ALCALDÍA DE RIOHACHA
Distrito Especial, Turístico y Cultural

ANEXO 3- DOCUMENTO TÉCNICO

ALCALDIA DE RIOHACHA

FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS SOSTENIBLES Y RESILIENTES AL CAMBIO CLIMÁTICO DE LA AGRICULTURA CAMPESINA, FAMILIAR, COMUNITARIA Y ASOCIATIVA EN EL DISTRITO DE RIOHACHA.

RIOHACHA SOCIALMENTE SANA Y SOSTENIBLE

JULIO, 2026

TABLA DE CONTENIDO

1. DATOS BASICOS DEL PROYECTO 4
2. MARCO LEGAL 5
3. ARTICULACIÓN CON LA POLÍTICA PÚBLICA 7
4. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA Y SITUACIÓN EXISTENTE 9
5. OBJETIVO 17
5.1 Objetivo General 17
5.2 Objetivos Específicos Directos 17
5.3 Objetivos Específicos Indirectos 17
6 ANÁLISIS DE PARTICIPANTES 19
7 POBLACIÓN 23
7.1. Población Afectada. 23
7.2. Población Objetivo 23
8 LOCALIZACIÓN 24
Localización General 24
8.1. Localización Específica del Proyecto 25
9 ESTUDIO DE NECESIDADES 26
10 ANÁLISIS DE RIESGOS 27
11 CADENA DE VALOR 29
12 RESÚMEN DE LA ALTERNATIVA DE SELECCIÓN 30
13 PLAZO DEL PROYECTO Y COSTOS 46
13.1 Cronograma de Actividades 46
13.2. PRESUPUESTO GENERAL 47
14 EVALUACIÓN ECONÓMICA 51
15 FUENTES DE FINANCIACIÓN 52
16 INDICADORES 52
16.2 INDICADORES DE PRODUCTO 53

LISTA DE TABLA

Tabla 1: Síntesis del Proyecto 4
Tabla 2. Marco Legal 5
Tabla 3. Articulación con Planes de Desarrollo. 7
Tabla 4. Identificación de las Causas 12
Tabla 5. Identificación de los Efectos 12
Tabla 6. Identificación de los Fines 18
Tabla 7. Análisis de Involucrados. 21
Tabla 8. Matriz Identificación de los Riesgos 27
Tabla 9. Cadena de valor del proyecto. 29
Tabla 10. Cronograma de actividades. 46
Tabla 11. Resultados de la Evaluación Económica. 51
Tabla 12. Esquema financiero del proyecto. 52
Tabla 13. Indicadores de Producto del proyecto 53

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. División política de Riohacha en el departamento de La Guajira. 24

1. DATOS BASICOS DEL PROYECTO

Tabla 1: Síntesis del Proyecto

NOMBRE DEL PROYECTO:	**FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS SOSTENIBLES Y RESILIENTES AL CAMBIO CLIMÁTICO DE LA AGRICULTURA CAMPESINA, FAMILIAR, COMUNITARIA Y ASOCIATIVA EN EL DISTRITO DE RIOHACHA**
FECHA DE PRESENTACIÓN:	Julio de 2026
VALOR DEL PROYECTO:	$ 314.986.576
OBJETIVO:	Fortalecer la capacidad de adaptación y respuesta de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y asociativa frente a la variabilidad y el cambio climático en el Distrito de Riohacha
FASE DEL PROYECTO:	Fase 3 - Factibilidad
PLAZO DE EJECUCIÓN:	Tres (03) Meses

