resistencia a la decoloración.

Las cantidades previstas para la estructuración corresponden a 500 chalecos, 300 gorras y 664 camisetas tipo polo, para un total de 1.464 unidades.

Desde la perspectiva del mercado, las características técnicas descritas inciden directamente en la estructura de costos y en la formación del precio de los bienes. Variables como la composición y

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

gramaje de las telas, resistencia e impermeabilidad, elementos reflectivos, accesorios, bordados, personalización institucional, cantidades, distribución de tallas, acabados y condiciones de entrega constituyen factores diferenciadores que deben considerarse al comparar las ofertas económicas disponibles.

De igual manera, la ejecución contractual contempla un componente previo de validación técnica. El requerimiento establece la presentación de muestras físicas o prototipos de cada uno de los elementos antes de iniciar la producción masiva, los cuales estarán sujetos a aprobación de la supervisión y a los ajustes o correcciones que sean requeridos. Lo anterior permite reducir el riesgo de producir cantidades significativas de prendas que no correspondan con las características técnicas e institucionales definidas.

Adicionalmente, los bienes deberán presentar uniformidad en colores, bordados, acabados, tallas y demás características; entregarse en perfecto estado de conservación y libres de defectos de fabricación; y aquellos elementos que presenten inconsistencias respecto de las especificaciones o condiciones de calidad deberán ser reemplazados conforme con las condiciones establecidas por la Entidad.

La logística de suministro también hace parte de las condiciones técnicas y económicas de la adquisición. El contratista deberá asumir los costos asociados al transporte, cargue, descargue, embalaje, empaquetado, distribución y demás gastos necesarios para efectuar la entrega de los bienes en el lugar determinado por la Secretaría de Seguridad y Justicia.

En consecuencia, la estructuración económica del proceso debe realizarse sobre bienes técnicamente comparables**, evitando utilizar como referencia productos genéricos que, aunque correspondan nominalmente a chalecos, gorras o camisetas tipo polo, no incorporen características equivalentes de material, confección, personalización, resistencia, reflectividad, gramaje, acabados y demás condiciones exigidas en el requerimiento.

10. ANÁLISIS DE RIESGOS

De acuerdo con la información obtenida en el análisis del sector, se identifican riesgos previsibles que pueden incidir en la estructuración y ejecución del proceso relacionado con la adquisición de gorras, chalecos y camisetas tipo polo, particularmente aquellos asociados con las condiciones económicas del mercado, disponibilidad de materias primas e insumos, capacidad productiva de los oferentes, variaciones de precios, condiciones de suministro, personalización y oportunidad en la entrega de los bienes.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

El análisis de riesgos se desarrolla tomando como referencia la metodología establecida por Colombia Compra Eficiente en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación, considerando la probabilidad de ocurrencia, el impacto y la valoración resultante. La identificación efectuada desde el análisis del sector constituye un insumo para la consolidación de la matriz de riesgos del proceso por los componentes competentes.

Los partícipes de la contratación pública están expuestos a riesgos previsibles que pueden generar efectos adversos sobre los objetivos del proceso o sobre la ejecución contractual. En este sentido, la metodología de valoración permite identificar, estimar y tratar los eventos que razonablemente puedan afectar el desarrollo del proceso, asignando su tratamiento a la parte que se encuentre en mejores condiciones para controlarlos o mitigarlos.

Para efectos de la caracterización, se consideran las categorías de riesgo previstas en los instrumentos de gestión de riesgos de la contratación pública, entre ellas:

- Riesgo de carácter económico.
- Riesgo de carácter social o político.
- Riesgo de carácter financiero.
- Riesgo de carácter regulatorio.
- Riesgo de la naturaleza.
- Riesgo tecnológico.

Adicionalmente, para el presente análisis sectorial resultan relevantes los riesgos operacionales y de abastecimiento asociados con la disponibilidad de materiales, capacidad de confección y personalización, homologación técnica, alistamiento, transporte y entrega de los bienes.

