ANEXO
ACREDITACIÓN CAPACIDAD FINANCIERA Y DE ORGANIZACIÓN DEL OFERENTE

EMPRESA FLIGHTSAFETY INTERNATIONAL, SUBSIDIARIA DE BERKSHIRE HATHAWAY INC.

A. CAPACIDAD FINANCIERA (ESTADOS FINANCIEROS CORTE 31 DE DICIEMBRE DEL 2025)

CUENTA	COTIZANTE INDIVIDUAL
ACTIVO CORRIENTE	3,050,226,725,880,000
ACTIVO TOTAL	4,591,813,006,080,000
PASIVO CORRIENTE	1,402,863,615,360,000
PASIVO TOTAL	1,887,831,258,840,000
TOTAL PATRIMONIO	2,703,981,747,240,000
UTILIDAD OPERACIONAL	345,835,456,920,000
GASTOS FINANCIEROS	19,044,638,520,000
Fecha de corte de los estados financieros	**31-12-2025**

B. CAPACIDAD FINANCIERA (cf):

- **ÍNDICE DE LIQUIDEZ:**

INDICE DE LIQUIDEZ	COTIZANTE INDIVIDUAL
AC= Activo Corriente	3,050,226,725,880,000
PC= Pasivo Corriente	1,402,863,615,360,000
Liquidez = AC/ PC	**2.17**

- **RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES:**

NIVEL DE COBERTURA DE INTERESES	COTIZANTE INDIVIDUAL
UO= Utilidad Operacional	345,835,456,920,000
GF= Gastos Financieros	19,044,638,520,000
COBERTURA DE INTERESES = UO/ GF	**1.815.92%**

- **NIVEL DE ENDEUDAMIENTO:**

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	COTIZANTE INDIVIDUAL
PT= Pasivo Total	1,887,831,258,840,000
AT= Activo Total	4,591,813,006,080,000
Endeudamiento Total = PT/ AT	**41.11%**

- **CAPITAL DE TRABAJO:**

CAPITAL DE TRABAJO	COTIZANTE INDIVIDUAL
AC = Activo Corriente	3,050,226,725,880,000
PC= Pasivo Corriente	1,402,863,615,360,000
CT = AC- PC	1.647.363.110.520.000,00

C. CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN (Co)

- **RENTABILIDAD DE PATRIMONIO**

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	COTIZANTE INDIVIDUAL
UO= Utilidad Operacional	345,835,456,920,000
P= Patrimonio	2,703,981,747,240,000
RP = UO / P	**12.79%**

- **RENTABILIDAD DEL ACTIVO**

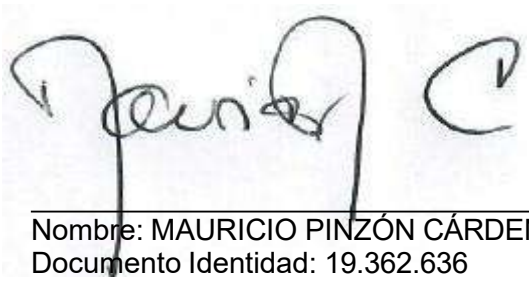
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	COTIZANTE INDIVIDUAL
UO= Utilidad Operacional	345,835,456,920,000
AT= Activo Total	4,591,813,006,080,000
RA = UO / AT	**7.53%**

Subsidiaria de Berkshire Hathaway Inc

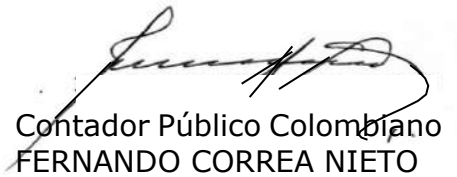
NOTA 1: ESTE FORMULARIO PARA COTIZANTES NACIONALES DEBE SER SUSCRITO POR EL REPRESENTANTE LEGAL, EL CONTADOR PÚBLICO QUE ELABORO LOS ESTADOS FINANCIEROS Y EL REVISOR FISCAL O CONTADOR PÚBLICO INDEPENDIENTE QUE LOS DICTAMINA

NOTA 2: FAVOR DILIGENCIAR ESTE DOCUMENTO, SE SOLICITA CON EL FIN DE ESTABLECER INDICADORES FINANCIEROS ACORDES Y QUE PERMITAN LA PLURALIDAD DE OFERENTES Y LA LIBRE CONCURRENCIA.

Dado en Bogotá,26 de Agosto del 2026,



Nombre: MAURICIO PINZÓN CÁRDENAS
Documento Identidad: 19.362.636
Representante legal de GLOBAL INNOVATIONS S.A.S
Apoderado de FlightSafety International INC
Subsidiaria de Berkshire Hathaway Inc



Contador Público Colombiano
FERNANDO CORREA NIETO
Contador T.P. 28.665. T

CERTIFICACIÓN

El suscrito representante Legal y contador de **GLOBAL INNOVATIONS SAS**, apoderado en Colombia de la firma extranjera **FLIGHTSAFETY INTERNATIONAL INC,** subsidiaria **de BERKSHIRE HATHAWAY INC** Certifican:

1. Que la sociedad **BERKSHIRE HATHAWAY INC**, tiene sus raíces desde el año 1839. En el año 1955 se hizo la fusión entre Berkshire Fine Spinning Associate y Hathaway Manufacturing Company creando lo que hoy se conoce como Berkshire Hathaway Inc. En el Año 1996 Berkshire Hathaway Inc. adquiere el 100% de FlightSafety International la controla totalmente y la convierte en subsidiaria.

Subsidiaria de Berkshire Hathaway Inc

2. Que de acuerdo a los estados financieros con corte de 31 de Diciembre de 2025, de Berkshire Hathaway Inc, hemos preparado los estados financieros con valores expresados en millones de Dólares y convertidos a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado de Diciembre 31 de 2025 ($ 3.757.08), de acuerdo con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia.

BERKSHIRE HATHAWAY INC

3757.08 TRM

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2025

	En Millones de Dolares	*En pesos Colombianos*
ACTIVOS		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalentes a efectivo	51,877	194,906,039,160,000
Inversiones	657,006	2,468,424,102,480,000
Cuentas por Cobrar	78,554	295,133,662,320,000
Inventarios	24,424	91,762,921,920,000
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	**811,861**	**3,050,226,725,880,000**
ACTIVO NO CORRIENTE		
Propiedad planta y equipo	235,160	883,514,932,800,000
Cargos Diferidos	8,104	30,447,376,320,000
Intangibles	33,802	126,996,818,160,000
Good will	83,074	312,115,663,920,000
Activos Regulatorios	4,821	18,112,882,680,000
Otros	45,354	170,398,606,320,000
TOTAL ACTIVO	**1,222,176**	**4,591,813,006,080,000**

FlightSafety INTERNATIONAL

GLOBAL INNOVATIONS

Subsidiaria de Berkshire Hathaway Inc

BERKSHIRE HATHAWAY INC

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2025

	En Millones de Dolares	*En pesos Colombianos*
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Gastos por pagar	151,761	570,178,217,880,000
Cuentas por pagar	57,436	215,791,646,880,000
Primas no devengadas	31,339	117,743,130,120,000
Beneficios de Seguros	17,890	67,214,161,200,000
Impuesto de Renta	86,955	326,696,891,400,000
Pasivos Regulatorios	7,013	26,348,402,040,000
Otros Pasivos	20,998	78,891,165,840,000
TOTAL PASIVO CORRIENTE	**373,392**	**1,402,863,615,360,000**
PASIVO A LARGO PLAZO		
Obligaciones Financieras	129,081	484,967,643,480,000
Pasivos de contratos de derivados	0	0
TOTAL PASIVO	**502,473**	**1,887,831,258,840,000**
PATRIMONIO		
Acciones Ordinarias	8	30,056,640,000
Capital en exceso de valor nominal	35,612	133,797,132,960,000
Otro ingreso total acumulado	-2,448	-9,197,331,840,000
Utilidades no distribuidas	763,186	2,867,350,856,880,000
Acciones propias readquiridas	-78,939	-296,580,138,120,000
Participaciones no controlantes	2,284	8,581,170,720,000
TOTAL PATRIMONIO	**719,703**	**2,703,981,747,240,000**
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	**1,222,176**	**4,591,813,006,080,000**

FlightSafety INTERNATIONAL

GLOBAL INNOVATIONS

Subsidiaria de Berkshire Hathaway Inc

BERKSHIRE HATHAWAY INC

3,757.08
TRM

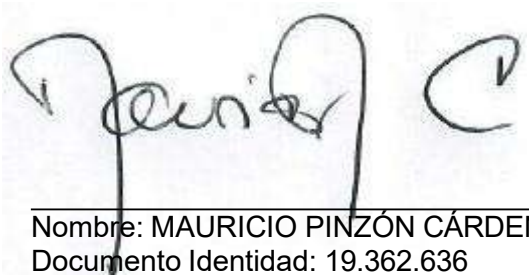
ESTADO DE RESULTADOS
AÑO TERMINADO EN DICIEMBRE 31 DE 2025

	En Millones de Dólares	*En pesos Colombianos*
INGRESOS		
Por Seguros y otros	321,721	1,208,731,534,680,000
Ferrocarril, Servicios públicos y Energía	49,723	186,813,288,840,000
Finanzas y productos financieros	39,078	146,819,172,240,000
TOTAL INGRESOS	**410,522.00**	**1,542,363,995,760,000**
COSTO DE VENTAS	**167,747**	**630,238,898,760,000**
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	**242,775.00**	**912,125,097,000,000**
GASTOS GENERALES		
Gastos Generales por Seguros	111,767	419,917,560,360,000
Gastos Generales por Ferrocarril, servicios y Energía	33,890	127,327,441,200,000
Gastos por Intereses	5,069	19,044,638,520,000
TOTAL GASTOS GENERALES	**150,726**	**566,289,640,080,000**
UTILIDAD OPERACIONAL	**92,049.00**	**345,835,456,920,000**
OTROS INGRESOS		
Perdida en Finanzas y productos financieros	0	0
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	**92,049**	**345,835,456,920,000**
Impuesto de Renta	15,199.00	57,103,858,920,000
UTILIDAD NETA	**76,850.00**	**288,731,598,000,000.00**

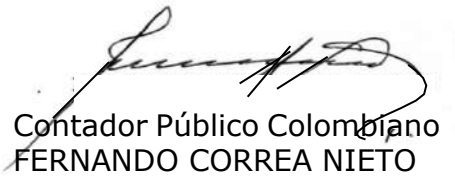
1. Que se han verificado las cifras contenidas en los estados financieros suministrados por Berkshire Hathaway inc corresponden a la realidad económica y que coinciden con los datos auditados por la empresa Deloitte & Touche LLP Y que bajo juramento se certifican que son reales, verificables y correctos.

La presente certificación es expedida en la ciudad de Bogotá, a los veintiseis (26) días del mes de Agosto del 2026.

En constancia firman,



Nombre: MAURICIO PINZÓN CÁRDENAS
Documento Identidad: 19.362.636
Representante legal de GLOBAL INNOVATIONS S.A.S
Apoderado de FlightSafety International Inc.
Subsidiaria de Berkshire Hathaway Inc.



Contador Público Colombiano
FERNANDO CORREA NIETO
Contador T.P. 28.665. T



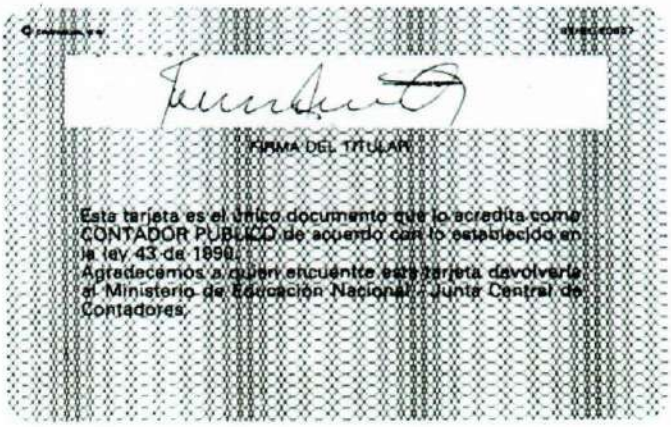
Republica de Colombia
Ministerio de Educación Nacional
JUNTA CENTRAL DE CONTADORES
TARJETA PROFESIONAL
DE CONTADOR PUBLICO

28665-T

FERNANDO
CORREA NIETO
C.C. 19.429.327
RESOLUCION INSCRIPCION 2626-T FECHA 29-XI-90
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS

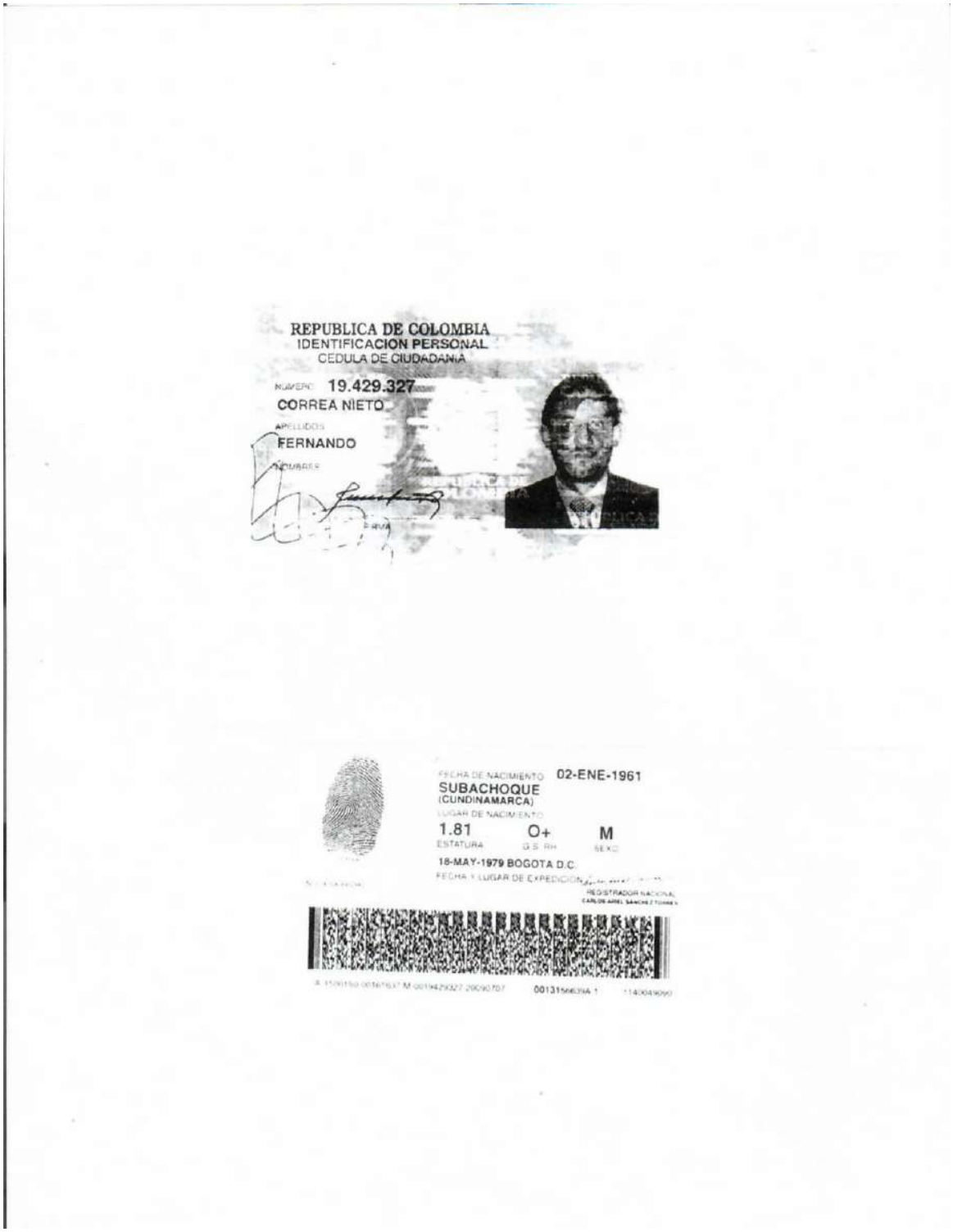
Presidente

00036195



FIRMA DEL TITULAR

Esta tarjeta es el único documento que lo acredita como CONTADOR PUBLICO de acuerdo con lo establecido en la ley 43 de 1990.
Agradecemos a quien encuentre esta tarjeta devolverla al Ministerio de Educación Nacional - Junta Central de Contadores.


REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA
NUMERO 19.429.327
CORREA NIETO
APELLIDOS
FERNANDO
NOMBRES
FIRMA
FECHA DE NACIMIENTO 02-ENE-1961
SUBACHOQUE
(CUNDINAMARCA)
LUGAR DE NACIMIENTO
1.81
ESTATURA
O+
G.S. RH
M
SEXO
18-MAY-1979 BOGOTA D.C.
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION
REGISTRADOR NACIONAL

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL **JUNTA CENTRAL DE CONTADORES**

Certificado No:

B3BFBFE4A4FE7CC8

LA REPUBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

CERTIFICA A:
EJERCITO NACIONAL - CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE ESPECIALIZADA DE AVIACION

Que el contador público FERNANDO CORREA NIETO identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 19429327 de BOGOTA, D.C. (BOGOTA D.C) Y Tarjeta Profesional No 28665-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde los últimos 5 años.

NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS **********
****
****

Dado en BOGOTA a los 14 días del mes de Mayo de 2026 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.

SANDRA MILENA BARRIOS PULIDO
DIRECTOR GENERAL

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO UNICO REGLAMENTARIO 1074 DE 2015 Y ARTICULO 6 PARAGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web www.jcc.gov.co digitando el número del certificado

A black and white copy of this document is not official.

State of Florida

Department of State

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: United States of America

This public document

2. has been signed by Jose Betancourt

3. acting in the capacity of Notary Public of Florida

4. bears the seal/stamp of Notary Public, State of Florida

Certified

5. at Tallahassee, Florida

6. the Twelfth day of May, A.D., 2026

7. by Secretary of State, State of Florida

8. No. 2026-101345

9. Seal/Stamp:

GREAT SEAL OF THE STATE OF FLORIDA
IN GOD WE TRUST

10. Signature:

Secretary of State

DSDE 99 (2/12)

The word "VOID" appears when photocopied.

"State of Florida" appears in small letters across the face of this 8½ x 11" document.

This document contains a true watermark. Hold up to light to see "SAFE" and "VERIFY FIRST."

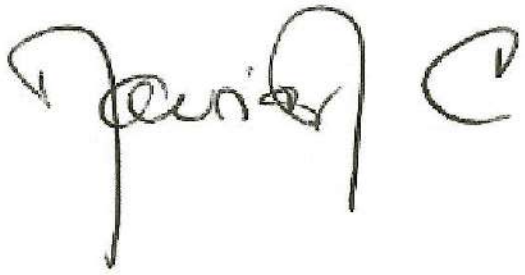
FlightSafety
INTERNATIONAL INC

GENERAL AFFIDAVIT - DECLARACIÓN JURADA

Estado de la Florida }
Condado de Miami Dade }

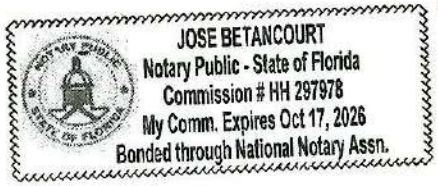
Ante mi compareció personalmente **Mauricio Pinzon Cardenas,** actuando como representante legal de la empresa Global Innovations SAS, empresa apoderada en Colombia de la Compañía **FlightSafety International Inc.** quien bajo juramento declara y manifiesta: Al presente se adjuntan la fotocopia del siguiente documento:

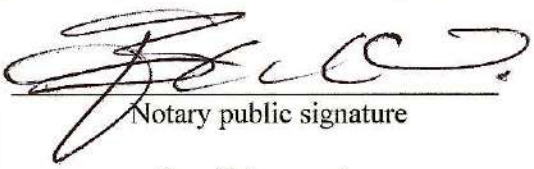
1. Declaration from Amy Vertanen declaring a true and correct copy of the attached Berkshire Hathaway Inc. Report of Independent Registered Public Accounting Firm and By-Laws of FlightSafety International Inc.



Firma del declarante

State of Florida
County of Dade
Sworn to (or Affirmed) and subscribed before me by means of [x] physical presence this 11 day of May, 2026, by **Mauricio Pinzon Cardenas**, who ☐ is personally known to me or ☒ produced C.C 19.362.636 as identification





Notary public signature

Jose Betancourt
Notary public printed name

www.NotaryFl.com provides this affidavit pursuant to Florida Statutes §117.05(13) (a)

FlightSafety
INTERNATIONAL

Amy Vertanen
Chief Financial Officer
FlightSafety International Inc.

March 23, 2026

As Chief Financial Officer for FlightSafety International Inc., a New York corporation (the "**Company**") I hereby declare that the attached documents are true and exact copies of the originals.

A. Berkshire Hathaway Inc. – Report of Independent Registered Public Accounting Firm; and

B. Current By-Laws in effect of FlightSafety International Inc.

I further declare that the Company is incorporated in the State of New York, USA, with perpetual duration.

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has executed this document on behalf of the Company and affixed the Company seal on this 23rd day of March 2026.



FLIGHTSAFETY INTERNATIONAL INC.

Amy Vertanen
Chief Financial Officer and Treasurer

STATE OF OHIO, COUNTY OF FRANKLIN

On the 23rd day of March 2026, the undersigned Amy Vertanen personally appeared and acknowledged that she executed this instrument in her capacity as Chief Financial Officer of FlightSafety International Inc.



Elizabeth A Seabrook
Notary Public, State of Ohio
My Commission Expires 05-MAR-2028

Signature of Notary Public – State of Ohio

Exhibit A

Item 8. Financial Statements and Supplementary Data

REPORT OF INDEPENDENT REGISTERED PUBLIC ACCOUNTING FIRM

To the Shareholders and the Board of Directors of
Berkshire Hathaway Inc.

Opinions on the Financial Statements and Internal Control over Financial Reporting

We have audited the accompanying consolidated balance sheets of Berkshire Hathaway Inc. and subsidiaries (the "Company") as of December 31, 2025 and 2024, the related consolidated statements of earnings, comprehensive income, changes in shareholders' equity, and cash flows, for each of the three years in the period ended December 31, 2025, and the related notes (collectively referred to as the "financial statements"). We also have audited the Company's internal control over financial reporting as of December 31, 2025, based on criteria established in *Internal Control — Integrated Framework (2013)* issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

In our opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as of December 31, 2025 and 2024, and the results of its operations and its cash flows for each of the three years in the period ended December 31, 2025, in conformity with accounting principles generally accepted in the United States of America. Also, in our opinion, the Company maintained, in all material respects, effective internal control over financial reporting as of December 31, 2025, based on criteria established in *Internal Control — Integrated Framework (2013)* issued by COSO.

Basis for Opinions

The Company's management is responsible for these financial statements, for maintaining effective internal control over financial reporting, and for its assessment of the effectiveness of internal control over financial reporting, included in the accompanying Management's Report on Internal Control Over Financial Reporting. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements and an opinion on the Company's internal control over financial reporting based on our audits. We are a public accounting firm registered with the Public Company Accounting Oversight Board (United States) (PCAOB) and are required to be independent with respect to the Company in accordance with the U.S. federal securities laws and the applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission and the PCAOB.

We conducted our audits in accordance with the standards of the PCAOB. Those standards require that we plan and perform the audits to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement, whether due to error or fraud, and whether effective internal control over financial reporting was maintained in all material respects.

Our audits of the financial statements included performing procedures to assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to error or fraud, and performing procedures to respond to those risks. Such procedures included examining, on a test basis, evidence regarding the amounts and disclosures in the financial statements. Our audits also included evaluating the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. Our audit of internal control over financial reporting included obtaining an understanding of internal control over financial reporting, assessing the risk that a material weakness exists, and testing and evaluating the design and operating effectiveness of internal control based on the assessed risk. Our audits also included performing such other procedures as we considered necessary in the circumstances. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinions.

Definition and Limitations of Internal Control over Financial Reporting

A company's internal control over financial reporting is a process designed to provide reasonable assurance regarding the reliability of financial reporting and the preparation of financial statements for external purposes in accordance with generally accepted accounting principles. A company's internal control over financial reporting includes those policies and procedures that (1) pertain to the maintenance of records that, in reasonable detail, accurately and fairly reflect the transactions and dispositions of the assets of the company; (2) provide reasonable assurance that transactions are recorded as necessary to permit preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles, and that receipts and expenditures of the company are being made only in accordance with authorizations of management and directors of the company; and (3) provide reasonable assurance regarding prevention or timely detection of unauthorized acquisition, use, or disposition of the company's assets that could have a material effect on the financial statements.

Because of its inherent limitations, internal control over financial reporting may not prevent or detect misstatements. Also, projections of any evaluation of effectiveness to future periods are subject to the risk that controls may become inadequate because of changes in conditions, or that the degree of compliance with the policies or procedures may deteriorate.

Critical Audit Matters

The critical audit matters communicated below are matters arising from the current-period audit of the financial statements that were communicated or required to be communicated to the audit committee and that (1) relate to accounts or disclosures that are material to the financial statements and (2) involved our especially challenging, subjective, or complex judgments. The communication of critical audit matters does not alter in any way our opinion on the financial statements, taken as a whole, and we are not, by communicating the critical audit matters below, providing separate opinions on the critical audit matters or on the accounts or disclosures to which they relate.

Unpaid Losses and Loss Adjustment Expenses — Refer to Notes 1 and 16 to the financial statements

Critical Audit Matter Description

The Company's unpaid losses and loss adjustment expenses ("claim liabilities") include short duration property and casualty insurance and reinsurance contracts. Key assumptions affecting certain of these claim liabilities include anticipated claims and their severity, expected loss ratios, and expected patterns of paid and incurred losses.

Given the subjectivity of estimating these key assumptions, performing audit procedures to evaluate whether certain of these claim liabilities were appropriately recorded as of December 31, 2025 required a high degree of auditor judgment and an increased extent of effort, including the need to involve our actuarial specialists.

How the Critical Audit Matter Was Addressed in the Audit

Our audit procedures related to the key assumptions affecting certain of these claim liabilities included the following, among others:

- We tested the operating effectiveness of controls over claim liabilities, including those over the key assumptions.
- We tested the underlying data that served as the basis for the actuarial analysis to evaluate that the inputs to the actuarial estimate were accurate and complete.
- With the assistance of our actuarial specialists:
  - We developed independent estimates of the claim liabilities, including loss data and industry claim development factors as needed, and compared our estimates to management's estimates.
  - We compared prior year estimates of expected incurred losses to actual experience during the most recent year to identify potential bias in management's determination of the claim liabilities.

Unpaid Losses and Loss Adjustment Expenses — Retroactive Reinsurance Contracts — Refer to Notes 1 and 17 to the financial statements

Critical Audit Matter Description

The Company's unpaid losses and loss adjustment expenses under retroactive reinsurance contracts ("retroactive claim liabilities") include property and casualty retroactive reinsurance contracts. Key assumptions affecting certain of these retroactive claim liabilities include anticipated claims and their severity, expected loss ratios, and expected patterns of paid and incurred losses.

Given the subjectivity of estimating these key assumptions, performing audit procedures to evaluate whether certain of these claim liabilities were appropriately recorded as of December 31, 2025, required a high degree of auditor judgment and an increased extent of effort, including the need to involve our actuarial specialists.

How the Critical Audit Matter Was Addressed in the Audit

Our audit procedures related to the key assumptions affecting claim liabilities included the following, among others:

- We tested the operating effectiveness of controls over claim liabilities, including those over the key assumptions.
- We tested the underlying data that served as the basis for the actuarial analysis, including historical claims, to test that the inputs to the actuarial estimate were accurate and complete.
- With the assistance of our actuarial specialists:
  - We developed independent claim liability estimates for certain retroactive reinsurance contracts and compared our estimates to management's estimates. For other retroactive reinsurance contracts, we evaluated the process used by management to develop the estimated claim liabilities.
  - We compared prior year estimates of expected incurred losses to actual experience during the most recent year to identify potential bias in management's determination of the claim liabilities.

/s/ Deloitte & Touche LLP
Omaha, Nebraska
February 28, 2026

We have served as the Company's auditor since 1985.

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
and Subsidiaries
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS
(dollars in millions)

	December 31,	
	2025	2024
Assets:		
Insurance and Other:		
Cash and cash equivalents*	$ 47,719	$ 44,333
Short-term investments in U.S. Treasury Bills**	321,434	286,472
Investments in fixed maturity securities	17,816	15,364
Investments in equity securities	297,778	271,588
Equity method investments	19,978	31,134
Loans and finance receivables	29,836	27,798
Other receivables	44,331	43,887
Inventories	24,424	24,008
Property, plant and equipment	31,885	30,071
Equipment held for lease	18,535	17,828
Goodwill	55,945	56,860
Other intangible assets	33,802	34,638
Deferred charges - retroactive reinsurance	8,104	8,797
Other	24,413	24,994
	976,000	917,772
Railroad, Utilities and Energy:		
Cash and cash equivalents*	4,158	3,396
Receivables	4,387	4,503
Property, plant and equipment	184,740	175,030
Goodwill	27,129	27,020
Regulatory assets	4,821	5,349
Other	20,941	20,811
	246,176	236,109
Total assets	$ 1,222,176	$ 1,153,881

** Includes U.S. Treasury Bills with maturities of three months or less when purchased of $17.6 billion at December 31, 2025 and $14.4 billion at December 31, 2024.*

*** Includes unsettled purchases of U.S. Treasury Bills of $167 million and $12.8 billion at December 31, 2025 and 2024, respectively. Such amounts were also included in liabilities and were paid shortly after the respective balance sheet date.*

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
and Subsidiaries
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS
(dollars in millions)

	December 31,	
	2025	**2024**
Liabilities:		
Insurance and Other:		
Unpaid losses and loss adjustment expenses	$ 120,713	$ 115,151
Unpaid losses and loss adjustment expenses - retroactive reinsurance	31,048	32,443
Unearned insurance premiums	31,339	30,808
Life, annuity and health insurance benefits	17,890	17,616
Other insurance policyholder liabilities	10,312	10,703
Accounts payable, accruals and other liabilities	38,019	37,489
Payable for purchase of U.S. Treasury Bills	167	12,769
Aircraft repurchase liabilities and unearned lease revenues	10,686	9,356
Notes payable and other borrowings	45,763	44,885
	305,937	311,220
Railroad, Utilities and Energy:		
Accounts payable, accruals and other liabilities	19,250	18,226
Regulatory liabilities	7,013	7,033
Notes payable and other borrowings	83,318	79,877
	109,581	105,136
Income taxes, principally deferred	86,955	85,870
Total liabilities	502,473	502,226
Shareholders' equity:		
Common stock at par value	8	8
Capital in excess of par value	35,612	35,665
Accumulated other comprehensive income	(2,448)	(3,584)
Retained earnings	763,186	696,218
Treasury stock, at cost	(78,939)	(78,939)
Berkshire shareholders' equity	717,419	649,368
Noncontrolling interests	2,284	2,287
Total shareholders' equity	719,703	651,655
Total liabilities and shareholders' equity	$ 1,222,176	$ 1,153,881

