

## **ANÁLISIS DEL SECTOR**

### **OBJETO:**

**SUMINISTRO DE SILO DE MAÍZ A PEQUEÑOS PRODUCTORES GANADEROS COMO SUPLEMENTO ALIMENTICIO PARA EL GANADO BOVINO COMO ESTRATEGIA DE ADAPTACIÓN A LA VARIABILIDAD CLIMÁTICA, EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR.**

### **MODALIDAD DE CONTRATACIÓN:**

**SELECCIÓN ABREVIADA SUBASTA INVERSA ELECTRONICA**

**MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO**

**DEPARTAMENTO DEL CESAR**

**AGOSTO-2026**

## INTRODUCCIÓN

La Entidad territorial realiza el presente análisis, de acuerdo con la actual legislación Colombiana y en cumplimiento de lo dispuesto en la subsección 6 artículo 2.2.1.1.1.6.1 del decreto 1082 de 2015, donde se establece que “ La entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo”, basándose a lo establecido por Colombia Compra Eficiente y teniendo en cuenta los parámetros de la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector.

En este documento se busca cumplir con la norma en lo relacionado con el análisis del sector de acuerdo a la necesidad de contratación del municipio de la Jagua de Ibirico (Cesar). Cuyo Objeto es: **SUMINISTRO DE SILO DE MAÍZ A PEQUEÑOS PRODUCTORES GANADEROS COMO SUPLEMENTO ALIMENTICIO PARA EL GANADO BOVINO COMO ESTRATEGIA DE ADAPTACIÓN A LA VARIABILIDAD CLIMÁTICA, EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR.**

Este estudio se basa en información obtenida del banco de la República, del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane), de la Superintendencia de Sociedad, Cámara de comercio de Valledupar, Sistema Electrónico de Contratación Pública, entre otras fuentes.

## 1. ANÁLISIS DEL MERCADO

El presente objeto a contratar se encuentra clasificado dentro del sector terciario o de servicios, es el sector encargado de ofrecer servicios y bienes inmateriales para satisfacer las necesidades del consumidor, facilita y organiza la producción de los sectores que le anteceden. A diferencia de los sectores primario y secundario, el sector terciario no se encarga de producir sino de ofrecer y distribuir productos.

En general, podemos definirlo como el sector que no produce bienes materiales, sino que provee a la población de servicios necesarios para satisfacer sus necesidades. Este sector es muy variado y engloba una amplia gama de actividades: comercio, transporte, comunicaciones, servicios financieros, servicios sociales, turismo y un largo etcétera

### 1.1. Aspectos Generales

#### 1.1.1 Clasificación UNSPSC

De acuerdo al Clasificador de Bienes y Servicios, el contrato: **“SUMINISTRO DE SILO DE MAÍZ A PEQUEÑOS PRODUCTORES GANADEROS COMO SUPLEMENTO ALIMENTICIO PARA EL GANADO BOVINO COMO ESTRATEGIA DE ADAPTACIÓN A LA VARIABILIDAD CLIMÁTICA, EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR”**. se clasifico de la siguiente manera:

Tabla 1. Clasificación UNSPSC

| Clasificación UNSPSC | Descripción                             |
|----------------------|-----------------------------------------|
| 10121503             | Maíz para Forraje Alimentación Ganadera |
| 10121507             | Forraje Compuesto                       |

#### 1.1.2 Sector Agropecuario

La actividad agropecuaria es muy heterogénea, principalmente por diferencias tecnológicas, de articulación a mercados de productos e insumos y el acceso a mercados de servicios (créditos, seguros, etc.), pero también por su diversidad climática y geográfica.

Se pueden identificar cuatro tipos diferenciados de agricultura que desarrolla el productor, según nivel tecnológico, capacidad de acceso a servicios y articulación al mercado. En función a estas características se tienen las siguientes: agricultura con producción de subsistencia, agricultura familiar de pequeños negocios rurales, agricultura de producción comercial (pequeños y medianos productores) y la agricultura intensiva y de agroexportación.

#### 1.1.3 Estructura Del Sector.

Entidades relacionadas con el sector agropecuario:

- Agencia de Desarrollo Rural- ADR
- Agencia Nacional de Tierras-ANT
- Agencia de Renovación del Territorio-ART
- Banco Agrario de Colombia S.A
- Comisión Nacional de Crédito Agropecuario
- Corporaciones de Abastos
- Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria- CORPOICA
- Corporación Colombiana Internacional-CCI
- Consejo Superior de Administración para la Restitución de Tierras
- Instituto Colombiano Agropecuario –ICA
- Ministerio de Agricultura de Desarrollo Social
- Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas-URT
- Unidad de Planificación de Tierras Rurales, Adecuación de Tierras y Usos Agropecuarios-UPRA

### Comercialización de los cultivos transitorios y permanentes

De acuerdo con la información de la Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA) 2023, los cultivos con mayor proporción de producción destinada a la venta, tanto en el primer como en el segundo semestre del año, dentro del grupo de cereales, fueron la cebada (99,9% y 98,6%), el arroz mecanizado (98,7% y 98,8%) y el maíz blanco (97,4% y 91,0%), respectivamente.

En contraste, la producción de arroz manual se destina principalmente al autoconsumo, con participaciones de 60,6% en el primer semestre y de 73,5% en el segundo. Para el grupo de verduras, legumbres y hortalizas los porcentajes de producción destinados a la venta superan el 94,4% en el primer semestre y el 94,0% en el segundo.

Tabla 2. Destino de la producción por grupo de cultivo y semestre, según cultivo transitorio

| Total 27 departamentos<br>2023p  |                     | Porcentaje del destino de la producción |           |             |              |                 |           |             |              |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-----------|-------------|--------------|-----------------|-----------|-------------|--------------|
| Grupo                            | Cultivo             | Semestre I                              |           |             |              | Semestre II     |           |             |              |
|                                  |                     | Autoconsumo (%)                         | Venta (%) | Pérdida (%) | Regalada (%) | Autoconsumo (%) | Venta (%) | Pérdida (%) | Regalada (%) |
| Agroindustrial                   | Soya                | 35,4                                    | 64,6      | -           | -            | 6,3             | 93,7      | -           | -            |
|                                  | Arroz manual        | 60,6                                    | 33,3      | 1,5         | 4,5          | 73,5            | 24,7      | -           | 1,8          |
| Cereales                         | Arroz mecanizado    | 0,9                                     | 98,7      | 0,4         | -            | 1,1             | 98,8      | 0,1         | 0,0          |
|                                  | Cebada              | 0,0                                     | 100,0     | -           | -            | 1,4             | 98,6      | -           | -            |
|                                  | Maíz amarillo       | 11,6                                    | 88,3      | 0,1         | 0,0          | 12,5            | 87,3      | 0,0         | 0,1          |
|                                  | Maíz blanco         | 2,5                                     | 97,4      | 0,0         | 0,0          | 9,0             | 91,0      | 0,0         | 0,0          |
|                                  | Trigo               | 24,4                                    | 74,9      | 0,8         | -            | 21,7            | 77,9      | 0,4         | 0,0          |
|                                  | Arveja              | 1,6                                     | 97,9      | 0,5         | 0,0          | 2,1             | 97,8      | 0,1         | 0,0          |
| Verduras, legumbres y hortalizas | Cebolla bulbo       | 0,8                                     | 98,8      | 0,5         | 0,0          | 1,2             | 98,7      | 0,1         | 0,0          |
|                                  | Cebolla rama        | 2,3                                     | 97,5      | 0,2         | 0,0          | 2,6             | 97,1      | 0,2         | 0,0          |
|                                  | Frijol              | 4,7                                     | 94,4      | 0,6         | 0,2          | 5,6             | 94,1      | 0,1         | 0,2          |
|                                  | Tomate              | 0,5                                     | 98,1      | 1,4         | 0,0          | 0,5             | 99,3      | 0,2         | 0,0          |
|                                  | Zanahoria           | 1,9                                     | 98,1      | 0,1         | 0,0          | 0,4             | 99,5      | 0,1         | 0,0          |
|                                  | Hortalizas de flor  | 0,1                                     | 99,9      | 0,1         | -            | 1,0             | 98,4      | 0,5         | 0,0          |
|                                  | Hortalizas de fruto | 4,0                                     | 94,8      | 1,1         | 0,1          | 5,4             | 94,0      | 0,4         | 0,3          |
|                                  | Hortalizas de hoja  | 0,1                                     | 98,6      | 1,2         | 0,0          | 0,7             | 98,8      | 0,5         | 0,0          |
|                                  | Hortalizas de raíz  | 2,0                                     | 95,9      | 0,0         | 2,0          | 1,4             | 98,6      | -           | 0,0          |
|                                  | Hortalizas de tallo | -                                       | 99,2      | 0,8         | -            | 0,0             | 99,9      | 0,1         | -            |
| Tubérculos y plátano             | Papa                | 3,9                                     | 95,8      | 0,2         | 0,1          | 4,2             | 95,5      | 0,1         | 0,2          |
|                                  | Yuca                | 27,8                                    | 71,1      | 0,3         | 0,8          | 26,1            | 73,2      | 0,3         | 0,5          |

Fuente: DANE, Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA)

En 2023, el principal sitio de entrega de la producción del cultivo de arroz manual fue la misma UPA, con el 100 % en el primer semestre y el 71,8 % en el segundo semestre. (ver anexo comercialización).

En cuanto a la entrega de la producción dentro del mismo municipio, los mayores porcentajes se registraron en los cultivos de arroz mecanizado, con el 57,8 % y el 50,7 %, y en el frijol, con el 55,0% y el 57,0 % en el primer y segundo semestre, respectivamente.

