

PROCESO DE GESTIÓN DE CONTRATACIÓN

ANÁLISIS DEL MERCADO Y DEL SECTOR

(Decreto 1082 de 2015 Artículo 2.2.1.1.2.1.1)

LICITACIÓN PÚBLICA

1. DATOS GENERALES

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fecha de emisión del estudio       | AGOSTO DE 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dependencia responsable            | SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL<br>SECRETARIA DE GOBIERNO GENERAL Y CONVIVENCIA<br>CIUDADANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Modalidad de contratación          | LICITACIÓN PÚBLICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tipología contractual              | SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Objeto de la contratación prevista | "SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS (INCLUYE LOGÍSTICA) PARA LA REALIZACION DE EVENTOS, ACTIVIDADES, CAPACITACIONES Y SALIDAS QUE TENGAN LUGAR EN EL DESARROLLO DE LOS PROGRAMAS A CARGO DE LAS SECRETARÍAS DE DESARROLLO SOCIAL Y DE GOBIERNO, GENERAL Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL MARCO DEL PLAN DE DESARROLLO "GUASCA COMPROMISO DE TODOS 2024-2027" Y EN GENERAL, PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL" |

OBJETIVO

De conformidad con lo previsto en el Decreto 1082 de 2015 en la subsección 6 artículo 2.2.1.1.1.6.1 que determina el deber de análisis de las Entidades Estatales de realizar el análisis del sector económico y de los oferentes, el presente análisis del sector económico realizara el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

Las metodologías utilizadas para identificar las distintas variables se encuentran enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Gula para la Elaboración de Estudios de Sector 3.0 alineada con el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE V3.0) y el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M- DVRHPC-05.

Con el ánimo de dar cumplimiento a los principios y demás disposiciones de Ley se realiza el siguiente análisis integral del sector con el objetivo de seleccionar el contratista idóneo para suplir la necesidad de la Alcaldía Municipal, mitigando el riesgo de incumplimiento por parte del contratista seleccionado.

CATEGORIZACION DEL PROCESO



El servicio objeto del presente Proceso de Contratación está codificada en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) se cataloga con los códigos que se indican en la Tabla

| DESCRIPCIÓN BIEN O SERVICIO                     | CÓDIGO UNSPSC |
|-------------------------------------------------|---------------|
| TEJIDOS DE LANA                                 | 11161600      |
| TEJIDOS DE ALGODÓN                              | 11161700      |
| TEJIDOS O TELAS ESPECIALES                      | 11162100      |
| PAPEL DE IMPRENTA Y PAPEL DE ESCRIBIR           | 14111500      |
| EQUIPO PARA AVES DE CORRAL Y GANADO             | 21101900      |
| MAQUINARIA PARA COCINAR O AHUMAR ALIMENTOS      | 23181700      |
| BOLSAS                                          | 24111500      |
| VEHÍCULOS A PEDAL                               | 25161500      |
| EBANISTERÍA                                     | 30161800      |
| ACABADOS EN GENERAL                             | 31211700      |
| APLICADORES DE PINTURA Y ACCESORIOS PARA PINTAR | 31211900      |
| GUANTES Y ACCESORIOS MÉDICOS                    | 42132200      |
| AGENDAS Y ACCESORIOS                            | 44111500      |
| SUMINISTROS DE ESCRITORIO                       | 44121600      |
| CARPETAS DE ARCHIVO, CARPETAS Y SEPARADORES     | 44122000      |
| ROPA DE SEGURIDAD                               | 46181500      |
| PROTECTORES DE CARA Y CABEZA                    | 46181700      |
| SUMINISTROS PARA ASEOS                          | 47131700      |
| EQUIPO PARA COCINAR O CALENTAR                  | 48101500      |
| EQUIPOS PARA PREPARADO DE ALIMENTOS             | 48101600      |
| MENAJE Y UTENSILIOS DE COCINA                   | 48101800      |
| TAZAS PARA SERVICIO DE MESA                     | 48101900      |
| PREMIOS                                         | 49101700      |
| EQUIPOS PARA DEPORTES DE CAMPO                  | 49161500      |
| EQUIPOS PARA DEPORTES DE RAQUETA Y PISTA        | 49161600      |
| PRODUCTOS DE LECHE Y MANTEQUILLA                | 50131700      |
| CHOCOLATES, AZÚCARES, EDULCORANTES PRODUCTOS    | 50161500      |
| PAN Y GALLETAS Y PASTELITOS DULCES              | 50181900      |
| PASABOCAS Y SNACKS                              | 50192100      |
| SANDWICHES Y PANECILLOS CON RELLENO             | 50192500      |
| PLATOS COMBINADOS EMPAQUETADOS                  | 50192700      |
| EMPANADAS Y PASTELES                            | 50192800      |
| CAFÉ Y TÉ                                       | 50201700      |
| BEBIDAS NO ALCOHÓLICAS                          | 50202300      |
| ROPA DE CAMA                                    | 52121500      |
| ELECTRODOMÉSTICOS PARA COCINA                   | 52141500      |
| UTENSILIOS DE COCINA DOMÉSTICOS                 | 52151600      |
| EQUIPOS AUDIOVISUALES                           | 52161500      |

📍 Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca 🌐 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

✉ [correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) ☎ 310 617 1342

Código postal 251210 - Nit 899999442-1



|                                                                                                                            |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| PANTALONES DE DEPORTE, PANTALONES Y PANTALONES CORTOS                                                                      | 53101500 |
| FALDAS Y BLUSAS                                                                                                            | 53101600 |
| SUÉTERES                                                                                                                   | 53101700 |
| ABRIGOS Y CHAQUETAS                                                                                                        | 53101800 |
| ACCESORIOS DE VESTIR                                                                                                       | 53102500 |
| PRENDAS DE DEPORTE                                                                                                         | 53102900 |
| CAMISETAS                                                                                                                  | 53103000 |
| ZAPATOS                                                                                                                    | 53111600 |
| MONEDEROS, BOLSOS DE MANO Y BOLSAS                                                                                         | 53121600 |
| BAÑO Y CUERPO                                                                                                              | 53131600 |
| MUEBLES                                                                                                                    | 56101500 |
| MUEBLES DE OFICINA                                                                                                         | 56101700 |
| MATERIALES DE RECURSOS DEL PROFESOR DE PENSAMIENTO LÓGICO, PERCEPCIÓN ESPACIAL, IDENTIFICACIÓN DE COINCIDENCIAS Y PATRONES | 60102700 |
| PINTURA DEL AULA Y DE BELLAS ARTES, MEDIOS, APLICADORES Y ACCESORIOS                                                       | 60121200 |
| INSTRUMENTOS DE PERCUSIÓN                                                                                                  | 60131400 |
| SETS DE INSTRUMENTOS MUSICALES                                                                                             | 60131600 |
| JUGUETES                                                                                                                   | 60141000 |
| JUEGOS                                                                                                                     | 60141100 |
| TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA                                                                                      | 78111800 |
| SERVICIOS DE PERSONAL TEMPORAL                                                                                             | 80111600 |
| PUBLICIDAD IMPRESA                                                                                                         | 82101500 |
| PROFESIONALES DE LAS ARTES ESCÉNICAS                                                                                       | 82151700 |
| SEGUROS DE VIDA, SALUD Y ACCIDENTES                                                                                        | 84131600 |
| SERVICIOS DE COMIDA Y CATERING                                                                                             | 90101600 |
| SERVICIOS DE COMIDA PARA LLEVAR Y A DOMICILIO                                                                              | 90101800 |
| FACILIDADES PARA ENCUENTROS                                                                                                | 90111600 |
| AGENTES DE VIAJES                                                                                                          | 90121500 |
| ACTUACIONES EN VIVO                                                                                                        | 90131500 |
| ATRACCIONES TURÍSTICAS                                                                                                     | 90151500 |
| DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES                                                                                            | 93141500 |
| CULTURA                                                                                                                    | 93141700 |

## ANÁLISIS DE MERCADO

### SECTORES DEL MERCADO

La actividad económica en Colombia está dividida en sectores económicos, cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos que ocurren al interior de cada uno de ellos. En Colombia se cuenta con una división económica que comprende cinco sectores:

📍 Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca 🌐 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

✉ [correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) ☎ 310 617 1342

Código postal 251210 - Nit 899999442-1

**Comercio:** abarca empresas que venden y distribuyen bienes al por mayor y menor en diversos espacios comerciales. Según el DANE, este sector genera el 17,4% del empleo total del país.

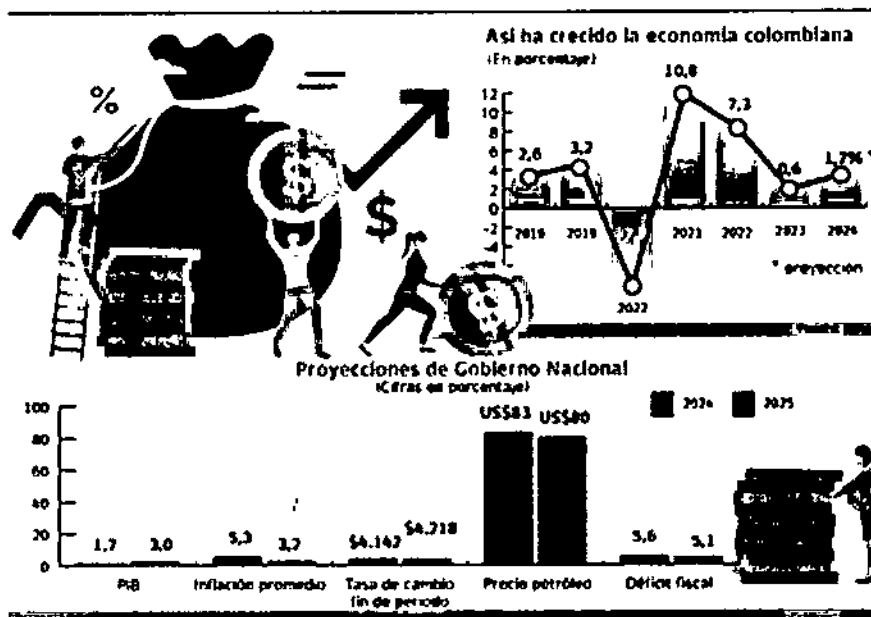
**Industria:** comprende la producción industrial está concentrada en cinco ramas: la elaboración de productos alimenticios, la fabricación de productos químicos, metalúrgicos básicos, minerales y los productos de la refinación del petróleo, juntos concentran el 70% del total de la producción industrial colombiana.

**Servicios:** constituido por diferentes ramas de actividad tales como: la hostelería, el comercio, la limpieza, la sanidad, la educación, el transporte, el turismo entre otros, que engloban gran cantidad y variedad de oficios con unas características que les son propias del sector.

**Construcción:** engloba a todas las empresas cuyo producto corresponde a todo o parte de la construcción de edificaciones, obras industriales y/u obras civiles. En Colombia representa el 4,3% del PIB, crea 1,6 millones de empleos directos y demanda insumos de otros 36 sectores.

**Transporte:** Incluye servicios al peatón, la bicicleta, el coche, el autobús, el camión, los ferrocarriles, el transporte fluvial y marítimo (barcos, canales y puertos), el transporte aéreo (aviones, aeropuertos y control del tráfico aéreo), incluso la unión de varios o los tres tipos de transporte.

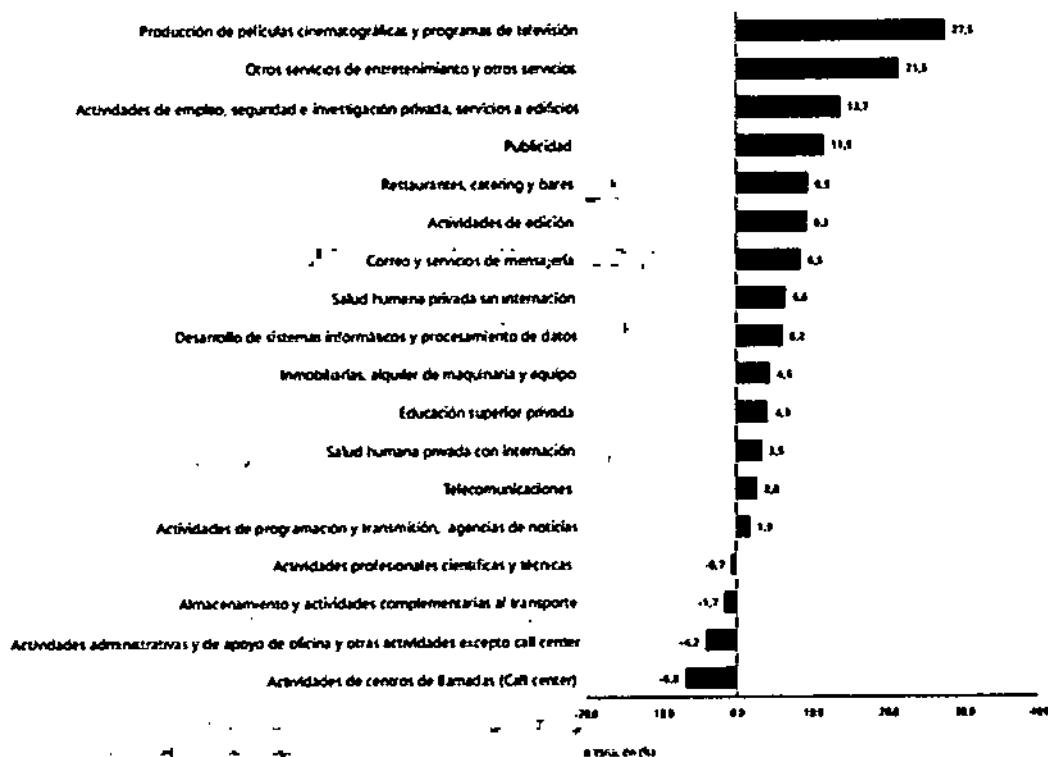




Fuente: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-Interno/censo-economico-de-colombia/conteo>.

Dada la naturaleza del presente proceso contractual, este se ubica dentro del sector servicios, estando incluido dentro de la rama económica para la Administración pública y defensa, siendo este el criterio central que conlleva al análisis de la medición del aporte al PIB generado por las compañías pertenecientes al sector privado.

**Gráfico 1. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios**  
**Total nacional**  
**Mayo 2026<sup>p</sup> / mayo 2025**



Fuente: DANE, FMS

En mayo de 2026, quince de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación negativa en el personal ocupado total, en comparación con mayo de 2025.

📍 Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca 🌐 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

✉ [correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) ☎ 310 617 1342

📮 Código postal 251210 - Nit 899999442-1

relacionados con las cadenas de suministro y abastecimiento.

## SECTOR SALUD

El mercado de adquisición de suministros para el sector salud durante la vigencia 2026 se desarrolla dentro de un contexto macroeconómico caracterizado por presiones inflacionarias superiores a las observadas en el año anterior, lo cual ha incidido directamente en los costos de adquisición de medicamentos, dispositivos médicos, elementos de protección personal, reactivos de laboratorio y demás insumos hospitalarios requeridos por las entidades públicas para garantizar la prestación continua de los servicios de salud.

De acuerdo con las estadísticas oficiales del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Índice de Precios al Consumidor (IPC) registró para junio de 2026 una variación anual del 6,14 %, mientras que la variación acumulada en el año alcanzó el 4,77 %. Estos resultados reflejan un incremento generalizado en el nivel de precios de la economía, situación que impacta directamente los procesos de contratación pública al incrementar los costos de adquisición de bienes y servicios requeridos por las entidades estatales.

Particularmente, la división Salud del IPC ha presentado un comportamiento superior al promedio nacional, evidenciando mayores incrementos en los precios asociados a servicios, productos farmacéuticos y elementos médicos. Esta tendencia confirma que el sector salud enfrenta una dinámica inflacionaria propia, impulsada por el aumento de los costos de producción, la dependencia de materias primas importadas, el comportamiento de la tasa de cambio y el incremento de los costos logísticos y de transporte.

Desde la perspectiva macroeconómica, el Banco de la República ha señalado que el comportamiento de la inflación durante 2026 continúa ubicándose por encima del rango meta de política monetaria ( $3 \% \pm 1$  punto porcentual), razón por la cual ha mantenido una política monetaria restrictiva orientada a controlar las presiones inflacionarias y preservar la estabilidad de precios. Este escenario implica mayores costos financieros para las empresas proveedoras del Estado, quienes deben asumir incrementos en el costo del capital de trabajo, almacenamiento, transporte y financiación de inventarios, factores que finalmente se reflejan en las ofertas económicas presentadas dentro de los procesos de contratación pública.

En materia de abastecimiento, el mercado colombiano mantiene una oferta amplia de fabricantes, distribuidores, importadores y comercializadores especializados en suministros hospitalarios. La existencia de múltiples empresas con capacidad técnica, financiera y logística permite garantizar condiciones de competencia efectiva en los procesos de selección adelantados por las entidades estatales, favoreciendo la pluralidad de oferentes y el cumplimiento de los principios de transparencia, economía y selección objetiva previstos en la Ley 80 de 1993 y la Ley 1150 de 2007.

No obstante, el comportamiento económico observado durante 2026 evidencia algunos factores que continúan generando presión sobre el mercado de suministros para la salud, entre ellos la volatilidad de la tasa representativa del mercado (TRM), el incremento de los costos de importación de dispositivos médicos, las variaciones en los precios internacionales de materias primas utilizadas por la industria farmacéutica y las restricciones logísticas derivadas de las cadenas globales de abastecimiento. Estas variables generan fluctuaciones permanentes en los precios del mercado, haciendo necesario que las entidades públicas actualicen periódicamente sus estudios de mercado y definan presupuestos oficiales acordes con las condiciones económicas vigentes.

### Suministro a población vulnerable:

El mercado de suministro de bienes dirigidos a población vulnerable en Colombia durante la vigencia 2026 mantiene un comportamiento estable y creciente, impulsado por la necesidad permanente de las



entidades públicas de garantizar la atención integral de los hogares en condición de pobreza, pobreza extrema, vulnerabilidad socioeconómica, discapacidad, primera infancia, adultos mayores, víctimas del conflicto armado, comunidades étnicas y demás grupos sujetos de especial protección constitucional.

A diferencia de otros sectores económicos, la demanda de estos suministros no depende exclusivamente del comportamiento del consumo privado, sino principalmente de la ejecución de programas sociales financiados con recursos del Presupuesto General de la Nación, del Sistema General de Participaciones, del Sistema General de Regalias y de los presupuestos de las entidades territoriales. En consecuencia, la adquisición de ayudas humanitarias, paquetes alimentarios, kits de aseo, elementos de dotación, vestuario, implementos escolares, artículos de primera necesidad y demás bienes destinados a población vulnerable presenta una demanda relativamente constante durante cada vigencia fiscal.

Las estadísticas oficiales del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) evidencian una mejora gradual en las condiciones socioeconómicas del país. De acuerdo con los resultados de pobreza monetaria correspondientes a 2025, publicados en 2026, la incidencia de la pobreza monetaria se redujo al 28,0 % de la población, frente al 31,8 % registrado en 2024, lo que representa una disminución de 3,8 puntos porcentuales y aproximadamente 1,8 millones de personas que superaron esta condición. Asimismo, la pobreza multidimensional disminuyó hasta 9,9 %, reflejando mejoras en variables relacionadas con educación, empleo, salud y condiciones de vivienda. No obstante, estas cifras indican que aún persiste un porcentaje importante de la población colombiana con necesidades de atención por parte del Estado, lo cual mantiene una demanda significativa de bienes destinados a programas sociales.