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
and Subsidiaries
CONSOLIDATED STATEMENTS OF EARNINGS
(dollars in millions except per share amounts)

	Year Ended December 31,		
	2025	**2024**	**2023**
Revenues:			
Insurance and Other:			
Insurance premiums earned	$ 88,902	$ 88,257	$ 83,403
Sales and service revenues	199,524	202,334	207,148
Leasing revenues	10,034	9,227	8,416
Interest, dividend and other investment income	23,261	21,825	15,764
	321,721	321,643	314,731
Railroad, Utilities and Energy:			
Railroad transportation revenues	23,330	23,355	23,791
Utility and energy operating revenues	21,856	21,518	21,232
Service revenues and other income	4,537	4,917	4,728
	49,723	49,790	49,751
Total revenues	371,444	371,433	364,482
Investment gains (losses)	39,078	52,799	74,855
Costs and expenses:			
Insurance and Other:			
Insurance losses and loss adjustment expenses	57,307	56,186	57,187
Life, annuity and health insurance benefits	4,379	3,858	4,029
Insurance underwriting expenses	17,756	16,808	15,270
Cost of sales and services	160,062	163,642	169,281
Cost of leasing	7,685	7,069	6,037
Selling, general and administrative expenses	29,735	25,642	25,458
Interest expense	1,329	1,594	1,671
	278,253	274,799	278,933
Railroad, Utilities and Energy:			
Freight rail transportation expenses	15,366	15,965	16,464
Utilities and energy cost of sales and other expenses	16,959	16,984	18,399
Other expenses	4,155	4,343	4,016
Interest expense	3,740	3,606	3,332
	40,220	40,898	42,211
Total costs and expenses	318,473	315,697	321,144
Earnings before income taxes and equity method earnings	92,049	108,535	118,193
Equity method earnings (losses)	(9,590)	1,841	1,973
Earnings before income taxes	82,459	110,376	120,166
Income tax expense	15,199	20,815	23,019
Net earnings	67,260	89,561	97,147
Earnings attributable to noncontrolling interests	292	566	924
Net earnings attributable to Berkshire shareholders	$ 66,968	$ 88,995	$ 96,223
Net earnings per average equivalent Class A share	$ 46,563	$ 61,900	$ 66,412
Net earnings per average equivalent Class B share*	$ 31.04	$ 41.27	$ 44.27
Average equivalent Class A shares outstanding	1,438,223	1,437,720	1,448,880
Average equivalent Class B shares outstanding	2,157,335,139	2,156,580,296	2,173,319,709

** Net earnings per average equivalent Class B share outstanding is equal to one-fifteen-hundredth of the equivalent Class A amount. See Note 22.*

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
and Subsidiaries
CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
(dollars in millions)

	Year Ended December 31,		
	2025	2024	2023
Net earnings	$ 67,260	$ 89,561	$ 97,147
Other comprehensive income:			
Unrealized gains (losses) on investments	141	(82)	477
Applicable income taxes	(23)	9	(100)
Foreign currency translation	1,479	(1,500)	782
Applicable income taxes	32	(36)	(7)
Long-duration insurance contract discount rate changes	210	807	(237)
Applicable income taxes	(46)	(144)	49
Defined benefit pension plans	(800)	1,628	578
Applicable income taxes	174	(350)	(123)
Other, net	(21)	(162)	(101)
Other comprehensive income, net	1,146	170	1,318
Comprehensive income	68,406	89,731	98,465
Comprehensive income attributable to noncontrolling interests	302	557	953
Comprehensive income attributable to Berkshire shareholders	$ 68,104	$ 89,174	$ 97,512

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
and Subsidiaries
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
(dollars in millions)

	Berkshire shareholders' equity					
	Common stock and capital in excess of par value	Accumulated other comprehensive income	Retained earnings	Treasury stock	Non-controlling interests	Total
Balance at December 31, 2022	$ 35,175	$ (5,052)	$ 511,127	$ (67,826)	$ 8,257	$ 481,681
Net earnings	—	—	96,223	—	924	97,147
Other comprehensive income, net	—	1,289	—	—	29	1,318
Acquisitions of common stock	—	—	—	(8,976)	—	(8,976)
Transactions with noncontrolling interests	(687)	—	—	—	(2,974)	(3,661)
Balance at December 31, 2023	34,488	(3,763)	607,350	(76,802)	6,236	567,509
Net earnings	—	—	88,995	—	566	89,561
Adoption of ASU 2023-02	—	—	(127)	—	—	(127)
Other comprehensive income, net	—	179	—	—	(9)	170
Acquisitions of common stock	—	—	—	(2,918)	—	(2,918)
Transactions with noncontrolling interests	1,185	—	—	781	(4,506)	(2,540)
Balance at December 31, 2024	35,673	(3,584)	696,218	(78,939)	2,287	651,655
Net earnings	—	—	66,968	—	292	67,260
Other comprehensive income, net	—	1,136	—	—	10	1,146
Transactions with noncontrolling interests	(53)	—	—	—	(305)	(358)
Balance at December 31, 2025	$ 35,620	$ (2,448)	$ 763,186	$ (78,939)	$ 2,284	$ 719,703

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
and Subsidiaries
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
(dollars in millions)

	Year Ended December 31,		
	2025	2024	2023
Cash flows from operating activities:			
Net earnings	$ 67,260	$ 89,561	$ 97,147
Adjustments to reconcile net earnings to operating cash flows:			
Investment (gains) losses	(39,078)	(52,799)	(74,855)
Depreciation and amortization	13,476	12,855	12,486
Discount accretion on investments, principally U.S. Treasury Bills	(11,964)	(11,349)	(5,510)
Equity method investment impairment losses	10,681	—	—
Other	3,239	(892)	(513)
Changes in operating assets and liabilities:			
Unpaid losses and loss adjustment expenses	3,088	2,173	2,628
Deferred charges - retroactive reinsurance	693	698	375
Unearned insurance premiums	432	376	1,854
Receivables and originated loans	(2,426)	626	(1,949)
Other assets	(861)	(206)	98
Other liabilities	429	(2,288)	2,570
Income taxes	1,000	(8,163)	14,865
Net cash flows from operating activities	45,969	30,592	49,196
Cash flows from investing activities:			
Purchases of equity securities	(16,923)	(9,237)	(16,462)
Sales of equity securities	30,686	143,359	40,631
Purchases of U.S. Treasury Bills and fixed maturity securities	(586,129)	(526,842)	(235,007)
Sales of U.S. Treasury Bills and fixed maturity securities	44,769	48,462	52,302
Redemptions and maturities of U.S. Treasury Bills and fixed maturity securities	503,954	353,538	153,201
Acquisitions of businesses, net of cash acquired	(1,074)	(396)	(8,604)
Purchases of property, plant and equipment and equipment held for lease	(20,927)	(18,976)	(19,409)
Other	1,157	(195)	685
Net cash flows from investing activities	(44,487)	(10,287)	(32,663)
Cash flows from financing activities:			
Proceeds from borrowings of insurance and other businesses	3,071	5,528	2,133
Repayments of borrowings of insurance and other businesses	(3,050)	(7,796)	(6,027)
Proceeds from borrowings of railroad, utilities and energy businesses	6,101	7,658	5,684
Repayments of borrowings of railroad, utilities and energy businesses	(3,974)	(4,151)	(5,284)
Changes in short-term borrowings, net	878	(3,059)	2,407
Acquisitions of treasury stock	—	(2,918)	(9,171)
Other, principally transactions with noncontrolling interests	(793)	(5,622)	(4,147)
Net cash flows from financing activities	2,233	(10,360)	(14,405)
Effects of foreign currency exchange rate changes	478	(212)	116
Increase in cash and cash equivalents and restricted cash	4,193	9,733	2,244
Cash and cash equivalents and restricted cash at the beginning of the year	48,376	38,643	36,399
Cash and cash equivalents and restricted cash at the end of the year*	$ 52,569	$ 48,376	$ 38,643
** Cash and cash equivalents and restricted cash at the end of the year:*			
Insurance and Other	*$ 47,719*	*$ 44,333*	*$ 34,268*
Railroad, Utilities and Energy	*4,158*	*3,396*	*3,754*
Restricted cash included in other assets	*692*	*647*	*621*
	$ 52,569	*$ 48,376*	*$ 38,643*

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements

(1) Significant accounting policies and practices

(a) Nature of operations and basis of consolidation

Berkshire Hathaway Inc. ("Berkshire") is a holding company owning subsidiaries engaged in numerous diverse business activities, including insurance and reinsurance, freight rail transportation, utilities and energy, manufacturing, service and retailing. In these notes the terms "us," "we," or "our" refer to Berkshire and its consolidated subsidiaries. Further information regarding Berkshire's reportable business segments is contained in Note 26. Information concerning significant business acquisitions completed over the past three years appears in Note 2.

The accompanying Consolidated Financial Statements include the accounts of Berkshire consolidated with the accounts of all subsidiaries and affiliates in which we hold a controlling financial interest as of the financial statement date. Normally a controlling financial interest reflects ownership of a majority of the voting interests. We consolidate variable interest entities ("VIE") when we possess both the power to direct the activities of the VIE that most significantly affect its economic performance, and we (a) are obligated to absorb the losses that could be significant to the VIE or (b) hold the right to receive benefits from the VIE that could be significant to the VIE. Intercompany accounts and transactions have been eliminated.

We continue to believe that reporting the railroad, utilities and energy subsidiaries separately in our Consolidated Balance Sheets and Consolidated Statements of Earnings is appropriate, given the relative significance of property, plant and equipment, capital expenditures and debt. Further, these subsidiaries are not supported by Berkshire debt guarantees or other financial commitments.

(b) Use of estimates in preparation of financial statements

We prepare our Consolidated Financial Statements in conformity with accounting principles generally accepted in the United States ("GAAP"), which requires us to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of certain assets and liabilities at the balance sheet date and the reported amounts of certain revenues and expenses during the period. Our estimates of unpaid losses and loss adjustment expenses for property and casualty insurance claims are subject to considerable estimation error due to the inherent uncertainty in projecting ultimate claim costs. In addition, estimates and assumptions associated with determinations of deferred charges on retroactive reinsurance contracts, fair values of certain financial instruments and evaluations of goodwill and indefinite-lived intangible assets for impairment require considerable judgment. Additionally, significant estimates may be required in the evaluation of certain other long-lived assets for impairments and the recognition of expected credit losses on amounts owed to us. Estimates may be subject to significant adjustments in future periods due to ongoing macroeconomic and geopolitical events, as well as changes in industry or company-specific factors or events. Actual results may differ from the estimates used in preparing our Consolidated Financial Statements.

(c) Cash and cash equivalents and short-term investments in U.S. Treasury Bills

Cash equivalents consist of demand deposit and money market accounts and investments with maturities of three months or less when purchased. Short-term investments in U.S. Treasury Bills have maturities exceeding three months and less than one year at the time of purchase.

(d) Investments in fixed maturity securities

We classify investments in fixed maturity securities on the acquisition date and at each balance sheet date. Securities classified as held-to-maturity are carried at amortized cost, reflecting the ability and intent to hold the securities to maturity. Securities classified as trading are carried at fair value with changes in fair value reported in earnings. All other securities are classified as available-for-sale and are carried at fair value with the unrealized gain or loss recorded in accumulated other comprehensive income. We amortize the difference between the original cost and maturity value of a fixed maturity security to earnings using the interest method.

Notes to Consolidated Financial Statements

(1) Significant accounting policies and practices

(d) Investments in fixed maturity securities

We record investment gains and losses on available-for-sale fixed maturity securities in earnings when the securities are sold. For available-for-sale securities in an unrealized loss position, we recognize a loss in earnings for the excess of amortized cost over fair value if we intend to sell the security before the price recovers. We record an allowance for credit losses, limited to the excess of amortized cost over fair value, with a corresponding charge to earnings if the present value of estimated expected cash flows is less than the present value of contractual cash flows. The allowance may be subsequently increased or decreased based on the prevailing facts and circumstances. The portion of the unrealized loss that is not related to a credit loss is recognized in accumulated other comprehensive income.

(e) Investments in equity securities

We carry investments in equity securities at fair value and record the changes in fair values in the Consolidated Statements of Earnings as a component of investment gains and losses. Equity securities include certain common stock investments, in which we have elected the fair value option.

(f) Investments under the equity method

We utilize the equity method to account for investments when we possess the ability to exercise significant influence, but not control, over the operating and financial policies of the investee. The ability to exercise significant influence is presumed when the investor possesses more than 20% of the voting interests of the investee. This presumption may be overcome based on specific facts and circumstances that demonstrate that the ability to exercise significant influence is restricted or if the fair value option is elected.

We apply the equity method to investments in common stock and other investments when such investments possess substantially identical subordinated interests to common stock, and do not apply the equity method to investments that are not in-substance common stock as defined by GAAP. In applying the equity method, we increase or decrease the carrying amount of the investment by our proportionate share of the net earnings or losses and other comprehensive income of the investee. We record additional investments at cost and equity distributions received as reductions in the carrying value of the investment. If net losses reduce our carrying amount to zero, additional net losses may be recorded if other investments in the investee are at-risk, even if we have not committed to provide additional financial support to the investee. We include gains or losses on the disposition of equity method investments in earnings as a component of investment gains or losses.

(g) Loans and finance receivables

Loans and finance receivables are primarily manufactured home loans, and to a lesser extent, commercial loans and site-built home loans. We carry substantially all loans and finance receivables at amortized cost, net of allowances for expected credit losses, based on our ability and intent to hold such loans to maturity. Acquisition costs and loan origination and commitment costs paid and fees received, as well as acquisition premiums or discounts, are capitalized and accrued to investment income as yield adjustments over the lives of the loans.

Measurements of expected credit losses include provisions for non-collection, whether the risk is probable or remote. Expected credit losses on manufactured home loans are based on the net present value of future principal payments less estimated expenses related to the charge-off and foreclosure of expected uncollectible loans and include provisions for loans that are not in foreclosure. Our principal credit quality indicator is whether the loans are performing. Expected credit loss estimates consider historical default rates, collateral recovery rates, historical runoff rates, interest rates, reductions of future cash flows for modified loans and the historical time elapsed from last payment until foreclosure, among other factors. In addition, our estimates consider current conditions and reasonable and supportable forecasts.

Loans are considered delinquent when payments are more than 30 days past due. We place loans over 90 days past due on nonaccrual status and accrued but uncollected interest is reversed. Subsequent collections on the loans are first applied to the principal and interest due for the most delinquent amount. We resume interest income accrual once a loan is less than 90 days delinquent.

(1) Significant accounting policies and practices

(g) Loans and finance receivables

Loans are considered non-performing when the foreclosure process has started. Once a loan is in the process of foreclosure, interest income is not recognized until the foreclosure is cured or the loan is modified. Once a modification is complete, interest income is recognized based on the terms of the new loan. Foreclosed loans are charged off when the collateral is sold. Loans not in foreclosure are evaluated for charge-off based on individual circumstances concerning the future collectability of the loan and the condition of the collateral securing the loan.

