

## MATRIZ DE RIESGOS

Para el presente procedimiento contractual, se identifican y asignan riesgos previsible. Con el fin de valorar el alcance del objeto contractual requerido por la empresa, como sustento y justificación de los factores de selección adoptados para el presente proceso, a continuación, se describen las circunstancias que se consideran constituyen riesgos que en el futuro puedan afectar el equilibrio económico del contrato, determinando su tipificación, asignación y estimación.

ESAPCOR entiende por riesgo cualquier posibilidad de afectación en la ejecución del contrato, la afectación que limite, retrase o suspenda tal ejecución.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la empresa en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsible que puedan afectar el presente procedimiento.

### Matriz de Riesgos

| No. | CLASE      | FUENTE  | TIPO      | RIESGO ASOCIADO AL CONTRATO                                                                                                        | TRATAMIENTO                        | FORMA DE MITIGARLO                                                                                    | PROBABILIDAD | IMPACTO  | VALORACION DEL RIESGO | CATEGORIA    | ASIGNACION DEL RIESGO             |
|-----|------------|---------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-----------------------|--------------|-----------------------------------|
| 1   | ESPECIFICO | EXTERNO | ECONOMICO | DESABASTECIMIENTO O ESCASEZ DE CUALQUIER TIPO DE MATERIAL PARA LA EJECUCION DE LA OBRA                                             | ACEPTAR                            | EL CONTRATISTA DEBE PROCURAR CELEBRAR OPORTUNAMENTE CONTRATO CON LOS PROVEEDORES DE MANERA ANTICIPADA | POSIBLE      | MAYOR    | 7                     | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA ENTIDAD CONTRATANTE   |
| 1,1 | GENERAL    | EXTERNO | ECONOMICO | FLUCTUACION EN EL COSTO DE MATERIALES Y/O MANO DE OBRA                                                                             | ACEPTAR                            | RECOPIACION DE DATOS ESTADISTICOS SOBRE EL COMPORTAMINETO DE PRECIOS EN LA ETAPA PRECONTRACTUAL       | POSIBLE      | MAYOR    | 6                     | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA / ENTIDAD CONTRATANTE |
| 1,2 | GENERAL    | EXTERNO | ECONOMICO | ESPECULACION DE LOS PRECIOS DE LOS INSUMOS Y MATERIALES NECESARIOS PARA LA OBRA                                                    | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA | RECOPIACION DE DATOS ESTADISTICOS SOBRE EL COMPORTAMINETO DE PRECIOS EN LA ETAPA PRECONTRACTUAL       | POSIBLE      | MAYOR    | 6                     | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA / ENTIDAD CONTRATANTE |
| 2   | GENERAL    | EXTERNO | SOCIAL    | EVENTOS AJENOS QUE SE PRESENTEN EN LA REALIZACION DE LA OBRA COMO ASONADA, HUELGAS, PAROS, RECONOCIDOS POR AUTORIDADES COMPETENTES | ACEPTAR                            | COLABORAR CON EL CONTRATISTA PARA NORMALIZAR LA EJECUCION DEL CONTRATO                                | IMPROBABLE   | MODERADO | 5                     | RIESGO MEDIO | ENTIDAD CONTRATANTE               |