1.1.4 Aportes del Sector Comercio al PIB

En el segundo trimestre de 2026pr , el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025pr. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 10,0% (contribuye 1,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,2% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

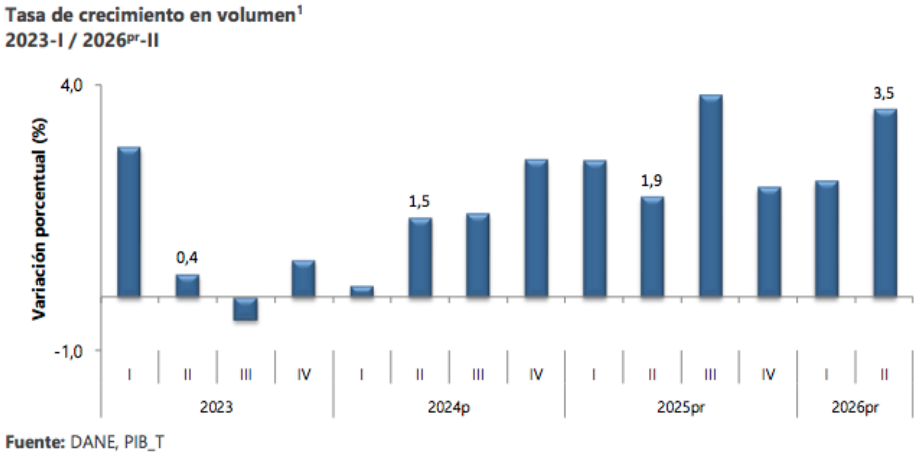
Durante el primer semestre de 2026pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,9%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 7,9% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,6% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 6,3% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,3%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Construcción crece 6,4%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,0%.
- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 2,8%.

Gráfico 1. Producto Interno Bruto



### Comercio al por mayor y al por menor

En el segundo trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 5,9%.
- Transporte y almacenamiento decrece 0,1%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 4,0%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 1,8%.
- Transporte y almacenamiento decrece 0,6%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 1,7%.

Tabla 3. Comercio al por mayor y al por menor

Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Segundo trimestre 2026<sup>PR</sup>

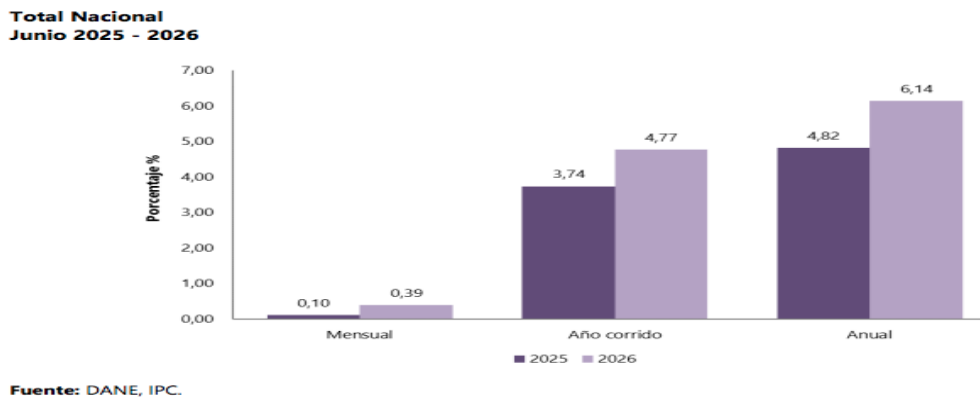
| Actividad económica                               | Tasas de crecimiento (%)                        |                                         |                                                   |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                   | Serie original                                  |                                         | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                   | Anual                                           | Año corrido                             | Trimestral                                        |
|                                                   | 2026 <sup>PR</sup> -II / 2025 <sup>PR</sup> -II | 2026 <sup>PR</sup> / 2025 <sup>PR</sup> | 2026 <sup>PR</sup> -II / 2026 <sup>PR</sup> -I    |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup> | 5,9                                             | 6,0                                     | 1,8                                               |
| Transporte y almacenamiento                       | -0,1                                            | 0,3                                     | -0,6                                              |
| Alojamiento y servicios de comida                 | -4,0                                            | -3,0                                    | -1,7                                              |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>1</sup> | 2,2                                             | 2,6                                     | 0,3                                               |

Fuente: DANE, PIB\_T

1.1.5 Índice de Precios al Consumidor (IPC)

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con mayo de 2026, seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,50%), Prendas de vestir y calzado (0,43%), Salud (0,39%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%). Por debajo se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,30%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,26%), Recreación y cultura (0,08%), Transporte (0,01%), Educación (0,00%) y por último, Información y comunicación (-0,02%).

Gráfica 2. Variaciones índices de Precios al Consumidor (IPC)

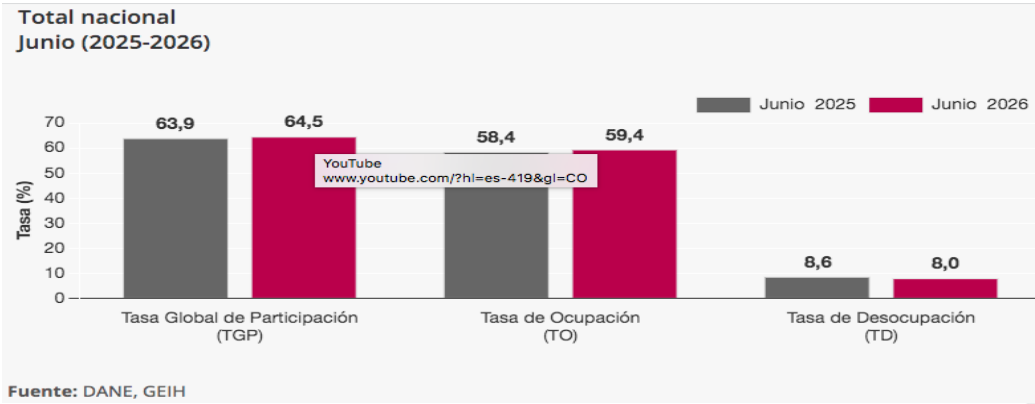


1.1.6 Empleos que genera

Para junio de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,0%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,6%. La tasa global de participación se ubicó en 64,5%, en contraste con junio de 2025 donde fue 63,9%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,4%, lo que representó un aumento de 0,9 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (58,4%).

En junio de 2026, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,0%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,3%. La tasa global de participación se ubicó en 65,9%, en tanto que en junio de 2025 fue 66,4%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 60,6%, en contraste con el mismo mes del año anterior donde fue 60,9%.

Gráfica 3. Tasa global de participación, ocupación y desempleo  
Total nacional



Subtotal ítem 2

1.2 Normatividad Aplicable

Todo proceso de contratación adelantado por la entidad se debe tener en cuenta toda la normatividad aplicable de acuerdo al objeto del contrato que se pretende desarrollar. En tal sentido, a continuación, se exponen las normas que se deben contemplar para el presente proceso.

Tabla 6. Normas Aplicables al proceso.

| REGLAMENTACIÓN                                                                                                                                                                                                    | FECHA                   | DENOMINACIÓN                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ley 80                                                                                                                                                                                                            | 28 de octubre de 1993   | Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública                                                                                                                                                       |
| Ley 105                                                                                                                                                                                                           | 30 de diciembre de 1993 | Por la cual se dictan disposiciones básicas sobre el transporte, se redistribuyen competencias y recursos entre la Nación y las Entidades Territoriales, se reglamenta la planeación en el sector transporte y se dictan otras disposiciones |
| Ley 590                                                                                                                                                                                                           | 10 de julio de 2000     | Por la cual se dictan disposiciones para promover el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresa.                                                                                                                                   |
| Ley 816                                                                                                                                                                                                           | 07 de julio de 2003     | Por medio de la cual se apoya a la industria nacional a través de la contratación pública                                                                                                                                                    |
| Ley 1150                                                                                                                                                                                                          | 16 de julio de 2007     | Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos.                                                 |
| Ley 1474                                                                                                                                                                                                          | 12 de Julio de 2011     | Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.                                                        |
| Ley 1493                                                                                                                                                                                                          | De 2011                 | Por la cual se toman medidas para formalizar el sector del espectáculo público de las artes escénicas, se otorgan competencias de inspección, vigilancia y control sobre las sociedades de gestión colectiva y se dictan otras disposiciones |
| Ley 1185                                                                                                                                                                                                          | De 2008                 | Por la cual se modifica y adiciona la Ley 397 de 1997 –Ley General de Cultura– y se dictan otras disposiciones.”                                                                                                                             |
| Decreto 4170                                                                                                                                                                                                      | 03 de noviembre de 2011 | Por el cual se crea la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente–, se determinan sus objetivos y estructura.                                                                                                      |
| Decreto 1082 de 2015                                                                                                                                                                                              | 26 de mayo de 2015      | Compila y reglamenta las disposiciones del sector administrativo de Planeación Nacional en materia de contratación estatal, detallando los procedimientos, garantías y operatividad del SECOP.                                               |
| Ley 2195 de 2022                                                                                                                                                                                                  | 18 de enero de 2022     | Establece medidas sobre beneficiarios finales, responsabilidad de personas jurídicas e instrumentos contra la corrupción contractual.                                                                                                        |
| <b>Observaciones:</b> Para el presente proceso contractual también le son aplicables las demás normas y reglamentos propios del desarrollo de las labores de contratación que se incluyen en el presente proceso. |                         |                                                                                                                                                                                                                                              |

Fuente: Elaboración Propia

1.5 Financiero:

Teniendo en cuenta el valor del proceso de selección se exigirá la acreditación de condiciones financieras a los proponentes, además por la forma de pago establecida y la forma de prestación del servicio a contratar.