Elaboración propia, 2026

2. MARCO LEGAL

Tabla 2. Marco Legal

NORMA	CONTENIDO
Constitución Política de Colombia, artículo 64	El artículo 64 de la Constitución, reformado mediante Acto Legislativo 01 de 2023, establece que "el campesinado es sujeto de derechos y de especial protección, tiene un particular relacionamiento con la tierra basado en la producción de alimentos en garantía de la soberanía alimentaria, sus formas de territorialidad campesina, condiciones geográficas, demográficas, organizativas y culturales que lo distingue de otros grupos sociales." Los campesinos y campesinas son libres e iguales a todas las demás poblaciones y tienen derecho a no ser objeto de ningún tipo de discriminación en el ejercicio de sus derechos.
Constitución Política de Colombia, artículo 65	El artículo 65 de la Constitución Política consagra que la producción de alimentos gozará de la especial protección del Estado, para lo cual se otorgará prioridad al desarrollo integral de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales y agroindustriales. De igual manera, el Estado promoverá la investigación y la transferencia de tecnología para la producción de alimentos y materias primas de origen agropecuario, con el propósito de incrementar la productividad.
Ley 1876 de 2017 — Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA)	Esta ley tiene por objeto la creación y puesta en marcha del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA), compuesto por subsistemas, planes estratégicos, instrumentos de planificación y participación, plataformas de gestión, procedimientos para su implementación y mecanismos para su financiación, seguimiento y evaluación. Crea

	el servicio público de extensión agropecuaria y normas para su prestación, como herramientas fundamentales para lograr que las acciones de investigación, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnología, gestión del conocimiento, formación, capacitación y extensión soporten efectivamente los procesos de innovación requeridos para mejorar la productividad, competitividad y sostenibilidad del sector agropecuario
Ley 1931 de 2018 — Gestión del Cambio Climático	Esta ley es el pilar normativo que diferencia este proyecto de una simple entrega de insumos y le otorga coherencia con el problema central formulado. Su objeto es establecer las directrices para la gestión del cambio climático en las decisiones de las personas públicas y privadas, la concurrencia de la Nación, departamentos, municipios, distritos y autoridades ambientales principalmente en las acciones de adaptación al cambio climático, así como en mitigación de gases efecto invernadero, con el objetivo de reducir la vulnerabilidad de la población y de los ecosistemas del país frente a los efectos del mismo
Ley 2249 de 2022	Sustenta los espacios de promoción y encuentro campesino
Decreto 1071 de 2015	Marco operativo del sector agropecuario; regula clasificación de pequeños productores y fuentes de financiación de la asistencia técnica

Elaboración propia, 2026

3. ARTICULACIÓN CON LA POLÍTICA PÚBLICA

A continuación, se presenta la contribución del proyecto al cumplimiento de la política pública nacional, departamental y municipal establecida en los planes de desarrollo y su gestión institucional:

Tabla 3. Articulación con Planes de Desarrollo.

PLAN DE DESARROLLO NACIONAL	
NOMBRE:	(2022-2026) COLOMBIA POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA
SECTOR	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
PROGRAMA	1702 - INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES
TANSFORMACION	3. DERECHO HUMANO A LA ALIMENTACIÓN
PILAR	01. DISPONIBILIDAD DE ALIMENTOS
CATALIZADOR	01. TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO PARA PRODUCIR MÁS Y MEJORES ALIMENTOS
COMPONENTE	a. ORDENAR LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA
PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL	
NOMBRE	CUMPLIENDO LA PALABRA "2024-2027"
SECTOR	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
LINEA ESTRATEGICA	LÍNEA 3. PROSPERIDAD ECONÓMICA Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO
PROGRAMA	INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES
PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL	
NOMBRE	RIOHACHA SOCIALMENTE SANA Y SOSTENIBLE "2024-2027"
ESTRATEGIA	LÍNEA ESTRATÉGICA III. RIOHACHA PRODUCTIVAMENTE SANA Y SOSTENIBLE
SECTOR	SECTOR AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

PROGRAMAS	INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES - 1702
PRODUCTO:	1702010 - Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores
	1702009 - Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización

Fuente: Plan de Desarrollo Nacional, Plan de Desarrollo Departamental y Plan de Desarrollo Municipal. Elaboración Propia, 2026.

4. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA Y SITUACIÓN EXISTENTE

En el Distrito de Riohacha, la agricultura campesina, familiar, comunitaria y asociativa enfrenta una crisis de adaptación ante la variabilidad y el cambio climático, manifestada en la pérdida recurrente de producción agropecuaria y el deterioro de los medios de vida rurales.