|     |            |         |             |                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |          |   |              |             |
|-----|------------|---------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|--------------|-------------|
| 2,1 | GENERAL    | EXTERNO | SOCIAL      | RIESGO POR HURTO, PERDIDA O DAÑO DE EQUIPOS, MATERIALES U OBRAS EJECUTADAS                                                                          | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA            | EL CONTRATISTA DEBE CONTAR CON SEGURIDAD SUFICIENTE EN EL LUGAR DE LA OBRA Y RESPONDER POR LOS HURTOS O DAÑOS QUE SE PRESENTEN                                                                                                                                                                                                                     | POSIBLE    | MODERADO | 6 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA |
| 2,2 | ESPECIFICO | EXTERNO | SOCIAL      | RIESGOS ASOCIADO AL ESTABLECIMIENTO DE INVASIONES EN EL SITIO DE LA OBRA                                                                            | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA DEL EVENTO | EL CONTRATISTA DEBERA CONTAR CON LAS MEDIDAS DE SEGURIDAD NECESARIAS EN EL AREA DEL PROYECTO                                                                                                                                                                                                                                                       | IMPROBABLE | MODERADO | 4 | RIESGO MEDIO | ENTIDAD     |
| 3   | ESPECIFICO | EXTERNO | OPERACIONAL | ERRORES COMETIDOS POR EL CONTRATISTA (CUANDO ERA OFERENTE) EN LA ELABORACION DE LA OFERTA Y/O EN LOS DOCUMENTOS REQUERIDOS EN LA INVITACION PUBLICA | ACEPTAR                                       | EL CONTRATISTA ES RESPONSABLE POR LOS ERRORES COMETIDOS EN LA PRESENTACION DE SU OFERTA, POR LO TANTO DEBE ATENDER LAS OBLIGACIONES CONFORME SE REQUIERAN EN LOS DOCUMENTOS DEL PROCESO                                                                                                                                                            | POSIBLE    | MODERADO | 6 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA |
| 3,1 | ESPECIFICO | EXTERNO | OPERACIONAL | ERRORES COMETIDOS POR EL CONTRATISTA DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO                                                                              | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA            | EL CONTRATISTA DEBE REVISAR TODOS LOS DOCUMENTOS Y ACTAS QUE ELABORE DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                             | POSIBLE    | MENOR    | 5 | RIESGO MEDIO | CONTRATISTA |
| 3,2 | ESPECIFICO | EXTERNO | OPERACIONAL | DEMORAS OCASIONADAS POR EL MAL FUNCIONAMIENTO O MALA OPERACIÓN O FALTA DE PUESTA A PUNTO DE LA MAQUINARIA Y/O EQUIPOS EN LA OBRA                    | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA            | EL CONTRATISTA DEBE CAMBIAR CUALQUIER TIPO DE MAQUINARIA QUE SE ENCUENTRE EN MAL ESTADO O AL PERSONAL ENCARGADO DE OPERARLA QUE NO SEA IDONEO PARA TAL FIN                                                                                                                                                                                         | POSIBLE    | MODERADO | 6 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA |
| 3,3 | ESPECIFICO | INTERNO | OPERACIONAL | ACCIDENTES DE TRABAJO (LEVES, SEVEROS Y MORTALES) PERSONAL DEL CONTRATISTA DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO                                        | TRANSFERIR                                    | EL COTRATISTA DEBERA IMPLEMENTAR EL SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO DE LA OBRA, ADEMAS TENER VINCULADO A TODO SU PERSONAL AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL Y ARL, EL CONTRATISTA ES RESPONSABLE EN UN TODO POR LOS EVENTOS QUE PUEDAN OCURRIR EN EL DESARROLLO DE LA OBRA Y QUE AFECTEN SU PERSONAL DIRECTO E INDIRECTO (SUBCONTRATISTAS) | POSIBLE    | MAYOR    | 7 | RIESGO MEDIO | CONTRATISTA |