El presupuesto oficial de la presente contratación se ha estimado aproximadamente en la suma de: **NOVENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL PESOS MCTE (\$99.955.000)**. Valor que incluye todos los gastos directos e indirectos, pago de prestaciones sociales y seguridad social integral al personal que ocupe, auxilio de transporte, gravámenes, tributos y demás costos en que incurra EL CONTRATISTA

1.6 Acuerdos Comerciales

De acuerdo con la definición contenida en el artículo 2.2.1.1.1.3.1 del Decreto 1082 de 2015, los Acuerdos Comerciales son tratados internacionales vigentes celebrados por el Estado colombiano, que contienen derechos y obligaciones en materia de compras públicas. En los cuales, existe como mínimo el compromiso nacional para: (i) los bienes y servicios de origen colombiano y (ii) los proveedores colombianos.

i. INDICACIÓN DE SI EL PROCESO DE CONTRATACIÓN ESTÁ COBIJADO POR UN ACUERDO COMERCIAL.

El Proceso de Contratación está sujeto a los Acuerdos Comerciales que a continuación se señalan; en consecuencia, las Ofertas de bienes y servicios de dichos países, con los cuales Colombia tiene Acuerdos Comerciales vigentes y que cubren el presente Proceso de Contratación, serán tratados como Ofertas de bienes y servicios colombianos y tendrán derecho al puntaje para estimular la industria nacional.

Tabla 7. Verificación Aplicación Acuerdos Comerciales

| Acuerdo Comercial                                                                                                                                                                                                                                                                            | Entidad Estatal Incluida             | Presupuesto del Proceso de Contratación superior al valor del Acuerdo Comercial | Excepción aplicable al Proceso de Contratación | Proceso de Contratación cubierto por el Acuerdo Comercial |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| ALIANZA PACÍFICO (Chile, México y                                                                                                                                                                                                                                                            | Sí (Chile y Perú)                    | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| CANADÁ                                                                                                                                                                                                                                                                                       | No                                   | -                                                                               | -                                              | No                                                        |
| CHILE                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sí                                   | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| COREA                                                                                                                                                                                                                                                                                        | No                                   | -                                                                               | -                                              | No                                                        |
| COSTA RICA                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sí                                   | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| ESTADOS AELC (Liechtenstein, Suiza, Noruega e Islandia)                                                                                                                                                                                                                                      | Sí                                   | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| ESTADOS UNIDOS (Arkansas, Colorado, Florida, Illinois, Mississippi, New York, Puerto Rico, Texas o Utah)                                                                                                                                                                                     | No                                   | -                                                                               | -                                              | No                                                        |
| MÉXICO                                                                                                                                                                                                                                                                                       | No                                   | -                                                                               | -                                              | No                                                        |
| TRIÁNGULO DEL NORTE (Salvador, Guatemala y Honduras)                                                                                                                                                                                                                                         | Sí (Guatemala)                       | No                                                                              | No                                             | No                                                        |
| UNIÓN EUROPEA (Alemania, Austria, Bélgica, Bulgaria, Chipre, Dinamarca, Eslovaquia, Eslovenia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Países Bajos, Polonia, Portugal, Reino Unido, República Checa, Rumania y Suecia) | Sí (Reino Unido e Irlanda del Norte) | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| Israel                                                                                                                                                                                                                                                                                       | No                                   | -                                                                               | -                                              | No                                                        |
| COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES (CAN = Bolivia, Ecuador y Perú) – Decisión 439 de 1998                                                                                                                                                                                                          | Sí                                   | Sí                                                                              | No                                             | Sí                                                        |

Fuente: Manual para el Manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación.

En consecuencia, de lo anterior, los servicios a contratar están cobijado solamente en el marco de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), y por ello, las ofertas provenientes de dichos países reciben trato nacional.

No obstante, lo anterior, no hay lugar a hacer ajustes en el cronograma del proceso que va a llevarse a cabo, porque los acuerdos comerciales que cobijan la presente contratación no establecen plazos mínimos para la presentación de ofertas.

2.1 ADQUISICIONES PREVIAS DE LA ALCALDÍA LA JAGUA DE IBIRICO (CESAR)

Con el ánimo de identificar experiencias de contratación similares que permitan definir parámetros claves para la estructuración del presente proceso, se identificaron en el Sistema Electrónico de Contratación Pública SECOP, los procesos adelantados por la Alcaldía del municipio, en los últimos años, los cuales se describen a continuación:

Tabla 7. Procesos Similares Adelantados por la Entidad

|                                         |                                                                                                                |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Modalidad de selección del contratista. | Licitación Pública                                                                                             |
| No. Del Proceso                         | 273-2025                                                                                                       |
| Objeto del Contrato                     | FORTALECIMIENTO A LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES DE LA CADENA DE CACAO EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR |
| Valor del contrato                      | \$4.932.780.799                                                                                                |
| Forma de Pago                           | Un único pago                                                                                                  |

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| Plazo de Ejecución | 1 mes       |
| Contratista        | ASOPROTECCO |

|                                         |                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Modalidad de selección del contratista. | Convenio                                                                                                                                           |
| No. Del Proceso                         | 263-2023                                                                                                                                           |
| Objeto del Contrato                     | FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS DE LA PLANTA DE TRANSFORMACION DE CACAO EN CHOCOLATE, EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR |
| Valor del contrato                      | \$ 272.870.993                                                                                                                                     |
| Forma de Pago                           | Pagos parciales                                                                                                                                    |
| Plazo de Ejecución                      | 110 días                                                                                                                                           |
| Contratista                             | FUNDACION MUNICIPALIDAD                                                                                                                            |

|                                         |                                                                                                           |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Modalidad de selección del contratista. | Selección Abreviada de Menor Cuantía                                                                      |
| No. Del Proceso                         | 450-2022                                                                                                  |
| Objeto del Contrato                     | FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE TRANSFORMACION DEL CACAO EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR |
| Valor del contrato                      | \$ 116.000.000                                                                                            |
| Forma de Pago                           | Un único pago                                                                                             |
| Plazo de Ejecución                      | 61 días                                                                                                   |
| Contratista                             | FUNDESARROLLO DE LA COSTA                                                                                 |

|                                         |                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Modalidad de selección del contratista. | Mínima Cuantía                                                                                                                      |
| No. Del Proceso                         | 443-2022                                                                                                                            |
| Objeto del Contrato                     | FORTALECIMIENTO AL DESARROLLO ECONOMICO DE UNIDADES PRODUCTIVAS DEL SECTOR AGROPECUARIO DEL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR |
| Valor del contrato                      | \$ 16.802.800                                                                                                                       |
| Forma de Pago                           | Un único pago                                                                                                                       |
| Plazo de Ejecución                      | 15 días                                                                                                                             |
| Contratista                             | FUNDESARROLLO DE LA COSTA                                                                                                           |

Fuente: Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP) – SeptiembreAgosto 2026

2.2 HISTÓRICO DE COMPRAS O ADQUISICIONES DE OTRAS ENTIDADES DEL ESTADO

Teniendo en cuenta la recomendación dada por Colombia Compra Eficiente en el sentido de “identificar y analizar cómo han sido otros Procesos de Contratación realizados por otras Entidades Estatales, especialmente si dichos Procesos de Contratación se han desarrollado por otras Entidades Estatales.

Tabla 7. Procesos Similares Adelantados Por Otras Entidades

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entidad                                 | CHOCÓ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE JURADÓ                                                                                                                                                                                                       |
| Modalidad de selección del contratista. | Selección Abreviada de Subasta Inversa                                                                                                                                                                                                     |
| No. Del Proceso                         | MJ-SASIP-007 DE 2026                                                                                                                                                                                                                       |
| Objeto del Contrato                     | SUMINISTRO DE SEMILLAS Y ESTABLECIMIENTO DE UN CULTIVO DE ARROZ PARA GARANTIZAR LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LAS COMUNIDADES DE JUMARA CARRÁ, DOS BOCAS, LA VICTORIA, EN EL RESGUARDO INDÍGENA DE JURADÓ, EN EL MUNICIPIO DE JURADÓ – CHOCÓ |
| Valor del contrato                      | \$ 143.500.000                                                                                                                                                                                                                             |
| Forma de Pago                           | Pagos Parciales                                                                                                                                                                                                                            |
| Plazo de Ejecución                      | 3 meses                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entidad                                 | BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SABOYÁ                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Modalidad de selección del contratista. | Mínima Cuantía                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| No. Del Proceso                         | MC-016-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Objeto del Contrato                     | SUMINISTRO DE SEMILLAS, INSUMOS AGRÍCOLAS Y VETERINARIOS, DESTINADOS PARA LA EJECUCIÓN Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES PROPIAS DE LOS PROCESOS DE GERMINACIÓN DE ESPECIES FRUTALES Y FORESTALES, ATENCIÓN VETERINARIA Y AL FORTALECIMIENTO DE PRODUCCIÓN DE ESPECIES MENORES EN EL MUNICIPIO DE SABOYÁ, DEPARTAMENTO DE BOYACÁ, A MONTO AGOTABLE |
| Valor del contrato                      | \$ 33.200.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| Forma de Pago      | Un único pago |
| Plazo de Ejecución | 3 meses       |