La variabilidad climática, caracterizada por patrones de lluvia erráticos, sequías prolongadas e inundaciones súbitas, ha intensificado la vulnerabilidad del sector agropecuario. Los cultivos de subsistencia (maíz, yuca, frijol y hortalizas) sufren pérdidas significativas por estrés hídrico y cambios en los ciclos fenológicos, lo que se traduce en bajos rendimientos y pérdida de cosechas que comprometen la seguridad alimentaria de las familias rurales. La producción pecuaria, por su parte, enfrenta el riesgo de mortandad animal por golpes de calor, escasez de forrajes y brotes de enfermedades emergentes asociadas al aumento de temperatura, poniendo en peligro el patrimonio ganadero y la economía familiar.

Esta situación se agrava por la limitada capacidad técnica y el bajo acceso a insumos y tecnologías sostenibles adaptadas al contexto climático local. La carencia de asistencia técnica con enfoque agroclimático y el desconocimiento de prácticas resilientes impiden que los agricultores implementen medidas de adaptación efectivas, como sistemas de captación de agua, cultivos tolerantes a la sequía o manejo integrado de suelos.

Paralelamente, el deterioro de los servicios ecosistémicos, regulación hídrica, polinización, control biológico de plagas, fertilidad del suelo y captura de carbono; reduce la capacidad de amortiguación de los agroecosistemas frente a eventos climáticos extremos. La pérdida de cobertura vegetal, la degradación de suelos y la disminución de la biodiversidad funcional comprometen la resiliencia del sistema productivo, generando un círculo vicioso de baja productividad, migración rural y mayor presión sobre los recursos naturales disponibles.

Autores como Altieri y Nicholls (2013) señalan que la agricultura campesina posee un potencial intrínseco para la adaptación al cambio climático cuando se fundamenta en principios agroecológicos que potencian la diversificación, el reciclaje de nutrientes y el manejo local de recursos. Sin embargo, este potencial se ve limitado por factores estructurales: bajo acceso a financiamiento rural,

obsolescencia de herramientas agrícolas y falta de personal técnico capacitado en las zonas rurales del Distrito.

La Organización de las Naciones Unidas advierte que el cambio climático afecta directamente "la capacidad de cultivar alimentos" y que las poblaciones rurales de países en desarrollo son especialmente vulnerables. En este contexto, el Distrito de Riohacha requiere políticas públicas y estrategias de adaptación que integren el conocimiento local, la asistencia técnica especializada y el fortalecimiento de los servicios ecosistémicos para reducir la vulnerabilidad y garantizar la sostenibilidad de la producción agropecuaria.

En ese sentido, mediante de evidencia fotográficas se muestra como puede ser el panorama de los predios rurales productivos de Riohacha en tiempo de una sequia prolongada.

Cultivos agrícolas



Fuente: https://www.cambio16.com/sequias-e-inundaciones-se-ensanan-con-los-wayuu/

Predio Ganadero Bovino



Fuente: https://laguajirahoy.com/judiciales/a-pequenos-ganaderos-de-riohacha-los-asechan-el-abigeato-y-el-verano.html

Predio Ganadero Ovino-Caprino



Fuente: https://www.elinformador.com.co/index.php/region-caribe/77-la-guajira/108949-continua-la-sequia-en-gran-parte-de-riohacha

4.1. Identificación del Problema

Problema Central: Baja capacidad de adaptación y respuesta de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y asociativa frente a la variabilidad y el cambio climático en el Distrito de Riohacha.

Tabla 4. Identificación de las Causas

Causas Directas	Causas Indirectas
1. Limitada asistencia técnica con enfoque climático	1.1. Carencia de personal técnico rural especializado en adaptación agroclimática
	1.2. Bajo conocimiento de prácticas agroclimáticas y agroecológicas en los productores
2. Carencia de insumos, herramientas y tecnologías sostenibles para una producción adaptada al cambio climático	2.1. Obsolescencia y deterioro de herramientas e insumos agrícolas y pecuarios
	2.2. Bajo acceso a financiamiento rural para la adquisición de activos productivos

