

MATRIZ 1 - RIESGOS

Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de Riesgos

| No | Clase   | Fuente  | Etapas     | Tipo        | Descripción                                                      | Consecuencia de la Ocurrencia                                                                       | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna?  | Tratamiento                                      | Impacto Después del tratamiento |                |            |             | ¿Afecta la ejecución del Contrato? | Persona responsable tratamiento | Fecha estimada inicio tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                 |              |
|----|---------|---------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|-------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------|-------------|------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  | Probabilidad                    | Impacto        | Valoración | Categoría   |                                    |                                 |                                   |                                                  | ¿Cómo se realiza la revisión?        | Periodicidad |
| 1  | General | Interno | Planeación | Operacional | Información errónea o desactualizada suministrada por la entidad | Obtengan datos o se suministren información errónea durante y al final de la ejecución del contrato | Improbable   | Menor   | Bajo       | Riesgo Baja | Secretaría De Educación | Revisión y actualización de las fuentes          | Raro                            | Insignificante | Bajo       | Riesgo Baja | No                                 | Secretaría De Educación         | Inicio y ejecución del Contrato   | 31 Diciembre de 2026                             | Inspección, revisión y actualización | Semanal      |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
| 2  | General | Externo | Planeación | Operacional | Uso o recolección de información errada                          | Obtengan productos no conformes al objeto                                                           | Improbable   | Menor   | Bajo       | Riesgo Baja | Contratista             | Ajuste y corrección de fuentes e información     | Raro                            | Insignificante | Bajo       | Riesgo Baja | No                                 | Contratista                     | Inicio y ejecución del Contrato   | 31 Diciembre de 2026                             | Inspección, revisión y actualización | Semanal      |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
| 3  | General | Interno | Planeación | Económicos  | Estimación inadecuada de los costos                              | desequilibrio económico                                                                             | Improbable   | Mayor   | Alto       | Riesgo Alto | Secretaría De Educación | Revisión de costos y análisis actual del mercado | Raro                            | Insignificante | Bajo       | Riesgo Baja | No                                 | Secretaría De Educación         | del Contrato                      | 31 Diciembre de 2026                             | Precios                              | Semanal      |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |
|    |         |         |            |             |                                                                  |                                                                                                     |              |         |            |             |                         |                                                  |                                 |                |            |             |                                    |                                 |                                   |                                                  |                                      |              |