|                                         |                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entidad                                 | Municipio de Becerril- Cesar                                                                                                                                |
| Modalidad de selección del contratista. | Licitación Pública                                                                                                                                          |
| No. Del Proceso                         | LP-003-2025                                                                                                                                                 |
| Objeto del Contrato                     | IMPLEMENTACION DE ALTERNATIVAS DE USO PRODUCTIVO COMO ESTRATEGIA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES AGROPECUARIAS EN EL MUNICIPIO DE BECERRIL CESAR |
| Valor del contrato                      | \$2.979.538.613                                                                                                                                             |
| Forma de Pago                           | Un único pago                                                                                                                                               |
| Plazo de Ejecución                      | 60 días                                                                                                                                                     |
| Contratista                             | CORPORACION PARA EL FOMENTO EMPRESARIAL DE COLOMBIA CORFECOL                                                                                                |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entidad                                 | NARIÑO - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CUMBAL                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Modalidad de selección del contratista. | Mínima Cuantía                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| No. Del Proceso                         | IMC 106 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Objeto del Contrato                     | "SUMINISTRO DE SEMILLAS Y PLÁNTULAS DE HORTALIZAS PARA LOS HOGARES DEL MUNICIPIO DE CUMBAL, CON ENFOQUE PRIORITARIO EN MUJERES VINCULADAS AL PROYECTO 'SEMBRANDO CON ELLAS: FORTALECIENDO LA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN EL MUNICIPIO DE CUMBAL', ORIENTADO AL FORTALECIMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE HUERTAS CASERAS.". |
| Valor del contrato                      | \$ 15.000.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Forma de Pago                           | Un único pago                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Plazo de Ejecución                      | 10 días                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Contratista                             | FUNDACION ANDINA DEL SUR                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

Fuente: Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP) –Septiembre 2026

2.3 ANALISIS DE DEMANDA SEGÚN EL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO

El manual del uso de las herramientas para el análisis de la demanda y la oferta señala que: “La Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente (ANCP- CCE) desarrolló el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) para optimizar el proceso de compra pública de las entidades estatales, siendo este un proceso de planeación y gestión de los procesos contractuales. El MAE busca responder cuatro preguntas para los actores del Sistema de Compra Pública:

- ¿Qué se requiere comprar?
- ¿Por qué se requiere comprar?
- ¿A quién se va a comprar?
- ¿Cómo se va a comprar?

Y, para este fin, se desarrollaron las herramientas de visualización para el Análisis de la Demanda y la Oferta, que presentan la información del Sistema Electrónico para la Contratación Pública (SECOP I, SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano) de manera gráfica, dinámica y navegable. Dicha información cobra relevancia e interés tanto para las entidades estatales, como a todos los actores e interesados del sistema de compra pública de Colombia.”

Por lo anterior, la entidad utilizó el MAE, creado por parte de Colombia Compra Eficiente, para anexar la información resultante en dicha herramienta acorde al presente proceso de contratación en este análisis del sector, dando como resultado lo siguiente:



3. ANALISIS DE LA OFERTA

¿Quién Vende?

Existen a nivel nacional personas jurídicas y naturales, legalmente constituidas que comercializan los elementos requeridos por la entidad para el cumplimiento de los fines de la contratación. El tamaño empresarial de la gran mayoría corresponde a pequeñas y medianas empresas PYMES, ubicadas en todo el territorio nacional, es decir que la oferta es amplia, por lo cual se espera que se tenga pluralidad de oferentes para el presente proceso de contratación.

3.1 ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD FINANCIERA

El Municipio de La Jagua de Ibirico (Cesar), evidenció que existe pluralidad de empresas que a nivel nacional cuya actividad principal está enfocada en el Sector de Comercio de dotación empresarial. En este sentido el análisis financiero y organizacional se realizó con empresas que provienen de la base de datos de la Superintendencia Financiera de Colombia, con información financiera a corte de 2025.

ii. TAMAÑO DE LA MUESTRA

Fuente Externa: 60 Empresas de la Superintendencia de Sociedades a nivel Nacional, pertenecientes a los códigos: CIU 4620 Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias, CIU 5121 Comercio al por mayor de materias primas, productos agrícolas y pecuarios, excepto café y flores.

Dado lo anterior se construye una matriz con los indicadores a solicitar en el proceso de acuerdo al decreto 1082 de 2015 y a los manuales de Colombia Compra Eficiente. Luego se agrupa la información y se establecen rangos en las tablas resumen **para estudiar la tendencia de cada indicador** de una forma más depurada, que permita conocer la realidad de la muestra de una forma más efectiva, seleccionándose así el indicador con mayor participación en los rangos de la tabla resumen como el mínimo o máximo requerido para los requisitos habilitantes del presente proceso.

A continuación, se relacionan las tablas resumen de cada indicador de la capacidad financiera con la descripción:

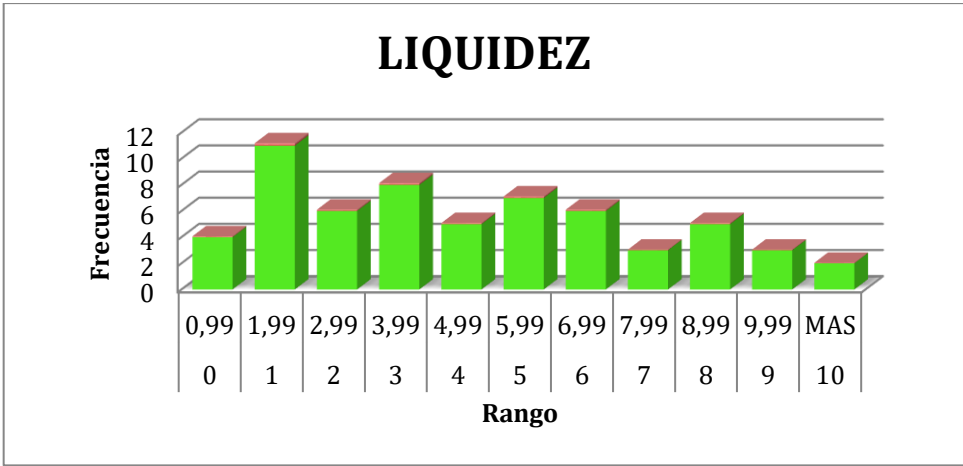
**i. INDICE DE LIQUIDEZ**

Es el resultado de dividir el activo corriente sobre el pasivo corriente, a través de esta razón se basa en los activos y pasivos corrientes, se busca identificar la facilidad o dificultad de una empresa para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos, también corrientes, este índice tiene su aceptabilidad en que se puedan predecir los flujos de efectivo. Estos dos grupos del balance incluyen los siguientes conceptos: Activo corriente: dinero en caja, dinero en bancos, inversiones en valores de inmediata realización, cuentas por cobrar (clientes), inventario de materias primas, producción en proceso y producto terminado y otros activos corrientes; Pasivo corriente: proveedores, impuestos por pagar, acreedores varios, documentos por pagar a corto plazo y créditos bancarios a corto plazo.

**Tabla 8. Análisis de la muestra de liquidez (activo corriente/pasivo corriente)**

| LIQUIDEZ |      |            |            |
|----------|------|------------|------------|
| RANGO    |      | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| 0        | 0,99 | 4          | 7%         |
| 1        | 1,99 | 11         | 18%        |
| 2        | 2,99 | 6          | 10%        |
| 3        | 3,99 | 8          | 13%        |
| 4        | 4,99 | 5          | 8%         |
| 5        | 5,99 | 7          | 12%        |
| 6        | 6,99 | 6          | 10%        |
| 7        | 7,99 | 3          | 5%         |
| 8        | 8,99 | 5          | 8%         |
| 9        | 9,99 | 3          | 5%         |
| 10       | MAS  | 2          | 3%         |
| TOTAL    |      | 60         | 100%       |

- **Histograma**



De acuerdo con los resultados de la muestra, la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 1-1,99, rango que representa el 18% del total de la muestra. De este rango se obtiene una media aritmética de 1.54 con una desviación estándar de 0.03.

Teniendo en cuenta los resultados anteriores, la alcaldía del municipio de La Jagua de Ibirico, determina que para el actual proceso de contratación el índice de Liquidez prudente debe ser mayor o igual a 1.50.

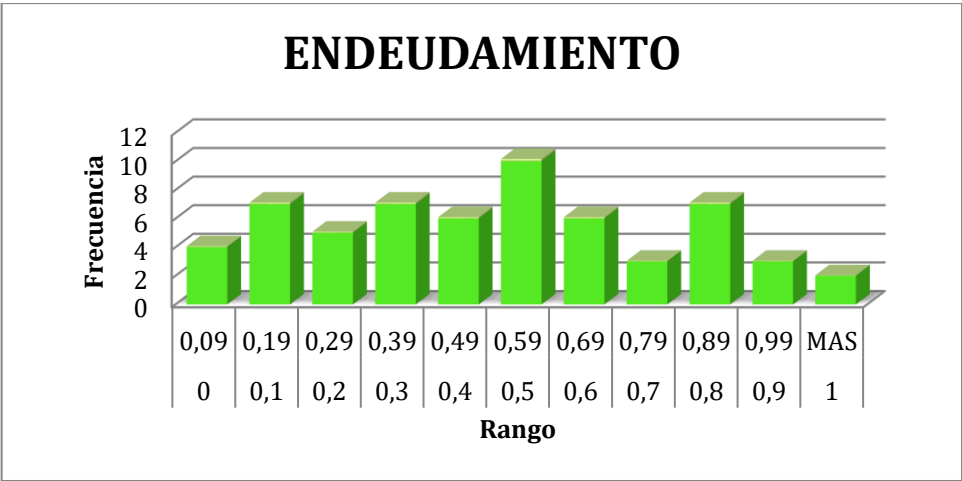
ii.      **ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO**

Es el resultado de dividir el pasivo total por el activo total, mide la capacidad de pago que tiene una empresa para hacer frente a sus obligaciones a largo plazo, este Índice se utilizan para diagnosticar sobre la estructura, cantidad y calidad de la deuda que tiene la empresa, así como comprobar hasta qué punto se obtiene el beneficio suficiente para soportar el costo financiero de la deuda.