Tabla 21. Probabilidad de riesgo.⁷

⁷ https://www.colombiacompra.gov.co/wp-content/uploads/2024/08/cce_manual_cobertura_riesgo.pdf

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

	Categoría	Valoración
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

Fuente: Colombia Compra Eficiente.

La escala de probabilidad permite estimar la posibilidad de ocurrencia del evento, desde raro (1) hasta casi cierto (5). Esta valoración debe sustentarse en las condiciones observadas en el mercado y en las características particulares del proceso.

Tabla 22. Correspondencia entre calificación cualitativa y calificación monetaria.

Impacto						
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5

Fuente: Colombia Compra Eficiente.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

La calificación del impacto permite estimar la magnitud de las consecuencias que tendría la materialización del riesgo sobre la ejecución contractual, considerando tanto la afectación cualitativa como su posible incidencia económica.

Tabla 23. Valoración del riesgo.

		Impacto				
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9
		6	7	8	9	10

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Fuente: Colombia Compra Eficiente.

La combinación de la probabilidad y el impacto permite obtener la valoración del riesgo. Esta metodología facilita priorizar los eventos identificados y orientar las medidas de tratamiento y seguimiento.

Tabla 24. Categorías del riesgo.

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

Fuente: Colombia Compra Eficiente.

De acuerdo con la valoración obtenida, los riesgos se clasifican en bajo, medio, alto o extremo, lo que permite determinar la intensidad de las medidas de tratamiento requeridas.

Riesgos identificados a partir del análisis del sector

Riesgo identificado	Tipo	Prob.	Impacto	Valoración	Nivel
Variación significativa en los precios de telas, insumos y materiales utilizados para la confección.	Económico	3	3	6	Alto
Diferencias entre las especificaciones técnicas consideradas en las cotizaciones que afecten la comparabilidad de precios.	Operacional / Técnico	3	4	7	Alto
Pérdida de vigencia de las cotizaciones antes de la estructuración definitiva del proceso.	Económico	3	2	5	Medio
Inconsistencias en la discriminación de	Financiero	2	3	5	Medio

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

impuestos o cargas incluidas en las cotizaciones que distorsionen la comparación económica.					
Disponibilidad limitada de materiales, referencias, colores o insumos requeridos.	Operacional / Abastecimiento	2	3	5	Medio
Capacidad productiva insuficiente frente a las cantidades y al plazo de entrega requerido.	Operacional	2	4	6	Alto
Retrasos en confección, personalización, bordado, estampado, alistamiento, transporte o entrega.	Operacional	3	3	6	Alto
Entrega de bienes que no correspondan a las especificaciones técnicas definitivas.	Operacional / Calidad	2	4	6	Alto
Errores en cantidades, tallas o distribución de los elementos requeridos.	Operacional	2	3	5	Medio
Variaciones relevantes de las condiciones de mercado entre el estudio de precios y la contratación.	Económico	2	3	5	Medio

Fuente: Elaboración propia con base en los resultados del análisis del sector y la metodología de valoración de riesgos de Colombia Compra Eficiente.

La identificación anterior evidencia que, desde la perspectiva económica y sectorial, los eventos de mayor atención se relacionan con la variación de costos de materias primas e insumos, la comparabilidad de las cotizaciones, la capacidad productiva de los oferentes y los tiempos requeridos para la confección, personalización y entrega.

En particular, la homologación de las cotizaciones requiere verificar su correspondencia con las especificaciones técnicas establecidas en el requerimiento y demás documentos técnicos del proceso. En consecuencia, deberá efectuarse la validación técnica de las alternativas y características presentadas por los oferentes, especialmente cuando se hayan identificado diferencias en materiales, composición, gramaje, acabados, personalización u otras variables que puedan afectar la comparabilidad. El resultado de esta validación servirá como insumo para confirmar

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

la homologación de las cotizaciones y, cuando resulte necesario, ajustar la valoración de los riesgos asociados con las características técnicas de los bienes.

La tipificación, asignación, tratamiento, controles, responsables y valoración residual definitiva deberán consolidarse en la matriz de riesgos del proceso por los componentes competentes, de acuerdo con la naturaleza de cada riesgo y las condiciones definitivas de la contratación.