Fuente: Elaboración Propia, 2026

Tabla 5. Identificación de los Efectos

Efectos Directos	Efectos Indirectos
1. Baja productividad agropecuaria	1.1. Persistencia de la pobreza rural
	1.2. Bajos ingresos de las familias rurales
2. Limitada competitividad de la producción local	2.1. Migración de la población rural
	2.2. Inseguridad alimentaria en el territorio
3. Uso inadecuado de los recursos naturales	3.1. Deterioro la de biodiversidad
	3.2. Mayor vulnerabilidad frente al cambio climático

Fuente: Elaboración Propia, 2026

4.2. Árbol de problema

<table>
<tr><td>1.1. Persistencia de la pobreza rural</td><td>1.2. Bajos ingresos de las familias rurales</td><td>2.1. Migración de la población rural</td><td>2.2. Inseguridad alimentaria en el territorio</td><td>3.1. Deterioro la de biodiversidad</td><td>3.2. Mayor vulnerabilidad frente al cambio climático</td></tr>
<tr><td colspan="6">Efectos Indirectos</td></tr>
<tr><td colspan="2">1. Baja productividad agropecuaria</td><td colspan="2">2. Limitada competitividad de la producción local</td><td colspan="2">3. Uso inadecuado de los recursos naturales</td></tr>
<tr><td colspan="6">Efectos Directos</td></tr>
<tr><td colspan="6">PROBLEMA CENTRAL:
Baja capacidad de adaptación y respuesta de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y asociativa frente a la variabilidad y el cambio climático en el Distrito de Riohacha</td></tr>
<tr><td colspan="6">Causas Directas</td></tr>
<tr><td colspan="3">1.Limitada asistencia técnica con enfoque climático</td><td colspan="3">2. Carencia de insumos, herramientas y tecnologías sostenibles para una producción adaptada al cambio climático</td></tr>
<tr><td colspan="6">Causas Indirectas</td></tr>
<tr><td>1.1 Carencia de personal técnico rural especializado en adaptación agroclimática</td><td>1.2 Bajo conocimiento de prácticas agroclimáticas y agroecológicas en los productores</td><td colspan="2">2.1. Obsolescencia y deterioro de herramientas e insumos agrícolas y pecuarios</td><td colspan="2">2.2. Bajo acceso a financiamiento rural para la adquisición de activos productivos</td></tr>
</table>

Fuente: Elaboración Propia, Marco Lógico, 2026

4.3. Magnitud actual del problema

La magnitud del problema de este proyecto está dada en producción agropecuaria, pobreza monería rural, Pobreza monetaria y pobreza rural, Seguridad alimentaria, Cambio climático y vulnerabilidad.

Producción agropecuaria y vulnerabilidad climática:

Producción agrícola

Cultivo	Área sembrada (ha)
Yuca	1.020
Maíz amarillo	480
Frijol	210
Ahuyama	180
Ñame	150
Patilla	95
Tomate	80
Plátano	320
Total	**2.535**

Fuente: Evaluaciones Agropecuarias Municipales; UPRA, 2025

Producción pecuaria

Especie	Cabezas/Animales
Bovinos	42.800
Caprinos	18.500
Ovinos	12.200
Porcinos	4.100
Equinos (caballares y mulares)	3.800
Aves de corral	38.000
Total	**119.400**

Fuente: Censo Pecuario Nacional, ICA, 2025

Pobreza monetaria y pobreza rural: La magnitud de la pobreza en el territorio es alarmante. La Guajira es uno de los departamentos con mayor incidencia de pobreza rural en Colombia, donde más del 70% de la población rural vive en condiciones de pobreza

Seguridad alimentaria: La inseguridad alimentaria en el Distrito de Riohacha y La Guajira es una crisis humanitaria que afecta especialmente a la niñez. En el marco de la estrategia "Hambre Cero", el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ha atendido a más de 3.200 familias en el departamento, distribuyendo canastas alimentarias en municipios como Riohacha, Maicao, Uribia y San Juan del Cesar.