En materia de mercado laboral, el DANE reportó una reducción gradual de la tasa de desocupación durante 2026. En mayo, la tasa de desempleo para las 13 principales ciudades y áreas metropolitanas fue del 8,5 %, inferior a la registrada en el mismo periodo del año anterior. Este comportamiento contribuye a mejorar la capacidad de generación de ingresos de los hogares; sin embargo, persisten brechas sociales y territoriales que justifican la continuidad de los programas públicos dirigidos a población vulnerable, especialmente en zonas rurales y municipios con mayores índices de pobreza.

Desde la perspectiva macroeconómica, el comportamiento de los precios constituye un factor determinante para la estructuración de los procesos de contratación pública. El DANE informó que el Índice de Precios al Consumidor (IPC) anual alcanzó el 6,14 % en junio de 2026, situación que incide directamente sobre los costos de alimentos, productos de aseo, textiles, calzado y demás bienes que conforman los kits y ayudas suministradas por las entidades públicas. Este escenario obliga a realizar estudios de mercado actualizados que reflejen las condiciones económicas vigentes al momento de establecer el presupuesto oficial.

Por otra parte, las condiciones monetarias implementadas por el Banco de la República para controlar las presiones inflacionarias continúan inclidiendo sobre los costos financieros de productores y distribuidores, así como sobre los costos logísticos de abastecimiento. Si bien el proceso de reducción de la inflación ha permitido cierta estabilización de los precios, las entidades contratantes deben considerar posibles variaciones derivadas del comportamiento de la tasa de cambio, los costos del transporte y el precio de materias primas utilizadas en la fabricación de bienes de consumo básico.

Desde la perspectiva de la oferta, el mercado colombiano cuenta con un número significativo de fabricantes, mayoristas, distribuidores, operadores logísticos y comercializadores de alimentos, elementos de aseo, vestuario, útiles escolares y demás bienes de consumo masivo. La existencia de múltiples proveedores permite evidenciar condiciones de competencia efectiva, favoreciendo la pluralidad de oferentes y la aplicación de los principios de transparencia, economía y selección objetiva previstos en la Ley 80 de 1993 y la Ley 1150 de 2007.

### Sector transporte

El sector de servicios de transporte en Colombia constituye uno de los principales componentes de la

*p*

economía nacional, debido a su incidencia en la movilidad de personas, la distribución de bienes, la integración regional y el desarrollo de las actividades productivas. Para la vigencia 2026, el sector presenta un comportamiento favorable, impulsado por la recuperación gradual de la actividad económica, el fortalecimiento del comercio interno y la mayor demanda de servicios logísticos y de transporte requeridos tanto por entidades públicas como por el sector privado.

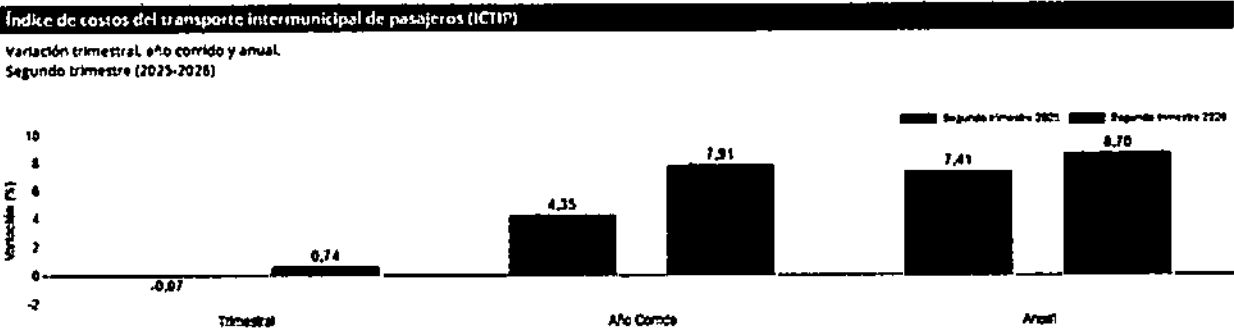
De acuerdo con las estadísticas oficiales del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia registró un crecimiento real del 2,2 % durante el primer trimestre de 2026, reflejando la continuidad del proceso de recuperación económica observado desde 2025. Este comportamiento ha favorecido el incremento en la demanda de servicios asociados al transporte terrestre, aéreo y de carga, al estar estrechamente vinculados con las actividades de comercio, industria y prestación de servicios.

De igual manera, el DANE informó que la economía colombiana cerró el año 2025 con un crecimiento del 2,6 %, destacándose el desempeño del grupo de actividades conformado por comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida, el cual registró un crecimiento del 3,4 % y aportó de manera significativa al crecimiento del PIB nacional. Este resultado evidencia la importancia estratégica del sector transporte dentro de la estructura económica del país y confirma una tendencia de expansión que continúa durante 2026.

Desde la perspectiva de la demanda, el crecimiento de la actividad económica ha generado un aumento en los requerimientos de transporte especial de pasajeros, transporte institucional, transporte escolar, transporte asistencial, transporte de personal y servicios logísticos requeridos por entidades públicas para la ejecución de programas sociales, ambientales, educativos y de salud. Asimismo, la reactivación de proyectos de infraestructura, el incremento de las actividades comerciales y la ejecución de programas gubernamentales han fortalecido la contratación de empresas transportadoras con capacidad operativa y cobertura regional.

En materia de precios, el comportamiento del sector continúa influenciado por variables macroeconómicas como la inflación, el costo de los combustibles, el mantenimiento del parque automotor, los repuestos y los costos laborales. Durante 2026, la inflación anual continúa por encima del rango meta del Banco de la República, situación que ha incidido en el incremento de los costos operacionales de las empresas transportadoras. Adicionalmente, las variaciones en los precios de la gasolina y el ACPM, junto con los costos asociados a seguros, peajes y mantenimiento vehicular, representan algunos de los principales factores que afectan la estructura de costos del servicio de transporte.

En el segundo trimestre (abril-junio) de 2026, el ICTIP presentó una variación trimestral de 0,74%, en comparación con el primer trimestre (enero-marzo) de 2026. El grupo Combustibles (3,18%) registró la única variación por encima del promedio nacional. Por otra parte, Insumos (0,54%), Partes, piezas, servicios de mantenimiento y reparación (0,25%), Peajes y uso de terminales (0,00%) y Costos fijos (-0,50%) presentaron variaciones por debajo del promedio nacional.



Fuente: DANE, ICTIP

### Variaciones trimestrales y anuales del SITM

Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca
 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

[correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com)
310 617 1342

Código postal 251210 - Nit 899999442-1

Para los Sistemas Integrados de Transporte Masivo, en el primer trimestre de 2026, se presentó una variación trimestral de -0,1% en los vehículos en servicio y de -7,6% en los pasajeros transportados, en comparación con el cuarto trimestre de 2025. En cuanto a las comparaciones anuales, para el primer trimestre de 2026, se presentó una variación de -0,3% en los vehículos en servicio y, por su parte, los pasajeros transportados registraron una variación de -5,3%, en relación con el primer trimestre de 2025.

**Tabla 1. Variaciones trimestrales y anuales de vehículos en servicio y pasajeros transportados**  
**Sistemas Integrados de Transporte Masivo**  
**I trimestre de 2026\***

| Movimiento de Sistemas Integrados de Transporte Masivo | Variaciones trimestrales   |                         | Variaciones anuales       |                         |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                                                        | I trim 2026 / IV trim 2025 |                         | I trim 2026 / I trim 2025 |                         |
|                                                        | Vehículos en servicio      | Pasajeros transportados | Vehículos en servicio     | Pasajeros transportados |
| Total SITM, Metro y Cable                              | -0,1                       | -7,6                    | -0,3                      | -5,3                    |
| Transmetro (Barranquilla)                              | 2,8                        | -7,6                    | 25,4                      | -5,2                    |
| SITM* (Bogotá)                                         | 0,1                        | -7,8                    | -0,5                      | -5,7                    |
| Metrolínea (Bucaramanga)***                            | 2,8                        | -2,2                    | 24,9                      | 11,6                    |
| MIO (Cali)                                             | -2,7                       | -7,3                    | -5,3                      | -1,9                    |
| Transcaribe (Cartagena)                                | -8,4                       | -14,7                   | -25,5                     | -26,7                   |
| Cable (Manizales)                                      | 7,1                        | -8,4                    | 96,3                      | 74,3                    |
| SITVA** (Medellín)                                     | -0,5                       | -7,0                    | -0,1                      | -3,9                    |
| Megabús (Pereira)                                      | -0,4                       | -6,6                    | -1,0                      | -6,1                    |

Fuente: DANE, FTIIP

### Variaciones trimestrales y anuales del transporte tradicional

En cuanto a los resultados generales para el sistema de transporte tradicional, en el primer trimestre de 2026, se presentó una variación trimestral de -2,5% en los vehículos en servicio y de -7,4% en los pasajeros transportados, en comparación con el cuarto trimestre de 2025. En relación con las variaciones anuales, en el primer trimestre de 2026, los vehículos en servicio presentaron una variación de -4,1% y de -7,1% en los pasajeros transportados, en comparación con el primer trimestre de 2025.

**Tabla 2. Variaciones trimestrales y anuales de vehículos en servicio y pasajeros transportados**  
**Sistemas de transporte tradicional**  
**I trimestre de 2026\***

| Sistema de transporte tradicional | Variaciones trimestrales   |                         | Variaciones anuales       |                         |
|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                                   | I trim 2026 / IV trim 2025 |                         | I trim 2026 / I trim 2025 |                         |
|                                   | Vehículos en servicio      | Pasajeros transportados | Vehículos en servicio     | Pasajeros transportados |
| Total transporte tradicional      | -2,5                       | -7,4                    | -4,1                      | -7,1                    |
| Buses*                            | -1,7                       | -11,8                   | -3,3                      | -9,9                    |
| Busetas                           | -3,2                       | -6,4                    | -4,2                      | -6,2                    |
| Microbuses - colectivos           | -2,3                       | -4,6                    | -4,6                      | -6,0                    |

Fuente: DANE, ETUP.

### Variación y contribución trimestral por grupos de costos

En el segundo trimestre (abril-junio) de 2026, el ICTIP presentó una variación trimestral de 0,74%, en comparación con el primer trimestre (enero-marzo) de 2026. El grupo Combustibles (3,18%) registró la única variación por encima del promedio nacional. Por otra parte, Insumos (0,54%), Partes, piezas, servicios de mantenimiento y reparación (0,25%), Peajes y uso de terminales (0,00%) y Costos fijos (-0,50%) presentaron variaciones por debajo del promedio nacional.

9

Tabla 1. ICTIP Variación trimestral según grupos de costos  
Segundo trimestre (abril-junio) 2025 – 2026

| Grupo de costos                                                      | Peso % | 2026        |                                  | 2025        |                                  |
|----------------------------------------------------------------------|--------|-------------|----------------------------------|-------------|----------------------------------|
|                                                                      |        | Variación % | Contribución Puntos porcentuales | Variación % | Contribución Puntos porcentuales |
| Combustibles                                                         | 31,00  | 3,18        | 0,87                             | 0,55        | 0,16                             |
| Insumos                                                              | 8,78   | 0,54        | 0,04                             | 0,43        | 0,04                             |
| Costos fijos                                                         | 32,99  | -0,50       | -0,19                            | -1,22       | -0,43                            |
| Pesajes y uso de terminales                                          | 20,39  | 0,00        | 0,00                             | 0,57        | 0,12                             |
| Partes, piezas, servicios de mantenimiento y reparación del vehículo | 6,84   | 0,25        | 0,02                             | 0,59        | 0,04                             |
| Total                                                                | 100,00 | 0,74        | 0,74                             | -0,07       | -0,07                            |

Fuente: DANE, ICTIP.

### CONTEXTO ECONÓMICO

El comportamiento del mercado revela una oferta diversificada, con presencia de grandes operadores nacionales, cooperativas, MIPYMES regionales y asociaciones de economía solidaria. No obstante, persisten riesgos asociados a la informalidad, la concentración de proveedores en ciertas regiones y la variabilidad de precios debido a factores exógenos como la inflación de alimentos, el transporte y la volatilidad cambiaria.

En este contexto, es esencial que los procesos contractuales garanticen condiciones de libre concurrencia, pluralidad de oferentes y adecuada estructuración técnica de los pliegos, considerando las particularidades del sector: condiciones de almacenamiento, distribución, tiempos de entrega, certificaciones sanitarias (Invima, BPM), experiencia específica y capacidad logística.

Por lo tanto, el análisis del sector justifica la necesidad de estructurar el presente proceso contractual bajo criterios que garanticen eficiencia, continuidad del servicio, calidad nutricional y sostenibilidad económica, en el marco de los principios de la contratación pública definidos en la Ley 80 de 1993 y sus normas complementarias.

### Variación y contribución mensual por divisiones de gasto

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con mayo de 2026, seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,50%), Prendas de vestir y calzado (0,43%), Salud (0,39%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%). Por debajo se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,30%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,26%), Recreación y cultura (0,08%), Transporte (0,01%), Educación (0,00%) y por último, Información y comunicación (-0,02%).



**Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual**  
**Según divisiones de gasto**  
**Junio 2025 - 2026**

| Divisiones de Gasto                                                         | Peso (%) | Variación (%) | 2025                                | 2026          |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|
|                                                                             |          |               | Contribución Puntos<br>Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos<br>Porcentuales |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15,05    | -0,06         | -0,01                               | 0,57          | 0,13                                |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 33,12    | 0,01          | 0,00                                | 0,52          | 0,16                                |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1,70     | 0,27          | 0,00                                | 0,50          | 0,01                                |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 3,86     | 0,16          | 0,00                                | 0,43          | 0,01                                |
| Salud                                                                       | 1,71     | 0,36          | 0,01                                | 0,39          | 0,01                                |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 9,43     | 0,42          | 0,05                                | 0,39          | 0,05                                |
| TOTAL                                                                       | 100,00   | 0,10          | 0,10                                | 0,39          | 0,39                                |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5,36     | 0,23          | 0,01                                | 0,30          | 0,02                                |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19     | 0,20          | 0,01                                | 0,26          | 0,01                                |
| Recreación y cultura                                                        | 3,79     | 0,00          | 0,00                                | 0,06          | 0,00                                |
| Transporte                                                                  | 12,83    | 0,20          | 0,00                                | 0,01          | 0,00                                |
| Educación                                                                   | 4,41     | 0,01          | 0,00                                | 0,00          | 0,00                                |
| Información y comunicación                                                  | 4,33     | 0,12          | 0,00                                | -0,02         | 0,00                                |

Fuente: DANE, IPC

Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,39%), se ubicaron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas y Restaurantes y hoteles, las cuales aportaron 0,33 puntos porcentuales a la variación total.

**Variaciones y contribuciones de las subclases en el mes**

En junio de 2026 en comparación con mayo de 2026, la variación de las subclases que más aportaron al índice total fueron: arriendo imputado (0,36%), papas (9,85%), cebolla (13,18%), arriendo efectivo (0,36%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,40%), electricidad (0,91%), carne de res y derivados (1,14%), servicios relacionados con la copropiedad (1,77%), frutas frescas (1,31%) y gas (1,19%). Las subclases con aportes negativos a la variación fueron: plátanos (-8,35%), transporte de pasajeros y equipaje en avión (-10,51%), paquetes turísticos completos, incluye paquetes de viajes de excursión realizados durante un día (-1,49%), carne de cerdo y derivados (-1,04%) y legumbres secas (-1,51%).

**Cuadro 2. IPC Variación y contribución mensual**  
**Por principales subclases**  
**Junio 2026**

| Subclase                                                         | Variación (%) | Contribución Puntos<br>porcentuales |
|------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|
| Arriendo imputado                                                | 0,36          | 0,05                                |
| Papas                                                            | 9,85          | 0,04                                |
| Cebolla                                                          | 13,18         | 0,03                                |
| Arriendo efectivo                                                | 0,36          | 0,03                                |
| Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio | 0,40          | 0,03                                |
| Electricidad                                                     | 0,91          | 0,03                                |
| Carne de res y derivados                                         | 1,14          | 0,03                                |
| Servicios relacionados con la copropiedad                        | 1,77          | 0,02                                |
| Frutas frescas                                                   | 1,31          | 0,02                                |
| Gas                                                              | 1,19          | 0,01                                |

Fuente: DANE, IPC.

**Variación y contribución mensual por divisiones de gasto**

En lo corrido del año, (enero - junio), cinco divisiones de bienes y servicios se ubicaron por encima del promedio nacional (4,77%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (6,55%), Restaurantes y hoteles (6,43%),

*[Handwritten signature]*

Educación (5,90%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (5,59%) y por último, Salud (4,91%). El resto de las divisiones se ubicaron por debajo del promedio: Transporte (4,50%), Bienes y servicios diversos (3,97%), Bebidas alcohólicas y tabaco (3,91%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (3,66%), Información y comunicación (3,22%), Recreación y cultura (2,93%) y por último, Prendas de vestir y calzado (2,39%).

**Cuadro 3. IPC Variación y contribución año corrido**  
**Según divisiones de gasto**  
**Junio 2025 - 2026**

| Divisiones de Gasto                                                         | Peso (%) | Variación (%) | 2025                                | 2026          | Contribución Puntos<br>Porcentuales |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|
|                                                                             |          |               | Contribución Puntos<br>Porcentuales | Variación (%) |                                     |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15,05    | 4,80          | 0,90                                | 6,55          | 1,23                                |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 8,43     | 4,80          | 0,53                                | 6,43          | 0,73                                |
| Educación                                                                   | 4,41     | 5,89          | 0,23                                | 5,90          | 0,24                                |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19     | 2,70          | 0,11                                | 5,59          | 0,22                                |
| Salud                                                                       | 1,71     | 3,77          | 0,05                                | 4,91          | 0,05                                |
| TOTAL                                                                       | 100,00   | 3,74          | 3,74                                | 4,77          | 4,77                                |
| Transporte                                                                  | 12,83    | 4,35          | 0,59                                | 4,50          | 0,60                                |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5,35     | 2,85          | 0,15                                | 3,97          | 0,21                                |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1,70     | 3,27          | 0,05                                | 3,91          | 0,07                                |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 33,12    | 3,39          | 1,05                                | 3,65          | 1,14                                |
| Información y comunicación                                                  | 4,33     | -0,54         | -0,02                               | 3,22          | 0,05                                |
| Recreación y cultura                                                        | 3,79     | 0,87          | 0,03                                | 2,93          | 0,09                                |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 3,85     | 1,53          | 0,05                                | 2,39          | 0,07                                |

Fuente: DANE, IPC.

Los mayores aportes a la variación en lo corrido del año (enero - junio), se ubicaron en las divisiones de Alimentos y bebidas no alcohólicas, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Restaurantes y hoteles, Transporte y Educación, las cuales en conjunto contribuyeron con 3,94 puntos porcentuales a la variación total.

**INDICADORES MACROECONÓMICOS**

**PIB NACIONAL**

Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, el comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia durante el primer trimestre de 2026 evidenció un crecimiento moderado de la economía nacional. El PIB registró una variación positiva de 2,2 % frente al mismo periodo del año 2025, mientras que, comparado con el trimestre inmediatamente anterior, presentó un crecimiento de 0,6 % en su serie ajustada por efecto estacional y calendario.