(h) Other receivables

Other receivables include balances due from customers, insurance premiums receivable and reinsurance losses recoverable, as well as other receivables. Trade receivables, insurance premiums receivables and other receivables are primarily short-term in nature with stated collection terms of less than one year from the date of origination. Reinsurance recoverables are comprised of amounts ceded under reinsurance contracts or pursuant to mandatory government-sponsored insurance programs and arise from unpaid losses and loss adjustment expenses on property and casualty claims and benefits under life and health contracts. Receivables are stated net of estimated allowances for expected credit losses.

We measure expected credit losses primarily utilizing credit loss history. In addition, our credit loss estimates consider current conditions and reasonable and supportable forecasts. In evaluating expected credit losses of reinsurance recoverables on unpaid losses, we review the credit quality of the counterparty and consider right-of-offset provisions within reinsurance contracts and other forms of credit enhancement including collateral, guarantees and other available information. We charge off receivables against the allowances after reasonable collection efforts are exhausted.

(i) Fair value measurements

Fair value is defined as the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability between market participants in the principal market or in the most advantageous market when no principal market exists. Adjustments to transaction prices or quoted market prices may be required in illiquid or disorderly markets when estimating fair value. In such circumstances, alternative valuation techniques may be appropriate to determine the value that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction. Market participants are assumed to be independent, knowledgeable, and able and willing to transact an exchange and not acting under duress. Our nonperformance or credit risk is considered in determining the fair value of liabilities. Considerable judgment may be required in interpreting market data used to develop the estimates of fair value. Accordingly, estimates of fair value presented herein are not necessarily indicative of the amounts that could be realized in a current or future market exchange.

(j) Inventories

Inventories consist of manufactured products, goods or products acquired for resale, materials and supplies and homes constructed for sale. Manufactured inventory costs include materials, direct and indirect labor and factory overhead. At December 31, 2025, we used the last-in-first-out ("LIFO") method to value 30% of inventory balances, with the remainder primarily determined under first-in-first-out and average cost methods. Non-LIFO inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The excess of current or replacement costs over costs determined under LIFO was approximately $2.5 billion as of December 31, 2025 and $2.3 billion as of December 31, 2024.

(k) Property, plant and equipment and equipment held for lease

We use property, plant and equipment in our operations. We also own equipment that we lease to others under lease contracts. We record additions, improvements and betterments to such properties at cost. With respect to constructed assets, all materials, direct labor and contract services as well as certain indirect costs, including interest over the construction period, are capitalized. With respect to constructed assets that are subject to authoritative guidance for regulated operations, capitalized costs also include an allowance for funds used during construction, which represents the cost of equity funds used to finance the construction of the regulated facilities. Normal repairs and maintenance and other costs that do not improve the property, extend its useful life or otherwise do not meet capitalization criteria are charged to expense as incurred.

Notes to Consolidated Financial Statements

(1) Significant accounting policies and practices

(k) Property, plant and equipment and equipment held for lease

Depreciation expense of our regulated utilities and railroad is generally determined using group depreciation methods where rates are based on periodic depreciation studies approved by the applicable regulator. Under group depreciation, a composite rate is applied to the gross investment in a particular class of property, despite differences in the service life or salvage value of individual property units within the same class. When such assets are retired or sold, no gain or loss is recognized. Gains or losses on disposals of all other assets are recorded through earnings. Ranges of estimated useful lives of depreciable assets unique to our railroad business are as follows: track structure and other roadway – 10 to 100 years and locomotives, freight cars and other equipment – 6 to 45 years. Ranges of estimated useful lives of assets unique to our utilities and energy businesses are as follows: utility generation, transmission and distribution systems – 5 to 80 years, interstate natural gas pipeline assets – 3 to 80 years and independent power plants and other assets – 2 to 50 years.

We depreciate property, plant and equipment used in operations by our other businesses to the estimated salvage value primarily using the straight-line method over estimated service lives. Ranges of estimated service lives of depreciable assets used in our other businesses are as follows: buildings and improvements – 5 to 50 years, machinery and equipment – 3 to 30 years and furniture, fixtures and other – 4 to 15 years. We depreciate the equipment held for lease to estimated salvage value primarily using the straight-line method over estimated useful lives ranging from 3 to 35 years. We use declining balance depreciation methods for assets when the revenue-earning power of the asset is greater during the earlier years of its life.

We evaluate property, plant and equipment and equipment held for lease for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying value of such assets may not be recoverable or when the assets are held for sale. Upon the occurrence of a triggering event, we assess whether the estimated undiscounted cash flows expected from the use of the asset and the residual value from the ultimate disposal of the asset exceeds the carrying value. If the carrying value exceeds the estimated recoverable amounts, we reduce the carrying value to fair value and record an impairment loss in earnings, except with respect to impairment of assets of our regulated utility and energy subsidiaries where the impacts of regulation are considered in evaluating the carrying value.

(l) Leases

We are party to contracts where we lease property from others. When we lease assets from others, we record right-of-use assets and lease liabilities. Right-of-use assets represent our right to use an underlying asset for the lease term and lease liabilities represent our obligation to make lease payments arising from the lease. In this regard, lease payments include fixed payments and variable payments that depend on an index or rate. The lease term is considered the non-cancellable lease period. Certain lease contracts contain renewal options or other terms that provide variable payments based on performance or usage. Options are not included in determining right-of-use assets or lease liabilities unless it is reasonably certain that options will be exercised. Generally, incremental borrowing rates are used in measuring lease liabilities. Right-of-use assets are subject to review for impairment. As permitted under GAAP, for some leases we do not separate lease components from non-lease components by class of asset. Additionally, we do not record assets or liabilities for leases with terms of one year or less.

(m) Goodwill and other intangible assets

Goodwill represents the excess of the acquisition price of a business over the acquisition date values of identified net assets of that business. We evaluate goodwill for impairment at least annually. When evaluating goodwill for impairment, we estimate the fair value of the reporting unit. Several methods may be used to estimate a reporting unit's fair value, including market quotations, asset and liability fair values and other valuation techniques, including, but not limited to, discounted projected future net earnings or net cash flows and multiples of earnings. When the carrying amount of a reporting unit, including goodwill, exceeds the estimated fair value, the excess up to the balance of goodwill is charged to earnings as an impairment loss.

Notes to Consolidated Financial Statements

(1) Significant accounting policies and practices

(m) Goodwill and other intangible assets

Other intangible assets with indefinite lives are also tested for impairment at least annually and when events or changes in circumstances indicate that, more likely-than-not, the asset is impaired. When the asset carrying value exceeds fair value, the excess is charged to earnings as an impairment loss. Significant judgment is required in estimating fair values and evaluating goodwill and indefinite-lived intangible assets for impairment. We amortize intangible assets with finite lives in a pattern that reflects the expected consumption of related economic benefits or on a straight-line basis over the estimated economic useful lives. Intangible assets with finite lives are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

(n) Revenue recognition

We earn insurance premiums on prospective property/casualty insurance and reinsurance contracts over the loss exposure or coverage period in proportion to the level of protection provided. We earn such premiums, in most cases ratably, over the term of the contract with unearned insurance premiums computed on a monthly or daily pro-rata basis. Premiums on retroactive property/casualty reinsurance contracts are normally received in full and are fully earned at the inception of the contracts, as the underlying loss events covered by the policies occurred prior to contract inception. Premiums for life reinsurance contracts are earned when due. Premiums for periodic payment annuity contracts are received in full and fully earned at the inception of the contracts. Premiums earned are stated net of amounts ceded to reinsurers. Premiums earned on contracts with experience-rating provisions reflect estimated loss experience under such contracts.

Sales and service revenues are recognized when goods or services are transferred to a customer. A good or service is transferred when (or as) the customer obtains control of that good or service. Revenues are based on the consideration we expect to receive in connection with our promises to deliver goods and services to our customers.

Our sales contracts provide customers with products directly or through wholesale and retail channels in exchange for consideration specified under the contracts. Contracts generally represent customer orders for individual products at stated prices. Sales contracts may contain either single or multiple performance obligations. In instances where contracts contain multiple performance obligations, we allocate the revenue to each obligation based on the relative stand-alone selling prices of each product or service.

Sales revenues reflect reductions for returns, allowances, late delivery penalties, volume discounts and other incentives, some of which may be contingent on future events. In certain customer contracts, sales revenues include certain state and local excise taxes billed to customers on specified products when those taxes are levied directly upon us by the taxing authorities. Sales revenues exclude sales taxes and value-added taxes collected on behalf of taxing authorities. Sales revenues include consideration for shipping and other fulfillment activities performed prior to the customer obtaining control of the goods. We also elect to treat consideration for such services that are performed after control has passed to the customer as sales revenue.

Product sales revenues are generally recognized at a point in time when control of the product transfers to the customer, which coincides with customer pickup or product delivery or acceptance, depending on terms of the arrangement. We recognize sales revenues and related costs over time with respect to certain contracts, including certain bridge and structural steel, castings, forgings and aerostructures contracts. Control of the product units under these contracts transfers continuously to the customer as the product is manufactured. These products generally have no alternative use and the contract requires the customer to provide reasonable compensation if terminated for reasons other than breach of contract.

Notes to Consolidated Financial Statements

(1) Significant accounting policies and practices

(n) Revenue recognition

The principal performance obligation under our freight rail transportation service contracts is to move freight from a point of origin to a point of destination. The performance obligations are represented by bills of lading which create a series of distinct services that have a similar pattern of transfer to the customer. The revenues for each performance obligation are based on various factors including the product being shipped, the origin and destination pair and contract incentives, which are outlined in various private rate agreements, common carrier public tariffs, interline foreign road agreements and pricing quotes. The transaction price is generally a per car/unit amount to transport railcars from a specified origin to a specified destination. Freight revenues are recognized over time as the service is performed because the customer simultaneously receives and consumes the benefits of the service. Revenues recognized represent the portion of the service completed as of the balance sheet date. Invoices for freight transportation services are generally issued to customers and paid within 30 days or less. Customer incentives, which are primarily provided for shipping a specified cumulative volume or shipping to/from specific locations, are recorded as reductions to revenue on a pro-rata basis based on actual or projected future customer shipments.

Utilities and energy revenues derive primarily from regulated electricity and natural gas sales. Regulated electricity and natural gas revenues are primarily tariff-based sales arrangements approved by various regulatory commissions. These tariff-based revenues are mainly comprised of energy, transmission, distribution and natural gas and have performance obligations to deliver energy products and services to customers which are satisfied over time as energy is delivered or services are provided. Such revenues are equivalent to the amounts we have the right to invoice and correspond directly with the value to the customer of the performance to date and include billed and unbilled amounts. Payments from customers are generally due within 30 days of billing. Rates charged for regulated energy products and services are established by regulators or contractual arrangements that establish the transaction price, as well as the allocation of price among the separate performance obligations. When preliminary regulated rates are permitted to be billed prior to final approval by the applicable regulator, certain revenue collected may be subject to refund and a liability for estimated refunds is accrued.

Other service revenues derive from contracts with customers in which performance obligations are satisfied over time, where customers receive and consume benefits as we perform the services or at a point in time when the services are completed. Other service revenues primarily derive from real estate brokerage, construction management and consulting, automotive repair, aircraft management, aviation training, franchising activities and news distribution.

Leasing revenue is generally recognized ratably over the term of the lease or based on usage, if applicable under the terms of the contract. A substantial portion of our lessor contracts are classified as operating leases.

(o) Losses and loss adjustment expenses ("losses and LAE")

We record liabilities for unpaid insurance losses and LAE under property and casualty insurance and reinsurance contracts for loss events that have occurred on or before the balance sheet date. Such liabilities represent the undiscounted estimated ultimate payment amounts.

We base liability estimates on (1) loss reports from policyholders and cedents, (2) individual case estimates and (3) estimates of incurred but not reported losses. Losses and LAE in the Consolidated Statements of Earnings include paid claims and claim settlement costs and changes in estimated unpaid claim and settlement cost liabilities. Losses and LAE in the Consolidated Statements of Earnings are stated net of amounts recovered and estimates of amounts recoverable ceded under reinsurance contracts. Reinsurance contracts do not relieve the ceding company of its obligations to indemnify policyholders with respect to the underlying insurance and reinsurance contracts.

(p) Retroactive reinsurance

We record liabilities for unpaid losses and LAE under short-duration retroactive reinsurance contracts consistent with property and casualty contracts described in Note 1(o). With respect to retroactive reinsurance contracts, we also record deferred charge assets at the inception of the contracts, representing the excess, if any, of the estimated ultimate claim liabilities over the premiums earned. We subsequently adjust deferred charge assets as of the balance sheet date based on changes in the estimated timing and amount of ultimate loss payments, with retrospective application to the inception of the contract using the interest method. The resulting changes in deferred charge assets are included as a component of insurance losses and LAE in the Consolidated Statements of Earnings.

Notes to Consolidated Financial Statements

(1) Significant accounting policies and practices

(q) Insurance policy acquisition costs

Deferred policy acquisition costs are included in other assets and were approximately $4.8 billion at December 31, 2025 and $4.6 billion in 2024. We capitalize the direct incremental costs that relate to the successful sale of insurance contracts, such as commissions and brokerage costs, subject to ultimate recoverability. We expense other underwriting costs as incurred. For short-duration property and casualty insurance contracts, deferred policy acquisition costs are reflected in expenses over the contract term as the related premiums are earned. For long-duration life contracts, we expense deferred policy acquisition costs at a constant level based on the expected amount of insurance in-force and the expected term of the contract using the assumptions consistent with those used in determining related insurance liabilities.

(r) Life, annuity and health insurance benefits

Liabilities for life, annuity and health insurance benefits under long-duration insurance contracts represent the present value of expected future cash outflows from future benefit payments and certain non-acquisition costs, less the present value of expected future "net premiums," which is the portion of gross premiums required to provide for all expected future benefits and variable expenses. Periodic payment and annuity reinsurance contracts are regarded as limited payment contracts. Such liabilities include the present value of expected future payments based on the discount rates used to measure benefit liabilities and deferred profit liabilities, which are based on the excess of gross premiums received over the net premiums established at the inception of the contract.

In estimating future cash flows, we consider the timing and amount of future claims, premiums and expenses, which require estimates of expected mortality, morbidity and lapse rates. Cash flow assumptions are reviewed at least annually, with the effects of assumption changes recorded in earnings. The discount rate assumptions used to measure benefit liabilities are revised each reporting period based on the prevailing upper-medium-grade corporate bond yields (generally single-A rated credit ratings) that reflect the duration and currency attributes of the liabilities. In measuring benefit liabilities, we generally group contracts by contract issue year. The effects of changes in discount rates are recorded in accumulated other comprehensive income.

(s) Regulated utilities and energy businesses

Certain regulated utility and energy subsidiaries prepare their financial statements in accordance with authoritative guidance for regulated operations, reflecting the economic effects of regulation from the ability to recover certain costs from customers and the requirement to return revenues to customers in the future through the regulated rate-setting process. Accordingly, certain costs are deferred as regulatory assets and certain income is accrued as regulatory liabilities.