|      |            |         |             |                                                                                                                                                                             |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |          |   |              |                     |
|------|------------|---------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|--------------|---------------------|
| 3,4  | GENERAL    | EXTERNO | OPERACIONAL | DAÑOS QUE SE PUEDAN PRESENTAR EN LAS OBRAS TERMINADAS Y NO ENTREGADAS A LA ENTIDAD CONTRATANTE, POR DEFICIENCIA EN LA SEGURIDAD Y DEFICIENCIA EN EL MANTENIMIENTO RUTINARIO | TRANSFERIR                                       | CONTAR CON UNA VIGILANCIA ADECUADA EN LAS OBRAS, ELABORAR UN PLAN DE MANTENIMIENTO DE LAS OBRAS Y EMPEZAR A EJECUTARLO                                                                                                                                                                                | POSIBLE    | MENOR    | 5 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA         |
| 3,5  | ESPECIFICO | INTERNO | OPERACIONAL | ACIDENTALIDAD (PERJUICIOS OCASIONADOS POR LA DEFICIENTE COLOCACION DE SEÑALIZACION DE APROXIMACION E ILUMINACION, EQUIPOS, RADIO PARA CIERRES PARCIALES, TEMPORALES Y DEMAS | TRANSFERIR                                       | CONTAR CON UNA VIGILANCIA ADECUADA EN LAS OBRAS, ELABORAR UN PLAN DE SEÑALIZACION E ILUMINACION Y EMPEZAR A EJECUTARLO                                                                                                                                                                                | POSIBLE    | MENOR    | 5 | RIESGO MEDIO | CONTRATISTA         |
| 3,6  | ESPECIFICO | INTERNO | OPERACIONAL | EVENTUAL DAÑO MECANICO EN LOS VEHICULOS DESTINADOS A LA OPERACION DE LA OBRA QUE IMPIDA SU MOVILIDAD Y ATENCION SEGURA AL USUARIO DURANTE LA OBRA                           | TRANSFERIR                                       | HACER LOS MANTENIMIENTOS ADECUADOS A LA MAQUINARIA QUE SE UTILIZARA PARA LA EJECUCION DE LAS OBRAS                                                                                                                                                                                                    | POSIBLE    | MENOR    | 6 | RIESGO MEDIO | CONTRATISTA         |
| 3,7  | ESPECIFICO | INTERNO | OPERACIONAL | IMPOSIBILIDAD DE ACCESIBILIDAD O DESPLAZAMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPOS PARA LA EJECUCION DE LAS OBRAS EN LA ZONA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO                                | REDUCIR LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA DEL EVENTO | LA ENTIDAD CONTRATANTE DEBERA ESTABLECER VIAS DE ACCESO A LOS SITIOS DE LA OBRA                                                                                                                                                                                                                       | IMPROBABLE | MODERADO | 5 | RIESGO ALTO  | ENTIDAD CONTRATANTE |
| 3,8  | ESPECIFICO | EXTERNO | OPERACIONAL | DEMORAS EN EL INICIO Y LA GESTION DE LOS TRAMITES DE APROBACION CON OTRAS ENTIDADES MUNICIPALES O DE SERVICIOS PUBLICOS                                                     | REDUCIR LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA            | SOLICITAR LAS LICENCIAS, PERMISOS Y DEMAS TRAMITES PERTINENTES OPORTUNAMENTE                                                                                                                                                                                                                          | POSIBLE    | MODERADO | 6 | RIESGO MEDIO | ENTIDAD CONTRATANTE |
| 3,10 | GENERAL    | EXTERNO | OPERACIONAL | EXISTENCIA DE REDES DE SERVICIOS PUBLICOS NO CONSIDERADAS DENTRO DE LA INFORMACION PREVIA SUMINISTRADA POR LOS OPERADORES DE LAS MISMAS                                     | ACEPTAR                                          | EL CONTRATISTA DEBE SOLICITAR LA INFORMACION DE LAS REDES DE SERVICIO PUBLICO EN EL AREA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO A LOS DIFERENTES OPERADORES DE LAS MISMAS, ASI MISMO EL AJUSTE A LOS DISEÑOS QUE SE REQUIERA Y TRAMITAR ANTE LA DEPENDENCIA ENGARGADA DE SU OPERACION LA APROBACION DE LOS MISMOS | POSIBLE    | MAYOR    | 7 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA         |