**Tabla 9. Análisis de la muestra de endeudamiento (pasivo total/ activo total)**

| ENDEUDAMIENTO |      |            |            |
|---------------|------|------------|------------|
| RANGO         |      | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| 0             | 0,09 | 4          | 7%         |
| 0,1           | 0,19 | 7          | 12%        |
| 0,2           | 0,29 | 5          | 8%         |
| 0,3           | 0,39 | 7          | 12%        |
| 0,4           | 0,49 | 6          | 10%        |
| 0,5           | 0,59 | 10         | 17%        |
| 0,6           | 0,69 | 6          | 10%        |
| 0,7           | 0,79 | 3          | 5%         |
| 0,8           | 0,89 | 7          | 12%        |
| 0,9           | 0,99 | 3          | 5%         |
| 1             | MAS  | 2          | 3%         |
| TOTAL         |      | 60         | 100%       |

- **Histograma**



Teniendo en cuenta el resultado de la muestra se obtiene que una media aritmética de 0.56 con una desviación estándar de 0.02, del rango representativo que se encuentra en el rango entre 0.5-0.59, donde se concentra el 17% del total de la muestra. De acuerdo con los datos anteriores, el municipio de La Jagua de Íbirico, determina para el presente proceso de contratación un índice de endeudamiento prudente **menor o igual al 0.55**.

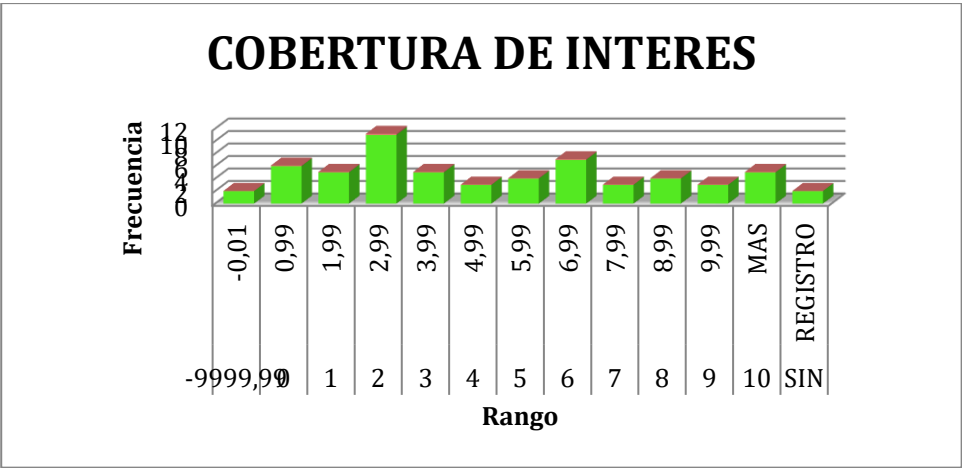
iii. **RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES**

Este indicador es el resultado de la utilidad operacional dividida por los gastos de intereses, está diseñado para relacionar los cargos financieros de una empresa con su capacidad para pagarlos o cubrirlos. Sirve como parámetro con respecto a la capacidad de la empresa para pagar sus intereses, cuanto más elevada sea la razón mayor serán las probabilidades de que la empresa pueda cubrir el pago de los intereses sin ningún problema.

**Tabla 10. Análisis de la razón de cobertura de interés (Utili. Operac. / Gastos de int.)**

| COBERTURA DE INTERES |          |            |            |
|----------------------|----------|------------|------------|
| RANGO                |          | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -9999,99             | -0,01    | 2          | 3%         |
| 0                    | 0,99     | 6          | 10%        |
| 1                    | 1,99     | 5          | 8%         |
| 2                    | 2,99     | 11         | 18%        |
| 3                    | 3,99     | 5          | 8%         |
| 4                    | 4,99     | 3          | 5%         |
| 5                    | 5,99     | 4          | 7%         |
| 6                    | 6,99     | 7          | 12%        |
| 7                    | 7,99     | 3          | 5%         |
| 8                    | 8,99     | 4          | 7%         |
| 9                    | 9,99     | 3          | 5%         |
| 10                   | MAS      | 5          | 8%         |
| SIN                  | REGISTRO | 2          | 3%         |
| TOTAL                |          | 60         | 100%       |

- **Histograma**



De acuerdo a la información del análisis, se observa que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 2-2.99 donde se concentra el 18% del total de la muestra, de este rango se obtiene una media aritmética de 2.54 con una desviación estándar de 0.04. Teniendo en cuenta este resultado, el municipio de La Jagua de Ibérico, establece que para el presente contrato el índice de Razón de Cobertura de Interés debe ser mayor o igual a 2.

**3.2 ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN**

**i. RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO**

Este indicador es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre el Total Patrimonio. Este Indicador expresa qué porcentaje representa la utilidad neta del valor del financiamiento de capital, o, cuantos pesos de utilidad neta genera la empresa por cada peso de financiamiento, esta razón mide el rendimiento sobre la inversión, por lo tanto, muestra qué tan eficientemente usa su Patrimonio para generar ganancias.

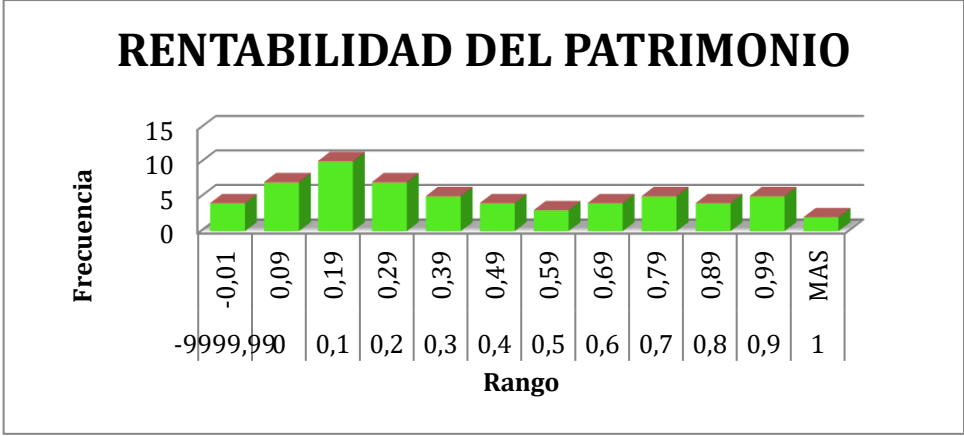
➤ **Análisis De La Muestra**

A continuación, se relacionan las tablas resumen de cada indicador de la capacidad de organización con la descripción:

**Tabla 11. Análisis de rentabilidad del patrimonio (Util. Operac / Patrimonio)**

| RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO |       |            |            |
|-----------------------------|-------|------------|------------|
| RANGO                       |       | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -9999,99                    | -0,01 | 4          | 7%         |
| 0                           | 0,09  | 7          | 12%        |
| 0,1                         | 0,19  | 10         | 17%        |
| 0,2                         | 0,29  | 7          | 12%        |
| 0,3                         | 0,39  | 5          | 8%         |
| 0,4                         | 0,49  | 4          | 7%         |
| 0,5                         | 0,59  | 3          | 5%         |
| 0,6                         | 0,69  | 4          | 7%         |
| 0,7                         | 0,79  | 5          | 8%         |
| 0,8                         | 0,89  | 4          | 7%         |
| 0,9                         | 0,99  | 5          | 8%         |
| 1                           | MAS   | 2          | 3%         |
| TOTAL                       |       | 60         | 100%       |

- **Histograma**



De acuerdo con los resultados de la muestra la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0.1- 0.19, donde se concentra el 17% del total de las empresas analizadas, de este se obtiene una media aritmética de 0.14 con una desviación estándar de 0.03.

De esta forma el Municipio de La Jagua de Ibirico determina que para el presente proceso el Índice de Rentabilidad del Patrimonio prudente debe ser **mayor o igual a 0.12**.

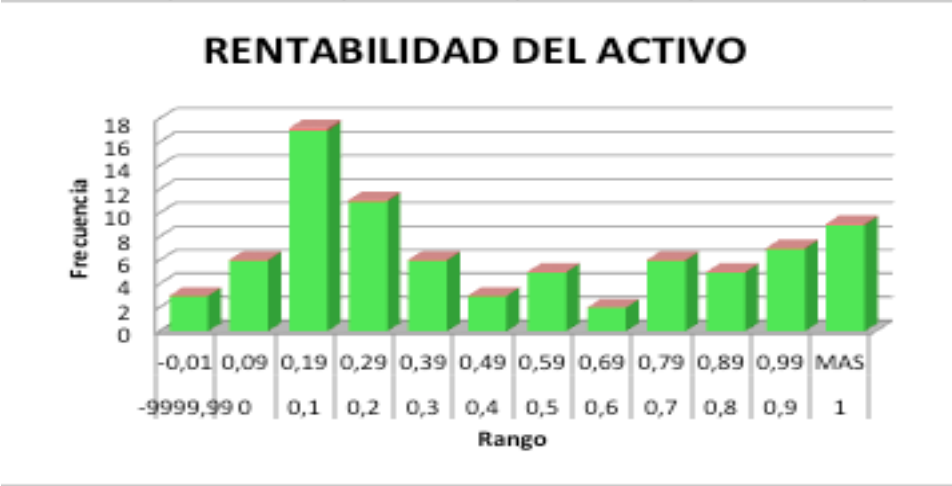
ii. **RENTABILIDAD DEL ACTIVO**

Este indicador es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre el Total Activo. Este Indicador mide la eficiencia en el uso de los Activos de una empresa para establecer la efectividad total de la administración y producir utilidades sobre los Activos Totales disponibles. La muestra para este indicador y para su cálculo se toma información financiera de la base de datos de la superintendencia de sociedades.

