ESTUDIO DEL SECTOR

OBJETO: CONTRATAR LA ADQUISICION DE EQUIPOS PARA LA OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.

Teniendo en cuenta la Guía para Elaboración de análisis de mercado que ofrece la Agencia Nacional de contratación - Colombia Compra Eficiente, el Centro de Comercio y Servicios del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA - Regional Cauca, presenta a continuación los estudios de mercado que justifican la necesidad de realizar un proceso de contratación, con el fin de adquisición de equipos para la Operación de la estrategia de Cafeterías del Centro de Comercio y Servicios .

LEGAL: CAPÍTULO VI Anális is del sector económico y de los oferentes por parte de las Entidades Estatales: Artículo 2.2.1.1.1.6.1 Del Decreto 582 de 5215. Deber de análisis de las Entidades Estatales . La Entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el anális is necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera , organizacional, técnica, y de anális is de riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso.

COMERCIAL: Para realizar el estudio del sector, se identificaron distintos proveedores para la ejecución de estos proyectos en relación con el control financiero, administrativo, y contable que debe llevar a cabo, con el fin de asociar este servicio a la necesidad que se tiene y poder dar cumplimiento a todos los objetivos del mismo.

Para realizar lo anterior conforme a la necesidad establecida, se prevé que puede ser ejecutado a través de distintas empresas Nacionales del sector, para lo cual se ha tomado una muestra de 6 Empresas registradas en la base de Supersociedades.

NIT	Razón social de la sociedad
800032189	Equipos y Equipos SAS
860002576	General de Equipos de Colombia S.A. (GECOLSA)
830014644	Hobart Andina SAS
900440160	Imbera Servicios Colombia S.A.S.
800184925	Electrolux S.A
830010181	Whirlpool Colombia S.A.S

TECNICA: Se tendrá en cuenta los valores de contratos y cotizaciones realizadas en el mercado para determinar el presupuesto oficial necesario y requerido para adelantar el presente proceso, se procedió a pre-cotizar los servicios a prestar como base para calcular el presupuesto necesario y como cumplimiento de los descrito contractualmente, de

conformidad con los requerimientos objeto de la contratación Centro de Comercio y Servicios del Sena regional Cauca.

DEL RIESGO: Artículo 2.2.1.1.1.6.3. Evaluación del Riesgo. La Entidad debe evaluar Riesgo que el Proceso de Contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos de acuerdo con los manuales y guías que para el efecto expida Colombia Compra Eficiente.

El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que la Entidad Estatal debe "incluir la estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados en la contratación" en los pliegos de condiciones o su equivalente. Por tal motivo se tendrán en cuenta la probabilidad de ocurrencia y el impacto en la ejecución contractual.

El análisis económico para establecer el presupuesto oficial se realizó a través de cotizaciones solicitadas en forma verbal o escrita a través de la publicación de la solicitud de pre-cotización en la página web de la entidad, SECOP II así como la publicación en redes sociales del link para cotizar, de la misma forma se usaron las bases de datos compartidas por la cámara y comercio y bases del área de planeación; de esta forma el Centro establece expresamente que ni la formulación de la solicitud ni la presentación de la cotización generan compromiso u obligatoriedad por parte del SENA, pues no corresponden a un procedimiento de selección.

1. Objeto

CONTRATAR LA ADQUISICION DE EQUIPOS PARA LA OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.

2. ¿Qué se necesita contratar?

El Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), en cumplimiento de su misión institucional de invertir en el desarrollo social y técnico de los trabajadores colombianos mediante la formación profesional integral, propiciando la incorporación y el desarrollo de las personas en actividades productivas que contribuyan al crecimiento social, económico y tecnológico del país, tiene la responsabilidad de garantizar la disponibilidad de los recursos e infraestructura necesarios para el adecuado desarrollo de los procesos de formación.

En este contexto, una vez asignados los recursos para la adquisición de equipos destinados a la operación de la estrategia de cafeterías como ambientes de formación, se evidencia la necesidad de fortalecer dichos espacios mediante la dotación de equipos especializados que permitan el desarrollo adecuado de las actividades académicas y prácticas, garantizando el cumplimiento de los resultados de aprendizaje establecidos en los programas de formación.

La adquisición de estos equipos constituye una necesidad institucional, toda vez que son elementos fundamentales para el funcionamiento de los ambientes de formación destinados a la estrategia de cafeterías. Su disponibilidad permite desarrollar procesos de enseñanza en condiciones acordes con los requerimientos técnicos del sector productivo, favoreciendo el aprendizaje práctico, el fortalecimiento de competencias laborales, el trabajo colaborativo y la apropiación de conocimientos en escenarios que simulan condiciones reales de desempeño.

En consecuencia, se anexa en formato PDF la ficha técnica que sustenta la presente necesidad, con el fin de adelantar el proceso contractual cuyo objeto es:

"CONTRATAR LA ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LA OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAFETERÍAS COMO AMBIENTES DE FORMACIÓN DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS DEL SENA REGIONAL CAUCA."

¿Por qué se necesita contratar?