11. CONCLUSIONES

El análisis del sector permite establecer que existe un mercado con capacidad para atender la adquisición de gorras, chalecos y camisetas tipo polo requeridos por la Secretaría de Seguridad y Justicia. La oferta identificada comprende fabricantes, confeccionistas, distribuidores y comercializadores que desarrollan actividades relacionadas con la producción, personalización, bordado, estampado, acabados, empaque, alistamiento y distribución de prendas de vestir y elementos de identificación institucional. Los antecedentes contractuales y las consultas realizadas evidencian pluralidad potencial de oferentes y capacidad de abastecimiento para atender la necesidad del proceso.

Para establecer el presupuesto oficial se tomaron como referencia las cotizaciones recibidas por parte de los oferentes Vision BTL S.A.S., VIREZ, NCS Brands S.A.S. y PROTAR Industrial S.A.S. La información obtenida permitió analizar y comparar los valores unitarios sin IVA de los elementos objeto de adquisición y establecer, mediante la aplicación de la mediana por ítem, los precios unitarios de referencia para la estimación del presupuesto.

Como resultado de la metodología aplicada, se determinó un valor antes de IVA de CIENTO NUEVE MILLONES TREINTA Y SIETE MIL CUARENTA PESOS M/CTE (\$109.037.040) y un IVA incorporado en los valores unitarios de VEINTE MILLONES SETECIENTOS DIECISÉIS MIL QUINIENTOS SETENTA Y DOS PESOS M/CTE (\$20.716.572), obteniéndose un Presupuesto Oficial de CIENTO VEINTINUEVE MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL SEISCIENTOS DOCE PESOS M/CTE (\$129.753.612), IVA INCLUIDO.

Una vez establecidos los precios unitarios de referencia mediante el estudio de mercado, el organismo realizó un análisis técnico orientado a la priorización de las necesidades asociadas al cumplimiento del objeto contractual y a la optimización de los recursos disponibles. Como resultado de este ejercicio se ajustaron las cantidades requeridas, manteniendo sin modificación los valores unitarios de referencia derivados del estudio de mercado. En consecuencia, la modificación realizada corresponde exclusivamente a las cantidades requeridas y conserva la metodología económica utilizada para la determinación del presupuesto.

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

De acuerdo con el análisis de los antecedentes contractuales consultados, la naturaleza de los bienes requeridos y las condiciones económicas identificadas durante la estructuración se establece como referente para el presente proceso la modalidad de Mínima Cuantía. Los antecedentes analizados evidencian la utilización de esta modalidad para adquisiciones de prendas de vestir, dotaciones y elementos de identificación institucional de características similares, sin perjuicio de la determinación definitiva que corresponda al componente jurídico competente.

El plazo deberá corresponder con las condiciones establecidas en el requerimiento definitivo y permitir el desarrollo de las actividades necesarias para la fabricación o suministro, toma y distribución de tallas, elaboración y aprobación de muestras cuando corresponda, confección, personalización institucional, control de calidad, empaque, alistamiento, transporte y entrega de los elementos requeridos. Los antecedentes analizados muestran que estos componentes inciden directamente en los tiempos necesarios para atender adecuadamente este tipo de adquisiciones.

De acuerdo con los antecedentes contractuales analizados para adquisiciones de naturaleza similar, se identifica como práctica recurrente el pago contra la entrega y recibo a satisfacción de los elementos, condicionado a la presentación de la factura y demás documentos exigidos por la Entidad. La forma de pago definitiva deberá guardar correspondencia con las condiciones establecidas en el requerimiento y los documentos del proceso.