Regulatory assets and liabilities are subsequently recognized in operating expenses and revenues over various future periods. Regulatory assets and liabilities are continually assessed for probable future inclusion in regulatory rates by considering factors such as applicable regulatory or legislative changes and recent rate orders received by other regulated entities. If future inclusion in regulatory rates ceases to be probable, the amount no longer probable of inclusion in regulatory rates is charged or credited to earnings (or other comprehensive income, if applicable) or returned to customers.

(t) Foreign currency

The accounts of certain subsidiaries are measured using functional currencies other than the U.S. Dollar. Revenues and expenses in the financial statements of these subsidiaries are translated into U.S. Dollars at the average exchange rate for the period and assets and liabilities are translated at the exchange rate as of the end of the reporting period. The net effects of translating the financial statements of these subsidiaries are included in accumulated other comprehensive income. Gains and losses arising from transactions denominated in a currency other than the functional currency of the entity, including gains and losses from the remeasurement of assets and liabilities due to changes in currency exchange rates, are included in earnings.

SIGNATURES

Pursuant to the requirements of Section 13 or 15(d) of the Securities Exchange Act of 1934, the Registrant has duly caused this report to be signed on its behalf by the undersigned thereunto duly authorized.

BERKSHIRE HATHAWAY INC.

Date: February 28, 2026

/S/ MARC D. HAMBURG
Marc D. Hamburg
Senior Vice President and
Principal Financial Officer

Pursuant to the requirements of the Securities Exchange Act of 1934, this report has been signed below by the following persons on behalf of the Registrant and in the capacities and on the dates indicated.

/s/ GREGORY E. ABEL **Gregory E. Abel**	Director—President and Chief Executive Officer	February 28, 2026 Date
/s/ HOWARD G. BUFFETT **Howard G. Buffett**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ SUSAN A. BUFFETT **Susan A. Buffett**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ WARREN E. BUFFETT **Warren E. Buffett**	Chairman of the Board of Directors	February 28, 2026 Date
/s/ STEPHEN B. BURKE **Stephen B. Burke**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ KENNETH I. CHENAULT **Kenneth I. Chenault**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ CHRISTOPHER C. DAVIS **Christopher C. Davis**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ SUSAN L. DECKER **Susan L. Decker**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ CHARLOTTE GUYMAN **Charlotte Guyman**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ AJIT JAIN **Ajit Jain**	Director—Vice Chairman—Insurance Operations	February 28, 2026 Date
/s/ THOMAS S. MURPHY, JR. **Thomas S. Murphy, Jr.**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ WALLACE R. WEITZ **Wallace R. Weitz**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ MERYL B. WITMER **Meryl B. Witmer**	Director	February 28, 2026 Date
/s/ MARC D. HAMBURG **Marc D. Hamburg**	Senior Vice President—Principal Financial Officer	February 28, 2026 Date
/s/ DANIEL J. JAKSICH **Daniel J. Jaksich**	Vice President—Principal Accounting Officer	February 28, 2026 Date



Una copia de este documento en blanco y negro no es oficial.

Estado de Florida
[Sello del Estado de Florida]
Departamento de Estado

APOSTILLE

(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: Estados Unidos de América

   Este Documento Público

2. Ha sido firmado por: Jose Betancourt
3. En su capacidad como: Notario Público de Florida
4. Y está revestido del sello de: Notario Público, Estado de Florida

Certificado

5. En: Tallahassee, Florida
6. El: 12 de mayo de 2026
7. Por: El Secretario de Estado, Estado de la Florida
8. Bajo el Numero: 2026-101345
9. Sello/Timbre: (Gran Sello del Estado de la Florida)
10. Firma:

    /Firmado/

    Secretario de Estado

DSDE 99 (2/12)

Santiago Mantilla. Traductor Oficial No. 0406 de enero 25 2025.
Copia fiel del documento traducido el 15 de mayo de 2026

SANTIAGO MANTILLA VILLA
Traductor e Intérprete
Oficial Inglés
Certificado de Idoneidad No 0406

FlightSafety INTERNATIONAL INC

GENERAL AFFIDAVIT - DECLARACIÓN JURADA

Estado de la Florida }
Condado de Miami Dade }

Ante mi compareció personalmente **Mauricio Pinzon Cardenas,** actuando como representante legal de Global Innovations SAS, empresa apoderada en Colombia de la Compañía **FlightSafety International Inc.** quien bajo juramento declara y manifiesta: Al presente se adjuntan la fotocopia del siguiente documento:

1. Declaración de Amy Vertanen en la que certifica que el Informe de la Firma de Auditoría Pública Registrada Independiente de Berkshire Hathaway Inc. y los Estatutos Sociales de FlightSafety International Inc., adjuntos al presente documento, son copias fieles y correctas de los originales.

_____

Firma del declarante

Estado de Florida

Condado de Dade

Jurado (o Afirmado) y suscrito ante mí mediante [x] presencia física este día 11 de Mayo de 2026, por **Mauricio Pinzón Cárdenas**, quien [ ] es conocido personalmente por mí o [x] presentó la C.C. [Cédula de Ciudadanía] 19.362.636 como identificación.

[Sello:]	JOSE BETANCOURT
NOTARIA	Notaría Pública - Estado de Florida
PÚBLICA	Comisión # HH 297978
ESTADO DE	Mi Com. Expira en Octubre 17 de 2026
FLORIDA	Afianzada a través de la Asoc. Nacional de Notarios

_____

Firma del Notario Público

Jose Betancourt

Nombre impreso del notario público

FL-2007- www.NotaryFl.com presenta la presente declaración jurada de conformidad con los Estatutos del Estado de Florida §117.05(13) (a)

Santiago Mantilla. Traductor Oficial No. 0406 de enero 25 2025.
Copia fiel del documento traducido el 15 de mayo de 2026

SANTIAGO MANTILLA VILLA
Traductor e Intérprete
Oficial Inglés
Certificado de Idoneidad No 0406

Ítem 8. Estados Financieros y Datos Complementarios

INFORME DE FIRMA DE CONTABILIDAD PÚBLICA REGISTRADA INDEPENDIENTE

A los Accionistas y la Junta Directiva de
Berkshire Hathaway Inc.

Opiniones sobre los Estados Financieros y el Control Interno de la Información Financiera
Hemos auditado los balances consolidados adjuntos de Berkshire Hathaway Inc. y sus subsidiarias (la "Compañía") al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados consolidados relacionados de resultados, resultado integral, cambios en el patrimonio y flujos de caja, para cada uno de los tres años en el período terminado el 31 de diciembre de 2025, y las notas relacionadas (colectivamente denominados los "estados financieros"). También hemos auditado el control interno de la Compañía sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2025, con base en los criterios establecidos en *Control Interno - Marco Integrado (2013)* emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway (COSO [por su sigla en inglés]).

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados anteriormente presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de caja para cada uno de los tres años en el período terminado el 31 de diciembre de 2025, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América. Además, en nuestra opinión, la Compañía mantuvo, en todos los aspectos importantes, un control interno efectivo sobre la información financiera al 31 de diciembre 31 de 2025, con base en los criterios establecidos en *Control Interno - Marco Integrado (2013)* emitido por COSO.

Fundamento de las Opiniones
La administración de la Compañía es responsable de estos estados financieros, de mantener un control interno efectivo sobre la información financiera, y de su evaluación de la efectividad del control interno sobre la información financiera, incluida en el Informe de la Administración sobre el Control Interno sobre la Información Financiera, que se adjunta. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros y una opinión sobre el control interno de la Compañía sobre la información financiera con base en nuestras auditorías. Somos una firma de contabilidad pública registrada en la Junta de Supervisión de Contabilidad de Compañías Públicas (Estados Unidos) (PCAOB [por su sigla en inglés]) y tenemos la obligación de ser independientes con respecto a la Compañía de acuerdo con las leyes federales de valores de EE. UU. y las normas y regulaciones aplicables de la Comisión de Bolsa y Valores y la PCAOB.

Realizamos nuestras auditorías de acuerdo con los estándares de la PCAOB. Esos estándares requieren que planeemos y realicemos las auditorías para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrecciones sustanciales, sean debidas a error o fraude, y si se mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera en todos los aspectos importantes.

Nuestras auditorías de los estados financieros incluyeron la realización de procedimientos para evaluar los riesgos de incorrecciones importantes en los estados financieros, sean debidas a error o fraude, y la realización de procedimientos para responder a esos riesgos. Dichos procedimientos incluyeron examinar, con base en pruebas, evidencia con respecto a los montos y las revelaciones en los estados financieros. Nuestras auditorías también incluyeron la evaluación de los principios contables usados y los estimados significativos realizados por la administración, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Nuestra auditoría del control interno sobre la información financiera incluyó obtener un entendimiento del control interno sobre la información financiera, evaluar el riesgo de existencia de una debilidad significativa, y probar y evaluar el diseño y la efectividad operativa del control interno con base en el riesgo evaluado. Nuestras auditorías también incluyeron la realización de otros procedimientos que consideramos necesarios en las circunstancias. Creemos que nuestras auditorías proporcionan una base razonable para nuestras opiniones.

Definición y Limitaciones del Control Interno sobre la Información Financiera
El control interno de una compañía sobre la información financiera es un proceso diseñado para brindar seguridad razonable con respecto a la confiabilidad de la información financiera y la preparación de estados financieros para fines externos de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados. El control interno de una compañía sobre la información financiera incluye las políticas y los procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de registros que, con detalle razonable, reflejan de forma exacta y razonable las transacciones y disposiciones de los activos de la compañía; (2) brindan seguridad razonable de que las transacciones se registran según sea necesario para permitir la preparación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados, y que los ingresos y gastos de la compañía se realizan únicamente de conformidad con autorizaciones de la administración y los miembros de junta directiva de la compañía; y (3) brindan seguridad razonable con respecto a la prevención o detección oportuna de las adquisiciones, las utilizaciones o las disposiciones no autorizadas de los activos de la compañía que pudieran tener un efecto significativo en los estados financieros.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera puede no prevenir o detectar incorrecciones. Además, las proyecciones de cualquier evaluación de efectividad para períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados por cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o los procedimientos se deteriore.

Asuntos Críticos de Auditoría

Los asuntos críticos de auditoría que se comunican a continuación son asuntos surgidos de la auditoría del período actual de los estados financieros que se comunicaron o se requirió que se comunicaran al comité de auditoría y que (1) se relacionan con cuentas o revelaciones que son importantes para los estados financieros y (2) involucraron juicios nuestros especialmente desafiantes, subjetivos o complejos. La comunicación de los asuntos críticos de auditoría no altera de ninguna manera nuestra opinión sobre los estados financieros, tomados en su conjunto, y no estamos, al comunicar los asuntos críticos de auditoría a continuación, dando opiniones separadas sobre los asuntos críticos de auditoría ni sobre las cuentas o revelaciones a las cuales se refieren.

Siniestros No Pagados y Gastos de Ajuste de Siniestros — Consulte las Notas 1 y 16 de los estados financieros

Descripción del Asunto Crítico de Auditoría

Los siniestros no pagados y los gastos de ajuste de siniestros ("pasivos por reclamaciones") de la Compañía incluyen contratos de seguros y reaseguros de propiedades y contingencias de corta duración. Los supuestos claves que afectan a algunos de estos pasivos por reclamaciones incluyen las reclamaciones esperadas y su severidad, los índices de siniestralidad esperados y los patrones esperados de siniestros pagados e incurridos.

Dada la subjetividad de la estimación de estos supuestos claves, la realización de procedimientos de auditoría para evaluar si algunos de estos pasivos por reclamaciones se registraron adecuadamente al 31 de diciembre de 2025 requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor esfuerzo, incluyendo la necesidad de involucrar a nuestros especialistas actuariales.

Cómo se Abordó el Asunto Crítico de Auditoría en la Auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con los supuestos claves que afectan a algunos de estos pasivos por reclamaciones incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Sometimos a prueba la efectividad operativa de los controles sobre los pasivos por reclamaciones, incluyendo aquellos sobre los supuestos claves.
- Sometimos a prueba los datos subyacentes que sirvieron de base para el análisis actuarial, para comprobar que los insumos de la estimación actuarial fueran exactos y completos.
- Con la ayuda de nuestros especialistas actuariales:
  - Desarrollamos estimados independientes de los pasivos por reclamaciones, incluyendo datos de siniestros y factores de desarrollo de reclamaciones de la industria, según fuera necesario, y comparamos nuestros estimados con los estimados de la administración.
  - Comparamos los estimados del año anterior de los siniestros incurridos esperados con la experiencia real durante el año más reciente para identificar posibles sesgos en la determinación por parte de la administración de los pasivos por reclamaciones.

Siniestros No Pagados y Gastos de Ajuste de Siniestros — Contratos de Reaseguro Retroactivo — Consulte las Notas 1 y 17 de los estados financieros

Descripción del Asunto Crítico de Auditoría

Los siniestros no pagados y los gastos de ajuste de siniestros de la Compañía en virtud de contratos de reaseguro retroactivo ("pasivos por reclamaciones retroactivas") incluyen contratos de reaseguro retroactivo de propiedades y contingencias. Los supuestos claves que afectan a algunos de estos pasivos por reclamaciones retroactivas incluyen las reclamaciones esperadas y su severidad, los índices de siniestralidad esperados y los patrones esperados de siniestros pagados e incurridos.

Dada la subjetividad de la estimación de estos supuestos claves, la realización de procedimientos de auditoría para evaluar si algunos de estos pasivos por reclamaciones se registraron adecuadamente a diciembre 31 de 2025 requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor esfuerzo, incluyendo la necesidad de involucrar a nuestros especialistas actuariales.

Cómo se Abordó el Asunto Crítico de Auditoría en la Auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con los supuestos claves que afectan a los pasivos por reclamaciones incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Sometimos a prueba la efectividad operativa de los controles sobre los pasivos por reclamaciones, incluyendo aquellos sobre los supuestos claves.
- Sometimos a prueba los datos subyacentes que sirvieron de base para el análisis actuarial, incluyendo las reclamaciones históricas, para comprobar que los insumos de la estimación actuarial fueran exactos y completos.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

INFORME DE FIRMA DE CONTABILIDAD PÚBLICA REGISTRADA INDEPENDIENTE (Continuación)

- Con la ayuda de nuestros especialistas actuariales:
  - Desarrollamos estimados independientes de los pasivos por reclamaciones para algunos contratos de reaseguro retroactivo y comparamos nuestros estimados con los estimados de la administración. Para otros contratos de reaseguro retroactivo, evaluamos el proceso usado por la administración para desarrollar los estimados de pasivos por reclamaciones.
  - Comparamos los estimados del año anterior de los siniestros incurridos esperados con la experiencia real durante el año más reciente para identificar posibles sesgos en la determinación por parte de la administración de los pasivos por reclamaciones.

/f/ Deloitte & Touche LLP
Omaha, Nebraska
28 de febrero de 2026

Nos hemos desempeñado como auditores de la Compañía desde 1985.

Claudia Victoria Salgado R.

TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
y Subsidiarias
BALANCES CONSOLIDADOS
(dólares en millones)

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Activos:		
Seguros y Otros:		
Efectivo y equivalentes a efectivo*	$ 47.719	$ 44.333
Inversiones a corto plazo en Bonos del Tesoro de EE. UU.**	321.434	286.472
Inversiones en valores de vencimiento fijo	17.816	15.364
Inversiones en valores participativos	297.778	271.588
Inversiones por el método de participación	19.978	31.134
Préstamos y cuentas por cobrar financieras	29.836	27.798
Otras cuentas por cobrar	44.331	43.887
Inventarios	24.424	24.008
Propiedades, planta y equipo	31.885	30.071
Equipo mantenido para arrendamiento	18.535	17.828
Buen nombre	55.945	56.860
Otros activos intangibles	33.802	34.638
Cargos diferidos – reaseguro retroactivo	8.104	8.797
Otros	24.413	24.994
	976.000	917.772
Ferrocarril, Servicios Públicos y Energía:		
Efectivo y equivalentes a efectivo*	4.158	3.396
Cuentas por cobrar	4.387	4.503
Propiedades, planta y equipo	184.740	175.030
Buen nombre	27.129	27.020
Activos reglamentarios	4.821	5.349
Otros	20.941	20.811
	246.176	236.109
Activos totales	$ 1.222.176	$ 1.153.881

** Incluyen Bonos del Tesoro de EE. UU. con vencimientos de tres meses o menos cuando se compraron por $17.600 millones al 31 de diciembre de 2025 y $14.400 millones al 31 de diciembre de 2024.*

*** Incluyen compras no liquidadas de Bonos del Tesoro de EE. UU. de $167 millones y $12.800 millones al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Tales montos también se incluyeron en pasivos y se pagaron poco después de la fecha del respectivo balance.*

Ver las Notas Adjuntas a los Estados Financieros Consolidados.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
y Subsidiarias
BALANCES CONSOLIDADOS
(dólares en millones)

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Pasivos:		
Seguros y Otros:		
Siniestros no pagados y gastos de ajuste de siniestros	$ 120.713	$ 115.151
Siniestros no pagados y gastos de ajuste de siniestros - reaseguro retroactivo	31.048	32.443
Primas de seguro no devengadas	31.339	30.808
Beneficios de seguros de vida, rentas vitalicias y salud	17.890	17.616
Otros pasivos con tomadores de seguro	10.312	10.703
Cuentas por pagar, provisiones y otros pasivos	38.019	37.489
Montos por pagar por compra de Bonos del Tesoro de EE. UU.	167	12.769
Pasivos por recompra de aeronaves e ingresos por arrendamiento no devengados	10.686	9.356
Títulos por pagar y otros préstamos	45.763	44.885
	305.937	311.220
Ferrocarril, Servicios Públicos y Energía:		
Cuentas por pagar, provisiones y otros pasivos	19.250	18.226
Pasivos reglamentarios	7.013	7.033
Títulos por pagar y otros préstamos	83.318	79.877
	109.581	105.136
Impuestos de renta, principalmente diferidos	86.955	85.870
Pasivos totales	502.473	502.226
Patrimonio:		
Acciones ordinarias a valor nominal	8	8
Capital en exceso del valor nominal	35.612	35.665
Otro resultado integral acumulado	(2.448)	(3.584)
Ganancias retenidas	763.186	696.218
Acciones de tesorería, al costo	(78.939)	(78.939)
Patrimonio de Berkshire	717.419	649.368
Participaciones minoritarias	2.284	2.287
Patrimonio total	719.703	651.655
Total de pasivos y patrimonio	$ 1.222.176	$ 1.153.881

Ver las Notas Adjuntas a los Estados Financieros Consolidados.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
y Subsidiarias
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS
(dólares en millones, con excepción de los montos por acción)

	Año Terminado el 31 de Diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
Ingresos:			
Seguros y Otros:			
Primas de seguros devengadas	$ 88.902	$ 88.257	$ 83.403
Ingresos por ventas y servicios	199.524	202.334	207.148
Ingresos por arrendamiento	10.034	9.227	8.416
Intereses, dividendos y otros ingresos por inversiones	23.261	21.825	15.764
	321.721	321.643	314.731
Ferrocarril, Servicios Públicos y Energía:			
Ingresos por transporte ferroviario	23.330	23.355	23.791
Ingresos operativos por servicios públicos y energía	21.856	21.518	21.232
Ingresos por servicios y otros ingresos	4.537	4.917	4.728
	49.723	49.790	49.751
Total ingresos	371.444	371.433	364.482
Ganancias (pérdidas) de inversiones	39.078	52.799	74.855
Costos y gastos:			
Seguros y Otros:			
Siniestros de seguros y gastos de ajuste de siniestros	57.307	56.186	57.187
Beneficios de vida, rentas vitalicias y salud	3.379	3.858	4.029
Gastos de suscripción de seguros	17.756	16.808	15.270
Costo de ventas y servicios	160.062	163.642	169.281
Costo de arrendamiento	7.685	7.069	6.037
Gastos de venta, generales y administrativos	29.735	25.642	25.458
Gasto de intereses	1.329	1.594	1.671
	278.253	274.799	278.933
Ferrocarril, Servicios Públicos y Energía:			
Gastos de transporte ferroviario de mercancías	15.366	15.965	16.464
Costo de ventas y otros gastos de servicios públicos y energía	16.959	16.984	18.399
Otros gastos	4.155	4.343	4.016
Gasto de intereses	3.740	3.606	3.332
	40.220	40.898	42.211
Costos y gastos totales	318.473	315.697	321.144
Ganancias antes de impuestos de renta y ganancias por método de participación	92.049	108.535	118.193
Ganancias (pérdidas) por el método de participación	(9.590)	1.841	1.973
Ganancias antes de impuestos de renta	82.459	110.376	120.166
Gasto por impuesto de renta	15.199	20.815	23.019
Ganancias netas	67.260	89.561	97.147
Ganancias atribuibles a participaciones minoritarias	292	566	924
Ganancias netas atribuibles a accionistas de Berkshire	$ 66.968	$ 88.995	$ 96.223
Ganancias netas por acción de Clase A equivalente promedio	$ 46.563	$ 61.900	$ 66.412
Ganancias netas por acción de Clase B equivalente promedio*	$ 31,04	$ 41,27	$ 44,27
Acciones de Clase A equivalentes promedio en circulación	1.438.223	1.437.720	1.448.880
Acciones de Clase B equivalentes promedio en circulación	2.157.335.139	2.156.580.296	2.173.319.709

** Las ganancias netas por acción de Clase B equivalente promedio en circulación son iguales a una parte en mil quinientas del monto de Clase A equivalente. Ver la Nota 22.*

Ver las Notas Adjuntas a los Estados Financieros Consolidados.

Claudia Victoria Salgado R.

TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
y Subsidiarias
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADO INTEGRAL
(dólares en millones)

	Año Terminado el 31 de Diciembre de		
	2025	2024	2023
Ganancias netas	$ 67.260	$ 89.561	$ 97.147
Otro resultado integral:			
Ganancias (pérdidas) no realizadas sobre inversiones	141	(82)	477
Impuestos de renta aplicables	(23)	9	(100)
Conversión de moneda extranjera	1.479	(1.500)	782
Impuestos de renta aplicables	32	(36)	(7)
Cambios en tasas de descuento de contratos de seguro de larga duración	210	807	(237)
Impuestos de renta aplicables	(46)	(144)	49
Planes de pensiones de beneficio definido	(800)	1.628	578
Impuestos de renta aplicables	174	(350)	(123)
Otro, neto	(21)	(162)	(101)
Otro resultado integral, neto	1.146	170	1.318
Resultado integral	68.406	89.731	98.465
Resultado integral atribuible a participaciones minoritarias	302	557	953
Resultado integral atribuible a accionistas de Berkshire	$ 68.104	$ 89.174	$ 97.512

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
y Subsidiarias
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
(dólares en millones)

	Patrimonio de Berkshire					
	Acciones ordinarias y capital en exceso del valor nominal	Otro ingreso integral acumulado	Ganancias retenidas	Acciones de tesorería	Participaciones minoritarias	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	$ 35.175	$ (5.052)	$ 511.127	$ (67.826)	$ 8.257	$ 481.681
Ganancias netas	—	—	96.223	—	924	97.147
Otro ingreso integral, neto	—	1.289	—	—	29	1.318
Adquisiciones de acciones ordinarias	—	—	—	(8.976)	—	(8.976)
Transacciones con participaciones minoritarias	(687)	—	—	—	(2.974)	(3.661)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	34.488	(3.763)	607.350	(76.802)	6.236	567.509
Ganancias netas	—	—	88.995	—	566	89.561
Adopción de ASU 2023-02	—	—	(127)	—	—	(127)
Otro ingreso integral, neto	—	179	—	—	(9)	170
Adquisiciones de acciones ordinarias	—	—	—	(2.918)	—	(2.918)
Transacciones con participaciones minoritarias	1.185	—	—	781	(4.506)	(2.540)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	35.673	(3.584)	696.218	(78.939)	2.287	651.655
Ganancias netas	—	—	66.968	—	292	67.260
Otro ingreso integral, neto	—	1.136	—	—	10	1.146
Transacciones con participaciones minoritarias	(53)	—	—	—	(305)	(358)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 35.620	$ (2.448)	$ 763.186	$ (78.939)	$ 2.284	$ 719.703

Ver las Notas Adjuntas a los Estados Financieros Consolidados.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249

BERKSHIRE HATHAWAY INC.
y Subsidiarias
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
(dólares en millones)

	Año Terminado el 31 de Diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
Flujos de efectivo de actividades operativas:			
Ganancias netas	$ 67.260	$ 89.561	$ 97.147
Ajustes para conciliar ganancias netas con flujos de efectivo operativos:			
(Ganancias) pérdidas de inversiones	(39.078)	(52.799)	(74.855)
Depreciación y amortización	13.476	12.855	12.486
Acumulación de descuentos sobre inversiones, principalmente Bonos del Tesoro de EE. UU.	(11.964)	(11.349)	(5.510)
Pérdidas por deterioro de inversiones mediante método de participación	10.681	—	—
Otros	3.239	(892)	(513)
Cambios en activos y pasivos operativos:			
Siniestros no pagados y gastos de ajuste de siniestros	3.088	2.173	2.628
Cargos diferidos – reaseguro retroactivo	693	698	375
Primas de seguros no devengadas	432	376	1.854
Cuentas por cobrar y préstamos originados	(2.426)	626	(1.949)
Otros activos	(861)	(206)	98
Otros pasivos	429	(2.288)	2.570
Impuestos de renta	1.000	(8.163)	14.865
Flujos de efectivo netos de actividades operativas	45.969	30.592	49.196
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Compras de valores participativos	(16.923)	(9.237)	(16.462)
Ventas de valores participativos	30.686	143.359	40.631
Compras de Bonos del Tesoro de EE. UU. y valores de vencimiento fijo	(526.129)	(526.842)	(235.007)
Ventas de Bonos del Tesoro de EE. UU. y valores de vencimiento fijo	48.769	48.462	52.302
Redenciones y vencimientos de Bonos del Tesoro de EE. UU. y valores de vencimiento fijo	353.954	353.538	153.201
Adquisiciones de negocios, netas de efectivo adquirido	(1.074)	(396)	(8.604)
Compras de propiedades, planta y equipo y equipo para arrendamiento	(20.927)	(18.976)	(19.409)
Otros	1.157	(195)	685
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(44.487)	(10.287)	(32.663)
Flujos de efectivo de actividades de financiación:			
Ingresos de préstamos de seguros y otros negocios	3.071	5.528	2.133
Pagos de préstamos de seguros y otros negocios	(3.050)	(7.796)	(6.027)
Ingresos de préstamos de negocios ferroviarios, de servicios públicos y de energía	6.101	7.658	5.684
Pagos de préstamos de negocios ferroviarios, de servicios públicos y de energía	(3.974)	(4.151)	(5.284)
Cambios en préstamos a corto plazo, netos	878	(3.059)	2.407
Adquisiciones de acciones de tesorería	—	(2.918)	(9.171)
Otros, principalmente transacciones con participaciones minoritarias	(793)	(5.622)	(4.147)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	2.233	(10.360)	(14.405)
Efectos de variaciones en tasa de cambio de divisas	478	(212)	116
Aumento de efectivo y equivalentes a efectivo y efectivo restringido	4.193	9.733	2.244
Efectivo y equivalentes a efectivo y efectivo restringido al inicio del año*	48.376	38.643	36.399
Efectivo y equivalentes a efectivo y efectivo restringido al final del año*	$ 52.569	$ 48.376	$ 38.643
** Efectivo y equivalentes a efectivo y efectivo restringido al final del año:*			
Seguros y Otros	*$ 47.719*	*$ 44.333*	*$ 34.268*
Ferrocarril, Servicios Públicos y Energía	*4.158*	*3.396*	*3.754*
Efectivo restringido incluido en otros activos	*692*	*647*	*621*
	$ 52.569	*$ 48.376*	*$ 38.643*

Ver Notas adjuntas a los Estados Financieros Consolidados.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal

(1) Políticas y prácticas contables significativas

(a) Naturaleza de las operaciones y base de consolidación

Berkshire Hathaway Inc. ("Berkshire") es una compañía matriz que posee subsidiarias dedicadas a una serie de actividades de negocios diversas, que incluyen seguros y reaseguros, transporte ferroviario de mercancías, servicios públicos y energía, fabricación, servicios y venta minorista. En estas notas, los términos "nosotros", "nos" o "nuestro" se refieren a Berkshire y sus subsidiarias consolidadas. En la Nota 26 se incluye más información sobre nuestros segmentos de negocios reportables. La información relacionada con las adquisiciones de negocios significativas completadas en los últimos tres años se presenta en la Nota 2.

Los Estados Financieros Consolidados adjuntos incluyen las cuentas de Berkshire consolidadas con las cuentas de todas las subsidiarias y filiales en las cuales tenemos una participación financiera controlante a la fecha del estado financiero. Normalmente, una participación financiera controlante refleja la propiedad de la mayoría de las acciones con derecho a voto. Consolidamos las entidades de interés variable ("VIE" [por su sigla en inglés]) cuando tenemos el poder para dirigir las actividades de la VIE que afectan de manera más significativa su desempeño económico, y (a) estamos obligados a absorber las pérdidas que pudieran ser significativas para la VIE o (b) tenemos el derecho a recibir beneficios de la VIE que pudieran ser significativos para la VIE. Se han eliminado las cuentas y transacciones entre compañías.

Seguimos creyendo que es apropiado reportar por separado sobre las subsidiarias de ferrocarril, servicios públicos y energía en nuestros Balances Consolidados y Estados de Resultados Consolidados, dada la importancia relativa de la propiedad, planta y equipo, los gastos de capital y la deuda. Además, estas subsidiarias no están respaldadas por garantías de deuda de Berkshire u otros compromisos financieros.

(b) Uso de estimados en la preparación de los estados financieros

Preparamos nuestros Estados Financieros Consolidados de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Estados Unidos ("PCGA"), lo cual nos obliga a hacer estimados y asumir supuestos que afectan los montos reportados de ciertos activos y pasivos a la fecha del balance y los montos reportados de ciertos ingresos y gastos durante el período. Nuestros estimados de siniestros no pagados y gastos de ajuste de siniestros para reclamaciones de seguros de propiedades y contingencias están sujetos a error de estimación considerable debido a la incertidumbre inherente a la proyección de costos finales de las reclamaciones. Además, los estimados y supuestos asociados con las determinaciones de cargos diferidos en contratos de reaseguro retroactivo, los valores razonables de ciertos instrumentos financieros y las evaluaciones de deterioro del buen nombre y de los activos intangibles de vida indefinida requieren juicio considerable. Adicionalmente, es posible que se requieran estimados significativos en la evaluación de deterioro de otros activos de larga duración y el reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas sobre los montos que se nos deban. Los estimados pueden estar sujetos a ajustes significativos en períodos futuros debido a eventos macroeconómicos y geopolíticos en curso, así como a cambios en la industria o factores o eventos específicos de la compañía. Los resultados reales pueden diferir de los estimados usados en la preparación de nuestros Estados Financieros Consolidados.