Uno de los objetivos principales es que mediante Resolución 1-00001- de 2026 asigna la ejecución presupuestal de apertura al Centro de Comercio y Servicios de la Regional Cauca por los diferentes proyectos presupuestales y que dan atención ejecución de los recursos concernientes al rubro de adecuaciones y construcciones así mismo el rubro de mantenimiento de bienes inmuebles.

El Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, es un establecimiento público del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio e independiente, y autonomía administrativa; Adscrito al Ministerio del Trabajo de Colombia. Ofrece formación gratuita a millones de colombianos que se benefician con programas técnicos, tecnológicos y complementarios que, enfocados en el desarrollo económico, tecnológico y social del país, entran a engrosar las actividades productivas de las empresas y de la industria, para obtener mejor competitividad y producción con los mercados globalizados.

La Institución está facultada por el Estado para la inversión en infraestructura necesaria para mejorar el desarrollo social y técnico de los trabajadores en las diferentes regiones, a través de formación profesional integral que logra incorporarse con las metas del Gobierno Nacional, mediante el cubrimiento de las necesidades específicas de recurso humano en las empresas, a través de la vinculación al mercado laboral -bien sea como empleado o subempleado-, con grandes oportunidades para el desarrollo empresarial, comunitario y tecnológico.

El SENA funciona en permanente alianza entre Gobierno, empresarios y trabajadores, desde su creación hace 68 años, con el firme propósito de lograr la competitividad de Colombia a través del incremento de la productividad en las empresas y regiones, sin dejar de lado la inclusión social, en articulación con la política nacional: Más empleo y menos pobreza. Por tal razón, se generan continuamente programas y proyectos de responsabilidad social, empresarial, formación, innovación, internacionalización y transferencia de conocimientos y tecnologías.

En el marco de la implementación de la estrategia institucional de Cafeterías como Ambientes de Formación, prevista en la fase de Alistamiento (2025) y posterior puesta en marcha (2026), se hace necesaria la adquisición de equipos especializados que permitan garantizar el funcionamiento adecuado del ambiente productivo real y el desarrollo efectivo de la Formación Profesional Integral (FPI).

De acuerdo con el fundamento conceptual del proyecto, las cafeterías no solo prestan un servicio institucional, sino que constituyen ambientes pedagógicos dotados de recursos técnicos y tecnológicos, donde los aprendices desarrollan competencias en programas asociados a gastronomía, panadería, repostería, barismo, administración y atención al cliente, bajo el enfoque de "Saber, Ser y Hacer".

La adquisición de equipos resultan indispensables para: Garantizar condiciones técnicas adecuadas para la manipulación segura de alimentos, conforme al Programa de Inocuidad Alimentaria, asi mismo desarrollar procesos formativos en un entorno real que simule dinámicas empresariales, Cumplir con los estándares de seguridad y salud en el trabajo, Permitir la implementación del modelo de formación dual (in-house) y Asegurar la prestación de un servicio institucional de calidad a la comunidad educativa.

En consecuencia, la adquisición de los equipos proyectados es técnica, pedagógica y normativamente procedente, ya que permite materializar la estrategia nacional de cafeterías como ambientes de aprendizaje, fortalece la pertinencia de la formación profesional integral y contribuye a la sostenibilidad operativa del proyecto.

3. Presupuesto oficial y Certificado de disponibilidad presupuestal.

El presupuesto oficial del presente proceso corresponde a la suma de doscientos sesenta y cinco millones seiscientos nueve mil setecientos cincuenta pesos m/cte ($ 265.609.750) IVA incluido, el cual se estimó con el método de grandes superficies por valor de doscientos sesenta y cinco millones quinientos dieciséis mil setecientos dos pesos m/cte ($ 265.516.702). El valor del presupuesto incluye todos los gravámenes que genere el proceso de contratación y se encuentra respaldado en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 726 del 10/01/2026, justificado de la siguiente manera:

CÓDIGO DEPENDENCIA	DEPENDENCIA	POSICION CATALOGO DE GASTO	VALOR ACTUAL
+ 930727	C-3603-1300-20-20305C-3603024-02	C-3603-1300-20-20305C-3603024-02 ADQUIS. DE BYS - AMBIENTES DE FORMACIÓN MODERNIZADOS - FORTALECIMIENTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y EL RECONOCIMIENTO DE SABERES PREVIOS CON	$ 265.609.750
		TOTAL	**$ 265.609.750**

Tabla 1 Clasificación catálogo de gastos

4. Aspectos Generales.

La Entidad más querida por los colombianos funciona en permanente alianza entre Gobierno, empresarios y trabajadores, desde su creación hace 69 años, con el firme

propósito de lograr la competitividad de Colombia a través del incremento de la Productividad en las empresas y regiones, sin dejar de lado la inclusión social en articulación con la política nacional: Más empleo y menos pobreza.