De acuerdo con el DANE, las actividades económicas que más contribuyeron al crecimiento del valor agregado durante el primer trimestre de 2026 fueron las relacionadas con administración pública, defensa, seguridad social, educación, salud humana y servicios sociales, las cuales crecieron 5,7 % y aportaron 0,9 puntos porcentuales a la variación anual del PIB. Asimismo, el sector de comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida presentó un crecimiento de 2,9 %, mientras que las industrias manufactureras también crecieron 2,9 %, contribuyendo positivamente al comportamiento económico nacional.

No obstante, algunos sectores estratégicos registraron resultados negativos durante el periodo analizado. La construcción presentó una caída de 5,4 %, la agricultura disminuyó 1,4 % y la explotación de minas y canteras registró una variación negativa de 0,1 %, evidenciando una desaceleración en actividades productivas tradicionales de la economía colombiana.

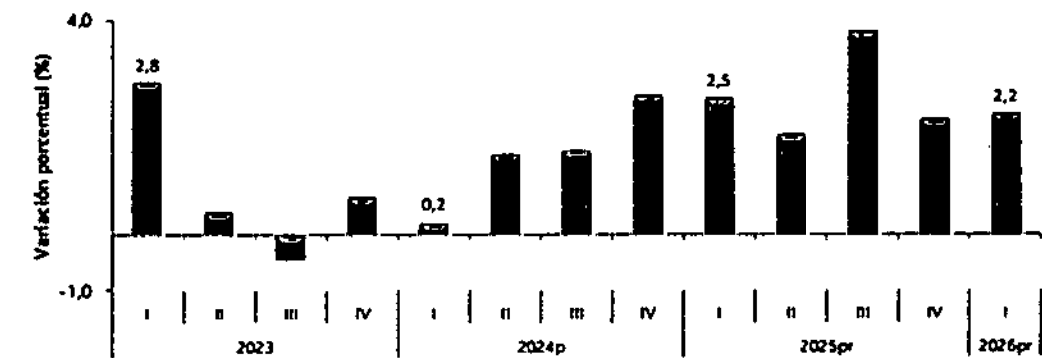
Desde el enfoque del gasto, el DANE reportó que el consumo final creció 3,4 %, las exportaciones e importaciones aumentaron 3,5 %, mientras que la formación bruta de capital presentó una disminución de 3 %, reflejando una menor dinámica de inversión durante el trimestre.

En términos generales, el comportamiento del PIB durante el primer trimestre de 2026 refleja una economía con crecimiento positivo, impulsada principalmente por el gasto público y los sectores de servicios, aunque aún persisten desafíos relacionados con la inversión, la construcción y las actividades productivas primarias, lo cual evidencia una recuperación económica moderada y con importantes retos estructurales para el país.

Producto Interno Bruto (PIB)

I trimestre 2026 preliminar

Gráfico 1. Producto Interno Bruto  
Tasa de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
2023-I / 2026<sup>pr</sup>-I



Fuente: DANE, PIB\_T

En el primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de

*[Handwritten signature]*

los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

**Tabla 1. Valor agregado por actividad económica**  
**Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>**  
**Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>**

| Actividad económica                                                                                   | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                       | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                                       | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                                       | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                                    | -1,4                                          | -0,5                                              |
| Explotación de minas y canteras                                                                       | -0,1                                          | 0,8                                               |
| Industrias manufactureras                                                                             | 2,9                                           | 2,3                                               |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>                              | 2,6                                           | 0,3                                               |
| Construcción                                                                                          | -5,4                                          | -4,6                                              |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>1</sup>                                                     | 2,9                                           | 0,2                                               |
| Información y comunicaciones                                                                          | 1,3                                           | 1,1                                               |
| Actividades financieras y de seguros                                                                  | 2,8                                           | 2,2                                               |
| Actividades inmobiliarias                                                                             | 2,0                                           | 0,5                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>                                        | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Administración pública, defensa, educación y salud <sup>3</sup>                                       | 5,7                                           | 1,3                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>4</sup> | 3,2                                           | 1,4                                               |
| Valor agregado bruto                                                                                  | 2,2                                           | 0,6                                               |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos                                                      | 2,9                                           | 0,9                                               |
| Producto Interno Bruto                                                                                | 2,2                                           | 0,6                                               |

Fuente: DANE, PIB\_T

Fuente DANE (Departamento Nacional de Planeación)

### Actividades profesionales, científicas y técnicas

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 2,2%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,1%. Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:
- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,5%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,6%.

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y técnicas¹  
Tasas de crecimiento en volumen²  
Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>

| Actividad económica                                 | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                     | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                     | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                     | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas   | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Actividades de servicios administrativos y de apoyo | 2,1                                           | 0,6                                               |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas¹  | 2,2                                           | 0,5                                               |

Fuente: DANE, PIB\_T

Administración pública y defensa

En el primer trimestre de 2026<sup>pr</sup>, el valor agregado de la administración pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025<sup>pr</sup>. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 12):

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria crece 8,2%.
- Educación crece 4,9%.
- Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,6%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la administración pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece en 1,3%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria crece 3,8%.
- Educación decrece 3,1%.
- Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 1,3%.

6

Tabla 12. Administración pública y defensa<sup>1</sup>  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>

| Actividad económica                                                                    | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                        | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                        | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                        | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria | 8,2                                           | 3,8                                               |
| Educación                                                                              | 4,9                                           | -3,1                                              |
| Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales                     | 3,6                                           | 1,3                                               |
| Administración pública y defensa <sup>1</sup>                                          | 5,7                                           | 1,3                                               |

Fuente: DANE, PIB\_T

**Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios.**

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 3,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 13):

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios crece 4,1%.
- Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio decrece 2,2%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece en 1,4%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios decrece 0,4%.
- Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 2,6%.



Tabla 13. Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios¹  
Tasas de crecimiento en volumen²  
Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>

| Actividad económica                                                                      | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                          | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                                          | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                                          | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios | 4,1                                           | -0,4                                              |
| Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores¹                       | -2,2                                          | 2,6                                               |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades¹             | 3,2                                           | 1,4                                               |

Fuente: DANE, PIB\_T

CIFRAS TOTALES DE VENTAS SECTOR

Comercio al por mayor y al menor

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,9% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7):

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 6,0%.
- Transporte y almacenamiento crece 0,7%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 1,8%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,2%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,7%.
- Transporte y almacenamiento crece 0,9%.
- Alojamiento y servicios de comida crece 0,4%.

*p*

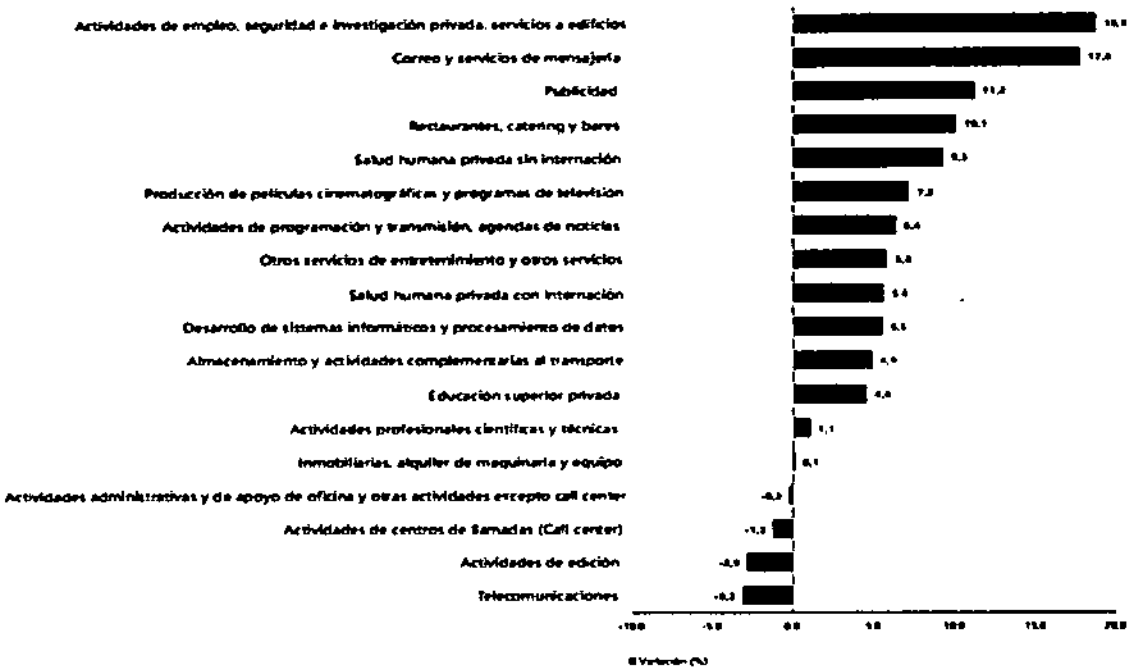
Tabla 7. Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup>  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Primer trimestre 2026<sup>Pr</sup>

| Actividad económica                               | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                   | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                   | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                   | 2026 <sup>Pr</sup> -I / 2025 <sup>Pr</sup> -I | 2026 <sup>Pr</sup> -I / 2025 <sup>Pr</sup> -IV    |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup> | 6,0                                           | 0,7                                               |
| Transporte y almacenamiento                       | 0,7                                           | 0,9                                               |
| Alojamiento y servicios de comida                 | -1,8                                          | 0,4                                               |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup> | 2,9                                           | 0,2                                               |

Fuente: DANE, PIB\_T

Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios

Gráfico 1. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios  
Total nacional  
Febrero 2026<sup>P</sup> / febrero 2025



Fuente: DANE, EMS.

De acuerdo con el Dane, el Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE), herramienta que mide la actividad económica en el corto plazo, mostró que el grupo de actividades relacionadas con administración pública, defensa, educación, salud, entretenimiento y otros servicios aportó un 1,3% al

crecimiento total.

## SECTOR SERVICIOS

De acuerdo con los resultados más recientes publicados por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, mediante la Encuesta Mensual de Servicios (EMS), el sector servicios en Colombia durante la vigencia 2026 presenta un comportamiento de crecimiento moderado y recuperación progresiva, consolidándose como uno de los principales dinamizadores de la economía nacional.

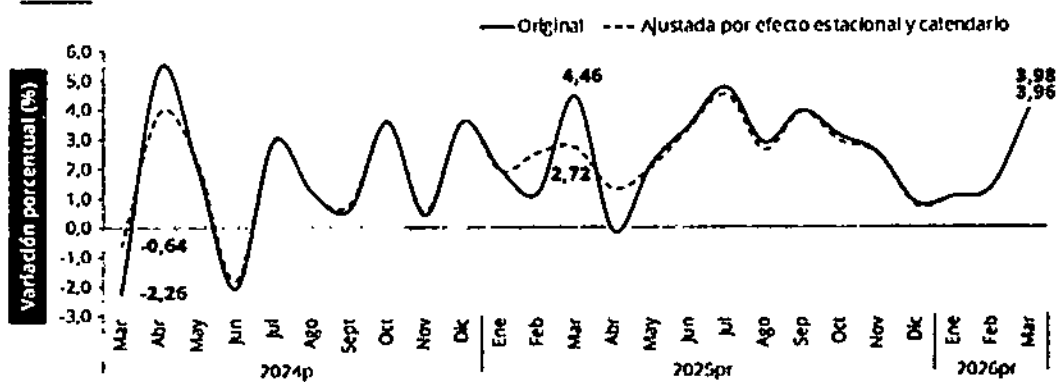
Según la EMS correspondiente a marzo de 2026, catorce de los dieciocho subsectores de servicios registraron variaciones positivas en sus ingresos totales frente al mismo periodo del año 2025, reflejando una recuperación sostenida de la demanda de servicios empresariales, turísticos, tecnológicos, administrativos y de apoyo.

Asimismo, el DANE reportó que durante enero de 2026 quince de los dieciocho subsectores presentaron crecimiento positivo en ingresos nominales, evidenciando estabilidad y fortalecimiento de actividades relacionadas con alojamiento, restaurantes, tecnologías de la información, telecomunicaciones, servicios administrativos, salud privada, educación superior y entretenimiento.

Información marzo de 2026<sup>pr</sup>

### Indicador de seguimiento a la Economía (ISE)

Tasa de crecimiento anual del Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía  
Serie original y serie ajustada por efecto estacional y calendario  
2024<sup>p</sup> - 2026<sup>pr</sup> (marzo)



Fuente: DANE, ISE

**Gráfico 3. Tasa de crecimiento anual del Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE)**  
Serie original  
2024<sup>p</sup> - 2026<sup>pr</sup> (marzo)



Fuente: DANE, ISE

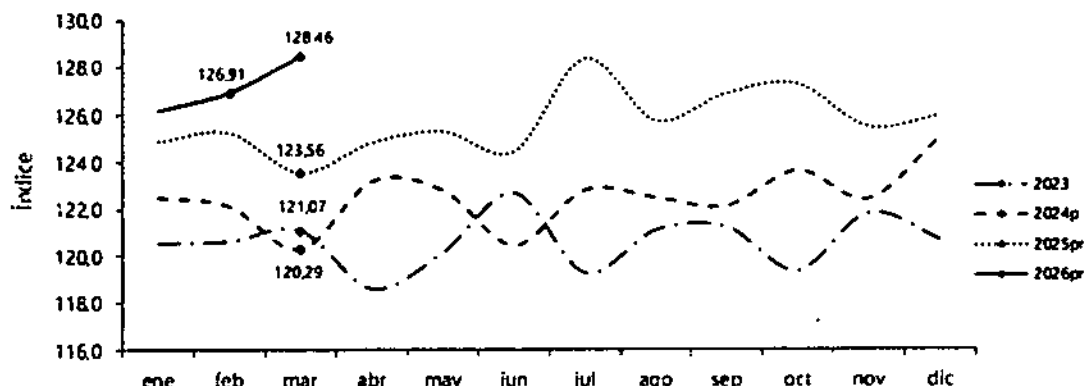
📍 Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca 🌐 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

✉ [correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) ☎ 310 617 1342

📮 Código postal 251210 - Nit 8999998442-1

*[Firma manuscrita]*

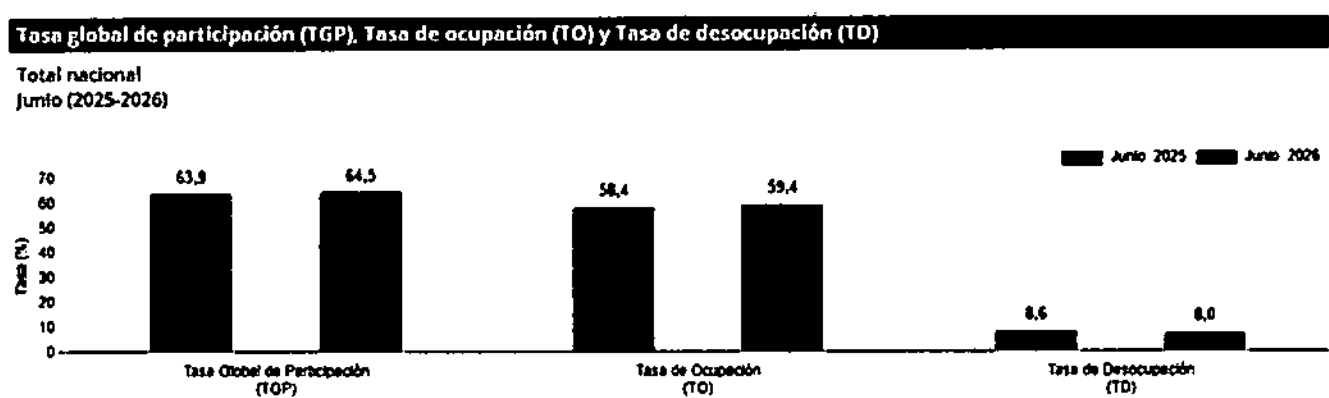
Gráfico 4. Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (base 2015)  
Serie ajustada por efecto estacional y calendario  
2023 - 2026<sup>pr</sup> (marzo)



Fuente: DANE, ISE

## EMPLEO

Para junio de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,0%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,6%. La tasa global de participación se ubicó en 64,5%, en contraste con junio de 2025 donde fue 63,9%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,4%, lo que representó un aumento de 0,9 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (58,4%).



Fuente: DANE, GETH

En junio de 2026, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,0%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,3%. La tasa global de participación se ubicó en 65,9%, en tanto que en junio de 2025 fue 66,4%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 60,6%, en contraste con el mismo mes del año anterior donde fue 60,9%.

## SERVICIOS LOGISTICOS

El sector logístico es un componente transversal que impacta directamente la ejecución de políticas públicas y la eficiencia en la prestación de servicios estatales. Su comportamiento responde a factores macroeconómicos, infraestructura, normatividad contractual y condiciones operativas del entorno. En Colombia, este sector ha ganado especial relevancia en la planeación estatal por su papel en la distribución de bienes, insumos, alimentos, ayudas humanitarias y equipos en contratos públicos de alto impacto social y territorial.



La reactivación de proyectos públicos postpandemia, sumada a la necesidad de llegar a territorios dispersos y de difícil acceso, ha generado un incremento sustancial en los contratos logísticos dentro de entidades del orden nacional y territorial incluyendo la necesidad de inversión en programas como:

- Transporte de alimentos escolares (PAE).
- Entrega de ayudas humanitarias.
- Logística en eventos sociales, comunitarios y educativos.
- Distribución de medicamentos e insumos médicos.

Dadas las anteriores afirmaciones es la razón justificable del comportamiento actual del sector servicios logísticos en Colombia, el cual se encuentra determinado por condiciones estructurales, demandas crecientes del Estado, transición tecnológica y cambios normativos en la contratación pública.

#### EMPRESARIALES INVOLUCRADAS EN EL SECTOR

| SIGLA        | ENTIDAD                                                      |
|--------------|--------------------------------------------------------------|
| DPS          | Departamento Administrativo para la Prosperidad Social       |
| ICBF         | Instituto Colombiano de Bienestar Familiar                   |
| UARIV        | Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas |
| CNMH         | Centro Nacional de Memoria Histórica                         |
| MINSALUD     | Ministerio de Salud y Protección Social                      |
| MINTRABAJO   | Ministerio del Trabajo                                       |
| MINEDUCACIÓN | Ministerio de Educación Nacional                             |
| MINIGUALDAD  | Ministerio de Igualdad y Equidad                             |
| CONFEJUNTAS  | Confederación de juntas de acción comunal                    |

#### COMPONENTE TECNICO

##### Condiciones Técnicas Y Tecnológicas del Objeto Del Proceso De Contratación

Las condiciones y características técnicas para la ejecución del presente proceso, deben estar conforme a las especificaciones técnicas contempladas en la ficha técnica que hace parte integral del objeto a contratar.

Donde en un proceso de contratación de servicios, es fundamental tener como punto de referencia las condiciones técnicas y tecnológicas que aseguren que los proveedores seleccionados cumplan con los requisitos específicos del contrato y puedan ofrecer servicios eficientes y de alta calidad.

#### REGULATORIO

##### Normatividad aplicable al proceso de contratación

La normatividad aplicable al proceso de contratación es la prevista en el Estatuto General de Contratación Pública en Colombia: Ley 80 de 1.993, Ley 1159 de 2.007, Ley 1474 de 2.011 y Decreto 1082 de 2.013.

De acuerdo con lo previsto en el artículo 2, numeral 1 de la Ley 1150 de 2.007, la modalidad de selección será la **LICITACIÓN PÚBLICA**.

El procedimiento a seguir será el previsto en el artículo 2.2.1.2.1.1.1, del Decreto 1082 de 2.015. La presente modalidad de selección se aplica teniendo en cuenta que la cuantía y el objeto de la contratación no corresponden a ningún otro procedimiento contractual establecido en la Ley 1150 de

*[Handwritten signature]*

2007 y su Decreto Único Reglamentario 1082 de 2.015, garantizando la selección objetiva de la oferta más favorable a la entidad con la observancia estricta de los parámetros legales definidos para el efecto.