|                                                            |                                    |                                                                  |                                                                            |                                                                                     |                                      |                                                                       |                                                            |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 11                                                         | 10                                 | 9                                                                | 8                                                                          | 7                                                                                   | 6                                    | 5                                                                     | 4                                                          |
| General                                                    | General                            | General                                                          | General                                                                    | Específico                                                                          | General                              | General                                                               | General                                                    |
| Externo                                                    | Externo                            | Interno                                                          | Externo                                                                    | Externo                                                                             | Externo                              | Externo                                                               | Interno                                                    |
| Ejecución                                                  | Ejecución                          | Ejecución                                                        | Selección                                                                  | Ejecución                                                                           | Selección                            | Ejecución                                                             | Ejecución                                                  |
| Operacional                                                | Operacional                        | Financiero                                                       | Operacional                                                                | Operacional                                                                         | Operacional                          | Operacional                                                           | Operacional                                                |
| Accidentes de trabajo y enfermedades laborales             | Incumplimiento de Subcontratistas  | Incumplimiento en el pago de obligaciones laborales y honorarios | Insuficiencia de mano de obra calificada o de profesionales especializados | Entrega tardía del Servicio                                                         | Insuficiencia de Proveedores         | Uso indebido de información                                           | Negligencia, imprudencia o temeridad en los contratos.     |
| Indemnizaciones y/o Procesos Prejudiciales o Judiciales    | Retardo en la etapa de ejecución   | Suspensión del contrato, desequilibrio económico                 | Retardo en la etapa de ejecución                                           | Retardo en la etapa de ejecución                                                    | retardo en la etapa de ejecución     | Perdida de confidencialidad del proceso y/o reserva de la Información | retardo en la etapa contractual y su ejecución             |
| Posible                                                    | Improbable                         | Raro                                                             | Improbable                                                                 | Raro                                                                                | Posible                              | Improbable                                                            | Raro                                                       |
| Menor                                                      | Insignificante                     | Insignificante                                                   | Mayor                                                                      | Moderada                                                                            | menor                                | Menor                                                                 | Menor                                                      |
| Medio                                                      | Bajo                               | Bajo                                                             | Alto                                                                       | Bajo                                                                                | Medio                                | Bajo                                                                  | Bajo                                                       |
| Riesgo Medio                                               | Riesgo Baja                        | Riesgo Baja                                                      | Riesgo Alto                                                                | Riesgo Baja                                                                         | Riesgo Medio                         | Riesgo Baja                                                           | Riesgo Baja                                                |
| Contratista                                                | Contratista                        | Contratista                                                      | Contratista                                                                | Contratista                                                                         | Secretaría de Educación              | Contratista                                                           | Secretaría de Educación                                    |
| Supervisando las normas de prevención de riesgos laborales | Labores de supervisión             | Supervisión semanal en los pagos                                 | Verificación - Supervisión en la mano de obra                              | Organización de las cargas laborales y/o distribución en la prestación del servicio | Estudio de Proveedores en el Mercado | Comunicación previa de información con carácter reservada             | Seguimiento en el cumplimiento de las funciones y procesos |
| Improbable                                                 | Raro                               | Raro                                                             | Raro                                                                       | Raro                                                                                | Improbable                           | Raro                                                                  | Raro                                                       |
| Insignificante                                             | Insignificante                     | Insignificante                                                   | Moderada                                                                   | Menor                                                                               | Menor                                | Insignificante                                                        | Insignificante                                             |
| Bajo                                                       | Bajo                               | Bajo                                                             | Bajo                                                                       | Bajo                                                                                | Bajo                                 | Bajo                                                                  | Bajo                                                       |
| Riesgo Baja                                                | Riesgo Baja                        | Riesgo Baja                                                      | Riesgo Baja                                                                | Riesgo Baja                                                                         | Riesgo Baja                          | Riesgo Baja                                                           | Riesgo Baja                                                |
| No                                                         | No                                 | No                                                               | Si                                                                         | No                                                                                  | No                                   | No                                                                    | No                                                         |
| Secretaría de Educación                                    | Secretaría de Educación            | Secretaría de Educación                                          | Secretaría de Educación                                                    | Secretaría de Educación                                                             | Secretaría de Educación              | Secretaría de Educación                                               | Secretaría de Educación                                    |
| Inicio y ejecución del Contrato                            | Inicio y ejecución del Contrato    | Inicio y ejecución del Contrato                                  | Inicio y ejecución del Contrato                                            | Inicio y ejecución del Contrato                                                     | Inicio y ejecución del Contrato      | Inicio y ejecución del Contrato                                       | Inicio y ejecución del Contrato                            |
| 31 Diciembre de 2026                                       | 31 Diciembre de 2026               | 31 Diciembre de 2026                                             | 31 Diciembre de 2026                                                       | 31 Diciembre de 2026                                                                | 31 Diciembre de 2026                 | 31 Diciembre de 2026                                                  | 31 Diciembre de 2026                                       |
| Inspección, revisión y Supervisión                         | Inspección, revisión y Supervisión | Inspección, revisión y Supervisión                               | Inspección, revisión y Supervisión                                         | Inspección, revisión y Supervisión                                                  | Estudio de Mercado                   | Inspección, revisión y Supervisión                                    | Supervisión de la labor                                    |
| Diaria                                                     | Diaria                             | Semanal                                                          | Diaria                                                                     | Diaria                                                                              | Semanal                              | Semanal                                                               | Diaria                                                     |