(c) Efectivo y equivalentes a efectivo e inversiones a corto plazo en Bonos del Tesoro de EE. UU.

Los equivalentes a efectivo consisten en depósitos a la vista y cuentas del mercado monetario e inversiones con vencimientos de tres meses o menos a su adquisición. Las inversiones a corto plazo en Bonos del Tesoro de EE. UU. tienen vencimientos superiores a tres meses e inferiores a un año al momento de la compra.

(d) Inversiones en valores con vencimiento fijo

Clasificamos las inversiones en valores con vencimiento fijo en la fecha de adquisición y en cada fecha de balance. Los valores clasificados como mantenidos hasta el vencimiento se contabilizan a costo amortizado, reflejando la capacidad y la intención de mantener los valores hasta el vencimiento. Los valores clasificados como de negociación se contabilizan a valor razonable con los cambios en el valor razonable reportados en resultados. Todos los demás valores se clasifican como disponibles para la venta y se registran a valor razonable, con la ganancia o pérdida no realizada registrada en otro resultado integral acumulado. Amortizamos la diferencia entre el costo original y el valor al vencimiento de un valor con vencimiento fijo en resultados usando el método de intereses.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

(1) Políticas y prácticas contables significativas

(d) Inversiones en valores con vencimiento fijo

Registramos las ganancias y pérdidas de inversiones en valores con vencimiento fijo disponibles para la venta en resultados cuando se venden los valores. Para valores disponibles para la venta en una posición de pérdida no realizada, reconocemos una pérdida en resultados por el exceso del costo amortizado sobre el valor razonable si tenemos la intención de vender antes de que el precio se recupere. Registramos una provisión para pérdidas crediticias, limitada al exceso del costo amortizado sobre el valor razonable, con un cargo correspondiente en resultados si el valor presente de los flujos de efectivo esperados estimados es menor que el valor presente de los flujos de efectivo contractuales. La provisión puede ser aumentada o disminuida posteriormente en función de los hechos y circunstancias prevalecientes. La parte de la pérdida no realizada que no está relacionada con una pérdida crediticia se reconoce en otro resultado integral acumulado.

(e) Inversiones en valores participativos

Contabilizamos las inversiones en valores participativos a valor razonable y registramos los cambios en los valores razonables en los Estados Consolidados de Resultados como un componente de las ganancias y pérdidas de las inversiones. Los valores participativos incluyen algunas inversiones en acciones ordinarias, en las cuales hemos elegido la opción de valor razonable.

(f) Inversiones por el método de la participación

Utilizamos el método de participación para contabilizar las inversiones cuando tenemos la capacidad de ejercer influencia significativa, pero no control, sobre las políticas operativas y financieras de la participada. La capacidad de ejercer influencia significativa se presume cuando el inversionista tiene más del 20% de las participaciones con derecho a voto de la participada. Esta presunción puede ser superada con base en hechos y circunstancias específicos que demuestren que la capacidad de ejercer influencia significativa está restringida o si se elige la opción de valor razonable.

Aplicamos el método de participación a las inversiones en acciones ordinarias y a otras inversiones cuando las mismas tienen intereses subordinados sustancialmente idénticos a las acciones ordinarias, y no aplicamos el método de participación a inversiones que no son en sustancia acciones ordinarias según lo definido por los PCGA. Al aplicar el método de participación, aumentamos o disminuimos el valor en libros de la inversión por nuestra parte proporcional de las ganancias o pérdidas netas y otro resultado integral de la participada. Registramos inversiones adicionales a costo y distribuciones de capital recibidas como reducciones en el valor en libros de la inversión. Si las pérdidas netas reducen nuestro valor en libros a cero, se pueden registrar pérdidas netas adicionales si otras inversiones en la participada están en riesgo, incluso si no nos hemos comprometido a brindar apoyo financiero a la participada. Incluimos las ganancias o pérdidas en la disposición de inversiones por el método de participación en ingresos como un componente de las ganancias o pérdidas de las inversiones.

(g) Préstamos y cuentas por cobrar financieras

Los préstamos y las cuentas por cobrar financieras son principalmente préstamos para viviendas prefabricadas y, en menor medida, préstamos comerciales y préstamos para viviendas construidas en el sitio. Contabilizamos sustancialmente todos los préstamos y cuentas por cobrar financieras a costo amortizado, neto de provisiones para pérdidas crediticias esperadas, con base en nuestra capacidad e intención de mantener dichos préstamos hasta el vencimiento. Los costos de adquisición y los costos de apertura y compromiso de préstamos pagados y las comisiones recibidas, así como las primas o los descuentos de adquisición, se capitalizan y se acumulan a los ingresos de las inversiones como ajustes de rendimiento durante la vida de los préstamos.

Las mediciones de las pérdidas crediticias esperadas incluyen provisiones por no cobro, sea que el riesgo sea probable o remoto. Las pérdidas crediticias esperadas en préstamos para viviendas prefabricadas se basan en el valor presente neto de los pagos de capital futuros menos los gastos estimados relacionados con la cancelación y la ejecución hipotecaria de préstamos previstos como incobrables e incluyen provisiones para préstamos que no están en ejecución hipotecaria. Nuestro principal indicador de calidad crediticia es si los préstamos están al día. Los estimados de pérdidas crediticias previstas consideran tasas históricas de incumplimiento, tasas de recuperación de garantías, tasas históricas de liquidación, tasas de interés, reducciones de flujos de efectivo futuros para préstamos modificados y tiempo histórico transcurrido desde el último pago hasta la ejecución hipotecaria, entre otros factores. Además, nuestros estimados consideran las condiciones actuales y los pronósticos razonables y sustentables.

Los préstamos se consideran en mora cuando los pagos tienen más de 30 días de atraso. Colocamos los préstamos con más de 90 días de atraso en estado de no devengo y los intereses acumulados pero no cobrados se revierten. Los cobros posteriores de los préstamos se aplican primero a capital y a intereses debidos por el monto más moroso. Reanudamos el devengo de ingresos por intereses una vez los préstamos tienen menos de 90 días de mora.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U ...

(1) Políticas y prácticas contables significativas

(g) Préstamos y cuentas por cobrar financieras

Los préstamos se consideran incumplidos cuando se ha iniciado el proceso de ejecución hipotecaria. Una vez que un préstamo está en proceso de ejecución hipotecaria, los ingresos por intereses no se reconocen hasta que la ejecución hipotecaria se subsana o el préstamo se modifica. Una vez que se completa una modificación, los ingresos por intereses se reconocen con base en los términos del nuevo préstamo. Los préstamos con ejecución hipotecaria se cancelan cuando se vende la garantía. Los préstamos que no están en ejecución hipotecaria se evalúan para cancelación con base en circunstancias individuales relacionadas con la capacidad futura de recaudar el préstamo y la condición de la garantía que respalda el préstamo.

(h) Otras cuentas por cobrar

Otras cuentas por cobrar incluyen saldos debidos por los clientes, primas de seguros por cobrar y siniestros recuperables de reaseguros, así como otras cuentas por cobrar. Las cuentas por cobrar comerciales, las primas de seguros por cobrar y otras cuentas por cobrar tienen principalmente una naturaleza de corto plazo, con plazos de cobranza establecidos de menos de un año desde la fecha de origen. Las cuentas recuperables de reaseguros comprenden montos cedidos en virtud de contratos de reaseguro o de conformidad con programas de seguros obligatorios patrocinados por el gobierno y surgen de siniestros no pagados y gastos de ajuste de siniestros por reclamaciones de seguros de propiedades y contingencias y beneficios bajo contratos de vida y salud. Las cuentas por cobrar se expresan netas de provisiones estimadas para pérdidas crediticias esperadas.

Medimos las pérdidas crediticias esperadas utilizando principalmente el historial de las pérdidas crediticias. Además, nuestros estimados de pérdidas crediticias consideran las condiciones actuales y las previsiones razonables y sustentables. Al evaluar las pérdidas crediticias esperadas de las cuentas recuperables de reaseguros por siniestros no pagados, revisamos la calidad crediticia de la contraparte y consideramos las disposiciones de derecho de compensación dentro de los contratos de reaseguro y otras formas de mejora crediticia, incluyendo avales, garantías y otra información disponible. Cancelamos las cuentas por cobrar contra las provisiones después de agotar los esfuerzos razonables de cobro.

(i) Mediciones a valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo entre participantes en el mercado, en el mercado principal o en el mercado más ventajoso cuando no exista un mercado principal. Es posible que, al estimar el valor razonable, se requieran ajustes a los precios de transacciones o los precios de mercado cotizados en mercados ilíquidos o desordenados. En tales circunstancias, pueden ser apropiadas técnicas de valoración alternativas para determinar el valor que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada. Se asume que los participantes en el mercado son independientes, conocedores, y capaces de y dispuestos a realizar transacciones de intercambio y no actúan bajo coacción. Nuestro riesgo de incumplimiento o de crédito es considerado al determinar el valor razonable de los pasivos. Puede requerirse juicio considerable al interpretar los datos de mercado usados para desarrollar los estimados de valor razonable. Por tanto, los estimados de valor razonable presentados en este documento no son necesariamente indicativas de los montos que podrían realizarse en un intercambio de mercado actual o futuro.

(j) Inventarios

Los inventarios consisten en productos fabricados, bienes o productos adquiridos para reventa, materiales y suministros y viviendas construidas para venta. Los costos del inventario fabricado incluyen materiales, mano de obra directa e indirecta y gastos generales de fábrica. Al 31 de diciembre de 2025, usamos el método de último en entrar primero en salir ("LIFO" [por su sigla en inglés]) para valorar el 30% de los saldos de inventario, y el resto fue determinado principalmente según los métodos de primero en entrar primero en salir y costo promedio. Los inventarios que no son LIFO se contabilizan al más bajo entre el costo y el valor realizable neto. El exceso de los costos actuales o de reemplazo sobre los costos determinados según LIFO fue de aproximadamente $2.500 millones al 31 de diciembre de 2025 y $2.300 millones al 31 de diciembre de 2024.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

(1) Políticas y prácticas contables significativas

(k) Propiedades, planta y equipo, y equipo mantenido para arrendamiento

Usamos propiedades, planta y equipo en nuestras operaciones. También tenemos equipo propio que arrendamos a otros en virtud de contratos de arrendamiento. Registramos las adiciones, los incrementos y las mejoras de dichas propiedades al costo. Con respecto a los activos construidos, todos los materiales, la mano de obra directa y los servicios contractuales, así como ciertos costos indirectos, incluidos los intereses durante el período de construcción, se capitalizan. Con respecto a los activos construidos que están sujetos a directriz de autoridad para operaciones reguladas, los costos capitalizados también incluyen una provisión para fondos usados durante la construcción, que representa el costo de fondos de capital usados para financiar la construcción de las instalaciones reguladas. Las reparaciones y el mantenimiento normales y otros costos que no mejoran la propiedad, no extienden su vida útil ni de otro modo cumplen con los criterios de capitalización, se cargan al gasto a medida que se incurre en ellos.

El gasto de depreciación de nuestros servicios públicos regulados y ferrocarril generalmente se determina usando métodos de depreciación de grupo donde las tarifas se basan en estudios de depreciación periódicos aprobados por el regulador correspondiente. En la depreciación de grupo, se aplica una tasa compuesta a la inversión bruta en una clase particular de propiedad, a pesar de las diferencias en la vida útil o el valor de rescate de las unidades de propiedad individuales dentro de la misma clase. Cuando dichos activos se retiran o se venden, no se reconoce ninguna ganancia o pérdida. Las ganancias o pérdidas por enajenaciones de todos los demás activos se registran en resultados. Los rangos de vidas útiles estimadas de los activos depreciables exclusivos de nuestro negocio ferroviario son los siguientes: estructura de carriles y otras vías – 10 a 100 años, y locomotoras, vagones de carga y otros equipos – 6 a 45 años. Los rangos de vidas útiles estimadas de los activos exclusivos de nuestros negocios de servicios públicos y energía son los siguientes: sistemas de generación, transmisión y distribución de servicios públicos – 5 a 80 años, activos de ductos interestatales de gas natural – 3 a 80 años, y plantas de energía independientes y otros activos – 2 a 50 años.

Depreciamos propiedades, planta y equipo usados en las operaciones por nuestros otros negocios al valor de rescate estimado usando principalmente el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas. Los rangos de vidas útiles estimadas de los activos depreciables usados en nuestros otros negocios son los siguientes: edificios y mejoras – 5 a 50 años, maquinaria y equipo – 3 a 30 años, y muebles, enseres y otros – 4 a 15 años. Depreciamos el equipo mantenido para arrendamiento al valor de rescate estimado usando principalmente el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas en el rango de 3 a 35 años. Usamos métodos de depreciación de saldo decreciente para activos cuando el poder de generación de ingresos del activo es mayor durante los primeros años de su vida.

Evaluamos propiedades, planta y equipo mantenidos para arrendamiento para identificar deterioro cuando eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor en libros de dichos activos puede no ser recuperable o cuando los activos se tienen para la venta. Ante la ocurrencia de un evento desencadenante, evaluamos si los flujos de efectivo no descontados estimados esperados por el uso del activo y el valor residual de la disposición final del activo exceden el valor en libros. Si el valor en libros excede los montos recuperables estimados, reducimos el valor en libros a valor razonable y registramos una pérdida por deterioro en los resultados, excepto con respecto al deterioro de los activos de nuestras subsidiarias reguladas de servicios públicos y energía, donde los impactos de la regulación se consideran al evaluar el valor en libros.

(l) Arrendamientos

Somos parte en contratos en los que arrendamos propiedades de otros. Cuando arrendamos activos de otros, registramos activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento. Los activos por derecho de uso representan nuestro derecho a usar un activo subyacente durante el plazo del arrendamiento y los pasivos por arrendamiento representan nuestra obligación de hacer los pagos de arrendamiento que surgen del arrendamiento. A este respecto, los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos y pagos variables que dependen de un índice o una tasa. El plazo del arrendamiento es considerado como el período de arrendamiento no cancelable. Ciertos contratos de arrendamiento contienen opciones de renovación u otros términos que prevén pagos variables basados en el rendimiento o el uso. Las opciones no se incluyen al determinar los activos por derecho de uso o los pasivos por arrendamiento, a menos que haya una certeza razonable de que las opciones serán ejercidas. Generalmente se usan tasas de endeudamiento progresivas para medir los pasivos por arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a revisión para identificar deterioro. Según lo permitido conforme a los PCGA, para algunos arrendamientos no separamos los componentes de arrendamiento de los componentes que no son de arrendamientos por clase de activo. Adicionalmente, no registramos activos o pasivos para arrendamientos con plazos de un año o menos.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0240 U. Nal.

(1) Políticas y prácticas contables significativas

(m) Buen nombre y otros activos intangibles

Otros activos intangibles con vidas indefinidas también se someten a prueba de deterioro al menos anualmente y cuando los eventos o cambios en las circunstancias indican que es más probable que no que el activo esté deteriorado. Cuando el valor en libros del activo excede el valor razonable, el exceso es cargado a resultados como una pérdida por deterioro. Se requiere juicio significativo para estimar los valores razonables y evaluar el buen nombre y los activos intangibles de vida indefinida para identificar deterioro. Amortizamos los activos intangibles con vidas definidas en un patrón que refleja el consumo esperado de los beneficios económicos relacionados o por el método de línea recta durante las vidas útiles económicas estimadas. Los activos intangibles con vidas definidas son revisados para identificar deterioro cuando los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable.