Por tal razón, se generan continuamente programas y proyectos de responsabilidad social, empresarial, formación, innovación, internacionalización y transferencia de conocimientos y tecnologías. El SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA es una entidad adscrita al Ministerio de protección social, cuya responsabilidad de conformidad con lo establecido en la Ley 119 de 1994, es cumplir con la función que le corresponde al Estado de invertir en el desarrollo social y técnico de los trabajadores colombianos; ofreciendo y otorgando formación profesional integral, para la incorporación y el desarrollo de las personas en actividades productivas que contribuyan al desarrollo social, económico y tecnológico del país, las cuales deben ajustarse a los objetivos trazados por el Gobierno Nacional.

5. Análisis desde lo financiero

Los indicadores de capacidad financiera buscan establecer unas mínimas condiciones que reflejan la salud financiera de los proponentes a través de los diferentes índices. Estas condiciones muestran la aptitud del proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato.

Los parámetros financieros habilitantes en los procesos de Licitación como Índice de Liquidez, Índice de Endeudamiento, Razón de Cobertura de intereses y Capital de Trabajo para el caso que nos ocupa, se ha tomado una muestra del portal de Super Sociedades de seis (6) empresas cuya actividad se encamina a desarrollar el objeto contractual que se busca, con el fin de realizar el análisis de los índices financieros y así de esta manera establecer unas bases que sirvan para determinar los exigidos en la convocatoria pública prevista.

5.1 CARACTERISTICAS PARAMETROS FINANCIEROS OFERENTES

Este documento deja constancia del análisis financiero del sector económico relacionado con el objeto del Proceso de Contratación, con el propósito de establecer los criterios de capacidad financiera que deben acreditar los oferentes, a fin de determinar el comportamiento en particular los rangos admisibles del índice de endeudamiento y los indicadores de rentabilidad, a partir de la información financiera pública de un grupo de empresas representativas del sector de fabricación, comercialización y/o mantenimiento de equipos para cafeterías, refrigeración comercial y electrodomésticos, con el fin de cumplir las exigencias legales como requisito a los estudios previos.

5.2. FUENTE Y ALCANCE DE LA INFORMACIÓN

La información base corresponde a los estados financieros más recientes reportados por seis (6) empresas del sector, consultados a través de la plataforma de información financiera empresarial utilizada por la Entidad. Las cifras se presentan en miles de pesos colombianos (COP), salvo los indicadores porcentuales.

Empresas analizadas: Equipos y Equipos SAS, General de Equipos de Colombia S.A. (GECOLSA), Hobart Andina SAS, Imbera Servicios Colombia S.A.S., Electrolux S.A. y Whirlpool Colombia S.A.S.

5.3 METODOLOGIA

A partir de los datos disponibles por empresa (activos totales, ingresos, utilidad neta, ROA y ROE) se calcularon los siguientes indicadores:

- Patrimonio estimado = Utilidad neta / ROE
- Pasivo total estimado = Activos totales − Patrimonio estimado
- Índice de endeudamiento = (Pasivo total estimado / Activos totales) × 100
- Rentabilidad del activo (ROA) y Rentabilidad del patrimonio (ROE): tomados directamente de la fuente, y verificados recalculando ROA = Utilidad neta / Activos totales, con resultado coincidente en el 100% de los casos, lo que valida la consistencia de las cifras.

Nota metodológica sobre limitación de datos: la información disponible no incluye el detalle de activo corriente y pasivo corriente de cada empresa. Por lo anterior, no fue posible calcular en esta etapa el índice de liquidez (razón corriente) ni el capital de trabajo (activo corriente − pasivo corriente

5.4 CIFRAS FINANCIERAS BASE

Empresa (NIT)	Activos	Ingresos	Utilidad neta	Patrimonio*
Equipos y Equipos SAS NIT 800.032.189	1.958.555	1.607.619	-648.080	-129.616
General de Equipos de Colombia S.A. (GECOLSA) NIT 860.002.576	661.358.953	995.081.456	22.359.651	249.828.503
Hobart Andina SAS NIT 830.014.644	15.170.897	17.296.656	275.177	9.862.975
Imbera Servicios Colombia S.A.S. NIT 900.440.160	15.049.470	35.565.676	-1.000.602	3.283.892
Electrolux S.A. NIT 800.184.925	222.477.778	344.588.857	11.592.550	25.847.380
Whirlpool Colombia S.A.S. NIT 830.010.181	369.470.908	409.492.844	14.805.552	172.357.998

FUENTE: Propia, datos tomados Superintendencia de Sociedades https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/

**Patrimonio estimado a partir de Utilidad neta / ROE. Cifras en miles de pesos colombianos (COP). Valores negativos en rojo.*

5.5 INDICADORES FINANCIEROS CALCULADOS POR EMPRESA

Empresa	Índice de endeudamiento	ROA (rent. del activo)	ROE (rent. del patrimonio)	ROS (margen neto)	Margen bruto
Equipos y Equipos SAS	**106,62%**	-33,09%	500,00%	-40,31%	11,93%
General de Equipos de Colombia S.A. (GECOLSA)	**62,22%**	3,38%	8,95%	2,25%	15,44%
Hobart Andina SAS	**34,99%**	1,81%	2,79%	1,59%	42,05%
Imbera Servicios Colombia S.A.S.	**78,18%**	-6,65%	-30,47%	-2,81%	9,94%
Electrolux S.A.	**88,38%**	5,21%	44,85%	3,36%	24,81%
Whirlpool Colombia S.A.S.	**53,35%**	4,01%	8,59%	3,62%	25,23%