**Tabla 12. Análisis de la razón de rentabilidad del activo (Util. Operac/ Activo)**

| RENTABILIDAD DEL ACTIVO |       |            |            |
|-------------------------|-------|------------|------------|
| RANGO                   |       | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -9999,99                | -0,01 | 3          | 5%         |
| 0                       | 0,09  | 6          | 10%        |
| 0,1                     | 0,19  | 12         | 20%        |
| 0,2                     | 0,29  | 7          | 12%        |
| 0,3                     | 0,39  | 6          | 10%        |
| 0,4                     | 0,49  | 3          | 5%         |
| 0,5                     | 0,59  | 5          | 8%         |
| 0,6                     | 0,69  | 2          | 3%         |
| 0,7                     | 0,79  | 4          | 7%         |
| 0,8                     | 0,89  | 5          | 8%         |
| 0,9                     | 0,99  | 4          | 7%         |
| 1                       | MAS   | 3          | 5%         |
| TOTAL                   |       | 60         | 100%       |

- **Histograma**



De acuerdo con los resultados de la muestra la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0.1-0.19, donde se concentra el 20% del total de las empresas analizadas, de este se obtiene una media aritmética de 0.13 con una desviación estándar de 0.05

De esta forma el Municipio de La Jagua de Íbirico determina que para el presente contrato el Índice de Rentabilidad del Activo **mayor o igual a 0.10**.

Tabla 13. Resumen Indicadores

| INDICADOR                                 | ALCALDÍA MUNICIPIO DE LA JAGUA DE ÍBIRICO (CESAR) |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Índice de Liquidez                        | Mayor o igual a 1.50                              |
| Índice de Endeudamiento                   | Menor o igual a 0.55                              |
| Índice de Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 2                                 |
| Índice de Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual a 0.12                              |
| Índice de Rentabilidad del Activo         | Mayor o igual a 0.10                              |

3.3 CRITERIOS DIFERENCIALES PARA EMPRENDIMIENTOS, EMPRESAS DE MUJERES Y MIPYMES FRENTE A LOS REQUISITOS HABILITANTES.

3.3.1 Emprendimientos y empresas de mujeres en el sistema de compra pública:

De conformidad con el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021 que adiciono el artículo 2.2.1.2.4.2.15. del Decreto 1082 de 2015, con el fin de incentivar los emprendimientos y empresas de mujeres con domicilio en el territorio nacional que cumplan con lo señalado en el artículo 2.2.1.2.4.2.14. del Decreto 1082 de 2015 que fue adicionado por el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021, se establecen los siguientes criterios diferenciadores habilitantes:

Tabla 14. Indicadores diferenciales Emprendimiento Mujeres

| INDICADORES DE CAPACIDAD FINANCIERA     |                 |      |
|-----------------------------------------|-----------------|------|
| LIQUIDEZ                                | Mayor o igual a | 1.50 |
| ENDEUDAMIENTO                           | Menor o igual a | 0,60 |
| RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES         | Mayor o igual a | 1    |
| INDICADORES DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL |                 |      |
| RENTABILIDAD DE PATRIMONIO              | Mayor o igual a | 0,10 |
| RENTABILIDAD DEL ACTIVO                 | Mayor o igual a | 0,08 |

NOTA: Tratándose de proponentes plurales, los criterios diferenciales solo se aplicarán si por lo menos uno de los integrantes acredita que es emprendimiento y empresa de mujeres bajo los criterios dispuestos en el artículo precedente y que tiene una participación igual o superior al diez por ciento (10%) en el consorcio o la unión temporal.

3.3.2 MiPymes en el sistema de compras públicas:

Se establecen las siguientes condiciones habilitantes diferenciales que promuevan y faciliten la participación en los procedimientos de selección competitivos de las MiPymes domiciliadas en Colombia. Para el efecto, en función de los criterios de clasificación empresarial establecida en la ley 590 de 2000, y artículo 2.2.1.13.2.2 del Decreto 1074 de 2015 y demás normas concordantes. Los requisitos habilitantes diferenciales relacionados con alguno o algunos de los siguientes aspectos:

Tabla 15. Indicadores Diferenciales Mipymes

| INDICADORES DE CAPACIDAD FINANCIERA     |                 |      |
|-----------------------------------------|-----------------|------|
| LIQUIDEZ                                | Mayor o igual a | 1,50 |
| ENDEUDAMIENTO                           | Menor o igual a | 0,60 |
| RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES         | Mayor o igual a | 1    |
| INDICADORES DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL |                 |      |
| RENTABILIDAD DE PATRIMONIO              | Mayor o igual a | 0,10 |
| RENTABILIDAD DEL ACTIVO                 | Mayor o igual a | 0,08 |

Nota: Tratándose de proponentes plurales, los criterios diferenciales solo se aplicarán si por lo menos uno de los integrantes acredita la calidad de MiPymes y tiene una participación igual o superior al diez por ciento (10%) en el consorcio o la unión temporal.

4. CONSIDERACIONES – LIMITACIÓN A MIPYMES

De conformidad con el artículo 2.2.1.2.4.2.2. Convocatorias limitadas a Mipyme (modificado por el artículo 5 del Decreto 1860 de 2021).

Las Entidades Estatales independientemente de su régimen de contratación, los patrimonios autónomos constituidos por Entidades Estatales y los particulares que ejecuten recursos públicos, deben limitar la convocatoria de los Procesos de Contratación con pluralidad de oferentes a las Mipyme colombianas con mínimo un (1) año de existencia, cuando concurren los siguientes requisitos:

- 1. El valor del Proceso de Contratación sea menor a ciento veinticinco mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$125.000), liquidados con la tasa de cambio que para el efecto determina cada dos años el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.
- 2. Se hayan recibido solicitudes de por lo menos dos (2) Mipyme colombianas para limitar la convocatoria a Mipyme colombianas. Las Entidades Estatales independientemente de su régimen de contratación, los patrimonios autónomos constituidos por Entidades Estatales y los particulares que ejecuten recursos públicos, deben recibir estas solicitudes por lo menos un (1) día hábil antes de la expedición del acto administrativo de apertura, o el que haga sus veces de acuerdo con la normativa aplicable a cada Proceso de Contratación.

5. ANÁLISIS DEL RIESGO

De conformidad a lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015 y a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

Tabla 16. Análisis del Riesgo

| Riesgo y etapa                                    | Clase   | Categoría e impacto | Fuente  | Asignación     | Calificación final |
|---------------------------------------------------|---------|---------------------|---------|----------------|--------------------|
| Fluctuación de precios (etapa contractual)        | General | Probable/Mayor      | Externo | LA ENTIDAD     | Riesgo Alto        |
| Desabastecimiento de producto (etapa contractual) | General | Posible / Mayor     | Externo | El contratista | Riesgo Alto        |

|                                                              |         |                     |         |                |              |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------------------|---------|----------------|--------------|
| Riesgos sociales o políticos (contractual y pos contractual) | General | Posible /Moderado   | Externo | LA ENTIDAD     | Riesgo bajo  |
| Riesgos operacionales (contractual)                          | General | Probable/ Moderado  | Interno | El contratista | Riesgo medio |
| Riesgos financieros (etapa contractual)                      | General | Probable / Moderado | Interno | El contratista | Riesgo medio |
| Riesgos Regulatorios (contractuales y post contractuales)    | General | Probable / Moderado | Externo | El contratista | Riesgo medio |
| Riesgos de la Naturaleza (contractual)                       | General | Probable / Mayor    | Externo | El contratista | Riesgo alto  |
| Riesgo tecnológico (contractual)                             | General | Posible /Moderado   | Interno | El contratista | Riesgo medio |