Cambio climático y vulnerabilidad: El cambio climático actúa como un multiplicador de riesgos que agrava todos los problemas anteriores:

- Sequías recurrentes: La escasez de agua afecta tanto la producción agrícola como la disponibilidad de forrajes para la producción pecuaria, aumentando el riesgo de mortandad animal.
- Degradación de suelos y pérdida de biodiversidad: El deterioro de los servicios ecosistémicos reduce la capacidad de amortiguación de los agroecosistemas, generando un círculo vicioso de baja productividad y mayor vulnerabilidad.

Resumen

- ✓ Incidencia de pobreza monetaria rural,
- ✓ Línea Base: 70,2% (2024)
- ✓ Fuente: DANE-ECV 2024

- ✓ Sistemas de trazabilidad de productos agropecuarios implementados.
- ✓ Línea base 5
- ✓ Fuente: Plan de Desarrollo Distrital (2024-2027)

- ✓ Cobertura de asistencia técnica agropecuaria en el Distrito de Riohacha
- ✓ Línea Base: 0 productores atendido (2025)
- ✓ Fuente: Cobertura de asistencia técnica agropecuaria en el Distrito de Riohacha

2 OBJETIVO

5.1 Objetivo General

Fortalecer la capacidad de adaptación y respuesta de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y asociativa frente a la variabilidad y el cambio climático en el Distrito de Riohacha.

5.2 Objetivos Específicos Directos

- ✓ Aumentar el servicio de asistencia técnica con enfoque climático a productores de la agricultura familiar, campesina y comunitaria del Distrito de Riohacha
- ✓ Dotar de insumos, herramientas y tecnologías productivas a los productores de la agricultura campesina familiar y comunitaria del Distrito de Riohacha

5.3 Objetivos Específicos Indirectos

- ✓ Ampliar la oferta institucional de capacitación rural en temas de agricultura y ganadería regenerativa y agroecológica a productores y campesinos del Distrito de Riohacha
- ✓ Capacitar a los campesinos y productores agropecuarios en prácticas agroecológicas y ganadería sostenibles
- ✓ Formar en educación financiera a los productores y campesinos que le faciliten mejor sus finanzas para acceder a insumos y herramientas
- ✓ Articular estrategias con el sector financiero público y privado que permitan dar a conocer la oferta de servicios a productores y campesinos agropecuarios.

5.4 Fines

Tabla 6. Identificación de los Fines

Fines Directos	Fines Indirectos
1. Alta productividad agropecuaria	1.1. Disminución de la pobreza rural
	1.2. Buenos ingresos de las familias rurales
2. Buena competitividad de la producción local	2.1. Permanencia de la población rural en el campo
	2.2. Seguridad alimentaria en el territorio
3. Uso adecuado de los recursos naturales	3.1. Conservación la de biodiversidad
	3.2. Menor vulnerabilidad frente al cambio climático

Fuente: Elaboración Propia, 2026

6 ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

El proyecto "Fortalecimiento de las Capacidades Productivas Sostenibles y Resilientes al Cambio Climático de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria y Asociativa en el Distrito de Riohacha" involucra a múltiples actores del orden distrital, con roles diferenciados según su posición, intereses y su capacidad de contribución. La identificación de los participantes se realizó teniendo en cuenta el cumplimiento de las metas del plan de desarrollo del distrito de Riohacha y su población objetivo, lo que llevo a identificar a diferentes participantes, como organizaciones de campesinos productores agropecuarios y campesinos productores agropecuarios.

La Alcaldía de Riohacha en su rol de Cooperante; actúa como ejecutor del proyecto a través de la Dirección de Desarrollo Rural, entidad que según sus funciones tiene la obligación de prestar la asistencia técnica directa rural a los pequeños productores del Distrito. Asimismo, entre sus funciones se encuentra fomentar las asociaciones o alianzas de los pequeños y medianos productores rurales para efectos de acceder a los beneficios que se prevén en materia de asistencia técnica rural directa, y fomentar la asociatividad en las organizaciones de pequeños y medianos productores y comercializadores de bienes agroalimentarios que tengan como origen la economía campesina.

