De acuerdo con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1. del decreto 1082 de 2015, presentamos el análisis del sector económico y de los oferentes para adelantar un proceso contractual cuyo objeto es D-1571;3- ***"Prestar servicios para garantizar las medidas de alojamiento temporal en la modalidad arriendo para los otorgamientos que se realicen en materia de Ayuda o Atención Humanitaria Inmediata o de transición, cuando corresponda, además de la dotación de bienes y enseres de primera necesidad, unidades de redención de alimentos y elementos de aseo, y transporte de emergencia en el marco de lo establecido en la Ley 1448 de 2011 y sus decretos reglamentarios."*** El cual sigue los parámetros establecidos en la Guía para adelantar estudios del sector, emitida por Colombia Compra Eficiente[1]

Bajo el anterior contexto se analizará el análisis del sector de servicios al cual pertenece el objeto del proceso de selección que adelanta la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, a través de la identificación de diversos aspectos del mercado tales como la oferta y la demanda y los posibles proveedores del servicio a contratar. Esto permitirá una selección objetiva del contratista que satisfaga adecuadamente las necesidades de la entidad, además de asegurar la verificación del cumplimiento de los principios que rigen la contratación administrativa, conforme a los lineamientos establecidos en la guía correspondiente.

## 1. IDENTIFICACIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO AL CUAL PERTENECE LA NECESIDAD

Los sectores económicos de Colombia se dividen en primario, secundario y terciario. El objeto del presente proceso corresponde al sector terciario o de prestación de servicios, en tanto no implica producción de bienes tangibles sino la prestación de servicios de alojamiento temporal, dotación de bienes de primera necesidad, redención por alimentos, elementos de aseo y transporte de emergencia a población víctima del conflicto armado.

### Clasificación CIIU

Para la clasificación CIIU se actualizó la verificación de las actividades económicas relacionadas con el objeto contractual, identificando como clasificación de mayor correspondencia material la Clase 8899 – Otras actividades de asistencia social sin alojamiento n.c.p., perteneciente a la División 88 – Actividades de asistencia social sin alojamiento, por su relación directa con la atención y asistencia a personas y familias en condición de vulnerabilidad y con la materialización de medidas de ayuda humanitaria. De manera complementaria, se mantienen las actividades 7010 – Actividades de administración empresarial, 7020 – Actividades de consultoría de gestión y 8211 – Actividades combinadas de servicios administrativos de oficina, por su relación con las

1 https://operaciones.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/manuales/cce_guia_estudio_sector_web.pdf

capacidades de planeación, coordinación, gestión administrativa, financiera, documental, logística y operativa requeridas para la ejecución integral del contrato.

**Código CIIU 8899**

| Nivel | Clasificación | Relación con el proceso |
|---|---|---|
| **Sección** | Q – Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social | El proceso tiene como finalidad materializar medidas de Ayuda o Atención Humanitaria dirigidas a víctimas del conflicto armado en situación de vulnerabilidad, mediante alojamiento temporal, alimentación y aseo, bienes y enseres y transporte de emergencia. |
| **División** | 88 – Actividades de asistencia social sin alojamiento | Comprende la prestación de servicios de asistencia social directa a beneficiarios. Aunque su denominación señala “sin alojamiento”, el DANE precisa que esta división puede comprender alojamiento cuando este sea de carácter temporal, aspecto coherente con la medida de alojamiento temporal prevista en el proceso. |
| **Grupo** | 889 – Otras actividades de asistencia social | Comprende actividades de asistencia social dirigidas a personas y familias que no se encuentran clasificadas en otros grupos específicos. Se relaciona con la atención de población en condición de vulnerabilidad y con la materialización integral de las medidas humanitarias previstas por la Entidad. |
| **Clase** | 8899 – Otras actividades de asistencia social sin alojamiento n.c.p. | Presenta una alta relación material con el objeto del proceso, dado que comprende actividades de servicio social, bienestar, asistencia y atención a personas y familias, incluidas actividades desarrolladas por organismos públicos o privados y organizaciones de ayuda. El DANE incluye expresamente dentro de esta clase la atención a víctimas de desastres, refugiados e inmigrantes, incluido el suministro de alojamiento temporal, lo cual guarda correspondencia con la finalidad humanitaria del proceso. |

La clase **CIIU 8899** – Otras actividades de asistencia social sin alojamiento n.c.p. presenta una relación directa con la finalidad del proceso, en la medida en que comprende actividades de asistencia y atención social dirigidas a personas y familias en condición de vulnerabilidad. Si bien su denominación hace referencia a actividades “sin alojamiento”, la clasificación admite expresamente la atención a víctimas y población vulnerable incluyendo

el suministro de alojamiento de carácter temporal. En el presente proceso, además, el contratista no opera un establecimiento permanente de alojamiento, sino que materializa la medida de alojamiento temporal mediante la gestión, verificación y pago de arrendamientos previamente autorizados por la OCDPVR. En consecuencia, esta clasificación resulta compatible con el modelo de atención previsto y complementa las actividades administrativas, financieras, logísticas y operativas requeridas para la ejecución integral del contrato.

**Código CIIU 8211**

| Nivel | Clasificación | Relación con el proceso |
|---|---|---|
| **Sección** | N – Actividades de servicios administrativos y de apoyo | El proceso requiere una estructura permanente de soporte administrativo, logístico, documental, financiero y operativo para materializar las medidas humanitarias. |
| **División** | 82 – Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades de apoyo a las empresas | Comprende actividades de apoyo necesarias para la operación de organizaciones y contratos, coherentes con la administración integral requerida al futuro contratista. |
| **Grupo** | 821 – Actividades administrativas y de apoyo de oficina | Se relaciona con la gestión documental, registros, información, coordinación administrativa y demás soportes necesarios durante la ejecución contractual. |
| **Clase** | 8211 – Actividades combinadas de servicios administrativos de oficina | Comprende servicios administrativos combinados y actividades asociadas con planificación financiera, facturación, registros, personal, distribución física y logística. Esto es consistente con las obligaciones actuales de gestión administrativa y financiera, responsables de información, coordinación logística, control documental y materialización de ayudas. |

La clase CIIU **8211 – Actividades combinadas de servicios administrativos de oficina** considerando que el proceso requiere una operación integral que comprende gestión administrativa y financiera, manejo y consolidación de información, coordinación de personal, gestión documental, apoyo logístico y distribución de bienes y ayudas. Su utilización permite identificar agentes económicos con capacidades de soporte administrativo y operacional necesarias para la ejecución contractual.

**Código CIIU 7020**

| **Nivel** | **Clasificación** | **Relación con el proceso** |
|---|---|---|
| **Sección** | M – Actividades profesionales, científicas y técnicas | El contrato exige capacidades profesionales para planear, organizar, dirigir, controlar y hacer seguimiento integral a la operación. |
| **División** | 70 – Actividades de administración empresarial; actividades de consultoría de gestión | Guarda relación con la capacidad de estructuración, coordinación y gestión de procesos administrativos y operativos. |
| **Grupo** | 702 – Actividades de consultoría de gestión | Incluye actividades de asistencia en planificación, organización, dirección, control y gestión administrativa. |
| **Clase** | 7020 – Actividades de consultoría de gestión | Se relaciona con la planeación, organización, dirección, control administrativo, gestión de información y asistencia operacional que requiere el contratista para articular los diferentes componentes del contrato. |

La clase CIIU **7020 – Actividades de consultoría de gestión** guarda una relación complementaria con el proceso, en la medida en que comprende capacidades asociadas con la planeación, organización, dirección, control y asistencia operacional. Estas actividades resultan relevantes para un contrato que requiere coordinar simultáneamente componentes administrativos, financieros, logísticos, documentales y de atención a población víctima.

**Código CIIU 7010**

| Nivel | **Clasificación** | **Relación con el proceso** |
|---|---|---|
| Sección | M – Actividades profesionales, científicas y técnicas | Se relaciona de manera general con capacidades profesionales de dirección, administración y gestión. |
| División | 70 – Actividades de administración | Puede asociarse con las funciones de coordinación general, control operativo, administrativo y financiero exigidas al contratista. |

| | | |
|---|---|---|
| | empresarial; actividades de consultoría de gestión | |
| Grupo | 701 – Actividades de administración empresarial | Comprende actividades asociadas con administración, supervisión, planificación y control de operaciones empresariales. |
| Clase | 7010 – Actividades de administración empresarial | Tiene relación con las funciones que asumirá el líder del proyecto y con la necesidad de coordinar técnica, administrativa, financiera y operativamente la ejecución contractual. Sin embargo, la actividad CIIU se encuentra más orientada a la administración y supervisión empresarial que a la ejecución de servicios humanitarios a terceros. |

La clase CIIU 7010 – Actividades de administración empresarial presenta una relación funcional con las capacidades de dirección, planificación, supervisión y control que deberá acreditar el operador para coordinar la ejecución administrativa, técnica, financiera y logística del contrato.

Fuentes: DANE, Resolución 2306 de 2022 — https://www.dane.gov.co/index.php/sistema-estadistico-nacional-sen/normas-y-estandares/nomenclaturas-y-clasificaciones/clasificaciones/clasificacion-industrial-internacional-uniforme-de-todas-las-actividades-economicas-ciiu (verificada vigente el 21-ago-2026).

**Códigos UNSPSC aplicables**

De otra parte, de conformidad con la clasificación de bienes y servicios utilizada en el Sistema de Compra Pública, el objeto y sus principales componentes guardan correspondencia con los siguientes códigos del United Nations Standard Products and Services Code – UNSPSC[2]:

| Nivel | Código | Clasificación | Relación con el proceso |
|---|---|---|---|
| **Segmento** | **93000000** | **Servicios políticos y de asuntos cívicos** | El proceso se desarrolla en el marco de una política pública dirigida a garantizar derechos y brindar asistencia a población víctima del conflicto armado. Por tanto, no corresponde únicamente a la adquisición aislada de alojamiento, alimentos, transporte o bienes, sino a la |

[2] https://www.colombiacompra.gov.co/analisis-de-datos-de-compra-publica/visualizaciones-compra-publica/herramienta-de-visualizacion-para-el-analisis-de-la-demanda-y-de-la-oferta

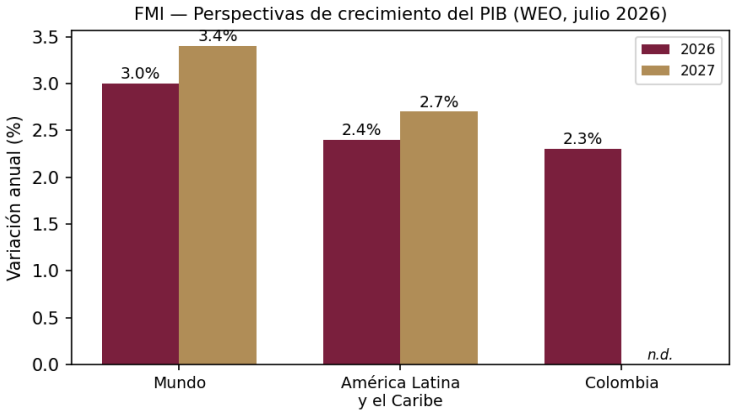
| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | materialización de medidas estatales de atención humanitaria. |
| **Familia** | **93130000** | **Ayuda y asistencia humanitaria** | Presenta alta correspondencia con la finalidad contractual, dado que el objeto busca materializar medidas de Ayuda o Atención Humanitaria mediante alojamiento temporal, bienes y enseres, alimentación y aseo y transporte de emergencia, conforme con las necesidades previamente identificadas por la Entidad. |
| **Clase** | **93131500** | **Programas de refugiados** | Es la clase seleccionada para el proceso. Dentro del UNSPSC comprende servicios relacionados con asistencia humanitaria a refugiados y desplazados, incluyendo expresamente los servicios de asistencia de emergencia y de asistencia a población desplazada. Esto la hace funcionalmente compatible con la población y las medidas objeto de la contratación. |

A partir de lo anterior, se concluye que la clasificación UNSPSC 93131500 – Programas de refugiados resulta pertinente para caracterizar el objeto contractual, dado que pertenece a la familia 93130000 – Ayuda y asistencia humanitaria y comprende servicios directamente asociados con la atención de situaciones humanitarias y de población desplazada.

### 1.1 ASPECTO ECONÓMICO

**Actualización de Perspectivas de la Economía Mundial — Fondo Monetario Internacional, julio de 2026**

De acuerdo con la actualización de julio de 2026 del informe Perspectivas de la Economía Mundial (World Economic Outlook) del Fondo Monetario Internacional, la producción mundial crecería 3,0% en 2026 y 3,4% en 2027, cifras inferiores al promedio de 3,5% registrado entre 2024 y 2025. La inflación mundial se proyecta en 4,7% para 2026. Para la región de América Latina y el Caribe, el FMI proyecta un crecimiento de 2,4% en 2026 y 2,7% en 2027, mientras que para Colombia mantiene una proyección de crecimiento de 2,3% para 2026.



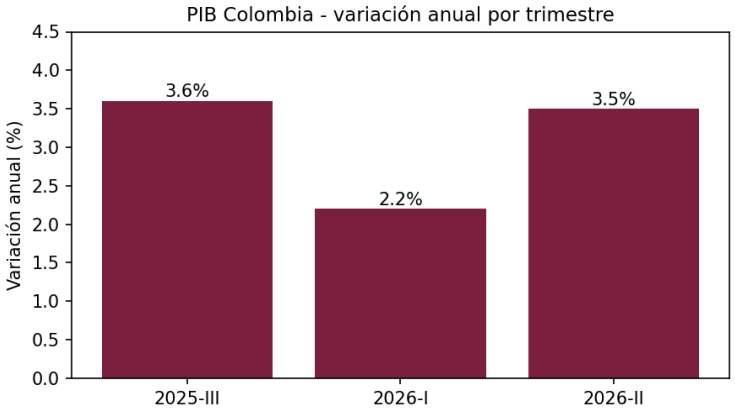

*Fuente: FMI, WEO Update, julio de 2026.*

La moderación del crecimiento mundial y el mantenimiento de una inflación global elevada configuran un entorno de mayor cautela para la estimación de precios de bienes con componente de comercio internacional, como los elementos de aseo y algunos insumos de los kits de dotación, cuyo costo puede verse afectado por la evolución de los precios internacionales durante la ejecución del contrato. La estabilidad de la proyección de crecimiento para Colombia (2,3%) ofrece, no obstante, un entorno macroeconómico relativamente previsible para la planeación del proceso.

*Fuente: FMI, Actualización de Perspectivas de la Economía Mundial, julio de 2026 — https://www.imf.org/es/publications/weo/issues/2026/07/08/world-economic-outlook-update-july-2026*

**Producto Interno Bruto de Colombia — DANE, boletines técnicos 1T y 2T de 2026**

Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Producto Interno Bruto de Colombia registró un crecimiento anual de 2,2% en el primer trimestre de 2026 y de 3,5% en el segundo trimestre del mismo año, para un crecimiento acumulado de 2,9% en el primer semestre. La actividad económica que más contribuyó a la dinámica del valor agregado en el primer trimestre fue Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; y Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales, con un crecimiento de 5,7% y un aporte de 0,9 puntos porcentuales a la variación anual.



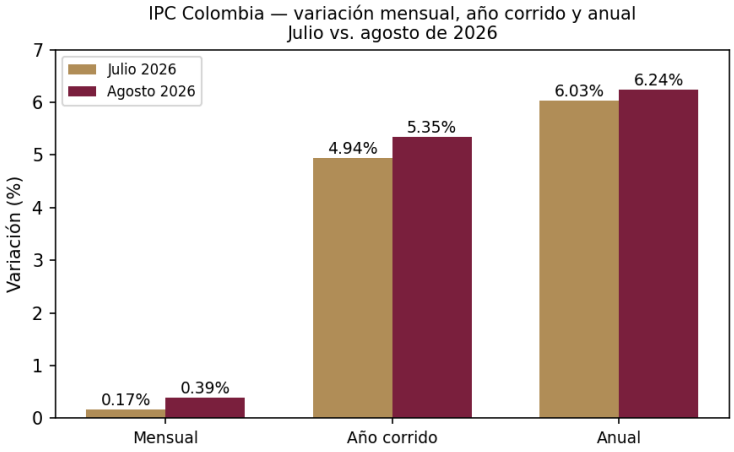

*Fuente: DANE, boletines técnicos del PIB, primer y segundo trimestre de 2026.*

El crecimiento sostenido de las actividades de administración pública, educación y salud —sector en el que se enmarca funcionalmente la atención a víctimas del conflicto armado— es un indicador favorable de la capacidad institucional y presupuestal del país para sostener este tipo de programas sociales durante la vigencia del contrato. El comportamiento moderado pero positivo del PIB nacional no representa, en sí mismo, un riesgo para la ejecución del objeto contractual.

*Fuente: DANE, boletines técnicos del PIB, primer y segundo trimestre de 2026 — https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica*

**Índice de Precios al Consumidor — DANE**

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) registró en agosto de 2026 una variación mensual de 0,39%, una variación año corrido (enero-agosto) de 5,35% y una variación anual de 6,24%, esta última 1,14 puntos porcentuales superior a la registrada en agosto de 2025 (5,10%). Las divisiones con mayor variación acumulada en el año fueron Alimentos y bebidas no alcohólicas (7,16%) y Restaurantes y hoteles (7,10%), seguidas de Muebles y artículos para el hogar (6,26%). Las mayores contribuciones al acumulado del año provinieron de Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (1,44 puntos porcentuales) y Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,34 puntos porcentuales).




*Fuente: DANE, IPC*

La aceleración del IPC —de 6,03% anual en julio a 6,24% en agosto, con un salto en la variación mensual de 0,17% a 0,39%— refleja una presión de costos que ya no está concentrada en un solo frente: alimentos y bebidas no alcohólicas y restaurantes y hoteles lideran el acumulado del año (7,16% y 7,10%), pero alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles sigue siendo el mayor contribuyente en puntos porcentuales por su alto peso en la canasta (33% del índice).

**Mercado laboral — DANE, Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH), boletín julio de 2026**

Para el mes de julio de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,1%, lo que representó una disminución de 0,7 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (8,8%). La tasa global de participación se ubicó en 64,8% y la tasa de ocupación en 59,5%, en julio de 2025 estas tasas fueron 64,6% y 58,9%, respectivamente.



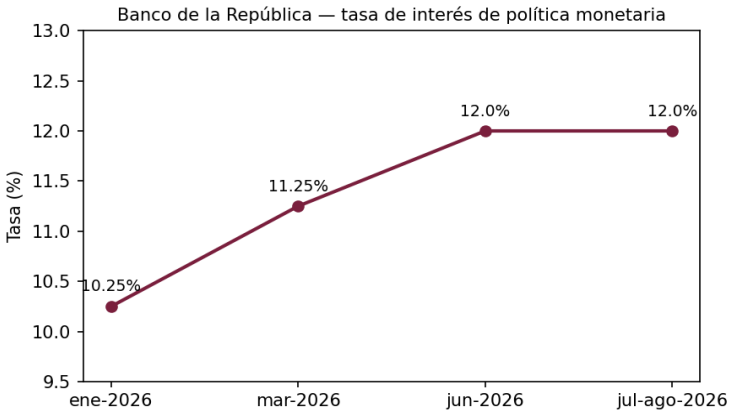

*Fuente: DANE, GEIH, boletín de mercado laboral, julio de 2026.*

La disminución de la tasa de desocupación nacional, que pasó de 8,8 % en julio de 2025 a 8,1 % en julio de 2026, junto con el incremento de la tasa de ocupación de 58,9 % a 59,5 %, evidencia un comportamiento favorable del mercado laboral y una adecuada disponibilidad de mano de obra para la conformación del equipo de trabajo requerido en el anexo técnico (líder de proyecto, profesionales en psicología y auxiliares logísticos), sin que se identifiquen tensiones particulares en el mercado laboral que puedan dificultar la vinculación del personal necesario para la ejecución del contrato.

*Fuente: DANE, mercado laboral, boletín GEIH, julio de 2026 — https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo*

**Tasa de interés de política monetaria — Banco de la República**

La Junta Directiva del Banco de la República incrementó su tasa de interés de política monetaria de 10,25% en enero de 2026 a 11,25% en marzo de 2026, y posteriormente a 12,0% en junio de 2026, nivel que ha mantenido inalterado en sus reuniones de julio y agosto de 2026. La decisión responde a que la inflación básica, sin alimentos ni regulados, se ha alejado de la meta del 3% fijada por la autoridad monetaria.

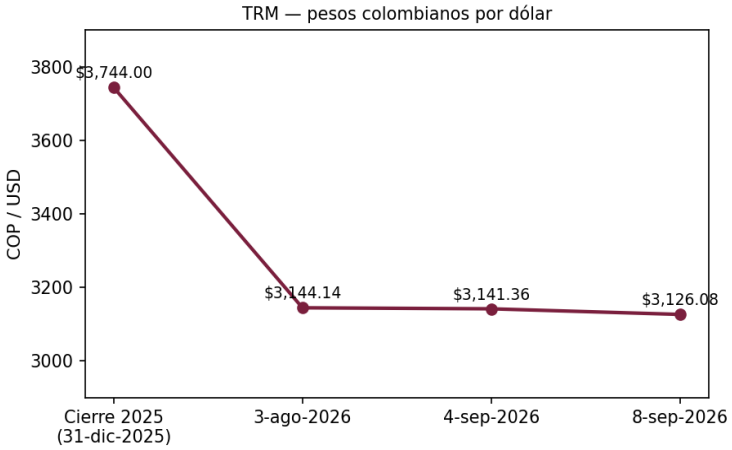



*Fuente: Banco de la República, comunicados de la Junta Directiva, 2026.*

*Fuente: Banco de la República, comunicados de la Junta Directiva, 2026 — https://www.banrep.gov.co/es/comunicados-junta*

**Tasa Representativa del Mercado (TRM)**

La Tasa Representativa del Mercado (TRM), calculada y certificada diariamente por la Superintendencia Financiera de Colombia, se ubicó en $3.126,08 por dólar para el periodo de vigencia del 5 al 8 de septiembre de 2026, consolidando la tendencia bajista observada durante 2026: de $3.744 al cierre de 2025, pasó a $3.144,14 el 3 de agosto de 2026, $3.141,36 el 4 de septiembre de 2026 y $3.126,08 el 8 de septiembre de 2026, una caída acumulada superior al 16% en lo corrido del año.

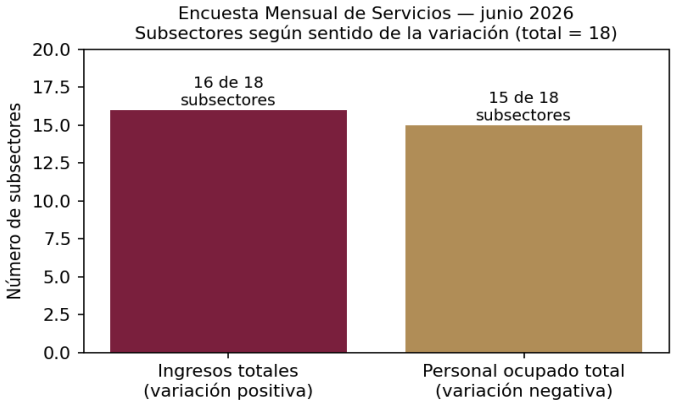



*Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia (TRM certificada).*

La revaluación sostenida del peso de $3.744 al cierre de 2025 a $3.126,08 en la primera semana de septiembre de 2026, se relaciona con la población objeto de este proceso, dado que buena parte del gasto público en pesos gana poder de compra relativo frente a un dólar más barato, lo que se sostiene además en una entrada de divisas relacionada con el apetito por activos emergentes y el manejo de la deuda pública externa.

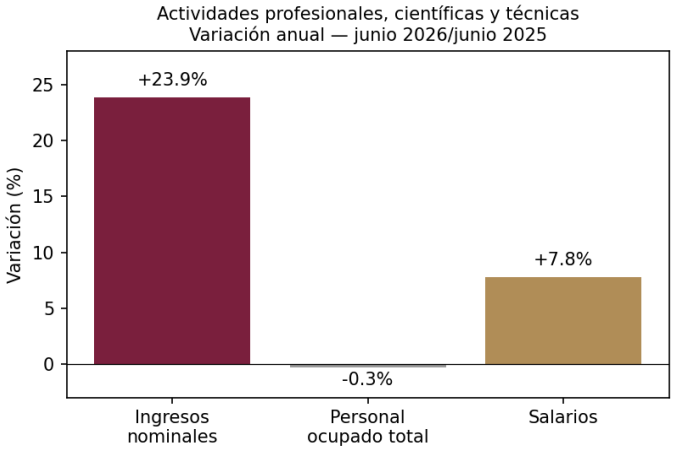
**Encuesta Mensual de Servicios — DANE, boletín técnico junio de 2026**

De acuerdo con el boletín técnico de la Encuesta Mensual de Servicios (EMS) del DANE correspondiente a junio de 2026, publicado el 14 de agosto de 2026 —el más reciente disponible con corte de verificación en este documento—, dieciséis de los dieciocho subsectores de servicios que mide la encuesta presentaron variación positiva en los ingresos totales frente a junio de 2025, mientras que quince de los dieciocho subsectores presentaron variación negativa en el personal ocupado total y la totalidad de los subsectores registró incrementos en los salarios promedio.




*Fuente: DANE, EMS, boletín técnico junio de 2026.*

Dentro de los tres subsectores con las variaciones positivas más representativas en ingresos se ubican las actividades profesionales, científicas y técnicas (CIIU Rev. 4 A.C., división 70, en la que se clasifica parte de este proceso), que registraron un crecimiento de 23,9% en los ingresos nominales frente a junio de 2025, con una disminución de 0,3% en el personal ocupado total y un incremento de 7,8% en los salarios. El aumento de ingresos de este subsector se explica principalmente por el crecimiento de 24,1% en los ingresos por servicios; la leve caída en personal ocupado obedece a una reducción de 4,6% en el personal temporal directo, compensada parcialmente por un incremento de 104,7% en el personal contratado a través de agencias de suministro de personal.




*Fuente: DANE, EMS, boletín técnico junio de 2026.*

El boletín no incluyó a las actividades administrativas y de apoyo de oficina, distintas de call center (CIIU división 82), dentro de los tres subsectores con mayor variación positiva ni dentro de los dos subsectores con variación negativa en ingresos, por lo que su variación de junio de 2026 se ubica en un rango positivo moderado, sin que el boletín técnico detalle su cifra exacta en las secciones de mayor variación.

El crecimiento de 23,9% en ingresos junto con una reducción marginal del personal ocupado directo y un fuerte incremento del personal contratado a través de agencias de suministro de personal en las actividades profesionales, científicas y técnicas es un indicador de que el mercado relevante para este proceso opera de manera creciente bajo esquemas de tercerización y prestación de servicios, lo cual es consistente con la estructura de recurso humano prevista en el anexo técnico (líder de proyecto, profesionales de psicología, auxiliares logísticos). El hecho de que dieciséis de dieciocho subsectores de servicios hayan crecido en ingresos, frente a solo tres con crecimiento destacado en personal ocupado, es una señal de un mercado de oferentes activo, pero con capacidad instalada relativamente estable.

*Fuente: DANE, Encuesta Mensual de Servicios (EMS), boletín técnico junio de 2026 (publicado 14-ago-2026) — https://www.dane.gov.co/files/operaciones/EMS/bol-EMS-jun2026.pdf*

### 1.2 ASPECTO TÉCNICO

Para el presente proceso, el componente técnico tiene una naturaleza integral y multicomponente, dado que el contratista deberá materializar medidas previamente autorizadas por la OCDPVR que comprenden: i) alojamiento temporal en modalidad de arriendo; ii) alimentación y elementos de aseo personal y del hogar mediante unidades de redención; iii) bienes y enseres de primera necesidad; y iv) transporte de emergencia y transporte de bienes y enseres. Para su ejecución se requiere la articulación de recursos técnicos, administrativos, financieros, tecnológicos y logísticos, orientados a garantizar que la población beneficiaria reciba los apoyos de manera oportuna y conforme con sus condiciones de vulnerabilidad.

**Cambios tecnológicos y herramientas para la prestación del servicio**

El principal componente de evolución tecnológica identificado para este proceso se encuentra en la forma de materializar, controlar y hacer seguimiento a las medidas humanitarias, especialmente en el componente de alimentación y aseo. El Anexo Técnico admite diferentes mecanismos de redención restringida, entre ellos bonos físicos o digitales, tarjetas, códigos electrónicos u otros mecanismos tecnológicos equivalentes, siempre que permitan al beneficiario adquirir exclusivamente los alimentos y elementos de aseo autorizados. Esta característica permite que la solución tecnológica no se encuentre limitada a un único instrumento, sino que pueda adaptarse a las capacidades disponibles en el mercado.

Adicionalmente, el contratista debe disponer de mecanismos que permitan consultar y exportar información relacionada con los medios de redención en formatos abiertos e interoperables, entre ellos XLSX, CSV, TXT o equivalentes, permitiendo su procesamiento y cruce con las bases institucionales. La información debe permitir identificar, entre otros, el estado del medio de redención, fechas de activación y utilización, valores asignados y redimidos, saldos disponibles, vencimientos y establecimientos en los que se realizó la transacción.

De manera transversal, la operación requiere el uso del Sistema de Información de Víctimas de Bogotá – SIVIC y de bases y matrices de seguimiento para programar, registrar y controlar las medidas autorizadas. De esta forma, el componente tecnológico no sustituye la atención humanitaria ni las decisiones a cargo de la OCDPVR, sino que funciona como herramienta de trazabilidad, control, conciliación y seguimiento de la ejecución contractual.

En consideración al tratamiento de información de población víctima, estas herramientas deben incorporar condiciones de confidencialidad, seguridad y protección de datos. El Anexo Técnico establece que el contratista deberá gestionar, entre otras, novedades derivadas de pérdida o bloqueo de medios de redención, fallas tecnológicas, imposibilidad de redención y reversión de operaciones, procurando que estas situaciones no afecten el acceso oportuno del hogar a la ayuda humanitaria. Asimismo, deberá aplicar medidas de seguridad, control de acceso y gestión de incidentes respecto de la información personal tratada durante la ejecución.

**Amplitud y características de las soluciones disponibles**

La necesidad contractual admite distintas alternativas técnicas dependiendo del componente. En alimentación y aseo pueden utilizarse medios físicos o digitales de redención; en transporte de emergencia se contemplan alternativas terrestres o aéreas, intermunicipales o interdepartamentales, según el destino y las condiciones particulares del beneficiario; y en bienes y enseres se contemplan kits de dormitorio, vajilla y cocina sujetos a las especificaciones mínimas previstas por la Entidad.

Esta diversidad no significa que cualquier alternativa comercial resulte admisible. La flexibilidad tecnológica y operativa se encuentra condicionada al cumplimiento de la finalidad de cada medida. Por ejemplo, los medios de redención deben garantizar acceso efectivo a productos de alimentación y aseo, mientras que para el transporte, cuando exista una oferta amplia, el contratista deberá presentar como mínimo tres alternativas, entre las cuales se seleccionará la más adecuada considerando horarios, precio y condiciones para el beneficiario o sistema familiar.

Por consiguiente, desde el punto de vista técnico, la estructuración permite aprovechar la diversidad existente en el mercado sin predeterminar una única solución tecnológica o comercial, pero manteniendo requerimientos mínimos que aseguren la materialización efectiva de la medida.

**Especificaciones y condiciones de calidad**

Las condiciones de calidad varían de acuerdo con el componente. Para el alojamiento temporal, el contratista deberá realizar previamente las verificaciones necesarias para establecer que el inmueble cumpla las condiciones mínimas de habitabilidad y seguridad antes de materializar el arriendo y efectuar el pago al arrendador.

En relación con los bienes y enseres, el Anexo Técnico contiene especificaciones mínimas de producto y exige condiciones de calidad, inventario y reposición. Los elementos deben corresponder a los requerimientos técnicos definidos y, cuando se evidencien defectos, el contratista deberá reemplazarlos en un término no superior a veinticuatro (24) horas a partir de la identificación del defecto. Algunas fichas establecen, además, exigencias particulares de seguridad y garantía. Por ejemplo, para el regulador de gas se exige que sea nuevo, de primera calidad, apto para GLP, se encuentre en perfecto estado y cuente con garantía mínima de seis meses.

En el componente de alimentación y aseo, la calidad no se limita al mecanismo tecnológico utilizado. Los establecimientos habilitados deben encontrarse legalmente constituidos, cumplir las normas aplicables para la comercialización de los productos y disponer de una oferta suficiente que permita satisfacer la totalidad o la mayor parte de las necesidades del hogar mediante la redención. Adicionalmente, deben contar con capacidad para prestar el servicio de manera adecuada, continua y oportuna durante la ejecución contractual.

**Condiciones especiales para la entrega**

La prestación del servicio exige condiciones diferenciadas según la naturaleza de cada medida. Para los bienes y enseres, el contratista debe asumir su preparación, cargue, transporte, descargue y entrega en el lugar autorizado, utilizando un vehículo con capacidad suficiente; cuando corresponda, dicha entrega se coordina con la materialización del alojamiento temporal.

En las unidades de redención, la ubicación y cobertura constituyen elementos técnicos relevantes. Los medios deben poder utilizarse en establecimientos situados dentro del perímetro urbano de Bogotá D.C. en condiciones razonables de accesibilidad, evitando desplazamientos desproporcionados para los beneficiarios. Además, ante cierres, suspensión de actividades o pérdida de cobertura de los puntos disponibles, corresponde al contratista adoptar medidas para garantizar la continuidad de la prestación.

Para los traslados de emergencia, las condiciones especiales se determinan por el destino, disponibilidad, seguridad, estado de salud o discapacidad de los beneficiarios. Cuando el destino exija conexiones, transbordos o transporte complementario hacia zonas rurales, el contratista debe informar previamente el itinerario, medios de transporte, tiempos y costos asociados.

En consecuencia, el proceso no presenta una condición especial única de entrega, como podría ocurrir con una cadena de frío, sino diferentes requerimientos de accesibilidad, habitabilidad, seguridad, cobertura, transporte, trazabilidad y continuidad, determinados por el tipo de medida humanitaria que se materializa.

**Tiempos de respuesta y entrega**

La oportunidad constituye una condición técnica esencial por tratarse de medidas destinadas a atender necesidades básicas de población víctima del conflicto armado. El propio Anexo Técnico, al desarrollar la Ayuda o Atención Humanitaria Inmediata, recoge la regla conforme a la cual las necesidades de alimentación, aseo, manejo de abastecimientos, utensilios, transporte y alojamiento deben atenderse bajo criterios de inmediatez y señala un término de hasta 72 horas para su entrega.

En desarrollo de esta condición, el Anexo Técnico establece tiempos específicos para algunos componentes. La confirmación, citación y verificación de medidas asociadas al alojamiento debe realizarse dentro de un máximo de tres (3) días hábiles o 72 horas; la programación de la entrega de bienes y enseres no debe superar los tres (3) días hábiles desde su registro en el sistema, salvo novedades justificadas relacionadas con localización o información del beneficiario; y los elementos defectuosos deben ser sustituidos en máximo 24 horas desde que se evidencie el defecto.

Para el transporte de emergencia, el requerimiento es aún más inmediato: una vez registrada y gestionada la solicitud, la entrega de la medida debe efectuarse el mismo día o, a más tardar, el día siguiente, considerando las condiciones particulares de los beneficiarios y la disponibilidad de los trayectos.

**Conclusión del aspecto técnico**

En síntesis, las condiciones técnicas del proceso evidencian que la capacidad requerida al futuro contratista no se limita al suministro de bienes o a la prestación aislada de servicios. Se requiere un operador con capacidad de integración técnica, logística, administrativa, financiera y tecnológica, que pueda responder a una demanda variable, gestionar simultáneamente distintos mecanismos de materialización de ayuda humanitaria y garantizar condiciones de calidad, seguridad, accesibilidad, trazabilidad, protección de información y oportunidad.

La incorporación de medios físicos o digitales de redención, mecanismos interoperables de seguimiento, registros en SIVIC, trazabilidad transaccional y alternativas de transporte refleja la utilización de herramientas tecnológicas y operativas que pueden generar eficiencia en la ejecución. No obstante, estas herramientas se encuentran subordinadas a la finalidad principal del proceso: garantizar que las medidas previamente autorizadas por la OCDPVR sean efectivamente materializadas a favor de la población beneficiaria dentro de las condiciones y tiempos establecidos en el Anexo Técnico.

### 1.3 ASPECTO REGULATORIO

**Método de selección**

De conformidad con el objeto contractual del presente proceso y su cuantía, resulta aplicable lo dispuesto por el literal h), numeral 2° del artículo 2° de la Ley 1150 de 2007, que señala:

*"Los contratos de las entidades, a cuyo cargo se encuentre la ejecución de los programas de protección de personas amenazadas, programas de desmovilización y reincorporación a la vida civil de personas y grupos al margen de la ley, incluida la atención de los respectivos grupos familiares, programas de atención a población desplazada por la violencia, programas de protección de derechos humanos de grupos de personas habitantes de la calle, niños y niñas o jóvenes involucrados en grupos juveniles que hayan incurrido en conductas contra el patrimonio económico y sostengan enfrentamientos violentos de diferente tipo, y población en alto grado de vulnerabilidad con reconocido estado de exclusión que requieran capacitación, resocialización y preparación para el trabajo, incluidos los contratos fiduciarios que demanden."*

En concordancia con el artículo 2.2.1.2.1.2.25 del Decreto Nacional 1082 de 2015, que regula la contratación de entidades estatales dedicadas a la protección de derechos humanos y de población en alto grado de vulnerabilidad, y dispone que las entidades estatales que tengan a su cargo la ejecución de los programas señalados en el literal h) del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 deben aplicar el procedimiento establecido para la selección abreviada de menor cuantía, el presente proceso deberá adelantarse mediante la modalidad de Selección Abreviada. Por tanto, el método de selección para este proceso es Selección Abreviada por Menor Cuantía, en virtud del literal h) citado, verificado como vigente a la fecha de corte de este documento.

*Fuente: Ley 1150 de 2007, art. 2, num. 2, lit. h); Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.1.2.25.*

**Régimen jurídico general aplicable**

Al presente proceso de selección y al contrato que de él se derive le son aplicables los principios y normas de la Constitución Política, la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, la Ley 1474 de 2011, el Decreto Ley 019 de 2012, el Decreto Nacional 1082 de 2015, el Decreto 1860 de 2021 y la Ley 2195 de 2022. Para los aspectos no regulados en las normas anteriores se aplicarán las normas comerciales y civiles pertinentes, así como las reglas previstas en el pliego de condiciones o invitación a ofertar y en las adendas que se expidan durante el desarrollo del proceso. Igualmente tendrán aplicación las normas legales que se dicten sobre la materia durante el desarrollo de la contratación y que deban empezar a regir durante su vigencia, con las excepciones que al respecto se determinen.

*Fuente: Constitución Política; Ley 80 de 1993; Ley 1150 de 2007; Ley 1474 de 2011; Decreto Ley 019 de 2012; Decreto 1082 de 2015; Decreto 1860 de 2021; Ley 2195 de 2022.*

**Competencia de la entidad**

En virtud del Acuerdo Distrital 491 de 2012 y de las funciones atribuidas mediante el Decreto Distrital 140 de 2021, artículo 7, modificado por el Decreto Distrital 079 de 2024 —compiladas e incorporadas en el Decreto Distrital 640 de 2025, por medio del cual se expide el Decreto Único del Sector Gestión Pública—, corresponde a la Oficina Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (OCDPVR) de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. coordinar la Política Pública de Víctimas en Bogotá y, en consecuencia, adelantar el presente proceso de contratación en ejercicio de dicha competencia.

*Fuente: Acuerdo Distrital 491 de 2012; Decreto Distrital 140 de 2021, art. 7, modificado por el Decreto Distrital 079 de 2024, compilados en el Decreto Distrital 640 de 2025 — https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=191861*

**Marco normativo sectorial sobre atención y ayuda humanitaria a víctimas**

El objeto del presente proceso desarrolla las obligaciones de las entidades territoriales previstas en la Ley 1448 de 2011 y sus decretos reglamentarios. El artículo 47 de la Ley 1448 de 2011, modificado por la Ley 2421 de 2024, reconoce el derecho de las víctimas a la ayuda humanitaria para atender sus necesidades de alimentación, aseo personal, manejo de abastecimientos, utensilios de cocina, atención médica y psicológica de emergencia, transporte de emergencia y alojamiento transitorio, con un término de entrega que no podrá exceder de 72 horas. El artículo 174 de la misma ley, modificado por el artículo 76 de la Ley 2421 de 2024, dispone que las entidades territoriales deben diseñar, ajustar e implementar la Estrategia Integral de Intervención Territorial de Soluciones Duraderas. Por su parte, el artículo 102 del Decreto 4800 de 2011 y el artículo 2.2.6.4.1 del Decreto 1084 de 2015 asignan a las entidades territoriales la obligación de garantizar ayuda humanitaria inmediata a las víctimas de hechos diferentes al desplazamiento forzado, en las condiciones y componentes allí señalados.

*Fuente: Ley 1448 de 2011, arts. 47 y 174; Ley 2421 de 2024, art. 4 (que modifica el art. 47) y art. 76 (que modifica el art. 174); Decreto 4800 de 2011, art. 102; Decreto 1084 de 2015, art. 2.2.6.4.1.*

**Vinculación mínima de mujeres en la ejecución del contrato**

El Título 2 del Libro 2 del Decreto Distrital 643 de 2025, por medio del cual se expide el Decreto Único del Sector Mujeres —que compiló, derogó y actualizó el Decreto Distrital 332 de 2020—, establece medidas afirmativas para la vinculación de mujeres en la ejecución de contratos y convenios del Distrito Capital. El artículo 29 de dicho decreto dispone la obligación del futuro contratista de vincular y mantener un mínimo de mujeres en la ejecución del contrato, en los porcentajes diferenciados por rama de actividad económica que allí se establecen, los cuales, para las ramas de actividad no listadas expresamente ("otras ramas", categoría en la que se enmarca el objeto de este proceso), corresponde a un mínimo del 50% a partir del 1° de junio de 2023 y en adelante. El cumplimiento de esta obligación deberá verificarse mediante manifestación semestral del representante legal y del revisor fiscal o contador público del contratista, conforme al artículo 29, parágrafo 1°, y deberá incluirse la respectiva cláusula de prevención y denuncia de violencia basada en género prevista en el artículo 31 del mismo decreto.

*Fuente: Decreto Distrital 643 de 2025, arts. 27 a 31 (en especial el art. 29 y su tabla de porcentajes mínimos por rama de actividad económica) — https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?dt=S&i=191863; deroga y compila el Decreto Distrital 332 de 2020, modificado por el Decreto Distrital 634 de 2023.*

**Posibilidad de limitar la convocatoria a Mipyme**

De conformidad con el artículo 2.2.1.2.4.2.2 del Decreto 1082 de 2015, modificado por el Decreto 1860 de 2021, la posibilidad de limitar la participación en los procesos de contratación a Mipyme procede únicamente cuando el valor del proceso sea inferior a ciento veinticinco mil dólares de los Estados Unidos de América (US$125.000), liquidados con la tasa de cambio que para el efecto fija el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, equivalente a $511.708.497 según el Radicado 2-2026-002760 del 3 de febrero de 2026 de dicho Ministerio. Dado que el presupuesto estimado del presente proceso supera dicho umbral, no procede limitar la convocatoria exclusivamente a Mipyme.

*Fuente: Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.2, modificado por el Decreto 1860 de 2021; Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Radicado 2-2026-002760 del 3 de febrero de 2026.*

**Requisitos habilitantes diferenciales para Mipyme y empresas y emprendimientos de mujeres**

De conformidad con los artículos 2.2.1.2.4.2.14, 2.2.1.2.4.2.15 y 2.2.1.2.4.2.18 del Decreto 1082 de 2015, adicionados por el artículo 3° del Decreto 1860 de 2021, con la finalidad de promover y facilitar la participación de Mipyme y de emprendimientos y empresas de mujeres en los procedimientos de selección competitivos —incluida expresamente la selección abreviada de menor cuantía—, las entidades deben incorporar requisitos

habilitantes diferenciales relacionados con uno o varios de los siguientes aspectos: tiempo de experiencia, número de contratos para su acreditación, índices de capacidad financiera, índices de capacidad organizacional y valor de la garantía de seriedad de la oferta. El criterio diferencial no consiste en fijar umbrales distintos para unos y otros oferentes, sino en exigir, en alguno o algunos de esos aspectos, **tres certificaciones adicionales a la exigida como requisito habilitante, mediante la cual el oferente acredite su condición de Mipyme o de emprendimiento o empresa de mujeres**.

*Fuente: Decreto 1082 de 2015, arts. 2.2.1.2.4.2.14, 2.2.1.2.4.2.15 y 2.2.1.2.4.2.18, adicionados por el art. 3 del Decreto 1860 de 2021.*

**Sistema de preferencias para personas con discapacidad**

De conformidad con el Decreto 287 de 2026, se revisaron las medidas aplicables al proceso en materia de compras públicas accesibles, herramientas de planeación inclusiva y condiciones especiales de ejecución en favor de las personas con discapacidad. Del análisis del Anexo Técnico, los Estudios Previos y las condiciones actuales del proceso se concluye lo siguiente:

**Compras públicas accesibles.** El artículo 2.2.1.2.4.2.7.1 del Decreto 1082 de 2015 exige incorporar criterios que garanticen la accesibilidad de las personas con discapacidad a los bienes, obras y servicios contratados. Para el presente proceso, esta obligación se encuentra materialmente incorporada en las condiciones técnicas: los inmuebles destinados a alojamiento deben considerar condiciones de acceso y circulación para personas con movilidad reducida de acuerdo con la composición del hogar; los puntos de redención deben permitir condiciones razonables de acceso; y el transporte de emergencia debe considerar las condiciones particulares de los beneficiarios, incluidas situaciones de discapacidad. Adicionalmente, la asignación de las medidas se realiza bajo un enfoque diferencial, teniendo en cuenta las necesidades especiales identificadas en cada sistema familiar. En consecuencia, no se considera necesario adicionar obligaciones generales de accesibilidad que no cuenten con soporte técnico específico para la naturaleza de cada componente.

**Herramientas de planeación para procesos inclusivos.** El artículo 2.2.1.2.4.2.7.2 contempla, entre otras herramientas, las ferias de negocios inclusivas, la incorporación de criterios sociales y la división en lotes o segmentos. Su aplicación debe ser evaluada durante la planeación atendiendo las características del proceso. En este caso, los Estudios Previos analizaron expresamente la posibilidad de dividir el proceso y concluyeron que no resulta técnica, operativa ni económicamente conveniente, debido a que los diferentes componentes concurren sobre los mismos hogares y requieren una gestión integral, cuya fragmentación podría generar duplicidad de actividades, dificultades de coordinación y pérdida de trazabilidad. Adicionalmente, el proceso ya contempla un tratamiento diferencial en la garantía de seriedad de la oferta para emprendimientos y empresas de personas con discapacidad. No se cuenta con información sectorial suficiente que permita justificar criterios sociales adicionales ni con evidencia de la realización de una feria de negocios inclusiva, razón por la cual no se incorporan nuevas condiciones por estas vías.

**Condiciones especiales de ejecución.** El artículo 2.2.1.2.4.2.7.5 establece que la Entidad debe incorporar, previo análisis de conveniencia y oportunidad, al menos una condición especial de ejecución entre la subcontratación inclusiva y la integración del equipo de trabajo. Para este proceso, el Anexo Técnico ya incorpora la segunda alternativa mediante la Nota 4 del componente de recurso humano, que establece la priorización de la vinculación laboral o contractual de personas con discapacidad que cumplan con los requisitos de formación, experiencia e idoneidad del respectivo perfil y exige soportar ante la supervisión los casos en que, después de una gestión razonable de búsqueda, dicha vinculación no resulte posible. En consecuencia, la condición especial de ejecución exigida por la norma ya se encuentra incorporada, sin que sea necesario adicionar de manera acumulativa la alternativa de subcontratación inclusiva.

*Fuente: Decreto 1082 de 2015, arts. 2.2.1.2.4.2.7.1, 2.2.1.2.4.2.7.2, 2.2.1.2.4.2.7.4 y 2.2.1.2.4.2.7.5, adicionados por el Decreto 287 de 2026; Colombia Compra Eficiente, Circular Externa 003 de 2026; Ley 1618 de 2013; Anexo Técnico, Nota 4.*

**Fomento a población vulnerable (art. 2.2.1.2.4.2.16) y Política de Trabajo Decente y Digno**

En desarrollo del artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015, adicionado por el Decreto 1860 de 2021, la entidad fomentará que el contratista destine entre el 5% y el 10% de los bienes o servicios requeridos para la ejecución contractual a población en pobreza extrema, personas desplazadas por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación y sujetos de especial protección constitucional, previo análisis de oportunidad y conveniencia. Esta obligación se concentrará en las actividades operativas y logísticas identificadas en el numeral 1.4.2 de este documento: preparación, empaque, cargue, transporte y entrega de los kits de dormitorio, vajilla y cocina; apoyo logístico en la verificación de habitabilidad de los inmuebles en arriendo; y acompañamiento en el reparto de las medidas de arriendo y transporte de emergencia.