| TIPIFICACIÓN                                                                                                             | ESTIMACIÓN | TIPO DE RIESGOS Y FUENTE | CATEGORÍA E IMPACTO | ASIGNACIÓN                                                                                                                                                            | Calificación Definitiva |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>RIESGO EN PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN DEL SERVICIO</b>                                                                  |            |                          |                     |                                                                                                                                                                       |                         |
| Información errónea o desactualizada suministrada por la entidad (pre contractual y contractual)                         | 10%        | General e interno        | Posible /Moderado   | Entidad contratante                                                                                                                                                   | Riesgo medio            |
| Uso o recolección de información errada (pre contractual y contractual)                                                  | 15%        | General e interno        | Posible /Moderado   | Contratista, salvo que la información errada provenga de la misma entidad                                                                                             | Riesgo medio            |
| Estimación inadecuada de los costos ( pre contractual)                                                                   | 5%         | General e interno        | Posible /Moderado   | Contratista                                                                                                                                                           | Riesgo medio            |
| Negligencia, imprudencia o temeridad en los mandatos (contractual)                                                       | 20%        | General e interno        | Posible / Mayor     | Contratista                                                                                                                                                           | Riesgo alto             |
| Uso indebido de información (Contractual)                                                                                | 10%        | General e interno        | Posible /Moderado   | Contratista                                                                                                                                                           | Riesgo medio            |
| Accidentes de trabajo y enfermedades profesionales (contractual)                                                         | 5%         | General e interno        | Probable /Moderado  | Contratista, quien debe cubrir el riesgo conforme a las normas que regulan el sistema ARP                                                                             | Riesgo medio            |
| Falta de calidad en el servicio prestado (post contractual y contractual)                                                | 10%        | General e interno        | Posible / Moderado  | El Supervisor del contrato debe vigilar su ejecución, so pena de no certificarla                                                                                      | Riesgo medio            |
| <b>EVENTOS DERIVADOS DE CIRCUNSTANCIAS ECONÓMICAS O LEGALES</b>                                                          |            |                          |                     |                                                                                                                                                                       |                         |
| Financiamiento del contrato (contractual)                                                                                | 100%       | General e interno        | Posible /Moderado   | Contratista                                                                                                                                                           | Riesgo medio            |
| Incremento en impuestos que afectan a todos los contribuyentes y a todas las actividades (contractual)                   | 5%         | General e interno        | Posible /Moderado   | Contratista , a quien la entidad podrá llevar a un punto de no pérdida, siempre y cuando acredite que el incremento es de tal magnitud que le ha conducido a pérdida. | Riesgo medio            |
| Incremento en impuestos que afectan la actividad del contratante, siendo tal actividad objeto del contrato (contractual) | 5%         | General y externo        | Posible /Moderado   | Contratista, a quien la entidad podrá llevar a un punto de no pérdida, siempre y cuando acredite que el incremento es de tal magnitud que le                          | Riesgo medio            |

|  |  |  |  |                         |  |
|--|--|--|--|-------------------------|--|
|  |  |  |  | ha conducido a pérdida. |  |
|--|--|--|--|-------------------------|--|

Del anterior análisis la entidad manejará en este proceso contractual la siguiente **MATRIZ DE RIESGOS** según la Guía que para su elaboración implementó Colombia Compra Eficiente.

| N  | Clase      | Fuente  | Etap         | Tipo          | Descripción ( Que puede pasar y , como puede ocurrir)                                                     | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                   | Probabilidad | Impacto      | Valoración | Categoría    |
|----|------------|---------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| 1  | General    | Externo | Ejecución    | Operacionales | Incumplimiento de las labores plasmadas en el contrato                                                    | Terminación del contrato anormalmente , ejecución de garantías en de suscribirse y aplicación de las sanciones establecidas en el contrato | Raro         | Menor        | 3          | Riesgo bajo  |
| 2  | General    | Externo | Contratación | Regulatorios  | Que no se presenten la documentación requerida para legalizar el contrato.                                | Demoras en la ejecución del objeto a contratar y/o declaración desierta el proceso contractual                                             | Raro         | Menor        | 3          | Riesgo bajo  |
| 3  | Específico | Interno | Ejecución    | Operacionales | Suministro de productos o servicios de mala calidad y/o condiciones técnicas diferentes a las solicitadas | Devolución del producto                                                                                                                    | Posible      | Menor        | 5          | Riesgo medio |
| 4  | General    | Interno | Ejecución    | Financieros   | Cambios en las condiciones y/o obligaciones contractuales después de la firma del contrato                | Modificadorio adicional en la minuta contractual                                                                                           | Improbable   | Moderado     | 5          | Riesgo medio |
| 5  | Específico | Interno | Operación    | Financieros   | Mora en el pago por parte de la alcaldía                                                                  | Reducción de las ganancias por parte del contratista                                                                                       | Posible      | Menor        | 5          | Riesgo medio |
| 6  | Específico | Interno | Ejecución    | Tecnológicos  | Estimación errónea por parte del contratista y la entidad en el presupuesto estimativo.                   | Desequilibrio económico del contrato.                                                                                                      | Posible      | Mayor        | 7          | Riesgo alto  |
| 7  | General    | Externo | Ejecución    | Naturales     | Ocurrencia de desastres naturales durante la ejecución del contrato                                       | Retraso o impedimento para la ejecución del contrato                                                                                       | Improbable   | Moderado     | 4          | Riesgo bajo  |
| 8  | General    | Externo | Ejecución    | Operacionales | Fraude documental por parte del contratista                                                               | Terminación del contrato, dilaciones en el desarrollo del proceso contractual y sanciones fiscales                                         | Raro         | Catastrófico | 7          | Riesgo alto  |
| 9  | Específica | Interno | Contratación | Regulatorios  | No publicación de los documentos del procesos contractual conforme a la norma                             | Sanciones disciplinarias por los organismo de control y manifestación de observaciones por parte de la comunidad                           | Improbable   | Menor        | 4          | Riesgo bajo  |
| 10 | Específico | Interno | Contratación | Regulatorios  | Requisitos habilitantes que limite la pluralidad de oferentes                                             | Declaratorio desierto el proceso contractual y manifestación de alegato por parte de los oferentes                                         | Raro         | Moderado     | 4          | Riesgo bajo  |
| 11 | Específico | Externo | Ejecución    | Económicos    | Alza de precios o desvalorización de los elementos como consecuencia de cambios económicos bruscos        | Alteración del presupuesto asignado                                                                                                        | Posible      | Moderado     | 5          | Riesgo medio |
| 12 | Específico | Interno | Planeación   | Operacionales | Especificaciones técnicas deficientes sobre los productos requeridos                                      | Discordancia en la entrega de los productos                                                                                                | Raro         | Menor        | 3          | Riesgo bajo  |
| 13 | General    | Externo | Ejecución    | Naturales     | Inconformidad por la selección del contratista                                                            | Retraso en el desarrollo del contrato y/o declaración desierto el proceso                                                                  | Raro         | Menor        | 3          | Riesgo bajo  |
| 14 | General    | Externo | Ejecución    | Operacionales | Incumplimiento justificado del contrato dentro del término señalado                                       | Extensión del termino señalado por medio de un contrato                                                                                    | Improbable   | Moderado     | 5          | Riesgo medio |

| N | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento |         |            |           | ¿Afecta la ejecución | Responsable por | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión           |              |
|---|------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-----------|----------------------|-----------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
|   |                        |                                        | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría |                      |                 |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |

|    |                                        |                                                                                                                                                 |            |                |   |              |     |                 |                                                                 |                                                                 |                                                                                                           |                                        |
|----|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|---|--------------|-----|-----------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Alcaldía del municipio                 | Establecer sanciones y consecuencias a las que se verá expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual.                 | Raro       | Menor          | 3 | Riesgo bajo  | N o | Oficina         | Etap a precontr actual                                          | Hasta la firma del contrato                                     | Estudio previo / Minuta                                                                                   | Una vez                                |
| 2  | Contratista - Alcaldía del municipio   | Iniciar el proceso precontractual con anterioridad en caso de que se presente desierto el proceso.                                              | Improbable | Menor          | 4 | Riesgo bajo  | N o | Oficina gestora | Etap a precontr actual                                          | Hasta la firma del contrato                                     | Una vez realizado la evaluación de la propuesta suscribir el contrato con toda la documentación requerida | Una vez                                |
| 3  | Alcaldía del municipio                 | Descripción técnica exhaustiva de los elementos adquirir por parte de la entidad                                                                | Raro       | Insignifican   | 3 | Riesgo       | N o | Oficina         | Etap a precontr actual                                          | Hasta la firma del contrato                                     | Informe de supervisión                                                                                    | Cada vez que se requiera               |
| 4  | Alcaldía del municipio - Contratista   | Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de todas las eventualidades que se presentan                                             | Improbable | Moderado       | 5 | Riesgo       | N o | Oficina         | A partir de la firma del acta de inicio                         | Hasta la terminac ión del contrato                              | Modificación minuta contractual                                                                           | Cada vez que se requiera               |
| 5  | Alcaldía del municipio - Contratista   | Cronograma de pago en la minuta contractual                                                                                                     | raro       | Menor          | 3 | Riesgo       | N o | Oficina         | Etap a precontr actual                                          | Hasta la firma del contrato                                     | Especificació n forma de pago minuta contractual                                                          | Una vez                                |
| 6  | Alcaldía del municipio - Contratista   | Estudio de mercados teniendo en cuenta la situación económica del país                                                                          | Raro       | insignificante | 2 | Riesgo bajo  | N o | Oficina         | A partir de la firma del acta de inicio                         | Hasta la terminac ión del contrato                              | Estudio del sector                                                                                        | Una vez                                |
| 7  | Contratista- Alcaldía del municipio    | Determinar el plazo de ejecución teniendo en cuenta eventualidades exógenas                                                                     | Raro       | Insignificante | 2 | Riesgo bajo  | SI  | Oficina gestora | A partir de la firma del acta de inicio                         | Hasta la terminac ión del contrato                              | Informe de actividades                                                                                    | Cada vez que se requiera               |
| 8  | Contratista                            | Evaluación de la propuesta                                                                                                                      | Improbable | Moderado       | 5 | Riesgo Medio | N o | Oficina         | Etap a precontr actual                                          | Hasta la firma del contrato                                     | Verificación de documentos                                                                                | Una vez                                |
| 9  | Administració n municipal              | Supervisión de la página del Secop                                                                                                              | Posible    | Raro           | 2 | Riesgo bajo  | N o | Oficina         | Etap a precontr actual                                          | Hasta la firma del contrato                                     | Verificación del Secop. Checklist                                                                         | Uva vez                                |
| 10 | Administració n municipal              | El Proceso de contratación se realiza de acuerdo los lineamientos establecidos por Colombia compra eficiente y norma de la contratación estatal | Raro       | insignificante | 2 | Riesgo bajo  | N o | Oficina gestora | Etap a precontr actual                                          | Informe de evaluaci ón                                          | Atención y respuesta a la observacione s presentadas al pliego de condiciones                             | Cada vez que se requiera               |
| 11 | Contratista- Administració n municipal | Realizar un nuevo estudio del mercado teniendo en cuenta los efectos actuales de la inflación                                                   | Posible    | Moderado       | 5 | Riesgo medio | N o | Oficina         | Etap a precontr actual/ A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la firma del contrato/ Hasta la terminac ión del contrato | Estudio de mercados                                                                                       | Cada vez que se presente la necesida d |
| 12 | Administració n municipal              | Publicación de las especificaciones técnicas exactas en el Pliego de Condiciones                                                                | Raro       | Menor          | 3 | Riesgo bajo  | N o | Oficina         | A partir de la firma del acta de inicio                         | Hasta la terminac ión del contrato                              | Estudio previo/Invitac ión pública                                                                        | Una vez                                |