El campesinado del Distrito, como **beneficiario directo**, su identificación se precisó en las unidades productivas campesinas, familiares, comunitarias y asociativas de los corregimientos de Riohacha, buscando fortalecer sus capacidades y resiliencia frente a los cambios climáticos.

Organizaciones Campesinas Agropecuarias, actúa como **beneficiario** del proyecto, se identificaron como actores estratégicos del proyecto permitiendo una mayor convocatoria y focalización de los productores beneficiarios, y a su vez fortalecimiento de sus bases asociativas productivas.

Comunidades Étnicas, actúan como **Beneficiarios**, se identificó esta población en el proyecto ya que este busca la inclusión social y el rescate y la conservación de las técnicas y practicas ancestral que han marcado hitos de conservación ambiental en la producción primaria.

Madres Campesinas Cabeza de Hogar, se identificó a esta población como beneficiaria del proyecto, teniendo en cuenta que muchas mujeres rurales cabeza de hogar se dedican a la agricultura campesina y esta actividad es la principal fuente de ingreso para el sustento familiar, por ende, es una población altamente vulnerable a las condiciones climáticas.

En el siguiente cuadro de análisis de involucrados se identifica el tipo de participación y reacciones que pueden provocar los actores en el desarrollo del proyecto y la intervención de los diferentes niveles del gobierno:

Tabla 7. Análisis de Involucrados.

ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS			
ACTOR	**INTERESES O EXPECTATIVAS**	**POSICIÓN**	**TIPO DE CONTRIBUCIÓN**
Alcaldía de Riohacha	Cumplir con la obligación constitucional y legal de prestar asistencia técnica agropecuaria. Fortalecer las capacidades productivas del campesinado local.	COOPERANTE	Organización, coordinación y ejecución técnica y administrativa del proyecto
Campesinado del Distrito	Acceder a activos productivos básicos (herramientas, insumos agrícolas y pecuarios) que les permitan aumentar su resiliencia frente a la variabilidad climática. Recibir asistencia técnica adaptada a sus condiciones.	BENEFICIARIO	Participación activa en las actividades del proyecto; adopción de prácticas técnicas recomendadas; asistencia a escuelas de campo.
Organizaciones de campesinos y/o productores	Acceder a asistencia técnica y activos productivos que fortalezcan su base productiva colectiva y fortalecer sus capacidades de gestión organizativa	BENEFICIARIO	Participación colectiva en las actividades del proyecto y articulación para la entrega colectiva de kits productivos.
Comunidades Étnicas	Acceder a los beneficios del proyecto con respeto a sus formas propias de producción, territorialidad y saberes ancestrales agropecuarios	BENEFICIARIO	Participación activa en escuelas de campo con intercambio de saberes ancestrales de adaptación climática

Madres Campesinas Cabeza de Hogar	Acceder a activos productivos y asistencia técnica que les permita aumentar la productividad de sus unidades agropecuarias y garantizar la seguridad alimentaria de sus familias	BENEFICIARIO	Participación activa en las actividades del proyecto y retroalimentación de saberes

Fuente: Elaboración propia, Marco Lógico, 2026

7 POBLACIÓN

7.1. Población Afectada.

La población que se identificó como afectada por el problema es la población Rural y Rural Dispersa de Riohacha.

Tipo de Población	Numero	Fuente
Personas	60.542	Población Rural y Rural Dispersa Riohacha, tomado de TerriData Proyección 2026

7.2. Población Objetivo

La población de que se beneficia con los recursos del proyecto son 200 campesinos y campesinas de Riohacha

IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO		
GÉNERO	Mujeres	50
	Hombres	100
TOTAL, DE POBLACIÓN AFECTADA		**150**