FUENTE: Propia, datos tomados Superintendencia de Sociedades https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/

**El caso de Equipos y Equipos SAS presenta patrimonio negativo (pérdidas acumuladas superiores al capital social), lo que explica un índice de endeudamiento superior al 100% y un ROE atípico (500%); se trata de un valor atípico que debe leerse con cautela y no como referencia típica del sector.*

5.6 ESTADISTICOS DEL SECTOR

Indicador	Mínimo	Máximo	Promedio	Mediana	Desv. estándar
Índice de endeudamiento	34,99%	88,38%	63,42%	62,22%	18,72%
ROA – rentabilidad del activo	-6,65%	5,21%	1,55%	3,38%	4,25%
ROE – rentabilidad del patrimonio	-30,47%	44,85%	6,94%	8,59%	23,92%

Se identificó que Equipos y Equipos SAS presenta patrimonio negativo, lo cual distorsiona los indicadores ROE y endeudamiento. Por tanto, se excluye del cálculo de los parámetros de exigencia para no generar rangos no representativos del comportamiento normal del sector.

5.7 RANGOS SUGERIDOS DE CAPACIDAD FINANCIERA PARA LOS OFERENTES

Con fundamento en el análisis anterior, se sugieren los siguientes rangos, Para la definición de los rangos de aceptación se aplicó la metodología de promedio ± una desviación estándar, ajustando los límites a los valores mínimo y máximo observados en el sector cuando el cálculo estadístico los superaba, con el fin de no exceder el comportamiento real de las empresas analizadas.

INDICADOR	LIMITE INFERIOR SUGERIDO	LIMITE SUPERIOR SUGERIDO
Índice de endeudamiento	Mínimo -35,00%	Máximo 82,14%
ROA- Rentabilidad del activo	Mínimo -2,70%	Máximo 5,21% (observado)
ROE – Rentabilidad del patrimonio	Mínimo -15,00%	Máximo 30,86%

Justificación de cada indicador:

- Índice de endeudamiento: se sugiere exigir un máximo de 82,14% (promedio + 1 desviación estándar) y un mínimo de -35%,00, dado que este indicador mide el nivel de apalancamiento del oferente. Entre menor sea, mayor solidez patrimonial tiene la empresa; por ello no se establece un mínimo, solo un techo máximo de riesgo aceptable.
- ROA: se sugiere un mínimo de -2,70%. No obstante, considerando que el ROA representa la eficiencia en el uso de los activos.
- ROE: se sugiere un rango entre -15,00% y 30,86

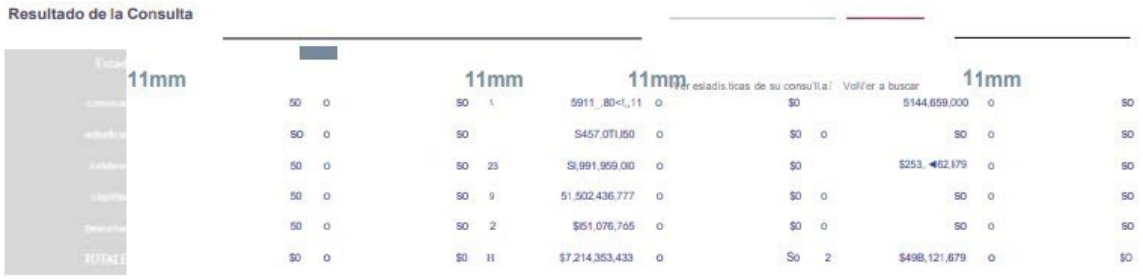
Nota metodológica: Estos rangos se calcularon excluyendo la empresa con patrimonio negativo identificada en el análisis, por tratarse de un valor atípico que distorsiona los indicadores basados en el patrimonio (ROE) y el nivel de endeudamiento, conforme a lo explicado en el numeral anterior.

6. MUESTRA DE PROCESOS PUBLICADOS

Con el fin de apoyar el análisis de la demanda, se efectuó una revisión de los Procesos de Contratación con características similares al que se desea realizar, bajo la descripción en Producto o servicio como, "**E – Maquinaria, equipos y suministros para la industria de servicios"** descripción que arroja datos dentro de los cuales se encuentran los elementos requeridos para **CONTRATAR LA ADQUISICION DE EQUIPOS PARA LA OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.**

dicho proceso se efectuó a través de la página web del sistema electrónico de contratación https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do en el SECOP I, bajo los siguientes parámetros de búsqueda:

- Numero de proceso: E – Maquinaria, equipos y suministros para la industria de servicios".
- Departamento de Ejecución: A nivel nacional.
- Cuantía: De 500.000.000 a 1.000.000.000.