Este criterio de fomento prevalece, para efectos de este proceso, sobre la restricción general prevista en el Decreto Distrital 380 de 2015 (Política Pública de Trabajo Decente y Digno), por tratarse de una obligación de rango reglamentario nacional específicamente dirigida a estas categorías poblacionales. En consecuencia, la restricción del Decreto Distrital 380 de 2015 se circunscribe exclusivamente a los perfiles profesionales del equipo mínimo (líder de proyecto, responsable de información, apoyo administrativo y financiero, profesionales de psicología), para los cuales la entidad requiere personal altamente cualificado, sin que ello limite ni contradiga la obligación de fomento aplicable a las actividades operativas y logísticas del contrato.

*Fuente: Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.16, adicionado por el Decreto 1860 de 2021; Decreto Distrital 380 de 2015.*

**Matriz normativa resumen**

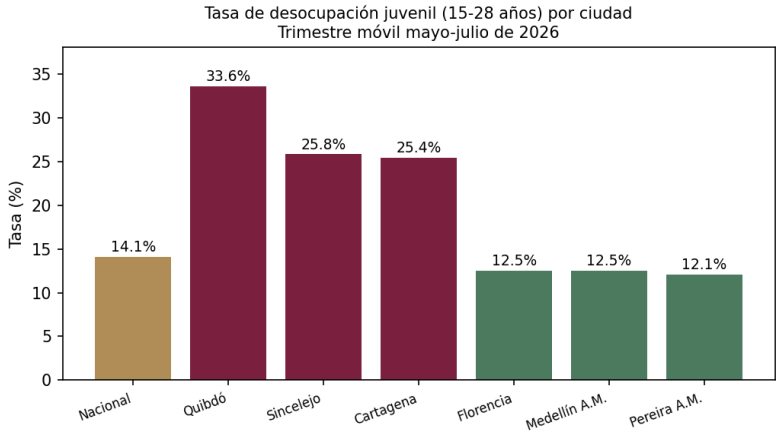
| Norma | Contenido | Aplicación en el proceso |
|---|---|---|
| Ley 1150 de 2007, art. 2, num. 2, lit. h) + Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.1.2.25 | Selección abreviada para entidades que atienden población en alto grado de vulnerabilidad. | Fija la modalidad de selección: Selección Abreviada de Menor Cuantía. |
| Decreto Distrital 640 de 2025 | Decreto Único del Sector Gestión Pública; compila la competencia de la OCDPVR. | Sustenta la competencia de la entidad para adelantar el proceso. |
| Ley 1448 de 2011 (arts. 47 y 174, mod. Ley 2421 de 2024) y Decreto 4800/2011, art. 102 | Régimen de ayuda y atención humanitaria a víctimas. | Sustenta el objeto y alcance del contrato. |
| Decreto Distrital 643 de 2025, art. 29 | Vinculación mínima de mujeres — 50% para “otras ramas”. | Condición de ejecución contractual exigible al contratista. |
| Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.2, mod. Decreto 1860/2021 | Umbral para limitar la convocatoria a Mipyme (US$125.000). | No aplica — el presupuesto del proceso supera el umbral. |
| Decreto 1082 de 2015, arts. .14, .15 y .18, adic. Decreto 1860/2021 | Requisitos habilitantes diferenciales para Mipyme y empresas de mujeres. | Por definir en el estudio de mercado y el pliego. |
| Decreto 1082 de 2015, arts. .7.4 y .7.5, adic. Decreto 287/2026 + Circular CCE 003/2026 | Sistema de preferencias para personas con discapacidad. | Aplican planeación, criterios habilitantes diferenciales y condiciones especiales de ejecución; no aplican puntaje ni contratación directa. |
| Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.16, adic. Decreto 1860/2021 | Fomento a población vulnerable (5%-10%); prevalece sobre Decreto Distrital 380 de 2015. | Aplica a las actividades operativas y logísticas del contrato (numeral 1.4.2); el Decreto 380/2015 queda subordinado a los perfiles profesionales. |

**Otros aspectos: criterios diferenciales, obligaciones de personal y desempate**

Este numeral desarrolla, con cifras y análisis, cada una de las medidas afirmativas y obligaciones de personal aplicables al proceso, así como los factores legales de desempate. Se organiza en tres partes: (1) el análisis del sector con enfoque poblacional que soporta la aplicación de cada medida; (2) la matriz de criterios diferenciales y obligaciones de personal; y (3) los factores legales de desempate aplicables en caso de igualdad de condiciones entre ofertas.

**Análisis del sector con enfoque poblacional (datos y cifras)**

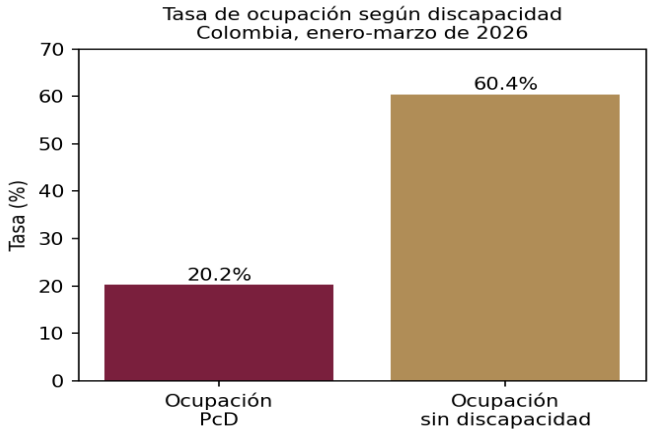
Jóvenes (18-28 años). Según el informe de mercado laboral del DANE (GEIH) correspondiente al trimestre móvil mayo-julio de, la tasa de desocupación de la población joven de 15 a 28 años se ubicó en 14,1% a nivel nacional, cifra inferior al 15,0% registrado en el mismo trimestre de 2025. Las mayores tasas de desocupación juvenil se presentaron en Quibdó (33,6%), Sincelejo (25,8%) y Cartagena (25,4%, con variación estadísticamente significativa), mientras que las menores se registraron en Florencia (12,5%), Medellín A.M. (12,5%) y Pereira A.M. (12,1%). Estas diferencias evidencian que, si bien el desempleo juvenil se redujo frente al año anterior, persisten brechas territoriales marcadas, con niveles críticos en ciudades de la región Caribe y del Pacífico. No obstante, la existencia de población joven disponible para trabajar constituye una fuente potencial de mano de obra para atender los requerimientos de personal asociados a la ejecución del contrato.




*Fuente: DANE, GEIH, mercado laboral, trimestre móvil mayo-julio de 2026 — cifra corroborada por ocho medios de prensa que citan textualmente el comunicado del DANE .*

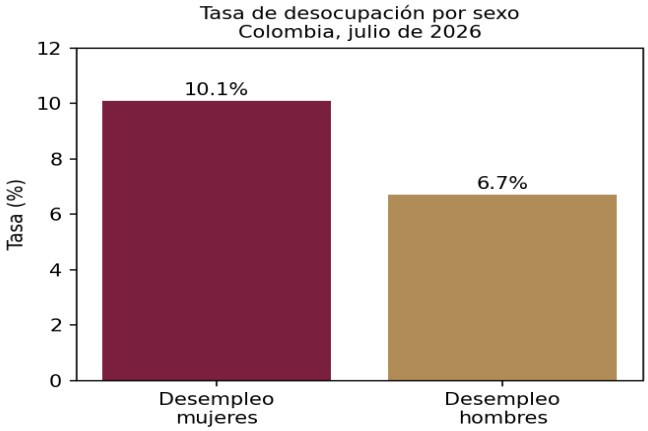
Personas con discapacidad (PcD). Un informe especial de mercado laboral del DANE para el trimestre enero-marzo de 2026 reportó que la tasa de ocupación de la población con discapacidad fue de 20,2%, frente a

60,4% de la población sin discapacidad, es decir, una brecha de 40,2 puntos porcentuales en el acceso al empleo.




*Fuente: nota de prensa que resume el informe especial del DANE, trimestre enero-marzo de 2026.*

Mujeres. Según el informe de mercado laboral del DANE de julio de la tasa de desocupación de las mujeres fue de 10,1%, frente a 6,7% de los hombres, para una brecha de género de 3,4 puntos porcentuales, la menor registrada para un mes de julio desde 2021. El mismo informe señaló que, de los 14,5 millones de colombianos que se encuentran fuera del mercado laboral (es decir, que no trabajan ni buscan trabajo), 10 millones son mujeres y 4,5 millones son hombres. Un informe especial adicional de la GEIH para el trimestre enero-marzo de 2026 había identificado una brecha de más de 24 puntos porcentuales en la tasa de ocupación entre hombres y mujeres y que el 46,9% de las mujeres en edad de trabajar se encontraba fuera de la fuerza laboral.




*Fuente: DANE, mercado laboral, julio de 2026 — corroborado por varios.*

## Matriz de criterios diferenciales y obligaciones de personal

| Medida | ¿Aplica? | Efecto jurídico | Fuente principal | Razón específica para este proceso |
|---|---|---|---|---|
| Vinculación distrital de mujeres | Sí | Obligación de ejecución contractual | Decreto Distrital 643 de 2025, art. 29 | El objeto se clasifica en "otras ramas" de actividad económica: 50% mínimo de mujeres vinculadas a la ejecución. |
| Jóvenes 18-28 años | Sí | Obligación de ejecución contractual (cláusula obligatoria) | Ley 2119 de 2021, art. 8; Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.16 bis (adicionado como art. 2.2.1.2.4.2.16 por el Decreto 1860 de 2021, en desarrollo del art. 8 de la Ley 2119/2021) | Mínimo 8% del personal total requerido por el contratista debe corresponder a jóvenes profesionales o tecnólogos entre 18 y 28 años, perfiles compatibles con los definidos en el Anexo Técnico (auxiliares logísticos, apoyo administrativo). |
| Compras públicas accesibles (PcD) | Sí | Especificación técnica transversal | Decreto 287 de 2026 (adiciona el Decreto 1082 de 2015) | Los criterios de accesibilidad, diseño universal y ajustes razonables deben incorporarse de forma transversal en la atención a beneficiarios y en las condiciones de trabajo del equipo del contratista. |
| Condición especial de ejecución (PcD) | Sí | Obligación de ejecución o justificación de su no inclusión | Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.7.4, adicionado por el Decreto 287 de 2026 | Puede traducirse en la integración de personas con discapacidad al equipo de trabajo o en esquemas de subcontratación inclusiva, conforme a la Nota 4 del Anexo Técnico. |
| Fomento a población vulnerable (pobreza extrema, desplazados, reincorporación, sujetos de especial protección) | Sí, con prioridad sobre el Decreto Distrital 380 de 2015 | Obligación de destinar entre el 5% y el 10% de los bienes o servicios de la ejecución a estas poblaciones | Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.16, adicionado por el Decreto 1860 de 2021 | Se aplica en las actividades operativas y logísticas del objeto —preparación, empaque, cargue, transporte y entrega de los kits de dormitorio, vajilla y cocina; apoyo logístico en la verificación de habitabilidad de los inmuebles en arriendo; y acompañamiento en el reparto de las medidas de arriendo y transporte de emergencia |

| Medida | ¿Aplica? | Efecto jurídico | Fuente principal | Razón específica para este proceso |
|---|---|---|---|---|
| Factores legales de desempate | Sí | Regla sucesiva y excluyente (12 factores, ver numeral 1.4.3) | Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.17, adicionado por el Decreto 1860 de 2021, en desarrollo del art. 35 de la Ley 2069 de 2020 | Aplican a todo proceso de contratación con cargo a recursos públicos, en el orden sucesivo fijado por la norma; no se aplican de forma aislada ni a elección de la entidad. |
| Mipyme: limitación de la convocatoria | No | No aplica | Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.2, mod. Decreto 1860/2021 | El presupuesto estimado supera el umbral de US$125.000 (equivalente a $511.708.497 en 2026). |
| Mipyme: requisitos habilitantes diferenciales | Sí | Obligación de exigir, en alguno de los cinco aspectos habilitantes (tiempo de experiencia, número de contratos, capacidad financiera, capacidad organizacional o garantía de seriedad), tres certificaciones adicionales a la exigida como requisito habilitante, mediante la cual el oferente acredite su condición de Mipyme | Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.18, adicionado por el Decreto 1860 de 2021 | El artículo no condiciona esta obligación a la modalidad de selección ni a la metodología de evaluación; aplica a este proceso.<br><br>Con base en el estudio de establece como criterio diferencial para el presente proceso la variación en el número de contratos requeridos para acreditar la experiencia habilitante, manteniendo las condiciones necesarias para garantizar el adecuado cumplimiento del objeto contractual. Asi las cosas, se establece la presentación de ocho (08) certificaciones a las empresas que se acrediten como Mipyme. |

| Medida | ¿Aplica? | Efecto jurídico | Fuente principal | Razón específica para este proceso |
|---|---|---|---|---|
| Empresas y emprendimientos de mujeres: criterios diferenciales | Sí | Obligación de exigir, en alguno de los cinco aspectos habilitantes, una certificación adicional a la exigida como requisito habilitante, mediante la cual el oferente acredite su condición de emprendimiento o empresa de mujeres | Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.15, adicionado por el Decreto 1860 de 2021 | La norma nombra expresamente la "selección abreviada de menor cuantía" entre las modalidades cubiertas; esta obligación aplica en todo caso a este proceso.<br><br>Con base en el estudio de establece como criterio diferencial para el presente proceso la variación en el número de contratos requeridos para acreditar la experiencia habilitante, manteniendo las condiciones necesarias para garantizar el adecuado cumplimiento del objeto contractual. Asi las cosas, se establece la presentación de ocho (08) certificaciones a las empresas que se acrediten como empresa de mujeres. |
| Puntaje adicional PcD (2%) | No | No aplica | Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.7.5, adicionado por el Decreto 287 de 2026 | Reservado a los procesos de licitación pública y concurso de méritos. |
| Contratación directa de servicios con PcD | No | No aplica | Decreto 287 de 2026 | Esa medida del sistema de preferencias está prevista para la modalidad de contratación directa, no para la Selección Abreviada de Menor Cuantía de este proceso. |
| Desempate a favor de personas con discapacidad | Sí, en caso de empate | Factor de desempate — orden 3 de 12 | Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.17, num. 3 | Se aplica únicamente dentro del orden sucesivo y excluyente de los 12 factores de desempate (numeral 1.4.3), no como criterio autónomo o anticipado. |
| Sostenibilidad distrital | Sí | Especificación técnica y obligación de ejecución | Directiva Distrital 003 de 2025 (Guía de Innovación Sostenible) | Aplicable a los cuatro componentes del objeto: materiales y empaques de los kits de dormitorio, vajilla y cocina; verificación de condiciones de |

| Medida | ¿Aplica? | Efecto jurídico | Fuente principal | Razón específica para este proceso |
|---|---|---|---|---|
| | | | | habitabilidad y consumo responsable en los inmuebles arrendados; huella logística y ambiental del transporte de emergencia y del reparto de bienes; y elección de establecimientos de redención de alimentos y aseo con criterios de responsabilidad ambiental y social, cuando el mercado lo permita. |
| Prevención de violencias basadas en género y uso de lenguaje incluyente | Sí | Cláusula contractual obligatoria | Decreto Distrital 643 de 2025, art. 31 | El contratista debe incluir cláusulas de prevención, denuncia del acoso y las violencias basadas en género, y uso no sexista del lenguaje durante la ejecución. |
| Compra local de alimentos | No | No aplica | Ley 2046 de 2020 | El objeto no corresponde a compra o suministro directo de alimentos por el contratista, sino a la entrega de unidades de redención canjeables; no se configura el supuesto de la ley. |
| INCORPORACIÓN DE CRITERIOS HABILITANTES DIFERENCIALES EN FAVOR DE LOS EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD | Si | Obligación de exigir, en alguno de los cinco aspectos habilitantes, una certificación adicional a la exigida como requisito habilitante, mediante la cual el oferente acredite su condición de empresa de personas con Discapacidad. | Decreto 287 de 2026 ARTÍCULO 2.2.1.2.4.2.7.3 | Con base en el estudio de establece como criterio diferencial para el presente proceso la variación en el número de contratos requeridos para acreditar la experiencia habilitante, manteniendo las condiciones necesarias para garantizar el adecuado cumplimiento del objeto contractual. Asi las cosas, se establece la presentación de ocho (08) certificaciones a las empresas que se acrediten como empresa de discapacidad. |
| | | | | |

**Factores legales de desempate**

De conformidad con el artículo 2.2.1.2.4.2.17 del Decreto 1082 de 2015, adicionado por el artículo 3 del Decreto 1860 de 2021 en desarrollo del artículo 35 de la Ley 2069 de 2020, en caso de empate en el puntaje total de dos o más ofertas en procesos de contratación realizados con cargo a recursos públicos, la entidad deberá aplicar, de forma sucesiva y excluyente, respetando los Acuerdos Comerciales vigentes, las siguientes reglas en su orden:

| Orden | Factor de desempate |
|---|---|
| 1 | Preferir la oferta de bienes o servicios nacionales frente a la de bienes o servicios extranjeros. |
| 2 | Preferir la propuesta de la mujer cabeza de familia o de la mujer víctima de violencia intrafamiliar (o de la persona jurídica con participación mayoritaria de estas). |
| 3 | Preferir la propuesta del oferente que acredite que al menos el 10% de su nómina está en condición de discapacidad, vinculada con mínimo un año de anterioridad. |
| 4 | Preferir la propuesta del oferente con mayor proporción de personas mayores no beneficiarias de pensión de vejez, familiar o de sobrevivencia. |
| 5 | Preferir la propuesta del oferente que acredite que al menos el 10% de su nómina pertenece a población indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palenquera, Rrom o gitana. |
| 6 | Preferir la propuesta de personas naturales en proceso de reintegración o reincorporación (o de la persona jurídica con participación mayoritaria de estas). |
| 7 | Preferir la oferta de un proponente plural conformado por al menos una madre cabeza de familia y/o una persona en proceso de reincorporación o reintegración, en las condiciones específicas que fija la norma. |
| 8 | Preferir la oferta presentada por una Mipyme, cooperativa o asociación mutual. |
| 9 | Preferir la oferta de un proponente plural constituido en su totalidad por micro y/o pequeñas empresas, cooperativas o asociaciones mutuales. |
| 10 | Preferir al oferente que acredite que al menos el 25% de sus pagos del año anterior se realizaron a Mipyme, cooperativas o asociaciones mutuales. |
| 11 | Preferir a las empresas reconocidas como Sociedad de Beneficio e Interés Colectivo (Sociedad BIC) del segmento Mipyme. |

| Orden | Factor de desempate |
|---|---|
| 12 | Utilizar un método aleatorio, previamente establecido en el pliego de condiciones o documento equivalente. |

*La norma vigente contempla doce (12) factores en su orden sucesivo y excluyente (no once, como en ocasiones se referencia de forma abreviada). El factor relativo a personas con discapacidad ocupa el tercer lugar en el orden legal, y solo se aplica cuando persiste el empate luego de agotar el factor de preferencia nacional y el de mujer cabeza de familia o víctima de violencia intrafamiliar.*

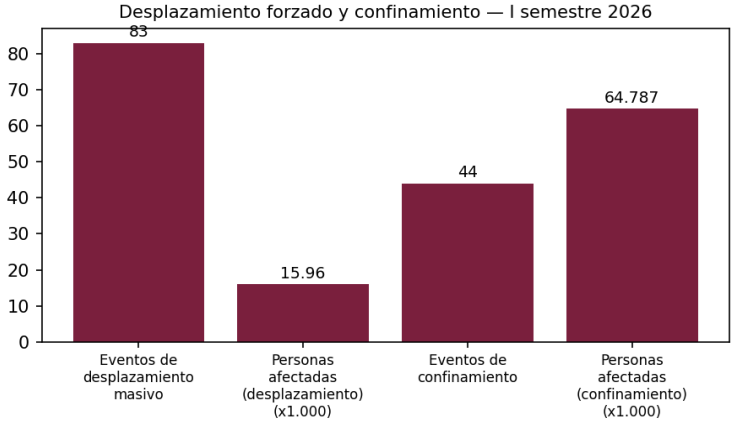
*Fuente: Decreto 1082 de 2015, art. 2.2.1.2.4.2.17, adicionado por el art. 3 del Decreto 1860 de 2021, en desarrollo del art. 35 de la Ley 2069 de 2020 — https://relatoria.colombiacompra.gov.co/normativa/decreto-1860-de-2021/*

### 1.4 OTROS ASPECTOS

**Informe Global sobre Desplazamiento Interno 2026 (GRID 2026 — IDMC) y Registro Único de Víctimas**

De acuerdo con el Informe Global sobre Desplazamiento Interno 2026 (GRID 2026) del Centro de Monitoreo de Desplazamiento Interno (IDMC), Colombia registraba 7.210.702 personas en situación de desplazamiento interno al 31 de diciembre de 2025. Por su parte, el Registro Único de Víctimas (RUV), administrado por la Unidad para las Víctimas, reportaba a la misma fecha de corte 8.947.758 personas incluidas por hechos de desplazamiento forzado, cifra que corresponde al acumulado histórico de inclusiones desde 1985.

El boletín de movilidad humana de la Defensoría del Pueblo, con corte al primer semestre de 2026, documentó 83 eventos de desplazamiento forzado masivo que afectaron a 15.960 personas, y 44 eventos de confinamiento que restringieron la movilidad de 64.787 personas en el territorio nacional, concentrados principalmente en los departamentos de Norte de Santander, Cauca, Nariño, Antioquia y Magdalena.



*Fuente: Defensoría del Pueblo, boletín de movilidad humana I semestre 2026.*

El flujo continuo de nuevos eventos de desplazamiento y confinamiento durante el primer semestre de 2026 evidencia que la atención humanitaria a víctimas del conflicto armado es una necesidad activa y sostenida, no un fenómeno residual, lo que sustenta la pertinencia de mantener la capacidad de respuesta institucional en materia de alojamiento temporal, dotación y transporte de emergencia objeto de este proceso. La concentración geográfica de los hechos victimizantes en departamentos distintos a Bogotá D.C. es consistente con el patrón de movilidad de la población víctima hacia la capital en busca de atención, lo que justifica mantener el componente de transporte de emergencia con cobertura intermunicipal e interdepartamental de origen Bogotá.

*Fuente: IDMC, Global Report on Internal Displacement 2026 (GRID 2026), vía Unidad para las Víctimas — https://www.unidadvictimas.gov.co/las-cifras-que-presenta-el-informe-global-sobre-desplazamiento-interno-2026/; Defensoría del Pueblo, boletín de movilidad humana I semestre 2026 — https://www.semana.com/nacion/articulo/defensoria-presento-la-grave-radiografia-de-las-cifras-de-desplazamiento-y-desaparicion-forzada-en-colombia-en-2026/202641/*

### CONPES 4180 — Soluciones duraderas para la población víctima de desplazamiento forzado

El Departamento Nacional de Planeación presentó en 2026 el documento CONPES 4180, hoja de ruta de soluciones duraderas para las víctimas del desplazamiento forzado por el conflicto armado. El documento parte de una base de 9.000.000 de víctimas de desplazamiento forzado en el país y fija como meta que al menos el 75% de esta población supere la situación de vulnerabilidad, siendo reconocida como agente activo del desarrollo económico, la participación política, la construcción de paz, la memoria histórica y la identidad colectiva. El CONPES advierte además la entrada en operación del Registro Único de Identificación (RUI) como instrumento único de caracterización a partir del 1 de agosto de 2026, en reemplazo gradual de otras fuentes de información, con el Sisbén como fuente complementaria dentro del nuevo Registro Social de Hogares.

La magnitud de la meta fijada por el CONPES 4180 (superación de vulnerabilidad de 6.750.000 personas aproximadamente) confirma que la demanda de medidas de ayuda y atención humanitaria inmediata seguirá siendo alta durante la vigencia del contrato derivado de este proceso. La entrada en operación del RUI como instrumento único de caracterización desde agosto de 2026 debe tenerse en cuenta por el supervisor del contrato, en la medida en que puede modificar los canales de verificación de la condición de víctima que use el operador para la evaluación de vulnerabilidad prevista en el procedimiento 4130000-PR–315.

*Fuente: DNP, CONPES 4180 — https://www.dnp.gov.co/Prensa_/Noticias/Paginas/Planeacion-Nacional-presenta-el-CONPES-4180-la-hoja-de-ruta-para-dar-soluciones-duraderas-a-las-victimas-del-desplazamiento.aspx*

### Rendición de Cuentas de Paz 2025 y reporte de giros humanitarios — Unidad para las Víctimas

En su Rendición de Cuentas de Paz correspondiente a la vigencia 2025, la Unidad para las Víctimas reportó una inversión de $2.500.000.000.000 en indemnización individual a nivel nacional, de los cuales $1.000.000.000.000 se concentraron y ejecutaron específicamente en municipios PDET. En abril de 2026, la entidad informó la realización de más de 51.000 giros de ayuda humanitaria en 25 departamentos, soportados en una red de más de 21.900 puntos de atención habilitados a través del operador postal 4/72, alcanzando una cobertura del 94% del territorio nacional.

La ampliación de la red de giros humanitarios a nivel nacional (94% de cobertura territorial) es indicativa de que el flujo de víctimas que puede llegar a Bogotá D.C. en busca de atención complementaria —incluidas las medidas de alojamiento y

transporte objeto de este proceso— se mantiene activo durante toda la vigencia 2026, lo que respalda la necesidad de contar con el servicio de manera ininterrumpida y sin solución de continuidad respecto de la atención que viene prestando la Oficina Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación.

*Fuente: Unidad para las Víctimas, Rendición de Cuentas de Paz 2025 — https://www.unidadvictimas.gov.co/rendicion-cuentas-paz-2025-unidad-victimas-pdet-reparacion/; Unidad para las Víctimas, giros de ayuda humanitaria — https://www.unidadvictimas.gov.co/gobierno-avanza-en-la-entrega-de-giros-de-atencion-y-ayuda-humanitaria-a-victimas-del-conflicto-armado-en-el-pais/*

## 2. ESTUDIO DE LA OFERTA

### 2.1 ¿QUIEN VENDE?

El mercado relevante para el presente proceso está conformado principalmente por organizaciones y operadores con capacidad para articular servicios de atención humanitaria con gestión administrativa, financiera, logística, tecnológica y operativa. En consecuencia, la aptitud del proveedor no depende únicamente de su registro bajo el código UNSPSC 93131500, sino de su capacidad para integrar los componentes de alojamiento temporal en modalidad de arriendo, alimentación y elementos de aseo mediante unidades de redención, bienes y enseres de primera necesidad, transporte de emergencia y transporte de bienes, junto con los recursos humanos y de información requeridos por la Entidad.

La Solicitud de Información a Proveedores SIP-SGA-OCDPVR-0012-2026 reportó 543 proveedores asociados en el panel de SECOP II y recibió tres cotizaciones, presentadas por la Cruz Roja Colombiana Seccional Cundinamarca y Bogotá, la Asociación de Hogares Sí a la Vida y la Fundación WR Tejido Social. Este resultado evidencia que existe una oferta identificable para la categoría, aunque la oferta efectiva se reduce al considerar la necesidad de asumir integralmente las condiciones técnicas, financieras y operativas del contrato. Por ello, los requisitos habilitantes y de experiencia deben guardar relación directa y proporcional con dichas capacidades, sin restringir injustificadamente la concurrencia.

### 2.2 DINAMICA DE PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN, ENTREGA DE BIENES, OBRAS O SERVICIOS

Por la naturaleza del objeto, no existe una cadena de producción única, sino una cadena de prestación integrada y por demanda. La OCDPVR define y otorga la medida de Ayuda o Atención Humanitaria que corresponda, y el contratista materializa la decisión mediante la coordinación de recursos técnicos, administrativos, financieros, logísticos y operativos. Así, el servicio parte de la autorización institucional de la medida y culmina con su entrega efectiva al beneficiario, con los respectivos soportes, registros y trazabilidad.

La cadena varía según el componente: en alojamiento temporal se gestiona el canon autorizado y se verifican las condiciones del alojamiento; en alimentación y aseo se activan y entregan medios de redención y se garantiza una red de establecimientos habilitados con disponibilidad y continuidad; en bienes y enseres se

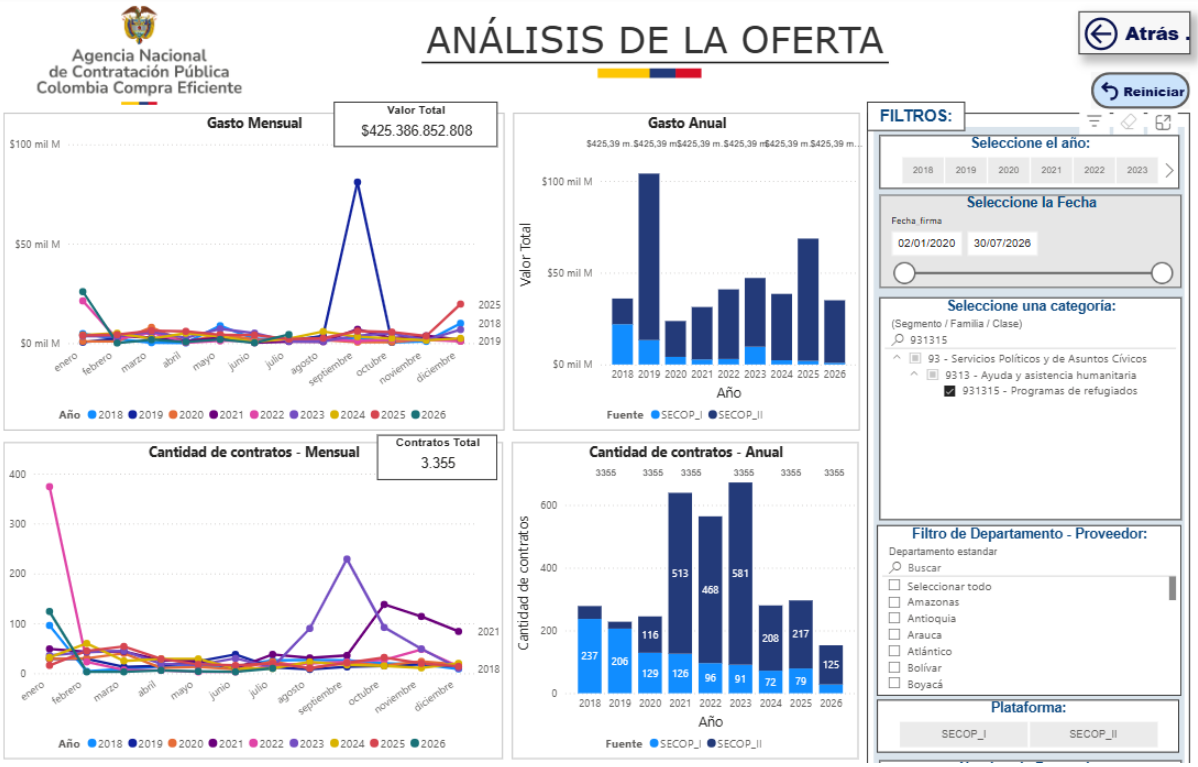
adelantan suministro, empaque, transporte, entrega, control de calidad y reposición cuando corresponda; y en transporte de emergencia se confirma la necesidad, se gestionan cotizaciones y autorizaciones, se adquieren los tiquetes o trayectos y se soporta el traslado. La ejecución es variable y responde a la demanda efectiva de medidas aprobadas durante el plazo contractual, razón por la cual el operador requiere capacidad de coordinación, liquidez, cobertura y respuesta oportuna más que una producción física continua.

- **Herramienta análisis de la oferta CCE[3]**

El análisis de la oferta busca identificar la existencia y características generales de los agentes económicos que han participado en contrataciones asociadas con la ayuda y asistencia humanitaria. El propósito es establecer si existe un mercado identificable y plural, así como reconocer su composición y dinámica, sin confundir este análisis con el comportamiento de compra de las entidades públicas, que se desarrolla posteriormente en el numeral de demanda.

[3] https://www.colombiacompra.gov.co/analisis-de-datos-de-compra-publica/visualizaciones-compra-publica/herramienta-de-visualizacion-para-el-analisis-de-la-demanda-y-de-la-oferta

**Panorama general del mercado proveedor**

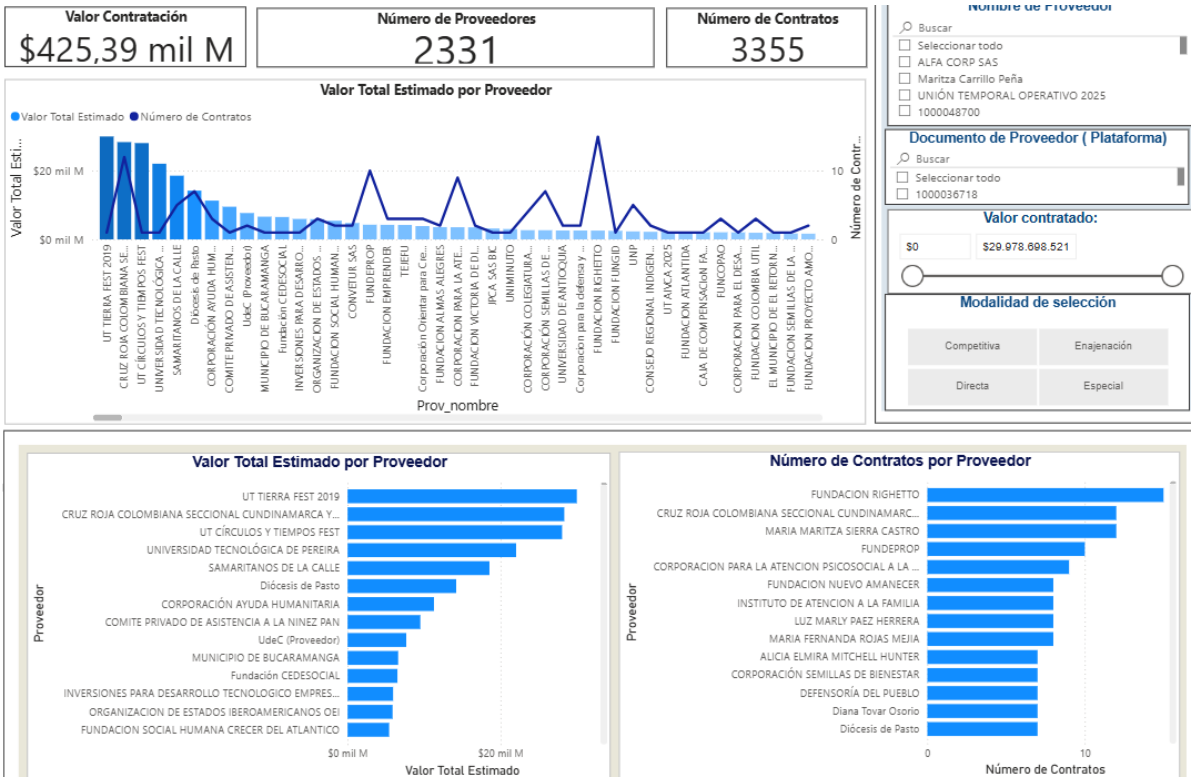



*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

El tablero delimita el universo consultado a la familia 9313 - Ayuda y asistencia humanitaria y, específicamente, a la clase 931315 - Programas de refugiados. En el corte analizado se registran 3.355 contratos, 2.331 proveedores y un valor total estimado de $425.386.852.808. Estas magnitudes evidencian la existencia de una actividad contractual histórica significativa alrededor de la categoría y permiten afirmar que se trata de un mercado identificable dentro de SECOP.

No obstante, el volumen agregado debe interpretarse como una medida de dimensión sectorial y no como prueba de que todos los contratos tengan un alcance equivalente al proceso actual. La clase UNSPSC puede agrupar necesidades con diferencias en población atendida, territorio, duración, forma de operación, componentes y distribución de riesgos. En consecuencia, la identificación de potenciales oferentes debe complementarse con la verificación de su capacidad para articular los componentes técnicos, administrativos, logísticos, financieros y de trazabilidad exigidos por el proceso.

**Distribución de proveedores por valor estimado y número de contratos**

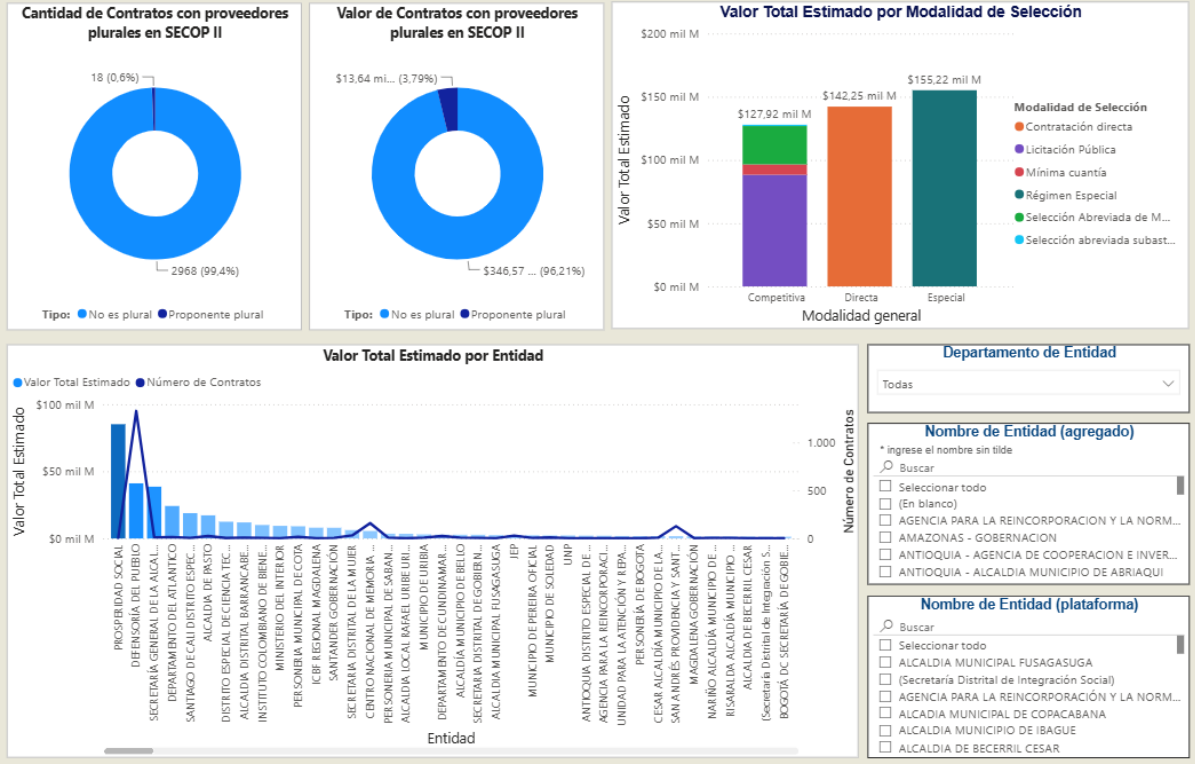



*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

La visualización permite observar una base amplia y heterogénea de proveedores, con diferencias entre los agentes que concentran los mayores valores estimados y aquellos que presentan mayor recurrencia contractual. Entre los nombres visibles aparecen uniones temporales, organizaciones humanitarias, fundaciones, corporaciones, instituciones educativas y otros tipos de operadores, lo cual evidencia que la provisión de este tipo de servicios no se encuentra circunscrita a una única forma jurídica u organizacional.

La diversidad observada es relevante para la estructuración de los requisitos habilitantes, pues sugiere que estos deben responder a las capacidades efectivamente requeridas para ejecutar el contrato y no a una forma societaria específica. A su vez, la existencia de numerosos proveedores registrados no implica que todos sean comparables con el objeto actual; por ello, el universo estadístico debe depurarse con criterios de experiencia, capacidad operativa, cobertura y correspondencia técnica.

**Participación individual y plural de los proveedores en SECOP II**




*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

Para efectos de la oferta, de esta imagen se utiliza exclusivamente la información relativa a la forma de participación de los proveedores. El tablero muestra un predominio marcado de proveedores no plurales: 2.968 contratos, equivalentes al 99,4 % de los registros analizados bajo esta variable, frente a 18 contratos, equivalentes al 0,6 %, asociados con participación plural. En términos de valor, la participación no plural representa el 96,21 %, mientras que las estructuras plurales representan el 3,79 %.

El resultado permite identificar que la contratación histórica de la categoría ha sido asumida principalmente por proveedores individuales. Esto no excluye la posibilidad de participación mediante consorcios o uniones temporales en el proceso actual, pero sí demuestra que existen agentes económicos que han contratado directamente este tipo de servicios. En consecuencia, la estructuración debe preservar condiciones proporcionales que permitan la concurrencia tanto individual como plural, de acuerdo con la capacidad requerida para ejecutar integralmente el objeto.

**Actividad contractual reciente en 2026**

Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

| Año | 2026 | | | Total | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación |
| 9313 - Ayuda y asistencia humanitaria | 153 | $35.011.625.034 | 100,00% | 153 | $35.011.625.034 | 100,00% |
| 931315 - Programas de refugiados | 153 | $35.011.625.034 | 100,00% | 153 | $35.011.625.034 | 100,00% |
| Total | 153 | $35.011.625.034 | 100,00% | 153 | $35.011.625.034 | 100,00% |

*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

El corte correspondiente a 2026 registra 153 contratos por un valor total estimado de $35.011.625.034 dentro de la familia 9313 y la clase 931315. Desde la perspectiva de la oferta, este dato permite establecer que la categoría mantiene actividad contractual reciente y que la presencia de operadores vinculados con servicios de ayuda y asistencia humanitaria no se limita a antecedentes de vigencias anteriores.

La información examinada permite concluir que existe un mercado nacional identificable, amplio y organizacionalmente diverso alrededor de la familia 9313 y la clase 931315, con participación de diferentes tipos de operadores y actividad contractual reciente. Asimismo, la contratación histórica evidencia un predominio de la participación individual, sin perjuicio de la posibilidad de concurrencia plural. Sin embargo, la amplitud estadística de la categoría no equivale a disponibilidad automática de todos los proveedores para el objeto actual.

**Datos Abiertos-SECOP II**

La finalidad principal de los datos abiertos en la contratación estatal es promover la transparencia, la participación ciudadana y la rendición de cuentas en los procesos de compras y contratación pública. Al poner a disposición del público información detallada y accesible sobre cómo se llevan a cabo las contrataciones del Estado, se busca fomentar la vigilancia ciudadana, permitir el escrutinio público y la detección de posibles irregularidades o casos de corrupción.

Se llevó a cabo una revisión en la clasificación de información en el Sistema Electrónico de Contratación Pública – SECOP II[4], y se identificaron los siguientes contratos de acuerdo con los códigos UNSPSC descritos en el primer numeral del presente documento:

| Año | Número de contratos | Valor de los contratos |
|---|---|---|
| 2018 | 1 | $ 28.349.992 |
| 2019 | 5 | $ 80.572.583.949 |
| 2020 | 9 | $ 6.348.498.887 |

[4] Se empleó una base de datos con corte al 21 de agosto de 2026. Empleando como filtro los códigos UNSPCS descritos en el documento, palabras clave dentro del objeto como “alojamiento”, se excluyeron procesos de prestación de servicios profesionales, y se trabajaron únicamente aquellos en estado: Aprobado, Cerrado, En ejecución, Terminado

| | | |
|---|---|---|
| 2021 | 6 | $ 5.574.666.020 |
| 2022 | 9 | $ 4.577.974.307 |
| 2023 | 2 | $ 1.821.738.137 |
| 2024 | 9 | $ 3.344.833.128 |
| 2025 | 11 | $ 1.395.834.224 |
| 2026 | 3 | $ 627.315.464 |
| **Total, general** | **55** | **$ 104.291.794.108** |

De igual manera, se presenta el análisis de la información correspondiente a los contratos suscritos con empresas MiPyme, los cuales representan el 60% del número total de contratos, y el 15% de los valores totales de los contratos:

| Año | Número de contratos | Valor de los contratos |
|---|---|---|
| 2019 | 1 | $ 68.560.000 |
| 2020 | 6 | $ 4.163.276.120 |
| 2021 | 4 | $ 2.081.700.448 |
| 2022 | 8 | $ 4.330.095.042 |
| 2023 | 2 | $ 1.821.738.137 |
| 2024 | 5 | $ 2.141.289.981 |
| 2025 | 4 | $ 440.343.947 |
| 2026 | 3 | $ 627.315.464 |
| **Total, general** | **33** | **$ 15.674.319.139** |

Por otro lado, se presenta el análisis de la información correspondiente a los contratos suscritos con empresas cuyo representante legal es de género femenino, los cuales representan el 53% del número total de contratos, y el 16% de los valores totales de los contratos:

| Año | Número de contratos | Valor de los contratos |
|---|---|---|
| 2019 | 1 | $ 68.560.000 |
| 2020 | 4 | $ 4.642.356.120 |
| 2021 | 4 | $ 4.430.559.156 |
| 2022 | 5 | $ 3.054.184.238 |
| 2024 | 7 | $ 2.689.637.464 |
| 2025 | 5 | $ 873.193.524 |

| | | |
|---|---|---|
| 2026 | 3 | $ 627.315.464 |
| **Total, general** | **29** | **$ 16.385.805.966** |

La publicación de datos abiertos en el Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP II) cumple una función que trasciende el mero reporte estadístico: es el mecanismo que permite la vigilancia ciudadana, el escrutinio público y la detección oportuna de irregularidades en el uso de recursos públicos, razón por la cual el presente estudio se apoya en esa fuente para sustentar, con evidencia verificable, los criterios diferenciales adoptados. La revisión de los contratos históricos bajo los códigos UNSPSC del numeral 1 identificó 55 procesos entre 2018 y 2026, por un valor acumulado de $ 104.291.794.108, cifra que confirma la magnitud sostenida de este segmento del mercado y refuerza la necesidad de mantener activa la presente modalidad de contratación frente a una demanda continua.

Sobre esa misma base, el 60% de los contratos (15% del valor) se suscribió con empresas MiPyme, y el 53% de los contratos (16% del valor) con empresas cuyo representante legal es de género femenino. Esta evidencia es relevante para dos decisiones ya adoptadas en la matriz de criterios diferenciales: primero, confirma que la participación de MiPyme en este segmento del mercado es robusta y orgánica incluso sin que exista limitación de la convocatoria —lo que sustenta con datos, y no solo con el argumento del umbral presupuestal, la conclusión de que no procede limitar la convocatoria a MiPyme segundo, evidencia que casi un tercio del mercado histórico corresponde a empresas lideradas por mujeres, dato que, contribuye al incentivo nacional del artículo 2.2.1.2.4.2.15 del Decreto 1082 de 2015, y constituye un insumo objetivo adicional para justificar y monitorear la obligación distrital de vinculación de mujeres del 50% durante la ejecución (Decreto Distrital 643 de 2025), al mostrar que el sector cuenta con oferta empresarial liderada por mujeres capaz de concurrir al proceso. En conjunto, esta información deja trazabilidad pública y verificable de que las decisiones de este estudio —y no solo sus resultados— pueden ser objeto de escrutinio ciudadano conforme al propósito que la Ley 1712 de 2014 asigna a los datos abiertos de la contratación estatal.

### 2.3 POSIBLES DE PROVEEDORES

Con el fin de identificar los posibles proveedores para el presente proceso de contratación, se envió, a través de la plataforma SECOP II, la Solicitud de Información a Proveedores número SIP-SGA-OCDPVR-0012-2026[5], abierto desde el 06 de agosto de 2026, cerrando el 14 de agosto de 2026. En dicha solicitud en la cual se asoció el código 93131500 - Programas de refugiados, dio como resultado, la existencia de 543 proveedores

5

https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10668755&isFromPublicArea=True&isModal=False

potenciales que podrían satisfacer la necesidad planteada por la Secretaría General. Sin embargo, dos (2) proveedores mostraron interés en el proceso, y de estos tres (3)[6] enviaron cotización en la plataforma:



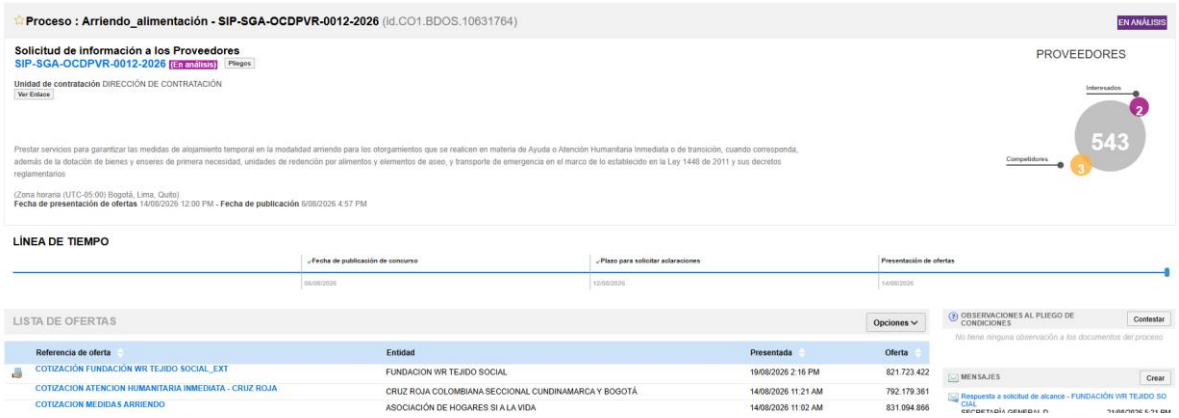

**Construcción del presupuesto y de precios unitarios máximos a pagar.**

Atendiendo las cotizaciones recibidas a través de SECOP II en el marco de la Solicitud de Información a Proveedores **SIP-SGA-OCDPVR-0012-2026**, la Entidad estructuró el Estudio de Mercado aplicando la metodología de **promedio acotado por la desviación estándar**, cuyo ejercicio arrojó un valor estimado de **DOS MIL CUATROCIENTOS DIECISIETE MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS M/CTE ($2.417.788.839)** para un plazo de tres (3) meses, incluidos los costos directos e indirectos, impuestos, tasas, contribuciones y demás conceptos aplicables.