|    |         |         |              |              |                                                                                                     |                                                         |            |                |       |              |             |                                                                                    |            |                |      |             |    |                         |                                 |                      |                                                            |         |
|----|---------|---------|--------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|----------------|-------|--------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|------|-------------|----|-------------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------|---------|
| 12 | General | Externo | Ejecución    | Operacional  | <b>Daños a Terceros</b>                                                                             | Indemnizaciones y/o Procesos Prejudiciales o Judiciales | Posible    | Menor          | Medio | Riesgo Medio | Contratista | Supervisando las normas de prevención de riesgos laborales                         | Improbable | Insignificante | Bajo | Riesgo Baja | No | Secretaría de Educación | Inicio y ejecución del Contrato | 31 Diciembre de 2026 | Inspección, revisión y Supervisión                         | Diaria  |
| 13 | General | Externo | Ejecución    | Operacional  | <b>Falta de calidad en el servicio prestado</b>                                                     | Insatisfacción y/o mala prestación del servicio         | Raro       | Moderada       | Bajo  | Riesgo Baja  | Contratista | Supervisión permanente de la satisfacción en la prestación del servicio            | Raro       | Menor          | Bajo | Riesgo Baja | No | Secretaría de Educación | Inicio y ejecución del Contrato | 31 Diciembre de 2026 | Inspección, revisión y Supervisión                         | Diaria  |
| 15 | General | Interno | Ejecución    | Regulatorias | <b>Incremento en los impuestos que afectan a todos os contribuyentes y a todas las actividades.</b> | Desequilibrio Económico                                 | Raro       | Insignificante | Bajo  | Riesgo Baja  | Contratista | Información y actualización en el proceso de los cambios en las normas tributarios | Raro       | Insignificante | Bajo | Riesgo Baja | No | Secretaría de Educación | Inicio y ejecución del Contrato | 31 Diciembre de 2026 | Coordinación con Secretaría de Hacienda y el adjudicatario | Una Vez |
| 16 | General | Externo | Ejecución    | Operacional  | <b>Variación en el costo de los insumos</b>                                                         | Desequilibrio Económico                                 | Posible    | Moderada       | Alto  | Riesgo Alto  | Contratista | Adquisición de productos, bienes y/o servicios oportunamente                       | Improbable | Menor          | Bajo | Riesgo Baja | No | Secretaría de Educación | Inicio y ejecución del Contrato | 31 Diciembre de 2026 | Supervisión de la labor                                    | Semanal |
| 17 | General | Externo | Contratación | Financiero   | <b>Obtención tardía de seguros u otras garantías</b>                                                | Ejecución Tardía e Incumplimiento del Contrato          | Improbable | Insignificante | Bajo  | Riesgo Baja  | Contratista | Labores de supervisión                                                             | Improbable | Insignificante | Bajo | Riesgo Baja | Si | Secretaría de Educación | Inicio y ejecución del Contrato | 31 Diciembre de 2026 | Supervisión de la labor                                    | Diaria  |

**Nota:** Se aclara que los anteriores riesgos están mencionados de manera enunciativa y explicativa sin que se entiendan agotados todos los riesgos inherentes y relacionados con el objeto de la presente contratación, los cuales se entienden asumidos por el Contratista salvo expresa manifestación en contrario por parte del Municipio de Montería, por consiguiente, es responsabilidad del (os) proponente (s) durante la etapa del proceso y hasta antes del cierre, hacer las observaciones que estime pertinentes en razón de su conocimiento especializado del servicio objeto de esta contratación. El municipio se reserva el derecho a acoger o no las observaciones que se formulen de la distribución de los riesgos previsibles a cargo del Contratista.

El soporte de los riesgos previsible al presente proceso de selección es el siguiente:

De acuerdo con la distribución anterior, no procederán reclamaciones del Contratista, basadas en la ocurrencia de alguno de los riesgos asumidos por él, y, en consecuencia, el Municipio de Montería, no hará ningún reconocimiento, ni ofrecerá garantía alguna, que permita eliminar o mitigar los efectos causados por la ocurrencia de alguno de estos riesgos, salvo que dicho reconocimiento o garantía se encuentren expresamente pactados en el Contrato.