2	SA-MC-07-2026	Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 20O7)	Convocado	CUNDINAMARCA-ALCALDÍA MUNICIPIO DE PARATEBUENO	SUMINISTRO DE MAQUINARIA EQUIPOS Y/O ELEMENTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SECTORES ECONOMICOS AGROINDUSTRIAL Y DE SERVICIOS DEL MUNICIPIO DE PARATEBUENO	Cundinamarca: Paratebueno	$104.883.959.00	Fecha de apertura 14-05-2026
3	SA-MT-002-2026	Subasla	Celebrado	CÓRDOBA-ALCALDIA MUNICIPIO DE TIERRALTA	"SUMINISTRO DE COFRES FUNEBRES PARA EL SERVICIO FUNERARIO PARA LA POBLACIÓN VICTIMA y PARA LA INHUMACIÓN DE LA POBLACIÓN NO IDENTIFICADOS NN Y POBLACION VULNERABLE DEL MUNICIPIO DE TIERRALTA. DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA"_	Córdoba: Tierralta	5185-000-000.00	Fecha de Celebración del Pnmer Contrato 07005-2026
4	SASI-SGSC-003-2026	Subasla	Convocado	META- ALCALDÍA MUNICIPIO DE CABUYARO	ADQUISICION DE DOTACION PARA EL CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL (C.D.I)PARA LA PRIMERA INFANCIA DEL MUNICIPIO DE CABUYARO - META	Meta: Cabuyaro	$16S.960.528.00	Fecha Lim. □□□□ltant□s 06-05-2026
5	CSA-004-2026	Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	ANTIOQUIA-ALCALDÍA MUNICIPIO DE LIBORINA	SUMINISTROS PARA EL FORTALECIMIENTO E INCLUSIÓN ALOS PROGRAMAS DE ATENCIÓN INTEGRAL A LAS PERSONAS MAYORES EN EL MUNICIPIO DE LIBORINA, ANTIOQUIA	Antioquia Liborina	$214.'643-749.00	Fecha de □□□□□a□□'□r□□ 29004-2026
6	SAPSIP-MV-001-2026	Subasla	Adjodicado	CÓRDOBA-ALCALDÍA MUNICIPIO DE VALENCIA	SUMINISTRO DE COFRES FÚNEBRES Y SERVICIOS FUNERARIOS PARA LA POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO Y POBLACIÓN VULNERABLE EN EL MUNICIPIO DE VALENCIA, DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA	Córdoba: Valencia	S1115.000.000.00	Fecha de Carga en el Sistema 16-APR-26
7	AMSAR-SASI-009-2025	Subasla	Liquidacio	NORTE DE SANTANDER-ALCALDÍA MUNICIPIO DE SARDINATA	DOTACION DE MENAJE PARA COMEDORES DE LAS INSTITUCIONES Y CENTROS EDUCATIVOS DEL MUNICIPIO DE SARDINATA, NORIIE DE SANTANDER.	Norte De Santander: Sardinata	S143.929-450.00	Fecha de Liquid.ación 23'02-2026
8	MSAP-SMIC-002-2026	Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 20O7)	Celebrado	SUCRE - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN ANTONIO DE PALMITO	PRESTACION DE SERVICIOS FUNERARIOS CON DESTINO A LA POBLACION DE ESCASOS RECURSOS PERTENECIENTES AL ESTRATO 1 Y 2 DELMUNICIPIO DE SAN ANTONIO DE PALMITO - SUCRE. VIGENCIA 2026	Sucre Palmito	5104-000-000.00	Fecha de Celebración del Pnmer Contrato 16-02-2026
9	□2st-003-LM-CAU-	Subasla	Adjlfdicado	CAUCA- ALCALDÍA MUNICIPIO DE LOPEZ DE MICAY	COMPRAVENTA DE MENAJE PARA LOS RESTAURANTES ESCOLARES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DELMUNICIPIO DE LOPEZ DE MICAY - DEPARTAMENTO DEL CAUCA	Gauca: López de Micay	$134.291-700.00	Fecha de Carga en el Sistema 10-FEB-26
W	006 de 2026	Régimen Especial	Celebrado	META-CORPORACIÓN RURAL ESCUELA DE SABERES POPULARES PARA LA PAZ, TURISMO AGROFAMILIAR, EMPRENDIMIENTO CON SENTIDO SOCIAL - PUERTO LOPEZ	Prestación de servicios profesiona1es de apoyo a □a supervisión, orientados a fortalecer el ejercicio de .segUimienlo y controEintegral a la ejecución técnica, administrativa, financiera y jurídica de los contr.atos der//vados del proyecto denominado: Implementación de la estrategia Fortalecimienlo de la Vida Social ,Económica y Producliva para lai poi1ación adulla mayor Afrocolombiana en el municipio de Puerto López -Meta"	Meta: Pller1o López	5253 `62` 679.00	Fecha de Celebración del Pnmer Contrato 05-02-2026
11	SAMEC-SI-011-2025	Subasla	Liquidacio	META - ALCALDÍA MUNICIPIO DE PUERTO ULERAS	ADQUISICIÓN DE MENAJE, EQUIPOS Y ELEMENTOS NECESARIOS PARA FORTALECER LA OPERACIÓN DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE) EN LAS INSTITUCIONES Y SEDES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE PUERTO LLERAS - META	Mela: Pue□o Lleras	$15l).,802214.00	Fecha de Liquidación 29-12-2025
12	SIP-SIM-013-WZS	Subasla	Celebrado	CÓRDOBA-ALCALDÍA MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DE LORIGA	DOTACION PARA EL CENTRO DE VIDA EL AMPARO ZONA URBANA DEL MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DE LORIGA- DEPARTAMENTO DE CORDOBA	Córdoba: Lorica	5200735`498.00	Fecha de Celebración del Pnmer Contrato 26-12-2025
13	SAMC--006-2025	Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 20O7)	Celebrado	MAGDALENA-ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN DE BUENAVISTA	ADQUIRIR Y SUMINISTRAR EL MENAJE Y LOS □OUIPOS DE COCINA REQUERIDOS PARA FORTALECER LA OPERACIÓN Y PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR, PARA DOTAR LOS RESTAURANTES ESCOLARES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DELMUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN DE BUENAVISTA-MAGDALENA, CON EL FIN DE CONTRIBUIR AL BIENESTAR Y ADECUADA ATENCIÓN DE LOS ESTUDIANTES BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE).	Magdalena: San Sebastián de Buenavista	5176--996--068.00	Fecha de Celebración del Pnmer Contrato 24-12-2025