No obstante, teniendo en cuenta que la ejecución de las medidas de Ayuda o Atención Humanitaria depende de la demanda efectivamente presentada durante el plazo contractual y que no es posible determinar anticipadamente su nivel exacto de ejecución, el proceso se estructurará mediante una **bolsa de recursos, la cual determina el valor del presupuesto por un valor total de hasta TRES MIL QUINIENTOS CUARENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL PESOS M/CTE ($3.545.354.000)**. Este valor corresponde a la disponibilidad presupuestal máxima del proceso y **no implica obligación de ejecución o agotamiento total de los recursos**, reconociéndose únicamente los bienes, servicios y medidas efectivamente autorizados, ejecutados y recibidos a satisfacción.

De igual manera, en el marco de la Solicitud de Información a Proveedores SIP-SGA-OCDPVR-0012-2026 – Arrendamientos-alimentación, se recibieron y tuvieron en cuenta para el análisis económico las tres cotizaciones allegadas a través de SECOP II, correspondientes a la CRUZ ROJA COLOMBIANA SECCIONAL CUNDINAMARCA Y BOGOTA, ASOCIACION DE HOGARES SI A LA VIDA, y FUNDACIÓN WR TEJIDO SOCIAL. El detalle de los valores, la metodología de comparación, las homologaciones realizadas y la estimación de los precios de referencia se encuentra desarrollado en el Anexo de Estudio de Mercado que hace parte integral del presente estudio de sector.

[6] La empresa FUNDACION WR TEJIDO SOCIAL presentó su cotización vía correo electrónico y posteriormente fue cargada en la solicitud de información a proveedores, los detalles se encuentran descritos en el estudio de mercado anexo a este estudio de sector.




| PROMEDIO ACOTADO POR LA DESVIACIÓN ESTANDAR | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| A. COSTOS FIJOS – RECURSO HUMANO | | | | | | | |
| **Ítem** | **Componente** | **Concepto / especificación resumida** | **Cantidad** | **Unidad** | **Factor / meses** | **Valor unitario a todo costo** | **Valor total incluido IVA** |
| 1 | Dirección del proyecto | Líder del proyecto. Profesional en las áreas admitidas; 5 años de experiencia general y mínimo 1 año específica como líder, coordinador, director o gerente en proyectos de atención a población vulnerable o víctima. | 1 | Perfil | 3 | $7.682.450,00 | $23.047.350,00 |
| 2 | Gestión administrativa | Apoyo administrativo y financiero. Profesional en Economía, Administración, Contaduría, Ingeniería Industrial, Finanzas, Negocios Internacionales, Comercio Exterior o afines; 3 años de experiencia general y 1 año específica. | 1 | Perfil | 3 | $6.203.200,00 | $18.609.600,00 |
| 3 | Gestión de información | Responsable de información. Profesional en Ingeniería de Sistemas, Informática, Software o afines; 3 años de experiencia general y 1 año específica en sistemas de información, bases de datos, matrices y reportes. | 2 | Perfil | 3 | $6.000.000,00 | $36.000.000,00 |
| 4 | Implementación | Profesional psicosocial de implementación. Profesional en Psicología o Trabajo Social; 2 años de experiencia específica con población víctima, vulnerable, grupos étnicos o sujetos de especial protección. | 2 | Perfil | 3 | $5.500.000,00 | $33.000.000,00 |
| 5 | Implementación | Apoyo logístico de implementación. Técnico o | 1 | Perfil | 3 | $4.998.000,00 | $14.994.000,00 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | tecnólogo en gestión documental, administrativa, archivo, logística o afines; 1 año de experiencia relacionada. | | | | | |
| 6 | Operación | Apoyo logístico de operación. Técnico o tecnólogo, preferiblemente en logística o asistencia administrativa; 1 año de experiencia operativa con atención a población vulnerable o víctima. | 3 | Perfil | 3 | $4.847.100,00 | $43.623.900,00 |
| 7 | Seguimiento | Profesional psicosocial de seguimiento. Profesional en Psicología o Trabajo Social; 2 años de experiencia específica en seguimiento psicosocial, visitas domiciliarias, orientación familiar o rutas de atención. | 1 | Perfil | 3 | $5.599.273,00 | $16.797.819,00 |
| | | | | | **SUBTOTAL COSTOS FIJOS** | | **$186.072.669,00** |

**B. BIENES Y ENSERES DE PRIMERA NECESIDAD**

| Ítem | Componente | Concepto / especificación resumida | Cantidad | Unidad | Factor / meses | Valor unitario a todo costo | Valor total incluido IVA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Kit de dormitorio | Cobija térmica 100 % fibra sintética poliéster, lavable, suave; medidas mínimas 173 x 218 cm. Una por cada persona beneficiaria mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 148 | Unidad | 3 | $101.210,00 | $44.937.240,00 |
| 2 | Kit de dormitorio | Almohada en fibra poliéster, mínimo 51 x 66 cm, altura mínima 15 cm, firmeza media y funda exterior removible. Una por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 148 | Unidad | 3 | $46.636,00 | $20.706.384,00 |
| 3 | Kit de dormitorio | Colchoneta en espuma nueva, higiénica e hipoalergénica, mínimo 100 x 190 x 15 cm. Una por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 148 | Unidad | 3 | $395.646,00 | $175.666.824,00 |
| 4 | Kit de dormitorio | Juego de sábanas semidoble, mínimo 120 x 190 cm, con sábana ajustable, sobresábana y funda, algodón y poliéster. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 148 | Juego | 3 | $84.823,00 | $37.661.412,00 |
| 5 | Kit de vajilla | Plato hondo en melamina, diámetro mínimo 21 cm y profundidad mínima 3,5 cm, apto para alimentos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $12.138,00 | $5.462.100,00 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | Kit de vajilla | Plato pando en melamina, diámetro mínimo 24 cm, apto para alimentos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $10.255,00 | $4.614.750,00 |
| 7 | Kit de vajilla | Pocillo en melamina, capacidad aproximada 250 ml, nuevo y apto para contacto con alimentos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $10.799,00 | $4.859.550,00 |
| 8 | Kit de vajilla | Cuchillo de mesa en acero inoxidable, superficie firme y uniforme, sin defectos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $4.522,00 | $2.034.900,00 |
| 9 | Kit de vajilla | Tenedor de mesa en acero inoxidable, superficie firme y uniforme, sin defectos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $4.523,00 | $2.035.350,00 |
| 10 | Kit de vajilla | Cuchara sopera en acero inoxidable, superficie firme y uniforme, sin defectos. Una por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $5.266,00 | $2.369.700,00 |
| 11 | Kit de cocina | Cucharón mediano de aluminio, largo mínimo 20 cm, uniones remachadas y acabado cromado. Uno por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $19.513,00 | $3.922.113,00 |
| 12 | Kit de cocina | Jarra multiusos o chocolatera de aluminio, capacidad mínima 3 litros, superficie lisa y mango amplio. Una por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $52.533,00 | $10.559.133,00 |
| 13 | Kit de cocina | Molinillo plástico apto para uso alimentario y fabricado bajo condiciones de higiene. Uno por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $14.250,00 | $2.864.250,00 |
| 14 | Kit de cocina | Olla grande con tapa de aluminio, capacidad mínima 4 litros y asas remachadas. Una por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $106.993,00 | $21.505.593,00 |
| 15 | Kit de cocina | Sartén grande de aluminio, diámetro mínimo 22 cm, mango plástico reforzado y remachado. Uno por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $46.214,00 | $9.289.014,00 |
| 16 | Kit de cocina | Estufa de gas de mesa de dos hornillas, lámina inoxidable, | 67 | Unidad | 3 | $173.859,00 | $34.945.659,00 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | compatible con gas y segura. Una por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | | | | | |
| 17 | Kit de cocina | Regulador de gas R20 nuevo, apto para GLP y compatible con cilindro de 20 libras. Uno por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $50.123,00 | $10.074.723,00 |
| | | | | | | **SUBTOTAL BIENES Y ENSERES DE PRIMERA NECESIDAD** | **$393.508.695,00** |

**C. TRANSPORTE DE BIENES Y ENSERES**

| Ítem | Componente | Concepto / especificación resumida | Cantidad | Unidad | Factor / meses | Valor unitario a todo costo | Valor total incluido IVA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Transporte de bienes y enseres | Disponibilidad mensual para recorridos en Bogotá D.C. para cargue, transporte, descargue y entrega de bienes y enseres mediante vehículo con capacidad suficiente. Incluye coordinación de ruta, planillas y soportes. | 1 | Mensual | 3 | $24.117.825,00 | $72.353.475,00 |
| | | | | | | **SUBTOTAL TRANSPORTE DE BIENES Y ENSERES** | **$72.353.475,00** |

**D. ENTREGAS DE AYUDAS HUMANITARIAS - NO COTIZABLES**

| Ítem | Componente | Concepto / especificación resumida | Cantidad | Unidad | Factor / meses | Porcentaje ofertado incluido impuestos |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Entrega del componente de transporte de emergencia | Las condiciones están determinadas en el anexo técnico, el proponente deberá facilitar la gestión de dicho transporte y por la misma la entidad reconocerá un porcentaje por su administración, impuestos y utilidad. | 1 | Porcentaje | 1 | 11,06% |
| 3 | Entrega del componente de Apoyo de bienes y enseres | Las condiciones están determinadas en el anexo técnico, el proponente deberá facilitar la gestión de entrega del apoyo económico para Apoyo de bienes y enseres y por la misma, la entidad reconocerá un porcentaje por su administración, impuestos y utilidad. | | | | |
| 4 | Entrega del componente de Alimentación y aseo | Las condiciones están determinadas en el anexo técnico, el proponente deberá facilitar la gestión de entrega del apoyo económico para Alimentación y aseo, y por la misma, la entidad reconocerá un porcentaje por su administración, impuestos y utilidad. | | | | |

| | |
|---|---|
| **VALOR PROYECTADO DE BOLSA PARA ENTREGA DE MEDIDAS HUMANITARIAS - NO COTIZABLES** | $ 1.590.000.000,00 |
| **SUBTOTAL ENTREGAS DE AYUDAS HUMANITARIAS - NO COTIZABLES** | **$175.854.000** |
| **TOTAL OFERTA ECONÓMICA EVALUABLE** | **$2.417.788.839** |

## 2.4 ANÁLISIS FINANCIERO

### Capacidad financiera y de organización del proponente

Teniendo en cuenta que en el proceso de selección se deben incluir criterios de verificación financiera según lo establecido en los numerales 3. "Capacidad Financiera" y 4. "Capacidad Organizacional", del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015, y con el fin de que estos se ajusten al sector específico del servicio a adquirir, a continuación, se analiza los índices financieros de empresas del sector relativo al bien o servicio que se requiere contratar.

De acuerdo con lo señalado anteriormente, las empresas que pueden suministrar el servicio requerido por la Entidad se encuentran con los códigos descritos en el numeral 1 de este documento. Para obtener información de referencia y así establecer los indicadores financieros, se realizó la búsqueda de las empresas del sector en la base de datos pública denominado "Sistema Integrado de Información Societaria" con corte a 31 de diciembre de 2025, de las empresas requeridas por la Superintendencia de Sociedades, disponible en internet en: https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/massivereports donde se encontró información de 1005 empresas. En el cuadro siguiente se consolida la información financiera de referencia.

La información sobre la cual se verificará tanto los indicadores de capacidad financiera como de capacidad organizacional y el cumplimiento de estos, corresponderá a las reglas generales del Decreto 1082 de 2015, es decir, con la información contable del año inmediatamente anterior –números. 1.3 y 2.3 del artículo 2.2.1.1.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015.

**INFORMACIÓN FINANCIERA DE REFERENCIA**
**Estados financieros de fin de ejercicio - a 31 de diciembre de 2025**
**(Muestra representativa)**