Fuente: Base de datos dirección de desarrollo rural, 2026

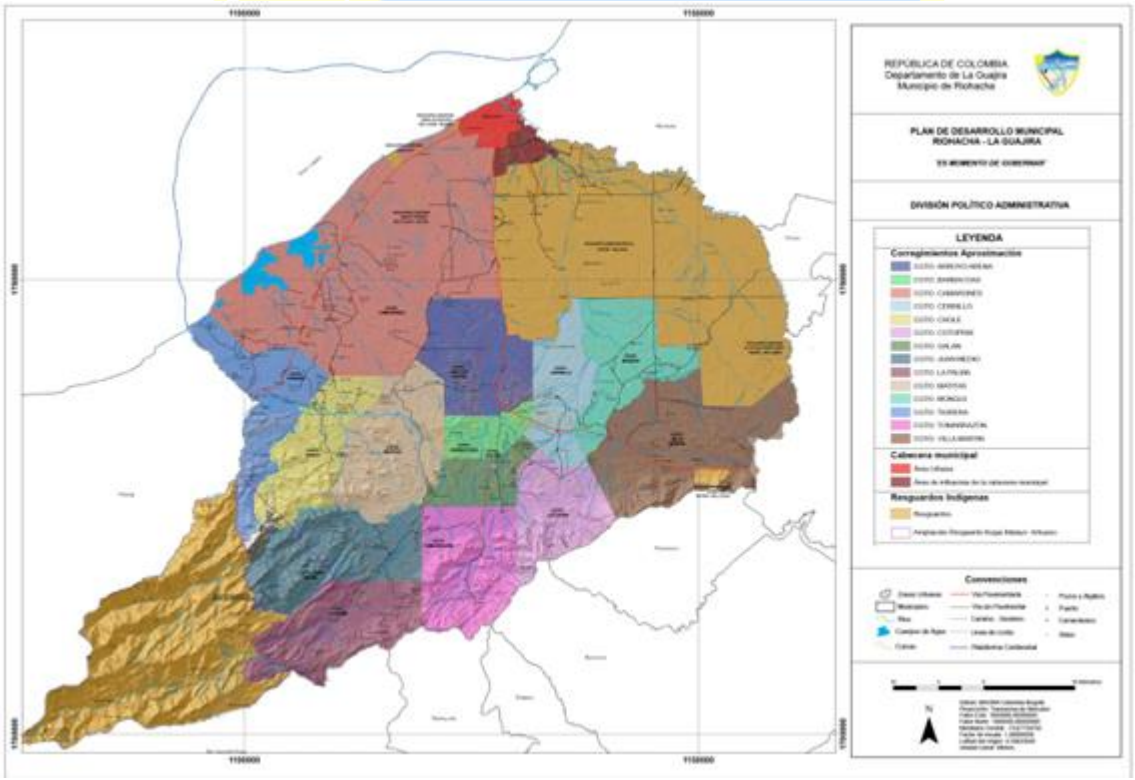
POBLACIÓN AFECTADA	60.542	→	***POBLACIÓN OBJETIVO***	**150**

8 LOCALIZACIÓN

Localización General

El Municipio de Riohacha está ubicado en el centro del Departamento de la Guajira; sus límites son: por el norte, el mar Caribe; por el oriente, con el municipio de Albania y el río Ranchería que lo separa del Municipio de Maicao y del Municipio de Manaure; al sur, los Municipios de Hatonuevo, Barrancas, Fonseca, Distracción, San Juan del Cesar; y al occidente el Municipio de Dibulla. La configuración de los límites del municipio de Riohacha, recuerda a la geometría de un trapecio recto en el que la base menor es su costa y el lado perpendicular es el tramo final del Río Ranchería. Su altitud sobre el nivel del mar varía desde el nivel del mar, hasta 3.800 m en el nacimiento del río Ranchería, en la Sierra Nevada de Santa Marta

Ilustración 1. División política de Riohacha en el departamento de La Guajira.