PROCESOS DE CONTRATACIÓN CONSULTADOS		
Modalidad	Total, Resultados arrojados	Porcentaje
LICITACION	0	0%
CONCURSO DE MERITOS	0	0%
SELECCIÓN ABREVIADA	43	95%
CONTRATACION DIRECTA	0	0%
OTROS PROCESOS	2	5%
CONTRATACION MINIMA CUANTIA	0	0%
TOTAL	45	100%

Después de la revisión de los resultados se encontró que en la mayoría casos, el (95%) corresponde a este tipo de contratos celebrados bajo la modalidad de mínima cuantía.

7. Análisis Técnico

El Centro de comercio y servicios ofrece programas de formación en diversas líneas, acordes con los recursos y las necesidades del departamento del Cauca, logrando altos niveles de vinculación de nuevos aprendices que una vez culminados completamente sus procesos formativos puedan lograr vinculaciones exitosas al mercado laboral contribuyendo con ello al desarrollo de la región. En este sentido se requiere dar cumplimiento a la ejecución efectiva del plan de acción 2026 correspondiente a los diferentes programas entendiendo

que la protección de los aprendices y personal administrativo es de fundamental ejecución para la entidad.

8. Análisis de riesgos

8.1 Estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el equilibrio económico del contrato:

El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que la Entidad Estatal debe "incluir la estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados en la contratación" en los pliegos de condiciones o su equivalente. El Decreto Ley 4170 de 2011 establece dentro del objetivo de Colombia Compra Eficiente optimizar los recursos públicos en el sistema de compras y contratación pública para lo cual es indispensable el manejo del riesgo en el sistema y no solamente el riesgo del equilibrio económico del contrato. Y en virtud de lo expuesto el **Centro de Comercio y Servicios del Sena Regional Cauca** procedió a identificar y clasificar los riesgos con base en la probabilidad de ocurrencia y el impacto del evento de la siguiente manera:

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCION	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
1	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	OPERACIONAL	Inadecuada escogencia de la modalidad de contratación del servicio	NULIDAD ABSOLUTA DEL CONTRATO	RARO -1	IMPOSIBILITA LA EJECUCION-IMPACTO ECONOMICO	CATASTROFICO	ALTO	1
2	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	OPERACIONAL	Inadecuada determinación de factores habilitantes del proceso de contratación.	ESCOGENCIA ERRADA DEL CONTRATISTA O DECLARATORIA DE DESIERTO DEL PROCESO	IMPROBABLE - 2	OBSTRUCCION SUSTANCIAL DE LA EJECUCION- NO IMPLICA SOBRECOSTOS (5)	MAYOR	ALTO	2
3	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	FINANCIERO	Análisis insuficiente de los precios de mercado que hagan inconsistente el presupuesto oficial	ROMPIMIENTO DEL EQUILIBRIO ECONOMICO	POSIBLE - 3	IMPOSIBILITA LA EJECUCION - IMPACTO ECONOMICO ALTO (10)	CATASTROFICO	ALTO	3