| No. | Nit | Razón social de la sociedad | CIIU | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERESES | CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos) | RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO | RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 800162612 | ACCIONES Y SERVICIOS SAS | M7020 | 1,34 | 1,14 | 0,77 | $6.446.889 | -0,43 | 0,06 |
| 2 | 811005246 | CONSULTORIA EN GESTION DE RIESGOS SURAMERICANA S.A.S. | M7020 | 1,24 | 0,72 | Indeterminado | $7.833.215 | 0,46 | 0,12 |
| 3 | 817001694 | Centro de Mecanizados del Cauca | M7010 | 0,31 | 0 | 2011,18 | -$175.627 | 0,09 | 0,09 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 830007399 | PROCESOS & CANJE S.A | N8211 | 3,02 | 0,21 | -2,63 | $5.544.389 | -0,04 | -0,03 |
| 5 | 830023134 | ACCURO SAS | N8211 | 1,08 | 1,53 | -3,27 | $192.697 | 0,3 | -0,16 |
| 6 | 830087144 | BANMEDICA COLOMBIA SAS | M7010 | 0,68 | 0,89 | -3311,45 | -$2.874.509 | -4,49 | -0,48 |
| 7 | 830116122 | SADINSA S.A. | M7010 | 0,62 | 0,55 | -6093,27 | -$607.642 | -0,15 | -0,07 |
| 8 | 860008207 | MERCER COLOMBIA LTDA | M7020 | 1,56 | 0,51 | Indeterminado | $22.754.678 | 0,18 | 0,09 |
| 9 | 890201111 | CONSERVAS COLOMBINA S.A. LA CONSTANCIA | N8211 | 17,22 | 0,04 | 207,05 | $10.349.066 | 0,23 | 0,22 |
| 10 | 900073946 | GRUPO ROBLE DE COLOMBIA SAS | M7010 | 4,56 | 0,21 | Indeterminado | $3.023.055 | 1,06 | 0,84 |
| 11 | 900107673 | ZONA FRANCA DEL CARIBE SAS UOZF | M7020 | 8,91 | 0,21 | 11,23 | $18.438.111 | 0,12 | 0,1 |
| 12 | 900114304 | PROINVER SANTANDER SAS | M7010 | 0,96 | 0,04 | 150,79 | -$20.751 | 0,07 | 0,07 |
| 13 | 900117210 | MOLINARES CUARTAS SAS | M7010 | 0,79 | 0,03 | 118,65 | -$192.018 | 0,08 | 0,07 |
| 14 | 900138282 | NICOTO SAS | M7010 | 2,86 | 0,27 | -196,40 | $223.171 | -0,19 | -0,14 |
| 15 | 900157541 | KROLL ASSOCIATES (COLOMBIA) SAS | M7020 | 1,99 | 0,71 | 9,76 | $4.183.030 | 0,89 | 0,25 |
| 16 | 900194463 | ZONA FRANCA PERMANENTE DE URABA S.A.S. | M7010 | 39,81 | 0,5 | -7,62 | $17.065.973 | -0,01 | 0 |
| 17 | 900213423 | LOGISTIC FREIGHT SOLUTIONS SAS | M7020 | 3,02 | 0,49 | -5,14 | $3.109.506 | -0,45 | -0,23 |
| 18 | 900239911 | I RESTREPO VELEZ Y CIA S.C.A. | M7010 | 15,91 | 0,08 | Indeterminado | $4.720.485 | 0 | 0 |
| 19 | 900258560 | ZONA FRANCA SANTANDER SA BIC USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA | M7010 | 2,01 | 0,06 | 4,65 | $1.520.235 | 0,04 | 0,04 |
| 20 | 900269883 | Zona Franca Metropolitana S.A.S. Usuario Operador | M7020 | 15,16 | 0,42 | Indeterminado | $41.162.464 | 0,04 | 0,02 |
| 21 | 900275441 | MANUELITA CORPORATIVA SAS | M7020 | 1,29 | 0,42 | 3,38 | $941.784 | 0,29 | 0,17 |
| 22 | 900283591 | ZONA FRANCA INTERNACIONAL DEL VALLE DE ABURRA S.A.S. USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA | M7020 | 2,67 | 0,33 | -6,12 | $14.122.758 | 0 | 0 |
| 23 | 900305303 | MADINSP COLOMBIA | M7010 | 29,78 | 0 | 169,88 | $2.582.696 | 0,03 | 0,03 |
| 24 | 900317030 | PROCESOS TECNICOS DE SEGURIDAD Y VALORES S. A. S. | M7020 | 1,04 | 0,62 | 10,29 | $409.754 | 0,53 | 0,19 |
| 25 | 900326887 | REVERTIR S.A.S | N8211 | 18,88 | 0,07 | 60,31 | $6.581.080 | 0,09 | 0,08 |
| 26 | 900329389 | TORREJAR VELASQUEZ Y CIA SAS | M7010 | 1,33 | 0,01 | 165,61 | $49.982 | 0,05 | 0,05 |
| 27 | 900343029 | INVERSIONES CHONDULAR SAS | M7010 | 221,55 | 0 | 87,29 | $14.469.732 | 0,1 | 0,1 |
| 28 | 900362408 | TRIBECA ASSET MANAGEMENT SAS | M7020 | 2,92 | 0,25 | 2,01 | $2.068.189 | 0,17 | 0,12 |
| 29 | 900366754 | N.I. S.A.S. | M7020 | 224,13 | 0,03 | Indeterminado | $48.866 | 0,01 | 0,01 |
| 30 | 900376760 | TOROLON SAS | M7010 | 1,7 | 0,07 | 1,28 | $1.112.842 | 0 | 0 |
| 31 | 900450412 | INVERSIONES PUCON S.A.S. | M7020 | 0 | 0,45 | 7044,19 | -$16.499.352 | 0,05 | 0,02 |
| 32 | 900452881 | INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA IFOU SAS | M7020 | 1,99 | 0 | Indeterminado | $277.664 | 0,01 | 0,01 |
| 33 | 900458786 | ÁGORA CENTRO DE SERVICIOS COMPARTIDOS SAS | N8211 | 0,93 | 0,54 | 2,53 | -$350.488 | 0,06 | 0,02 |
| 34 | 900462228 | CIMENTO INMUEBLES COMERCIALES SAS | M7020 | 1,12 | 0,58 | 3,60 | $1.514.918 | 0,25 | 0,1 |
| 35 | 900468560 | SPORTS SERVICES SOUTH AMERICA SAS | M7020 | 1,39 | 0,75 | 2,47 | $1.534.354 | 0,86 | 0,21 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 36 | 900484037 | TRANSPORTES TULUM SAS | M7020 | 0,19 | 0,2 | -18,19 | -$3.088.580 | -0,2 | -0,15 |
| 37 | 900491651 | Santander Financing S.A.S | M7020 | 1,33 | 0,78 | Indeterminado | $18.775.323 | 0,23 | 0,04 |
| 38 | 900494134 | REGIONAL SERVICES GROUP RSG SAS | N8211 | 0,93 | 0,7 | 3,71 | -$845.947 | 0,45 | 0,13 |
| 39 | 900528072 | INDUVALORES S.A.S. | M7010 | 50,93 | 0 | Indeterminado | $5.932.565 | 0,05 | 0,05 |
| 40 | 900529269 | CFC GAS HOLDING SAS | M7010 | 0,18 | 0,2 | -0,15 | -$269.971.584 | 0 | 0 |
| 41 | 900541101 | GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S. | M7020 | 3,26 | 0,47 | 4,87 | $26.708.357 | 1,1 | 0,58 |
| 42 | 900569143 | THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS | M7020 | 1,45 | 0,61 | 42,35 | $34.810.241 | 0,27 | 0,1 |
| 43 | 900577590 | GP Servicios Compartidos S.A.S. | M7010 | 0,32 | 3,4 | 5,01 | -$4.241.637 | -0,36 | 0,88 |
| 44 | 900582115 | SANTANDER BANCA DE INVERSION COLOMBIA S A S | M7020 | 1,83 | 0,5 | 190,80 | $16.703.765 | 1,06 | 0,53 |
| 45 | 900612118 | SERVICIOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS SAS | M7020 | 1,26 | 0,77 | Indeterminado | $6.716.070 | 0 | 0 |
| 46 | 900620724 | ASTARA COLOMBIA S.A.S. | M7010 | 0,8 | 0,82 | 1,45 | -$3.323.592 | 0,21 | 0,03 |
| 47 | 900668070 | CAPICUA FLAT SAS | M7010 | 1,35 | 0,12 | 1027,42 | $653.355 | 0,1 | 0,08 |
| 48 | 900670754 | Shared Services Colombia SAS | M7020 | 1,13 | 0,8 | 1,05 | $978.286 | 0,63 | 0,12 |
| 49 | 900676165 | LIEBER COLOMBIA SAS | M7020 | 3,18 | 0,7 | 3,72 | $33.368.624 | 0,12 | 0,03 |
| 50 | 900678803 | RICKAN SAS | M7010 | 0,37 | 0,12 | Indeterminado | -$1.379.611 | 0 | 0 |
| 51 | 900687925 | Cemex Premezclados de Colombia S.A. | M7010 | 1,35 | 0,72 | 10,29 | $6.424.303 | 0,75 | 0,2 |
| 52 | 900707908 | Go Bravo Colombia SAS | M7020 | 2,76 | 0,88 | Indeterminado | $16.290.167 | -1 | -0,11 |
| 53 | 900718757 | INVESTEX SAS | M7010 | 1,04 | 0,12 | 89,34 | $422.062 | 0,03 | 0,03 |
| 54 | 900744354 | SAVIMARINA SAS | M7010 | 4,69 | 0,19 | 314,62 | $390.645 | 0,61 | 0,48 |
| 55 | 900748750 | OI LATAM SERVICES S.A.S | N8211 | 1,45 | 0,4 | 1,70 | $4.054.850 | 0,16 | 0,09 |
| 56 | 900787585 | Devon SAS | M7010 | 12763,7 | 0 | 87,37 | $269.458.922 | 0 | 0 |
| 57 | 900798573 | OLOMEGA S.A.S. | M7010 | 43,44 | 0,02 | 19,55 | $44.732.816 | 0,04 | 0,04 |
| 58 | 900822643 | EXLSERVICE COLOMBIA S.A.S. | M7020 | 0,99 | 0,68 | 1,65 | -$105.772 | 0,56 | 0,17 |
| 59 | 900874145 | ZFB ELDORADO S A S USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA | M7020 | 2,84 | 0,02 | 2169,59 | $1.508.850 | 0,06 | 0,06 |
| 60 | 900884935 | CFC-SK COVIPACI COLOMBIA SAS | M7010 | 1,12 | 0,64 | 234,51 | $20.106.285 | 0,06 | 0,02 |
| 61 | 900894890 | EXPLORADORA CORDOBA SAS | N8211 | 0,16 | 5,06 | Indeterminado | -$17.213.518 | 0,03 | -0,13 |
| 62 | 901006475 | UPS GLOBAL BUSINESS SERVICES COLOMBIA SAS | N8211 | 1,8 | 0,5 | 3,42 | $12.906.100 | 0,32 | 0,16 |
| 63 | 901008454 | CREDIGESTION SAS | M7020 | 0,15 | 0,65 | Indeterminado | -$2.657.790 | 0,33 | 0,11 |
| 64 | 901033369 | SUMMA SERVICIOS CORPORATIVOS INTEGRALES SAS | M7020 | 0,81 | 0,92 | Indeterminado | -$8.099.616 | -1,83 | -0,13 |
| 65 | 901074679 | SOL VERANO SAS | M7010 | 0,43 | 0,12 | -75,31 | -$692.026 | -0,03 | -0,03 |
| 66 | 901087745 | CCLA COLOMBIA SAS | M7020 | 1,82 | 0,15 | 172,33 | $3.579.644 | 0,06 | 0,05 |
| 67 | 901096939 | MANAL SAS | M7020 | 0,02 | 0,32 | 0,60 | -$5.342.229 | 0,07 | 0,05 |
| 68 | 901108386 | INVERPALTAS S.A.S. | M7010 | 0,44 | 0,04 | Indeterminado | -$705.426 | 0,02 | 0,02 |
| 69 | 901109174 | DARNEL DDS S.AS | M7020 | 13,96 | 0,07 | 10975,68 | $17.568.596 | 0,66 | 0,61 |
| 70 | 901116616 | COLOMBIAN SHARED SERVICES SAS | N8211 | 10,4 | 0,91 | -5,54 | $39.270.344 | -1,4 | -0,11 |
| 71 | 901138512 | INVERSIONES STRATEGO SAS | M7010 | 0,03 | 0,34 | Indeterminado | -$16.803 | -1,8 | -1,18 |
| 72 | 901138530 | INVERSIONES ARGENTO S.A.S. | M7010 | 0,03 | 0,34 | Indeterminado | -$16.803 | -1,8 | -1,18 |
| 73 | 901138531 | INVERSIONES FRATERNA SAS | M7010 | 0,03 | 0,34 | Indeterminado | -$16.803 | -1,8 | -1,18 |
| 74 | 901139964 | BROOKFIELD INFRASTRUCTURE | M7020 | 1,97 | 0,51 | 3,10 | $5.909.065 | 0,29 | 0,14 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | GROUP COLOMBIA S.A.S | | | | | | | |
| 75 | 901144536 | BAIN & COMPANY COLOMBIA SAS | M7020 | 1,94 | 1,39 | Indeterminado | $30.113.442 | 0,14 | -0,05 |
| 76 | 901178795 | CHINAOIL (LATIN AMERICA) S.A.S. | M7020 | 44,26 | 0,02 | -58,39 | $7.177.267 | -0,1 | -0,1 |
| 77 | 901237134 | MEDTRONIC SHARED SERVICES AMERICAS SAS | N8211 | 2,28 | 0,37 | 32,10 | $41.503.530 | 0,26 | 0,16 |
| 78 | 901277780 | SM PORT INVESTMENTS SAS | M7010 | 178,94 | 0,17 | -0,18 | $176.881 | 0 | 0 |
| 79 | 901303671 | VISUM CAPITAL S.A.S. | M7020 | 5,14 | 0,19 | Indeterminado | $16.075.588 | 0,84 | 0,68 |
| 80 | 901315200 | C2 ENERGÍA S.A.S. | M7010 | 0,77 | 1,01 | 0,92 | -$8.306.129 | -8,08 | 0,08 |
| 81 | 901334761 | AKROP CAPITAL S.A.S. | M7020 | 0,53 | 0,58 | Indeterminado | -$5.278.992 | 0,31 | 0,13 |
| 82 | 901335679 | CAOBA INVERSIONES S.A.S. | M7010 | 0,06 | 0,82 | Indeterminado | -$1.902.268.844 | 0,51 | 0,08 |
| 83 | 901343605 | HAPAP-LLOYD QUALITY SERVICE CENTER BOGOTA SAS | N8211 | 0,89 | 0,72 | 5,91 | -$620.612 | 0,27 | 0,07 |
| 84 | 901355487 | INVERSIONES AVOFRUIT S.A.S. | M7010 | 0,03 | 0,06 | Indeterminado | -$25.361 | 0,07 | 0,06 |
| 85 | 901399739 | STEWARD HEALTH CARE INTERNATIONAL COLOMBIA S.A.S | M7020 | 8,69 | 0,1 | 4,17 | $18.061.638 | 0,2 | 0,17 |
| 86 | 901530043 | HILLSIDE SHARED SERVICES COLOMBIA SAS | M7020 | 1,95 | 0,8 | 0,86 | $14.404.117 | 0,32 | 0,06 |
| 87 | 901537409 | Onnet Fibra Colombia S.A.S. | M7010 | 2,51 | 0,88 | 0,81 | $246.832.659 | 0,62 | 0,07 |
| 88 | 901541447 | CAPISTRANO S.A.S | M7010 | 27,06 | 0 | Indeterminado | $8.101.894 | 0,05 | 0,05 |
| 89 | 901543622 | MPT FLORIDABLANCA SL SUCURSAL COLOMBIA | M7010 | 2,83 | 0,66 | 0,65 | $9.770.867 | 0,12 | 0,04 |
| 90 | 901570012 | DIALECTICA COLOMBIA SAS | M7020 | 1,24 | 0,67 | 5,69 | $3.627.567 | 0,68 | 0,21 |
| 91 | 901600685 | INDUSTRIAL GREENLAND S.A.S | M7010 | 0,09 | 0 | Indeterminado | -$53.689 | 0 | 0 |
| 92 | 901610775 | ATLAS RENEWABLE ENERGY COLOMBIA SAS | M7020 | 2,48 | 0,63 | -6,86 | $30.872.794 | -1,32 | -0,48 |
| 93 | 901612354 | SERVICIOS GREENLAND SAS | M7010 | 4,35 | 0,02 | 66,93 | $6.058.290 | 0,08 | 0,07 |
| 94 | 901750195 | PATRIA ASSET MANAGEMENT S.A. | M7010 | 2,74 | 0,34 | 53,91 | $28.411.429 | 0,63 | 0,41 |
| 95 | 800125872 | KERALTY S.A.S. | M7010 | 0,49 | 0,19 | 7,08 | -$82.616.600 | 0,2 | 0,16 |
| 96 | 800185347 | ZONA FRANCA DE BOGOTA, S.A.S - USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA. | M7020 | 0,89 | 0,62 | 3,60 | -$890.407 | 0,26 | 0,09 |
| 97 | 802003400 | SOCIEDAD CANAL EXTENSIA AMERICA S.A. | M7010 | 0,18 | 1,2 | -0,54 | -$366.861.189 | 0,86 | -0,17 |
| 98 | 805014595 | LINDA Y CIA S.A.S | M7010 | 5,22 | 0,09 | 667,56 | $11.811.514 | 0,08 | 0,07 |
| 99 | 811044853 | PETRICORP S.A.S. | N8211 | 9,44 | 0,01 | -1,37 | $26.938.771 | 0 | 0 |
| 100 | 815002936 | GLASSHOLDCO S.A.S | M7010 | 1,15 | 0,18 | 0,21 | $12.637 | 0 | 0 |
| 101 | 830002181 | GRUPO MOK COLOMBIA SAS | M7020 | 1,27 | 0,68 | 5,52 | $10.673.066 | 0,77 | 0,24 |
| 102 | 830012157 | THOMAS GREG & SONS LIMITED (GUERNSEY) SA | M7020 | 1,52 | 0,43 | Indeterminado | $250.476.328 | 0,06 | 0,03 |
| 103 | 830038178 | INVERSIONES BELMARGO 37 Y CIA SAS | M7010 | 84,77 | 0,17 | 14,33 | $7.788.726 | 0,09 | 0,07 |
| 104 | 830146338 | G4S HOLDING COLOMBIA S.A. | M7020 | 997,9 | 0 | Indeterminado | $498.453 | 0,15 | 0,15 |
| 105 | 860002097 | SEISSA S.A | M7010 | 1,33 | 0,01 | Indeterminado | $14.574.197 | 0 | 0 |
| 106 | 860002519 | Allianz Colombia S.A | M7010 | 1,32 | 0,05 | Indeterminado | $9.353.859 | 0 | 0 |
| 107 | 860035977 | INVESTIGACIONES Y COBRANZAS EL LIBETADOR | N8211 | 1,5 | 0,52 | 0,04 | $1.978.674 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 108 | 860068429 | INVERSIONES QUANTUM PLUS SAS | M7010 | 0,52 | 0,35 | 9,96 | -$35.906.754 | 0,23 | 0,15 |
| 109 | 860451192 | MARSH RISK CONSULTING LTDA | M7020 | 2,09 | 0,21 | Indeterminado | $10.790.290 | 0,26 | 0,2 |
| 110 | 890107261 | JUAN MANUEL RUISECO V. & CIA S.C.A. | M7010 | 4,78 | 0,07 | 0,58 | $24.486.466 | 0,02 | 0,02 |
| 111 | 890304403 | EMA HOLDINGS S.A.S. | M7010 | 3,44 | 0,07 | 2,07 | $10.792.939 | 0,01 | 0,01 |
| 112 | 890316056 | LAGUNA HOLDNG S.A.S | M7010 | 43,04 | 0 | -18,06 | $5.036.811 | -0,05 | -0,05 |
| 113 | 890328053 | BOSQUES NACIONALES BOSNAL SAS | N8211 | 0,53 | 0,07 | 115005,38 | -$2.774.909 | 0,06 | 0,06 |
| 114 | 890905047 | SERVICIOS GRUPO BIOS S.A.S. | M7010 | 1,49 | 0,09 | 2,18 | $16.388.978 | 0 | 0 |
| 115 | 890913183 | AKZONOBEL COLOMBIA S.A.S. | M7010 | 0,31 | 0,34 | -0,26 | -$273.265.214 | -0,01 | 0 |
| 116 | 891855089 | GYJ RAMIREZ SA | M7020 | 1,34 | 0,12 | 0,14 | $4.590.546 | 0 | 0 |
| 117 | 900053139 | EMPRO EMPRENDIMIENTO Y PROSPERIDAD SAS | M7010 | 6,46 | 0,02 | 10,36 | $17.310.715 | 0,02 | 0,02 |
| 118 | 900061482 | ARKUS SAS | M7010 | 25,83 | 0,02 | -1533,46 | $5.511.239 | -0,02 | -0,02 |
| 119 | 900061554 | GESTORA ADMINEGOCIOS & CIA S. EN C. | M7010 | 34,99 | 0,28 | 35,04 | $1.592.967.271 | 0,06 | 0,04 |
| 120 | 900081360 | SERVICIOS NUTRESA S.A.S. | M7010 | 1,04 | 0,93 | 2,25 | $21.184.845 | 0,17 | 0,01 |
| 121 | 900169754 | CORPORACION LATINOAMERICANA DE VALORES S A | M7020 | 0,74 | 0,12 | 12,89 | -$1.148.839 | 0,05 | 0,04 |
| 122 | 900174535 | NEMEFUN SA | M7010 | 2,12 | 0,03 | -302,87 | $6.094.166 | 0 | 0 |
| 123 | 900308342 | TCC INVERSIONES S.A | M7010 | 77,8 | 0 | 40757,12 | $13.002.695 | 0,09 | 0,09 |
| 124 | 900311215 | ZONA FRANCA INTERNACIONAL DE PEREIRA S.A.S. USUARIO OPERADOR DE ZONAS FRANCAS | M7020 | 23,63 | 0,53 | 3,06 | $13.328.230 | 0,03 | 0,01 |
| 125 | 900331619 | ORGANIZACION CONHYDRA S.A | M7010 | 2,67 | 0,04 | Indeterminado | $1.812.827 | 0,16 | 0,15 |
| 126 | 900369069 | SYNERMIN SAS | M7020 | 2,12 | 0,78 | 5,21 | $7.379.817 | 0,38 | 0,08 |
| 127 | 900434331 | MINERALES CORDOBA SAS | N8211 | 0,7 | 1,3 | Indeterminado | -$18.138.946 | 0,09 | -0,02 |
| 128 | 900439474 | AVENIDA CAPITAL DE COLOMBIA SAS | M7020 | 0,11 | 4,06 | -21,87 | -$109.480.221 | 0,06 | -0,2 |
| 129 | 900443255 | GRUPO TRINITY SAS | M7010 | 3,88 | 0,07 | Indeterminado | $13.787.807 | 0 | 0 |
| 130 | 900449442 | ORGANIZACION S&V SAS | M7010 | 0,33 | 0,06 | Indeterminado | -$2.435.637 | 0,01 | 0,01 |
| 131 | 900459993 | GRUPO ETHUSS S.A.S | M7010 | 15,2 | 0,05 | 65250,85 | $11.339.848 | 0,06 | 0,05 |
| 132 | 900479595 | GRUPO GRAL SAS | M7010 | 0,44 | 0 | 2023816,67 | -$159.399 | 0,05 | 0,05 |
| 133 | 900486584 | SION GRUPO SAS | M7010 | 55,1 | 0 | -0,03 | $40.450.519 | 0 | 0 |
| 134 | 900488587 | CELSIA COLOMBIA INVERSIONES S.A.S. | M7020 | 0,88 | 0,32 | -1,68 | -$5.709.039 | 0 | 0 |
| 135 | 900490623 | Nixus Capital Humano S.A.S | M7020 | 8,17 | 0,01 | 17,34 | $7.908.284 | 0,04 | 0,04 |
| 136 | 900509577 | CREDICORP HOLDING COLOMBIA SAS | M7010 | 0,77 | 0,04 | Indeterminado | -$11.951.947 | 0,09 | 0,08 |
| 137 | 900514134 | GRUPO INTERASEO S.A.S | M7010 | 1,52 | 0,09 | Indeterminado | $5.062.684 | 0 | 0 |
| 138 | 900542692 | NUTROCA SAS | M7010 | 0,13 | 0,18 | Indeterminado | -$4.961.990 | 0 | 0 |
| 139 | 900560199 | CFC PRIVATE EQUITY HOLDINGS S.A.S | M7010 | 862,56 | 0 | -41178,80 | $2.504.555 | 0 | 0 |
| 140 | 900577183 | CARTASUÑA SAS | M7010 | 3,48 | 0 | 5,81 | $1.137.003 | 0,02 | 0,02 |
| 141 | 900598886 | FN VALORES S.A.S. | M7010 | 4,53 | 0,43 | 7,56 | $683.517 | 0,19 | 0,1 |
| 142 | 900604884 | RM HOLDINGS SAS | M7020 | 0,54 | 0,56 | -0,02 | -$3.366.014 | 0 | 0 |
| 143 | 900636944 | INVERSIONES CONCENTRADOS SAS | M7010 | 0,28 | 0,17 | -1,62 | -$8.697.830 | -0,03 | -0,02 |
| 144 | 900675423 | GRUPO BIOS S.A.S | M7010 | 13,35 | 0 | 11,07 | $244.045.315 | 0,14 | 0,14 |
| 145 | 900678425 | CAVALA RESTREPO S.A.S. | M7010 | 60,93 | 0,01 | Indeterminado | $1.191.629 | 0 | 0 |
| 146 | 900770349 | T-CARIBE HOLDINGS SAS | M7020 | 164,94 | 0,97 | -0,03 | $1.446.820 | -0,08 | 0 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 147 | 900796125 | REDWOOD KAPITAL S.A.S. | M7020 | 80,59 | 0,01 | 96,72 | $39.667.436 | 0,34 | 0,33 |
| 148 | 900836314 | GRUPO OSPEDALE SAS | M7010 | 0 | 0,1 | Indeterminado | $984.829 | 0 | 0 |
| 149 | 900840932 | PLEXA HOLDING SAS | M7010 | 8,05 | 0,12 | 2748,12 | $425.933 | 0,01 | 0,01 |
| 150 | 900875272 | BEMAJU S.A.S | M7010 | 1,46 | 0,03 | 44,60 | $12.544.011 | 0,01 | 0,01 |
| 151 | 900877488 | Eche SAS | M7010 | 1,44 | 0,04 | -107,87 | $13.685.228 | -0,01 | -0,01 |
| 152 | 900877535 | CUARZO AMARILLO S.A.S. | M7010 | 3,07 | 0,03 | 116,24 | $55.733.830 | 0,01 | 0,01 |
| 153 | 900893794 | AMARILO INVERSIONES SAS | M7010 | 0,04 | 0,93 | -0,06 | -$22.644.392 | -0,06 | 0 |
| 154 | 900967670 | HG SANTAMARIA S.A.S | M7010 | 2,89 | 0,01 | 24149,56 | $3.197.832 | 0,06 | 0,05 |
| 155 | 901021541 | INVERSIONES TORREJON SAS | M7010 | 98,76 | 0,07 | 0,02 | $14.897.028 | 0 | 0 |
| 156 | 901021627 | MQ INVESTMENTS SAS | M7010 | 2,51 | 0,03 | 52,45 | $4.973.199 | 0,12 | 0,12 |
| 157 | 901134755 | SANMOS SAS | M7020 | 0,42 | 0,28 | -159,54 | -$2.353.057 | -0,01 | 0 |
| 158 | 901140928 | ASSENDA INVERSIONES S.A.S. | M7010 | 0,5 | 2,09 | 0,28 | -$16.456.962 | -0,05 | 0,05 |
| 159 | 901213639 | INVERSIONES CARSAC SAS | M7010 | 0,01 | 0 | -0,04 | -$172.860 | 0 | 0 |
| 160 | 901222456 | MATEISA SAS | M7010 | 42,02 | 0,84 | -0,21 | $622.609 | 0 | 0 |
| 161 | 901239514 | HOLDING CONSTRUCCION MINERIA Y ENERGIA COLOMBIANA SAS | M7010 | 69,02 | 0,3 | 5633,18 | $4.177.014 | 0,04 | 0,03 |
| 162 | 901299323 | PRIMIUS SAS | M7010 | 5,49 | 0,13 | 33,50 | $233.313.186 | 0,05 | 0,05 |
| 163 | 901315446 | CLIP HOLDING SA | M7010 | 0,96 | 0 | -1,74 | -$31.005 | 0 | 0 |
| 164 | 901350682 | GREENLAND INVESTMENTS S.A.S. | M7010 | 1,05 | 0,05 | -0,98 | $2.732.825 | 0 | 0 |
| 165 | 901351676 | GRUPO BICENTENARIO SAS | M7010 | 3,2 | 0,02 | Indeterminado | $877.226.227 | 0 | 0 |
| 166 | 901359433 | PDC HOLDING SAS | M7010 | 7,32 | 0 | 310,64 | $971.407 | 0,07 | 0,07 |
| 167 | 901439285 | LAVORO COLOMBIA S.A.S. | M7010 | 1,12 | 0,01 | -2,63 | $290.385 | 0 | 0 |
| 168 | 901447638 | CTG COLOMBIA HOLDING S.A.S. | M7010 | 13,78 | 0,02 | -78,22 | $27.115.053 | -0,15 | -0,14 |
| 169 | 901449735 | INVERSIONES CHILENAS SAS | M7020 | 0,08 | 0,27 | 12,78 | -$1.325.106 | 0,11 | 0,08 |
| 170 | 901463295 | ZARCETA S.A.S | M7010 | 0,09 | 0,19 | 3,60 | -$2.057.113 | 0,06 | 0,05 |
| 171 | 901499912 | ALLUME HOLDING SAS | M7010 | 0,21 | 0,02 | 103,05 | -$87.485 | 0 | 0 |
| 172 | 901505350 | XIMAX SAS | M7010 | 0,04 | 0 | -106,00 | -$105.544 | 0 | 0 |
| 173 | 901526800 | MARVAL HOLDING SAS | M7010 | 27539,52 | 0 | -0,03 | $118.580.871 | 0 | 0 |
| 174 | 901526965 | CORDILLERA AZUL SAS | M7010 | 26,33 | 0 | -26,08 | $80.057 | 0 | 0 |
| 175 | 901562062 | ITAÚ HOLDING COLOMBIA S.A.S. | M7020 | 43,28 | 0 | Indeterminado | $1.102.266 | 0 | 0 |
| 176 | 901580112 | HOLDING HOTELERA GHL SAS | M7020 | 0,61 | 0,27 | -2,31 | -$17.886.822 | -0,13 | -0,09 |
| 177 | 901592009 | GHL OPCO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA | M7020 | 1,31 | 0,55 | 0,88 | $4.784.004 | 0,01 | 0 |
| 178 | 901644844 | FAGU SAS | M7010 | 141,62 | 0,13 | Indeterminado | $145.107.819 | -0,08 | -0,06 |
| 179 | 901649095 | MAMBE GROUP SAS | M7010 | 379,31 | 0,08 | 1,46 | $3.535.016 | 0,05 | 0,05 |
| 180 | 901692552 | ALIGNED COLOMBIA S.A.S. | M7010 | 59,99 | 0 | Indeterminado | $83.642.209 | 0 | 0 |
| 181 | 901766910 | MILENIO CAPITAL S.A.S. | M7010 | 9,72 | 0,7 | -0,03 | $4.012.700 | -0,01 | 0 |
| 182 | 901866177 | INVECSA ALIMENTOS SAS | M7010 | 1626,94 | 0,05 | -22,82 | $5.437.173 | 0 | 0 |
| 183 | 901879552 | CIBEST INVESTMENT MANAGEMENT S.A.S. | M7010 | 241,78 | 0 | Indeterminado | $106.909 | 0,14 | 0,14 |
| 184 | 901879580 | INVERSIONES CIBEST S.A.S. | M7010 | 1750,06 | 0 | Indeterminado | $1.191.112 | 0,14 | 0,14 |
| 185 | 901886667 | VALORES CIBEST S.A.S. | M7010 | 241,77 | 0 | Indeterminado | $106.905 | 0,14 | 0,14 |
| 186 | 901886957 | CIBEST INVERSIONES ESTRATÉGICAS S.A.S. | M7010 | 241,77 | 0 | Indeterminado | $106.905 | 0,14 | 0,14 |
| 187 | 800003429 | DIEGO MEJIA JARAMILLO SAS | M7010 | 29,12 | 0,04 | Indeterminado | $1.510.630 | -0,01 | -0,01 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 188 | 800018771 | CONSTRUCTORA FLORMORADO SAS | M7010 | 5,67 | 0,25 | 5,96 | $2.202.388 | 0 | 0 |
| 189 | 800022853 | INVERSIONES PALO DE LECHE | M7010 | 4,33 | 0,23 | Indeterminado | $1.259.887 | 0 | 0 |
| 190 | 800024261 | MERINVE S.A.S | M7020 | 4,04 | 0,62 | 4,77 | $596.161 | 0,5 | 0,18 |
| 191 | 800033256 | INCORBANK S.A BANQUEROS DE INVERSION | M7020 | 3,21 | 0,29 | -20,93 | $1.095.302 | -0,14 | -0,1 |
| 192 | 800042325 | PIXBAE SAS | M7010 | 1,32 | 0,41 | Indeterminado | $185.294 | 0,02 | 0,01 |
| 193 | 800042343 | GADIER SISTEMAS PROFESIONALES DE INFORMACION LTDA | M7010 | 2,86 | 0,35 | 2,42 | $1.368.823 | 0,09 | 0,06 |
| 194 | 800046791 | MARIñO DE PATIñO SAS | M7010 | 0,09 | 0,33 | 2,25 | -$1.463.123 | 0,06 | 0,04 |
| 195 | 800054669 | PMK PSICOMARKETING INTERNATIONAL S A S | M7020 | 7,09 | 0,14 | -0,59 | $913.145 | -0,37 | -0,31 |
| 196 | 800063969 | CASCAIS SAS | M7020 | 10,58 | 0,01 | 158,06 | $7.837.586 | 0,05 | 0,04 |
| 197 | 800065758 | ALCONTA S.A.S | M7020 | 1,78 | 0,53 | Indeterminado | $63.594 | 0 | 0 |
| 198 | 800076921 | MANRIQUE RAYBAUT & CIA S EN C | M7010 | 56,86 | 0 | Indeterminado | $1.901.211 | 0,01 | 0,01 |
| 199 | 800081707 | DUVICO SAS | M7020 | 446,21 | 0 | Indeterminado | $351.720 | -0,06 | -0,06 |
| 200 | 800091140 | EMPRESA DE DESARROLLO URBANO DE BARRANQUILLA Y LA REGION CARIBE SA | M7020 | 1,21 | 0,98 | Indeterminado | $134.252.895 | 0,12 | 0 |
| 201 | 800091162 | SOPORTE Y CIA S.A.S. | M7020 | 7,29 | 0,11 | 1,22 | $4.187.582 | 0,2 | 0,18 |
| 202 | 800110970 | INVERSIONES SAN JORGE S.A.S. | M7010 | 2,03 | 0,01 | Indeterminado | $217.209 | 0 | 0 |
| 203 | 800114750 | INVERSIONES KHARFAN & COMPAÑIA SOCIEDAD EN COMANDITA | M7010 | 0,62 | 0,07 | Indeterminado | -$447.896 | 0 | 0 |
| 204 | 800131690 | Avance Organizacional Consultores SAS BIC | M7020 | 11,64 | 0,12 | 14,56 | $2.389.537 | 0,21 | 0,18 |
| 205 | 800137716 | MOLINA CONSULTORES ORGANIZACIONALES SAS | M7020 | 0,7 | 0,87 | 1,35 | -$235.775 | 0,67 | 0,08 |
| 206 | 800146090 | SERFORY SAS | M7010 | 48,81 | 0,2 | 118,86 | $1.176.367 | 0,19 | 0,15 |
| 207 | 800147361 | M G U2 SAS | M7020 | 2,85 | 0,06 | 12,72 | $343.866 | 0,02 | 0,02 |
| 208 | 800156694 | SAMANAI SAS | M7010 | 33,39 | 0,17 | 2,02 | $12.377.117 | 0,12 | 0,1 |
| 209 | 800162163 | ESTRATEGIS FINANCIERAS Y CORPORATIVAS SAS | M7020 | 1,22 | 0,06 | Indeterminado | $74.467 | 0 | 0 |
| 210 | 800167347 | ATENCION EN SOSTENIBILIDAD INTEGRAL SAS | M7020 | 2,18 | 0,61 | Indeterminado | $7.938.466 | 0,14 | 0,05 |
| 211 | 800170373 | INVESTMENT ADVISORS DE COLOMBIA SAS | M7020 | 3,41 | 0,01 | Indeterminado | $101.136 | 0 | 0 |
| 212 | 800173565 | ZONA FRANCA DEL PACIFICO S.A. USUARIO OPERADOR DE ZONAS FRANCAS | M7020 | 2,51 | 0,31 | 23,40 | $6.585.282 | 0,37 | 0,25 |
| 213 | 800176602 | INVERSIONES Y ESTRATEIAS CORPORATVAS SAS | M7020 | 4,87 | 0 | Indeterminado | $226.557 | 0,43 | 0,42 |
| 214 | 800177551 | KORN FERRY INTERNATIONAL COLOMBIA | M7020 | 5,63 | 0,17 | 1,25 | $13.912.765 | 0,05 | 0,04 |
| 215 | 800178052 | ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA SA USUARIO OPERADOR | M7020 | 3,54 | 0,14 | 64,50 | $7.641.324 | 0,29 | 0,25 |
| 216 | 800183203 | PERICONEGRO | M7010 | 28,27 | 0,03 | 2,09 | $244.084.022 | 0,19 | 0,18 |
| 217 | 800186284 | ZONA FRANCA DE BARRANQUILLA SA UOZF | M7020 | 4,59 | 0,38 | 3,34 | $56.050.845 | 0,19 | 0,11 |
| 218 | 800189816 | GRUPO VARGAS DIAZ S.A.S. | N8211 | 4,76 | 0,29 | Indeterminado | $485.170 | 0,08 | 0,05 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 219 | 800191603 | HEALTH SAFETY AND ENVIRONMENT SAS | M7020 | 3,33 | 0,38 | 11,39 | $9.681.085 | 0,31 | 0,19 |
| 220 | 800194632 | ZONA FRANCA DE RIONEGRO SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA | M7020 | 6,51 | 0,48 | 41,00 | $18.284.878 | 0,35 | 0,18 |
| 221 | 800214959 | DELTA A SALUD SAS BIC | M7020 | 1,15 | 0,4 | 2,09 | $915.964 | 0,1 | 0,06 |
| 222 | 800215583 | ZONA FRANCA PERMANENTE PALMASECA S.A. USUARIO OPERADOR ZONA FRANCA | M7020 | 10,85 | 0,51 | 284,59 | $17.185.274 | 0,3 | 0,14 |
| 223 | 800228026 | MCKINSEY & COMPANY COLOMBIA INC | M7020 | 12,44 | 0,19 | Indeterminado | $562.680.584 | 0,06 | 0,04 |
| 224 | 800232717 | CORSO Y CIA S EN C | M7020 | 0,17 | 0,52 | -18,63 | -$816.485 | -0,07 | -0,03 |
| 225 | 800241577 | CONSUCOL SAS | M7020 | 9,24 | 0,8 | -1,81 | $19.655.851 | -0,13 | -0,02 |
| 226 | 800244080 | EMILUI SAS | M7020 | 22,29 | 0,32 | Indeterminado | $3.941.182 | 0,05 | 0,03 |
| 227 | 800244082 | NOTILEX SAS | M7020 | 455,43 | 0,11 | Indeterminado | $5.306.946 | 0,07 | 0,06 |
| 228 | 800247583 | GIGA S.A.S. | M7010 | 110,68 | 0,01 | -5,18 | $5.412.995 | -0,01 | -0,01 |
| 229 | 802000646 | JCA HOLDING SAS | M7010 | 4,15 | 0,24 | Indeterminado | $165.871.567 | 0,01 | 0 |
| 230 | 802005584 | PROMOTORA SUPERIOR SAS | M7020 | 0,97 | 0,82 | 0,97 | -$90.856 | 0,34 | 0,05 |
| 231 | 802010467 | ORGANIZACION ESCORCE GONZALEZ Y CIA S EN C | M7020 | 5,14 | 0,55 | 2,05 | $5.265.721 | 0,01 | 0 |
| 232 | 802011127 | INMOBILIARIA GOHO S.A.S. | M7010 | 18,66 | 0 | 18,94 | $3.606.738 | 0,02 | 0,02 |
| 233 | 802012341 | SUVA S.A.S | M7010 | 8,05 | 0,02 | 102,04 | $13.732.231 | 0,02 | 0,02 |
| 234 | 802012485 | INVERSIONES CAMPBELL SA | M7010 | 75,39 | 0,01 | Indeterminado | $7.909.843 | 0 | 0 |
| 235 | 802015649 | DJM LUXES SAS ARQUITECTURA, INGENIERIA Y CONSULTORIA | M7020 | 0,2 | 0,32 | 5,79 | -$1.987.151 | 0,19 | 0,13 |
| 236 | 802019215 | INVERSIONES OSLON S.A.S. | M7020 | 18,67 | 1,09 | -5,02 | $189.933 | 1,49 | -0,13 |
| 237 | 802021384 | HIDROSERVICIOS S.A.S. | M7020 | 0 | 0,02 | 32,01 | $5.594.211 | 0,08 | 0,07 |
| 238 | 802022086 | INVERSIONES PEREZ CAMPANELLA SAS | M7010 | 0,03 | 0,56 | 117,60 | -$6.470.950 | 0,04 | 0,02 |
| 239 | 804011280 | SUPRA ASSETS SAS | M7020 | 0,68 | 0,46 | Indeterminado | -$2.662 | 0 | 0 |
| 240 | 804013213 | TOOL SYSTEM SOLUTIONS S.A.S. | M7020 | 5,2 | 0,46 | Indeterminado | $3.361.271 | 0,09 | 0,05 |
| 241 | 805004818 | COMPAÑIA MACARENA SAS | M7010 | 29,86 | 0,04 | -0,93 | $10.880.691 | -0,01 | -0,01 |
| 242 | 805005138 | COMERCIALIZADOR A LA CONFIANZA SA | M7010 | 72,09 | 0,01 | 15,11 | $3.654.348 | 0,7 | 0,69 |
| 243 | 805009280 | SYNERGIA CONSULTORIA Y GESTION SAS | M7020 | 2,71 | 0,76 | -5,73 | $1.805.439 | -0,35 | -0,08 |
| 244 | 805010358 | DEFA S.A.S | M7010 | 0,49 | 0,14 | 245,91 | -$1.959.979 | 0,09 | 0,07 |
| 245 | 805018115 | ANALCOR & CIA LTDA | M7020 | 2,11 | 0,18 | 25,95 | $417.003 | 0,15 | 0,12 |
| 246 | 805018570 | SUITCO SAS | M7020 | 1,68 | 0,64 | Indeterminado | $1.297.829 | -0,06 | -0,02 |
| 247 | 805019227 | INVERSIONES SIN FIN SAS | M7010 | 48,93 | 0,11 | 141,85 | $1.338.464 | 0,2 | 0,17 |
| 248 | 809012157 | ALIANZA TEMPORALES SAS | M7020 | 0,98 | 0,97 | 1,77 | -$207.358 | 2,88 | 0,08 |
| 249 | 811000049 | INVERSIONES LEMAR S.A.S. | N8211 | 13,21 | 0,01 | 159,80 | $1.816.216 | 0,06 | 0,06 |
| 250 | 811001644 | GENERADORA UNION SAS | M7020 | 3,39 | 0,1 | Indeterminado | $1.353.793 | 0,13 | 0,11 |
| 251 | 811008976 | AGROPECUARIA POSADA & CUARTAS Y CIA S.A.S | M7020 | 0,9 | 0,3 | 374,95 | -$809.719 | 0,08 | 0,05 |
| 252 | 811014901 | MICRO INVERSIONES S.A.S | M7010 | 56,12 | 0 | 8,35 | $172.694.969 | 0,03 | 0,03 |
| 253 | 811024528 | ADMINISTRADORA MANDRES S.A.S | M7010 | 0,33 | 0,34 | Indeterminado | -$727.664 | -0,02 | -0,01 |
| 254 | 811032354 | LA QUINTA S.A. | M7010 | 2,27 | 0,14 | Indeterminado | $1.199.082 | -0,05 | -0,04 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 255 | 811034469 | IE CONSULTING S.A.S. | M7010 | 1,03 | 0,87 | 2,41 | $46.587 | 0,59 | 0,07 |
| 256 | 811036823 | N. RESTREPO S.A.S. | M7010 | 268,76 | 0,01 | 1,15 | $13.885.034 | 0,05 | 0,05 |
| 257 | 811038353 | INVERSIONES CONSOLIDADAS SAS | M7010 | 33,82 | 0,01 | 116,90 | $4.199.800 | 0,63 | 0,62 |
| 258 | 811042842 | CONSULTORIA ESTRATEGICA INTEGRAL S.A.S | M7020 | 5,66 | 0,43 | Indeterminado | $17.557.791 | 0,09 | 0,05 |
| 259 | 812008156 | SERVIENERGIA SAS | M7010 | 5,14 | 0,33 | 11,85 | $27.167.765 | 0,24 | 0,16 |
| 260 | 816001309 | GARCIA HOYOS SUCESORES Y CIA S EN C | M7020 | 1,83 | 0,27 | 2,83 | $3.485.326 | 0,06 | 0,04 |
| 261 | 820004492 | INDUSTRIA DE LICORES DE BOYACÁ S.A-C.I. | N8211 | 9,55 | 0,07 | Indeterminado | $2.200.931 | 0 | 0 |
| 262 | 824006265 | GESTORES & CONSULTORES G&C LTDA EN REORGANIZACION | M7020 | 14,84 | 1,29 | 29,90 | $3.392.275 | -0,2 | 0,06 |
| 263 | 830006777 | AGS COLOMBIA SAS - ASESORES GERENCIALES Y AUDITORES EN SALUD | M7020 | 19,37 | 0,09 | 0,83 | $10.687.325 | 0 | 0 |
| 264 | 830008196 | ATI INTERNACIONAL SAS | M7020 | 20,6 | 0,02 | Indeterminado | $10.313.540 | 0,25 | 0,25 |
| 265 | 830013136 | CATALEJO SAS | M7020 | 0,17 | 0,69 | Indeterminado | -$1.753.425 | 0,12 | 0,03 |
| 266 | 830015601 | METRO URBANA DEVELOPMENT SAS | M7020 | 1,17 | 0,01 | -110,50 | $29.403 | -0,08 | -0,08 |
| 267 | 830021790 | HAY GROUP SAS | M7020 | 1,49 | 0,66 | Indeterminado | $5.710.959 | 0,9 | 0,29 |
| 268 | 830023481 | ALEMA INVERSIONES S.A.S. | M7020 | 1,86 | 0,05 | 0,47 | $51.947 | 0 | 0 |
| 269 | 830041027 | JARAMILLO PEREZ Y CONSULTORES ASOCIADOS SAS BIC | M7010 | 5,78 | 1,2 | -4,57 | $3.277.432 | 0,91 | -0,19 |
| 270 | 830042614 | COMPAÑIA DE PROYECTOS AMBIENTALES E INGENIERIA S.A.S. CPA INGENIERIA S.A.S.COMPAÑIA DE PROYECTOS AMBIENTALES E INGENIERIA S.A.S. CPA INGENIERIA S.A.S. | M7020 | 3,63 | 0,26 | 3,59 | $3.778.682 | 0,17 | 0,12 |
| 271 | 830046136 | CONSUMO CONSULTORES S.AS | M7020 | 1,06 | 1,05 | -560024,00 | $340.058 | 1,69 | -0,08 |
| 272 | 830047991 | EGON ZEHNDER SAS | M7020 | 4,05 | 0,23 | 20,59 | $9.100.992 | 0,13 | 0,1 |
| 273 | 830048751 | A CINCO S.A.S | M7020 | 10,34 | 0,09 | 1,49 | $2.296.310 | 0,04 | 0,04 |
| 274 | 830055049 | BVQI COLOMBIA LTDA | M7020 | 1,65 | 0,6 | Indeterminado | $6.904.925 | 0,78 | 0,31 |
| 275 | 830057144 | REGUS COLOMBIA LIMITADA | N8211 | 0,61 | 1,04 | Indeterminado | -$38.119.439 | -0,74 | 0,03 |
| 276 | 830059789 | INVERSIONES Y CONSULTORIAS RUEDA Y BARRERA S.A.S | M7020 | 8,74 | 0,07 | Indeterminado | $1.053.543 | 0 | 0 |
| 277 | 830065768 | BLUE NEVO S.A.S | M7010 | 1,65 | 0,51 | Indeterminado | $2.134.092 | 0,05 | 0,02 |
| 278 | 830069752 | OVAL CONSULTORÍA GERENCIAL SAS | M7020 | 2,16 | 0,43 | 30,53 | $4.357.403 | 0,51 | 0,29 |
| 279 | 830071539 | AGROINVERSORA DIAZ MORENO S.A.S | M7020 | 1,62 | 0,44 | 55,24 | $1.517.884 | 0,13 | 0,07 |
| 280 | 830073115 | LLORENTE & CUENCA COLOMBIA S.A.S. | M7020 | 2,38 | 0,4 | 8,75 | $11.435.049 | 0,58 | 0,34 |
| 281 | 830073835 | EPOPEYA COLOMBIA SAS | M7020 | 1,49 | 0,65 | Indeterminado | $230.963 | 0,65 | 0,22 |
| 282 | 830076606 | CORPORACION SOLUCIONES ENERGETICAS INTEGRALES SAS | M7020 | 4,58 | 0,19 | 1209,19 | $4.662.793 | 0,13 | 0,1 |
| 283 | 830078829 | INDUSTRIA CARBONIFERA DE SAMACÁ S.A.S. | M7020 | 1,42 | 0,62 | 230,58 | $3.650.285 | 1,46 | 0,54 |
| 284 | 830082275 | SOPORTE Y LOGISTICA SAS | M7020 | 0,69 | 1,02 | Indeterminado | -$522.415 | -5,21 | 0,12 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 285 | 830085084 | BUSINESS MANAGEMENT & LOGISTICS LTDA | M7020 | 1,13 | 0,47 | 1,37 | $103.278 | 0,06 | 0,03 |
| 286 | 830090315 | GRUPO SPIRA SAS | M7020 | 2,98 | 0,17 | 2,00 | $4.062.767 | 0,03 | 0,02 |
| 287 | 830094544 | LEXIA ABOGADOS SAS | M7010 | 5,39 | 0,14 | 248,03 | $3.566.976 | 0,24 | 0,2 |
| 288 | 830095352 | CREATIVA PRODUCCIONES SA | M7020 | 8,58 | 0,3 | -0,68 | $6.131.308 | -0,02 | -0,01 |
| 289 | 830095559 | SARMIENTO BERNAL SAS | M7010 | 3,65 | 0,21 | -0,05 | $543.350 | 0 | 0 |
| 290 | 830098354 | GLOBAL LOGISTIC FREIGHT SAS | M7010 | 1,28 | 0,6 | 2,06 | $548.055 | 0,29 | 0,11 |
| 291 | 830098590 | HUMAN CAPITAL OUTSOURCING S.A.S | M7020 | 1,11 | 0,51 | 2,01 | $1.691.385 | 0,28 | 0,13 |
| 292 | 830100624 | BIENES RAICES SANTANA SAS | M7010 | 0,81 | 0,55 | 5,22 | -$2.130.469 | 0,11 | 0,05 |
| 293 | 830101571 | HELM BANCA DE INVERSION SAS | M7020 | 1,25 | 0,4 | Indeterminado | $1.747.052 | 0,46 | 0,27 |
| 294 | 830102369 | R Y G ASESORIAS S.A.S. BIC | M7020 | 2,61 | 0,47 | 3526,39 | $6.948.339 | 0,66 | 0,35 |
| 295 | 830107139 | SOLUCIONES INTEGRALES DE TRANSITO Y TRANSPORTE | M7020 | 2,85 | 0,26 | 1,57 | $2.808.599 | 0,02 | 0,02 |
| 296 | 830109559 | INVERSIONES MONDO SAS | N8211 | 1,16 | 0,75 | Indeterminado | $7.451.630 | 0,02 | 0 |
| 297 | 830109862 | CRC OUTSOURCING SAS | M7010 | 1,61 | 0,51 | 1,94 | $1.275.322 | 0,27 | 0,13 |
| 298 | 830110905 | INVERSIONES ESMADU SA | M7020 | 1,14 | 0,29 | Indeterminado | $44.924 | -0,02 | -0,01 |
| 299 | 830112039 | Grupo San Jacinto S.A.S | M7020 | 0,44 | 0,41 | Indeterminado | -$15.956.614 | -0,2 | -0,11 |
| 300 | 830112413 | KPMG SHARED SERVICES SAS | M7020 | 1,09 | 0,76 | 11,67 | $456.973 | 0,06 | 0,01 |
| 301 | 830113072 | GARCIA IGUARAN ASOCIADOS SAS | M7020 | 31,84 | 0,03 | 1,05 | $17.537.962 | 0,19 | 0,19 |
| 302 | 830115469 | ANGEL LUCENA E HIJOS SOCIEDAD EN COMANDITA SIMPLE | M7020 | 2,41 | 0,37 | 12,94 | $2.541.709 | 0 | 0 |
| 303 | 830119307 | LONG TERM INITIATIVES COLOMBIA SAS | M7020 | 0,61 | 0,77 | 1,66 | -$2.379.613 | 0,19 | 0,04 |
| 304 | 830121597 | IPM SAS | M7020 | 2,44 | 0,39 | 11,21 | $3.260.937 | 0,2 | 0,12 |
| 305 | 830126310 | QUANTUM COLOMBIA SAS | M7020 | 2,15 | 0,68 | 1,78 | $17.532.536 | 0,48 | 0,15 |
| 306 | 830129215 | SILK BANCA DE INVERSION SAS | M7020 | 0,96 | 0,62 | 0,57 | -$131.920 | 0 | 0 |
| 307 | 830129869 | ASESORIAS Y CONSULTORIAS INTEGRALES DE PROYECTOS S A S | M7020 | 3,09 | 0,58 | Indeterminado | $16.492.761 | 0,01 | 0 |
| 308 | 830133597 | ESTRUCTURAS EN FINANZAS SA | M7020 | 30,36 | 0,29 | Indeterminado | $9.984.073 | 0,14 | 0,1 |
| 309 | 830137892 | INVERSIONES FRS SAS | M7020 | 3,61 | 0,37 | Indeterminado | $1.086.575 | 0,01 | 0 |
| 310 | 830137998 | INVERSIONES CURECO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA | M7020 | 55,65 | 0,14 | Indeterminado | $2.911.708 | 0 | 0 |
| 311 | 830139152 | INTRAGATE COLOMBIA SAS | M7020 | 1,44 | 0,23 | -14,77 | $142.968 | -0,02 | -0,01 |
| 312 | 830139809 | SIGMA SOLUTIONS DEVELOPERS SAS | M7010 | 1,35 | 0,73 | Indeterminado | $805.655 | 0,55 | 0,14 |
| 313 | 830143051 | CONSULTORES MACROFINANCIEROS ASOCIADOS SAS | M7020 | 7,44 | 0,09 | 5,01 | $5.483.610 | 0,04 | 0,03 |
| 314 | 830501482 | CONSULTORES INTEGRALES DE COLOMBIA SAS | M7020 | 29,24 | 1,05 | Indeterminado | $2.097.963 | -1,71 | 0,09 |
| 315 | 830506217 | INMOBILIARIA SUTTER S.A.S. | M7010 | 1894,73 | 0 | 1,79 | $6.281.513 | 0,1 | 0,1 |
| 316 | 830512616 | ALTRA INVERSIONES SAS | M7020 | 3,64 | 0,15 | -0,19 | $531.689 | -0,02 | -0,02 |
| 317 | 830514854 | HSE & SO SERVICES LTDA EN HSE & SO SERVICES LTDA | M7020 | 2,21 | 0,53 | 6,91 | $1.653.446 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 318 | 860003489 | INVERSIONES WE LTDA | M7010 | 7,05 | 0 | Indeterminado | $279.450 | 0 | 0 |
| 319 | 860010029 | SOCIEDAD COLOMBIANA DE CONSTRUCCIONES SOCOCO LTDA | M7020 | 25,41 | 0,49 | Indeterminado | $2.838.285 | -0,21 | -0,1 |
| 320 | 860023029 | JORGE VALLEJO SAS | M7020 | 18,97 | 0,04 | Indeterminado | $2.207.296 | 0,02 | 0,01 |
| 321 | 860023796 | GAREVINA CAPITAL MANAGEMENT SAS | M7020 | 568,69 | 0,05 | 9,71 | $6.608.007 | 0,01 | 0,01 |
| 322 | 860034427 | COLARTEX SAS | M7010 | 11,02 | 0,09 | Indeterminado | $24.527.788 | 0,08 | 0,07 |
| 323 | 860039838 | INTERVENTORIA DE PROYECTOS Y ESTUDIOS ECONOMICOS SAS | M7010 | 145,95 | 0,22 | -0,08 | $8.133.102 | 0 | 0 |
| 324 | 860042134 | RIETO DURA Y CIA SAS | M7020 | 0,76 | 0,38 | Indeterminado | -$344.554 | -0,03 | -0,02 |
| 325 | 860043017 | RICO GUTIERREZ Y CIA S EN C | M7020 | 4,07 | 0,11 | 8,58 | $661.320 | 0,12 | 0,1 |
| 326 | 860065102 | ECONOMETRIA S.A.S. | M7020 | 2,98 | 0,28 | 82,69 | $5.606.943 | 0,17 | 0,12 |
| 327 | 860073010 | ASTAF COLOMBIA SAS | M7020 | 3,54 | 0,27 | Indeterminado | $1.854.650 | 0,17 | 0,12 |
| 328 | 860075821 | DURAN VILLEGAS SAS | M7020 | 1382,73 | 0 | Indeterminado | $23.069.385 | -0,05 | -0,05 |
| 329 | 860400765 | FABIOLA MORERA COMUNICACIONES SAS | M7020 | 1,38 | 0,48 | 1,78 | $305.907 | 0,22 | 0,11 |
| 330 | 860404011 | VARDYS S.A.S | M7010 | 0,43 | 0,19 | -12,67 | -$888.140 | -0,03 | -0,03 |
| 331 | 860451052 | BARRAGAN E HIJOS Y CIA SAS | M7010 | 3,59 | 0,3 | -408,25 | $11.125.060 | -0,01 | -0,01 |
| 332 | 860503184 | BIP COLOMBIA SAS | M7020 | 2,6 | 0,52 | 4,41 | $12.478.792 | 0,18 | 0,08 |
| 333 | 860506714 | INVERSIONES ARANGOS RUDD S.A.S. | M7010 | 18,92 | 0,03 | Indeterminado | $16.756.783 | 0 | 0 |
| 334 | 860517206 | DANIEL MANRIQUE GUZMAN & CIA S EN C | M7010 | 160,54 | 0 | Indeterminado | $2.448.017 | 0 | 0 |
| 335 | 860519556 | Deloitte Asesores y Consultores S.A.S | M7020 | 2,84 | 0,53 | 1,27 | $66.081.767 | 0,07 | 0,03 |
| 336 | 860522381 | KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL SAS | M7020 | 1,28 | 0,75 | 13,02 | $7.319.184 | 0,8 | 0,19 |
| 337 | 860524685 | INVERSIONES MONTAÑO TORO SAS | N8211 | 1,37 | 0,67 | Indeterminado | $14.945.253 | 0,04 | 0,01 |
| 338 | 860535512 | RICARDO Y AYERBE CIA LIMITADA - RICAYER CIA LTA | M7020 | 46,81 | 0,23 | Indeterminado | $2.734.478 | 0,08 | 0,06 |
| 339 | 890115165 | ASESORIAS, INTERVENTORIAS, DISEÑO Y CONSTRUCION AIDCON LTDA | M7010 | 7,07 | 0,21 | 17,59 | $7.151.914 | 0,1 | 0,07 |
| 340 | 890206486 | VIVIR INVERSIONES SAS | M7010 | 0,17 | 0,1 | -61,37 | -$1.388.308 | 0 | 0 |
| 341 | 890207031 | GARCIA BARCO Y COMPAÑIA LTDA | M7020 | 3,81 | 0,06 | 22,35 | $969.338 | 0,04 | 0,04 |
| 342 | 890208548 | ALFONSO AMAYA S & CIA S EN C | M7010 | 0 | 0,33 | Indeterminado | $0 | 0 | 0 |
| 343 | 890305542 | ROCA CAPITAL S.A.S. | M7010 | 29,08 | 0,11 | 14,54 | $11.017.350 | 0,06 | 0,05 |
| 344 | 890308756 | 11ELVIRA LLOREDA DE SCHRADER Y CIA SCA41 | M7020 | 0,76 | 0,01 | -74,27 | -$22.969 | -0,04 | -0,04 |
| 345 | 890328424 | BETANCUR VILLA Y CIA S EN C | M7010 | 40,76 | 0,01 | 1418,15 | $3.934.090 | 0,32 | 0,32 |
| 346 | 890329215 | POSITANO DEL RIO S.A.S. | M7010 | 65,67 | 0 | Indeterminado | $9.224.718 | 0,06 | 0,06 |
| 347 | 890331037 | AEQUITAS SAS | M7020 | 6,79 | 0,02 | 152,79 | $5.182.269 | 0,06 | 0,06 |
| 348 | 890403077 | AGENCIA DE ADUANAS HUBEMAR SAS NIVEL 1 | M7020 | 1,39 | 0,62 | 6,92 | $10.587.955 | 0,34 | 0,13 |
| 349 | 890404619 | AGENCIA DE ADUANAS ASESORIAS Y SERVICIOS ADUANEROS DE | M7020 | 1,33 | 0,68 | 2,99 | $3.479.026 | 0,35 | 0,11 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | COLOMBIA S.A. NIVEL 1 | | | | | | | |
| 350 | 890804637 | INVERSIONES SENECA GOMEZ & ECHEVERRY SCA | M7010 | 4,97 | 0,02 | 0,34 | $2.737.157 | 0,03 | 0,03 |
| 351 | 890903274 | PROMOCIONES E INDUSTRIAS S.A. | N8211 | 6,66 | 0,03 | Indeterminado | $383.527 | 0,13 | 0,12 |
| 352 | 890905663 | VILLA DE INVERSIONES S.A.S. | M7010 | 188,84 | 0,05 | -82,25 | $11.963.541 | -0,09 | -0,08 |
| 353 | 890906789 | Administraciones SA | N8211 | 75,78 | 0,82 | Indeterminado | $103.432 | 0,03 | 0 |
| 354 | 890911566 | INVERSIONES COCONUCOS S.A.S | N8211 | 5,47 | 0,09 | 24,58 | $9.175.002 | 0,06 | 0,05 |
| 355 | 890917638 | INVERSIONES MESA MESA S.A.S | M7010 | 5,48 | 0 | Indeterminado | $15.691.773 | 0,02 | 0,02 |
| 356 | 890918486 | INVERSIONES DE RESTREPO SAS | M7010 | 30,51 | 0,02 | 4,37 | $6.841.403 | 0,13 | 0,13 |
| 357 | 890918527 | INVERSIONES COLOMBO IBERICAS SAS | M7020 | 1,37 | 0,53 | -2,59 | $9.587.252 | -0,1 | -0,04 |
| 358 | 890919232 | INVERSIONES MEJIA SALDARRIAGA S.A.S. | M7010 | 28,48 | 0,01 | Indeterminado | $3.190.290 | -0,01 | -0,01 |
| 359 | 890923569 | INVERSIONES MANURIBE SAS | M7010 | 8,96 | 0,4 | 5,87 | $2.505.896 | 0,26 | 0,15 |
| 360 | 890929098 | PROMOCIONES COMERCIALES S.A. | N8211 | 4,17 | 0,07 | 51,33 | $52.143 | 0,01 | 0 |
| 361 | 890930499 | LONDOÑO Y RESTREPO S.A. | N8211 | 174,32 | 0 | Indeterminado | $16.653.381 | 0,1 | 0,1 |
| 362 | 890935893 | KURK ECHEVERRI S.C.S. | N8211 | 145,92 | 0 | Indeterminado | $4.315.260 | 0,15 | 0,15 |
| 363 | 890940364 | CUARTAS RESTREPO SAS | M7020 | 1,57 | 0,22 | Indeterminado | $930.794 | 0,02 | 0,01 |
| 364 | 900009800 | VALMAT SAS | M7010 | 1,41 | 0,41 | -2,06 | $2.310.875 | 0 | 0 |
| 365 | 900013256 | GESTAR INNOVACION S.A.S | M7020 | 2,12 | 0,48 | 1,72 | $9.322.136 | 0,26 | 0,13 |
| 366 | 900018757 | ZEIKI S.A.S. | M7010 | 0,75 | 0,76 | 1,00 | -$1.013.759 | 0,3 | 0,07 |
| 367 | 900039510 | INVERTATA SAS | M7010 | 31,7 | 0,21 | 3,59 | $8.198.977 | 0,06 | 0,04 |
| 368 | 900042926 | EYD & CIA SCA | M7010 | 4,21 | 0,21 | 24,00 | $19.067.370 | 0,26 | 0,2 |
| 369 | 900053140 | SERVICIOS ASESORIAS E INVERSIONES SAI SAS | M7020 | 517,6 | 0,55 | Indeterminado | $6.414.146 | 0,01 | 0 |
| 370 | 900055091 | AQUILES COLOMBIA SAS | M7020 | 2,44 | 3,13 | Indeterminado | $605.997 | 0,29 | -0,63 |
| 371 | 900055537 | TATA INVERSIONES S.A.S. | M7020 | 11,5 | 0,48 | Indeterminado | $3.296.743 | 0,13 | 0,06 |
| 372 | 900058416 | MURANO CONSULTORES SAS | M7020 | 9,46 | 0,06 | Indeterminado | $2.985.232 | 0,04 | 0,04 |
| 373 | 900061628 | SABRE COLOMBIA LTDA | M7020 | 1,45 | 0,62 | Indeterminado | $5.221.291 | 0,26 | 0,09 |
| 374 | 900063306 | SAFAT Y CI SAS | M7010 | 860,9 | 0 | -0,10 | $431.673 | 0 | 0 |
| 375 | 900063957 | GESTION & SERVICIOS LTDA | M7010 | 1,03 | 0,96 | 15,68 | $118.839 | 0,09 | 0 |
| 376 | 900068796 | INFOTIC S.A. | M7020 | 1,65 | 0,66 | 62,91 | $29.195.019 | 0,54 | 0,18 |
| 377 | 900070851 | SERVICIOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL S A S SPI S A S | M7020 | 1,52 | 0,89 | 4,14 | $716.609 | 1,88 | 0,2 |
| 378 | 900075752 | GROELSBERG S.A.S. | M7010 | 0 | 0,23 | -357,88 | -$870.867 | -0,11 | -0,08 |
| 379 | 900076726 | VARELA VILLEGAS & CIA. S EN C | M7010 | 16,56 | 0,06 | Indeterminado | $2.958.196 | 0 | 0 |
| 380 | 900077452 | INTEXZONA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA | M7020 | 2,08 | 0,24 | 20,63 | $4.299.109 | 0,35 | 0,26 |
| 381 | 900084548 | HILL WIND SUCURSAL COLOMBIA | M7020 | 24,32 | 0,01 | -11,13 | $850.225 | -0,11 | -0,11 |
| 382 | 900085838 | SANFORD MANAGEMENT SUCURSAL COLOMBIA | M7020 | 2,22 | 0,36 | -14,24 | $2.516.070 | -0,15 | -0,09 |
| 383 | 900086212 | COMERCIALIZADORA PALOS VERDES SAS | M7020 | 0,11 | 0,35 | Indeterminado | -$1.014.777 | -0,06 | -0,04 |
| 384 | 900088556 | SU SERVICIO ESPECIALIZADO SAS | M7010 | 0,73 | 0,12 | 3,28 | -$130.879 | 0,02 | 0,02 |
| 385 | 900089934 | DEPOSITOS URBANOS SAS | M7010 | 1,72 | 0,27 | Indeterminado | $975.780 | 0,2 | 0,14 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 386 | 900093943 | ASESORIAS Y COBRANZAS EJECUTIVAS GRUPO ASECOB S.A.S.GRUPO ASECOB S.A.S. | M7020 | 1,51 | 0,79 | Indeterminado | $479.073 | 0,33 | 0,06 |
| 387 | 900098858 | ECCOSIS INGENIERIA SAS | M7020 | 2,03 | 0,58 | 2,27 | $3.318.760 | 0,35 | 0,14 |
| 388 | 900104821 | APPLUS COLOMBIA LTDA | M7020 | 6,31 | 0,15 | 15,38 | $2.905.456 | 0,16 | 0,14 |
| 389 | 900106666 | VISTATLANTIC SAS | M7020 | 867,15 | 0,49 | -49,94 | $16.320.901 | -0,02 | -0,01 |
| 390 | 900106908 | GLLANO Y CIA SAS | M7010 | 0 | 0 | 77,46 | $1.070.316 | 0 | 0 |
| 391 | 900113762 | COMPAÑIA MERCADO DE CAPITALES S.A.S. | M7020 | 74115,58 | 0,16 | Indeterminado | $1.259.948 | 0 | 0 |
| 392 | 900116938 | Cointexcargo Logistics Services SA | M7020 | 29,86 | 0,52 | 13,47 | $10.425.963 | 0,2 | 0,09 |
| 393 | 900122755 | INVERSIONES ULA SAS | M7010 | 0,65 | 0,28 | Indeterminado | -$9.545.404 | 0,04 | 0,03 |
| 394 | 900127801 | PENSEMOS SOLUCIONES DE INDUSTRIA S.A. | M7020 | 2,59 | 0,39 | 286,57 | $1.428.926 | 0,65 | 0,4 |
| 395 | 900128365 | CONSULPROYECTOS & SERVICIOS S.A.S | M7010 | 14,21 | 0,08 | 29,34 | $4.305.984 | 0,45 | 0,41 |
| 396 | 900134635 | CIFRAS Y CONCEPTOS S.A. | M7020 | 1,44 | 0,6 | 2,14 | $1.067.682 | 0,16 | 0,06 |
| 397 | 900136826 | HELEN S.A.S | M7010 | 40,01 | 0,04 | 0,11 | $16.899.870 | 0 | 0 |
| 398 | 900143681 | INVERSIONES CAMURO S.A.S. | N8211 | 44,71 | 0,02 | 359,16 | $13.734.337 | 0,18 | 0,18 |
| 399 | 900147625 | INVERSIONES LAS CAROLINAS S.A.S. | N8211 | 2,28 | 0,11 | Indeterminado | $1.957.430 | 0,01 | 0,01 |
| 400 | 900147862 | CRISMA COMERCIALIZADORA SAS | N8211 | 1,8 | 3,68 | -32,80 | $415.729 | 0 | 0 |
| 401 | 900160063 | ACS ACIEL SOLUCIONES INTEGRALES SAS | M7020 | 3,54 | 0,32 | Indeterminado | $8.466.016 | 0,05 | 0,03 |
| 402 | 900166943 | SOCIEDAD G & G S.A.S | M7010 | 3,06 | 0,24 | Indeterminado | $4.960.790 | 0,26 | 0,19 |
| 403 | 900170122 | ASESORIAS ALIMENTICIAS LOS ROBLES SA | M7020 | 0,87 | 1,12 | Indeterminado | -$983.532 | 0,02 | 0 |
| 404 | 900175879 | SEVILLA SAS | M7020 | 0,77 | 0,2 | 43,72 | -$181.291 | 0,01 | 0,01 |
| 405 | 900184712 | LOVAR SAS | M7010 | 150,63 | 0,07 | -201,47 | $3.018.381 | -0,05 | -0,05 |
| 406 | 900186076 | COCO RESTREPO SAS | M7010 | 14,39 | 0,03 | 1,40 | $5.472.367 | 0,02 | 0,02 |
| 407 | 900188767 | SPX LATIN AMERICA CORPORATION COLOMBIAN BRANCH | N8211 | 3,04 | 0,31 | 0,21 | $939.015 | 0,05 | 0,03 |
| 408 | 900189788 | HERITAGE AM SAS | M7010 | 1,8 | 0,57 | Indeterminado | $10.534.350 | 0 | 0 |
| 409 | 900190210 | INVERSIONES COIN SAS | M7010 | 1,3 | 0,55 | -0,37 | $1.211.458 | -0,07 | -0,03 |
| 410 | 900190227 | ISBC GROUP SAS | M7010 | 12,31 | 0 | Indeterminado | $430.362 | -0,01 | -0,01 |
| 411 | 900191089 | JEMUÑOZ & ASOCIADOS S.A.S. | M7020 | 0 | 0,12 | 75,41 | $11.993.187 | 0,04 | 0,04 |
| 412 | 900192871 | ASVQ SAS BIC | M7020 | 22,54 | 0,04 | 14,96 | $1.459.452 | 0,12 | 0,12 |
| 413 | 900192981 | GRUPO IS COLOMBIA SAS | M7020 | 17,9 | 0,05 | 12,46 | $7.996.368 | 0,01 | 0,01 |
| 414 | 900195403 | MEJIA GESTION EMPRESARIAL SAS | M7020 | 2,16 | 0,29 | 0,60 | $543.310 | 0,02 | 0,01 |
| 415 | 900200493 | EVOLUTION SERVICES & CONSULTING SAS | M7020 | 2,95 | 0,59 | 2,23 | $1.601.594 | 0,15 | 0,06 |
| 416 | 900211683 | Cerdaña S.A. | N8211 | 0,28 | 0 | Indeterminado | -$523 | 0 | 0 |
| 417 | 900212743 | ZONA FRANCA DE TOCANCIPA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA | M7020 | 2,64 | 0,51 | 1,92 | $17.117.631 | 0,19 | 0,09 |
| 418 | 900213428 | CENTRO LOGISTICO DEL PACIFICO S.A | M7010 | 20,15 | 0,41 | 1,97 | $28.337.031 | 0,12 | 0,07 |
| 419 | 900214072 | MANUAL ASESORIAS S.A.S | M7010 | 900,18 | 0 | -376,73 | $4.162.335 | -0,01 | -0,01 |
| 420 | 900216620 | VIVIR MEJOR SERVICIOS SAS | N8211 | 1,66 | 0,48 | 9,04 | $1.023.935 | 0,47 | 0,24 |
| 421 | 900217376 | G J INVERSIONES SAS | M7020 | 0,39 | 0,9 | Indeterminado | -$4.272.745 | 0,06 | 0 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 422 | 900222586 | PROCESOS EXPRESS ASESORES CONSULTORES SAS | M7020 | 70,68 | 0,01 | Indeterminado | $9.245.763 | -0,41 | -0,41 |
| 423 | 900224534 | ISI EMERGING MARKETS COLOMBIA S A S | M7010 | 1,27 | 0,4 | 0,27 | $2.069.581 | 0,05 | 0,03 |
| 424 | 900228513 | MONICA COLOMBIA SAS | M7020 | 2,68 | 0,18 | -9,45 | $10.558.077 | -0,02 | -0,01 |
| 425 | 900229761 | NET LOGISTIK COLOMBIA SAS | M7010 | 2,16 | 0,65 | Indeterminado | $6.079.899 | 0,02 | 0 |
| 426 | 900232864 | S.T.T. GROUP SUCURSAL COLOMBIA SOCIEDAD ANONIMA | M7010 | 0,37 | 2,37 | -0,12 | -$6.714.997 | 0,02 | -0,03 |
| 427 | 900238954 | GOVERNANCE CONSULTANTS S.A. | M7020 | 16,01 | 0,05 | 11,05 | $3.613.121 | 0,12 | 0,11 |
| 428 | 900239148 | MALAWI SAS | M7010 | 0,95 | 0,27 | 5,33 | -$172.606 | 0,03 | 0,02 |
| 429 | 900245215 | FORTNA COLOMBIA SAS | M7020 | 75,74 | 0,01 | -61,38 | $7.578.609 | -0,01 | -0,01 |
| 430 | 900245246 | ALFOZ SAS | M7020 | 6,1 | 0,24 | -9,64 | $2.779.234 | 0 | 0 |
| 431 | 900249138 | MM RESTREPO & CIA S.A.S | M7020 | 54,67 | 0 | 18,43 | $1.525.520 | 0,04 | 0,04 |
| 432 | 900249234 | C.L. TOBON & CIA SAS | M7020 | 26,66 | 0,01 | Indeterminado | $947.022 | 0,05 | 0,05 |
| 433 | 900251131 | INMENZA SAS | M7010 | 486,9 | 0,14 | Indeterminado | $122.449 | 0 | 0 |
| 434 | 900252726 | BRUSPOL & CIA SAS | M7020 | 3,55 | 0,12 | Indeterminado | $4.496.054 | 0,05 | 0,04 |
| 435 | 900253062 | COSTA RESTREPO HERMANOS SAS | M7020 | 20,07 | 0,04 | Indeterminado | $20.333.518 | 0,16 | 0,16 |
| 436 | 900258307 | DALACARA SAS | M7020 | 67,75 | 0 | 728,16 | $2.073.632 | 0,41 | 0,41 |
| 437 | 900261680 | SISTEMAS INTERACTIVOS DE CONSULTORIA S.A SUCURSAL COLOMBIA | M7020 | 2,49 | 0,4 | -6,61 | $1.651.104 | -0,59 | -0,35 |
| 438 | 900263119 | Jarota Jaramillo SAS | M7010 | 94,7 | 0 | Indeterminado | $17.632.980 | 0,02 | 0,02 |
| 439 | 900278019 | EMTRA - SERVICIOS ESPECIALIZADO DE TRANSITO Y TRANSPORTE S EN C | M7020 | 1,75 | 0,47 | 32,07 | $5.180.859 | 1,17 | 0,61 |
| 440 | 900284394 | PALMAS DE PUERTO GAITAN SAS | M7010 | 1,97 | 0,44 | 0,98 | $2.468.823 | 0,06 | 0,03 |
| 441 | 900291838 | AIRAVATA SA | M7020 | 5,06 | 0,47 | Indeterminado | $29.981.140 | -0,02 | -0,01 |
| 442 | 900293051 | SOCIEDAD DE INVERSIONES AUSTRAL SAS | M7010 | 40,34 | 0,69 | Indeterminado | $7.244.916 | -0,12 | -0,03 |
| 443 | 900295144 | BOCASIERRA SAS | M7010 | 0,52 | 0,23 | 21,83 | -$7.708 | 0,01 | 0,01 |
| 444 | 900300335 | TULIPAN SAS | M7010 | 3,47 | 0,14 | Indeterminado | $650.809 | 0,01 | 0,01 |
| 445 | 900301833 | SCHAEFFLER COLOMBIA LTDA | M7010 | 2,16 | 0,45 | Indeterminado | $2.277.887 | 0,13 | 0,07 |
| 446 | 900307987 | VITAL MEDICAL CARE SAS | M7010 | 0,61 | 1,11 | -0,12 | -$4.022.868 | 0,26 | -0,02 |
| 447 | 900308871 | ZONA FRANCA DE IBAGUE SAS | M7020 | 0 | 0,59 | -3,72 | -$13.857.588 | -0,02 | -0,01 |
| 448 | 900310033 | Valcredit SAS | M7020 | 1,2 | 0,8 | 2,93 | $1.116.557 | 0,55 | 0,11 |
| 449 | 900313043 | BEJILI S.A.S. | M7020 | 16,52 | 0,01 | 8,10 | $2.196.921 | 0,04 | 0,04 |
| 450 | 900314685 | SCAI CONSULTORES S.A.S. | M7020 | 74,18 | 0,58 | 2,20 | $4.696.120 | 0,13 | 0,05 |
| 451 | 900315816 | ESTRATEGIA EN ACCION S.A.S. | M7010 | 1,35 | 0,64 | Indeterminado | $1.165.122 | 0,26 | 0,09 |
| 452 | 900316736 | EXITO 77 SAS | N8211 | 1,12 | 0,87 | 2,54 | $948.016 | 0,29 | 0,03 |
| 453 | 900317789 | GESTION Y SERVICIOS SAS | M7010 | 1,16 | 0,86 | -15,05 | $1.497.188 | -0,03 | 0 |
| 454 | 900317973 | REALTIX SAS | M7020 | 1,29 | 0,58 | 1,42 | $2.043.796 | 0,2 | 0,08 |
| 455 | 900319308 | INVERSIONES MEDICAS ESCAF SALES SAS | N8211 | 3,21 | 0,14 | Indeterminado | $1.735.956 | 0,01 | 0 |
| 456 | 900319387 | KENORA SAS | M7010 | 27,98 | 0 | 20,90 | $13.233.082 | 0,04 | 0,03 |
| 457 | 900320526 | ATOS S.A.S. | M7010 | 16,97 | 0,04 | 1,07 | $7.188.110 | 0,03 | 0,03 |
| 458 | 900320562 | MET REAL ESTATE SAS | M7020 | 2,83 | 0,35 | Indeterminado | $11.434.960 | 0,3 | 0,19 |
| 459 | 900324504 | SOCIEDAD DE ECONOMIA MIXTA CENTRAL DE ABASTOS DE DUITAMA S.A. | M7010 | 7,27 | 0,15 | Indeterminado | $487.252 | 0 | 0 |
| 460 | 900332869 | GRUPO E3 SAS | M7020 | 4,02 | 0,25 | 0,96 | $3.786.207 | 0,15 | 0,11 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 461 | 900333566 | COMPASS BRANDING SAS | M7020 | 1,26 | 0,73 | 2,40 | $593.639 | 1,02 | 0,27 |
| 462 | 900337231 | INVERCAMINOS SAS | M7010 | 38,84 | 0,01 | Indeterminado | $7.910.685 | 0 | 0 |
| 463 | 900338983 | PRESTIGIO FORMACION EJECUTIVA SAS | M7020 | 0,95 | 0,67 | 2,77 | -$255.756 | 0,19 | 0,06 |
| 464 | 900343034 | VAMGO & CIA S EN CA | M7010 | 51,64 | 0,01 | Indeterminado | $8.497.540 | -0,03 | -0,03 |
| 465 | 900343074 | SABBAH & CÍA S.A.S. | M7010 | 4,01 | 0,17 | Indeterminado | $14.390.595 | 0 | 0 |
| 466 | 900343234 | Racionalizar SAS | M7020 | 6,53 | 0,24 | Indeterminado | $2.281.920 | 0,1 | 0,08 |
| 467 | 900346569 | VALORAR FUTURO SA | M7020 | 3,7 | 1,49 | -13,30 | $2.913.636 | 0,38 | -0,18 |
| 468 | 900352035 | FRACTALIA COLOMBIA SAS | M7020 | 1,08 | 1,59 | -2,05 | $1.738.665 | 0,05 | -0,03 |
| 469 | 900352054 | OMTV Velasquez SAS | M7010 | 22,5 | 0,04 | Indeterminado | $6.933.994 | -0,01 | -0,01 |
| 470 | 900355356 | PROYECTA JARAMILLO S.A.S. | M7010 | 11,64 | 0,08 | 1,46 | $7.369.307 | 0,08 | 0,07 |
| 471 | 900359548 | INVERSIONES PATAGONIA SOCIEDAD CONSULTORA E INVERSORA SAS | M7010 | 1,02 | 0,33 | 6,99 | $84.950 | 0,17 | 0,11 |
| 472 | 900360052 | CIBERGESTION COLOMBIA SAS | M7020 | 5,85 | 1,12 | -0,03 | $24.680.105 | 0,03 | 0 |
| 473 | 900360103 | FINESTERRE S.A.S. | M7010 | 216,75 | 0 | 2,42 | $13.316.740 | 0,01 | 0,01 |
| 474 | 900361566 | RABHAN S.A.S. | M7010 | 0,38 | 0,38 | Indeterminado | -$1.048.298 | 0,09 | 0,06 |
| 475 | 900361866 | GREEN HOLDINGS SAS | M7020 | 1,71 | 0,03 | Indeterminado | $317.169 | 0,02 | 0,02 |
| 476 | 900367080 | INVERSIONES MARADENTRO SAS | M7010 | 4,78 | 0,12 | 81,29 | $1.199.847 | 0,16 | 0,14 |
| 477 | 900368050 | PANTERA MAKERS SAS | M7020 | 7,61 | 0,52 | 0,62 | $1.875.953 | 0,09 | 0,04 |
| 478 | 900370657 | JACHE SAS | M7010 | 13,56 | 0,28 | Indeterminado | $7.601.480 | 0 | 0 |
| 479 | 900373104 | DELTA LIGHT COLOMBIA SAS | M7020 | 0,45 | 1,35 | 3,42 | -$262.515 | -0,4 | 0,14 |
| 480 | 900377897 | GESTION RENOVADORA SAS | M7020 | 1,18 | 0,81 | 5,70 | $736.021 | 1,73 | 0,31 |
| 481 | 900380058 | PPD COLOMBIA SAS | M7010 | 2,22 | 0,43 | Indeterminado | $5.086.579 | 0,24 | 0,13 |
| 482 | 900380467 | Toroca Toro y Cia SCA | M7010 | 46,47 | 0,01 | -34,37 | $3.256.906 | -0,02 | -0,02 |
| 483 | 900380477 | SATOJA TORO SAS | M7010 | 37,25 | 0,02 | -21,69 | $7.530.434 | 0 | 0 |
| 484 | 900384182 | LIBREVILLE S.A.S. | M7010 | 0,97 | 0,14 | 1,51 | -$531.231 | 0,02 | 0,02 |
| 485 | 900389727 | taller de arquitectura de bogota | M7010 | 6,19 | 0,11 | Indeterminado | $2.977.240 | 0,11 | 0,09 |
| 486 | 900391807 | MDEB SAS | M7010 | 10,33 | 0,67 | 1,17 | $1.587.319 | 0,05 | 0,01 |
| 487 | 900392776 | INVERSIONES SABALETICAS SAS | M7010 | 5,23 | 0,12 | 38,78 | $3.015.156 | 0,06 | 0,05 |
| 488 | 900393176 | SOLID INVESTMENT SAS | M7020 | 46,76 | 0,12 | 85,23 | $7.567.972 | 0,08 | 0,07 |
| 489 | 900393843 | GENERA CAPITAL SAS | M7020 | 0,98 | 0,56 | 1,31 | -$93.677 | 0,2 | 0,08 |