(n) Reconocimiento de ingresos

Devengamos primas de seguro sobre los contratos de seguros y reaseguros de propiedad/contingencia futuros durante el período de exposición a o cobertura de siniestros en proporción al nivel de protección otorgado. Las primas en la mayoría de los casos las devengamos proporcionalmente durante el plazo del contrato con las primas no devengadas calculadas con base en un prorrateo mensual o diario. Las primas de los contratos de reaseguro retroactivo de propiedad/contingencia normalmente se reciben y se devengan en su totalidad al inicio de los contratos, pues los eventos de siniestros subyacentes cubiertos por las pólizas ocurrieron antes del inicio del contrato. Las primas de los contratos de reaseguro de vida se devengan a su vencimiento. Las primas de los contratos de renta vitalicia de pago periódico se reciben y se devengan en su totalidad al inicio de los contratos. Las primas devengadas se expresan netas de los montos cedidos a los reaseguradores. Las primas devengadas en contratos con disposiciones de tasación de experiencia reflejan la experiencia siniestral estimada en virtud de dichos contratos.

Los ingresos por ventas y servicios se reconocen cuando los bienes o servicios se transfieren a un cliente. Un bien o servicio se transfiere cuando (o a medida que) el cliente obtiene el control de ese bien o servicio. Los ingresos se basan en la contraprestación que esperamos recibir en conexión con nuestras promesas de entregar bienes y servicios a nuestros clientes.

Nuestros contratos de venta proporcionan los productos a los clientes directamente o a través de canales mayoristas y minoristas a cambio de la contraprestación especificada en los contratos. Los contratos generalmente representan pedidos de los clientes de productos individuales a precios establecidos. Los contratos de venta pueden contener obligaciones de cumplimiento únicas o múltiples. En los casos en que los contratos contienen múltiples obligaciones de cumplimiento, asignamos los ingresos a cada obligación en función de los precios de venta relativos por separado de cada producto o servicio.

Los ingresos por ventas reflejan reducciones por devoluciones, subvenciones, penalizaciones por retraso en la entrega, descuentos por volumen y otros incentivos, algunos de los cuales pueden depender de eventos futuros. En ciertos contratos con clientes, los ingresos por ventas incluyen ciertos impuestos especiales estatales y locales facturados a los clientes sobre productos específicos cuando esos impuestos son cobrados directamente a nosotros por las autoridades tributarias. Los ingresos por ventas excluyen los impuestos sobre las ventas y los impuestos al valor agregado recaudados en nombre de las autoridades tributarias. Los ingresos por ventas incluyen la contraprestación por envío y otras actividades de cumplimiento realizadas antes de que el cliente obtenga el control de los bienes. También optamos por tratar como ingreso por venta la contraprestación por los servicios prestados después de que el control haya pasado al cliente.

Los ingresos por ventas de productos generalmente se reconocen en el momento en que el control del producto se transfiere al cliente, lo que coincide con la recogida por el cliente o la entrega o aceptación del producto, según los términos del acuerdo. Reconocemos los ingresos por ventas y los costos relacionados a lo largo del tiempo con respecto a ciertos contratos, incluidos ciertos contratos de puentes y acero estructural, fundiciones, forjas y aeroestructuras. El control de las unidades de producto en virtud de estos contratos se transfiere continuamente al cliente a medida que se fabrica el producto. Estos productos generalmente no tienen un uso alternativo y el contrato exige que el cliente proporcione una compensación razonable si es terminado por razones distintas al incumplimiento del contrato.

Claudia Victoria Salgado R.

TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249

Notas a los Estados Financieros Consolidados

(1) Políticas y prácticas contables significativas

(n) Reconocimiento de ingresos

La obligación de cumplimiento principal en virtud de nuestros contratos de servicios de transporte ferroviario de carga es trasladar la carga desde un punto de origen hasta un punto de destino. Las obligaciones de cumplimiento están representadas por conocimientos de embarque que crean una serie de servicios distintos que tienen un patrón similar de transferencia al cliente. Los ingresos por cada obligación de cumplimiento se basan en varios factores que incluyen el producto que se envía, el par de origen y destino y los incentivos del contrato, que se describen en varios acuerdos privados de tarifas, tarifas públicas de transportistas comunes, acuerdos interlineales de vías extranjeras y cotizaciones de precios. El precio de la transacción generalmente es un monto por vagón/unidad para transportar vagones de un origen especificado a un destino específico. Los ingresos por flete se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se presta el servicio porque el cliente simultáneamente recibe y consume los beneficios del servicio. Los ingresos reconocidos representan la porción del servicio completado a la fecha del balance. Las facturas por los servicios de transporte de carga generalmente se emiten a los clientes y se pagan en un plazo de 30 días o menos. Los incentivos a los clientes, que se otorgan principalmente para el envío de un volumen acumulado específico o por el envío a/de ubicaciones específicas, se registran como reducciones de los ingresos a prorrata con base en los envíos reales o futuros proyectados de los clientes.

Los ingresos por servicios públicos y energía se derivan principalmente de ventas reguladas de electricidad y gas natural. Los ingresos regulados por electricidad y gas natural son principalmente acuerdos de venta basados en tarifas aprobados por diversas comisiones reguladoras. Estos ingresos basados en tarifas corresponden principalmente a energía, transmisión, distribución y gas natural, y tienen obligaciones de cumplimiento de entrega de productos y servicios de energía a los clientes las cuales se satisfacen a lo largo del tiempo a medida que se entrega la energía o se prestan los servicios. Dichos ingresos son equivalentes a los montos que tenemos derecho a facturar y corresponden directamente al valor para el cliente del cumplimiento a la fecha e incluyen los montos facturados y no facturados. Los pagos de los clientes generalmente vencen dentro de los 30 días siguientes a la facturación. Las tarifas cobradas por los productos y servicios de energía regulados son establecidas por los reguladores o por acuerdos contractuales que establecen el precio de transacción, así como la asignación del precio entre las distintas obligaciones de cumplimiento. Cuando se permite que las tarifas reguladas preliminares se facturen antes de la aprobación final por parte del regulador correspondiente, ciertos ingresos recaudados pueden estar sujetos a reembolso y se acumula un pasivo por reembolsos estimados.

Otros ingresos por servicios se derivan de contratos con clientes en los cuales las obligaciones de cumplimiento se satisfacen a lo largo del tiempo, donde los clientes reciben y consumen los beneficios a medida que prestamos los servicios, o en un punto en el tiempo en el que se completan los servicios. Otros ingresos por servicios se derivan principalmente de corretaje inmobiliario, gestión de construcción y consultoría, reparación automotriz, gestión de aeronaves, capacitación en aviación, actividades de franquicia y distribución de noticias.

Los ingresos por arrendamiento generalmente se reconocen de manera proporcional durante el plazo del arrendamiento o en función del uso, si corresponde según los términos del contrato. Nuestros contratos como arrendadores están clasificados en una parte sustancial como arrendamientos operativos.

(o) Siniestros y gastos de ajuste de siniestros ("siniestros y LAE [por su sigla en inglés]")

Registramos los pasivos por siniestros de seguro no pagados y LAE en virtud de contratos de seguro y reaseguro de propiedad y contingencia por eventos de siniestro que hayan ocurrido en o antes de la fecha del balance. Dichos pasivos representan los montos de pago finales estimados sin descuento.

Basamos los estimados de pasivos en (1) informes de siniestros de tomadores y cedentes, (2) estimados de casos individuales y (3) estimados de siniestros incurridos pero no reportados. Los siniestros y los LAE en los Estados Consolidados de Resultados incluyen reclamaciones pagadas, costos de liquidación de reclamaciones y cambios en los pasivos estimados por reclamaciones no pagadas y costos de liquidación. Los siniestros y los LAE en los Estados Consolidados de Resultados se registran netos de montos recuperados y estimados de montos recuperables cedidos en virtud de contratos de reaseguro. Los contratos de reaseguro no eximen a la compañía cedente de sus obligaciones de indemnizar a los tomadores con respecto a los contratos de seguro y reaseguro subyacentes.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

(1) Políticas y prácticas contables significativas

(p) Contratos de reaseguro retroactivo

Registramos los pasivos por siniestros no pagados y LAE en virtud de contratos de reaseguro retroactivo de corta duración en forma consistente con los contratos de propiedad y contingencia descritos en la Nota 1(o). Con respecto a los contratos de reaseguro retroactivo, también registramos los activos de cargos diferidos al inicio de los contratos, lo que representa el exceso, si lo hubiere, de los pasivos estimados por reclamaciones finales sobre las primas devengadas. Posteriormente ajustamos los activos de cargos diferidos a la fecha del balance con base en los cambios en el momento y el monto estimados de los pagos finales de los siniestros, con aplicación retrospectiva al inicio del contrato usando el método de interés. Los cambios resultantes en los activos de cargos diferidos se incluyen como un componente de los siniestros de seguros y los LAE en los Estados Consolidados de Resultados.

(q) Costos de adquisición de pólizas de seguro

Los costos diferidos de adquisición de pólizas están incluidos en otros activos y fueron de aproximadamente $4.800 millones al 31 de diciembre de 2025 y $4.600 millones en 2024. Capitalizamos los costos incrementales directos que se relacionan con la venta exitosa de contratos de seguro, como comisiones y costos de corretaje, con sujeción a la recuperabilidad final. Cargamos al gasto otros costos de suscripción a medida que incurrimos en ellos. Para contratos de seguro de propiedad y contingencia de corta duración, los costos diferidos de adquisición de pólizas se reflejan en los gastos a lo largo del plazo del contrato a medida que se devengan las primas relacionadas. Para contratos de vida de larga duración, cargamos al gasto los costos diferidos de adquisición de pólizas a un nivel constante con base en el monto esperado de seguro en vigor y el plazo esperado del contrato usando supuestos consistentes con los usados para determinar los pasivos de seguro relacionados.

(r) Beneficios de seguros de vida, renta vitalicia y salud

Los pasivos por beneficios de seguros de vida, renta vitalicia y salud en virtud de contratos de seguro de larga duración representan el valor presente de las salidas de efectivo futuras esperadas de los pagos de beneficios futuros y ciertos costos no de adquisición, menos el valor presente de las "primas netas" futuras esperadas, que es la porción de las primas brutas requerida para cubrir todos los beneficios futuros esperados y los gastos variables. Los contratos de reaseguro de pago periódico y rentas vitalicias son considerados contratos de pago limitado. Dichos pasivos incluyen el valor presente de los pagos futuros esperados con base en las tasas de descuento usadas para medir pasivos por beneficios y pasivos por ganancias diferidas, que se basan en el exceso de las primas brutas recibidas sobre las primas netas establecidas al inicio del contrato.

Al estimar los flujos de efectivo futuros, consideramos el momento y el monto de reclamaciones, primas y gastos futuros, lo cual requiere estimados de las tasas esperadas de mortalidad, morbilidad y caducidad. Los supuestos de flujos de efectivo se revisan al menos una vez al año, y los efectos de los cambios en los supuestos se registran en los resultados. Los supuestos de tasa de descuento usados para medir los pasivos por beneficios se revisan en cada período de reporte con base en los rendimientos vigentes de los bonos corporativos de grado alto-medio (generalmente calificaciones crediticias de una A) que reflejan la duración y los atributos monetarios de los pasivos. Al medir los pasivos por beneficios, generalmente agrupamos los contratos por año de emisión. Los efectos de los cambios en las tasas de descuento se registran en otro resultado integral acumulado.

(s) Negocios regulados de servicios públicos y energía

Algunas subsidiarias reguladas de servicios públicos y energía preparan sus estados financieros de acuerdo con directrices de las autoridades para operaciones reguladas, reflejando los efectos económicos de la regulación a partir de la capacidad de recuperar ciertos costos de los clientes y el requisito de reembolsar ingresos a los clientes en el futuro a través del proceso regulado de fijación de tasas. En consecuencia, algunos costos son diferidos como activos reglamentarios y algunos ingresos son acumulados como pasivos reglamentarios.

Los activos y pasivos reglamentarios posteriormente se reconocen en gastos e ingresos operativos a lo largo de varios períodos futuros. Los activos y pasivos reglamentarios son evaluados continuamente para determinar la probable inclusión futura en tasas reglamentarias mediante la consideración de factores tales como cambios normativos o legislativos aplicables y órdenes de tasas recientes recibidas por otras entidades reguladas. Si la inclusión futura en tasas reglamentarias deja de ser probable, el monto que ya no es probable que se incluya en las tasas reglamentarias se carga o acredita a resultados (u otro resultado integral, si corresponde) o se devuelve a los clientes.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

(1) Políticas y prácticas contables significativas

(t) Moneda extranjera

Las cuentas de ciertas subsidiarias se miden usando monedas funcionales distintas al dólar estadounidense. Los ingresos y gastos en los estados financieros de estas subsidiarias se convierten a dólares estadounidenses a la tasa de cambio promedio para el período y los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio al final del período de reporte. Los efectos netos de la conversión de los estados financieros de estas subsidiarias se incluyen en otro ingreso integral acumulado. Las ganancias y pérdidas que surgen de transacciones denominadas en una moneda diferente a la moneda funcional de la entidad, incluyendo las ganancias y pérdidas por la nueva medición de activos y pasivos debida a variaciones en las tasas de cambio de monedas, se incluyen en los resultados.

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

FIRMAS

De conformidad con los requisitos de la Sección 13 o 15(d) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, el Registrante ha hecho que este informe sea debidamente firmado en su nombre por el firmante debidamente autorizado.

BERKSHIRE HATHAWAY INC.

Fecha: 28 de febrero de 2026

/F/ MARC D. HAMBURG
Marc D. Hamburg
Vicepresidente Sénior y
Director Financiero Principal

De conformidad con los requisitos de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, este informe ha sido firmado a continuación por las personas siguientes en nombre del Registrante y en las calidades y fechas indicadas.

/f/ GREGORY E. ABEL **Gregory E. Abel**	Miembro de Junta Directiva – Presidente y Director Ejecutivo	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ HOWARD G. BUFFETT **Howard G. Buffett**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ SUSAN A. BUFFETT **Susan A. Buffett**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ WARREN E. BUFFETT **Warren E. Buffett**	Presidente de la Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ STEPHEN B. BURKE **Stephen B. Burke**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ KENNETH I. CHENAULT **Kenneth I. Chenault**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ CHRISTOPHER C. DAVIS **Christopher C. Davis**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ SUSAN L. DECKER **Susan L. Decker**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ CHARLOTTE GUYMAN **Charlotte Guyman**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ AJIT JAIN **Ajit Jain**	Miembro de Junta Directiva – Vicepresidente de la Junta Directiva – Operaciones de Seguros	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ THOMAS S. MURPHY, JR. **Thomas S. Murphy, Jr**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ WALLACE R. WEITZ **Wallace R. Weitz**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ MERYL B. WITMER **Meryl B. Witmer**	Miembro de Junta Directiva	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ MARC D. HAMBURG **Marc D. Hamburg**	Vicepresidente Sénior – Director Financiero Principal	28 de febrero de 2026 Fecha
/f/ DANIEL J. JAKSICH **Daniel J. Jaksich**	Vicepresidente – Director de Contabilidad Principal	28 de febrero de 2026 Fecha

Claudia Victoria Salgado R.
TRADUCTORA OFICIAL
Cert. # 0249 U. Nal.

[Firma]