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
4	GENERAL	INTERNO	SELECCION	OPERACIONAL	Inadecuada selección del contratista, que no reúna todos los requisitos o esté incurso en inhabilidad o incompatibilidad	ILEGALIDAD DEL ACTO DE ADJUDICACION	RARO -1	IMPOSIBILITA LA EJECUCION -NO GENERA SOBRECOSTOS (6)	MAYOR	ALTO	5
5	GENERAL	EXTERNO	SELECCION	OPERACIONAL	Prácticas restrictivas de la competencia por parte de los oferentes	INADECUADA SELECCIÓN DEL CONTRATISTA POR COLUSION	PROBABLE - 4	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTO (3)	MODERADO	MEDIO	6
6	GENERAL	INTERNO	SELECCION	FINANCIERO	Los efectos económicos derivados de un análisis insuficiente de los precios unitarios realizados por el contratista, en cuanto a: equipos, transporte, materiales y mano de obra. Selección de contratista que ofrezca precios artificialmente bajos	ROMPIMIENTO DEL EQUILIBRIO ECONOMICO	RARO -1	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS SUPERIORES AL 5%	MENOR	MEDIO	7
7	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	REGULATORIO	Expedición de nuevas normas, al igual que la imposición de nuevos impuestos locales o nacionales posteriores al cierre del presente proceso luego de celebrado el contrato	ROMPIMIENTO DEL EQUILIBRIO ECONOMICO	POSIBLE - 3	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTO (3)	MENOR	MEDIO	8
8	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACION	El proponente seleccionado no	RETRASO EN LA EJECUCION O	RARO	AFECTACION INT	MENOR	BAJO	9

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
					suscribe el contrato	DECLARATORIO DE DESIERTO DEL PROCESO					
9	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	El contratista no toma las garantías requeridas o las presenta tardíamente	SINIESTRO DE LA POLIZA DE SERIEDAD DE LA OFERTA - DECLARATORIA DE INCUMPLIMIENTO - RETRASO EN LA EJECUCION	RARO - 1	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - SOBRECOSTOS SUPERIORES AL 5%	MENOR	BAJO	10
10	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	Reclamo de terceros que retrasen el perfeccionamiento del contrato	RETRASO EN LA EJECUCION	POSIBLE -	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA	MENOR	MEDIO	11
11	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	SOCIALES	Consiste actos de terrorismo, Actividad proselitista o huelgas, protestas, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que afectan o benefician, o influyen en la ejecución del objeto del contrato.	RETRASO EN LA EJECUCION	RARO - 1	OBSTRUCCION SUSTANCIAL DE LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (6)	MODERADO	MEDIO	12
12	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Consiste en fallas de los sistemas de vigilancia y control que debe implementar y mantener adecuadamente el contratista, ante actos de lincuencia común.	RETRASO EN LA EJECUCION	POSIBLE - 3	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTOS (2)	MODERADO	MEDIO	13

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
13	GENERAL	INTERNO	CONTRATACION	FINANCIERO	Efectos económicos derivados de la demora en los trámites para legalización, perfeccionamiento e inicio del contrato.	RETRASO EN LA EJECUCION	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTOS (2)	INSIGNIFICANTE	BAJO	14
14	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	ECONOMICO	Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de inflación, Importaciones/ exportaciones, oferta o demanda de repuestos y/o accesorios y servicios necesarios para la ejecución del objeto del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, cambios en los precios en general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra.	MAYORES COSTOS	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTOS (2)	MENOR	BAJO	15
15	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	DE LA NATURALEZA	En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, Hidrológicos, Incendios forestales, Biológicos, / patológicos, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base	RETRASO EN LA EJEUCION - MAYORES COSTOS - DESEQUILIBRIO ECONOMICO	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - SOBRECOSTOS SUPERIORES AL 5% (4)	MODERADO	BAJO	16

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
					en las condiciones que se dan en el lugar de ejecución o en cualquier otra zona que afecte o tenga influencia en el normal desarrollo del objeto del contrato. Se enfatiza que no se incluyen fenómenos que revistan la característica de fuerza mayor, la cual tendrá un tratamiento especial mediante la contratación de seguros.						
16	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Accidentes laborales/Enfermedad profesional, Muerte, Ausencia de persona clave, Actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimientos	MAYORES COSTOS	IMPROBABLE - 2	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTOS (2)	MENOR	BAJO	17
17	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	FINANCIERO	Cambios de los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, , vicios ocultos o redhibitorios	MAYORES COSTOS - DIFICULTADES FINANCIERAS EN LA EJECUCION	POSIBLE - 3	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (4)	MODERADO	MEDIO	18
18	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	DE TERCEROS	Actuaciones u omisiones que cometan terceros intereses durante la ejecución del contrato y que no correspondan a los factores	RETRASO EN LA EJECUCION - SUSPENSION	IMPROBABLE - 2	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (4)	MENOR	BAJO	19

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCION	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
					anteriores, que ocurran al amparo de fallas de los sistemas de vigilancia y control que debe implementar y mantener adecuadamente el contratista						

¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		Probabilidad	Impacto	Calificación Total			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
SENA	Análisis detallado de la cuantía y la naturaleza del contrato	RARO	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	Se analiza el objeto del contrato y la cuantía, a la luz de las normas vigentes	Cada vez que se presente la necesidad
SENA	Análisis del sector adecuado, cuidadosa estructuración del pliego de condiciones	RARO	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	Se realiza completo análisis del sector	Cada vez que se presente la necesidad
OFERENTES	Implementación de medidas que contrarresten prácticas restrictivas. Denuncia a los órganos de control correspondientes	IMPROBABLE	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS – OFICINA JURIDICA	Se realizan las denuncias	Cada vez que se presente la necesidad

¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		Probabilidad	Impacto	Calificación Total			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
SENA	Aplicación del pliego de condiciones	IMPROBABLE	MENOR	BAJO	SI	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	Se revisan los imprevistos y su inversión	Cada vez que se presente la necesidad
SENA	Atención inmediata y adecuada de las observaciones	RARO	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	La Oficina Jurídica y Control Interno auditan	De forma aleatoria
CONTRATISTA (INTERVENTOR)	Concertación previa y revisión permanente por parte de la supervisión	IMPROBABLE	MENOR	BAJO	NO	SUPERVISOR	Se revisa el cronograma y su efectiva aplicación	Semanal
CONTRATISTA (INTERVENTOR)	Control de las obligaciones del contratista en materia de seguridad social. Exigencia de póliza de seguro	RARO	MENOR	BAJO	NO	SUPERVISOR	Se revisa el cumplimiento de las obligaciones en materia de seguridad social	Mensual

9. Estudios de costos

En el link https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10135518&isFromPublicArea=True&isModal=False. La página de contratación del SENA se publicó la solicitud de pre-cotización desde el 17 de marzo de 2026 hasta el 25 de marzo 2026.

El Área de Planeación y Apoyo Financiero no recibió cotizaciones dentro del periodo establecido para tal fin. No obstante, se realizó la divulgación de los enlaces de pre-cotización mediante correos electrónicos, utilizando la base de datos suministrada por la Cámara de Comercio, la cual incluye personas naturales y jurídicas activas cuyas actividades económicas se encuentran relacionadas con el objeto del proceso contractual.

De manera complementaria, se efectuó la publicación del enlace de cotización en redes sociales institucionales, con el propósito de ampliar el alcance de la convocatoria y promover la participación de posibles proveedores interesados en presentar cotizaciones. En consecuencia, y ante la ausencia de respuestas directas a las solicitudes de pre-cotización, el análisis del estudio de costos se efectuó mediante la consulta y revisión de precios de referencia disponibles por grandes plataformas, lo cual permitió establecer un promedio de valores representativos y confiables, acorde con las condiciones actuales del mercado y con el objeto de la contratación.

Por lo anterior se anexa estimación de precios en Excel de la ficha técnica enviada por el área solicitante.

El presupuesto techo asignado para los ítems a continuación descritas corresponde a:

JUSTIFICACION	En el marco de la implementación de la estrategia institucional de Cafeterías como Ambientes de Formación, prevista en la fase de Alistamiento (2025) y posterior puesta en marcha (2026), se hace necesaria la adquisición de equipos especializados que permitan garantizar el funcionamiento adecuado del ambiente productivo real y el desarrollo efectivo de la Formación Profesional Integral (FPI). De acuerdo con el fundamento conceptual del proyecto, las cafeterías no solo prestan un servicio institucional, sino que constituyen ambientes pedagógicos dotados de recursos técnicos y tecnológicos, donde los aprendices desarrollan competencias en programas asociados a gastronomía, panadería, repostería, barismo, administración y atención al cliente, bajo el enfoque de "Saber, Ser y Hacer". La adquisición de equipos resultan indispensables para: Garantizar condiciones técnicas adecuadas para la manipulación segura de alimentos, conforme al Programa de Inocuidad Alimentaria, así mismo desarrollar procesos formativos en un entorno real que simule dinámicas empresariales, Cumplir con los estándares de seguridad y salud en el trabajo, Permitir la implementación del modelo de formación dual (in-house) y Asegurar la prestación de un servicio institucional de calidad a la comunidad educativa. En consecuencia, la adquisición de los equipos proyectados es técnica, pedagógica y normativamente procedente, ya que permite materializar la estrategia nacional de cafeterías como ambientes de aprendizaje, fortalece la pertinencia de la formación profesional integral y contribuye a la sostenibilidad operativa del proyecto.
PRESUPUESTO DEL PROCESO CONTRACTUAL	**$ 265.609.750**

- Después de la revisión de los resultados se encontró que en la mayoría casos, el (95%) corresponde a este tipo de contratos celebrados bajo la modalidad de selección abreviada subasta inversa.

Fuentes de información del documento

• Procesos de contratación anteriores del SENA en toda Colombia, https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do

• www.dane.gov.co
• Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (M-ICR-01) publicada por Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente
• Guía para la Elaboración de Estudios de Sector (G-EES-02) publicada por Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente.

Se proyectó en Popayán, a los treinta y un (31) días del mes de agosto de 2026.

Firmado digitalmente por Henry Armando Morales Fernandez

HENRY ARMANDO MORALES FERNANDEZ
Subdirector (E) Centro de Comercio y Servicios
Regional Cauca

ASUNTO	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Revisó Grupo Mixto Financiero	Milton Fabian Diaz Moquera	Coordinador Grupo Mixto Financiero	Milton Fabián Diaz Mosquera Firmado digitalmente por Milton Fabián Diaz Mosquera
Revisó y proyectó Planeación	Jhonatan David Salazar Córdoba	Planeación	Firmado digitalmente por Jhonatan Salazar Fecha: 2026.08.24 14:30:16 -05'00'