| 490 | 900393932 | JSA S.A.S. | M7020 | 73,21 | 0,38 | 2,41 | $6.228.062 | 0,08 | 0,05 |
| 491 | 900395365 | ELLEVAR S.A.S. | M7010 | 32,78 | 0 | 22,58 | $4.436.132 | 0,04 | 0,04 |
| 492 | 900395443 | INVERSIONES VAVIVIR S.A.S. | M7010 | 40,61 | 0,01 | Indeterminado | $13.452.155 | 0,05 | 0,04 |
| 493 | 900396542 | OTHEL SAS | M7020 | 6,25 | 0,1 | Indeterminado | $15.795.448 | -0,05 | -0,05 |
| 494 | 900397558 | GRUPO 190305 S.A.S. | M7010 | 8,17 | 0,16 | Indeterminado | $2.419.824 | -0,63 | -0,52 |
| 495 | 900398909 | DELSAN SAS | M7010 | 38,36 | 0,01 | Indeterminado | $21.006.533 | 0,07 | 0,06 |
| 496 | 900399017 | STARSAC SAS | M7010 | 6,35 | 0,05 | 20,11 | $9.063.557 | 0,1 | 0,09 |
| 497 | 900399076 | INVERSIONES EYSAENCA COLOMBIA SAS | M7020 | 25,72 | 0,22 | Indeterminado | $11.663.915 | 0,14 | 0,11 |
| 498 | 900399393 | TIMBIQUI SAS | M7020 | 2,12 | 0,11 | 6,37 | $112.889 | 0,11 | 0,1 |
| 499 | 900399399 | CYREVILL SAS | M7010 | 29,83 | 0,01 | Indeterminado | $7.004.622 | 0,09 | 0,09 |
| 500 | 900400531 | INVERSIONES S. LONDOÑO URIBE & CIA S.A.S | M7010 | 341,1 | 0,02 | Indeterminado | $179.917 | 0 | 0 |
| 501 | 900402652 | COINCARIBE S.A.S. | M7020 | 5,35 | 0,11 | Indeterminado | $4.117.963 | 0,08 | 0,07 |
| 502 | 900403228 | BUCEFALO SAS | M7010 | 0,85 | 0,1 | 1,72 | -$2.269.636 | 0,02 | 0,02 |
| 503 | 900403448 | TIERRUCA S.A.S. | M7010 | 299,5 | 0,01 | 0,57 | $72.142.508 | 0,06 | 0,06 |
| 504 | 900403462 | ADARGA SAS | M7010 | 46,63 | 0 | 0,87 | $8.551.017 | 0,02 | 0,02 |
| 505 | 900404862 | CONSULTORIA Y CONTROL SAS | M7020 | 33,68 | 0,02 | 89,06 | $5.996.337 | 0,14 | 0,14 |
| 506 | 900409971 | 5T SAS BIC | M7020 | 3,45 | 0,27 | 2,22 | $988.618 | 0,1 | 0,07 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 507 | 900410098 | ADMINISTRACION Y NEGOCIOS NUTIBARA S.A.S. | M7020 | 0,44 | 0,88 | 4,30 | -$1.544.296 | 0,39 | 0,04 |
| 508 | 900410392 | INVERSIONES ZAMBRANO PINZON Y ASOCIADOS SAS | M7010 | 34,24 | 0,02 | 1,23 | $11.334.952 | 0 | 0 |
| 509 | 900415139 | EAM CONSULTORIA Y SERVICIOS SAS | M7020 | 2,88 | 0,33 | 5,24 | $3.830.209 | 0,11 | 0,07 |
| 510 | 900416134 | OROPESA SAS | M7010 | 33,87 | 0,11 | 7,32 | $20.468.986 | 0,02 | 0,01 |
| 511 | 900419837 | PLANATO SAS | M7010 | 347,76 | 0,39 | -0,75 | $9.457.546 | -0,05 | -0,03 |
| 512 | 900420378 | INVERSIONES RC E HIJAS SAS | M7010 | 23,08 | 0,04 | 6,92 | $23.953.595 | 0 | 0 |
| 513 | 900423321 | GRAND TERRA SAS | M7010 | 1,18 | 0,06 | Indeterminado | $126.893 | 0,01 | 0,01 |
| 514 | 900425964 | LA MEMORIA S.A.S. | M7010 | 1,75 | 0,47 | 10,11 | $22.672.506 | 0,1 | 0,05 |
| 515 | 900428104 | INVERSIONES KAM SAS | M7010 | 1,13 | 0,97 | -94,55 | $3.106.623 | -0,02 | 0 |
| 516 | 900428526 | MAYABEL SAS | M7020 | 147,89 | 0,16 | Indeterminado | $6.627.238 | 0,23 | 0,19 |
| 517 | 900429938 | LENOR COLOMBIA SAS | M7020 | 2,52 | 0,6 | 3,78 | $2.720.051 | 0,84 | 0,33 |
| 518 | 900430128 | SUGO SAS | M7020 | 1,03 | 0,96 | Indeterminado | $504.306 | 0,27 | 0,01 |
| 519 | 900430682 | DEL PLATA S.A.S. | M7020 | 4,75 | 0,11 | 192,21 | $2.029.234 | 0,1 | 0,09 |
| 520 | 900435537 | VFS COLOMBIA S.A.S. | M7020 | 4,77 | 0,17 | -658,31 | $4.328.617 | -0,16 | -0,13 |
| 521 | 900435728 | NEGOCIOS INVERSIONES Y ACCIONES SAS. | M7010 | 37,27 | 0,26 | Indeterminado | $13.252.535 | -0,09 | -0,06 |
| 522 | 900437842 | SOL INVERSIONES SAS | M7010 | 17,68 | 0 | Indeterminado | $432.350 | 0,17 | 0,17 |
| 523 | 900438367 | UNIDAD OPERADORA DE FRANQUICIAS OMB S.A.S. | M7020 | 0,77 | 0,71 | 0,56 | -$335.079 | 0,24 | 0,06 |
| 524 | 900442398 | CUNAN SAS | M7010 | 6,09 | 0,04 | 466,63 | $563.031 | 0,14 | 0,13 |
| 525 | 900443856 | PARASAUROLOFUS SAS | M7010 | 0,94 | 1,02 | Indeterminado | -$1.929.427 | 0,05 | 0 |
| 526 | 900446724 | GARCHOS SAS | M7020 | 0,65 | 0,41 | -289,19 | -$338.055 | -0,01 | -0,01 |
| 527 | 900451102 | INVERSIONES MONTELIMAR SAS | M7020 | 22,3 | 0,11 | Indeterminado | $3.741.003 | 0 | 0 |
| 528 | 900455224 | EMPRESA DE TRNSITO Y TRANSPORTE DE TURBACO SAS | N8211 | 1,97 | 0,38 | Indeterminado | $1.844.453 | 0,89 | 0,54 |
| 529 | 900458971 | DISTRINTEC | M7010 | 7,39 | 0,1 | 61,40 | $10.076.198 | 0,04 | 0,03 |
| 530 | 900459336 | AMARCOR SAS | M7010 | 1 | 0,05 | 1,44 | $2.266 | 0 | 0 |
| 531 | 900460699 | GESTISOL S.A.S. | M7020 | 0,56 | 0,66 | Indeterminado | -$752.247 | -0,19 | -0,06 |
| 532 | 900461790 | CANTALEJO SAS | M7010 | 11,53 | 0,27 | 5,45 | $6.649.686 | 0,13 | 0,09 |
| 533 | 900465709 | BICYCLETTE SAS | M7010 | 1,36 | 0,08 | 1,45 | $3.335.847 | 0,03 | 0,03 |
| 534 | 900465887 | AMARA S.A.S. | M7010 | 8,34 | 0,04 | Indeterminado | $2.544.386 | 0,09 | 0,08 |
| 535 | 900466725 | UNIVERSAL DE PROCESOS Y SERVICIOS DE OUTSOURCING S.A.S. | M7010 | 0,46 | 0,98 | Indeterminado | -$102.904 | -0,29 | 0 |
| 536 | 900467696 | AVANZ CONSULTORES SAS | M7020 | 1,66 | 0,53 | -4,99 | $345.234 | -0,22 | -0,1 |
| 537 | 900468288 | ESTRATEGIA ANDINA SAS | M7020 | 4,22 | 0,08 | 88,15 | $2.581.932 | 0,08 | 0,07 |
| 538 | 900469128 | INVERSIONES AURAGAN SAS | M7010 | 22,8 | 0,07 | Indeterminado | $13.918.616 | 0,07 | 0,07 |
| 539 | 900470587 | GRUPO MAGNOLIO Y CIA SAS | M7010 | 714,68 | 0,12 | -29,07 | $3.140.910 | -0,01 | -0,01 |
| 540 | 900473191 | INVERSIONES HOYOS & GARCIA S.A.S. | M7020 | 0,99 | 0,37 | Indeterminado | -$1.988 | 0,05 | 0,03 |
| 541 | 900473842 | INVERSIONES MALUSA SAS | M7010 | 25,22 | 0,03 | 59,92 | $50.909.111 | 0,06 | 0,06 |
| 542 | 900477020 | PEOPLE GROWTH SAS | M7020 | 3,21 | 0,3 | 44,11 | $1.042.480 | 0,16 | 0,11 |
| 543 | 900480055 | INFUTURAS SAS | M7010 | 1,67 | 0,91 | -19,51 | $39.058 | -3,86 | -0,31 |
| 544 | 900480295 | VELGO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA | M7010 | 0,12 | 0,57 | 2,16 | -$2.426.406 | 0,45 | 0,19 |
| 545 | 900480473 | ENCUADRA PROYECTOS INMOBILIARIOS SAS | N8211 | 1,97 | 0,44 | 5,85 | $5.279.907 | 0,05 | 0,02 |
| 546 | 900481102 | DARAXA S.A.S. | M7020 | 7,3 | 0,11 | 389,60 | $1.233.621 | 0,03 | 0,03 |
| 547 | 900482387 | ZAÑARTU INGENIEROS | M7010 | 2,53 | 0,39 | Indeterminado | $3.863.331 | 0,06 | 0,03 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | CONSULTORES SEDE COLOMBIA | | | | | | | |
| 548 | 900483105 | CAMBRIDGE LLC SUCURSAL COLOMBIA | M7020 | 3,94 | 0,23 | 15,87 | $4.376.589 | 0,15 | 0,11 |
| 549 | 900487011 | VEOLIA CONSULTING COLOMBIA SAS ESP | M7020 | 4,11 | 0,15 | 55,96 | $19.616.396 | 0,13 | 0,11 |
| 550 | 900487594 | SOLUCIONES INTEGRALES SOLU AS S.A.S | M7020 | 3,13 | 0,3 | 488,19 | $4.760.594 | 0,69 | 0,48 |
| 551 | 900488804 | JAFRACA SAS | M7010 | 13,23 | 0,71 | Indeterminado | $2.747.556 | 0,05 | 0,01 |
| 552 | 900498415 | COMPAÑIA INTERAMERICANA DE FIANZAS S.A.S | M7020 | 1,03 | 0,94 | 4,15 | $6.923.366 | 0,15 | 0 |
| 553 | 900500633 | RADYSADE S.A.S. | M7010 | 29,38 | 0,01 | Indeterminado | $14.829.456 | 0,09 | 0,08 |
| 554 | 900502327 | INVERSIONES Y NEGOCIOS G27 SAS | M7010 | 63,87 | 0,01 | 629,25 | $6.182.561 | 0,03 | 0,03 |
| 555 | 900502749 | MINERA SUDAMERICANA S.A.S. | M7020 | 2,62 | 1,05 | 1,87 | $899.400 | -0,69 | 0,03 |
| 556 | 900503245 | ANDACOR SAS | M7010 | 4,66 | 0,2 | Indeterminado | $6.889.670 | 0,12 | 0,1 |
| 557 | 900516335 | ZEBRA TECHNOLOGIES COLOMBIA S.A.S. | M7020 | 1,63 | 0,49 | Indeterminado | $9.111.710 | 0,33 | 0,16 |
| 558 | 900524213 | 9ALLIANCE SAS BIC | M7020 | 2,29 | 0,61 | 2,43 | $1.765.339 | 0,27 | 0,1 |
| 559 | 900524895 | INVERSIONES Y CAPITALES NUEVA ALIANZA | M7010 | 1,28 | 0,97 | Indeterminado | $1.904.935 | 0,1 | 0 |
| 560 | 900525419 | AMARILES SAS | M7010 | 2,12 | 0,29 | Indeterminado | $1.524.292 | -0,05 | -0,03 |
| 561 | 900525472 | DESARROLLO INNOVACION Y SOSTENIBILIDAD S A S | M7020 | 1,01 | 0,98 | 0,47 | $10.799 | 19 | 0,23 |
| 562 | 900526315 | DIVANCI AND YORK CAPITAL MANAGEMENT SAS | M7010 | 9,43 | 0,63 | Indeterminado | $4.458.996 | -0,05 | -0,01 |
| 563 | 900527521 | AVANTI INMOBILIARIO SAS | M7010 | 358,57 | 0,1 | Indeterminado | $35.092.179 | 0,39 | 0,35 |
| 564 | 900529730 | BETTER SCHOOLS S.A.S. | M7010 | 48,56 | 0 | -1,03 | $645.237 | -0,03 | -0,03 |
| 565 | 900531984 | INVERSIONES ANJUKA S.A.S. | M7010 | 0,54 | 0,4 | 2,67 | -$6.034.292 | 0,06 | 0,03 |
| 566 | 900532024 | INVERSIONES CAJUAN S.A.S. | M7010 | 0,22 | 0,1 | 659936,50 | -$3.104.445 | 0,03 | 0,03 |
| 567 | 900532048 | INVERSIONES KMI S.A.S. | M7010 | 0,5 | 0,42 | 2,75 | -$6.857.177 | 0,06 | 0,04 |
| 568 | 900532051 | INVERSIONES ANZUAR S.A.S. | M7010 | 0,57 | 0,42 | 2,84 | -$5.341.489 | 0,07 | 0,04 |
| 569 | 900534188 | TORHER & CIA S C A | M7020 | 0,34 | 0,97 | 63,44 | -$4.012.616 | 0,1 | 0 |
| 570 | 900535995 | PSYCONOMETRICS SAS | M7010 | 2,04 | 0,48 | 29,39 | $8.805.470 | 0,55 | 0,28 |
| 571 | 900536746 | INVERSIONES POMAROSA S.A.S | M7010 | 62,55 | 0 | Indeterminado | $574.346 | -0,01 | -0,01 |
| 572 | 900538327 | COMO ME PENSIONO SAS | M7020 | 1,3 | 0,58 | 5,05 | $296.019 | 0,66 | 0,27 |
| 573 | 900539864 | INVERSIONES IMPALA S.A.S. | M7010 | 5,34 | 0,16 | 129,33 | $1.287.024 | 0,06 | 0,05 |
| 574 | 900540827 | NAOCA SAS | M7010 | 10975,76 | 0,12 | 959,81 | $16.231.675 | 0 | 0 |
| 575 | 900541023 | BQA CONSULTORIAS SAS | M7020 | 10,06 | 0,09 | 51,40 | $5.575.247 | 0,18 | 0,16 |
| 576 | 900541599 | CEIBA CAPITAL SAS | M7020 | 1,46 | 0,17 | 7,33 | $155.790 | 0,05 | 0,04 |
| 577 | 900545283 | VELEROS SAS | M7010 | 8,91 | 0,1 | 48,77 | $1.207.912 | 0,22 | 0,19 |
| 578 | 900546638 | SAP CORPORATION SAS | M7020 | 1,41 | 0,56 | 1,70 | $1.958.221 | 0,13 | 0,05 |
| 579 | 900555513 | PROYECTAMOS COLOMBIA SAS | M7020 | 5,79 | 0,14 | 6,48 | $13.775.018 | 0,01 | 0,01 |
| 580 | 900558980 | THE G GROUP SAS | M7010 | 120,64 | 0,01 | 37,51 | $29.919.867 | 0,05 | 0,05 |
| 581 | 900562737 | socia Bpo | M7020 | 2 | 0,47 | 1,22 | $620.531 | 0,09 | 0,05 |
| 582 | 900562804 | BUSINESS CENTRAL GROUP SAS | M7010 | 6,9 | 0,55 | Indeterminado | $464.732 | 0 | 0 |
| 583 | 900562843 | SURAMERICANA DE INVERSIONES COMERCIALES SAS | M7010 | 2,94 | 0,33 | Indeterminado | $3.207.027 | 0,29 | 0,19 |
| 584 | 900562962 | VIASTARA SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA | M7020 | 1,26 | 0,82 | 1,97 | $2.056.480 | 0,04 | 0 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 585 | 900565698 | STRUCTURES & DESIGNS SAS | M7010 | 125,34 | 0 | Indeterminado | $6.112.854 | 0,03 | 0,03 |
| 586 | 900567855 | MESCOPE S.A.S | M7020 | 7,98 | 0,09 | 63,23 | $9.352.086 | 0,23 | 0,21 |
| 587 | 900572627 | OAI S.A.S. | M7010 | 14,64 | 0,03 | 109,61 | $813.624 | 0,06 | 0,06 |
| 588 | 900572756 | BASTIA SAS | M7020 | 3,7 | 0,17 | -0,01 | $12.464.752 | 0 | 0 |
| 589 | 900573802 | BABEL GROUP SAS | M7020 | 1,82 | 0,5 | 10,08 | $2.033.521 | 0,63 | 0,31 |
| 590 | 900574970 | INVERSIONES ARCALAR SAS | M7010 | 6,94 | 0,12 | 0,96 | $10.515.337 | 0,01 | 0,01 |
| 591 | 900575317 | ZOILO INVERSIONES SAS | M7010 | 5,08 | 0,02 | 1,11 | $10.677.971 | 0,03 | 0,03 |
| 592 | 900575324 | BARRABAS INVERSIONES SAS | M7010 | 5,42 | 0,01 | 1,28 | $9.693.193 | 0,03 | 0,03 |
| 593 | 900575341 | JABATO INVERSIONES S.A.S. | M7010 | 5,44 | 0,01 | 1,13 | $9.372.224 | 0,03 | 0,03 |
| 594 | 900577058 | FINANSTRAT SAS | M7020 | 9,39 | 0,05 | Indeterminado | $31.691.990 | -0,01 | -0,01 |
| 595 | 900578328 | PROMOCIONES GATO SAS | M7010 | 7,21 | 0,01 | Indeterminado | $347.385 | 0,01 | 0,01 |
| 596 | 900578863 | INVERGEAR S.A.S | M7010 | 28,68 | 0,12 | Indeterminado | $12.542.677 | 0,02 | 0,02 |
| 597 | 900579107 | TRIBECA MANAGEMENT COMPANY SAS | M7020 | 0,07 | 0,38 | Indeterminado | -$964.735 | -0,21 | -0,13 |
| 598 | 900586091 | ARANGO G INVERSIONES SAS | M7010 | 3,13 | 0,15 | 0,93 | $5.495.539 | 0,07 | 0,06 |
| 599 | 900587884 | ALANITA SAS | M7020 | 62,08 | 0,07 | Indeterminado | $6.623.535 | -0,22 | -0,2 |
| 600 | 900590132 | URGLOBAL COLOMBIA SAS | M7020 | 1,62 | 0,76 | 16,38 | $966.453 | 1,49 | 0,35 |
| 601 | 900591508 | ANDES HORIZON CAPITAL SAS | M7020 | 3,28 | 0,28 | 1,29 | $4.357.298 | 0,65 | 0,46 |
| 602 | 900598002 | PORTAL COMERCIAL SAS | M7010 | 0,97 | 0,75 | Indeterminado | -$55.715 | 0,07 | 0,01 |
| 603 | 900606377 | FONPROSALUD SAS | M7010 | 234,98 | 0,31 | Indeterminado | $5.952.156 | 0 | 0 |
| 604 | 900609187 | 10X THINKING S.A.S | M7020 | 3,04 | 0,31 | Indeterminado | $1.101.152 | 0,39 | 0,26 |
| 605 | 900610855 | grupo peoplebpo sas en reorganizacion | M7020 | 1,51 | 0,65 | 1,02 | $1.761.054 | 0,05 | 0,01 |
| 606 | 900611551 | COMERCIAL MEIJI SAS | M7010 | 0,96 | 0,51 | Indeterminado | -$45.122 | -0,56 | -0,27 |
| 607 | 900615878 | INVERSIONES FAENA SAS | M7010 | 0,57 | 0,82 | -1,76 | -$6.015.627 | -0,13 | -0,02 |
| 608 | 900616210 | INBEST MJ SAS | M7010 | 6,38 | 0,17 | 48,77 | $5.984.458 | 0,07 | 0,05 |
| 609 | 900616226 | CARASSIUS SAS | M7010 | 3,63 | 0,15 | Indeterminado | $4.011.266 | 0,05 | 0,04 |
| 610 | 900619153 | Fidelity SAS | M7010 | 4,77 | 0,13 | 0,97 | $7.374 | 0 | 0 |
| 611 | 900623034 | INVERSIONES LUCCA SAS | M7010 | 25,58 | 0,02 | 48613,60 | $1.894.850 | 0,05 | 0,05 |
| 612 | 900623831 | TRIANA S.A.S. | M7010 | 720,6 | 0 | 112,27 | $16.713.507 | 0,29 | 0,29 |
| 613 | 900624148 | SALUD NET DE COLOMBIA SAS | M7010 | 1,88 | 0,46 | Indeterminado | $10.824.410 | 0,28 | 0,15 |
| 614 | 900632038 | GMTC FINANCIAL CONSULTING SAS | M7020 | 0,99 | 1,23 | Indeterminado | -$32.774 | -0,08 | 0,02 |
| 615 | 900636746 | INVERSIONES MARILON S.A.S. | M7010 | 1,99 | 0,06 | 4,37 | $1.692.875 | 0,02 | 0,02 |
| 616 | 900637076 | INVERSIONES CAMM S.A. | M7010 | 0,72 | 0 | -14083,50 | -$8.480 | 0 | 0 |
| 617 | 900637125 | INVERSIONES ARROYUELOS S.A. | M7010 | 16,14 | 0,51 | -0,16 | $67.495.652 | 0 | 0 |
| 618 | 900637612 | LAS CINCO U SAS | M7010 | 64,51 | 0,15 | Indeterminado | $471.191 | 0,14 | 0,12 |
| 619 | 900637699 | INVERSIONES REVLS S.A. | M7010 | 0,73 | 0 | Indeterminado | -$4.396 | 0 | 0 |
| 620 | 900638422 | AT KEARNEY SAS | M7020 | 1,35 | 0,73 | 2,08 | $3.868.891 | 0,23 | 0,05 |
| 621 | 900641744 | GRUPO LOGICA SAS | M7020 | 0,74 | 0,34 | 4,74 | -$472.465 | 0,05 | 0,03 |
| 622 | 900643886 | GRUPO ESPECIALIZADO DE ASISTENCIA DE COLOMBIA SAS | M7020 | 3,73 | 1,42 | 1,24 | $1.426.108 | -0,37 | 0,16 |
| 623 | 900646364 | VEGARIA VEGALARA S. EN C. | M7020 | 5,1 | 0,05 | 44,89 | $4.628.073 | 0,02 | 0,02 |
| 624 | 900651761 | CANAPA S.A.S | M7010 | 0,22 | 0,05 | 9,61 | -$2.947.182 | 0,04 | 0,03 |
| 625 | 900651778 | LUNAPA S.A.S. | M7010 | 0,22 | 0,04 | 9,65 | -$2.939.677 | 0,04 | 0,03 |
| 626 | 900656967 | LANAPA S.A.S. | M7010 | 0,25 | 0,04 | 9,94 | -$2.689.303 | 0,04 | 0,04 |
| 627 | 900657316 | GLOBLAL HOSPITALUT SERVICES | M7010 | 1,62 | 0,78 | 2,69 | $2.399.458 | 0,57 | 0,12 |
| 628 | 900657670 | SERRANO BLANCO SAS | M7020 | 1,61 | 0,52 | Indeterminado | $12.561.792 | 0,55 | 0,26 |
| 629 | 900659566 | GRUPO VG SAS | M7010 | 16,05 | 0 | Indeterminado | $1.645.376 | 0 | 0 |
| 630 | 900672493 | SOGORO S.A.S | M7010 | 22,21 | 0,93 | -144,08 | $4.093.958 | -0,08 | 0 |
| 631 | 900676570 | EMPRESA DE TRANSITO Y | N8211 | 4,24 | 0,12 | Indeterminado | $3.178.688 | 0,12 | 0,11 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | TRANSPORTE DE VILLA DEL ROSARIO SAS | | | | | | | |
| 632 | 900677188 | MIACOM S.A.S. | M7020 | 0,91 | 0,64 | Indeterminado | -$2.921.558 | 0,04 | 0,01 |
| 633 | 900679496 | LE SUITE COL SAS | M7010 | 0 | 0 | Indeterminado | $5.201 | 0,01 | 0,01 |
| 634 | 900682772 | O.S S.O.S S.A.S | M7010 | 742,08 | 0,65 | Indeterminado | $635.851 | -0,16 | -0,05 |
| 635 | 900684179 | GRUPO EMPRESARIAL DE BIENES Y SERVICIOS PROFESIONALES S A SGRUPO EMPRESARGRUPO EMPRESARIAL DE BIENES Y SERVICIOS PROFESIONALES S A S | M7020 | 341,58 | 0 | Indeterminado | $4.848.937 | 0 | 0 |
| 636 | 900685073 | TECNIESTRATEGIA SAS BIC | M7020 | 15,08 | 0,13 | Indeterminado | $6.041.101 | 0,13 | 0,11 |
| 637 | 900691645 | INVERSIONES EL OCASO S.A.S | M7010 | 1,14 | 0,24 | Indeterminado | $315.136 | -0,01 | 0 |
| 638 | 900705605 | SATORO SAS | M7010 | 129,67 | 0,02 | Indeterminado | $4.219.483 | 0,14 | 0,13 |
| 639 | 900706205 | JR PROJECTS S.A.S. | M7010 | 0,03 | 0,86 | 15,06 | -$5.339.016 | 0,33 | 0,04 |
| 640 | 900706447 | Landscape Gestores Profesionales SAS | M7020 | 21,51 | 0,26 | Indeterminado | $306.565 | 0 | 0 |
| 641 | 900711312 | MANATY S.A.S. | M7010 | 36,27 | 0,26 | 69,04 | $16.616 | 0 | 0 |
| 642 | 900711315 | INVERSIONES ADIGIO S.A.S. | M7010 | 0 | 0,12 | -13,12 | $2.866 | 0 | 0 |
| 643 | 900714055 | GRUPO DE LOS SEIS SAS | M7020 | 1 | 0,96 | 3,29 | $20.986 | 1,35 | 0,05 |
| 644 | 900718766 | FISIAN SAS | M7010 | 1,19 | 0,74 | 13,17 | $58.359 | 0,78 | 0,19 |
| 645 | 900723019 | GLOBOTEK SAS | N8211 | 0,54 | 0,86 | Indeterminado | -$5.641.653 | -1,55 | -0,2 |
| 646 | 900724016 | INSUCO COLOMBIA SAS | M7010 | 2,35 | 1,62 | -6,92 | $1.236.175 | 0,42 | -0,26 |
| 647 | 900724028 | JAMIJU ASOCIADOS S.A.S. | M7010 | 85,32 | 0 | -2,31 | $1.144.609 | -0,03 | -0,03 |
| 648 | 900729312 | RHETUS INVESTMENT SAS | M7010 | 12,86 | 0,03 | 12,80 | $6.159.831 | 0,34 | 0,33 |
| 649 | 900731630 | INVERDASA SAS | M7010 | 31,77 | 0,1 | 5,18 | $2.977.354 | 0,14 | 0,13 |
| 650 | 900734053 | SOCIEDAD JCC S EN C | M7010 | 0 | 0,95 | Indeterminado | $298 | 0,12 | 0 |
| 651 | 900738916 | ACUAINTEGRAL SAS | M7010 | 0,06 | 0,35 | 6,72 | -$2.118.697 | 0,22 | 0,14 |
| 652 | 900739836 | GPS SERVICES SAS | M7010 | 14,82 | 0,52 | 5,67 | $2.206.084 | 0,02 | 0,01 |
| 653 | 900751447 | INVERDAES SAS | M7020 | 25,87 | 0 | -8,84 | $115.498 | 0 | 0 |
| 654 | 900755655 | SRG INVERSIONES SAS | M7010 | 130,04 | 0 | 1,71 | $78.796.316 | 0,06 | 0,06 |
| 655 | 900758901 | LINKVEST CAPITAL SAS | M7020 | 3,21 | 0,77 | -49898,19 | $760.768 | -4,4 | -0,98 |
| 656 | 900761534 | GUIDEPOST SOLUTIONS S A S. | M7020 | 1,53 | 0,62 | 312,17 | $1.876.526 | 1,47 | 0,55 |
| 657 | 900766698 | INVERSIONES CAMIANA S.A.S. | M7020 | 0,6 | 0,47 | -1,24 | -$1.485.911 | -0,11 | -0,06 |
| 658 | 900768355 | INVERSIONES ENTRE RIOS SAS | M7020 | 55,56 | 0,18 | Indeterminado | $17.834.616 | 0,01 | 0,01 |
| 659 | 900769736 | BE ONE LATAM SAS | M7010 | 27,64 | 0,01 | -0,73 | $2.472.954 | -0,02 | -0,02 |
| 660 | 900771900 | HILTON WORLDWIDE MANAGE BRANCHCO LIMITED | M7020 | 1,62 | 0,32 | 5,14 | $4.002.201 | 0,26 | 0,17 |
| 661 | 900774333 | PATRIA INVESTMENTS COLOMBIA S.A.S. | M7020 | 1,7 | 0,44 | 84,81 | $4.134.800 | 0,23 | 0,12 |
| 662 | 900780840 | SERFINAD S.A.S | M7020 | 2,85 | 0,89 | -30,98 | $7.170.008 | -0,6 | -0,06 |
| 663 | 900789627 | INVERSIONES A Y B E HIJAS Y CIA S.C.A. | M7010 | 43,05 | 0,31 | -45,85 | $2.145.551 | -0,16 | -0,11 |
| 664 | 900800528 | ESCOBAR DE CORTES Y CIA S EN C | M7010 | 29,42 | 0,12 | Indeterminado | $1.595.566 | 0,08 | 0,07 |
| 665 | 900800567 | ESCOBAR ROMERO Y CIA S EN C | M7010 | 67 | 0,13 | Indeterminado | $971.718 | 0,07 | 0,06 |
| 666 | 900806195 | SOLUCIONES EMPRESARIALES 360 GRADOS S.A.S | M7020 | 0,82 | 0,98 | 0,50 | -$3.618.115 | 0,5 | 0 |
| 667 | 900810179 | FUTURO MAS SAS | M7010 | 4,18 | 0,21 | 189,09 | $71.834.190 | 0,24 | 0,19 |
| 668 | 900814468 | BLUE CORP SAS | M7010 | 1,35 | 0,32 | -0,14 | $743.754 | 0 | 0 |
| 669 | 900818471 | KALVET SAS | M7010 | 12,2 | 0,06 | 15,04 | $18.917.453 | 0 | 0 |
| 670 | 900823676 | MASFLEX SAS | M7010 | 0,06 | 0,3 | Indeterminado | -$1.166.233 | -0,04 | -0,02 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 671 | 900830246 | TRUPILLO DE LA SABANA SAS | M7020 | 48,77 | 0,13 | -2,66 | $2.169.566 | -0,07 | -0,06 |
| 672 | 900833472 | PROMOTORA PALMAS SAS | M7010 | 2,18 | 0,99 | -1,30 | $300.383 | -0,01 | 0 |
| 673 | 900833971 | RICOVA SAS | N8211 | 2,12 | 0,28 | 2,35 | $618.400 | 0,15 | 0,1 |
| 674 | 900840779 | SAN DIMAS SAS | M7020 | 4,12 | 0,25 | 3,42 | $3.083.922 | 0,15 | 0,11 |
| 675 | 900842668 | INVERSIONES UNIFICADAS | M7010 | 1,62 | 0,34 | 33,17 | $97.477 | 0,22 | 0,14 |
| 676 | 900849936 | ZOOMA SAS | M7010 | 5,45 | 0,12 | Indeterminado | $81.291.800 | -0,01 | -0,01 |
| 677 | 900854895 | REVERSE LOGISTICS GROUP COLOMBIA SAS | M7020 | 2,1 | 1,03 | -0,08 | $891.240 | 0,25 | 0 |
| 678 | 900860560 | ARGEVILLE COLOMBIA SAS | M7010 | 6,28 | 0,42 | 1,15 | $1.778.532 | 0,45 | 0,25 |
| 679 | 900862209 | CONECTA CARIBE S.A.S | M7010 | 2,13 | 0,39 | -28,50 | $22.487 | 0 | 0 |
| 680 | 900880621 | SUMATORIA GESTION DE ACTIVOS SAS | M7020 | 3,84 | 0,55 | Indeterminado | $10.654.350 | 0,29 | 0,13 |
| 681 | 900887951 | AMOUDI SAS | M7020 | 20,87 | 0,21 | Indeterminado | $5.073.517 | 0 | 0 |
| 682 | 900890984 | LINKCOLOMBIA INVESMENTS SAS | M7020 | 124,82 | 1,11 | Indeterminado | $31.543.900 | -1,75 | 0,2 |
| 683 | 900896770 | TAONGA SAS | M7020 | 0 | 0 | 227684,28 | -$218.316 | 0,14 | 0,14 |
| 684 | 900904307 | ACCIONES Y CAPITALES DEL CARIBE SAS | M7010 | 9,74 | 0,01 | 411,80 | $2.165.444 | 0,21 | 0,2 |
| 685 | 900926310 | AMARTHYA SAS | M7020 | 1,48 | 0,67 | Indeterminado | $9.290.495 | 5,54 | 1,79 |
| 686 | 900927649 | LAYNA SAS | M7020 | 1,46 | 0,68 | Indeterminado | $7.355.655 | 5,3 | 1,67 |
| 687 | 900927711 | ZUMA INVERSIONES DE COLOMBIA S.A.S | M7020 | 1,55 | 0,09 | Indeterminado | $1.250.195 | -0,03 | -0,02 |
| 688 | 900930935 | CARMELO SAS | M7010 | 1,19 | 0 | Indeterminado | $5.869 | 0,02 | 0,02 |
| 689 | 900931369 | GALAPAGO SAS | M7010 | 48,26 | 0 | Indeterminado | $142.159 | 0,02 | 0,02 |
| 690 | 900937026 | VIVENTA GLOBAL BUSINESS SERVICES SAS | N8211 | 2,3 | 0,41 | 4,74 | $1.701.502 | 0,16 | 0,09 |
| 691 | 900941458 | SERVICOMERCIAL DE TULUA SAS | N8211 | 6,55 | 0,66 | 2,72 | $16.672.491 | 0,31 | 0,1 |
| 692 | 900945679 | ARBOLDELLUVIA SAS | M7010 | 42,8 | 0,16 | -6,78 | $1.124.020 | 0 | 0 |
| 693 | 900958863 | INVERSIONES LA GAVIOTA GM SAS | M7010 | 8,6 | 0,52 | 640,64 | $7.402.434 | 0,27 | 0,12 |
| 694 | 900964947 | INVERSIONES SAMAN DEL VALLE SAS | M7010 | 1,86 | 0,28 | -0,09 | $1.976.378 | 0 | 0 |
| 695 | 900966611 | ABAUAT & CIA SAS | M7010 | 1,99 | 0,07 | -1,02 | $1.931.581 | -0,02 | -0,02 |
| 696 | 900966627 | Inversiones Perla del Huila SAS | M7010 | 10,92 | 0,13 | Indeterminado | $117.245 | 0 | 0 |
| 697 | 900974287 | CUATRO ESES INVERSIONES S.A.S | M7010 | 99,17 | 0,06 | 0,31 | $20.859.468 | 0 | 0 |
| 698 | 900976319 | PERCEN S.A.S | M7010 | 63,22 | 0,18 | 1,24 | $2.882.975 | 0,08 | 0,06 |
| 699 | 900992630 | INVERSIONES MCM COLOMBIA SAS | M7010 | 15,12 | 0,09 | -0,15 | $447.654 | 0 | 0 |
| 700 | 901005789 | HEON MEDICAL SOLUTIONS S.A.S. | M7020 | 0,48 | 1,76 | -165,18 | -$827.970 | 0,77 | -0,59 |
| 701 | 901009777 | PERFORMANCE CONSULTING S.A.S | M7010 | 0 | 0,06 | -212,43 | -$839.699 | -0,14 | -0,13 |
| 702 | 901026445 | INVERSIONES BORJU S.A.S. | M7010 | 0,39 | 0,13 | Indeterminado | -$299.711 | -0,02 | -0,02 |
| 703 | 901032184 | ROLDAN LOGISTICA SAS | M7010 | 0,38 | 0,83 | 0,93 | -$15.595.086 | 0,13 | 0,02 |
| 704 | 901035271 | ENERGIA Y COMBUSTIBLES SAS | M7020 | 1,54 | 0,99 | -3,17 | $2.806.928 | -3,31 | -0,02 |
| 705 | 901037884 | LEJANIA SAS | M7010 | 1,96 | 0,45 | 13,79 | $19.494.317 | 0,07 | 0,03 |
| 706 | 901039220 | Bay Company S.A.S. | M7010 | 4,96 | 0,06 | Indeterminado | $1.344.958 | 0,04 | 0,04 |
| 707 | 901039817 | INVERSIONES CROZET SAS | M7010 | 0,02 | 0,08 | 7,62 | -$10.949.797 | 0 | 0 |
| 708 | 901039941 | INVERSIONES EG Y G S.A.S. | M7010 | 2,58 | 0,11 | Indeterminado | $353.776 | 0,01 | 0,01 |
| 709 | 901040302 | SOLUCIONES CADIZ S.A.S. | M7010 | 47,47 | 0,04 | 675,19 | $405.929 | 0 | 0 |
| 710 | 901053031 | INVERSIONES NT3 SAS | M7020 | 0,12 | 0,93 | 3,81 | -$711.387 | 0 | 0 |
| 711 | 901061657 | GLACSI SAS | M7020 | 0 | 0,59 | 27,25 | $680.461 | 0,39 | 0,16 |
| 712 | 901071682 | Abt Colombia SAS | M7020 | 36,83 | 0,02 | Indeterminado | $1.621.375 | 0,03 | 0,03 |
| 713 | 901072955 | PRIMOSAN SAS | M7010 | 25,2 | 0,02 | 1,22 | $6.226.733 | 0,07 | 0,07 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 714 | 901076771 | GLOBALIZATION PARTNERS COLOMBIA SAS | M7020 | 1,33 | 0,73 | Indeterminado | $3.877.174 | 0,9 | 0,23 |
| 715 | 901082203 | MICREDITOYA MICROFINANCIERA SAS | M7010 | 1,93 | 0,77 | Indeterminado | $15.837.127 | 0,15 | 0,03 |
| 716 | 901091705 | INVERSIONES MUÑOZ ESCOBAR S.A.S. | M7010 | 3,3 | 0,02 | Indeterminado | $698.889 | 0,08 | 0,08 |
| 717 | 901094487 | LIMONAR INVERSIONES SAS | M7010 | 0,57 | 0,02 | 716,81 | -$459.445 | 0,07 | 0,06 |
| 718 | 901096842 | CALAMODO S.A.S.. | M7010 | 0,31 | 0,16 | 2,61 | -$1.204.704 | 0,02 | 0,01 |
| 719 | 901101265 | SAMARKANDA ORIENTE SAS | M7010 | 0,01 | 0,44 | -110,17 | -$6.438.365 | -0,01 | 0 |
| 720 | 901109423 | AMARIS CONSULTING SAS | M7020 | 4,73 | 0,94 | 2,44 | $31.293.010 | 1,24 | 0,06 |
| 721 | 901112884 | PAYNEXT S.A.S. | M7020 | 0,56 | 0,78 | 0,74 | -$1.561.913 | 0,56 | 0,12 |
| 722 | 901116796 | Inversora loas Corales SAS | M7010 | 47,98 | 0,01 | -221456,38 | $64.430.818 | -0,29 | -0,28 |
| 723 | 901119351 | ASDA INVERSIONES S.A.S | M7010 | 0,95 | 0,59 | Indeterminado | -$157.774 | 0,27 | 0,11 |
| 724 | 901119388 | CHALUMA SAS | M7020 | 187,7 | 0 | Indeterminado | $8.693.512 | 0,25 | 0,25 |
| 725 | 901125111 | BANIAN SAS | M7010 | 0 | 0 | Indeterminado | $0 | -0,03 | -0,03 |
| 726 | 901127011 | SOCIEDAD ADMINISTRADORA DE LA VILLA S.A.S | M7010 | 1,03 | 0,08 | Indeterminado | $21.497 | 0,37 | 0,34 |
| 727 | 901127613 | BESALU S.A.S | M7010 | 12,68 | 0,07 | 119,99 | $6.137.364 | 0,03 | 0,03 |
| 728 | 901142547 | OMNIVIDA S.A.S | M7020 | 4,06 | 0,74 | 2,26 | $2.587.396 | 1,25 | 0,32 |
| 729 | 901144809 | GRUPO PLT SAS | M7020 | 7,92 | 0,12 | Indeterminado | $917.733 | -2,95 | -2,57 |
| 730 | 901145739 | UPROP SAS | M7010 | 6,02 | 0,1 | -4875,51 | $2.789.906 | -0,06 | -0,05 |
| 731 | 901149639 | VICMAN SERVICES SAS | M7020 | 2,17 | 0,5 | 3,02 | $31.206.212 | 0,2 | 0,1 |
| 732 | 901158124 | TURATH S.A.S | M7010 | 589,1 | 0 | Indeterminado | $48.254.038 | -0,08 | -0,08 |
| 733 | 901170009 | INVERSIONES CINCO SIETE SAS | M7010 | 5,03 | 0,03 | -10,15 | $12.429.549 | 0 | 0 |
| 734 | 901178642 | GALAXY GROUP INVESTMENT S.A.S | M7010 | 1,72 | 1,47 | -12,10 | $438.412 | 0,63 | -0,3 |
| 735 | 901178702 | FARALLONES DEL OCCIDENTE SAS | M7020 | 0,21 | 0,09 | 52,92 | -$4.384.259 | 0,12 | 0,11 |
| 736 | 901183922 | DOMOPOLIS SAS | M7010 | 0 | 0 | Indeterminado | $17.738.474 | 0 | 0 |
| 737 | 901189985 | LUMUMBA SAS | M7010 | 5,78 | 0,02 | 23,32 | $9.987.643 | 0,14 | 0,14 |
| 738 | 901193914 | GRUPO VELHER S.A.S | M7010 | 556,4 | 0 | Indeterminado | $42.408.006 | 0,07 | 0,07 |
| 739 | 901201372 | MULTISERVICIOS CLTIENE SAS | M7020 | 2,73 | 0,36 | Indeterminado | $1.777.350 | 0,35 | 0,22 |
| 740 | 901205048 | COTEL WAVE D.C INVESTMENT SAS | M7010 | 1,2 | 0,42 | 1,01 | $1.176.267 | 0,15 | 0,09 |
| 741 | 901206311 | INVERSIONES B24LM SAS | M7010 | 1,65 | 0,02 | 28,25 | $123.472 | 0,02 | 0,01 |
| 742 | 901207487 | BACSO SAS | M7020 | 1 | 0,99 | 2,80 | $26.968 | 1,45 | 0 |
| 743 | 901226932 | RAICES 1959 S.A.S | M7010 | 133,24 | 0 | Indeterminado | $13.026.787 | 0,23 | 0,23 |
| 744 | 901234029 | CITRISTA S.A.S | M7010 | 0,44 | 0,01 | Indeterminado | -$62.168 | 0,01 | 0,01 |
| 745 | 901235533 | RAMA CUATRO S.A.S. | M7010 | 0,11 | 0,07 | 119,94 | -$7.059.019 | 0,01 | 0 |
| 746 | 901235601 | CHAFAROTUDO S.A.S. | M7010 | 0,14 | 0,07 | 194,59 | -$7.653.247 | 0,01 | 0,01 |
| 747 | 901235962 | HAWA SAS | M7010 | 10,07 | 0,11 | 0,01 | $3.186.146 | 0 | 0 |
| 748 | 901235996 | TRES PINOS S.A.S. | M7010 | 0,06 | 0,07 | 92,53 | -$8.029.153 | 0,01 | 0,01 |
| 749 | 901236064 | TANANA SAS | M7010 | 0 | 0 | 1461,62 | $2.126.439 | 0 | 0 |
| 750 | 901236704 | PALAREPAS SAS | M7010 | 0,28 | 0,04 | 40,80 | -$5.705.560 | 0,01 | 0 |
| 751 | 901237018 | INVERSIONES SABINO SAS | M7010 | 0,2 | 0,07 | 96,28 | -$5.585.913 | 0 | 0 |
| 752 | 901237469 | INVERSIONES BALLU S.A.S | M7010 | 0,13 | 0,1 | 4725,03 | -$5.303.687 | 0 | 0 |
| 753 | 901237826 | SALOMAX S.A.S. | M7010 | 0,13 | 0,08 | 2979,68 | -$4.323.542 | 0 | 0 |
| 754 | 901239024 | WOLD INVESTMEN SAS | M7010 | 4,53 | 0,04 | 5,74 | $1.504.546 | 0,01 | 0,01 |
| 755 | 901239188 | INVERZAR COLOMBIA S.A.S | M7020 | 1,09 | 0,99 | Indeterminado | $6.790 | 0,49 | 0 |
| 756 | 901239504 | SALOJE SAS | M7010 | 14,84 | 0,06 | 85,61 | $12.492.952 | 0,17 | 0,16 |
| 757 | 901239513 | C4 SAS | M7010 | 0 | 0,78 | Indeterminado | $16.415.424 | 0 | 0 |
| 758 | 901243377 | GRUPO ALIAZO SAS | M7010 | 0,72 | 0,22 | Indeterminado | -$855.847 | 0,22 | 0,17 |
| 759 | 901246391 | EARTH AND FOOD SAS | M7010 | 4,96 | 0,17 | Indeterminado | $7.926.652 | 0,27 | 0,22 |
| 760 | 901249455 | CUBICO COLOMBIA S.A.S. | M7010 | 2,54 | 0,77 | -0,64 | $15.391.481 | -0,04 | -0,01 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 761 | 901249487 | LAING INVESTMENTS MANAGEMENT SERVICES (COLOMBIA) LIMITED - SUCURSAL EN COLOMBIA | M7010 | 4,88 | 0,19 | Indeterminado | $16.322.535 | 0,05 | 0,04 |
| 762 | 901250374 | LEKTEC S.A.S. BIC | M7020 | 5,56 | 0,31 | Indeterminado | $12.304.501 | 0,32 | 0,22 |
| 763 | 901252887 | INVERSIONES DOMMO SAS | M7010 | 1,21 | 0,82 | Indeterminado | $9.909.395 | 0 | 0 |
| 764 | 901256167 | INVERSARE SAS | M7020 | 0 | 0,84 | Indeterminado | $60.385.323 | -0,01 | 0 |
| 765 | 901264990 | HAMILTON 58 SAS | M7010 | 0,1 | 0,12 | 0,07 | -$5.082.769 | 0,01 | 0,01 |
| 766 | 901268372 | BLUPORT S.A.S. | M7010 | 2,18 | 0,18 | Indeterminado | $12.493.838 | -0,16 | -0,13 |
| 767 | 901271143 | OMAHA HOLDING S.A.S. | M7010 | 26,86 | 0,03 | 0,49 | $67.909.065 | 0 | 0 |
| 768 | 901273719 | JOLO OVERSEAS SAS | M7020 | 108,75 | 0 | -8,34 | $6.487.300 | 0 | 0 |
| 769 | 901274790 | DSS SUSTAINABLE SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S | M7020 | 1,7 | 0,55 | 16,23 | $4.114.834 | 0,74 | 0,33 |
| 770 | 901285830 | WEALTH GENERATORS & CIA S. EN C. | M7010 | 0 | 0 | -947,10 | -$29.576 | 0 | 0 |
| 771 | 901306533 | FAPADASA SAS | M7020 | 0,52 | 0 | Indeterminado | -$8.382 | -0,76 | -0,75 |
| 772 | 901308457 | UVPR S.A.S. | M7020 | 1,26 | 0,7 | Indeterminado | $182.677 | -2,15 | -0,63 |
| 773 | 901310811 | TORM HOLDING S.A.S | M7010 | 526,08 | 0 | -0,96 | $64.110.208 | 0 | 0 |
| 774 | 901315018 | URHOL SAS | M7010 | 1669,1 | 0 | Indeterminado | $11.883.546 | 0 | 0 |
| 775 | 901315231 | 11,2 Sinergy SAS | M7010 | 11,29 | 0,07 | Indeterminado | $1.085.629 | 0 | 0 |
| 776 | 901316345 | BANCAR TECNOLOGIA CUATRO SAS | M7010 | 0 | 0,05 | Indeterminado | -$15.855 | -1,75 | -1,66 |
| 777 | 901316367 | BANCAR TECNOLOGIA UNO SAS | M7010 | 0,23 | 0,5 | -833,15 | -$133.135 | -3,38 | -1,68 |
| 778 | 901316378 | BANCAR TECNOLOGIA TRES SAS | M7010 | 0 | 0,05 | Indeterminado | -$15.487 | -1,75 | -1,66 |
| 779 | 901318909 | SCAIN CONSULTORIA SAS BIC | M7020 | 78,11 | 0,01 | Indeterminado | $4.827.644 | 0,04 | 0,04 |
| 780 | 901320699 | WEALTH CORP SAS | M7010 | 508,58 | 0 | -7,74 | $5.437.809 | -0,09 | -0,09 |
| 781 | 901323087 | MASAN INVERSIONES SAS | M7010 | 35,35 | 0,06 | 21,31 | $3.853.204 | 0,1 | 0,1 |
| 782 | 901325195 | GAVIA INV S.A.S. | M7020 | 1,36 | 0,22 | Indeterminado | $645.613 | -0,58 | -0,45 |
| 783 | 901328418 | VELOCITY GLOBAL COLOMBIA SAS | M7020 | 1,19 | 0,83 | Indeterminado | $1.320.824 | 0,79 | 0,13 |
| 784 | 901334391 | CORRESPONSALES DISTRICOL S.A.S. | M7010 | 2,36 | 0,42 | 43,53 | $22.522.071 | 0,41 | 0,24 |
| 785 | 901334730 | SERVICIOS DE TRANSITO Y TRANSPORTE DE MOSQUERA SAS | M7010 | 2,17 | 0,26 | 40,32 | $1.985.797 | 0,62 | 0,45 |
| 786 | 901341542 | ARAMAN HOLDING SAS | M7010 | 36,8 | 0,02 | 62,77 | $36.421.829 | 0,09 | 0,09 |
| 787 | 901342225 | HUDSON INVERSIONES S.A.S | M7010 | 46,94 | 0,11 | 1,05 | $34.762.171 | 0,13 | 0,11 |
| 788 | 901345932 | GLOBAL HERITAGE SAS | M7020 | 6,27 | 0,42 | -0,07 | $7.647.133 | -0,01 | 0 |
| 789 | 901346733 | MONIS OLARTE SAS | M7010 | 85,22 | 0,01 | 142,55 | $14.618.821 | 0,1 | 0,1 |
| 790 | 901348721 | INVERSIONES Y VALORES ETP SAS | M7010 | 449222,01 | 0,14 | Indeterminado | $22.910.272 | 0 | 0 |
| 791 | 901349255 | OLLIVAN S.A.S. | M7010 | 0 | 0,92 | Indeterminado | $27.731 | -0,05 | 0 |
| 792 | 901349399 | RUM-GO SAS | M7020 | 65,65 | 0 | 719,55 | $3.523.684 | 0,24 | 0,24 |
| 793 | 901353733 | ZOOM INVESTMENTS S.A.S. | M7010 | 382,03 | 0,99 | Indeterminado | $20.957 | 0 | 0 |
| 794 | 901358961 | QUINTA ALALUZ SAS | M7010 | 4,05 | 0,07 | Indeterminado | $3.196.435 | 0,03 | 0,03 |
| 795 | 901360127 | EDUCACIÓN INTERNACIONAL INTEGRAL SAS | M7020 | 2816,79 | 0 | 271,24 | $16.593.501 | 1,86 | 1,86 |
| 796 | 901364151 | INVERSIONES SANMON SAS | M7010 | 0,86 | 0,57 | Indeterminado | -$2.994.300 | -0,04 | -0,01 |
| 797 | 901366459 | INVERSIONES MLO SAS | M7010 | 0,93 | 0,27 | Indeterminado | -$468.709 | 0,05 | 0,04 |
| 798 | 901366766 | IINVERSIONES ENTREMONTES S.A.S. | M7010 | 23,26 | 0 | Indeterminado | $1.063.155 | 0,01 | 0,01 |
| 799 | 901367940 | TREMOCINE SAS | M7010 | 1,73 | 1,01 | Indeterminado | $5.507 | 0,04 | 0 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 800 | 901380186 | LOMBANA VILLALBA INVERSIONES SAS | M7010 | 19,16 | 0,05 | Indeterminado | $22.703.193 | 0 | 0 |
| 801 | 901382940 | MAGNOLIA INVESTMENTS S.A.S. | M7010 | 91,21 | 0,98 | -1021,82 | $292.306 | -0,21 | 0 |
| 802 | 901396679 | CISTERNINO SAS | M7010 | 19,85 | 0,12 | 632379,00 | $4.200.763 | 0,03 | 0,02 |
| 803 | 901402560 | INVERSIONES SANTAGUEDA SAS | M7010 | 1,45 | 1,01 | -141,77 | $90.414 | 0,38 | 0 |
| 804 | 901406540 | TURIA SERVICES SAS | M7010 | 1,18 | 0,84 | Indeterminado | $405.890 | 0,3 | 0,04 |
| 805 | 901409657 | TREINTA TECNOLOGIA SAS | M7020 | 12,94 | 0,07 | -44,83 | $15.055.726 | -2,62 | -2,42 |
| 806 | 901409728 | EPIFANIA INVERSIONES SAS | M7010 | 52,08 | 0,01 | 50,52 | $27.290.848 | 0,08 | 0,08 |
| 807 | 901409807 | INVERSIONES ALLEGRA S.A.S | M7010 | 50,17 | 0,01 | Indeterminado | $25.865.004 | 0,08 | 0,08 |
| 808 | 901463964 | ESI CONSULTING SAS BIC | M7020 | 3,64 | 0,27 | Indeterminado | $3.816.057 | 0,08 | 0,06 |
| 809 | 901471776 | DVP SOLAR COLOMBIA S.A.S. | M7020 | 4,93 | 0,75 | Indeterminado | $820.875 | -5,12 | -1,26 |
| 810 | 901476977 | SCAIPROYEKTA SAS BIC | M7020 | 7,71 | 0,12 | Indeterminado | $8.638.468 | 0,59 | 0,52 |
| 811 | 901480564 | CONSULTORA CAPITAL S.A.S- BIC | M7020 | 2,96 | 0,31 | 115,69 | $8.142.188 | 0,32 | 0,21 |
| 812 | 901485681 | ANALYTICA MSE BIC SAS | M7020 | 3,39 | 0,14 | Indeterminado | $1.796.184 | 0 | 0 |
| 813 | 901487021 | EMPREGER S.A.S BIC SOCIEDAD DE BENEFICIO DE INTERES COLECTIVO - BIC | M7020 | 6,91 | 0,14 | -291,67 | $2.782.396 | -0,19 | -0,16 |
| 814 | 901509019 | GARANTIA SERVICIO Y TRABAJO LOGISTICO SAS | N8211 | 3,79 | 0,26 | Indeterminado | $3.766.843 | 0,55 | 0,4 |
| 815 | 901509115 | DIRECCION INVERSION Y ASESORIA SAS | N8211 | 4,06 | 0,24 | Indeterminado | $2.914.244 | 0,54 | 0,4 |
| 816 | 901511284 | SIMETRY CAPITAL SAS | M7010 | 7,74 | 0,07 | -0,19 | $4.479.024 | 0 | 0 |
| 817 | 901513222 | PA INVERSIONES LV SAS | M7010 | 2,86 | 0,01 | 74,78 | $1.069.853 | 0 | 0 |
| 818 | 901513840 | INVERCASP SAS | M7010 | 7,88 | 0,05 | -0,02 | $4.463.517 | 0 | 0 |
| 819 | 901517083 | LA SITIERIA SAS | M7010 | 5,65 | 0 | 140,75 | $297.282 | 0 | 0 |
| 820 | 901528302 | CK GLOBAL SAS | M7010 | 5,13 | 0,55 | 1,32 | $10.150.869 | 0,12 | 0,05 |
| 821 | 901537127 | Inversora Paraiso Orion SAS | M7020 | 0,64 | 0,4 | Indeterminado | -$15.185.246 | 0 | 0 |
| 822 | 901539590 | ASSETIA SAS | M7010 | 6,17 | 0,2 | 31,78 | $136.551.096 | 0 | 0 |
| 823 | 901545488 | LA EXPLOSIVA S.A.S | M7010 | 101,2 | 0,09 | Indeterminado | $28.355.932 | 0 | 0 |
| 824 | 901614750 | PANAMANDA SAS | M7010 | 925,03 | 0 | Indeterminado | $59.242.603 | 0,11 | 0,11 |
| 825 | 901741853 | THALASA S.A.S. | M7010 | 0 | 0 | 2133,53 | $1.065.952 | 0 | 0 |
| 826 | 800083312 | ARISTOS CONSULTORES DE GERENCIA SA | M7020 | 2,38 | 0,43 | 4,12 | $2.170.522 | 0,14 | 0,08 |
| 827 | 800088544 | MADERAS DISPAHL SAS | M7010 | 8,21 | 0,1 | -2,21 | $2.040.647 | -0,01 | -0,01 |
| 828 | 800166439 | GUZMAN RIAÑO Y CIA SAS | M7010 | 10,23 | 0,44 | 3,14 | $9.963.290 | 0,17 | 0,09 |
| 829 | 800177786 | NUEVA AURORA SAS | M7010 | 6038,03 | 0,04 | Indeterminado | $356.185 | 0,23 | 0,22 |
| 830 | 800191070 | PROMOTORA DE PROYECTOS Y NEGOCIOS S.A.S | M7010 | 11,93 | 0,04 | Indeterminado | $69.133.357 | 0,03 | 0,03 |
| 831 | 802003027 | INVERSIONES SILVA ROA E HIJOS & CIA S. EN C | M7010 | 0 | 0,1 | Indeterminado | -$95.950 | 0 | 0 |
| 832 | 802023456 | AGRUPARTE DE COLOMBIA SAS | M7020 | 5,54 | 1,03 | 0,86 | $14.573.510 | -0,02 | 0 |
| 833 | 805015364 | LOME SAS | M7010 | 24,69 | 0,09 | 0,29 | $6.197.800 | 0 | 0 |
| 834 | 805027496 | DELTA CAICEDO SAS | M7010 | 11,37 | 0,02 | 15,46 | $1.859.553 | 0,01 | 0,01 |
| 835 | 805027500 | DESARROLLOS PACIFICO SAS | M7010 | 3,34 | 0,04 | 47,70 | $1.141.249 | 0,25 | 0,23 |
| 836 | 805027502 | TITAN GEA SAS | M7010 | 84,99 | 0 | 93,50 | $6.298.538 | 0,19 | 0,19 |
| 837 | 806012572 | PROMOTORA INTEGRAL COLOMBIANA S.A.S | M7020 | 0 | 0,45 | Indeterminado | $940 | 0 | 0 |
| 838 | 811026405 | RB CORP S.A.S. | M7010 | 0,12 | 0,35 | 25,50 | -$6.544.533 | 0 | 0 |
| 839 | 811036963 | INVERSIONES ORTIZ GARCIA & CIA S.C.A. | M7010 | 8,58 | 0 | 475,80 | $4.036.183 | 0,04 | 0,04 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 840 | 811036964 | INVERSIONES I GARCIA Y CIA S.C.A | M7010 | 66,8 | 0 | Indeterminado | $15.859.159 | 0,04 | 0,04 |
| 841 | 813001917 | INVERSIONES E INGENIERIA VILLEGAS GUTIERREZ SAS | M7020 | 1,29 | 0,17 | 26,29 | $68.468 | 0,01 | 0,01 |
| 842 | 830020281 | MATREM HOLDING SAS | M7010 | 3,1 | 0,29 | Indeterminado | $1.756.937 | -0,09 | -0,06 |
| 843 | 830024484 | concha mendoza y cia SAS | M7020 | 14,32 | 0,05 | 353,16 | $2.873.560 | 0,04 | 0,04 |
| 844 | 830026921 | TNK COLOMBIA SAS | M7020 | 0,09 | 0,03 | Indeterminado | -$379.954 | 0 | 0 |
| 845 | 830031757 | DATA TOOLS SAS | M7020 | 1,96 | 0,45 | 6,52 | $55.797.478 | 0,22 | 0,12 |
| 846 | 830037956 | SOMOS INVERSIONES Y COMPAÑIA S.A.S. | M7020 | 11,76 | 0,03 | Indeterminado | $11.446.044 | 0,52 | 0,5 |
| 847 | 830038474 | COLOMBIANA DE RECONOCIMIENTO Y REPORTE PORTUARIO SAS | M7010 | 10,34 | 0,34 | 1,91 | $5.208.927 | 0,02 | 0,01 |
| 848 | 830053527 | BDO COLOMBIA SAS BIC | M7010 | 0,19 | 0,74 | 71,41 | -$1.269.341 | 0,36 | 0,09 |
| 849 | 830061474 | C & M CONSULTORES S.A.S | M7020 | 4,06 | 0,14 | 21,65 | $14.350.967 | 0,15 | 0,13 |
| 850 | 830079354 | INVERSIONES MENDOZA MORALES S.A.S. | M7010 | 1,25 | 0,04 | 1,97 | $59.419 | 0 | 0 |
| 851 | 830081643 | EDTM KONSULTORES EU | M7010 | 5,28 | 0,53 | 0,48 | $16.700.304 | 0,13 | 0,06 |
| 852 | 830097620 | ALDEA PROYECTOS SAS EN REORGANIZACION | M7020 | 1,77 | 0,61 | -3,11 | $331.849.212 | 0 | 0 |
| 853 | 830113706 | GRUPO LONDOÑO INVERSIONES SCA | M7020 | 0,16 | 0,9 | Indeterminado | -$134.360.874 | 0,7 | 0,06 |
| 854 | 830133444 | EXIMIUM INTERNATIONAL SAS | M7020 | 0,29 | 0,22 | Indeterminado | -$1.548.409 | 0 | 0 |
| 855 | 830135983 | MANALAPA SAS | M7020 | 0,49 | 0,2 | -44,95 | -$215.739 | -0,07 | -0,06 |
| 856 | 830139248 | INVERSIONES OSOPARDO SAS | M7020 | 0,43 | 1 | -4,19 | -$1.813.598 | 16,2 | -0,11 |
| 857 | 830139404 | PROFITLINE SAS | M7020 | 3,56 | 0,16 | 4,22 | $4.633.850 | 0,29 | 0,24 |
| 858 | 830142201 | MTS CONSULTORIA + GESTION SAS | M7010 | 0,85 | 0,92 | 1,04 | -$3.449.615 | 0,9 | 0,06 |
| 859 | 830143340 | SIETE MARES SAS | M7020 | 37,09 | 0,33 | 197,21 | $17.940.497 | 0,63 | 0,42 |
| 860 | 830146184 | RGC ACTIVA SAS | M7020 | 1,39 | 0,4 | Indeterminado | $1.798.952 | 0,03 | 0,02 |
| 861 | 860046645 | PRICEWATERHOUSE COOPERS ASESORES GERENCIALES SAS | M7020 | 1,64 | 0,64 | 6,67 | $26.444.634 | 0,12 | 0,04 |
| 862 | 860048044 | UGAVE SA | M7010 | 20,87 | 0,06 | 1703,91 | $868.576 | 0,05 | 0,05 |
| 863 | 860054776 | ADOLFO LOPEZ TARAJANO Y CIA S EN C | M7020 | 0 | 0 | Indeterminado | $152.227 | 0 | 0 |
| 864 | 860077758 | CAMILO VILLAVECES ATUESTA Y CIA LTDA | M7020 | 4,94 | 0,1 | -17,95 | $7.865.616 | -0,11 | -0,1 |
| 865 | 860350566 | LA ROTA UPRIMNY | M7020 | 15,12 | 0,15 | Indeterminado | $93.989 | 0 | 0 |
| 866 | 860351281 | FAJARDO RODRIGUEZ Y CIA SAS | M7010 | 138,66 | 0,19 | -3,68 | $10.187 | -0,01 | -0,01 |
| 867 | 860353765 | INVERLINK SAS | M7020 | 2,4 | 0,62 | 19,46 | $5.447.924 | 0,94 | 0,34 |
| 868 | 860519715 | INVERSIONES DANESMA Y COMPANIA S.A | M7020 | 5,2 | 0,14 | 21,36 | $2.004.482 | 0 | 0 |
| 869 | 860520741 | INVERSIONES JDN SAS | M7020 | 2,78 | 0,06 | -1695,00 | $2.366.863 | 0 | 0 |
| 870 | 890401385 | INVERSIONES TALARAME SAS | M7010 | 1,27 | 0,05 | 1,23 | $348.771 | 0 | 0 |
| 871 | 890404210 | CARTAGENERA DE DESARROLLO ESPINOSA DAVILA Y CIA SCA | M7010 | 2,77 | 0,24 | 10,33 | $49.881.718 | 0,2 | 0,15 |
| 872 | 890911296 | GESTIONES S.A. | N8211 | 0 | 0,8 | Indeterminado | $9.851 | 0 | 0 |
| 873 | 890913379 | Asesorias Botero Pelaez S.A. | N8211 | 7,61 | 0,33 | -16,75 | $546.972 | -0,06 | -0,04 |
| 874 | 890916946 | Asistencia Tecnica Botero S.A. | N8211 | 8,47 | 0,3 | Indeterminado | $581.482 | 0,02 | 0,01 |
| 875 | 890921792 | ARCAYMA INVESTMENTS S.A.S. | M7010 | 1,63 | 0,53 | 1,00 | $4.076.577 | 0,02 | 0,01 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 876 | 890928760 | INVERMUR SAS | M7010 | 1,63 | 0,13 | Indeterminado | $7.370.135 | 0,16 | 0,14 |
| 877 | 890939758 | FAHENA SAS | M7010 | 3,3 | 0,59 | 1,33 | $6.399.568 | 0,02 | 0,01 |
| 878 | 900036163 | INGENIEROS SERVICIOS CONSTRUCTIVOS SAS | M7010 | 5,76 | 0,83 | 13,35 | $2.242.752 | 0,04 | 0 |
| 879 | 900037583 | MARIDAN SAS | M7010 | 54,48 | 0,01 | -24,72 | $17.974.192 | 0 | 0 |
| 880 | 900039806 | performance factor sas | M7020 | 2,99 | 0,31 | 13,68 | $6.224.091 | 0,42 | 0,29 |
| 881 | 900051219 | JORCARD CIA S EN C | M7010 | 0,01 | 0,47 | Indeterminado | -$3.920.366 | -0,04 | -0,02 |
| 882 | 900052127 | THE ENGLISH EASY WAY SAS | N8211 | 1,29 | 0,76 | Indeterminado | $5.852.478 | 1,09 | 0,25 |
| 883 | 900059812 | BONUS BANCA DE INVERSION S.A.S | M7020 | 4,14 | 0,59 | 3,21 | $4.814.415 | 0,31 | 0,12 |
| 884 | 900065373 | INVERSIONES ZULETA GARCIA Y CIA S.C.A | M7010 | 9,42 | 0 | 29600,17 | $1.442.603 | 0,04 | 0,04 |
| 885 | 900068904 | BAKER TILLY COLOMBIA CONSULTING LTDA | M7020 | 4,04 | 1,66 | Indeterminado | $300.632 | 0,12 | -0,08 |
| 886 | 900077164 | VISION INDUSTRIAL SA | M7020 | 1,2 | 0,32 | Indeterminado | $324.035 | 0,03 | 0,02 |
| 887 | 900111549 | INVERSIONES REAL ESTATE SAS | M7020 | 12,51 | 0,02 | 548,40 | $11.005.855 | 0,37 | 0,36 |
| 888 | 900114663 | STRUCTURE ASSET MANAGEMENT SAS | M7020 | 7,23 | 0,04 | -7,32 | $986.599 | -0,04 | -0,04 |
| 889 | 900150121 | MANAGEMENT AND QUALITY S.A.S | M7020 | 2,59 | 0,37 | Indeterminado | $6.685.267 | 0,23 | 0,14 |
| 890 | 900172188 | CALNIA INVERSIONES SA | M7020 | 0,86 | 0,33 | 5,46 | -$69.856 | 0,07 | 0,04 |
| 891 | 900173187 | HELMAN GROUP SAS | M7010 | 0,01 | 1,01 | 0,73 | -$8.780.063 | -0,03 | 0 |
| 892 | 900182402 | ROYAL REALTY SAS | M7010 | 25,96 | 1,13 | 92,91 | $16.977.529 | -0,39 | 0,05 |
| 893 | 900188602 | SCAIN ADMINISTRACION E INGENIERIA SAS BIC | M7020 | 89,42 | 0 | Indeterminado | $33.618.410 | 0,12 | 0,12 |
| 894 | 900205090 | GM - ISUZU CAMIONES ANDINOS DE COLOMBIA LIMITADA | M7020 | 1,45 | 0,5 | 52,51 | $1.657.734 | 0,01 | 0 |
| 895 | 900210555 | DIAZ ARISTIZABAL Y CIA S EN C | M7020 | 1,2 | 0,45 | Indeterminado | $1.018.531 | 0 | 0 |
| 896 | 900227389 | CIENO GROUP SAS | M7010 | 0,99 | 0,49 | -0,61 | -$471.817 | -0,02 | -0,01 |
| 897 | 900251235 | INSA HOLDINGS S A | M7010 | 0,53 | 0 | Indeterminado | -$9.961 | 0 | 0 |
| 898 | 900309161 | MS INGENIEROS SL SUCURSAL EN COLOMBIA | M7010 | 4,25 | 0,7 | 16,32 | $1.980.215 | 0,29 | 0,08 |
| 899 | 900319755 | KBT SAS | M7020 | 8,99 | 0,09 | 2457,45 | $28.059.420 | 0,03 | 0,03 |
| 900 | 900320098 | SIGLO COLOMBIA SAS | M7020 | 1,02 | 0,18 | 5,78 | $54.768 | 0,74 | 0,6 |
| 901 | 900341322 | METRO OPERACION INMOBILIARIA SAS | M7020 | 2,15 | 0,3 | Indeterminado | $2.836.238 | 0,15 | 0,1 |
| 902 | 900395980 | GRUPO MULATA S.A.S. | M7010 | 56,32 | 0,02 | 31,64 | $4.583.176 | 0,2 | 0,2 |
| 903 | 900413047 | ALIANZA URIBE S.A.S. | M7010 | 4,55 | 0 | Indeterminado | $1.675 | 0 | 0 |
| 904 | 900422940 | TAURUS CAPITAL SAS | M7010 | 10,81 | 0,58 | 19,81 | $751.306 | 0,03 | 0,01 |
| 905 | 900433826 | INVERSIONES ISAZA VALENCIA SAS | M7020 | 115,6 | 0 | 186,34 | $30.453.451 | 0,02 | 0,02 |
| 906 | 900436154 | INVERSIONES GRANADINOS SAS | M7010 | 1,73 | 0,14 | 5,88 | $262.624 | 0,05 | 0,05 |
| 907 | 900446431 | EXELA BPO SA | N8211 | 3,84 | 0,4 | -21,63 | $849.057 | -0,16 | -0,09 |
| 908 | 900447264 | TRITONES SAS | M7020 | 40,32 | 0,13 | 344,57 | $451.615 | 0,03 | 0,02 |
| 909 | 900447551 | INVERSIONES ARGE E HIJOS & CIA SCA | M7010 | 1,02 | 0,22 | Indeterminado | $50.138 | 0 | 0 |
| 910 | 900484177 | NAVELA SAS | M7020 | 14,62 | 0,14 | Indeterminado | $852.182 | 0,13 | 0,11 |
| 911 | 900491956 | NOVAMEK SAS | M7020 | 1,4 | 0,96 | Indeterminado | $5.715.094 | 2,13 | 0,06 |
| 912 | 900501136 | GRUPO GRADECO HOLDING SAS | M7010 | 0 | 0 | Indeterminado | $4.891 | 0 | 0 |
| 913 | 900541261 | FARANI SAS | M7010 | 1,09 | 0,3 | Indeterminado | $157.956 | 0,02 | 0,01 |
| 914 | 900546276 | Centaurus SAS | M7010 | 664,27 | 0,07 | Indeterminado | $8.472.003 | 0,03 | 0,03 |
| 915 | 900546277 | GROWALL SAS | M7010 | 0,02 | 0,33 | -7571,98 | -$10.497.268 | -0,04 | -0,02 |
| 916 | 900555440 | EL NORO SAS | M7010 | 13,08 | 0,05 | Indeterminado | $1.712.099 | -0,08 | -0,08 |
| 917 | 900584028 | Volantis Inversiones SAS | M7010 | 52,76 | 0,04 | Indeterminado | $38.733.812 | 0,06 | 0,05 |
| 918 | 900587475 | OPUS SEVEN SAS | M7020 | 0,57 | 0,46 | 9,14 | -$1.012.520 | 0,64 | 0,34 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 919 | 900591676 | AVENIDA COLOMBIA MANAGEMENT COMPANY SAS | M7020 | 10,87 | 0,43 | Indeterminado | $30.771.403 | 0,3 | 0,16 |
| 920 | 900626402 | LOGYCA / SERVICIOS SAS | M7020 | 2,11 | 0,3 | Indeterminado | $2.806.091 | -0,04 | -0,02 |
| 921 | 900646132 | CELERIX S.A.S | M7010 | 1,03 | 0,98 | 2,95 | $182.538 | 10,57 | 0,16 |
| 922 | 900678990 | SOLARI INVERSIONES Y DESARROLLOS INMOBILIARIOS SAS | M7020 | 1,41 | 0,03 | -383,53 | $193.151 | -0,06 | -0,05 |
| 923 | 900681490 | AGRIGENTO S.A.S. | M7010 | 51,34 | 0,07 | 15,61 | $16.219.421 | 0,02 | 0,02 |
| 924 | 900682557 | MASEBAS SAS | M7020 | 0,01 | 0,46 | 2,76 | -$5.137.229 | 0 | 0 |
| 925 | 900697277 | INVERSIONES REVENUE SAS | M7010 | 11,37 | 0,21 | Indeterminado | $788.381 | 0,01 | 0,01 |
| 926 | 900727497 | URBAINVEST HOLDING SAS | M7010 | 11,03 | 0,35 | 117,93 | $19.567.572 | 0,13 | 0,08 |
| 927 | 900734687 | EXPORTADORA DEL SUR S.A.S. | M7020 | 2,52 | 0,15 | 3,71 | $2.078.397 | 0,02 | 0,01 |
| 928 | 900734913 | BERNARDO ESCALLON Y ASOCIADOS SAS | M7010 | 10,08 | 0,61 | -56,47 | $1.464.364 | -0,29 | -0,11 |
| 929 | 900745596 | CHABERRY SAS | M7010 | 1,09 | 0,18 | 557,69 | $248.176 | 0,07 | 0,06 |
| 930 | 900755250 | FILLMORE SAS | M7010 | 0 | 1,19 | 2917,32 | -$5.959.048 | -0,62 | 0,11 |
| 931 | 900772508 | INVERSIONES PERISSOS SAS | M7020 | 0,02 | 0,21 | -184,92 | -$2.662.906 | -0,06 | -0,05 |
| 932 | 900777148 | PAISANDU ENTERPRISE SAS | M7010 | 37,17 | 0 | 5,41 | $1.388.241 | 0 | 0 |
| 933 | 900777451 | GRUPO ILAO SAS | M7010 | 0,28 | 0,49 | 0,40 | -$15.292.840 | 0,03 | 0,01 |
| 934 | 900790756 | REBUT COLOMBIA SAS | M7010 | 0,13 | 0,1 | Indeterminado | -$852.030 | 0,06 | 0,05 |
| 935 | 900796705 | GERDAN HOLDING SAS | M7010 | 158,83 | 0,07 | Indeterminado | $6.503.197 | 0,13 | 0,12 |
| 936 | 900797679 | INVERSIONES COLOMBIANAS 123 SAS | M7010 | 8,28 | 0,04 | Indeterminado | $19.597.842 | -0,17 | -0,17 |
| 937 | 900808504 | INVERSIONES MELIOR SAS | M7010 | 0,3 | 0 | Indeterminado | -$20.003 | 0 | 0 |
| 938 | 900893251 | INNATA SAS | M7010 | 4,02 | 0,26 | 7,48 | $1.170.374 | 0,14 | 0,1 |
| 939 | 900906723 | RODZINA SAS | M7010 | 1,66 | 0,26 | 4,92 | $4.379.982 | 0,09 | 0,07 |
| 940 | 900918258 | INVERSIONES CLAZ SAS | M7010 | 0,02 | 0,07 | 2,59 | -$6.569.430 | 0,03 | 0,03 |
| 941 | 900924312 | GAMADOR COMEX Y CIA S EN C | M7020 | 109,55 | 0,62 | 7,75 | $1.735.793 | 0,21 | 0,08 |
| 942 | 900936752 | INDIGO INFRA COLOMBIA SAS | M7010 | 3,65 | 0,28 | -6,24 | $61.935.056 | 0 | 0 |
| 943 | 900950547 | AES INVERSIONES S.A.S. | M7010 | 1,37 | 0,54 | 4,78 | $1.468.239 | 0,63 | 0,28 |
| 944 | 900972709 | Kilovatie S.A.S. | M7010 | 3,88 | 0,38 | Indeterminado | $28.978 | -0,04 | -0,02 |
| 945 | 901032289 | NEPTUNO CAPITAL S.A.S. | M7010 | 408,98 | 0 | Indeterminado | $258.101.729 | 0 | 0 |
| 946 | 901035578 | PATRIMONIO LIBELULA S.A.S. | M7010 | 1,82 | 0,09 | Indeterminado | $187.006 | 0 | 0 |
| 947 | 901039345 | INVERTUYO S.A.S | M7010 | 1,19 | 0,38 | 1,54 | $216.436 | 0,07 | 0,04 |
| 948 | 901050037 | BEAU SAS | M7010 | 97,94 | 0,42 | -1,14 | $10.825.702 | -0,01 | -0,01 |
| 949 | 901050398 | GOB SAS | M7010 | 263,42 | 0,02 | -0,05 | $15.471.296 | 0 | 0 |
| 950 | 901050470 | CARBONES Y COQUES DEL ALTIPLANO SAS | M7020 | 0,06 | 0,52 | -81,09 | -$5.876.529 | -1,05 | -0,5 |
| 951 | 901050576 | INVERSIONES GIRALDO GIL SAS | M7020 | 28,23 | 0,03 | -3,92 | $12.561.626 | -0,14 | -0,14 |
| 952 | 901050730 | NILA GROUP SAS | M7020 | 33,18 | 0,03 | -2,24 | $6.610.645 | -0,13 | -0,12 |
| 953 | 901068562 | CIEUX SAS | M7010 | 2859,27 | 0 | -0,11 | $32.521.403 | 0 | 0 |
| 954 | 901086439 | GREEN COFFE COMPANY SAS | M7020 | 0,14 | 0,12 | -1,10 | -$8.197.885 | -0,01 | -0,01 |
| 955 | 901087572 | SUI INVERSIONES SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA | M7020 | 1,89 | 0,38 | 82,45 | $484.877 | 0,21 | 0,13 |
| 956 | 901120346 | INVERSIONES ERES SAS | M7010 | 393,79 | 0 | 51,89 | $13.424.162 | 0 | 0 |
| 957 | 901123202 | MARSHALL INVERSIONES SAS | M7010 | 1,49 | 0,52 | Indeterminado | $1.088.754 | 0,2 | 0,09 |
| 958 | 901126632 | INVINT SAS | M7010 | 0,63 | 0,01 | -52,78 | -$112.466 | 0 | 0 |
| 959 | 901132727 | INVERSIONES TROPI COLOMBIA SAS | M7010 | 0,01 | 15,99 | -21,77 | -$33.336.900 | 0 | -0,01 |
| 960 | 901139833 | PROMARCAS E INSIGNIAS S.A.S | M7010 | 0,5 | 0,03 | 10,13 | -$1.294.113 | 0,1 | 0,1 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 961 | 901140781 | OPERACIONES GRUPO LONDOÑO S.A.S | M7020 | 0,05 | 0,78 | Indeterminado | -$4.080.450 | 0 | 0 |
| 962 | 901142671 | INVERSIONES LA POBRE VIEJECITA SAS | M7020 | 2,32 | 0 | -399,33 | $164.291 | 0 | 0 |
| 963 | 901197288 | AGUACATALA SAS | M7010 | 1,73 | 0,39 | 9,29 | $11.071.501 | 0,01 | 0 |
| 964 | 901197739 | RAMBLA SAS | M7010 | 2,27 | 0,33 | 24,73 | $16.284.416 | 0,02 | 0,01 |
| 965 | 901211107 | INVERSIONES IDES CAPITAL SAS | M7010 | 37,72 | 0,33 | Indeterminado | $571.851 | 0 | 0 |
| 966 | 901220640 | FRISCA CAPITAL SAS | M7010 | 0 | 0,14 | Indeterminado | $4.680 | 0 | 0 |
| 967 | 901225689 | FESCOM SAS | M7010 | 0,12 | 0,05 | 514,32 | -$409.905 | 0 | 0 |
| 968 | 901236426 | ARPOH SAS | M7010 | 6,05 | 0,01 | 35,74 | $2.193.955 | 0,06 | 0,05 |
| 969 | 901237015 | GRANTVIEW INVESTMENT SAS | M7010 | 53,25 | 0,01 | Indeterminado | $10.848.054 | 0,22 | 0,22 |
| 970 | 901237819 | INVERSIONES CIUDAD S.A.S. | M7020 | 16,13 | 0,01 | 3249,68 | $5.552.593 | 0,12 | 0,12 |
| 971 | 901241861 | GRUPOTEC SAS | M7010 | 1,93 | 0,5 | -0,33 | $4.876.258 | -0,02 | -0,01 |
| 972 | 901256988 | PROMOTORA DE INVERSIONES LA FE | M7010 | 0,91 | 0 | Indeterminado | -$2.050 | 0 | 0 |
| 973 | 901266001 | PIVOT COLOMBIA S.A.S | M7010 | 0 | 0 | Indeterminado | -$28.816 | 0 | 0 |
| 974 | 901267394 | FUSIÓN DE SUEÑOS SAS | M7010 | 0,06 | 0,3 | 1,41 | -$5.533.259 | 0,01 | 0,01 |
| 975 | 901286282 | COMPAÑIA H.C. DE INVERSIONES S.A.S. | M7020 | 26,35 | 1,41 | 1,61 | $1.369.287 | -0,08 | 0,03 |
| 976 | 901319693 | RL GROUP SAS | M7020 | 1 | 0 | 261,21 | $1.360 | 0,12 | 0,12 |
| 977 | 901330707 | Inversiones de las Salesas SAS | M7020 | 0,02 | 0,37 | Indeterminado | -$50.721 | 0 | 0 |
| 978 | 901337076 | BALEALLY BUSINESS SAS | M7010 | 18,13 | 0,35 | 31,53 | $1.161.731 | 0,14 | 0,09 |
| 979 | 901348054 | MTR INVESTMENTS SAS | M7010 | 2,28 | 0,96 | 0,72 | $514.052 | 1,91 | 0,07 |
| 980 | 901351778 | ASBRA S.A.S | M7010 | 4,36 | 0 | 254,70 | $51.494 | 0 | 0 |
| 981 | 901359153 | ASIR INVERSIONES S.A.S. | M7010 | 5,1 | 0,17 | -132,14 | $5.659.562 | -0,01 | 0 |
| 982 | 901373946 | NAMASTE GROUP S.A.S. | M7010 | 41,6 | 0,28 | -0,49 | $4.188.986 | 0 | 0 |
| 983 | 901407472 | GIRA LUNA RMC SAS | M7010 | 0,46 | 0 | -2,18 | -$356.807 | 0 | 0 |
| 984 | 901425831 | Meads Bay sas | M7010 | 0 | 0,78 | Indeterminado | -$3.502 | 0,11 | 0,02 |
| 985 | 901457461 | NEWLONDON SAS | M7020 | 1,03 | 0,91 | Indeterminado | $3.221.873 | 0 | 0 |
| 986 | 901485397 | SEISHER S.A.S. | M7010 | 383350,5 | 0 | -0,05 | $766.699 | 0 | 0 |
| 987 | 901487634 | CORPORACION THRIVING LIFE SAS | M7010 | 14,23 | 0,01 | Indeterminado | $7.999.935 | 0,08 | 0,08 |
| 988 | 901529375 | Eredita S.A.S. | M7010 | 179,2 | 0,09 | Indeterminado | $2.495.994 | -0,09 | -0,08 |
| 989 | 901535627 | DUCOL GROUP SAS | M7010 | 4,74 | 0,14 | 1,31 | $25.022.934 | 0 | 0 |
| 990 | 901588779 | INVERSIONES MPCG SAS | M7010 | 119,89 | 0,19 | -0,02 | $29.583.330 | 0 | 0 |
| 991 | 901596579 | ZUQUINTER GROUP SAS | M7010 | 1,83 | 0 | Indeterminado | $6.013 | 0,06 | 0,06 |
| 992 | 901613697 | JERDER SOLUCIONES SAS | M7010 | 1,86 | 0,08 | -574,99 | $273.833 | 0 | 0 |
| 993 | 901623782 | MARKETPLACE INVESTOR S A S | M7010 | 0,92 | 0 | Indeterminado | -$656 | 0 | 0 |
| 994 | 901626192 | INVESTA CO. S.A.S. | M7010 | 6,32 | 0,01 | 0,13 | $1.544.073 | 0 | 0 |
| 995 | 901629301 | GRUPO MARENA SAS | M7010 | 1,64 | 0 | 0,21 | $755.067 | 0 | 0 |
| 996 | 901643282 | KOLROD & CIA. S.C.A. | M7010 | 59,1 | 0 | 34657,54 | $5.163.621 | 0,25 | 0,25 |
| 997 | 901648214 | MARSILVER SAS | M7010 | 2,56 | 0 | -1,23 | $112.724 | -0,01 | -0,01 |
| 998 | 901654986 | SABANDIJAS FAM SAS | M7010 | 17,17 | 0 | Indeterminado | $961.895 | 0 | 0 |
| 999 | 901663565 | INVERSIONES MM UNIDAS S.A.S. | M7010 | 17,6 | 0 | 18,03 | $9.739.947 | 0 | 0 |
| 1000 | 901664484 | BOCAFAM SAS | M7010 | 17,36 | 0 | -7199,12 | $4.434.809 | -0,01 | -0,01 |
| 1001 | 901664993 | MACONGO HOLDING SAS | M7010 | 222 | 0 | Indeterminado | $8.461.015 | 0 | 0 |
| 1002 | 901667239 | J&B INVERSORES SAS | M7010 | 0 | 0 | Indeterminado | -$70.065 | 0 | 0 |
| 1003 | 901767763 | Inversiones y desarrollos ecogromineros JE S.A.S. | M7020 | 3,6 | 0,51 | -393,11 | $16.525.652 | -0,08 | -0,04 |
| 1004 | 901774782 | GARARE INVERSIONES SAS | M7010 | 216,87 | 0 | Indeterminado | $3.523.728 | 0,12 | 0,12 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1005 | 901843886 | INVERSIONES Y NEGOCIOS RL SAS | M7010 | 20,52 | 0 | Indeterminado | $191.206 | 0 | 0 |