#### Normatividad que regula la actividad económica

Entre otras, la normatividad que regula la actividad de la construcción en Colombia en la siguiente:

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ley 136 de 1994     | Por la cual se dictan normas tendientes a modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios.                                                                                                                                                                                                  |
| ley 1098 de 2006    | Código de infancia y adolescencia                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ley 1551 de 2012    | Por la cual se dictan normas para modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios.                                                                                                                                                                                                          |
| Ley 1740 de 2014    | por la cual se desarrolla parcialmente el artículo 67 y los numerales 21, 22 y 26 del artículo 189 de la Constitución Política, se regula la inspección y vigilancia de la educación superior, se modifica parcialmente la Ley 30 de 1992 y se dictan otras disposiciones.                                   |
| Ley 1176 de 2017    | Por la cual se desarrollan los artículos 356 y 357 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones.                                                                                                                                                                                              |
| Ley 1885 de 2018    | POR LA CUAL SE MODIFICA LA LEY ESTATUTARIA 1622 DE 2013 Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES.                                                                                                                                                                                                                     |
| Ley 715 de 2001     | Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de recursos y competencias de conformidad con los artículos 151, 288, 356 y 357 (Acto Legislativo 01 de 2001) de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones para organizar la prestación de los servicios de educación y salud, entre otros. |
| la Ley 2167 de 2021 | por medio del cual se garantiza la operación del programa de alimentación escolar - PAE - durante el calendario académico                                                                                                                                                                                    |
| NTS - AV002 de 2014 | NTS - AV002 de 2014 Desarrolla los requisitos para garantizar una adecuada prestación del servicio, promoviendo el análisis de los requerimientos de sus clientes y definiendo claramente las etapas de atención al cliente                                                                                  |
| LEY 2198 DE 2022    | LEY 2198 DE 2022 por el cual se establecen medidas de reactivación económica para el transporte público terrestre de pasajeros y mixto y se dictan otras disposiciones                                                                                                                                       |
| Decreto 253 de 2022 | Decreto 253 de 2022 Por el cual se sustituye el Capítulo 29 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, Decreto 1074 de 2015, modificado por el Decreto 1523 de 2015                                                                    |

#### ACUERDOS COMERCIALES

Para los fines pertinentes se atienden los lineamientos establecidos por Colombia Compra Eficiente mediante el "Manual para el manejo de los Acuerdos Comerciales en Proceso de Contratación" M-MACPC-06, según Anexo 1 "Aplicación de los Acuerdos Comerciales para ENTIDADES Estatales del nivel municipal":

| Acuerdo Comercial |        | Entidades Estatales del nivel municipal y departamental                                                   |
|-------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alianza Pacífico  | Chile  | Bienes y servicios \$1.028.247.507 COP<br>Servicios de construcción \$25.706.187.670 COP                  |
|                   | Perú   |                                                                                                           |
|                   | México |                                                                                                           |
| Canadá            |        | N/A                                                                                                       |
| Chile             |        | Central bienes y servicios COL \$255.459.239<br>Central servicios construcción COL \$25.545.923.858       |
| Corea             |        | Central de bienes y servicios COL \$359.000.000<br>Central servicios de construcción COL \$25.700.000.000 |

📍 Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca 🌐 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

✉ [correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) ☎ 310 617 1342

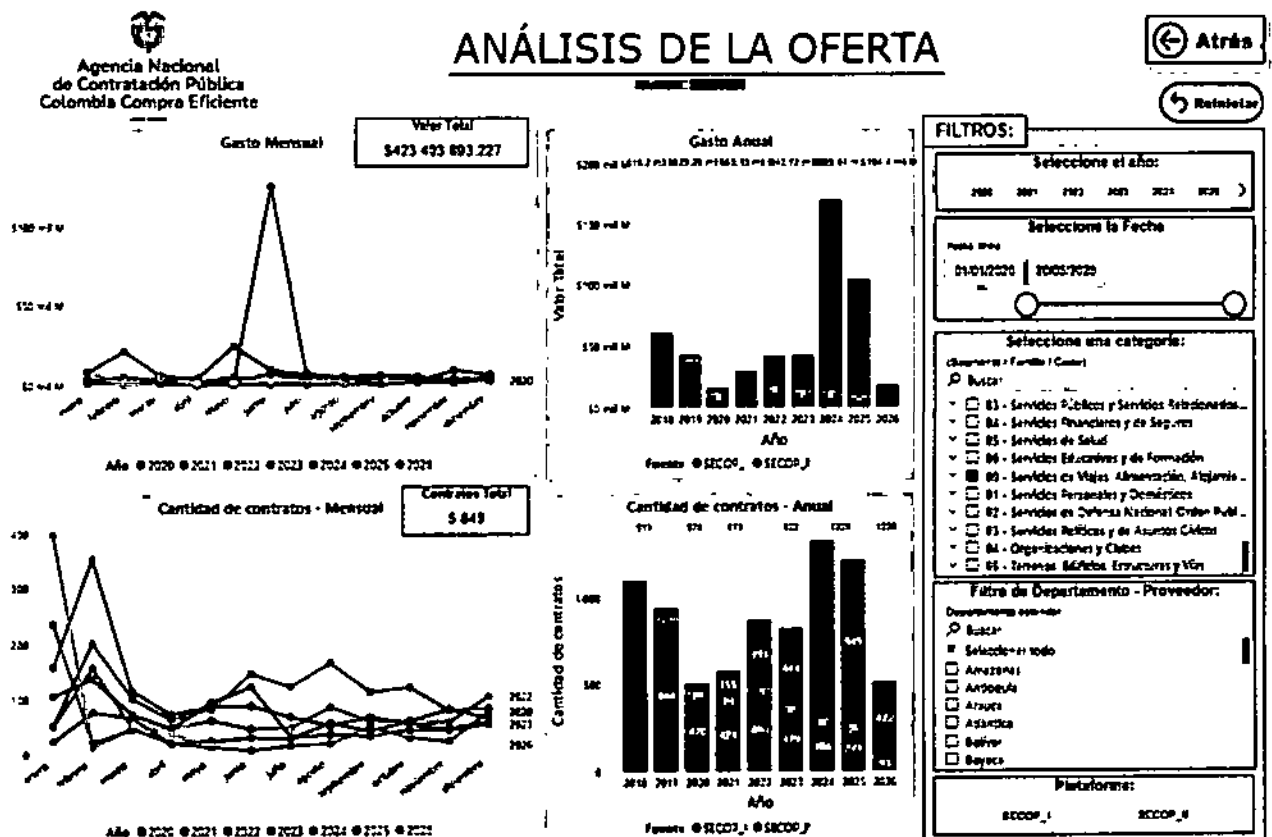
Código postal 251210 - Nit 899999442-1

| Acuerdo Comercial           | Entidades Estatales del nivel municipal y departamental<br>(Aplica para departamentos)                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estados AELC                | Central de bienes y servicios COL \$615.703.006<br>Central servicios de construcción COL \$23.680.884.850                                                                                                                                                  |
| Estados Unidos y Costa Rica | Estados Unidos<br>Central de bienes y servicios COL \$337.737.809<br>Central de servicios construcción COL \$25.725.714.885<br><br>Costa Rica<br>Central de bienes y servicios COL \$337.737.809<br>Central de servicios construcción COL \$25.725.714.885 |
| México                      | N/A                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Triángulo Norte             | El Salvador<br>Guatemala<br>Honduras                                                                                                                                                                                                                       |
| Unión Europea               | Central de bienes y servicios COL \$610.126.553<br>Central servicios de construcción COL \$3.466.406.900                                                                                                                                                   |

Entendiendo la normativa relacionada anteriormente, el presente Proceso de Contratación está cubierto por la Decisión 439 de la Secretaría de la Comunidad Andina de Naciones (CAN).

## ANÁLISIS DE LA OFERTA

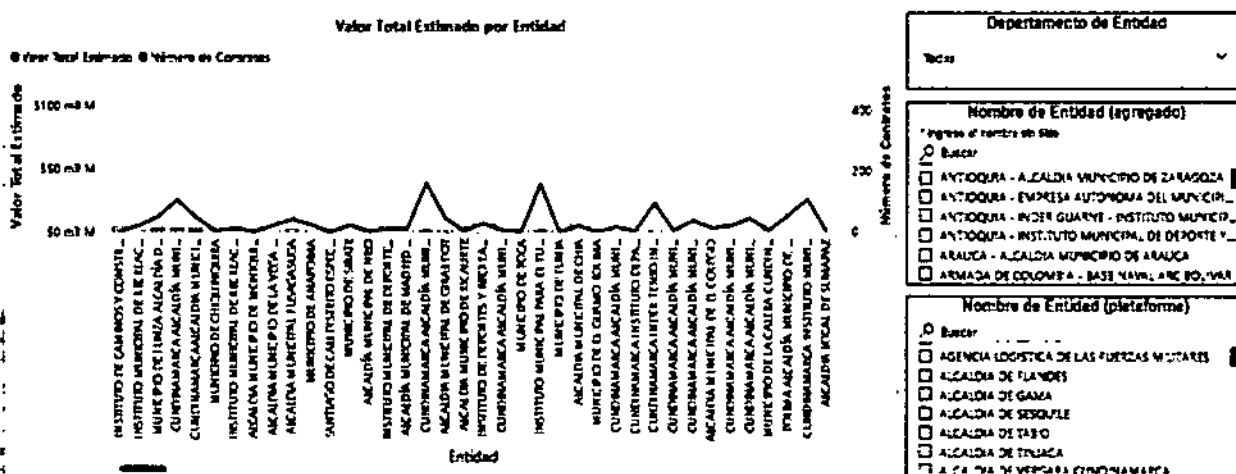
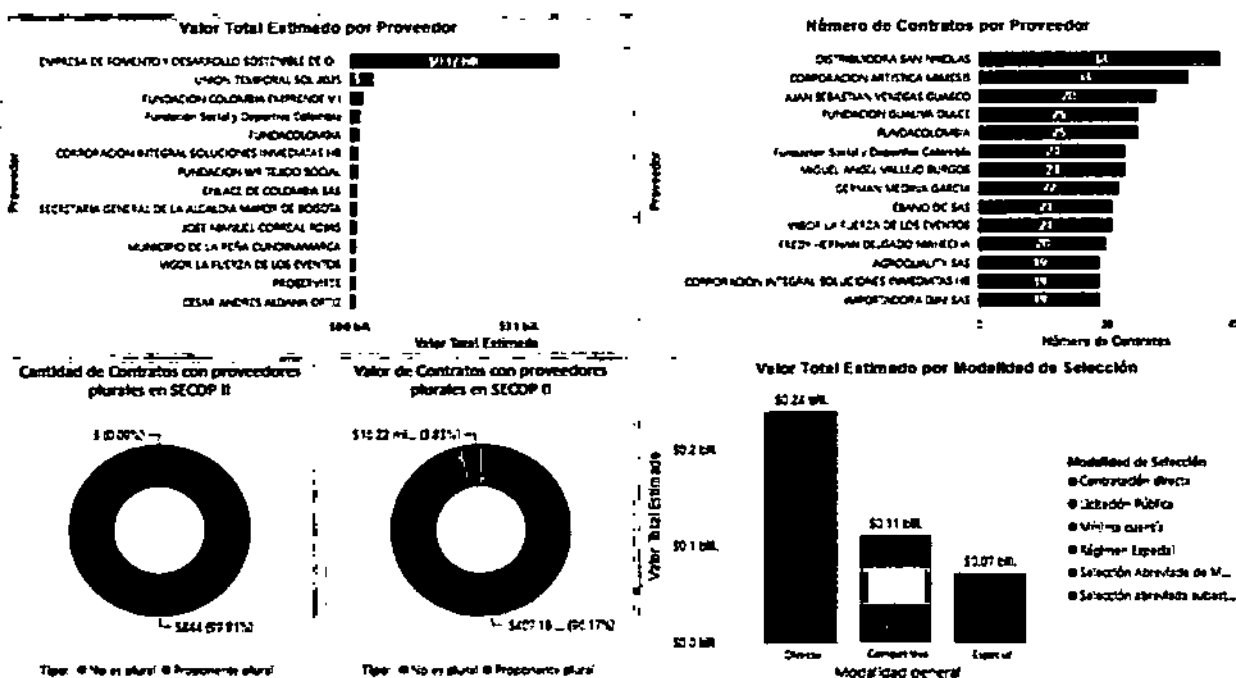
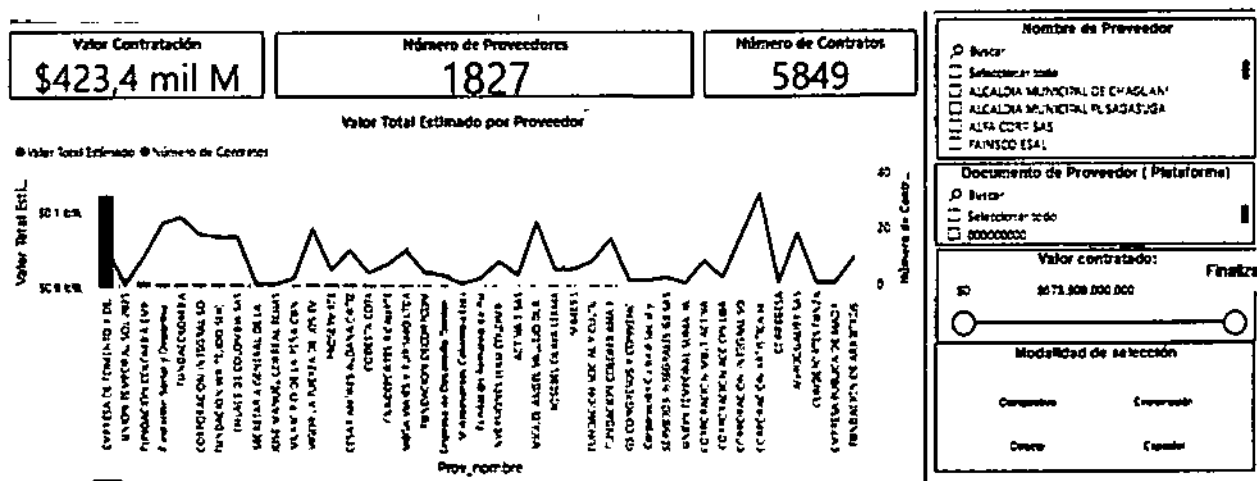
Con el objetivo de conocer el comportamiento de la oferta de proveedores del sector de servicios se realizó consulta en la Agencia Nacional de contratación pública Colombia compra eficiente como se relaciona a continuación.



📍 Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca 🌐 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

✉ [correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) ☎ 310 617 1342

📮 Código postal 251210 - Nit 899999442-1



COMPROMISO DE EJECUCIÓN POR BIENES Y SERVICIOS DE UNASPL

| Año                                                                  | Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | n        | 2025                     |               |            | 2026                    |               |             | Total                    |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|--------------------------|---------------|------------|-------------------------|---------------|-------------|--------------------------|----------------|
|                                                                      |                                              |          | Valor                    | Participación | Contratos  | Valor                   | Participación | Contratos   | Valor                    | Participación  |
| 9010 - Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)      |                                              | 1        | \$39.053.698.707         | 9,22%         | 81         | \$5.365.589.514         | 1,27%         | 1401        | \$104.685.536.847        | 24,72%         |
| 9011 - Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros |                                              | 5        | \$3.934.348.129          | 0,93%         | 16         | \$501.455.465           | 0,12%         | 243         | \$15.267.837.829         | 3,61%          |
| 9012 - Facilitación de viajes                                        |                                              | 6        | \$906.253.380            | 0,21%         | 5          | \$1.297.139.230         | 0,31%         | 84          | \$6.411.186.177          | 1,28%          |
| 9013 - Artes interpretativas                                         |                                              | 1        | \$9.347.216.410          | 2,21%         | 12         | \$710.720.122           | 0,17%         | 196         | \$21.797.048.956         | 6,16%          |
| 9014 - Deportes comerciales                                          |                                              | 2        | \$43.651.614.146         | 10,31%        | 385        | \$8.255.184.754         | 2,19%         | 3501        | \$110.647.878.253        | 26,11%         |
| 9015 - Servicios de entretenimiento                                  |                                              | 5        | \$7.512.529.903          | 1,77%         | 16         | \$1.890.147.063         | 0,40%         | 424         | \$165.694.204.668        | 38,13%         |
| <b>Total</b>                                                         |                                              | <b>0</b> | <b>\$104.399.660.675</b> | <b>24,56%</b> | <b>515</b> | <b>\$18.820.226.168</b> | <b>4,44%</b>  | <b>5849</b> | <b>\$423.403.593.227</b> | <b>100,00%</b> |

Para efectos de obtener un resultado real, se realizará un análisis de los procesos contractuales en similar cuantía, objeto, y requerimientos llevados a cabo por Entidades estatales del departamento de Cundinamarca:

|                                                 |                                                                                                                                                                                         |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Vigencia                                        | 2025                                                                                                                                                                                    |                      |
| Numero de Proceso                               | LP-009-2025                                                                                                                                                                             |                      |
| Modalidad de Selección                          | Licitación Pública                                                                                                                                                                      |                      |
| Objeto                                          | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO Y ARTISTICO PARA LA ORGANIZACIÓN Y REALIZACIÓN DEL XXIX FESTIVAL DEPARTAMENTAL DE TUNAS A REALIZARSE EN EL MUNICIPIO DE LA VEGA CUNDINAMARCA |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$898.875.000                                                                                                                                                                           |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                      | Mayor o igual a 9    |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                  | Menor o igual a 30%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                         | Mayor o igual a 5    |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                             | Mayor o igual a 0.05 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                 | Mayor o igual a 0.03 |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                   |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Vigencia</b>                                 | <b>2025</b>                                                                                                                                                                                                                            |                                   |
| Numero de Proceso                               | LICITACION PUBLICA 002-2025                                                                                                                                                                                                            |                                   |
| Modalidad de Selección                          | Licitación Pública                                                                                                                                                                                                                     |                                   |
| Objeto                                          | SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA LA ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DEL EVENTO CULTURAL XX ENCUENTRO NACIONAL DE DANZA FOLCLORICA DANZANDO CON EL SOL, A REALIZARSE EN EL MUNICIPIO DE ANAPOIMA CUNDINAMARCA EL 21, 22 Y 23 DE MARZO DE 2025 |                                   |
| Presupuesto Oficial                             | \$534,366,033                                                                                                                                                                                                                          |                                   |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                                                                     | Mayor o igual a 2                 |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                                 | Menor o igual a 50%               |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                                                                        | Mayor o igual a 3 o indeterminado |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                                                                            | Mayor o igual a 0.05              |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                                                                | Mayor o igual a 0.05              |

|                        |                                                                                                                                                                      |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vigencia</b>        | <b>2025</b>                                                                                                                                                          |
| Numero de Proceso      | LP-AMS-2025-0003                                                                                                                                                     |
| Modalidad de Selección | Licitación Pública                                                                                                                                                   |
| Objeto                 | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA LLEVAR A CABO LAS ACTIVIDADES REQUERIDOS POR LAS DIFERENTES SECRETARÍAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE SOPÓ, PARA |