|      |            |         |             |                                                                                                                |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |          |   |              |                                   |
|------|------------|---------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|--------------|-----------------------------------|
| 3,11 | GENERAL    | EXTERNO | OPERACIONAL | FALTA DE IDONEIDAD DEL EQUIPO DE TRABAJO                                                                       | REDUCIR LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA | EL CONTRATISTA DEBE CONTRATAR PERSONAL IDONEO, EL CUAL DEBE SER APROBADO POR EL SUPERVISOR Y DEBE CAMBIAR EL PERSONAL QUE EL SUPERVISOR O LA ENTIDAD REQUIERA PARA LA EJECUCION DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | IMPROBABLE | MAYOR    | 6 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA                       |
| 3,12 | GENERAL    | INTERNO | OPERACIONAL | DAÑOS EN LA INFRAESTRUCTURA CAUSADOS POR ACTIVIDADES DE CAMPO REALIZADAS POR EL CONTRATISTA                    | TRANSFERIR                            | ELABORAR UN PLAN DE MITIGACION Y CONTINGENCIA DE DAÑOS A LA INFRAESTRUCTURA, PRESENTACION DE LA GARANTIA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | POSIBLE    | MODERADO | 6 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA                       |
| 3,13 | ESPECIFICO | INTERNO | OPERACIONAL | RIESGO ASOCIADO A LA FALTA DE EXACTITUD EN LOS DISEÑOS INICIALMENTE PRESENTADOS POR LA ENTIDAD                 | TRANSFERIR                            | OBLIGACION DEL CONTRATISTA DE AJUSTAR LOS DISEÑOS CONFORME AL ALCANCE DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | POSIBLE    | MAYOR    | 7 | RIESGO ALTO  | ENTIDAD CONTRATANTE / CONTRATISTA |
| 4,0  | ESPECIFICO | EXTERNO | FINANCIERO  | RIESGO ASOCIADO A LA MODALIDAD DE CONTRATACION A PRECIO GLOBAL FIJO                                            | ACEPTAR                               | EL CONTRATISTA DEBE DESDE EL MOMENTO EN QUE SE PRESENTA LA OFERTA PARA PARTICIPAR EN EL PROCESO DE CONTRATACION, ESTIMAR CON BASE EN SU EXPERIENCIA Y LAS BUENAS PRACTICAS DE LA INGENIERIA TODAS LAS POSIBLES ACTIVIDADES QUE PUEDEN PRESENTARSE DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO E INCLUIRLAS EN SU OFERTA. ES RESPONSABILIDAD DEL CONTRATISTA LA ESTIMACION Y CALCULO DE LOS ITEM DE OBRA Y VALORES UNITARIOS DE CADA ACTIVIDAD QUE SE DERIVEN DE LOS ALCANCES DE LA PRESENTE CONTRATACION Y SEAN RECONOCIDOS BAJO LA MODALIDAD DE PRECIO GLOBAL FIJO SIN FORMULA DE REAJUSTE | POSIBLE    | MAYOR    | 7 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA                       |
| 4,1  | ESPECIFICO | EXTERNO | FINANCIERO  | ERRORES COMETIDOS POR EL CONTRATISTA EN LA ELABORACION DE ACTAS Y/O CUENTAS QUE OCASIONEN DEMORAS EN SU PAGO   | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA    | LAS ACTAS Y CUENTAS DE COBRO DEBEN SER ELABORADAS Y REVISADAS POR PERSONAL IDONEO Y ENTREGADAS DENTRO DE LOS LIMITES ESTABLECIDOS POR LA ENTIDAD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | IMPROBABLE | MODERADO | 5 | RIESGO MEDIO | CONTRATISTA                       |
| 4,2  | GENERAL    | EXTERNO | FINANCIERO  | FLUCTUACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO, VARIACIONES CAMBIARIAS Y FINANCIERAS POR CAUSA DE MICRO O MACRO ECONOMIA | ACEPTAR                               | EL CONTRATISTA DEBE CALCULAR DENTRO DE SU ESTRUCTURA DE COSTOS LAS VARIABLES QUE PODRIAN IMPACTAR EL PROYECTO Y PREVEER QUE DICHAS VARIACIONES PUEDAN SER MITIGADAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | IMPROBABLE | MAYOR    | 6 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA                       |