| Medida estadística | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERESES | CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos) | RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO | RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Promedio simple** | **1.005,71** | **0,35** | **4.679,95** | **8.501.924,26** | **0,11** | **0,04** |
| **Mínimo** | **0,00** | **0,00** | **-560.024,00** | **-1.902.268.844,00** | **-8,08** | **-2,57** |
| **Máximo** | **449.222,01** | **15,99** | **2.023.816,67** | **1.592.967.271,00** | **19,00** | **1,86** |
| **Desv. Estándar** | **18.786,81** | **0,65** | **90.603,85** | **91.160.295,88** | **1,06** | **0,24** |

**Fuente:** Sistema Integrado de Información Societaria con corte a 31 de diciembre de 2025, de las empresas requeridas por la Superintendencia de Sociedades, disponible en internet en: https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/massivereports
Elaboración Propia

Teniendo en cuenta que en la muestra de empresas establecida para realizar el análisis de los indicadores financieros del sector se identificaron empresas con indicadores atípicos, se procedió a "normalizar" la muestra, excluyendo dichos indicadores con el fin de evitar distorsiones al calcular las medidas de tendencia central.

Para normalizar la muestra se aplica un tratamiento estadístico ampliamente aceptado, que consiste en eliminar los valores atípicos mediante el cálculo de un promedio acotado por la desviación estándar. La metodología empleada descarta aquellos datos que superan el valor obtenido al sumar una desviación estándar al promedio, así como aquellos que se encuentran por debajo del resultado de restar una desviación estándar al promedio.

Este enfoque garantiza que los resultados reflejen el comportamiento típico del sector sin distorsiones. La muestra depurada final conservó 825 empresas, representativas del comportamiento financiero del sector.

Las medidas estadísticas correspondientes a cada uno de los indicadores, calculadas con base en la muestra normalizada y luego de aplicado el tratamiento estadístico previamente descrito, quedan de la siguiente manera:

| Medida estadística | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERESES | CAPITAL DE TRABAJO (Miles de pesos) | PATRIMONIO | RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO | RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Media** | **66,88** | **0,27** | **259,21** | **5.976.711,07** | **34.359.457,35** | **0,08** | **0,04** |
| Mínimo | - | - | - 41.178,80 | - 35.906.754,00 | 16.973,00 | - 0,60 | - 0,17 |
| Máximo | 10.975,76 | 0,99 | 48.613,60 | 83.642.209,00 | 696.107.942,00 | 1,09 | 0,27 |
| **P25** | **1,18** | 0,04 | **0,0** | 126.893,00 | **5.594.932,00** | **-** | **-** |
| **P50 (mediana)** | 3,34 | 0,17 | 2,75 | 2.068.189,00 | 12.964.900,00 | 0,03 | 0,02 |
| **P75** | 17,36 | **0,45** | 21,96 | 7.647.133,00 | 33.839.611,00 | 0,13 | 0,08 |

Se calcularon los percentiles 25 (P25), 50 (mediana) y 75 (P75) para cada indicador sobre la muestra normalizada. Esta metodología permite establecer requisitos habilitantes basados en el comportamiento real del sector, eliminando valores extremos y garantizando proporcionalidad en la exigencia. Para los indicadores

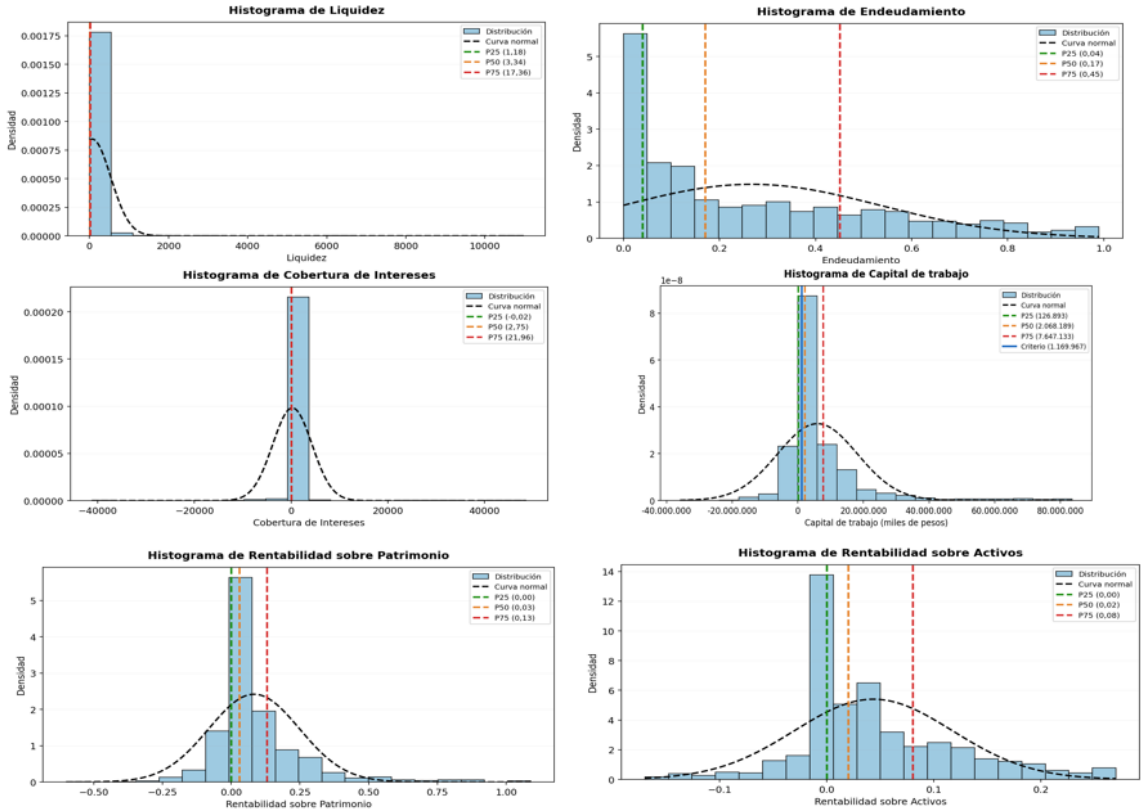
de liquidez, cobertura de intereses y rentabilidad, se toma como umbral el percentil 25 (P25), que permite que el 75% de las empresas con condiciones típicas cumplan el requisito. En el caso del endeudamiento, se establece un umbral máximo con base en el percentil 75 (P75), dado que un mayor endeudamiento representa un mayor riesgo financiero.

Para el capital de trabajo, se establece un criterio técnico orientado a evaluar la liquidez del proponente en términos absolutos, teniendo en cuenta el anexo técnico del proceso, los costos asociados, el cronograma de ejecución y el presupuesto oficial.

Con base en este análisis, se propone como requisito habilitante que el capital de trabajo mínimo del proponente sea igual o superior al 33% del presupuesto oficial, equivalente a $1.169.967,82 miles de pesos.

Este valor se ubica en el percentil 40,77 de la muestra, lo que indica que por lo menos el 59,23% de las empresas de la muestra analizada, cumplirían con este umbral.

A continuación, se presentan los histogramas correspondientes a los indicadores financieros analizados, incluyendo las líneas de percentiles 25 (P25), 50 (mediana) y 75 (P75), con el fin de ilustrar el criterio estadístico utilizado para establecer los requisitos habilitantes.



Con base en los análisis expuestos anteriormente, se establecen los indicadores de capacidad financiera y capacidad organizacional mínimos a ser acreditados por los proponentes, de acuerdo con lo establecido en el numeral 3 del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015. Se considerarán habilitados financieramente los proponentes que cumplan con la totalidad de los parámetros definidos a continuación:

- **Indicadores de capacidad financiera**

| INDICADOR | FORMULA | MARGEN SOLICITADO |
|---|---|---|
| Liquidez | Activo corriente sobre pasivo corriente | Mayor o igual a 1,18 veces |
| Nivel de endeudamiento | Pasivo total sobre activo total | Menor o igual al 0,45 |
| Razón de Cobertura de intereses. | Utilidad operacional dividida por los gastos de intereses | Mayor o Igual a 0 veces o Indeterminado |
| Capital de trabajo | Activo corriente menos pasivo corriente | Mayor o igual al 33% del presupuesto oficial |

Cuando la cuenta de gastos de intereses sea igual a cero ($0), debido a que el proponente no tiene obligaciones financieras, ocasionando que la razón de cobertura de intereses resulte en indefinido o indeterminado, se considera que el proponente cumple con el indicador de Razón de Cobertura de Intereses.