*P*



|                                                 |                                 |                      |
|-------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
|                                                 | LA VIGENCIA 2025                |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$1,089,774,567                 |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez              | Mayor o igual a 3,0  |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento          | Menor o igual a 50%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 5    |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual a 0.10 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo         | Mayor o igual a 0.05 |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Vigencia                                        | 2024                                                                                                                                                                                                                                         |                      |
| Numero de Proceso                               | LP-005-2024                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Modalidad de Selección                          | Licitación pública                                                                                                                                                                                                                           |                      |
| Objeto                                          | APOYO LOGÍSTICO Y SUMINISTRO DE ELEMENTOS PARA LA ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES, CERTÁMENES, PROGRAMAS Y EVENTOS EN EL MARCO DEL PLAN DE DESARROLLO "JUNTOS RECUPERAMOS LA MESA CON COMPROMISO Y EQUIDAD SOCIAL" VIGENCIA 2024 |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$494,338,145                                                                                                                                                                                                                                |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                                                                           | Mayor o igual a 3,4  |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                                       | Menor o igual a 25%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                                                                              | Mayor o igual a 4,6  |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                                                                                  | Mayor o igual a 0,08 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                                                                      | Mayor o igual a 0.08 |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Vigencia                                        | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |
| Numero de Proceso                               | LICITACION PUBLICA 006-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Modalidad de Selección                          | Licitación pública                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |
| Objeto                                          | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO ESPECIFICO "FORTALECIMIENTO DE LOS SUBSECTORES PRODUCTIVOS DESTACADOS EN LA VENTANILLA DE NEGOCIOS VERDES DE LA JURISDICCIÓN DE CORPOGUAVIO CUNDINAMARCA CON EL FONDO DE COMPENSACION AMBIENTAL EN EL MARCO DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS PLAN DE ACCIÓN 2024 2027 DE LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL GUAVIO CORPOGUAVIO |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$440,704,196                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mayor o igual a 2    |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Menor o igual a 70%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Mayor o igual a 2    |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mayor o igual a 0,01 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mayor o igual a 0.01 |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Vigencia               | 2023                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| Numero de Proceso      | LP-006-2023                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| Modalidad de Selección | Licitación pública                                                                                                                                                                                                                                |  |
| Objeto                 | PRESTACIÓN DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA LA REALIZACIÓN DE LA XXVIII SEMANA CULTURAL INTERNACIONAL, FERIA EXPOGACHANCIPA Y CAMPAÑA AMBIENTAL "GENERANDO CONCIENCIA CIUDADANA PROTECCION Y CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD -" PARA EL MUNICIPIO DE |  |



| GACHANCIPÁ. (INCLUYE BIENES Y SERVICIOS)*       |                                 |                                                                                                                                                                                                          |  |
|-------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Presupuesto Oficial                             |                                 | \$1,120,729,159                                                                                                                                                                                          |  |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez              | Mayor o igual a 6,77                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento          | Menor o igual a 39%                                                                                                                                                                                      |  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 6,98 indeterminado                                                                                                                                                                       |  |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual a 0.17                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                 | Rentabilidad del Activo         | Mayor o igual a 0.11                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                          |  |
| Vigencia                                        |                                 | 2023                                                                                                                                                                                                     |  |
| Numero de Proceso                               |                                 | LIC 006 MT 2023                                                                                                                                                                                          |  |
| Modalidad de Selección                          |                                 | Licitación pública                                                                                                                                                                                       |  |
| Objeto                                          |                                 | PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE LOS EVENTOS Y ACTIVIDADES A CARGO DE LA SECRETARÍA DE CULTURA Y PATRIMONIO (INCLUYE BIENES Y SERVICIOS). - TOCANCIPA                                       |  |
| Presupuesto Oficial                             |                                 | \$1,599,965,480                                                                                                                                                                                          |  |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez              | Mayor o igual a 1,82                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento          | Menor o igual a 50%                                                                                                                                                                                      |  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 15,30                                                                                                                                                                                    |  |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual a 0.19                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                 | Rentabilidad del Activo         | Mayor o igual a 0.09                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                          |  |
| Vigencia                                        |                                 | 2023                                                                                                                                                                                                     |  |
| Numero de Proceso                               |                                 | LP 005 DE 2023                                                                                                                                                                                           |  |
| Modalidad de Selección                          |                                 | Licitación pública                                                                                                                                                                                       |  |
| Objeto                                          |                                 | PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA LLEVAR A CABO DIFERENTES ACTIVIDADES EN EL MARCO DE LA CELEBRACIÓN DEL DÍA DEL CAMPESINO Y FERIA DEL ARTESANO DEL MUNICIPIO DE TENJO                             |  |
| Presupuesto Oficial                             |                                 | \$ 147,331,192                                                                                                                                                                                           |  |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez              | Mayor o igual a 3.0                                                                                                                                                                                      |  |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento          | Menor o igual a 40%                                                                                                                                                                                      |  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 6,0                                                                                                                                                                                      |  |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual a 0.3                                                                                                                                                                                      |  |
|                                                 | Rentabilidad del Activo         | Mayor o igual a 0.3                                                                                                                                                                                      |  |
|                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                          |  |
| Vigencia                                        |                                 | 2023                                                                                                                                                                                                     |  |
| Numero de Proceso                               |                                 | LP-08-2023                                                                                                                                                                                               |  |
| Modalidad de Selección                          |                                 | Licitación pública                                                                                                                                                                                       |  |
| Objeto                                          |                                 | CONTRATAR LA ORGANIZACION LOGISTICA, MONTAJE, SUMINISTRO DE RECURSO HUMANO Y MATERIAL PARA LA REALIZACION DE LA SEXAGESIMA TERCERA FERIA TURISTICA, CULTURAL Y GASTRONOMICA EN EL MUNICIPIO DE CHOCONTA. |  |
| Presupuesto Oficial                             |                                 | \$549,667,333                                                                                                                                                                                            |  |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez              | Mayor o igual a 1                                                                                                                                                                                        |  |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento          | Menor o igual a 50%                                                                                                                                                                                      |  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 5                                                                                                                                                                                        |  |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual a 0.15                                                                                                                                                                                     |  |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Rentabilidad del Activo                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Mayor o igual a 0.10 |
| <b>Vigencia</b>                                 | <b>2023</b>                                                                                                                                                                                                                      |                      |
| Numero de Proceso                               | LP-015-2023                                                                                                                                                                                                                      |                      |
| Modalidad de Selección                          | Licitación pública                                                                                                                                                                                                               |                      |
| Objeto                                          | PRESTACION DE SERVICIOS PARA EL MONTAJE, ALQUILER DE EQUIPOS E INSUMOS DE PRODUCCION TECNICA NECESARIOS PARA LA REALIZACION DEL XVI FESTIVAL RECREARTE 2023 EN EL MUNICIPIO DE MOSQUERA.                                         |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$700,000,000                                                                                                                                                                                                                    |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                                                               | Mayor o igual a 2    |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                           | Menor o igual a 60%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                                                                  | Mayor o igual a 0,09 |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                                                                      | Mayor o igual a 0,04 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                                                          | Mayor o igual a 1    |
| <b>Vigencia</b>                                 | <b>2023</b>                                                                                                                                                                                                                      |                      |
| Numero de Proceso                               | SGG-LP-0012-2023                                                                                                                                                                                                                 |                      |
| Modalidad de Selección                          | Licitación Pública                                                                                                                                                                                                               |                      |
| Objeto                                          | ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA LLEVAR A CABO LAS ACTIVIDADES PARA LA CELEBRACIÓN DEL AGUINALDO NAVIDEÑO EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CELEBRACIONES - MUNICIPIO DE COTA |                      |
| Presupuesto Oficial                             | \$1,001,479,113                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Indicadores Financieros exigidos por la entidad | Índice de Liquidez                                                                                                                                                                                                               | Mayor o igual a 1,98 |
|                                                 | Nivel de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                           | Menor o igual a 60%  |
|                                                 | Razón de Cobertura de Intereses                                                                                                                                                                                                  | Mayor o igual a 13   |
|                                                 | Rentabilidad del Patrimonio                                                                                                                                                                                                      | Mayor o igual a 0.20 |
|                                                 | Rentabilidad del Activo                                                                                                                                                                                                          | Mayor o igual a 0.10 |

| ENTIDAD                          | PROCESO                     | LIQUIDEZ | ENDEUDAMIENTO | COBERTURA INTERES | RENT. PATRIMONIO | RENT. ACTIVO |
|----------------------------------|-----------------------------|----------|---------------|-------------------|------------------|--------------|
| ALCALDIA MUNICIPAL DE LA VEGA    | LP-009-2025                 | 9        | 0,30          | 5                 | 0,05             | 0,03         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE SOPO       | LP-AMS-2025-0003            | 3,5      | 0,48          | 10                | 0,15             | 0,13         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE ANAPOIMA   | LICITACION PUBLICA 002-2025 | 2        | 0,50          | 3                 | 0,05             | 0,05         |
| ALCALDIAMUNICIPALDE COTA         | SGG-LP-0012-2023            | 1,98     | 0,60          | 13                | 0,20             | 0,10         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE LA MESA    | LP-005-2024                 | 3,4      | 0,25          | 5,62              | 0,08             | 0,08         |
| CORPOGUAVIO                      | LP-006-2024                 | 2        | 0,70          | 6,33              | 0,01             | 0,01         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE GACHANCIPÁ | LP-006-2023                 | 6,77     | 0,39          | 6,98              | 0,17             | 0,11         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE TOCANCIPÁ  | LIC 006 MT 2023             | 1,82     | 0,50          | 15,30             | 0,19             | 0,09         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE TENJO      | LP 005 DE 2023              | 3,0      | 0,40          | 6,0               | 0,3              | 0,3          |
| ALCALDIA MUNICIPAL CHOONTÁ       | LP-08-2023                  | 1        | 0,50          | 5                 | 0,15             | 0,10         |
| ALCALDIA MUNICIPAL DE MOSQUERA   | LP-015-2023                 | 2        | 0,60          | 0,09              | 0,04             | 0,1          |
| PROMEDIO MEDIA ARITMÉTICA        |                             | 3,32     | 0,47          | 6,33              | 0,13             | 0,10         |

## ESTUDIO DE MERCADO

Así mismo, de los oferentes existentes en el mercado colombiano, el área requirente realizó la solicitud de tres cotizaciones a personas naturales y/o jurídicas, de conformidad con el estudio previo. Se anexa el respectivo análisis de precios:

| COTIZACION 1     | COTIZACIÓN 2      | COTIZACION 3      | PROMEDIO          |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| \$160.978.170,00 | \$ 164.132.308,50 | \$ 149.985.199,50 | \$ 158.365.226,00 |

Con base en el análisis previamente realizado, se establece el presupuesto oficial para el presente proceso contractual en la suma de **CIENTO CINCUENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS VEINTISEIS PESOS (\$158.356.226,00) M/CTE**, determinado a partir del promedio de las cotizaciones obtenidas, correspondiente al valor de certificación de disponibilidad presupuestal por **MIL DIECISIETE MILLONES OCHOCIENTOS VEINTIOCHO MIL CUATROCIENTOS DIECINUEVE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$1.017.828.419,00 M/CTE)**.

Este valor incluye la totalidad de los impuestos que sean aplicables, así como los costos en que eventualmente puedan incurrir los proponentes para la adecuada ejecución de la propuesta y del contrato a suscribirse. El contrato se ejecutará bajo la **modalidad de monto agotable**, de conformidad con lo establecido en la normatividad vigente.

Nota: **DOCUMENTO ANEXO (EXCEL) AL PRESENTE PROCESO.**

### Potenciales Proveedores

Los proveedores son participantes esenciales de la compra y la contratación pública. La política pública del Estado se materializa a través de la provisión de bienes, obras y servicios que ofrecen proveedores de diversas regiones en Colombia y de numerosos países del mundo.

|                                                            |
|------------------------------------------------------------|
| RIVEROS HINCAPIE                                           |
| UPM PRODUCCIONES SAS                                       |
| GRUPO EMPRESARIAL D T M SAS                                |
| CORPORACIÓN RED CONSTRUCTORES DE PAZ                       |
| JUMAL SAS                                                  |
| FUNDACIÓN SOCIAL HORUS, EVENTOS Y LOGÍSTICA                |
| PROEVENTOS BOGOTÁ                                          |
| BCD TRAVEL                                                 |
| TALENTO COMERCIALIZADORA                                   |
| FUNDESSOCIAL                                               |
| ALGOAP SAS                                                 |
| DISTRIBUIDORA Y COMERCIALIZADORA E W EL TRIANGULO SAS      |
| PRODUCCIONES PILOCHN V INDUSTRIA CREATIVA Y CULTURAL SAS   |
| FUNDACIÓN SOCIAL Y CULTURAL V8                             |
| 903 GROUP SAS                                              |
| FUNDACIÓN SOCIAL SOSTENIBLE PARA EL DESARROLLO DE COLOMBIA |
| FUNDACIÓN SOCIAL PARA COLOMBIA                             |
| GSP LOGISTICA Y EVENTOS SAS                                |
| OPEN GROUP BTL SAS                                         |
| LINEA ESTRATEGICA SAS                                      |
| 4E SAS                                                     |
| SOTAVENTO GROUP SAS                                        |
| PUBLICIDAD Y EVENTOS CORPORATIVOS SAS                      |
| PERSIVAL PRODUCCIONES SAS                                  |
| MTA INTERNACIONAL SAS                                      |

📍 Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca 🌐 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

✉ [correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) ☎ 310 617 1342

Código postal 251210 - Nit 899999442-1

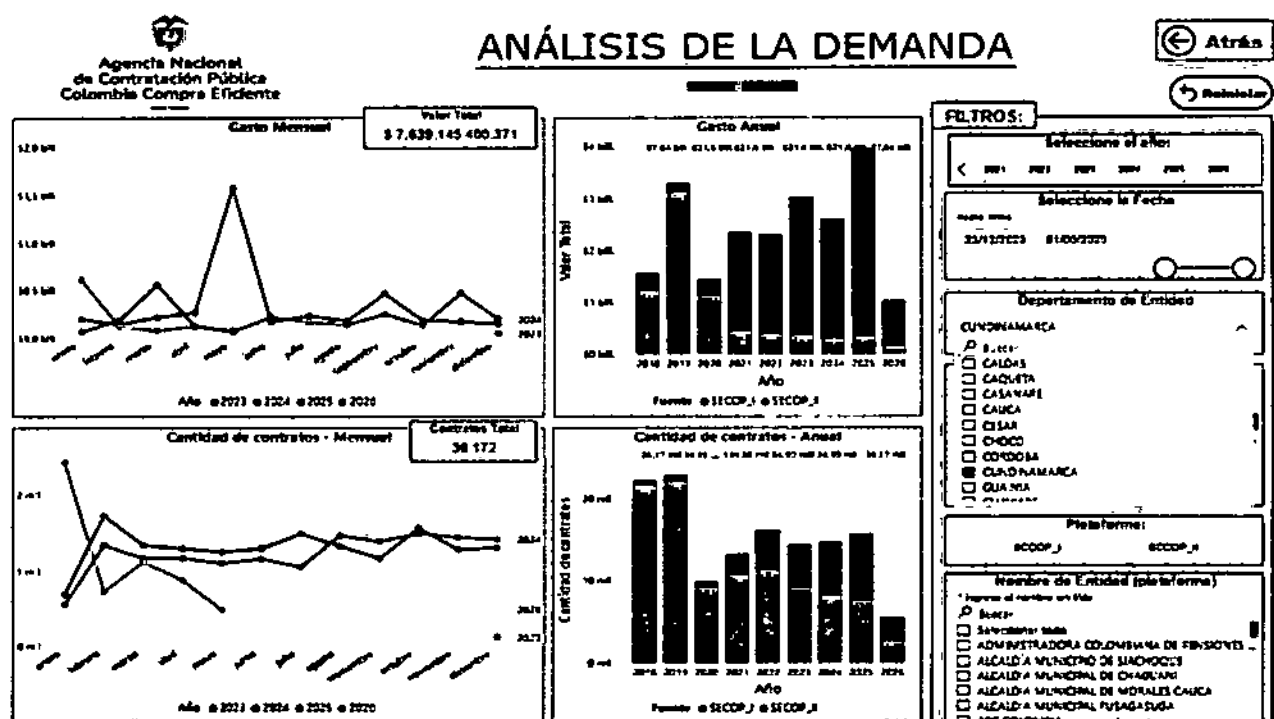
*P*



|                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|
| LA INDUSTRIA INC S.A.S.                                                          |
| SONAR EVENTOS & PRODUCCIONES SAS                                                 |
| JUMAL SAS                                                                        |
| CODESTA SAS                                                                      |
| FUNDACION WAYS OF HOPE                                                           |
| DOUGLAS TRADE SAS                                                                |
| EVENTOS EFECTIVOS Y PRODUCCIONES SA                                              |
| CREATIVA PRODUCCIONES S. A.                                                      |
| AUDIO DAZ P.A SYSTEM S A S                                                       |
| P&S SOLUTIONS SAS                                                                |
| SOTAVENTO GROUP S A S                                                            |
| EVENTOS COLOMBIA                                                                 |
| FUNDAR LOGISTICA Y SERVICIOS INTEGRALES                                          |
| FUNDACION G3                                                                     |
| GRUPO REACTIVE SAS                                                               |
| LOGISTICA Y EVENTOS MV                                                           |
| GRUPO 13 S A S                                                                   |
| SERVICIOS LOGISTICOS OUTSOURCING                                                 |
| ASADOS Y EVENTOS MACHUCA 3                                                       |
| OPERADOR PROFESIONAL DE EVENTOS OPEL SAS                                         |
| SINERGY ON                                                                       |
| CUARTO PODER O R LTDA                                                            |
| LOGISTICA G S P EVENTOS                                                          |
| 4 PODER O.R. COMUNICACIONES SAS                                                  |
| FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIOCULTURAL DEPORTIVO Y<br>COMUNITARIO - FUNDESCO |
| LOGISTICAS YA SAS                                                                |

## ANALISIS DE LA DEMANDA

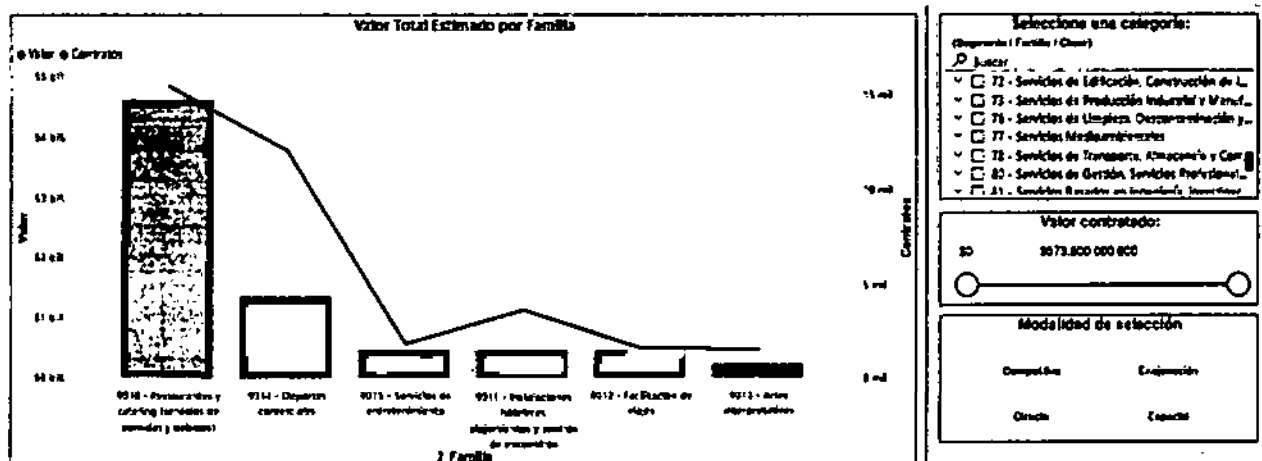
La Alcaldía del Municipio de Guasca ha realizado procesos de selección del sector servicios para realizar procesos de suministro y prestación de servicios en general, a continuación, se observan algunas contrataciones previas por parte de la Alcaldía:



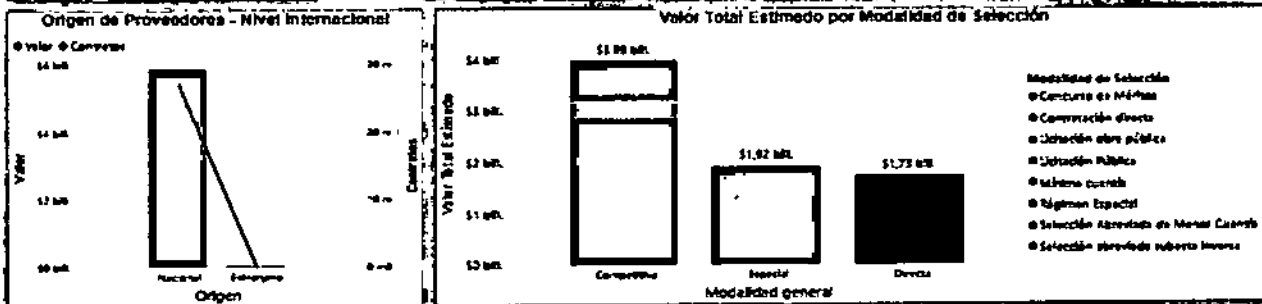
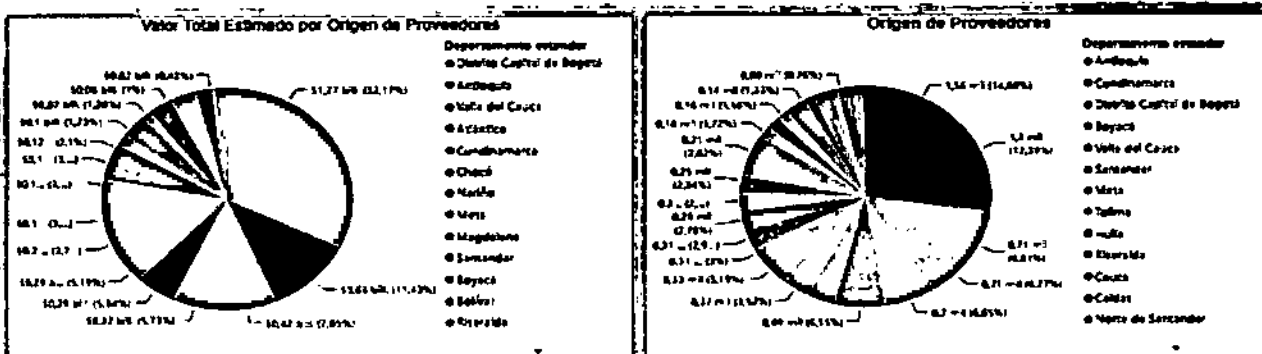
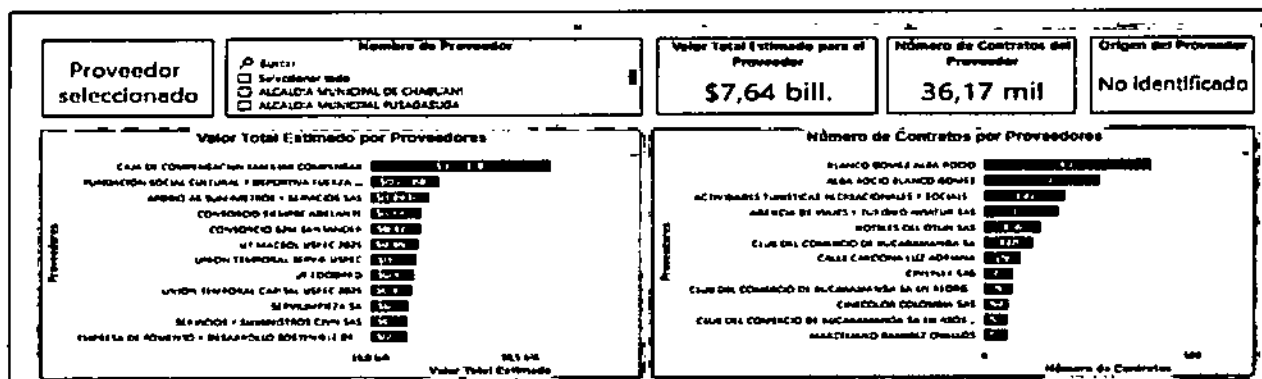
Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

[correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) 310 617 1342

Código postal 251210 - Nit 899999442-1



| Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC |                                                                      |                |               |           |                    |               |           |                    |               |  |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------|--------------------|---------------|-----------|--------------------|---------------|--|
| Año                                                          |                                                                      | 2014           |               |           | 2015               |               |           | 2016               |               |  |
| (Límite de bienes y servicios, familia)                      |                                                                      | Valor          | Participación | Contratos | Valor              | Participación | Contratos | Valor              | Participación |  |
| E                                                            | 8010 - Restaurantes y catering (servicios de comidas y bebidas)      | 10.215.837.321 | 33,67%        | 2301      | 3402.008.807.084   | 0,45%         | 15434     | 64.816.829.842.713 | 83,43%        |  |
| E                                                            | 8014 - Deportes comerciales                                          | 15.780.319.104 | 0,78%         | 1803      | 8236.815.233.840   | 3,10%         | 12988     | 61.363.268.983.486 | 17,87%        |  |
| E                                                            | 8015 - Servicios de entretenimiento                                  | 20.083.800.491 | 2,62%         | 230       | 858.185.440.632    | 0,79%         | 1827      | 3474.988.829.396   | 0,22%         |  |
| E                                                            | 8011 - Instalaciones hoteleras, alojamientos y centros de encuentros | 11.821.438.160 | 3,03%         | 845       | 8143.832.623.808   | 1,88%         | 3638      | 3471.708.871.282   | 0,17%         |  |
| E                                                            | 8012 - Facilitación de viajes                                        | 71.130.208.463 | 3,25%         | 209       | 382.101.739.118    | 0,81%         | 1608      | 3468.797.739.298   | 0,14%         |  |
| E                                                            | 8013 - Artes interpretativas                                         | 10.663.084.533 | 1,79%         | 181       | 330.444.825.521    | 0,48%         | 1827      | 3241.778.884.285   | 3,16%         |  |
| Total                                                        |                                                                      | 13.182.479.878 | 61,79%        | 6429      | 61.838.259.830.633 | 13,43%        | 38172     | 67.633.143.486.271 | 186,80%       |  |



En cumplimiento del Artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015, existe un por parte de la Entidades Estatales, durante la etapa de planeación, el deber de analizar el sector el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de Riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los documentos del proceso, así las cosas, se presenta el respectivo análisis del sector:

| AÑO  | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | MODALIDAD  | VALOR            |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|
| 2025 | SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS PARA LA REALIZACION DE EVENTOS, ACTIVIDADES, CAPACITACIONES Y SALIDAS PARA DAR CUMPLIMIENTO A LOS PROGRAMAS DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL Y SECRETARIA DE GOBIERNO, SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL MARCO DEL PLAN DE DESARROLLO GUASCA COMPROMISO DE TODOS 2024-2027                                                                                                                                                                                   | LICITACION | 883.289.683      |
| 2024 | PRESTACION DE SERVICIOS DE OPERADOR LOGISTICO PARA REALIZAR ACTIVIDADES LUDICO RECREATIVAS, CAPACITACIONES, SALIDAS Y ADQUISICION DE ELEMENTOS PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS METAS ESTABLECIDAS EN EL PLAN DE DESARROLLO GUASCA COMPROMISO DE TODOS 20242027, EN LOS PROGRAMAS DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y SECRETARIA DE GOBIERNO, SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA                                                                                                                           | LICITACION | \$ 885.814.330   |
| 2024 | PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS PARA LA ORGANIZACION, COORDINACION Y GESTION, INCLUYE ELEMENTOS Y MATERIALES DESTINADOS A LA REALIZACION DE LA CELEBRACION DEL DIA DEL CAMPESINO, V EXPO GUASCA 2024, ACTIVIDADES CULTURALES, ARTISTAS Y GRUPOS MUSICALES, RENDICIÓN DE CUENTAS Y OTRAS ACTIVIDADES DE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO ECONOMICO, OFICINA ASESORA DE PLANEACION Y OFICINA DE CULTURA Y TURISMO EN EL MARCO DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL GUASCA 20242027. | LICITACION | \$ 1.098.770.871 |





|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| 2023 | PRESTACIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA LA ORGANIZACIÓN, COORDINACIÓN Y GESTIÓN, INCLUYE INSUMOS Y MATERIALES DESTINADOS A LA REALIZACIÓN DE LA CELEBRACIÓN DEL DÍA DEL CAMPESINO, IV EXPO GUASCA 2023, ACTIVIDADES CULTURALES, ARTISTAS Y GRUPOS MUSICALES, ACTIVIDADES CON POBLACIÓN ADULTO MAYOR, RENDICIÓN DE CUENTAS, DISEÑO E IMPRESION DE GUIA AMBIENTAL Y OTRAS ACTIVIDADES EN EL MARCO DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL "GUASCA RENACE" 2020-2023" | LICITACION | \$ 408.160.191 |
| 2023 | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE OPERADOR LOGÍSTICO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS METAS ESTABLECIDAS EN EL PLAN DE DESARROLLO "GUASCA RENACE 2020 - 2023", EN LOS PROGRAMAS ESTABLECIDOS POR LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL, LA OFICINA DE CULTURA Y TURISMO Y LA OFICINA DE JUVENTUD DEPORTE Y RECREACIÓN, EN ACTIVIDADES DE PARTICIPACIÓN Y SALIDAS LÚDICO-RECREATIVAS."                                                                                      | LICITACION | \$ 431.657.442 |

#### JUSTIFICACION DE CAPACIDAD FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL

Analizados los indicadores financieros y de capacidad de organización de los posibles proponentes del ítem 4. Análisis de la demanda (determinados de acuerdo a los requisitos habilitantes acreditados en cada proceso examinado).

Es así como, dando cumplimiento a lo establecido en el decreto Único Reglamentario 1082 del 26 de mayo de 2015 y las Guías de Colombia Compra Eficiente se elaboró una matriz de indicadores a requerir dentro del proceso, se tomaron los indicadores de los posibles oferentes y se agruparon para revisar la tendencia de cada indicador de manera depurada, buscando minimizar los sesgos, y en aras de establecer la realidad de la muestra, que nos dé como resultado la selección del indicador requerido para los requisitos habilitantes del presente proceso.

De acuerdo a lo anterior, podemos abstraer las siguientes conclusiones, útiles para la definición de los requisitos habilitantes dentro de este proceso de selección:

#### Índice de Liquidez

Determina la capacidad que tiene el proponente para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. A mayor índice de liquidez menor es la probabilidad que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.

0

Según la muestra estudiada, se evidencia que se encuentran entre 1.0 y 9, esta entidad considera pertinente establecer un indicador de liquidez mayor o igual a 3,32, conforme a la muestra tomada, se considera como una muestra de buena gestión financiera de una empresa para hacer frente, con su disponibilidad de liquidez.

#### **Nivel de Endeudamiento**

Determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no cumplir sus pasivos.

La concentración de datos se encuentra entre 20% y 90% sin embargo con el propósito de permitir la pluralidad de oferentes, la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizados; el endeudamiento a exigir será de menor o igual al (0.47) 47%, en razón al promedio entre los índices típicos analizados.

#### **Razón de Cobertura de Intereses**

Refleja la capacidad del proponente de cumplir sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de interés, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

Respecto del índice de razón de cobertura de interés la entidad ha considerado tener en cuenta las siguientes variables: a) forma de pago, b) riesgos asociados a la ejecución del contrato, c) plazo de ejecución y d) valor del contrato, eliminando de esta manera todos los datos que generan una desviación estándar

Es necesario precisar que dicho índice refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financiera, y para el presente proceso cobra singular vigencia, por lo cual, se requiere verificar que los proponentes habilitados cuenten con una alta capacidad de cumplir con obligaciones financieras producto de los endeudamientos a que pueda recurrir para financiar la ejecución del contrato, por lo cual, se establecerá en mayor o igual a 6,33 o indeterminado.

#### **Rentabilidad del Patrimonio**

La rentabilidad sobre el patrimonio a exigir será mayor o igual a 0.13 (13%), lo anterior teniendo en cuenta que la muestra se encuentra entre 0% y 20% y con el propósito de permitir la pluralidad de oferentes y de acuerdo a las variables examinadas, se requiere una capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio.

#### **Rentabilidad del Activo**

La concentración de datos se encuentra entre 0% y 20%, la media de la muestra es de 5%, razón por la cual se establecerá un indicador mayor o igual del 10% (0.10), lo anterior teniendo en cuenta la relación que guarda la rentabilidad del patrimonio con la rentabilidad del activo.

#### **Resumen de Indicadores**

| Indicador                       | Valor concertado         |
|---------------------------------|--------------------------|
| Índice de Liquidez              | $\geq 3,32$              |
| Índice de Endeudamiento         | $\leq 0.47(47\%)$        |
| Razón de Cobertura de Intereses | $\geq 6$ o Indeterminado |
| Rentabilidad del Patrimonio     | $\geq 0.13 (13\%)$       |
| Rentabilidad del Activo         | $\geq 0.10 (10\%)$       |

### **CAPACIDAD FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL ESTABLECIDA PARA LOS PROPONENTES**

📍 Calle 4 No. 3-48 Guasca, Cundinamarca 🌐 [www.guasca-cundinamarca.gov.co](http://www.guasca-cundinamarca.gov.co)

✉ [correspondenciaguasca@gmail.com](mailto:correspondenciaguasca@gmail.com) ☎ 310 617 1342

Código postal 251210 - Nit 899999442-1



## **QUE ACREDITEN CRITERIOS DIFERENCIALES PARA EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS DE MUJERES, EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y MIPYMES EN EL SISTEMA DE COMPRAS PUBLICAS.**

Teniendo en cuenta lo establecido en los artículos 2.2.1.2.4.2.15 y 2.2.1.2.4.2.18 del Decreto 1860 de 2021 el cual tiene como propósito reglamentar los artículos 30, 31, 32, 34 y 35 de la Ley 2069 de 2020, en relación los criterios diferenciales para MiPymes, y la definición y los criterios diferenciales para los emprendimientos y empresas de mujeres u personas con discapacidad decreto 287 de 2026 que modificó el decreto 1082 de 2015 y con el fin de beneficiar a las empresas y emprendimientos de mujeres, personas con discapacidad y a las MiPymes, la siguiente experiencia será la exigida en caso de acreditar alguna de las condiciones establecidas en el artículo 2.2.1.2.4.2.15 (Criterios diferenciales para emprendimientos y empresas de mujeres en el sistema de compras públicas, 2.2.1.2.4.2.18. (Criterios diferenciales para MiPymes en el sistema de compras públicas) del decreto 1082 de 2015, adicionado por el artículo 3 del decreto 1860 de 2021, o 2.2.1.2.4.2.7.3. del Decreto 287 de 2026 (Criterios diferenciales para emprendimientos y empresas de personas con Discapacidad) requisitos menores que beneficiarán la participación de este tipo de emprendimientos y MiPymes en el presente proceso de selección:

### **Índice de Liquidez**

Determina la capacidad que tiene el proponente para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. A mayor índice de liquidez menor es la probabilidad que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.

Según la muestra estudiada, esta entidad considera pertinente establecer un indicador de liquidez mayor o igual a 1.5, conforme a la muestra tomada, se considera como una muestra de buena gestión financiera de una empresa para hacer frente, con su disponibilidad de liquidez.

### **Nivel de Endeudamiento**

Determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no cumplir sus pasivos.

La concentración de datos se encuentra entre 20% y 70% sin embargo con el propósito de permitir la pluralidad de oferentes, la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles analizados; el endeudamiento a exigir será de menor o igual al (0.7) 70%, en razón al promedio entre los índices típicos analizados.

### **Razón de Cobertura de Intereses**

Refleja la capacidad del proponente de cumplir sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de interés, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

Respecto del índice de razón de cobertura de interés la entidad ha considerado tener en cuenta las siguientes variables: a) forma de pago, b) riesgos asociados a la ejecución del contrato, c) plazo de ejecución y d) valor del contrato, eliminando de esta manera todos los datos que generan una desviación estándar

Es necesario precisar que dicho índice refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financiera, y para el presente proceso cobra singular vigencia, por lo cual, se requiere verificar que los proponentes habilitados cuenten con una alta capacidad de cumplir con obligaciones financieras producto de los endeudamientos a que pueda recurrir para financiar la

0



ejecución del contrato, por lo cual, se establecerá en mayor o igual al 1.5

#### **Rentabilidad del Patrimonio**

La rentabilidad sobre el patrimonio a exigir, será mayor o igual a 0,05 lo anterior teniendo en cuenta que la muestra se encuentra entre 0% y 18% y con el propósito de permitir la pluralidad de oferentes y de acuerdo a las variables examinadas, se requiere una capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio.

#### **Rentabilidad del Activo**

La concentración de datos se encuentra entre 0% y 15%, razón por la cual se establecerá un indicador mayor o igual del 0,05 lo anterior teniendo en cuenta la relación que guarda la rentabilidad del patrimonio con la rentabilidad del activo.

#### **Resumen de Indicadores**

| Indicador                       | Valor concertado |
|---------------------------------|------------------|
| Índice de Liquidez              | $\geq 1,5$       |
| Índice de Endeudamiento         | $\leq 70\%$      |
| Razón de Cobertura de Intereses | $\geq 1,5$       |
| Rentabilidad del Patrimonio     | $\geq 0,05$      |
| Rentabilidad del Activo         | $\geq 0,05$      |

#### **ANÁLISIS DE RIESGOS**

En la ejecución del contrato pueden llegar a presentarse causas previsibles que afectan la carga económica o financiera de las partes que, en virtud del artículo 4 de la ley 1150 de 2007 y Decreto 4828 de 2008, deben ser reconocidas y asumidas con el objeto de salvaguardar la adecuada marcha de la gestión contractual y la finalidad de las partes en la contratación.

Para efectos del presente proceso se aplicará la matriz de riesgos Anexo 01.