|     |            |         |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |   |              |                                   |
|-----|------------|---------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|---|--------------|-----------------------------------|
| 4,3 | ESPECIFICO | INTERNO | FINANCIERO       | RIESGO ASOCIADO A LA MODALIDAD DE CONTRATACION A PRECIOS UNITARIOS FIJOS, MAYORES CANTIDADES DE OBRA Y/O ITEMS NO PREVISTOS GEENRADOS                                                                                                                                 | ACEPTAR                            | EL CONTRATISTA PRESENTARA LA JUSTIFICACION TECNICA DE LAS MAYORES CANTIDADES Y/O ITEMS NO PREVISTOS E INFORMARA AL SUPERVISOR Y A LA ENTIDAD CON ANTICIPACION SUFICIENTE DE LA NECESIDAD DE LA EJECUCION DE LAS MISMAS PARA QUE NO SE AFECTE LA EJECUCION DEL PROYECTO Y EFECTUARA LAS OBRAS UNA VEZ LA ENTIDAD CONTRATANTE LAS APRUEBE | POSIBLE    | MAYOR | 8 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA Y ENTIDAD CONTRATANTE |
| 4,4 | ESPECIFICO | INTERNO | FINANCIERO       | RIESGOS ASOCIADOS A LA MODALIDAD DE CONTRATACION A PRECIOS UNITARIOS FIJOS MAYORES CANTIDADES DE OBRA Y/O ITEMS NO PREVISTOS GEENRADOS                                                                                                                                | ACEPTAR                            | CUANDO LAS MAYORES CANTIDADES Y/O ITEMS NO PREVISTOS ESTEN SUSTENTADOS TECNICAMENTE POR EL CONTRATISTA Y EL SUPERVISOR. LA ENTIDAD CONTRATANTE GESTIONARA LA PARTIDA PRESUPUESTAL CORRESPONDIENTE                                                                                                                                       | POSIBLE    | MAYOR | 8 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA                       |
| 5   | GENERAL    | EXTERNO | REGULATORIO      | CAMBIO EN LA TASA IMPOSITIVA QUE AFECTAN LA ECUASION ECONOMICA DEL CONTRATO POR CAMBIO REGULATORIO REGLAMENTADO                                                                                                                                                       | ACEPTAR                            | EL CONTRATISTA DEBRE REALIZAR EL ANALISIS DE LA NORMA IDENTIFICAR LOS CAMBIO Y REALIZAR LOS AJUSTES. SUPERVISOR Y ENTIDAD CONTRATANTE DEBERAN EVALUAR LA INCIDENCIA ECONOMICA POR EL CAMBIO DE LA NORMATIVIDAD                                                                                                                          | RARO       | MAYOR | 5 | RIESGO MEDIO | ENTIDAD CONTRATANTE               |
| 6   | GENERAL    | EXTERNO | DE LA NATURALEZA | EVENTOS PRESENTADOS DURANTE LA EJECUCION DE LAS OBRAS POR CAUSA DEL MEDIO AMBIENTE TALES COMO LLUVIAS, SEQUIAS, INUNDACIONES, DESLIZAMIENTOS, DESBORDAMIENTO DE RIOS O QUEBRADAS Y SIMILARES QUE NO ESTEN CONTEMPLADOS COMO CASOS FORTUITOS O EVENTOS DE FUERZA MAYOR | ACEPTAR                            | ELABORAR UN PLAN DE CONTINGENCIA PARA CUANDO SE PRESENTEN ESTOS EVENTOS DE LA NATURALEZA Y ASI EVITAR LA SUSPENSIÓN DE LA EJECUCION DE LAS OBRAS                                                                                                                                                                                        | IMPROBABLE | MAYOR | 6 | RIESGO ALTO  | CONTRATISTA                       |
| 7   | ESPECIFICO | EXTERNO | AMBIENTAL        | INCUMPLIMIENTO DE MEDIDAS ESTABLECIDAS POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL POR OTORGAMIENTO DE PERMISOS                                                                                                                                                                        | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA | EL CONTRATISTA DEBERA IMPLEMENTAR Y CUMPLIR EN TODO EL PMA ENTREGADO POR EL CONTRATANTE , CON PERSONAL IDONEO PARA TAL FIN Y REVISAR LAS ACTIVIDADES ANTES DE LA IMPLEMENTACION DEL MISMO                                                                                                                                               | RARO       | MAYOR | 5 | RIEGO MEDIO  | CONTRATISTA                       |
| 7,1 | ESPECIFICO | EXTERNO | AMBIENTAL        | DAÑOS AMBIENTALES POR INADECUADAS PRACTICAS DEL PROCESO CONSTRUCTIVO                                                                                                                                                                                                  | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA | EL CONTRATISTA DEBERAIMPLEMENTAR Y CUMPLIR EN TODO EL PMA ENTREGADO POR EL CONTRATANTE CON PERSONAL IDONEO PARA TAL FIN Y REVISAR LAS ACTIVIDADES ANTES DE LA IMPLEMENTACION DEL MISMO                                                                                                                                                  | RARO       | MAYOR | 5 | RIEGO MEDIO  | CONTRATISTA                       |



|   |            |         |             |                                                                                                                                              |                                      |                                                                        |            |          |   |             |                                   |
|---|------------|---------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|-------------|-----------------------------------|
| 8 | ESPECIFICO | EXTERNO | TECNOLOGICO | OBSOLECENCIA DE LOS EQUIPOS DE TECNOLOGIA PREVISTOS EN LOS DISEÑOS TALES COMO ASCENSORES, RED DE VOZ Y DATA, REDES CONTRA INCENDIO, SOFTWARE | REDUCIR LAS CONSECUENCIAS DEL RIESGO | COLABORAR CON EL CONTRATISTA PARA NORMALIZAR LA EJECUCION DEL CONTRATO | IMPROBABLE | MODERADO | 5 | RIEGO MEDIO | ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA |
|---|------------|---------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|-------------|-----------------------------------|

## ORIGINAL FIRMADO

JOSÉ DAVID MEDINA MARTÍNEZ.  
Gerente general ESAPCOR