Cuando el proponente con un pasivo corriente igual a cero ($0) por lo que el índice de liquidez resulta indefinido o indeterminado, se considera que este cumple con el Indicador de Liquidez.

Interpretación

- ✓ Indicador de liquidez: Es la capacidad financiera que tiene el proponente para cubrir las obligaciones a corto plazo con terceros, mediante la conversión en efectivo de sus bienes o derechos que son a corto plazo (Activo Corriente).
- ✓ Nivel de endeudamiento: Es el Porcentaje de obligaciones con terceros que tiene el proponente.
- ✓ Razón de Cobertura de Intereses: Es el número de veces que el proponente cuenta para cumplir con los gastos intereses.

- ✓ Capital de trabajo: Representa la liquidez operativa del proponente, es decir, el remanente con el que cuenta el proponente luego de liquidar sus activos corrientes (convertirlos en efectivo) y pagar el pasivo de corto plazo.

- **Indicadores de capacidad organizacional**

  El proponente deberá acreditar una capacidad organizacional con el cumplimiento de los siguientes indicadores, los cuales miden el rendimiento de las inversiones y la eficiencia en el uso de activos del interesado, acorde al numeral 4 del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015:

| INDICADOR | FORMULA | MARGEN SOLICITADO |
|---|---|---|
| Rentabilidad del Patrimonio (RP) | Utilidad Operacional / Patrimonio | Mayor o igual a 0,00 |
| Rentabilidad del Activo (RA) | Utilidad Operacional / Activo Total | Mayor o igual a 0,00 |

Interpretación

- ✓ Rentabilidad del patrimonio: Es la capacidad de generación de utilidad por cada peso invertido en el patrimonio
- ✓ Rentabilidad del Activo: Es la capacidad de generación de utilidad por cada peso invertido en el activo.

La forma de evaluar la capacidad financiera y organizacional de las Uniones Temporales o Consorcios se efectuará de acuerdo con lo establecido en el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los procesos de contratación emitido por Colombia Compra Eficiente, de la siguiente forma:

1. Sumatoria ponderada para el cálculo del Capital de Trabajo, por cuanto este indicador se expresa en valores monetarios absolutos

1. Sumatoria Ponderada

$$\text{Indicador en valor monetario} = Indicador_1 * Participación_1 + \cdots + Indicador_i * Participación_i + \cdots + Indicador_n * Participación_n$$

$$= \sum_{i=1}^{n} Indicador_i * Participación_i$$

Donde $i$ representa a una empresa que conforma el oferente plural y $n$ es el número total de empresas integrantes del oferente plural (unión temporal o consorcio).

Esta opción incentiva a que el integrante del proponente plural con los mejores indicadores tenga una mayor participación en dicho proponente plural.

Fuente: https://www.colombiacompra.gov.co/wp-content/uploads/2024/08/cce-eicp-ma-04._manual_requisitos_habilitantes_v3_29-09-2023.pdf

2. Ponderación de los componentes de los indicadores para el cálculo de los indicadores que provienen de la división de cuentas de los estados financieros

La siguiente es la fórmula aplicable:

$$Indicador = \frac{Numerador_1 * Participación_1 + \cdots + Numerador_n * Participación_n}{Denominador_1 * Participación_1 + \cdots + Denominador_n * Participación_n} = \frac{\sum_{i=1}^{n} Numerador_i * Participación_i}{\sum_{i=1}^{n} Denominador_i * Participación_i}$$

Fuente:https://www.colombiacompra.gov.co/wp-content/uploads/2024/08/cce-eicp-ma-04._manual_requisitos_habilitantes_v3_29-09-2023.pdf

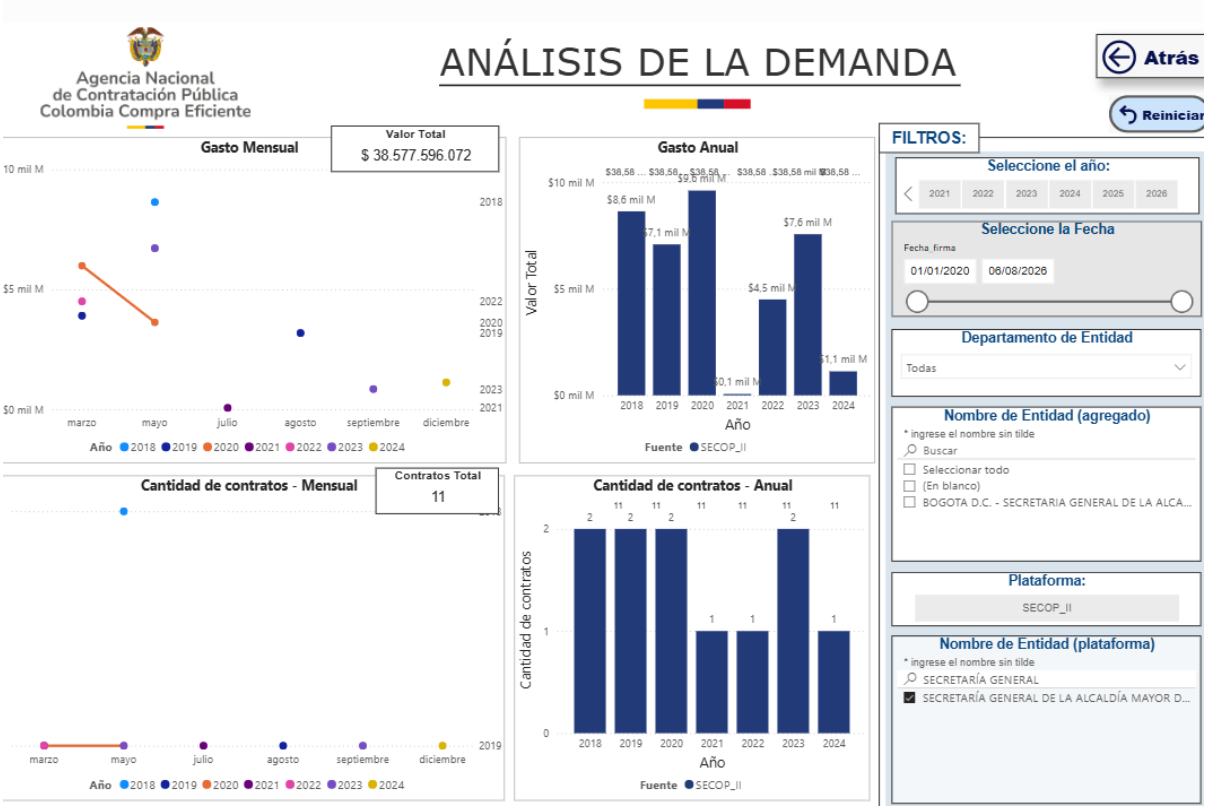
## 3. ESTUDIO DE LA DEMANDA

### 3.1 ¿Cómo ha adquirido la Entidad Estatal en el pasado este bien, obra o servicio?

**Herramienta de visualización para el análisis de la demanda**

El análisis particular de la Secretaría General permite identificar la experiencia institucional de compra dentro de la categoría, diferenciándola del comportamiento agregado del mercado nacional. Este apartado se utiliza para establecer recurrencia, concentración y modalidades históricas de contratación de la propia Entidad, sin trasladar automáticamente sus condiciones a la estructuración económica o jurídica del proceso actual.

**Evolución de la contratación de la Secretaría General**

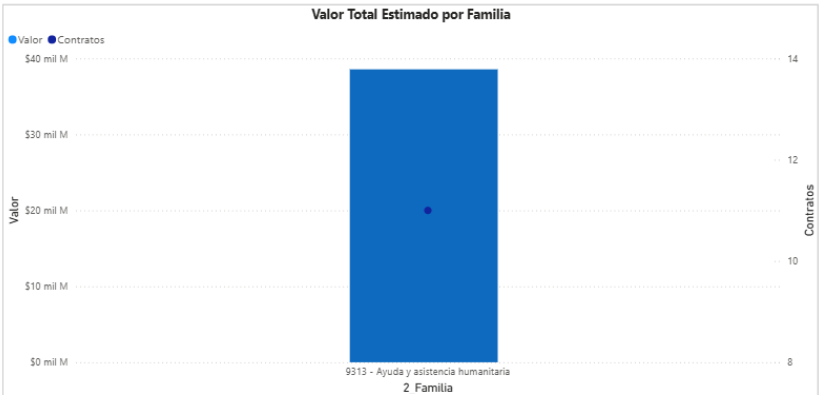



*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

Al aplicar el filtro correspondiente a la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, el tablero identifica 11 contratos asociados con un valor total estimado de $38.577.596.072. La serie visible presenta contratación en diferentes vigencias entre 2018 y 2024, con variaciones tanto en el número de procesos como en su valor estimado.

La recurrencia observada demuestra que la Entidad cuenta con antecedentes institucionales relacionados con la ayuda y asistencia humanitaria. Sin embargo, la variación entre vigencias evidencia que la necesidad no mantiene una dimensión presupuestal uniforme. Por ello, los antecedentes de la Secretaría General son útiles para conocer la experiencia de contratación y las condiciones históricas de compra, pero cualquier utilización económica exige verificar previamente la homologabilidad técnica, el periodo, las cantidades, la estructura de costos y el alcance de cada proceso.

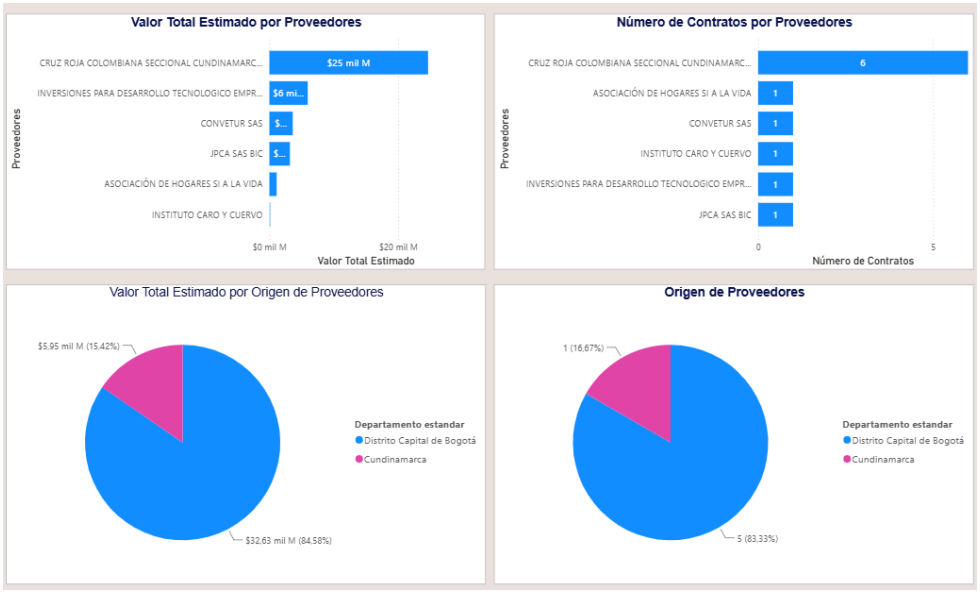
**Correspondencia de los antecedentes institucionales con la familia 9313**




*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

La imagen confirma que los antecedentes seleccionados para la Secretaría General se encuentran asociados con la familia 9313 - Ayuda y asistencia humanitaria. Su utilidad no consiste en reiterar el número o valor total de los contratos ya expuestos, sino en verificar la pertinencia funcional del universo institucional utilizado para caracterizar la demanda. Esta comprobación permite distinguir los contratos celebrados con finalidad humanitaria de otros procesos que eventualmente involucren alojamiento, alimentación, transporte, suministro de bienes o servicios administrativos, pero que respondan a finalidades contractuales diferentes.

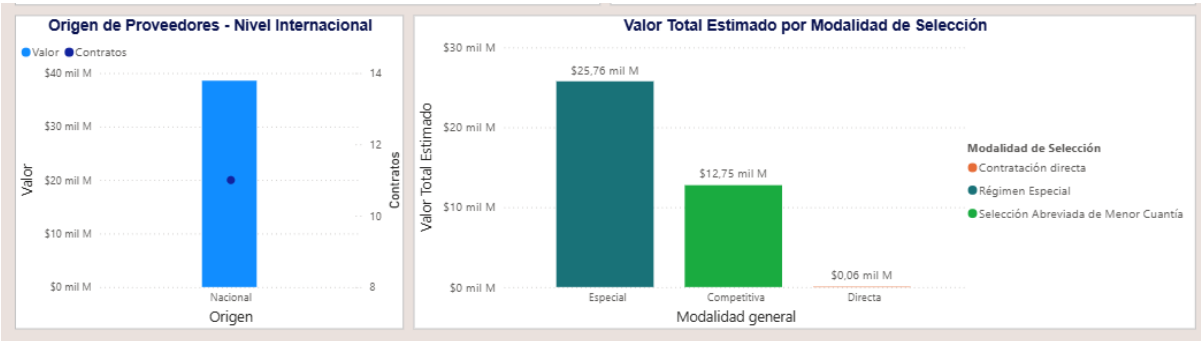
**Concentración histórica por proveedor y origen territorial en la Secretaría General**




*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

La experiencia contractual de la Secretaría General presenta una concentración mayor que la observada en el universo nacional. En la visualización, la Cruz Roja Colombiana Seccional Cundinamarca y Bogotá registra seis contratos y concentra el mayor valor total estimado, mientras que los demás proveedores visibles presentan una participación individual menor. Asimismo, la distribución territorial se concentra principalmente en Bogotá D.C., con participación adicional de proveedores de Cundinamarca. Esta concentración no permite concluir que el mercado nacional tenga una oferta reducida, pues el análisis agregado evidencia una base de proveedores considerablemente más amplia. Lo que demuestra es que la experiencia histórica de compra de la Entidad se ha concentrado en un grupo limitado de operadores.

**Modalidades históricas de contratación de la Secretaría General**




*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente*

Los antecedentes de la Secretaría General muestran contratación bajo diferentes categorías de modalidad, con el mayor valor estimado concentrado en Régimen Especial, seguido por procedimientos competitivos y, en menor proporción, Contratación Directa.

Para la contratación objeto del presente estudio, la causal aplicable corresponde al literal h) del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007. El artículo 2.2.1.2.1.2.25 del Decreto 1082 de 2015 establece que las entidades a cargo de estos programas deben aplicar el procedimiento previsto para la selección abreviada de menor cuantía. En consecuencia, la existencia de antecedentes bajo Régimen Especial u otras modalidades constituye información histórica de demanda, pero no modifica la causal jurídica definida para el proceso actual.

Por su parte, la entidad ha contratado en vigencias anteriores el objeto del presente estudio del sector en repetidas ocasiones, lo que ha derivado en distintos contratos, de los cuales, se relacionan los últimos a continuación:

| VARIABLE | 2026 – SGA-AB-01-2026 | 2025 – SGA-AB-1-2025 | 2024 – SGA-AB-002-2024 | 2023 – SGA-AB-002-2023 |
|---|---|---|---|---|
| **Modalidad de selección del contratista y número del proceso** | Selección Abreviada, con fundamento en el literal h) del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, aplicando el procedimiento | Selección Abreviada de Menor Cuantía. Proceso SGA-AB-1-2025. | Selección Abreviada de Menor Cuantía. Proceso SGA-AB-002-2024. | Selección Abreviada de Menor Cuantía. Proceso SGA-AB-002-2023. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | de selección abreviada de menor cuantía. Proceso SGA-AB-01-2026. | | | |
| **Objeto del contrato** | Prestar servicios para garantizar las medidas de alojamiento temporal en modalidad de arriendo para los otorgamientos de Ayuda o Atención Humanitaria Inmediata o de transición, además de la dotación de bienes y enseres de primera necesidad y transporte de emergencia, en el marco de la Ley 1448 de 2011 y sus decretos reglamentarios. | Prestar servicios para garantizar medidas de alojamiento temporal en modalidad de arriendo para Ayuda o Atención Humanitaria Inmediata o de transición en Bogotá, además de dotación de bienes, enseres de primera necesidad y transporte de emergencia. | Prestar los servicios de alojamiento transitorio en modalidad arriendo para la medida de Ayuda o Atención Humanitaria Inmediata en Bogotá, además de la dotación de bienes y enseres de primera necesidad, acompañamiento psicosocial y transporte de emergencia cuando corresponda. | Prestar los servicios de alojamiento transitorio en modalidad arriendo para la medida de Ayuda o Atención Humanitaria Inmediata en Bogotá, además de la dotación de bienes y enseres de primera necesidad, acompañamiento psicosocial y transporte de emergencia cuando corresponda. |
| **Cantidad del bien, obra o servicio** | Prestación por demanda. Las cantidades son estimadas y pueden variar durante la ejecución conforme a los requerimientos de la supervisión y las medidas efectivamente autorizadas. No existe obligación de agotar todas las cantidades estimadas. | Prestación por demanda, asociada a las medidas efectivamente otorgadas. El antecedente técnico establece alojamiento, traslado de emergencia y bienes y enseres, con necesidad de mantener flexibilidad ante variaciones de la demanda. | Por la estructura contractual, comprende alojamiento, bienes y enseres, acompañamiento psicosocial y transporte conforme a las medidas requeridas. | El contrato integra diferentes componentes de atención humanitaria y no corresponde a la adquisición de una cantidad fija de un único bien. |
| **Autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución y documentos técnicos de diseño/construcción** | No incluye obra, diseño ni construcción, por lo que no resultan aplicables licencias de construcción o documentos técnicos propios de obra. Se exigen las habilitaciones y documentos propios de cada componente de ejecución, así como cumplimiento del Anexo Técnico. | No incluye diseño ni construcción. La ejecución se encuentra sujeta a las condiciones del Anexo Técnico y a los requisitos legales aplicables a los servicios utilizados para materializar las medidas. No se evidenció una licencia especial única aplicable a la totalidad del contrato. | No incluye diseño ni construcción. No se evidenció en la documentación recuperada una autorización o licencia especial única para la ejecución integral del contrato. Aplican los requisitos propios de los servicios y actividades ejecutadas. | No incluye diseño ni construcción. No se evidenció una licencia global específica en las fuentes consultadas. Aplican los requisitos legales propios de los componentes utilizados para materializar la ayuda humanitaria. |
| **Valor de los contratos y forma de pago** | $2.132.306.000, incluidos costos directos, indirectos e IVA cuando corresponda. Pago de bienes y servicios efectivamente prestados y recibidos a satisfacción mediante mensualidades vencidas. Para costos no cotizables se aplica el porcentaje de administración ofertado. | $2.000.000.000., incluidos costos directos, indirectos e IVA cuando corresponda. Pago de bienes y servicios efectivamente prestados y recibidos a satisfacción mediante mensualidades vencidas. Para costos no cotizables se aplica el porcentaje de administración ofertado. | $5.519.492.184. incluidos costos directos, indirectos e IVA cuando corresponda. Pago de bienes y servicios efectivamente prestados y recibidos a satisfacción mediante mensualidades vencidas. | $4.149.761.917. incluidos costos directos, indirectos e IVA cuando corresponda. Pago de bienes y servicios efectivamente prestados y recibidos a satisfacción mediante mensualidades vencidas. Para costos no cotizables se aplica el porcentaje de administración ofertado. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Número de contratos suscritos para el efecto y vigencias de los mismos** | Un (1) contrato: 4120000-504-2026. Plazo: cuatro (4) meses o hasta agotar recursos, lo que primero ocurra. | Un (1) contrato: 4120000-705-2025, suscrito el 20/06/2025. El antecedente lo registra inicialmente con 4 meses. | Un (1) contrato: 4120000-657-2024, suscrito el 22/07/2024, con plazo reportado de 10 meses. | Un (1) contrato: 4120000-591-2023, identificado en el antecedente con fecha 01/04/2023. |
| **Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos y vigencias futuras** | Presupuesto de inversión. | Presupuesto de inversión. | Presupuesto de inversión. | Presupuesto de inversión. |
| **Oferentes que participaron en los procesos de selección y contratistas** | **Participantes:** STAR COP HUMANITY, EXPOEVENTOS Y LOGISTICA SAS, IKALA SAS, IDTE SAS, UNIÓN TEMPORAL ESTRATÉGICA CEDAVIDA II, FUNDACION WR TEJIDO SOCIAL, CORPORACION PUNTOS CARDINALES, EVENTUALES EVENTOS, TURISMO Y LOGÍSTICA ESTRATÉGICA S.A.S., UNION TEMPORAL MEGALOGISTICA 2026 **Contratista adjudicatario:** UNIÓN TEMPORAL BIENESTAR SOCIAL. | **Participantes:** FEZ INVERSIONES, GRUPO EMPRESARIAL DE CONSULTORES E INTERVENTORES S.A.S, CRUZ ROJA COLOMBIANA SECCIONAL CUNDINAMARCA Y BOGOTÁ, CULTIVANDO SUEÑOS 2025, CONVETUR S.A.S. **Contratista adjudicatario:** AOC-PROSEDER 2025 | **Participantes:** Ut gremcofesco, RH Positivo, JP&C.A S.A.S BIC, CONSORCIO POR EL FUTURO 2024, GRUPO EMDESA SAS, UT VISIÓN HUMANITARIA 2024, UNION TEMPORAL CON-EVENTUALES 3, CONSORCIO VYC, MASIN HUMANITARIA 2024, UNIÓN TEMPORAL SERVICIO INTEGRAL EUFESS 2024, CONSORCIO HUMANITARIO CK **Contratista adjudicatario:** FUNDACION WR TEJIDO SOCIAL | **Participantes:** UT BUENOS TRATOS FYC, EUONIA SAS, IDTE SAS, JP&C.A S.A.S BIC, FUNDACION WR TEJIDO SOCIAL, INDUHOTEL S.A.S **Contratista adjudicatario:** CONVETUR S.A.S. |
| **Comportamiento de los contratistas e imposición de sanciones** | No se evidenciaron sanciones | No se evidenciaron sanciones | No se evidenciaron sanciones | No se evidenciaron sanciones |
| **Condiciones de pago establecidas en los contratos** | Mensualidades vencidas por bienes y servicios efectivamente prestados, previa factura, recibido a satisfacción, informes y acreditación de seguridad social y parafiscales. Administración de costos no cotizables mediante porcentaje ofertado. Pago dentro de los 30 días calendario y sujeto a disponibilidad del PAC. | Mensualidades vencidas por bienes y servicios efectivamente prestados, previa factura, recibido a satisfacción, informes y acreditación de seguridad social y parafiscales. Administración de costos no cotizables mediante porcentaje ofertado. Pago dentro de los 30 días calendario y sujeto a disponibilidad del PAC. | Mensualidades vencidas por bienes y servicios efectivamente prestados, previa factura, recibido a satisfacción, informes y acreditación de seguridad social y parafiscales. Administración de costos no cotizables mediante porcentaje ofertado. Pago dentro de los 30 días calendario y sujeto a disponibilidad del PAC. | Mensualidades vencidas por bienes y servicios efectivamente prestados, previa factura, recibido a satisfacción, informes y acreditación de seguridad social y parafiscales. Administración de costos no cotizables mediante porcentaje ofertado. Pago dentro de los 30 días calendario y sujeto a disponibilidad del PAC. |
| **Cronogramas** | Convocatoria definitiva registrada en marzo de 2026. Plazo contractual: 4 meses o hasta agotamiento de recursos. | Publicación del proceso en SECOP: 03/05/2025. Contrato reportado con fecha 20/06/2025. Plazo | Etapa de expresión de interés publicada el 30/05/2024; contrato 657-2024 reportado con fecha | Convocatoria correspondiente al enlace suministrado registrada el 06/03/2023; contrato 591- |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | inicial de referencia: 4 meses. | 22/07/2024 y plazo de 10 meses. | 2023 identificado con fecha 01/04/2023. |
| **Tiempos y lugares de entrega acordados** | Bogotá D.C. Para las medidas de alojamiento se estableció, bajo condiciones normales, un término máximo de 3 días o 72 horas; las entregas se programan preferiblemente en horario diurno, de lunes a sábado, con atención excepcional domingos y festivos previa autorización. | Bogotá D.C. El Anexo Técnico 2025 establece, para alojamiento, entrega en condiciones normales dentro de un máximo de 3 días o 72 horas, con atención excepcional domingos y festivos. | Bogotá D.C. conforme al objeto contractual. | Bogotá D.C. conforme al objeto contractual. |
| **Garantías exigidas y siniestros** | Garantía de seriedad de la oferta: 12 % del presupuesto para grandes empresas y 10 % para Mipymes y emprendimientos/empresas de mujeres, con vigencia desde presentación de oferta y 3 meses más. Garantía única: cumplimiento 20 %, calidad del servicio 20 %, calidad y correcto funcionamiento de los bienes 20 %, salarios y prestaciones 5 % y responsabilidad civil extracontractual 200 SMMLV, con las vigencias definidas en el estudio previo. | Garantía de seriedad de la oferta: 12 % del presupuesto para grandes empresas y 10 % para Mipymes y emprendimientos/empresas de mujeres, con vigencia desde presentación de oferta y 3 meses más. Garantía única: cumplimiento 20 %, calidad del servicio 20 %, calidad y correcto funcionamiento de los bienes 20 %, salarios y prestaciones 5 % y responsabilidad civil extracontractual 200 SMMLV, con las vigencias definidas en el estudio previo. | Garantía de seriedad de la oferta: 12 % del presupuesto para grandes empresas y 10 % para Mipymes y emprendimientos/empresas de mujeres, con vigencia desde presentación de oferta y 3 meses más. Garantía única: cumplimiento 30 %, calidad del servicio 20 %, calidad y correcto funcionamiento de los bienes 20 %, salarios y prestaciones 5 % y responsabilidad civil extracontractual 400 SMMLV, con las vigencias definidas en el estudio previo. | Garantía de seriedad de la oferta: 12 % del presupuesto para grandes empresas y 10 % para Mipymes y emprendimientos/empresas de mujeres, con vigencia desde presentación de oferta y 3 meses más. Garantía única: cumplimiento 30 %, calidad del servicio 20 %, calidad y correcto funcionamiento de los bienes 20 %, salarios y prestaciones 5 % y responsabilidad civil extracontractual 400 SMMLV, con las vigencias definidas en el estudio previo. |
| **Link consulta SECOP** | SGA-AB-01-2026 – SECOP II | SGA-AB-1-2025 – SECOP II | SGA-AB-002-2024 – SECOP II | SGA-AB-002-2023 – SECOP II |

De la revisión de los procesos de 2023 a 2026 se evidencia continuidad en la necesidad institucional, la modalidad de selección y la ejecución por demanda, con objetos contractuales similares orientados al alojamiento temporal, bienes y enseres y transporte de emergencia.

Aunque los presupuestos y plazos han variado entre vigencias, estos cambios responden al alcance y duración de cada proceso, por lo que los valores globales no son directamente comparables como precios. También se observa pluralidad de oferentes y rotación de contratistas adjudicatarios, sin que se evidencien sanciones en la información consolidada. En consecuencia, los antecedentes sirven como referente de contraste, mientras que la estimación económica del proceso actual debe sustentarse en sus propias condiciones, alcance y estudio de mercado.

Con el propósito de verificar la razonabilidad y proporcionalidad de los precios obtenidos en el estudio de mercado actual, se realizó un ejercicio comparativo entre los valores resultantes de la medida de tendencia central seleccionada por la Entidad, correspondiente al promedio acotado por una desviación estándar, y los precios del proceso histórico SGA-AB-01-2026, previamente homologados y actualizados para hacerlos comparables. Para este ejercicio se aplicaron a ambos referentes las mismas cantidades proyectadas y el mismo plazo de tres (3) meses, de manera que las diferencias observadas respondan principalmente al comportamiento de los valores unitarios y no a cambios en las cantidades utilizadas para estimar el presupuesto. El antecedente histórico se utiliza como un elemento adicional de contraste y no como determinante automático de los precios techo del proceso actual, considerando que existen ajustes en las especificaciones, perfiles y alcance contractual, así como componentes nuevos que no cuentan con un referente directamente homologable.

| | | | | | | SGA-AB-01-2026 | | PROMEDIO ACOTADO POR LA DESVIACIÓN ESTANDAR | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. COSTOS FIJOS – RECURSO HUMANO** | | | | | | | | | | |
| **Ítem** | **Componente** | **Concepto / especificación resumida** | **Cantidad** | **Unidad** | **Factor / meses** | **Valor unitario incluido IVA** | **Valor total incluido IVA** | **Valor unitario a todo costo** | **Valor total incluido IVA** | **% VARIACIÓN** |
| 1 | Dirección del proyecto | Líder del proyecto. Profesional en las áreas admitidas; 5 años de experiencia general y mínimo 1 año específica como líder, coordinador, director o gerente en proyectos de atención a población vulnerable o víctima. | 1 | Perfil | 3 | $8.128.852 | $24.386.555 | $7.682.450,00 | $23.047.350,00 | -5,49% |
| 2 | Gestión administrativa | Apoyo administrativo y financiero. Profesional en Economía, Administración, Contaduría, Ingeniería Industrial, Finanzas, Negocios Internacionales, Comercio Exterior o afines; 3 años de experiencia general y 1 año específica. | 1 | Perfil | 3 | $6.203.582 | $18.610.747 | $6.203.200,00 | $18.609.600,00 | -0,01% |
| 3 | Gestión de información | Responsable de información. Profesional en Ingeniería de Sistemas, Informática, Software o afines; 3 años de experiencia general y 1 año específica en sistemas de información, bases de datos, matrices y reportes. | 2 | Perfil | 3 | $5.636.092 | $33.816.550 | $6.000.000,00 | $36.000.000,00 | 6,46% |
| 4 | Implementación | Profesional psicosocial de implementación. Profesional en Psicología o Trabajo Social; 2 años de experiencia específica con población víctima, vulnerable, grupos étnicos o sujetos de especial protección. | 2 | Perfil | 3 | $5.543.727 | $33.262.360 | $5.500.000,00 | $33.000.000,00 | -0,79% |
| 5 | Implementación | Apoyo logístico de implementación. Técnico o tecnólogo en gestión documental, | 1 | Perfil | 3 | | | $4.998.000,00 | $14.994.000,00 | |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | administrativa, archivo, logística o afines; 1 año de experiencia relacionada. | | | | | | | | |
| 6 | Operación | Apoyo logístico de operación. Técnico o tecnólogo, preferiblemente en logística o asistencia administrativa; 1 año de experiencia operativa con atención a población vulnerable o víctima. | 3 | Perfil | 3 | $4.103.995 | $36.935.959 | $4.847.100,00 | $43.623.900,00 | 18,11% |
| 7 | Seguimiento | Profesional psicosocial de seguimiento. Profesional en Psicología o Trabajo Social; 2 años de experiencia específica en seguimiento psicosocial, visitas domiciliarias, orientación familiar o rutas de atención. | 1 | Perfil | 3 | $5.168.028 | $15.504.083 | $5.599.273,00 | $16.797.819,00 | 8,34% |
| **SUBTOTAL COSTOS FIJOS** | | | | | | | **$162.516.254** | | **$186.072.669,00** | |
| **B. BIENES Y ENSERES DE PRIMERA NECESIDAD** | | | | | | | | | | |
| **Ítem** | **Componente** | **Concepto / especificación resumida** | **Cantidad** | **Unidad** | **Factor / meses** | **Valor unitario incluido IVA** | **Valor total incluido IVA** | **Valor unitario a todo costo** | **Valor total incluido IVA** | **% VARIACIÓN** |
| 1 | Kit de dormitorio | Cobija térmica 100 % fibra sintética poliéster, lavable, suave; medidas mínimas 173 x 218 cm. Una por cada persona beneficiaria mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 148 | Unidad | 3 | $98.347 | $43.665.966 | $101.210,00 | $44.937.240,00 | 2,91% |
| 2 | Kit de dormitorio | Almohada en fibra poliéster, mínimo 51 x 66 cm, altura mínima 15 cm, firmeza media y funda exterior removible. Una por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 148 | Unidad | 3 | $45.112 | $20.029.533 | $46.636,00 | $20.706.384,00 | 3,38% |
| 3 | Kit de dormitorio | Colchoneta en espuma nueva, higiénica e hipoalergénica, mínimo 100 x 190 x 15 cm. Una por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 148 | Unidad | 3 | $391.673 | $173.902.601 | $395.646,00 | $175.666.824,00 | 1,01% |
| 4 | Kit de dormitorio | Juego de sábanas semidoble, mínimo 120 x 190 cm, con sábana ajustable, sobresábana y funda, algodón y poliéster. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 148 | Juego | 3 | $129.402 | $57.454.346 | $84.823,00 | $37.661.412,00 | -34,45% |
| 5 | Kit de vajilla | Plato hondo en melamina, diámetro mínimo 21 cm y profundidad mínima 3,5 cm, apto para alimentos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $11.024 | $4.960.695 | $12.138,00 | $5.462.100,00 | 10,11% |
| 6 | Kit de vajilla | Plato pando en melamina, diámetro mínimo 24 cm, apto para alimentos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $11.669 | $5.251.018 | $10.255,00 | $4.614.750,00 | -12,12% |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | Kit de vajilla | Pocillo en melamina, capacidad aproximada 250 ml, nuevo y apto para contacto con alimentos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $9.270 | $4.171.409 | $10.799,00 | $4.859.550,00 | 16,50% |
| 8 | Kit de vajilla | Cuchillo de mesa en acero inoxidable, superficie firme y uniforme, sin defectos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $3.573 | $1.607.978 | $4.522,00 | $2.034.900,00 | 26,55% |
| 9 | Kit de vajilla | Tenedor de mesa en acero inoxidable, superficie firme y uniforme, sin defectos. Uno por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $4.572 | $2.057.466 | $4.523,00 | $2.035.350,00 | -1,07% |
| 10 | Kit de vajilla | Cuchara sopera en acero inoxidable, superficie firme y uniforme, sin defectos. Una por persona mayor de 1 año. Garantía mínima: 6 meses. | 150 | Unidad | 3 | $5.289 | $2.379.995 | $5.266,00 | $2.369.700,00 | -0,43% |
| 11 | Kit de cocina | Cucharón mediano de aluminio, largo mínimo 20 cm, uniones remachadas y acabado cromado. Uno por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $19.504 | $3.920.349 | $19.513,00 | $3.922.113,00 | 0,04% |
| 12 | Kit de cocina | Jarra multiusos o chocolatera de aluminio, capacidad mínima 3 litros, superficie lisa y mango amplio. Una por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $56.592 | $11.374.934 | $52.533,00 | $10.559.133,00 | -7,17% |
| 13 | Kit de cocina | Molinillo plástico apto para uso alimentario y fabricado bajo condiciones de higiene. Uno por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $10.335 | $2.077.343 | $14.250,00 | $2.864.250,00 | 37,88% |
| 14 | Kit de cocina | Olla grande con tapa de aluminio, capacidad mínima 4 litros y asas remachadas. Una por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $100.455 | $20.191.551 | $106.993,00 | $21.505.593,00 | 6,51% |
| 15 | Kit de cocina | Sartén grande de aluminio, diámetro mínimo 22 cm, mango plástico reforzado y remachado. Uno por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $45.754 | $9.196.476 | $46.214,00 | $9.289.014,00 | 1,01% |
| 16 | Kit de cocina | Estufa de gas de mesa de dos hornillas, lámina inoxidable, compatible con gas y segura. Una por sistema familiar. Garantía mínima: 6 meses. | 67 | Unidad | 3 | $187.686 | $37.724.919 | $173.859,00 | $34.945.659,00 | -7,37% |
| 17 | Kit de cocina | Regulador de gas R20 nuevo, apto para GLP y compatible con cilindro de 20 libras. Uno por sistema | 67 | Unidad | 3 | $50.626 | $10.175.729 | $50.123,00 | $10.074.723,00 | -0,99% |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | familiar. Garantía mínima: 6 meses. | | | | | | | | |
| **SUBTOTAL BIENES Y ENSERES DE PRIMERA NECESIDAD** | | | | | | | **$410.142.308** | | **$393.508.695,00** | |
| **C. TRANSPORTE DE BIENES Y ENSERES** | | | | | | | | | | |
| **Ítem** | **Componente** | **Concepto / especificación resumida** | **Cantidad** | **Unidad** | **Factor / meses** | **Valor unitario incluido IVA** | **Valor total incluido IVA** | **Valor unitario a todo costo** | **Valor total incluido IVA** | **% VARIACIÓN** |
| 1 | Transporte de bienes y enseres | Disponibilidad mensual para recorridos en Bogotá D.C. para cargue, transporte, descargue y entrega de bienes y enseres mediante vehículo con capacidad suficiente. Incluye coordinación de ruta, planillas y soportes. | 1 | Mensual | 3 | $18.376.065 | $55.128.196 | $24.117.825,00 | $72.353.475,00 | 31,25% |
| **SUBTOTAL TRANSPORTE DE BIENES Y ENSERES** | | | | | | | **$55.128.196** | | **$72.353.475,00** | |
| **D. ENTREGAS DE AYUDAS HUMANITARIAS - NO COTIZABLES** | | | | | | | | | | |
| **Ítem** | **Componente** | **Concepto / especificación resumida** | **Cantidad** | **Unidad** | **Factor / meses** | **Porcentaje ofertado incluido impuestos** | | | **Porcentaje ofertado incluido impuestos** | **% VARIACIÓN** |
| 1 | Entrega del componente de transporte de emergencia | Las condiciones están determinadas en el anexo técnico, el proponente deberá facilitar la gestión de dicho transporte y por la misma la entidad reconocerá un porcentaje por su administración, impuestos y utilidad. | 1 | Porcentaje | 1 | 9,52% | | | 11,06% | 16,18% |
| 3 | Entrega del componente de Apoyo de bienes y enseres | Las condiciones están determinadas en el anexo técnico, el proponente deberá facilitar la gestión de entrega del apoyo económico para Apoyo de bienes y enseres y por la misma, la entidad reconocerá un porcentaje por su administración, impuestos y utilidad. | | | | | | | | |
| 4 | Entrega del componente de Alimentación y aseo | Las condiciones están determinadas en el anexo técnico, el proponente deberá facilitar la gestión de entrega del apoyo económico para Alimentación y aseo, y por la misma, la entidad reconocerá un porcentaje por su administración, impuestos y utilidad. | | | | | | | | |

**Análisis comparativo de la medida de tendencia frente al histórico**

En términos generales, el ejercicio evidencia que los valores obtenidos mediante el promedio acotado por la desviación estándar mantienen una relación razonable con el antecedente del proceso SGA-AB-01-2026, aunque se identifican variaciones diferenciadas entre componentes e ítems. No se observa un comportamiento uniforme de incremento frente al histórico: algunos precios disminuyen, otros permanecen cercanos y otros

presentan incrementos puntuales. Esto permite concluir que el resultado actual responde al comportamiento de los referentes incorporados al estudio de mercado y al tratamiento estadístico aplicado, y no a la aplicación de un porcentaje general de incremento sobre los valores históricos.

**Recurso humano**

En el componente de recurso humano, las variaciones unitarias de los perfiles que cuentan con antecedente homologable se encuentran entre -5,49 % y 18,11 %. El líder del proyecto presenta una reducción de 5,49 % frente al histórico; el apoyo administrativo y financiero permanece prácticamente estable, con una variación de -0,01 %; el responsable de información aumenta 6,46 %; el profesional psicosocial de implementación disminuye 0,79 %; el apoyo logístico de operación aumenta 18,11 %; y el profesional psicosocial de seguimiento registra un incremento de 8,34 %.

El subtotal histórico del componente asciende a $162.516.254, mientras que el resultado actual corresponde a $186.072.669. Sin embargo, esta diferencia no debe interpretarse íntegramente como un incremento de precios, dado que el proceso actual incorpora el perfil de apoyo logístico de implementación, con un valor proyectado de $14.994.000, para el cual no existe un referente histórico directamente comparable.

Al excluir este nuevo perfil, el valor actual de los perfiles homologables asciende a $171.078.669, lo que representa una variación aproximada de 5,27 % frente al subtotal histórico. En consecuencia, una parte relevante del incremento del subtotal se explica por la ampliación de la estructura operativa del proceso, mientras que, para los perfiles comparables, el comportamiento agregado permanece relativamente cercano al antecedente.

**Bienes y enseres de primera necesidad**

Para los bienes y enseres, el valor histórico proyectado asciende a $410.142.308, mientras que el resultado del promedio acotado corresponde a $393.508.695, lo que representa una disminución global aproximada de 4,06 %.

Las variaciones no presentan una dirección uniforme. Se registran incrementos de 2,91 % en cobija, 3,38 % en almohada, 1,01 % en colchoneta, 10,11 % en plato hondo, 16,50 % en pocillo, 26,55 % en cuchillo, 0,04 % en cucharón, 6,51 % en olla y 1,01 % en sartén. Por su parte, se presentan disminuciones de 34,45 % en juego de sábanas, 12,12 % en plato pando, 1,07 % en tenedor, 0,43 % en cuchara, 7,17 % en jarra o chocolatera, 7,37 % en estufa y 0,99 % en regulador.

Las mayores diferencias individuales corresponden al molinillo, con un incremento de 37,88 %; el juego de sábanas, con una disminución de 34,45 %; y el cuchillo, con un incremento de 26,55 %. No obstante, estas

variaciones puntuales no se trasladan a un incremento global del componente, pues el subtotal obtenido mediante el promedio acotado resulta inferior al histórico en aproximadamente $16,63 millones.

Este comportamiento constituye un elemento favorable para la razonabilidad del ejercicio, en la medida en que muestra que la metodología no reproduce mecánicamente el antecedente ni selecciona sistemáticamente valores superiores. Por el contrario, recoge las condiciones observadas actualmente en el mercado, generando tanto incrementos como reducciones según el ítem analizado.

**Transporte de bienes y enseres**

El transporte de bienes y enseres presenta la mayor variación positiva entre los componentes directamente comparables. El referente histórico proyectado corresponde a $55.128.196, mientras que el resultado actual asciende a $72.353.475, equivalente a una variación de 31,25 %.

Este componente cuenta con un único valor de referencia asociado a la disponibilidad mensual para el cargue, transporte, descargue y entrega de bienes y enseres. Por esta razón, su variación debe analizarse de manera particular y no extrapolarse al comportamiento general del estudio.

Aunque el incremento es relevante frente al antecedente, el resultado corresponde a los referentes incorporados al estudio de mercado y al tratamiento estadístico aplicado. Adicionalmente, su efecto debe evaluarse conjuntamente con los demás componentes homologables, particularmente con bienes y enseres, cuyo valor agregado disminuye frente al histórico.

**Porcentaje de administración de las ayudas humanitarias no cotizables**

El antecedente histórico contemplaba un porcentaje de administración de 9,52 % incluidos impuestos, mientras que el promedio acotado obtenido para el proceso actual corresponde a 11,06 %, lo que representa una variación relativa de 16,18 %.

Esta diferencia debe analizarse considerando que el alcance del proceso actual no es idéntico al antecedente. La estructura vigente incorpora la gestión de diferentes medidas de ayuda humanitaria y, particularmente, el componente de alimentación y aseo, que anteriormente era atendido mediante otro contrato y ahora se integra al presente proceso.

Asimismo, el anexo técnico exige una gestión integral de los recursos administrativos, financieros, técnicos y logísticos asociados a la materialización de las medidas, incluyendo la gestión de pagos, redenciones, información, trazabilidad, novedades y soportes de ejecución. En consecuencia, la diferencia entre 9,52 % y

11,06 % debe valorarse conjuntamente con el mayor alcance funcional y operativo de la administración requerida y no exclusivamente como un incremento porcentual frente al antecedente.

**Conclusión del ejercicio comparativo**

El contraste con el proceso SGA-AB-01-2026 permite establecer que, aunque existen variaciones individuales relevantes en determinados ítems, estas no se trasladan en la misma proporción al resultado agregado de los componentes comparables.

Si se consideran únicamente los componentes A. Recurso Humano, B. Bienes y Enseres y C. Transporte de Bienes y Enseres, y se excluye del recurso humano el nuevo perfil de apoyo logístico de implementación por no contar con un antecedente directamente homologable, el resultado es el siguiente:

| Concepto comparable | Histórico SGA-AB-01-2026 | Promedio acotado actual | Variación |
|---|---|---|---|
| Recurso humano comparable | $162.516.254 | $171.078.669 | **5,27 %** |
| Bienes y enseres | $410.142.308 | $393.508.695 | **-4,06 %** |
| Transporte de bienes y enseres | $55.128.196 | $72.353.475 | **31,25 %** |
| **Total, comparable** | **$627.786.758** | **$636.940.839** | **1,46 %** |

En términos agregados, el histórico comparable asciende a $627.786.758, frente a $636.940.839 del ejercicio actual, lo que representa una diferencia aproximada de 1,46 %. Este resultado resulta especialmente relevante, pues evidencia que las variaciones individuales se compensan entre componentes y que, aun con el incremento observado en transporte, el costo global directamente comparable permanece cercano al antecedente histórico.

En consecuencia, el ejercicio histórico cumple una función de control de razonabilidad del resultado obtenido en el estudio de mercado. La cercanía agregada del 1,46 %, sumada a la coexistencia de incrementos y disminuciones por ítem y a la incorporación de nuevas necesidades operativas, permite sustentar que los valores obtenidos mediante el promedio acotado por desviación estándar no presentan una desviación generalizada frente al antecedente histórico. Las diferencias relevantes se encuentran concentradas en ítems específicos y responden a las condiciones actuales del mercado y a los ajustes en el alcance del proceso.

Por lo anterior, se considera razonable utilizar los valores resultantes del promedio acotado por la desviación estándar como base para la estructuración presupuestal, manteniendo el proceso SGA-AB-01-2026 como referente complementario de contraste y razonabilidad.

**Análisis comparativo de la bolsa para entrega de medidas humanitarias no cotizables**

Para el proceso 2026-II se proyecta una bolsa global de $530.000.000 mensuales, equivalente a $1.590.000.000 para los tres meses de ejecución. Esta estimación se estructura a partir de dos componentes con fuentes de soporte diferenciadas: $300.000.000 mensuales para arriendo, bienes y enseres y transporte de emergencia, y $230.000.000 mensuales para alimentación y aseo.

| **Componente** | **Valor mensual proyectado** | **Principal soporte** |
|---|---|---|
| Arriendo, bienes y enseres y transporte de emergencia | $300.000.000 | Ejecución de los Contratos 657-2024, 705-2025 y 504-2026, complementada con la evolución de las tasaciones |
| Alimentación y aseo | $230.000.000 | Ejecución del Contrato 564-2025 y actualización de las tasaciones de asistencia alimentaria |
| **Total, bolsa mensual** | **$530.000.000** | |
| **Total, bolsa para 3 meses** | **$1.590.000.000** | |

Para el primer componente, los antecedentes evidencian niveles de ejecución compatibles con la proyección actual. El Contrato 705-2025 presentó un promedio representativo de aproximadamente $304,5 millones mensuales, mientras que el Contrato 504-2026 registró un promedio reciente de $274,1 millones y alcanzó $319,9 millones en julio de 2026. A lo anterior se suma el incremento de las tasaciones previstas para el nuevo proceso, circunstancia que implica que una demanda similar puede requerir una mayor disponibilidad presupuestal.

En relación con alimentación y aseo, las órdenes de pago consideradas del Contrato 564-2025 presentan un promedio de $215,55 millones, mientras que el total pagado del contrato distribuido sobre su plazo contractual equivale aproximadamente a $217,53 millones mensuales. Frente a estas referencias y considerando la actualización de las tasaciones de asistencia alimentaria, se adopta una proyección prudencial de $230 millones mensuales.

De manera complementaria, se analizó la participación histórica de las bolsas sobre el valor total de los respectivos procesos:

| **Proceso** | **Participación de la bolsa sobre el valor total** |
|---|---|
| 2023 | 35,54 % |
| 2024 | 20,57 % |
| 2025 | 82,73 % |
| 2026-I | 36,11 % |
| **2026-II proyectado** | **65,76 %** |

La participación actual se encuentra dentro de las magnitudes históricamente observadas y es inferior al 82,73 % registrado en 2025, antecedente de mayor comparabilidad por incorporar varios componentes de atención por demanda. Este análisis porcentual no determina por sí mismo el valor de la bolsa, pero permite confirmar que su peso dentro de la estructura presupuestal resulta consistente con antecedentes de la Entidad.