Para la identificación de los bienes y la delimitación del mercado relacionado con el objeto contractual, el análisis ubica el proceso principalmente dentro del Segmento 53, De acuerdo con la naturaleza de los bienes objeto de adquisición y las especificaciones establecidas para el proceso, se identifican como códigos UNSPSC directamente relacionados con los elementos requeridos los siguientes:

Código UNSPSC	Descripción
53102516	Gorras
53103101	Chalecos para hombre
53103001	Camisetas para hombre
53102710	Uniformes corporativos

La clasificación de actividades económicas deberá guardar correspondencia con la cadena productiva identificada en el análisis del sector, particularmente con las actividades relacionadas con la confección, fabricación y comercialización de prendas de vestir. Esta clasificación permite

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

identificar potenciales agentes económicos que intervienen como fabricantes, confeccionistas, distribuidores y comercializadores dentro del mercado objeto de análisis. Antes de cerrar la versión definitiva, los códigos consignados en esta conclusión deberán conservar exactamente la misma codificación y descripción incorporada en la tabla CIIU del cuerpo del documento.

Los antecedentes consultados permiten identificar experiencia contractual relacionada con la fabricación, adquisición y suministro de prendas de vestir, dotaciones, uniformes y elementos de identificación institucional. En consecuencia, cualquier condición de experiencia que se establezca para el proceso deberá guardar relación directa con el objeto contractual y ser proporcional a su naturaleza y alcance, procurando preservar condiciones de participación y pluralidad de oferentes.

Los principales riesgos identificados desde el componente económico y sectorial se relacionan con variaciones en los precios y disponibilidad de materias primas e insumos, diferencias que puedan afectar la comparabilidad de las cotizaciones, capacidad productiva, tiempos de confección y personalización, calidad de los bienes, alistamiento, transporte y oportunidad en la entrega. Estos riesgos deberán mantenerse articulados con la Matriz de Riesgos del proceso y con las medidas de tratamiento definidas por los componentes competentes.

De acuerdo con la naturaleza del objeto contractual, los riesgos identificados y los antecedentes revisados, se sugiere contemplar como referencia los amparos de Cumplimiento del contrato, por el 10 % del valor del contrato, durante el plazo de ejecución y seis (6) meses más; Calidad de los bienes, por el 10 % del valor del contrato, durante el plazo de ejecución y seis (6) meses más; y Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales, por el 5 % del valor del contrato, durante el plazo de ejecución y tres (3) años más. La procedencia, suficiencia y vigencia definitiva de estos amparos deberá ser validada por el componente competente. Los antecedentes del propio análisis muestran que cumplimiento y calidad de los bienes son los amparos de mayor recurrencia.

Riesgo	Descripción	%	Vigencia
Calidad del Servicio	Amparar a la Entidad por los perjuicios derivados de la deficiente calidad del servicio prestado.	10%	Durante la ejecución y seis (6) meses más
Cumplimiento del Contrato	Ejecución cabal de las actividades inherentes al objeto contractual, por parte del contratista.	10%	Durante la ejecución y seis (6) meses más

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales	Amparar a la Entidad de los perjuicios ocasionados por el incumplimiento de las obligaciones laborales del contratista derivadas de la contratación del personal utilizado en el territorio nacional para la ejecución del contrato amparado.	5%	Durante la ejecución y tres (3) años más
---	---	----	--

La estimación presupuestal deberá mantenerse sujeta a la validación final de la homologación técnica de las cotizaciones. Esta validación resulta necesaria debido a las diferencias identificadas en algunas características de los bienes ofrecidos y permitirá establecer que los precios utilizados para la determinación del presupuesto correspondan efectivamente a bienes técnicamente comparables.

Los bienes y servicios requeridos para la ejecución del objeto contractual no pueden ser adquiridos integralmente a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano, debido a que corresponden a componentes específicos de alimentación, transporte, logística, materiales y actividades comunitarias con enfoque diferencial, cuya ejecución depende de las condiciones particulares de las comunidades indígenas, el territorio y las mingas programadas.

Por lo anterior, la estrategia de adquisición deberá atender las especificaciones técnicas y condiciones particulares del requerimiento, garantizando la integralidad de los componentes necesarios para su ejecución.

12. FIRMA RESPONSABLES



JUAN SEBASTIAN MEJIA TORRES.
Rol financiero
Equipo Estructurador

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) ESTRUCTURACIÓN DEL ANÁLISIS DEL SECTOR	MAJA01.04.01.P001.F004	
		VERSIÓN	001

Anexos: Anexo Matriz de riesgos Análisis de precios Cotizaciones.