#### **FUENTES DE CONSULTA DEL PRESENTE ESTUDIO**

Las fuentes consultadas para obtener la información necesaria para el análisis del mercado fueron:

##### **1. ANALISIS DEL MERCADO**

##### **ENTORNO ECONOMICO**

DANE: [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co)

Superintendencia de Industria y Comercio: [www.sic.gov.co](http://www.sic.gov.co)

Fedesarrollo: [www.fedesarrollo.org.co](http://www.fedesarrollo.org.co)

Confecámaras: [www.confecamaras.org.co](http://www.confecamaras.org.co)

Banco de la República: [www.banrep.gov.co](http://www.banrep.gov.co)

DNP: Departamento Nacional de Planeación [www.dnp.gov.co](http://www.dnp.gov.co)

ANIF: Asociación nacional de instituciones financieras: [www.anif.co](http://www.anif.co) / revista virtual

Asobancaria: [www.asobancaria.com](http://www.asobancaria.com) / económica y financiera



## ENTORNO AMBIENTAL

Ministerio del Medio Ambiente: [www.minambiente.gov.co](http://www.minambiente.gov.co)

Ministerio de Minas y Energía: [www.minminas.gov.co](http://www.minminas.gov.co)

ICA: Instituto Colombiano Agropecuario: [www.ica.gov.co](http://www.ica.gov.co)

## MARCO NORMATIVO

Presidencia de la República: [www.presidencia.gov.co](http://www.presidencia.gov.co)

Archivo General de la Nación: [www.archivogeneral.gov.co](http://www.archivogeneral.gov.co)

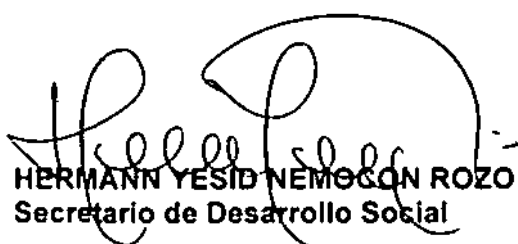
Síntesis: [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)

## 2 ESTUDIO DE LA DEMANDA

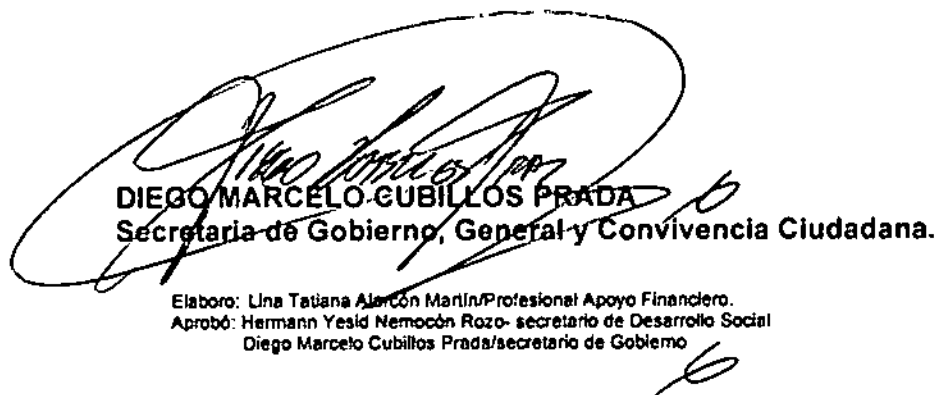
Las fuentes consultadas para obtener la información necesaria para el análisis de la Demanda fueron:

SECOPE: [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)

Páginas web de las Entidades Estatales.



**HERMANN YESID NEMOCÓN ROZO**  
Secretario de Desarrollo Social



**DIEGO MARCELO CUBILLOS PRADA**  
Secretaria de Gobierno, General y Convivencia Ciudadana.

Elaboro: Una Tatiana Alarcón Marín/Profesional Apoyo Financiero.  
Aprobó: Hermann Yesid Nemocon Roza- secretario de Desarrollo Social  
Diego Marcelo Cubillos Prada/secretario de Gobierno

## ANEXO 1 MATRIZ DE RIESGOS

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 1  |           |              |             |             |                                           |                                                                              |                                                                                       |                                                                                                                           |                                                                                      |                                                                             |                                       |                                                                                         |                                                                 |
|----------------------------|-----------|--------------|-------------|-------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| IDENTIFICACION- EVALUACION |           |              |             |             |                                           |                                                                              |                                                                                       |                                                                                                                           |                                                                                      |                                                                             |                                       | TRATAMIENTO                                                                             |                                                                 |
| N<br>o.                    | CLASE     |              | FUENTE      |             | ETAPA<br>PLAN<br>SELEC<br>CONTR<br>EJECUC | TIPO<br>ECON<br>SOCIAL<br>OPERA<br>FINAN<br>REGUL<br>AMBIE<br>NATUR<br>TECNO | RIESGO<br>DESCRI<br>PCION                                                             | CONSECUEN<br>CIA                                                                                                          | PROBABILIDA                                                                          | IMPACT                                                                      | VALORACION<br><br>Mapa calor<br>Sumar | CATEGORIA                                                                               | A QUIEN SE ASIGNA                                               |
|                            | GR<br>AL. | ESPE<br>CIFI | INTER<br>NO | EXTER<br>NO |                                           |                                                                              |                                                                                       |                                                                                                                           | <u>0</u><br>Raro<br>1<br>Improbable 2<br>Posible 3<br>Probable 4<br>Casi cierto<br>5 | Insignif<br>1<br>Menor<br>2<br>Moderada<br>3<br>Mayor<br>4<br>Catastro<br>5 |                                       | 2,3,4<br><u>Bajo</u><br>5<br><u>Medio</u><br>6,7<br><u>Alto</u><br>8, 9 y 10<br>Extremo | Evitar<br>Transferir<br>Aceptar<br>Reducir Prob<br>Reducir Imp. |
| 1                          | X         |              | X           |             | TODAS                                     | REGU<br>ECON                                                                 | Procesos<br>de<br>Contratac<br>i3n sin<br>cumplim<br>ento de<br>requisitos<br>legales | Sanciones<br>Administrativas, f<br>iscales,<br>disciplinarias y<br>penales.<br><br>Daño<br>patrimonial para<br>la entidad | 2                                                                                    | 4                                                                           | 6                                     | ALTO                                                                                    | ENTIDAD<br>/EVITAR                                              |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 2 |                       |                          |                                |               |            |                  |                                     |             |                      |                          |              |
|---------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------|------------|------------------|-------------------------------------|-------------|----------------------|--------------------------|--------------|
| TRATAMIENTO               |                       |                          | IMPACTO DESPUES DE TRATAMIENTO |               |            |                  |                                     |             |                      | MONITOREO Y REVISION     |              |
| No.                       | RIESGO<br>DESCRIPCION | TRATAMIENTO<br>CONTROLES | <u>PROBABILIDAD</u>            | <u>IMPACT</u> | VALORACION | <u>CATEGORIA</u> | AFECTA<br>EJECUCION DEL<br>CONTRATO | RESPONSABLE | PLAZO<br>TRATAMIENTO | ACCIONES DE<br>MONITOREO | PERIODICIDAD |
|                           |                       |                          | Raro                           | Insignif      |            | 2,3,4            |                                     |             |                      |                          |              |
|                           |                       |                          | 1                              | 1             |            | <u>Bajo</u>      |                                     |             |                      |                          |              |
|                           |                       |                          | Improb 2                       | Menor         |            | 5                |                                     |             |                      |                          |              |
|                           |                       |                          | Posible 3                      | 2             |            | <u>Medio</u>     |                                     |             |                      |                          |              |
|                           |                       |                          | Probabl 4                      | Modera        |            | 6,7              |                                     |             |                      |                          |              |
| Cast cierto               | 3                     | <u>Alto</u>              |                                |               |            |                  |                                     |             |                      |                          |              |
| 5                         | Mayor                 |                          |                                |               |            |                  |                                     |             |                      |                          |              |

|   |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                |   |                    |   |                      |    |          |                              |                                                                                                                    |            |
|---|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|---|----------------------|----|----------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|   |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                |   | 4<br>Catastro<br>5 |   | 8, 9 y 10<br>Extremo |    |          |                              |                                                                                                                    |            |
| 1 | Procesos de Contratación sin cumplimiento de requisitos legales. | de la Oficina Jurídica y de Contratación, revisará y verificará el contenido de los actos generados durante las etapas del proceso contractual, para asegurar que los mismos se expidan con apego al orden jurídico aplicable. | 1 | 2                  | 3 | BAJO                 | SI | JURIDICA | TODAS LAS ETAPAS DEL PROCESO | Socializar en mesas de trabajo la información. Dejar evidencia con Vo. Bo. y autógrafo en cada acto administrativo | PERMANENTE |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 1 |                            |              |             |             |                                               |                                                                              |                                              |                                                     |                                                                                              |                                                                                         |                                       |                                                                                     |                                                                                          |
|---------------------------|----------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | IDENTIFICACION- EVALUACION |              |             |             |                                               |                                                                              |                                              |                                                     |                                                                                              |                                                                                         |                                       |                                                                                     | TRATAMIENTO                                                                              |
| N<br>o.                   | CLASE                      |              | FUENTE      |             | ETAPA<br>PLAN<br>SELEC<br>CONTR<br>EJECU<br>C | TIPO<br>ECON<br>SOCIAL<br>OPERA<br>FINAN<br>REGUL<br>AMBIE<br>NATUR<br>TECNO | RIESGO<br>DESCRI<br>PCION                    | CONSECUEN<br>CIA                                    | PROBABILIDAD<br><br>Raro<br>1<br>Improbable 2<br>Posible 3<br>Probable 4<br>Casi cierto<br>5 | IMPACT<br><br>Insignif<br>1<br>Menor<br>2<br>Modera<br>3<br>Mayor<br>4<br>Catastro<br>5 | VALORACION<br><br>Mapa calor<br>Sumar | CATEGORIA<br><br>2,3,4<br>Bajo<br>5<br>Medio<br>6,7<br>Alto<br>8, 9 y 10<br>Extremo | A QUIEN SE ASIGNA<br><br>Evitar<br>Transferir<br>Aceptar<br>Reducir Prob<br>Reducir Imp. |
|                           | GRA<br>L                   | ESPE<br>CIFI | INTER<br>NO | EXTER<br>NO |                                               |                                                                              |                                              |                                                     |                                                                                              |                                                                                         |                                       |                                                                                     |                                                                                          |
| 2                         | X                          |              | X           |             | PLANE                                         | REGU<br>OPERA                                                                | Identifica<br>ción<br>indebida<br>del objeto | Irregularidade<br>s e<br>inconveniente<br>s para la | 2                                                                                            | 4                                                                                       | 6                                     | ALTO                                                                                | ENTIDAD<br>/EVITAR                                                                       |

0



|  |  |                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | contratación aplicable, la correcta redacción del objeto contractual. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 1 |                            |              |             |             |                                                           |                                                                                                              |                                                                                         |                                                                    |                                                                                             |                                                                                     |                                   |                                                                                     |                                                                 |
|---------------------------|----------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| N<br>O.                   | IDENTIFICACION- EVALUACION |              |             |             |                                                           |                                                                                                              |                                                                                         |                                                                    |                                                                                             |                                                                                     |                                   | TRATAMIENTO                                                                         |                                                                 |
|                           | CLASE                      |              | FUENTE      |             | ETAP<br>A<br>PLAN<br>SELE<br>C<br>CONT<br>R<br>EJEC<br>UC | TIPO<br>ECO<br>N<br>SOCI<br>AL<br>OPE<br>RA<br>FINA<br>N<br>REG<br>UL<br>AMBI<br>E<br>NATU<br>R<br>TECH<br>O | RIESGO<br>DESCRI<br>PCION                                                               | CONSECU<br>ENCIA                                                   | PROBABILID<br><br>AD<br>Raro<br>1<br>Improb 2<br>Posible 3<br>Probabl 4<br>Casi cierto<br>5 | IMPACT<br>Insignif<br>1<br>Menor<br>2<br>Modera<br>3<br>Mayor<br>4<br>Catastro<br>5 | VALORACION<br>Mapa calor<br>Sumar | CATEGORIA<br><br>2,3,4<br>Bajo<br>5<br>Medio<br>6,7<br>Alto<br>8, 9 y 10<br>Extremo | A QUIEN SE ASIGNA                                               |
|                           | GRA<br>L.                  | ESPE<br>CIFI | INTER<br>NO | EXTER<br>NO |                                                           |                                                                                                              |                                                                                         |                                                                    |                                                                                             |                                                                                     |                                   |                                                                                     | Evitar<br>Transferir<br>Aceptar<br>Reducir Prob<br>Reducir Imp. |
| 3                         | X                          |              | X           |             | TODA<br>S                                                 | REG<br>U<br>SOCI<br>A                                                                                        | Incumplir<br>en la<br>ejecució<br>n de las<br>metas<br>del plan<br>de<br>Desarroll<br>o | Insatisfacci<br>ón de la<br>comunidad.<br>Comunidad<br>desatendida | 1                                                                                           | 4                                                                                   | 5                                 | MEDIO                                                                               | ENTIDAD<br>/EVITAR                                              |

0

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 2 |                                                               |                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                                                                                           |                                          |                                                                        |                                     |                      |                              |                                                                                                             |              |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| TRATAMIENTO               |                                                               |                                                                                                                                                                         | IMPACTO DESPUES DE TRATAMIENTO                                                         |                                                                                           |                                          |                                                                        |                                     |                      | MONITOREO Y REVISION         |                                                                                                             |              |
| N<br>o.                   | RIESGO<br>DESCRIP<br>CION                                     | TRATAMIE<br>NTO<br>CONTROL<br>ES                                                                                                                                        | PROBABILI<br>DAD<br>Raro 1<br>Improbable 2<br>Posible 3<br>Probable 4<br>Casi cierto 5 | IMPACTO<br>Insignifi<br>cante 1<br>Menor 2<br>Moderado 3<br>Mayor 4<br>Catastro<br>fico 5 | VALORAC<br>ION<br>Mapa<br>calor<br>Sumar | CATEGORIA<br>2,3,4<br>Bajo 5<br>Medio 6,7<br>Alto 8, 9 y 10<br>Extremo | AFECTA<br>EJECUCION DEL<br>CONTRATO | RESPONSABLE          | PLAZO<br>TRATAMIENTO         | ACCIONES DE<br>MONITOREO                                                                                    | PERIODICIDAD |
| 3                         | Incumplir en la ejecución de las metas del plan de Desarrollo | La Dependencia gestora del proceso, verificará desde el estudio previo que el desarrollo y ejecución del contrato conlleve el cumplimiento o del Plan de Dto municipal. | 1                                                                                      | 3                                                                                         | 4                                        | BAJO                                                                   | SI                                  | DEPENDENCIA GESTORA, | TODAS LAS ETAPAS DEL PROCESO | Verificar en acta final el Resultados del Impacto del proceso frente a la comunidad beneficiaria del mismo. | PERMANENTE   |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 1 |                            |              |             |             |                                                                                         |                                                                                      |                                         |                                                                                        |                                                                                       |                                   |                                                                                                          |                                                                                          |                    |
|---------------------------|----------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                           | IDENTIFICACION- EVALUACION |              |             |             |                                                                                         |                                                                                      |                                         |                                                                                        |                                                                                       |                                   |                                                                                                          | TRATAMIENTO                                                                              |                    |
| No                        | CLASE                      |              | FUENTE      |             | ETAPA<br>PLAN<br>SELEC<br>CONT<br>R<br>EJECU<br>C                                       | TIPO                                                                                 | RIESGO<br>DESCRIPC<br>ION               | CONSECUEN<br>CIA                                                                       | IMPAC                                                                                 | VALORACION<br>Mapa calor<br>Sumar | CATEGORIA<br><br>2,3,4<br><u>Bajo</u><br>5<br><u>Medio</u><br>6,7<br><u>Alto</u><br>8, 9 y 10<br>Extremo | A QUIEN SE ASIGNA<br><br>Evitar<br>Transferir<br>Aceptar<br>Reducir Prob<br>Reducir Imp. |                    |
|                           | GRA<br>L                   | ESPECI<br>FI | INTERN<br>O | EXTER<br>NO |                                                                                         | ECON                                                                                 |                                         |                                                                                        | I                                                                                     |                                   |                                                                                                          |                                                                                          |                    |
|                           |                            |              |             |             |                                                                                         | SOCIA<br>L<br>OPER<br>A<br>FINAN<br>REGU<br>L<br>AMBI<br>E<br>NATU<br>R<br>TECN<br>O |                                         |                                                                                        | Insigni<br>f<br>1<br>Menor<br>2<br>Moder<br>a<br>3<br>Mayor<br>4<br>Catast<br>ro<br>5 |                                   |                                                                                                          |                                                                                          |                    |
|                           |                            |              |             |             | PROBABILID<br>AD<br>Raro<br>1<br>Improb 2<br>Posible 3<br>Probabl 4<br>Casi cierto<br>5 |                                                                                      |                                         |                                                                                        |                                                                                       |                                   |                                                                                                          |                                                                                          |                    |
| 4                         | X                          |              | X           |             | PLANE<br>SELEC                                                                          | REGU<br>SOCIA<br>FINAN                                                               | Declaratoria<br>desierta del<br>proceso | Retraso en<br>ejecución del<br>presupuesto y<br>las metas del<br>plan de<br>desarrollo | 3                                                                                     | 3                                 | 6                                                                                                        | ALTO                                                                                     | ENTIDAD<br>/EVITAR |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 2 |                           |                                  |                                                                                         |                                                              |                                       |                                                             |                                             |                 |                      |                                  |              |
|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------------------|--------------|
| TRATAMIENTO               |                           |                                  | IMPACTO DESPUES DE TRATAMIENTO                                                          |                                                              |                                       |                                                             |                                             |                 |                      | MONITOREO Y REVISION             |              |
| N<br>o.                   | RIESGO<br>DESCRIPC<br>ION | TRATAMIE<br>NTO<br>CONTROLE<br>S | PROBABILI<br>DAD<br>Raro<br>1<br>Improb 2<br>Posible 3<br>Probabl 4<br>Casi cierto<br>5 | IMPA<br>CTO<br>Insigni<br>f<br>1<br>Menor<br>2<br>Moder<br>a | VALORACI<br>ON<br>Mapa calor<br>Sumar | CATEGO<br>RIA<br>2,3,4<br>Bajo<br>5<br>Medio<br>6,7<br>Alto | AFECTA<br>EJECUCI<br>ON DEL<br>CONTRA<br>TO | RESPONSA<br>BLE | PLAZO<br>TRATAMIENTO | ACCIONE<br>S DE<br>MONITOR<br>EO | PERIODICIDAD |
|                           |                           |                                  |                                                                                         |                                                              |                                       |                                                             |                                             |                 |                      |                                  |              |