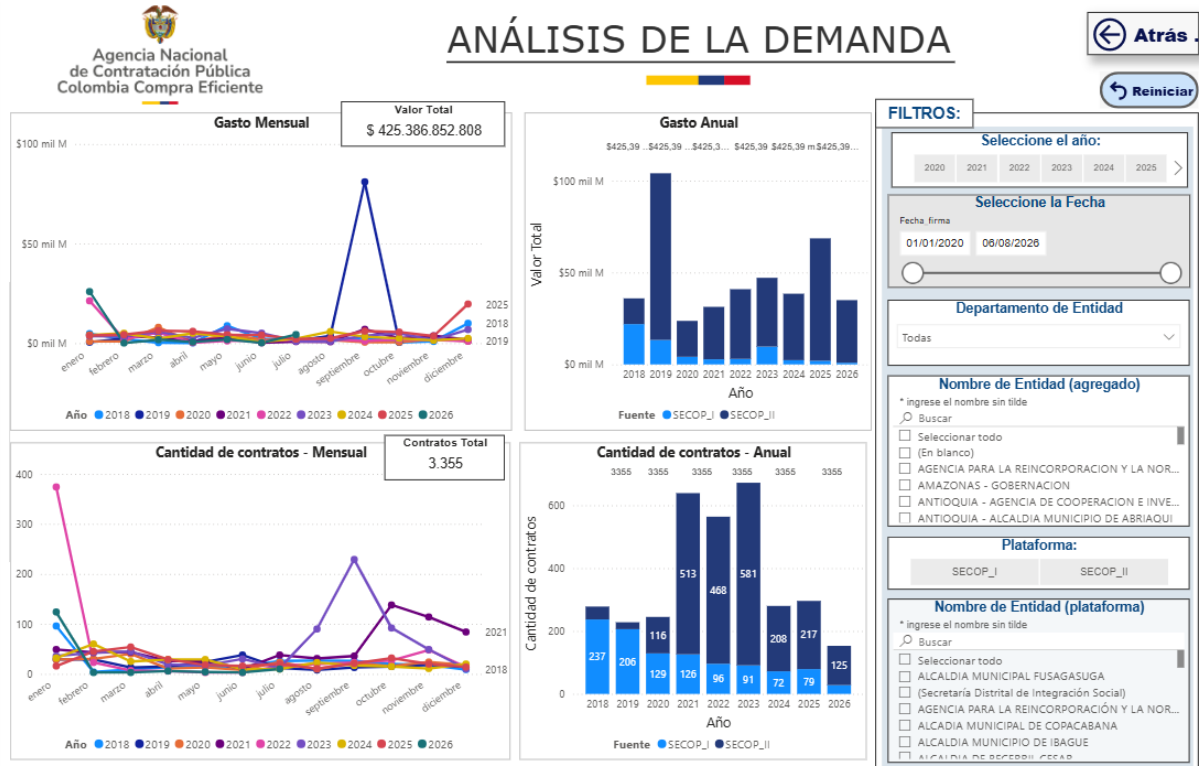
En consecuencia, la bolsa de $530.000.000[7] mensuales se considera razonable al estar respaldada por el comportamiento de ejecución de contratos anteriores, la evolución de las tasaciones aplicables y el análisis de composición presupuestal histórica. La bolsa constituye una disponibilidad máxima por demanda, por lo que no genera obligación de ejecución mínima ni de agotamiento de los recursos; únicamente serán reconocidas las medidas previamente autorizadas, efectivamente materializadas y debidamente soportadas.

### 3.2 ¿Cómo adquieren las Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio?

**Herramienta de visualización para el análisis de la demanda**

El análisis de la demanda se concentra en la forma en que las entidades públicas han adquirido históricamente bienes y servicios asociados con la categoría analizada. En este numeral se estudian la evolución de la contratación, la finalidad humanitaria del gasto, la procedencia territorial de los proveedores contratados, las modalidades de selección utilizadas y, de manera separada, el comportamiento contractual de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá. Imagen 5. Evolución temporal de la contratación pública

[7] Para consultar el detalle de los cálculos, periodos analizados, antecedentes contractuales, tasaciones y ejercicios de contraste que sustentan esta estimación, remitirse al Estudio de Mercado del proceso.

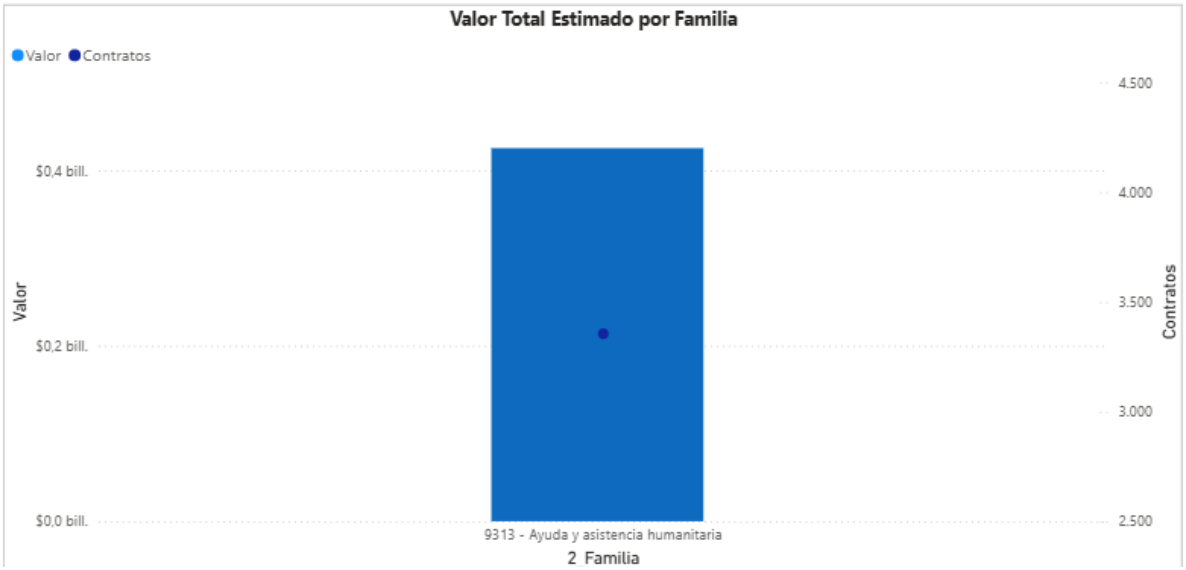



*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

La evolución anual y mensual evidencia que la demanda pública asociada con la categoría es recurrente, aunque variable entre vigencias. La gráfica muestra diferencias importantes tanto en el valor estimado como en el número de contratos, con periodos de mayor intensidad contractual y otros de menor actividad. Asimismo, los años con mayor cantidad de contratos no coinciden necesariamente con aquellos en los que se presentan los mayores valores estimados.

Esta diferencia permite concluir que las necesidades comprendidas en la categoría tienen escalas presupuestales y operativas heterogéneas. Por ello, la serie histórica no debe utilizarse para trasladar un promedio anual o mensual de manera automática al proceso actual. Su utilidad consiste en demostrar que la contratación de servicios relacionados con ayuda y asistencia humanitaria se presenta de forma recurrente y que cada proceso debe dimensionarse con base en sus condiciones técnicas, cantidades, periodo de ejecución y estructura operacional específica.

**Concentración de la demanda en la familia 9313 - Ayuda y asistencia humanitaria**

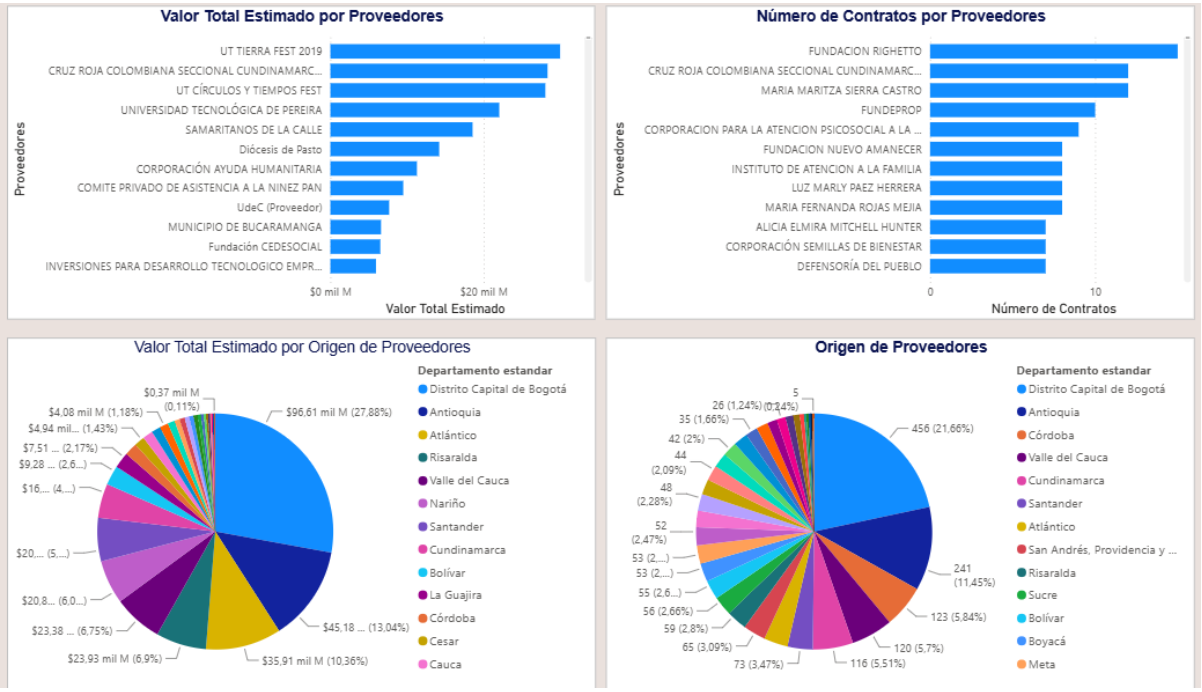



*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente.*

La visualización confirma que el universo de contratación seleccionado corresponde a la familia 9313 - Ayuda y asistencia humanitaria. Esta verificación es relevante porque permite interpretar los antecedentes desde la finalidad pública que los articula y no como la simple suma de mercados independientes de alojamiento, alimentación, transporte, bienes o apoyo administrativo.

En el proceso analizado, los distintos componentes operativos constituyen medios para materializar medidas de Ayuda o Atención Humanitaria. En consecuencia, desde la perspectiva de la demanda pública, la necesidad debe entenderse integralmente como una intervención de carácter humanitario, sin perjuicio de que cada componente tenga dinámicas de precios y proveedores particulares que deban ser analizadas en la estructuración económica.

**Distribución territorial de los proveedores contratados**

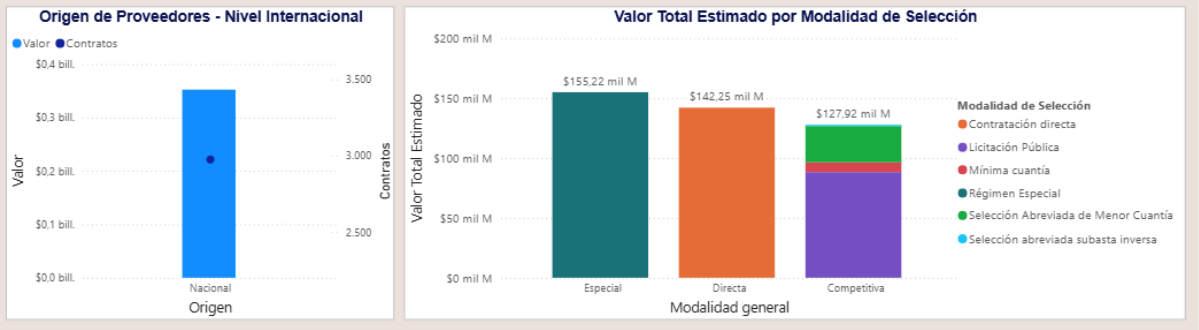



*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente*

La distribución territorial muestra que la contratación asociada con la categoría ha recurrido a proveedores provenientes de diferentes departamentos del país. Bogotá D.C. presenta la mayor participación visible tanto en valor total estimado como en número de proveedores, seguida por distintos departamentos, entre ellos Antioquia, Atlántico, Risaralda, Valle del Cauca, Cundinamarca y otros territorios.

Desde la perspectiva de la demanda, este comportamiento evidencia que las entidades públicas se abastecen de un mercado de alcance nacional y no exclusivamente local. Para el proceso actual, cuya ejecución se concentra en Bogotá D.C., la capacidad de operar en el territorio debe analizarse como una condición de ejecución y de capacidad real, evitando convertir el domicilio previo del proveedor en una restricción que reduzca innecesariamente la competencia.

Origen nacional de proveedores y modalidades históricas de selección




*Fuente: Power BI de la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente, según archivo aportado para el análisis.*

En el corte presentado, la visualización de origen internacional muestra la categoría “Nacional”, mientras que el valor total estimado por modalidad de selección se distribuye entre Régimen Especial, Contratación Directa y procedimientos competitivos. La categoría competitiva agrupa, según la leyenda del tablero, diferentes mecanismos de selección.

La coexistencia de distintas modalidades demuestra que el código UNSPSC y la finalidad humanitaria no determinan, por sí solos, la modalidad de selección aplicable. Cada entidad debe identificar la causal jurídica correspondiente a las características de su contratación. Para el proceso objeto del presente estudio, la modalidad es selección abreviada con fundamento en el literal h) del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007. A su vez, el artículo 2.2.1.2.1.2.25 del Decreto 1082 de 2015 dispone que, para los programas a los que se refiere dicho literal, se debe aplicar el procedimiento establecido para la selección abreviada de menor cuantía.

En consecuencia, debe dejarse clara la diferencia entre la causal y el procedimiento: el proceso no se sustenta en la causal de menor cuantía, sino en el literal h); sin embargo, para su trámite se aplica reglamentariamente el procedimiento de selección abreviada de menor cuantía.

Por otro lado, analizando los procesos similares de otras entidades, se obtiene lo siguiente:

| Nombre Entidad | Referencia del Contrato | Modalidad de Contratación | Fecha de Firma | Proveedor Adjudicado | Valor del Contrato | URLProceso | Objeto del Contrato | Duración del contrato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| DIRECCIÓN DE CARABINEROS Y PROTECCIÓN AMBIENTAL | 71-7-10008-25 | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 28/05/2025 | CONTINENTAL EXPERIENCES SAS | $ 690.000.000 | https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7980222&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true | prestación del Servicios de alojamiento y alimentación en ración caliente; suministro de comidas combinadas frescas para el desarrollo de actividades de tipo logístico para el área operaciones para la protección ambiental; grupo control a la | 168 Dia(s) |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | explotación ilícita de minerales y grupo de operaciones especiales contra la explotación ilícita de minerales de la Dirección de Carabineros y Protección Ambiental - Policía Nacional. | |
| PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA - DIRECCION TERRITORIAL ANDES OCCIDENTALES** | CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS NACIÓN 241 DE 2024 | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 14/11/2024 | SAN AGUSTIN EVENTOS Y TURISMO S.A.S | $ 97.243.000 | https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.6948074&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true | AO00-P3299060-001 Prestación de servicio logístico que incluye alojamiento; alimentación y desplazamiento para la realización del Encuentro para el fortalecimiento de capacidades de los funcionarios de la Dirección Territorial Andes Occidentales y sus doce Áreas Protegidas Adscritas en la actualización; diseño y ejecución de propuestas y proyectos en el marco de la planeación Estratégica | 30 Dia(s) |
| MUNICIPIO DE MARINILLA | 266SG2024 | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 13/08/2024 | HOTEL LA CAPILLA | $ 75.075.853 | https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.6434435&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true | Servicio de alojamiento para las diferentes unidades de policía y ejército que prestan el apoyo en el municipio de Marinilla. | 138 Dia(s) |
| SENA REGIONAL ATLANTICO | CO1.PCCNTR.6286047 | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 6/05/2024 | COUNTRY INTERNATIONAL HOTEL LTDA | $ 175.423.122 | https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.6002874&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true | Contratar los servicios de alojamiento; alimentación y espacios para la realización del Encuentro Nacional de los Equipos de Seguridad y Salud en el Trabajo vigencia 2024 | 24 Dia(s) |
| MUNICIPIO DE VENECIA ANTIOQUIA | CPS-194-2023 | Selección Abreviada de Menor Cuantía | 14/12/2023 | INVERSIONES COLUSA S.A.S | $ 189.990.000 | https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID | Fortalecimiento mediante la integración del programa de recreación; | 7 Dia(s) |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | =CO1.NTC.5235828&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true | bienestar y turismo gerontológico; incluyendo transporte; alojamiento; alimentación; actividades de ocio y seguros de viaje para brindar atención a los adultos mayores del centro vida del municipio de Venecia; Antioquia. | |

Los procesos revisados evidencian que existe una oferta institucional recurrente para la contratación de servicios de alojamiento y servicios complementarios, principalmente alimentación, transporte y apoyo logístico, mediante Selección Abreviada de Menor Cuantía. Los contratos analizados presentan valores entre $75,1 millones y $690 millones y plazos entre 7 y 168 días, lo que refleja una amplia variabilidad asociada al alcance, duración, población atendida y servicios incluidos. Si bien estos antecedentes no son plenamente homologables con el proceso actual, dado que ninguno reproduce integralmente la atención humanitaria, el esquema por demanda ni la totalidad de sus componentes, sí permiten confirmar la existencia de proveedores con capacidad para prestar servicios de alojamiento, alimentación, transporte y operación logística, por lo que constituyen referentes complementarios para caracterizar la oferta del mercado.

**Experiencia habilitante**

Con el fin de identificar el comportamiento histórico de los requisitos de experiencia exigidos en procesos comparables, se revisaron los antecedentes contractuales de las vigencias 2023, 2024, 2025 y 2026, tomando como referencia el número máximo de contratos o certificados permitidos para acreditar la experiencia del proponente.

| **Proceso** | **Número de certificados** |
|---|---|
| 2026 – SGA-AB-01-2026 | 5 contratos |
| 2025 – SGA-AB-1-2025 | 5 contratos |
| 2024 – SGA-AB-002-2024 | 5 contratos |
| 2023 – SGA-AB-002-2023 | 5 contratos |
| **Resultado** | **4 de 4 antecedentes: máximo 5 contratos** |

La revisión evidencia un comportamiento uniforme en los cuatro antecedentes analizados, toda vez que en los procesos de las vigencias 2023, 2024, 2025 y 2026 se estableció un máximo de cinco (5) contratos o

certificaciones para acreditar la experiencia requerida. En consecuencia, se identifica una práctica contractual consistente en el tiempo y, con fundamento en este comportamiento histórico, **para el proceso actual se solicitará la acreditación de la experiencia mediante un máximo de cinco (5) certificaciones o contratos**.

## 4. CONCLUSIÓN

### ESTRATEGIA DE COMPRA

De acuerdo con el Modelo de Abastecimiento Estratégico, MAE 3.0, la estrategia de compra debe construirse como resultado de los análisis de demanda y oferta y debe considerar tanto el impacto de la categoría en el cumplimiento de la misión de la Entidad como la complejidad del mercado proveedor. El MAE propone para ello la matriz de posicionamiento de categoría, en la cual se analizan dos ejes: impacto de la categoría en la Entidad y complejidad del mercado. A partir de dicho posicionamiento se determinan las estrategias que permitan generar valor, preservar la competencia y asegurar el abastecimiento.

**Posicionamiento de la categoría**

Para el presente proceso se identifica un impacto alto en la actividad de la Entidad, debido a que la contratación permite materializar medidas de Ayuda o Atención Humanitaria dirigidas a población víctima del conflicto armado y está asociada directamente al cumplimiento de las competencias de la OCDPVR. La oportunidad en la prestación es crítica, pues algunos componentes deben materializarse dentro de términos de hasta 72 horas, mientras que el transporte de emergencia puede requerirse el mismo día o, a más tardar, al día siguiente.

Por su parte, la complejidad del mercado se considera media-alta. Aunque el análisis agregado de SECOP evidencia un universo amplio de proveedores y actividad contractual recurrente en la categoría, la capacidad efectiva requerida para este proceso es más restringida, dado que el operador debe articular simultáneamente alojamiento temporal, unidades de redención de alimentación y aseo, suministro y distribución de bienes y enseres, transporte de emergencia, recurso humano, gestión financiera, trazabilidad tecnológica y atención en tiempos reducidos. El SIP identificó 543 proveedores asociados al código y el estudio obtuvo tres cotizaciones, lo que evidencia una diferencia entre el universo estadístico y los agentes que efectivamente pueden asumir integralmente las condiciones del proceso.

En consecuencia, y siguiendo la matriz de posicionamiento del MAE, la categoría se ubica predominantemente en el cuadrante Estratégico, por presentar alto impacto institucional y una complejidad relevante en su abastecimiento. El MAE señala que las categorías estratégicas demandan especial atención a la continuidad del suministro, las capacidades del proveedor y la gestión de la relación contractual.

| **Decisión estratégica** | **Aplicación al proceso** |
|---|---|
| **Estructura de compra** | Contratación integral de la operación mediante un único proceso y un operador responsable de articular los diferentes componentes. |
| **División en lotes** | No recomendada para el proceso actual. Aunque la división en lotes puede ampliar la base de proveedores en determinados mercados, en este caso incrementaría las interfaces entre contratistas y los riesgos de coordinación, trazabilidad, continuidad y determinación de responsabilidades frente a medidas que deben materializarse de manera articulada y oportuna. |
| **Gestión de la demanda** | Ejecución por demanda real, utilizando cantidades y bolsas proyectadas únicamente para dimensionar el presupuesto. No existe obligación de agotar las cantidades estimadas ni la totalidad de la bolsa. |
| **Gestión económica** | Utilización de precios unitarios máximos para los componentes cotizables, obtenidos mediante referentes actuales e históricos homologados y la metodología de promedio acotado. Para la bolsa se diferencia el valor destinado a las medidas del porcentaje de administración reconocido al operador. |
| **Competencia** | Preservar requisitos habilitantes proporcionales y permitir participación individual o plural, evitando restringir la convocatoria a una forma jurídica determinada. Mantener especificaciones funcionales cuando existan alternativas tecnológicas equivalentes. |
| **Continuidad** | Exigir capacidad operativa, financiera, tecnológica y logística suficiente para responder a los tiempos establecidos en el Anexo Técnico y prevenir interrupciones en las medidas humanitarias. |
| **Seguimiento** | Fortalecer trazabilidad de entregas, redenciones, saldos, establecimientos, transportes, facturación y ejecución de la bolsa, con mecanismos de información verificables por la OCDPVR. |
| **Modalidad** | Selección Abreviada de Menor Cuantía, con fundamento en el literal h) del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.2.1.2.25 del Decreto 1082 de 2015, según el análisis regulatorio efectuado en el presente estudio. |

**Estrategia adoptada**

A partir del posicionamiento anterior, la estrategia de compra se orientará prioritariamente a asegurar la continuidad y oportunidad del abastecimiento, manteniendo la operación integrada en un solo proceso contractual. Esta decisión se fundamenta en que la cadena de prestación no corresponde a adquisiciones independientes, sino a una operación en la cual la OCDPVR autoriza una medida y el contratista debe

materializarla mediante la coordinación de recursos administrativos, financieros, logísticos, técnicos y tecnológicos hasta su entrega efectiva al beneficiario y su correspondiente trazabilidad.

Si bien el MAE reconoce que la división en lotes puede incrementar el número de proveedores en mercados competitivos, también establece que la estrategia debe adaptarse a las condiciones particulares de la compra. En el presente caso, separar alojamiento, bienes, redenciones y transportes implicaría incorporar múltiples puntos de coordinación para una atención que exige inmediatez, aumentar los costos administrativos y de supervisión y generar riesgos respecto de la responsabilidad sobre la materialización integral de cada medida. Por tal razón, para el proceso actual se considera más eficiente conservar la contratación integrada, sin perjuicio de evaluar en futuras vigencias la evolución del mercado y la posibilidad de segmentar componentes si se demuestra que ello aumenta la competencia sin afectar la continuidad del servicio.

La estrategia contempla igualmente una gestión flexible de la demanda. Las cantidades de bienes y enseres utilizadas para estructurar el presupuesto corresponden a proyecciones del área técnica basadas en el comportamiento del contrato vigente, mientras que la bolsa destinada a medidas humanitarias se proyecta en $530.000.000 mensuales, para un total presupuestal de $1.590.000.000 durante tres meses. Tales valores permiten dimensionar la disponibilidad presupuestal, pero su ejecución dependerá exclusivamente de las medidas efectivamente autorizadas y de la demanda que se presente durante el plazo contractual. Esta estructura evita adquirir cantidades que podrían no requerirse y permite orientar los recursos hacia las necesidades reales de la población atendida.

Desde el componente económico, la estrategia combina competencia, control del gasto y flexibilidad presupuestal. Para los componentes cotizables se determinaron precios unitarios máximos a partir de tres cotizaciones actuales y del antecedente histórico técnicamente homologable, aplicando la metodología de promedio acotado por desviación estándar. El análisis histórico se emplea como elemento de contraste y razonabilidad, sin sustituir la información actual del mercado. Este ejercicio arrojó un valor estimado de $2.417.788.839 para tres (3) meses.

No obstante, considerando que la ejecución de las medidas de Ayuda o Atención Humanitaria depende de la demanda efectiva y puede variar durante el plazo contractual, el proceso se estructurará mediante una bolsa de recursos hasta por $3.545.354.000, como disponibilidad presupuestal máxima. Este valor no implica obligación de ejecución o agotamiento total de los recursos y únicamente se reconocerán los bienes, servicios y medidas efectivamente autorizados, ejecutados y recibidos a satisfacción.

En relación con la oferta, la estrategia busca mantener condiciones que favorezcan la concurrencia. El análisis evidencia un mercado nacional amplio y organizacionalmente diverso, al tiempo que los antecedentes de la Secretaría General muestran pluralidad de participantes y rotación de contratistas adjudicatarios. Por ello, los requisitos de experiencia, capacidad financiera, organizacional y técnica deberán guardar relación directa con los riesgos de la operación y evitar condiciones que reduzcan innecesariamente la base efectiva de oferentes.

Finalmente, el valor por dinero en este proceso no se limita a obtener el menor precio. Dada la naturaleza de la atención humanitaria, comprende también la oportunidad en la materialización de las medidas, continuidad del servicio, calidad de los bienes, cobertura y funcionamiento de las unidades de redención, capacidad de respuesta ante emergencias, trazabilidad de los recursos y protección de la información de los beneficiarios. En consecuencia, la estrategia de compra articula la eficiencia económica con estos resultados operativos y sociales, conforme al enfoque del MAE, que busca maximizar beneficios financieros y no financieros en la compra pública.

Teniendo en cuenta que el presupuesto corresponde a una bolsa de recursos destinada a atender las actividades previstas para el cumplimiento del objeto del contrato, se presenta a continuación la justificación de los recursos que la conforman:

***JUSTIFICACIÓN VALOR DE RESERVA DE IMPREVISTOS (Bolsa variable de ayuda humanitaria)***

- ***OBJETO DEL EJERCICIO***

*El presente ejercicio tiene por objeto sustentar técnica y financieramente la destinación de una reserva para imprevistos dentro del presupuesto oficial previsto para la contratación de las medidas de Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata o de transición, cuando corresponda, teniendo en cuenta el comportamiento histórico de la demanda, las dinámicas del conflicto armado interno, acciones de concurrencia institucional y la posibilidad de ocurrencia de situaciones extraordinarias que puedan generar incrementos súbitos en las necesidades de atención y de respuesta institucional.*
*El presupuesto oficial destinado al contrato corresponde a la suma de TRES MIL QUINIENTOS CUARENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL PESOS ($3.545.354.000), para un periodo de ejecución de tres (3) meses, orientado a garantizar la prestación de las medidas de Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata o de transición, cuando corresponda.*
*Para efectos de la planeación contractual, se proyecta una bolsa de medidas no cotizables por valor de MIL QUINIENTOS NOVENTA MILLONES DE PESOS ($1.590.000.000), destinada a atender la demanda ordinaria estimada durante el periodo de ejecución contractual. Esta proyección toma como referencia el comportamiento histórico de los contratos y de las atenciones realizadas por la entidad, así como las dinámicas observadas respecto al hecho de desplazamiento forzado de población víctima del conflicto armado al Distrito Capital.*
*No obstante, la naturaleza de la Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata o de transición implica que la demanda no pueda determinarse con absoluta certeza sobre las medidas a otorgar, dado a que las necesidades de atención se encuentran condicionadas por la ocurrencia de hechos victimizantes, las dinámicas propias del conflicto armado interno, los desplazamientos forzados y las condiciones particulares de vulnerabilidad de la población afectada.*
*En consecuencia, además de los recursos destinados a cubrir la demanda ordinaria proyectada, resulta necesario contemplar una disponibilidad presupuestal adicional que permita atender oportunamente eventuales incrementos extraordinarios en la demanda. Por esta razón, el valor restante del presupuesto oficial se contempla como una reserva para imprevistos, destinada exclusivamente a atender necesidades adicionales, extraordinarias y sobrevinientes que guarden relación directa con el objeto y alcance de la contratación.*

- ***COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LA DEMANDA***

*La necesidad de contar con esta disponibilidad adicional se encuentra sustentada, entre otros elementos, en el comportamiento histórico de la ejecución de las medidas de Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata.*
*Durante la vigencia 2024, la Alcaldía Mayor de Bogotá, a través de la Dirección de Reparación Integral de la OCDPVR, destinó recursos por valor de dieciocho mil novecientos siete millones sesenta mil quinientos cincuenta y seis pesos ($18.907.060.556) para la entrega de Ayuda y Atención Humanitaria Inmediata (AAHI), de los cuales se ejecutaron quince mil ochocientos sesenta y tres millones novecientos ochenta y dos mil ciento ochenta y cuatro pesos ($15.863.982.184).*
*Del total ejecutado, cuatro mil setecientos noventa millones siete mil trescientos cuarenta pesos ($4.790.007.340) correspondieron a la atención en la modalidad de alojamiento mediante arrendamiento, mientras que dos mil cuatrocientos diez millones diecisiete mil quinientos pesos ($2.410.017.500) fueron destinados a la entrega de bonos de redención para alimentación.*
*Asimismo, es importante señalar que los recursos destinados a la atención humanitaria durante la vigencia 2024 superaron en más de dos mil ochocientos millones de pesos ($2.800.000.000) los recursos asignados en la vigencia 2023, lo que evidencia la necesidad de considerar el comportamiento histórico de la demanda y la evolución de los requerimientos de atención humanitaria en la planeación presupuestal de las vigencias posteriores.*

*Por su parte, durante la vigencia 2025 se programó un presupuesto de quince mil noventa y ocho millones ochocientos sesenta y nueve mil setecientos cuarenta pesos ($15.098.869.740) para la entrega de Ayuda y Atención Humanitaria Inmediata (AAHI), de los cuales únicamente entre los meses de enero y mayo se ejecutaron nueve mil cuatrocientos cincuenta y dos millones ciento ochenta y nueve mil noventa y cuatro pesos ($9.452.189.094), de los cuales tres mil doscientos setenta y cuatro millones ciento setenta y cuatro mil ochocientos cuarenta y siete pesos ($3.274.174.847) correspondieron a la atención de alojamiento en la modalidad de arrendamiento, ciento noventa y dos millones ochocientos setenta y cuatro mil pesos ($192.874.000) fueron destinados a la atención alimentaria mediante bonos de redención y dieciocho millones cuatrocientos cuarenta y ocho mil ($18.448.000) fueron destinados para atender la emergencia masiva a 56 personas distribuidas en 40 sistemas familiares provenientes del Municipio de Santa Rosa del Sur en el Departamento de Bolívar el 04 de febrero de 2025 quienes se les otorgó recursos para medidas de transporte de emergencia hacia los Municipios de Magangué (Bolívar), Majagual y Sincelejo en Sucre.*

*De lo anterior se logra concluir que durante la vigencia 2024, la ejecución presupuestal destinada a la atención de Ayuda Humanitaria fue la suma de $15.863.982.184 lo que representa un promedio mensual de $1.321.998.515 y únicamente en arriendo un promedio mensual de $399.167.278. Por su parte, entre enero y mayo de 2025, se registró una ejecución de $9.452.189.094 equivalente a un promedio mensual de $1.890.437.819 y únicamente*

*en arriendo un promedio mensual de $654.834.969, evidenciándose en ambas vigencias un incremento aproximado del 43 % en el promedio mensual de ejecución. Este comportamiento refleja una mayor dinámica de demanda y ejecución de las medidas de atención humanitaria, aspecto que debe ser considerado en la proyección presupuestal y en la estimación de los recursos requeridos para garantizar la continuidad y oportunidad de la atención.*

*Es por ello que el valor estimado para la ejecución del contrato busca contar con una capacidad presupuestal que permita responder a variaciones de la demanda sin limitar la atención a la población beneficiaria.*

*Por otro lado, el aumento de las tasaciones contempladas en el documento técnico de Tasación Medidas de Ayuda Humanitaria Inmediata, código 4130000-GS-112, y sus actualizaciones correspondientes a la vigencia 2026 constituyen un factor fundamental a tenerse en consideración dentro del presupuesto.*

| *Tipología* | *657-2024: arriendo* | *705-2025 / 504-2026: arriendo* | *Nuevo contrato 2026-II: arriendo* |
|---|---|---|---|
| *A* | *$216.000* | *$369.000* | *$388.000* |
| *B* | *$422.400* | *$526.000* | *$553.000* |
| *C* | *$595.100* | *$686.000* | *$721.000* |
| *D* | *$788.300* | *$895.000* | *$941.000* |

| *Tipología* | *705-2025: bienes y enseres* | *504-2026 / nuevo contrato 2026-II* |
|---|---|---|
| *A* | *$260.000* | *$273.000* |
| *B* | *$480.000* | *$504.000* |
| *C* | *$620.000* | *$652.000* |
| *D* | *$800.000* | *$841.000* |

*La comparación entre las diferentes vigencias permite evidenciar que el valor de los recursos destinados a la atención de la población víctima ha presentado variaciones, asociadas no solamente al número de hogares atendidos, sino también a las características y composición de los grupos familiares, las condiciones particulares de vulnerabilidad y la tipología de la medida de Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata que corresponde reconocer en cada caso.*
*En cuanto al componente de alimentación y aseo – unidades de redención restringida dentro del análisis realizado respecto del comportamiento evidenciado históricas de los Contratos se evidencian de igual forma variaciones:*

| | *Contrato 561-2024* | | | | *Contrato 564-2025* | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| *Mes* | *Valor Bono promedio* | *Suma número de Bonos* | *Valor total Bonos* | | *Valor Bono* | *Suma número de Bonos* | *Valor total Bonos* |
| *Octubre* | *$ 141.463,24* | *1904* | *$ 269.346.000,00* | | *$ 150.000,00* | *1552* | *$ 232.800.000,00* |
| *Noviembre* | *$ 139.225,94* | *1912* | *$ 266.200.000,00* | | *$ 150.000,00* | *1425* | *$ 213.750.000,00* |
| *Diciembre* | *$ 138.493,98* | *1992* | *$ 275.880.000,00* | | *$ 150.000,00* | *1627* | *$ 244.050.000,00* |
| *Total* | | *5808* | *$ 811.426.000,00* | | | *4604* | *$ 690.600.000,00* |

*Para ello, la entidad analizó la ejecución correspondiente a los periodos comprendidos entre octubre y diciembre de 2024 y octubre y diciembre de 2025 y el primer trimestre de ejecución habitual del año 2026 para el contrato 564-2025, evidenciando la siguiente dinámica de atención:*

- *Entre octubre y diciembre de 2024 se redimieron aproximadamente cinco mil ochocientos ocho (5808) unidades de redención.*
- *Entre octubre y diciembre de 2024 se redimieron aproximadamente cuatro mil seiscientos cuatro (4.604) unidades de redención.*
- *Entre enero y marzo de 2026 se redimieron aproximadamente seis mil ciento cincuenta y cinco (6.155) unidades de redención.*

*Estos antecedentes permiten establecer que la demanda de Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata presenta variaciones que no pueden ser determinadas exclusivamente a partir de promedios históricos, toda vez que su comportamiento se encuentra directamente relacionado con la ocurrencia y evolución de hechos victimizantes, así como con las dinámicas territoriales y temporales del conflicto armado interno.*
*Por consiguiente, si bien el comportamiento histórico constituye un insumo fundamental para establecer la demanda ordinaria proyectada, no resulta suficiente para determinar con certeza las necesidades que podrían presentarse durante un periodo específico de ejecución contractual, especialmente cuando pueden ocurrir situaciones extraordinarias que modifiquen de manera abrupta el comportamiento habitual de las solicitudes.*

- ***NECESIDAD DE CONTAR CON UNA RESERVA PARA IMPREVISTOS- Bolsa variable de ayuda humanitaria***

*Uno de los principales escenarios que debe ser considerado dentro de la planeación corresponde a la eventual ocurrencia de desplazamientos forzados masivos, cuya atención puede generar, en un periodo reducido de tiempo, un incremento considerable de las necesidades de alojamiento, bienes y enseres de primera necesidad, alimentación y transporte de emergencia.*

- *<u>Eventos de desplazamiento masivo</u>*

*Como primera variable tenemos entonces que, los eventos masivos son aquellos que, en el marco del conflicto armado interno, afectan a diez (10) o más hogares o a cincuenta (50) o más personas, en un mismo evento y bajo las mismas circunstancias de tiempo, modo y lugar, por ende, la activación de la ruta de Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata o de Transición contempla mecanismos de atención tanto para eventos individuales como para situaciones de carácter masivo. Mientras la demanda individual puede presentar un comportamiento susceptible de ser proyectado con base en información histórica, un evento masivo puede producir un incremento súbito y significativo de las necesidades de atención, superando las cantidades inicialmente estimadas para atender el comportamiento ordinario por lo que se deberá tener un presupuesto de disponibilidad de una reserva financiera la cual adquiere especial relevancia, en la medida en que permite al Distrito contar con capacidad de respuesta inmediata frente a situaciones cuya ocurrencia, magnitud y oportunidad no pueden determinarse con precisión al momento de estructurar el proceso contractual.*
*Adicionalmente, los eventos masivos representarían una demanda extraordinaria que se adicionaría a las atenciones individuales que la entidad debe continuar garantizando de manera habitual durante la vigencia contractual. Por esta razón, la planeación presupuestal debe contemplar un margen de respaldo que permita atender simultáneamente la demanda ordinaria y aquellas necesidades extraordinarias que puedan surgir durante la ejecución.*

- *Articulación interinstitucional y estructuración del piloto de extensión del apoyo al arrendamiento*

*Como segunda variable, es de considerarse que, actualmente, la Dirección de Reparación Integral de la OCDPVR, en articulación con la Secretaría Distrital del Hábitat (SDHT) y bajo el principio de concurrencia, se encuentra adelantando la estructuración de un convenio con un plazo de ejecución de quince (15) meses, orientado a implementar una estrategia conjunta de confluencia de medidas de ayuda humanitaria para el alojamiento y apoyos al arrendamiento temporal dirigidos a la población víctima del conflicto armado y en condición de vulnerabilidad en Bogotá D.C.*

*En este marco, el convenio tendrá por objeto diseñar, desarrollar, implementar y realizar el seguimiento de un proyecto piloto dirigido a la atención de hasta ciento veinte (120) hogares víctimas de desplazamiento forzado, mediante la articulación del Subsidio Familiar de Vivienda en la modalidad de Arrendamiento Solidario, otorgado por la Secretaría Distrital del Hábitat (SDHT), y el apoyo económico para arrendamiento brindado por la Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (CDPVR). La estrategia busca facilitar la transición de los hogares beneficiarios desde la etapa de atención inmediata hacia la etapa de emergencia de la atención humanitaria una vez los beneficiarios sean incluidos en el RUV, mediante la concurrencia y complementariedad de las medidas institucionales de apoyo habitacional.*

*En ese sentido, la estructuración presupuestal obedece además a una estrategia de mitigación de riesgos financieros y operativos, necesaria para garantizar la viabilidad, continuidad y capacidad de respuesta del proyecto piloto de extensión del apoyo al arrendamiento. En particular, se contempla la posibilidad de extender dicho apoyo por un (1) mes adicional, una vez se surta el registro de inclusión en el RUV y se materialicen las condiciones previstas para la transición de los hogares beneficiarios hacia el subsidio habitacional de la Secretaría Distrital del Hábitat (SDHT).*

*Por lo anterior, la previsión de recursos para esta acción de articulación y concurrencia se fundamenta en la necesidad de atender situaciones que puedan afectar la continuidad del alojamiento temporal en arriendo a la transición del subsidio habitacional. En este marco, el diseño técnico del proyecto piloto contempla que, en el evento en que el desembolso del Subsidio de Arrendamiento Temporal Solidario, a cargo de la SDHT, presente un retraso superior a un (1) mes contado a partir de la finalización de la medida inmediata, la OCDPVR podrá extender el apoyo al arrendamiento por un (1) mes adicional, de conformidad con las condiciones, criterios de procedencia y reglas que se establezcan en el instrumento de articulación interinstitucional.*

*Es preciso señalar que las medidas contempladas en el marco de esta estrategia de articulación y concurrencia estarán dirigidas prioritariamente a hogares que presenten condiciones especiales de vulnerabilidad, entre ellos aquellos integrados por personas con discapacidad, personas con enfermedades crónicas o terminales, mujeres gestantes, hogares con niños y niñas menores de cinco (5) años y personas mayores de sesenta (60) años.*

*En este sentido, la selección y asignación de las medidas de arrendamiento deberán incorporar criterios diferenciales que permitan reconocer las necesidades particulares de estos hogares, teniendo en cuenta que sus condiciones de vulnerabilidad y características específicas y, eventualmente, mayores costos asociados a*

*los cánones de arrendamiento y por ende a la ejecución del contrato, conforme a las tasaciones actualmente establecidas, por lo tanto la estructuración presupuestal deberá contemplar la posibilidad de atender las variaciones en los valores de los apoyos económicos requeridos.*

- *Seguimiento, acompañamiento y articulación institucional frente a situaciones de riesgo población Embera*

*Como tercera variable a considerar dentro de la planeación contractual, se encuentra la necesidad de garantizar la capacidad de respuesta institucional frente a situaciones de riesgo que puedan afectar a la población víctima del conflicto armado, particularmente a la población indígena Emberá víctima de desplazamiento forzado, en el marco de las acciones de seguimiento, acompañamiento y articulación institucional que desarrolla la Consejería Distrital, en su calidad de líder del Puesto de Mando Unificado (PMU).*

*En este contexto, y teniendo en cuenta la permanencia de población indígena Emberá en espacios de alojamiento temporal, como las Unidades de Protección Integral (UPI) La Rioja y La Florida, así como las preocupaciones relacionadas con las condiciones de seguridad de dichas instalaciones con ocasión del evento sísmico registrado, esta Consejería solicitó formalmente al Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático – IDIGER, mediante radicado SIGA 2-2026-21505 del 11 de agosto de 2026, la realización de visitas técnicas de valoración de las condiciones físicas y estructurales de las mencionadas unidades, manifestó su disposición institucional.*

*Esta actuación se adelantó con carácter preventivo, con el propósito de verificar las condiciones de seguridad de las instalaciones e identificar posibles afectaciones derivadas del movimiento telúrico, teniendo en consideración las condiciones de vulnerabilidad de la población indígena víctima de desplazamiento forzado que permanece en dichos espacios. Lo anterior se enmarca en la necesidad de promover una respuesta institucional oportuna frente a situaciones que puedan representar riesgos para la vida e integridad de las personas alojadas temporalmente.*

*De igual manera, debe tenerse en cuenta que, aproximadamente dos meses atrás, se ha venido adelantando sustitución de la medida de alojamiento para parte de esta población por la modalidad de arriendo. Esta circunstancia evidencia la importancia de contar con alternativas de atención y disponibilidad presupuestal que permitan responder de manera oportuna ante eventuales situaciones de riesgo, emergencias o necesidades de reubicación temporal que puedan presentarse durante la ejecución contractual.*

*En consecuencia, las acciones de seguimiento, prevención y articulación institucional frente a las condiciones de alojamiento de la población indígena Emberá constituyen un elemento relevante para la planeación de los recursos destinados a la Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata. La posibilidad de que se presenten situaciones que requieran la adopción de medidas adicionales de alojamiento, transporte de emergencia o alimentación hace necesario contar con una reserva presupuestal que permita atender necesidades sobrevinientes, siempre que se encuentren directamente relacionadas con el objeto contractual y con las competencias de la entidad. Esta disponibilidad contribuirá a fortalecer la capacidad de respuesta del Distrito frente a escenarios de emergencia o riesgo, permitiendo adoptar las medidas de atención que correspondan, de acuerdo con las necesidades efectivamente identificadas.*

- ***DINÁMICA CAMBIANTE DEL CONFLICTO ARMADO Y RIESGO DE INCREMENTO DE LA DEMANDA***

*La necesidad de establecer una reserva para contingencias también se relaciona con las transformaciones que han experimentado las dinámicas del conflicto armado interno en diferentes regiones del país. La presencia, actuación y confrontación de actores armados ilegales en determinados territorios, sumadas a factores estructurales como la pobreza, el abandono estatal en zonas rurales y la presencia de economías ilícitas, pueden generar condiciones de riesgo que incidan en la ocurrencia de nuevos hechos victimizantes y en el desplazamiento de población hacia otras regiones del país.*
*En este contexto, la Defensoría del Pueblo, a través de su Sistema de Alertas Tempranas, ha advertido sobre diferentes escenarios territoriales de riesgo para la población civil, asociados a amenazas contra la vida, integridad, libertad y seguridad, así como a la posible ocurrencia de hechos victimizantes, entre ellos el desplazamiento forzado.*
*Estas circunstancias constituyen un elemento relevante para la planeación institucional, toda vez que la ocurrencia de un evento de desplazamiento individual o masivos puede generar una presión inmediata sobre la capacidad de respuesta de las entidades territoriales receptoras, particularmente cuando se produce la llegada simultánea de un número significativo de personas u hogares que requieren medidas de atención humanitaria.*
*Por lo anterior, la planeación contractual debe considerar no solamente la demanda ordinaria estimada, sino también la necesidad de disponer de una capacidad financiera adicional que permita responder ante escenarios extraordinarios que puedan presentarse durante la ejecución.*

- ***DESTINACIÓN Y ALCANCE DE LA RESERVA DE IMPREVISTOS***

*En atención a lo expuesto, el valor restante entre el presupuesto oficial y la bolsa destinada a atender la demanda ordinaria se establece como una reserva para imprevistos, orientada exclusivamente a garantizar la capacidad de respuesta institucional ante incrementos excepcionales de la demanda de AAHI ante escenarios de desplazamientos forzados masivos, Incrementos súbitos no previstos en la demanda ordinaria, requerimientos adicionales de transporte de emergencia derivados de situaciones humanitarias sobrevinientes, entrega de "mes adicional excepcional" en el marco de articulación interinstitucional con Hábitat, situación de riesgo y seguridad que puedan presentarse ante la población Embera y entre otras tras situaciones extraordinarias que, estando directamente relacionadas con el objeto contractual, generen una demanda adicional respecto de las cantidades proyectadas en la bolsa.*

- ***CONCLUSIÓN DE LA JUSTIFICACIÓN VALOR DE RESERVA DE IMPREVISTOS***

*La incorporación de una reserva para imprevistos dentro del presupuesto oficial responde a la necesidad de armonizar la planeación contractual con la naturaleza dinámica, variable y no completamente previsible de la Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata. La experiencia de ejecución de las vigencias anteriores demuestra que los recursos requeridos para la atención de la población víctima pueden presentar variaciones significativas, mientras que las dinámicas territoriales del conflicto armado pueden generar, de manera sobreviniente, desplazamientos y emergencias humanitarias que incrementen sustancialmente la demanda de las medidas previstas.*

*En este sentido, la reserva constituye un mecanismo de previsión y gestión del riesgo asociado a la variabilidad de la demanda, que permite a la entidad contar con capacidad financiera para responder de manera oportuna ante situaciones extraordinarias, sin afectar la atención ordinaria que debe garantizarse durante la ejecución contractual.*

*Por tanto, el presupuesto oficial dispuesto de TRES MIL QUINIENTOS CUARENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL PESOS ($3.545.354.000) se estructura considerando, por una parte, los recursos necesarios para atender la demanda ordinaria proyectada y, por otra, una disponibilidad adicional destinada a responder ante contingencias e incrementos extraordinarios de la demanda y acciones de concurrencia en el marco de la articulación interinstitucional de acuerdo con las necesidades efectivamente presentadas durante los tres (3) meses de ejecución contractual.*

**Resultado de la estrategia**

Como resultado del análisis de abastecimiento estratégico, se recomienda adelantar un único proceso integral de Selección Abreviada de Menor Cuantía, con ejecución por demanda y precios máximos previamente determinados para los componentes cotizables, manteniendo separada la bolsa destinada a las medidas humanitarias y su porcentaje de administración. La estrategia prioriza la continuidad del servicio, la concurrencia de oferentes con capacidad integral, la trazabilidad de la ejecución y el control económico, sin fraccionar artificialmente una operación cuya adecuada prestación depende de la coordinación entre sus diferentes componentes.

Fuentes metodológicas: Agencia Nacional de Contratación Pública, Colombia Compra Eficiente, *Modelo de Abastecimiento Estratégico MAE 3.0* y *Guía para la Elaboración de Estudios del Sector*, vigente.

| | **Nombre completo** | **Cargo y nombre de la dependencia** | **Firma** |
|---|---|---|---|
| **Proyectó por parte de la dependencia** | Sofia Ortiz / Johana Martinez | Contratista - OCDPVR | |
| **Revisó por parte de la Dirección de Contratación** | | | |