|    |             |                                                                                                           |            |          |   |              |    |         |                                         |                                   |                                                                              |         |
|----|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|--------------|----|---------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 13 | Entidad     | Publicación de la evaluación del proceso y atención oportuna a la observaciones presentadas               | Raro       | Menor    | 3 | Riesgo bajo  | No | Oficina | Etapas precontratual                    | Hasta la firma del contrato       | Informe evaluación y publicación                                             | Una vez |
| 14 | Contratista | Ajustar los tiempos del contrato teniendo en cuenta cada una de las actividades que se desean desarrollar | Improbable | Moderado | 5 | Riesgo medio | No | Oficina | A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la terminación del contrato | Establecer en la minuta el término señalado para la realización del contrato | Una vez |

FUENTES:

- Cámara de Comercio de Valledupar: <https://ccvalledupar.org.co/>
- Departamento Nacional de Estadística: [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co)
- Ministerio de Industria y Comercio: [www.mincit.gov.co](http://www.mincit.gov.co)
- Sistema Electrónico de Contratación Pública: [www.colombiacompra.gov.co/es/secop](http://www.colombiacompra.gov.co/es/secop)
- Superintendencia Financiera: <https://www.superfinanciera.gov.co/publicaciones/10084754/informes-y-cifrasestados-financieros-de-las-entidades-vigiladas-bajo-niif-10084754/>

ORIGINAL FIRMADO

VERONICA ZULETA VEGA

Secretaria de Agricultura Municipal

Proyectó: MÓNICA VIVIANA CASTRO-CPS Apoyo Profesional

Revisó: VERONICA ZULETA VEGA- Secretaria de Agricultura Municipal

Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el documento, cuyo contenido se encuentra ajustado a las disposiciones legales vigentes, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para firma.

**ANEXO No. 1 EMPRESAS ANALIZADAS**

| NIT       | TOTAL<br>ACTIVO<br>CORRIENTE | TOTAL<br>ACTIVO | TOTAL<br>PASIVO<br>CORRIENTE | TOTAL<br>PASIVO | TOTAL<br>PATRIMONIO |
|-----------|------------------------------|-----------------|------------------------------|-----------------|---------------------|
| 800137769 | 2946200                      | 5770425         | 3777230                      | 4359544         | 1410881             |
| 800144813 | 11707269                     | 69175963        | 13767983                     | 16083019        | 53092944            |
| 800198020 | 26825231                     | 36340315        | 13580098                     | 28825036        | 7515279             |
| 800234324 | 2178296                      | 7036088         | 5775980                      | 6680508         | 355580              |
| 800253444 | 811157                       | 2401698         | 1108438                      | 1688338         | 713360              |
| 804002981 | 5547875                      | 45452518        | 7938293                      | 17661820        | 27790698            |
| 804016124 | 3119018                      | 7682384         | 1923385                      | 1923385         | 5758999             |
| 806003255 | 3565666                      | 5163930         | 282937                       | 1072170         | 4091760             |
| 811015602 | 5699878                      | 20441740        | 7095783                      | 7095783         | 13345957            |
| 811030871 | 2232563                      | 5628123         | 1754511                      | 2147542         | 3480581             |
| 811032189 | 1057165                      | 1626531         | 166614                       | 617995          | 1008536             |
| 814000921 | 1232707                      | 4273281         | 562746                       | 562746          | 3710535             |
| 819005358 | 439658                       | 1309202         | 727586                       | 727586          | 581616              |
| 819005914 | 3177543                      | 4360068         | 2015022                      | 2723947         | 1636121             |
| 820002204 | 696526                       | 2091776         | 123833                       | 123833          | 1967943             |
| 830018813 | 1131855                      | 4072196         | 1688105                      | 1688105         | 2384091             |
| 830046757 | 32214062                     | 50190445        | 13239017                     | 31927985        | 18262460            |
| 830055509 | 1210340                      | 3278515         | 1342466                      | 1475257         | 1803258             |
| 830061155 | 810743                       | 3878476         | 1011521                      | 2569327         | 1309149             |
| 830084981 | 1314214                      | 8743123         | 1463125                      | 3855989         | 4887134             |
| 830096292 | 986670                       | 1018559         | 138247                       | 138247          | 880312              |
| 830106126 | 2121647                      | 6010955         | 2162361                      | 4034407         | 1976548             |
| 830126110 | 4318241                      | 5269304         | 1826839                      | 4779526         | 489778              |
| 860010706 | 801862                       | 3671020         | 180386                       | 2598285         | 1072735             |
| 860021475 | 4979444                      | 5929292         | 4068909                      | 4068909         | 1860383             |
| 860034118 | 7620164                      | 16047417        | 3713056                      | 5025688         | 11021729            |
| 860047427 | 2447914                      | 4041761         | 1955654                      | 2399950         | 1641811             |
| 860047483 | 6397702                      | 52524269        | 11294839                     | 25548259        | 26976010            |
| 860057336 | 999360                       | 1333346         | 144186                       | 349924          | 983422              |
| 860072102 | 174238                       | 698522          | 520532                       | 520532          | 177990              |
| 860352523 | 1087559                      | 7998661         | 500763                       | 500763          | 7497898             |
| 860353447 | 5744758                      | 9912993         | 5715859                      | 5715859         | 4197134             |
| 860401492 | 9647830                      | 12094815        | 6045014                      | 6045014         | 6049801             |
| 860503645 | 907121                       | 2507863         | 518269                       | 1774401         | 733462              |
| 860515558 | 3514808                      | 7793201         | 2352554                      | 2816117         | 4977084             |
| 860523922 | 937217                       | 1086287         | 2445598                      | 3656714         | -2570427            |
| 890100026 | 66320389                     | 139099423       | 29800953                     | 34425503        | 104673920           |
| 890103697 | 3762640                      | 6308006         | 2164661                      | 3900450         | 2407556             |
| 890200752 | 3579925                      | 8434960         | 3480418                      | 4321791         | 4113169             |
| 890329874 | 15018341                     | 33811318        | 15397584                     | 21378692        | 12432626            |
| 890330035 | 15135752                     | 25252362        | 9176860                      | 10114990        | 15137372            |
| 890806225 | 940652                       | 7391811         | 1372716                      | 1477422         | 5914389             |
| 890908493 | 27018260                     | 60380394        | 24449704                     | 33428208        | 26952186            |
| 891190218 | 559237                       | 11514212        | 569675                       | 1301679         | 10212533            |
| 900017165 | 2716399                      | 11169810        | 8392841                      | 8786324         | 2383486             |
| 900062314 | 5533499                      | 13896946        | 5679397                      | 8914304         | 4982642             |
| 900063450 | 935040                       | 2995447         | 863181                       | 1654234         | 1341213             |
| 900087044 | 2499349                      | 49128307        | 6438469                      | 14915199        | 34213108            |
| 900170958 | 2916023                      | 9217091         | 3256422                      | 7585778         | 1631313             |

|           |          |          |          |          |          |
|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 900217863 | 2638795  | 2752065  | 2578292  | 2578292  | 173773   |
| 900314134 | 6063565  | 7352311  | 844107   | 6208163  | 1144148  |
| 900319372 | 41063066 | 90843387 | 27154516 | 27154516 | 63688871 |
| 900327140 | 3821215  | 13387550 | 3527191  | 6377148  | 7010402  |
| 900329121 | 1823378  | 6584340  | 4777896  | 4777896  | 1806444  |
| 900355609 | 855928   | 4608310  | 1761246  | 3025026  | 1583284  |
| 900404783 | 2339574  | 4669718  | 2905224  | 2905224  | 1764494  |
| 900490684 | 306060   | 846022   | 726918   | 726918   | 119104   |
| 900527639 | 2445450  | 6252072  | 2422981  | 4564293  | 1687779  |
| 900550748 | 3044958  | 6841815  | 2941399  | 4635804  | 2206011  |
| 890329874 | 15018341 | 33811318 | 15397584 | 21378692 | 12432626 |
| 890330035 | 15135752 | 25252362 | 9176860  | 10114990 | 15137372 |
| 890806225 | 940652   | 7391811  | 1372716  | 1477422  | 5914389  |
| 890908493 | 27018260 | 60380394 | 24449704 | 33428208 | 26952186 |
| 891190218 | 559237   | 11514212 | 569675   | 1301679  | 10212533 |