10

|   |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |                                      |   |                      |    |                             |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |
|---|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------|---|----------------------|----|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|   |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   | 3<br>Mayor<br>4<br>Catast<br>no<br>5 |   | 8, 9 y 10<br>Extremo |    |                             |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |
| 4 | Declaratoria<br>desierta del<br>proceso | La<br>Dependenci<br>a gestora del<br>proceso,<br>verificará<br>desde el<br>estudio<br>previo que el<br>proceso se<br>adecue a las<br>disposicione<br>s legales,<br>que<br>contenga un<br>estudio del<br>sector y<br>análisis del<br>mercado<br>correcto y<br>haya<br>pluralidad de<br>oferentes. | 2 | 2                                    | 4 | BAJO                 | SI | DEPENDEN<br>CIA<br>GESTORA. | ETAPA<br>PRECONTRAC<br>TUAL | A través de<br>la oficina<br>Jurídica y<br>de<br>Contratació<br>n verificar<br>que el<br>estudio<br>previo y<br>pliego<br>respectivo<br>cumpla con<br>los<br>requerimie<br>ntos<br>legales y<br>técnicos<br>para evitar<br>la<br>declaratori<br>a de<br>desierta del<br>proceso | ETAPA PRECONTRACTUAL |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 1  |       |        |                  |                        |                           |                  |                          |                         |                              |                    |                                           |
|----------------------------|-------|--------|------------------|------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------|-------------------------------------------|
| IDENTIFICACION- EVALUACION |       |        |                  |                        |                           |                  |                          |                         |                              | TRATAMIENTO        |                                           |
| N<br>o.                    | CLASE | FUENTE | ETAP<br>A<br>PLA | TIPO<br>ECON<br>SOCIAL | RIESGO<br>DESCRIP<br>CION | CONSECUE<br>NCIA | PROBABILI<br>DAD<br>Raro | IMPACT<br>Insignif<br>1 | VALORACIO<br>N<br>Mapa calor | CATEGORIA<br>2,3,4 | A QUIEN SE ASIGNA<br>Evitar<br>Transferir |

|   | GRA<br>L. | ESPE<br>CIFI | INTER<br>NO | EXTE<br>RNO | N<br>SELE<br>C<br>CON<br>TR<br>EJEC<br>UC | OPERA<br>FINAN<br>REGUL<br>AMBIE<br>NATUR<br>TECNO |                                                                                             |                                                                 | 1<br>Improbable 2<br>Posible 3<br>Probable 4<br>Casi cierto 5 | Menor<br>2<br>Moderada 3<br>Mayor 4<br>Catastro 5 | Sumar | Bajo<br>5<br>Medio<br>6,7<br>Alto<br>8, 9 y 10<br>Extremo | Aceptar<br>Reducir Prob<br>Reducir Imp. |
|---|-----------|--------------|-------------|-------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 5 | X         |              | X           |             | CON<br>TREJ<br>ECU<br>C                   | REGU<br>SOCIAFI<br>NAN                             | Imposibilidad de reunir los requisitos legales para dar inicio a la ejecución del contrato. | Retraso en la ejecución del contrato por no dar inicio al mismo | 1                                                             | 4                                                 | 5     | MEDIO                                                     | CONTRATISTA/TRANSFERIR                  |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 2 |                       |                           |                                                                                                   |                                                                         |                                   |                                                                                 |                         |             |                      |                       |              |
|---------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| TRATAMIENTO               |                       |                           | IMPACTO DESPUES DE TRATAMIENTO                                                                    |                                                                         |                                   |                                                                                 |                         |             | MONITOREO Y REVISION |                       |              |
| N<br>o.                   | RIESGO<br>DESCRIPCION | TRATAMIENTOS<br>CONTROLES | PROBABILIDAD<br>1<br>Raro<br>2<br>Improbable<br>3<br>Posible<br>4<br>Probable<br>5<br>Casi cierto | IMPACTO<br>1<br>Menor<br>2<br>Moderado<br>3<br>Mayor<br>4<br>Catastro 5 | VALORACION<br>Mapa color<br>Sumar | CATEGORIA<br>2,3,4<br>Bajo<br>5<br>Medio<br>6,7<br>Alto<br>8, 9 y 10<br>Extremo | AFECTACION DEL CONTRATO | RESPONSABLE | PLAZO TRATAMIENTO    | ACCIONES DE MONITOREO | PERIODICIDAD |

0

|   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |      |    |                                 |                   |                                                                                                                                                |                   |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------|----|---------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 5 | Imposibilidad de reunir los requisitos legales para dar inicio a la ejecución del contrato. | La Dependencia a gestora del proceso, verificará que una vez perfeccionado el contrato, el contratista cumpla dentro del término del pliego de condiciones con los requisitos de ejecución para celebrar la respectiva acta de inicio. | 1 | 3 | 4 | BAJO | SI | DEPENDENCIA GESTORA.CONTRATISTA | ETAPA CONTRACTUAL | Verificar en oportunidad por parte del supervisor del contrato que se reúnan todos los requisitos para dar inicio a la ejecución del contrato. | ETAPA CONTRACTUAL |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------|----|---------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 1 |                            |              |             |             |      |           |                           |                  |           |        |             |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
|---------------------------|----------------------------|--------------|-------------|-------------|------|-----------|---------------------------|------------------|-----------|--------|-------------|-------------------|------------|-------|-------|------|---|-------|-----|------|-----------|---------|--------|------------|---------|--------------|--------------|
| Nº                        | IDENTIFICACION- EVALUACION |              |             |             |      |           |                           |                  |           |        | TRATAMIENTO |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
|                           | CLASE                      |              | FUENTE      |             | ETAP | TIPO      | RIESGO<br>DESCRIP<br>CION | CONSECUEN<br>CIA | PROBABILI | IMPA   | CATEGORIA   | A QUIEN SE ASIGNA |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
|                           | GRA<br>L.                  | ESPEC<br>IFI | INTER<br>NO | EXTER<br>NO | A    | ECO       |                           |                  | DAD       | CT     |             |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
|                           |                            |              |             |             | PLAN | N         |                           |                  | Raro      | Insign |             |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
|                           |                            |              |             |             | SELE | SOCI      |                           |                  | 1         | 1      |             |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
| C                         |                            |              |             |             | AL   | Improbe 2 | Menor                     |                  |           |        |             |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
| o.                        |                            |              |             |             | R    | FINA      | N                         | REG              | UL        | 3      | Mayor       | VALORACION        | Mapa calor | Sumar | 2,3,4 | Bajo | 5 | Medio | 6,7 | Alto | 8, 9 y 10 | Extremo | Evitar | Transferir | Aceptar | Reducir Prob | Reducir Imp. |
|                           |                            |              |             |             |      |           |                           |                  |           |        |             |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
|                           |                            |              |             |             |      |           |                           |                  |           |        |             |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |
|                           |                            |              |             |             |      |           |                           |                  |           |        |             |                   |            |       |       |      |   |       |     |      |           |         |        |            |         |              |              |

|   |  |   |  |   |                                     |                        |                                                              |                                                                              |                        |   |   |         |                        |
|---|--|---|--|---|-------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---|---|---------|------------------------|
|   |  |   |  |   | AMBI<br>E<br>NAT<br>UR<br>TECN<br>O |                        |                                                              |                                                                              | 4<br>Catast<br>ro<br>5 |   |   |         |                        |
| 6 |  | x |  | x | EJEC<br>UC                          | SOCI<br>A<br>OPE<br>RA | Incumplim<br>ento de las<br>obligacione<br>s del<br>contrato | Incumplimient<br>o del objeto del<br>contrato, Cadu<br>cidad del<br>contrato | 3                      | 5 | 8 | extremo | CONTRATISTA/TRANSFERIR |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 2 |                                                 |                           |                                                                                         |                                                                                       |                     |                                                                    |                       |                            |                   |                                                                  |                              |
|---------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| TRATAMIENTO               |                                                 |                           | IMPACTO DESPUES DE TRATAMIENTO                                                          |                                                                                       |                     |                                                                    |                       |                            |                   | MONITOREO Y REVISION                                             |                              |
| No                        | RIESGO<br>DESCRIPCION                           | TRATAMIENTOS              | PROBABILIDAD                                                                            | IMPACTO                                                                               | VALORACION          | CATEGORIA                                                          | AFECCION DEL CONTRATO | RESPONSABLE                | PLAZO TRATAMIENTO | ACCIONES DE MONITOREO                                            | PERIODICIDAD                 |
|                           |                                                 |                           | AD<br>Raro<br>1<br>Improbable<br>2<br>Posible<br>3<br>Probable<br>4<br>Casi cierto<br>5 | Insignificante<br>1<br>Menor<br>2<br>Moderado<br>3<br>Mayor<br>4<br>Catastrofico<br>5 | Mapa calor<br>Sumar | 2,3,4<br>Bajo<br>5<br>Medio<br>6,7<br>Alto<br>8, 9 y 10<br>Extremo |                       |                            |                   |                                                                  |                              |
| 6                         | Incumplimiento de las obligaciones del contrato | Constitución de garantías | 5                                                                                       | 2                                                                                     | 7                   | BAJO                                                               | SI                    | SUPERVISOR/<br>CONTRATISTA | ETAPA CONTRACTUAL | Verificar por parte del supervisor del cumplimiento del contrato | ETAPA CONTRACTUAL/ EJECUCION |

9

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 1 |                            |           |          |          |         |                                                            |                                                                                                                                                        |                                    |                                                                                     |                                                                             |                                   |                                                                            |                                                                                          |
|---------------------------|----------------------------|-----------|----------|----------|---------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| No                        | IDENTIFICACION- EVALUACION |           |          |          |         |                                                            |                                                                                                                                                        |                                    |                                                                                     |                                                                             | TRATAMIENTO                       |                                                                            |                                                                                          |
|                           | CLASE                      |           | FUENTE   |          | ETAPA   | TIPO ECON SOCIA L OPER A FINAN REGU L AMBI E NATU R TECN O | RIESGO DESCRIPC ION                                                                                                                                    | CONSECUEN CIA                      | PROBABILID AD<br>Raro<br>1<br>Improbab 2<br>Posible 3<br>Probabl 4<br>Casi cierto 5 | IMPAC I<br>Insigni 1<br>1<br>Menor 2<br>Moder a 3<br>Mayor 4<br>Catast ro 5 | VALORACION<br>Mapa calor<br>Sumar | CATEGORIA<br><br>2,3,4<br>Bajo 5<br>Medio 6,7<br>Alto 8, 9 y 10<br>Extremo | A QUIEN SE ASIGNA<br><br>Evitar<br>Transferir<br>Aceptar<br>Reducir Prob<br>Reducir Imp. |
|                           | GRA L                      | ESPECI FI | INTERN O | EXTER NO |         |                                                            |                                                                                                                                                        |                                    |                                                                                     |                                                                             |                                   |                                                                            |                                                                                          |
| 7                         | x                          |           | x        |          | EJECU C | REGU L                                                     | Modificacion de las tarifas de impuestos o creacion de nuevos impuestos o eliminacion de los ya existentes, pero que estos sean aplicables al contrato | Desequilibrio ocuacion contractual | 2                                                                                   | 4                                                                           | 5                                 | medio                                                                      | aceptar                                                                                  |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 2 |                           |                             |                                |                       |                              |               |                             |                 |                          |                            |              |
|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------|----------------------------|--------------|
| TRATAMIENTO               |                           |                             | IMPACTO DESPUES DE TRATAMIENTO |                       |                              |               |                             |                 | MONITOREO Y REVISION     |                            |              |
| No                        | RIESGO<br>DESCRIPC<br>ION | TRATAMIE<br>NTO<br>CONTROLE | PROBABILID<br>AD<br>Raro       | IMPAC<br>I<br>Insigni | VALORAC<br>ION<br>Mapa calor | CATEGOR<br>IA | AFECTA<br>EJECUCI<br>ON DEL | RESPONSAB<br>LE | PLAZO<br>TRATAMIE<br>NTO | ACCIONES<br>DE<br>MONITORE | PERIODICIDAD |

|   |                                                                                                                                                   |                                              |                                                               |                                                     |       |                                                           |          |                     |                   |                                                                                                                                                         |                              |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------|----------|---------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|   |                                                                                                                                                   | S                                            | 1<br>Improbable 2<br>Posible 3<br>Probable 4<br>Casi cierto 5 | 1<br>Menor 2<br>Moderado 3<br>Mayor 4<br>Catastro 5 | Sumar | 2,3,4<br>Bajo 5<br>Medio 6,7<br>Alto 8, 9 y 10<br>Extremo | CONTRATO |                     |                   | O                                                                                                                                                       |                              |
| 7 | Modificación de las tarifas de impuestos o creación de nuevos impuestos o eliminación de los ya existentes, pero que estos sean aplicables al con | Adoptar las medidas para el restablecimiento | 2                                                             | 3                                                   | 5     | BAJO                                                      | NO       | ENTIDAD/CONTRATISTA | ETAPA CONTRACTUAL | Atender a los requerimientos del contratista y realizar análisis de los impuestos y su regulación y si han o no variado, y si estos afectan el contrato | ETAPA CONTRACTUAL/ EJECUCION |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 1 |                            |        |                 |                 |                    |              |                   |                              |                             |                 |                                             |
|---------------------------|----------------------------|--------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| Nº                        | IDENTIFICACION- EVALUACION |        |                 |                 |                    |              |                   |                              |                             |                 | TRATAMIENTO                                 |
|                           | CLASE                      | FUENTE | ETAPA PLAN SELE | TIPO ECON SOCIO | RIESGO DESCRIPCION | CONSECUENCIA | PROBABILIDAD Raro | IMPACTO Insignificante Menor | VALORACION Mapa calor Sumar | CATEGORIA 2,3,4 | A QUIEN SE ASIGNA Evitar Transferir Aceptar |

0

|    | GR<br>AL | ESPE<br>CIFI | INTE<br>RNO | EXTE<br>RNO | C<br>CONT<br>R<br>EJEC<br>UC | AL<br>OPE<br>RA<br>FINA<br>N<br>REG<br>UL<br>AMBI<br>E<br>NAT<br>UR<br>TEC<br>NO |                                                                                     |                                                        | 1<br>Improb<br>a 2<br>Posibl<br>o 3<br>Probab<br>l 4<br>Casi<br>cierto<br>5 | 2<br>Modera<br>3<br>Mayor<br>4<br>Catastro<br>5 |   | Bajo<br>5<br>Medio<br>6,7<br>Alto<br>8, 9 y 10<br>Extremo | Reducir Prob<br>Reducir Imp. |
|----|----------|--------------|-------------|-------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------|------------------------------|
| 8  | x        |              | x           |             | EJECU<br>C                   | REG<br>UL                                                                        | Incumplimiento e inasistencia a los módulos de capacitación                         | Afectación en el cronograma y ejecución de actividades | 2                                                                           | 4                                               | 6 | medio                                                     | Aceptar                      |
| 9  | x        |              | x           |             | EJECU<br>C                   | REG<br>UL                                                                        | Productos defectuosos o que no cumplen con las especificaciones técnicas requeridas | Afectación imagen institucional                        | 2                                                                           | 4                                               | 6 | medio                                                     | Aceptar                      |
| 10 | x        |              | x           |             | EJEC                         | REG<br>UL                                                                        | Servicios que no cumplen con las especificaciones técnicas requeridas               | Afectación imagen institucional                        | 2                                                                           | 4                                               | 6 | Medio                                                     | Aceptar                      |

|        |  |   |   |  |            |           |                                                                                                                                           |                                                                                                            |   |   |      |       |         |
|--------|--|---|---|--|------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------|-------|---------|
| 1<br>1 |  | x | x |  | EJECU<br>C | OPE<br>RA | Riesgo<br>de caída<br>y/o<br>accidente<br>de<br>alguno<br>de los<br>participan<br>tes en<br>el<br>desarrollo<br>de las<br>actividad<br>es | Lesiones<br>muscular<br>e<br>s,<br>ortopédic<br>a<br>s o de<br>algún<br>sistema<br>del<br>cuerpo<br>humano | 5 | 4 | 9    | Alto  | Reducir |
| 1<br>2 |  | x | x |  | EJECU<br>C | OPE<br>RA | Mala<br>preparaci<br>ón y/o<br>manipula<br>ción de<br>los<br>alimentos                                                                    | Intoxicaci<br>ón<br>n y/o<br>enfermed<br>ad<br>d<br>intestinal                                             | 3 | 4 | 6    | Medio | Reducir |
| 1<br>3 |  | x | x |  | EJECU<br>C | OPE<br>RA | Riesgo<br>de<br>accidente<br>de<br>alguno<br>de los<br>participa<br>ntes<br>durante el<br>uso del<br>transport<br>e                       | Lesiones<br>muscular<br>e<br>s,<br>ortopédic<br>a<br>s o de<br>algún<br>sistema<br>del<br>cuerpo<br>humano | 5 | 4 | alto | 9     | Reducir |

| MATRIZ DEL RIESGO PARTE 2 |                           |                                  |                                                                         |                                                               |                                          |                                                     |                                                    |                 |                          |                                  |              |  |
|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|----------------------------------|--------------|--|
| TRATAMIENTO               |                           |                                  | IMPACTO DESPUES DE TRATAMIENTO                                          |                                                               |                                          |                                                     |                                                    |                 | MONITOREO Y REVISION     |                                  |              |  |
| N<br>o.                   | RIESGO<br>DESCRIP<br>CION | TRATAM<br>IENTO<br>CONTR<br>OLES | PROBAB<br>ILIDAD<br>Raro<br>1<br>Improba<br>2<br>Posible 3<br>Probabl 4 | IMPACT<br>Insignif<br>1<br>Menor<br>2<br>Modera<br>3<br>Mayor | VALORA<br>CION<br>Mapa<br>calor<br>Sumar | CATEGO<br>RIA<br>2,3,4<br>Bajo<br>5<br>Medio<br>6,7 | AFECT<br>A<br>EJECU<br>CION<br>DEL<br>CONT<br>RATO | RESPONS<br>ABLE | PLAZO<br>TRATAMIE<br>NTO | ACCION<br>ES DE<br>MONITO<br>REO | PERIODICIDAD |  |

9

|    |                                                                                                   |                                                                                | Casi<br>cierto<br>5 | 4<br>Catastr<br>o<br>5 |   | Alto<br>8, 9 y 10<br>Extremo |    |                         |                      |                                                                                            |                              |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---|------------------------------|----|-------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 8  | Incumplimiento<br>horarios<br>encuentros<br>deportivos                                            | Solicitud<br>póliza de<br>cumplimiento de las<br>obligaciones<br>contractuales | 2                   | 2                      | 4 | Bajo                         | No | ENTIDAD/<br>CONTRATISTA | ETAPA<br>CONTRACTUAL | Exigencia<br>de la<br>póliza de<br>cumplimiento de<br>las<br>obligaciones<br>contractuales | Etapa contractual/ ejecución |
| 9  | Implementación<br>defectuosa o de<br>baja<br>calidad                                              | Devolución de los<br>implementos                                               | 2                   | 3                      | 5 | medio                        | NO | CONTRATISTA             | ETAPA<br>CONTRACTUAL | Exigencia<br>póliza de<br>la calidad                                                       | ETAPA CONTRACTUAL/ EJECUCION |
| 10 | Uniformes<br>deportivos<br>defectuosos o<br>confeccionados<br>en<br>materiales de baja<br>calidad | Devolución de los<br>uniformes deportivos                                      | 2                   | 2                      | 4 | bajo                         | NO | CONTRATISTA             | ETAPA<br>CONTRACTUAL | Exigencia<br>póliza de<br>la calidad                                                       | ETAPA CONTRACTUAL/ EJECUCION |
| 11 | Riesgo de<br>caídas y/o<br>accidente de<br>alguna de los<br>participantes en<br>los eventos       | Solicitud de póliza de<br>responsabilidad<br>civil                             | 4                   | 3                      | 7 | medio                        | NO | CONTRATISTA             | ETAPA<br>CONTRACTUAL | Exigencia<br>y<br>verificación de la<br>póliza                                             | ETAPA CONTRACTUAL/ EJECUCION |

|        |                                                                                                             |                                                          |   |   |   |       |    |             |                      |                                                                        |                              |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---|---|---|-------|----|-------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1<br>2 | Mala<br>preparación de los<br>alimentos                                                                     | Curso de<br>manipulación de<br>alimentos                 | 2 | 2 | 4 | bajo  | NO | CONTRATISTA | ETAPA<br>CONTRACTUAL | Verificar<br>la<br>preparación de<br>los<br>alimentos a<br>suministrar | ETAPA CONTRACTUAL/ EJECUCION |
| 1<br>3 | Riesgo<br>de<br>accidente<br>de<br>alguna<br>de los<br>participantes<br>durante<br>el uso del<br>transporte | Solicitud<br>de póliza<br>de<br>responsabilidad<br>civil |   | 3 | 7 | medio | NO | CONTRATISTA | ETAPA<br>CONTRACTUAL | Exigencia<br>y<br>verificación de la<br>póliza                         | ETAPA CONTRACTUAL/ EJECUCION |

4