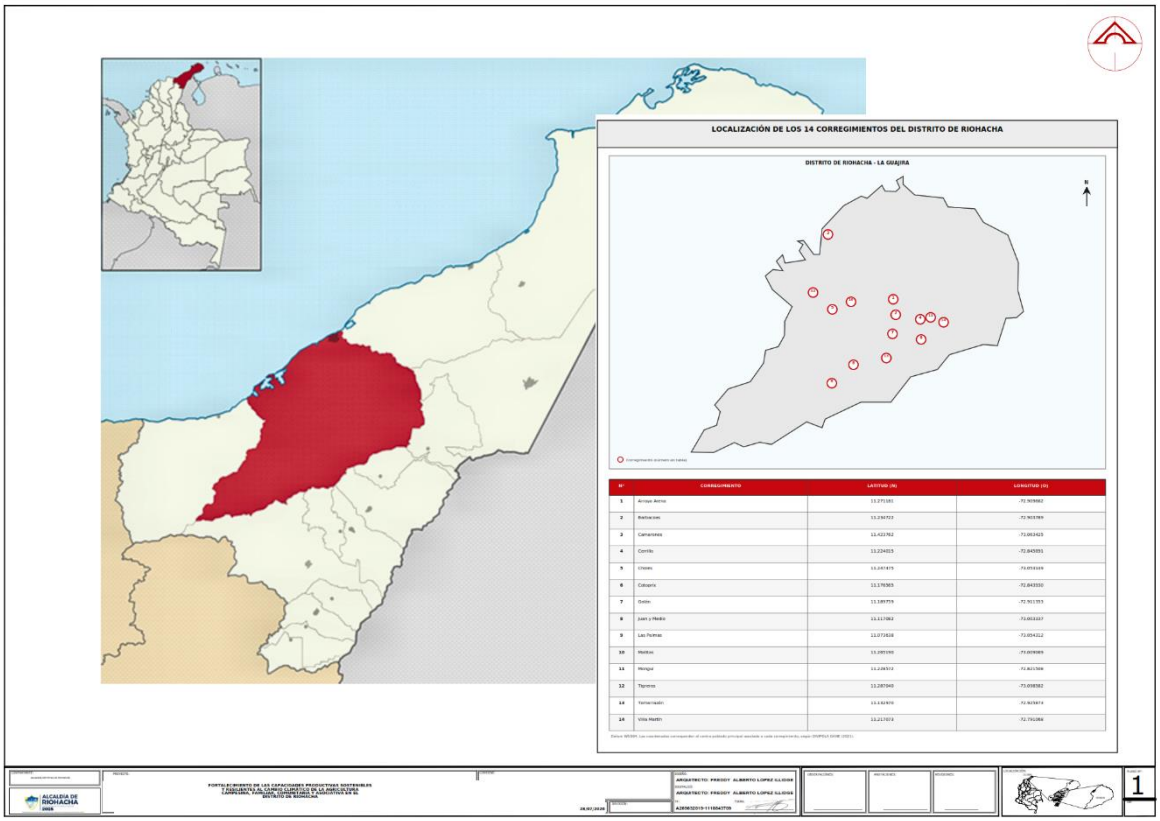


Fuente: Plan de Desarrollo Distrital

8.1. Localización Específica del Proyecto

Este proyecto se localizará en la zona rural de Riohacha.

Ilustración 2. Plano de Implantación y localización



9 ESTUDIO DE NECESIDADES

BIEN O SERVICIO		UNIDAD DE MEDIDA DEL BIEN O SERVICIO	Número
Kit de activos productivos Diferentes Equipos, Herramientas e insumos necesario para las actividades del campo		**DESCRIPCIÓN DE LA DEMANDA**	Corresponde a la necesidad del campesino de renovar sus herramientas e insumos
		DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA	Corresponde a un kit agropecuario
AÑO	**OFERTA**	**DEMANDA**	**DÉFICIT**
2025	15,00	100,00	-85,00
2026	20,00	100,00	-80,00
2027	22,00	100,00	-78,00

BIEN O SERVICIO		UNIDAD DE MEDIDA DEL BIEN O SERVICIO	Número
Servicio de asistencia agropecuaria		**DESCRIPCIÓN DE LA DEMANDA**	Corresponde a la necesidad del pequeño productor y campesino de que sea asistido técnicamente en materia agropecuaria
		DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA	Capacitación y asistencia técnica a pequeño productor agropecuario
AÑO	**OFERTA**	**DEMANDA**	**DÉFICIT**
2025	00,00	12,00	-12,00
2026	06,00	12,00	-06,00
2027	08,00	12,00	-04,00

10 ANÁLISIS DE RIESGOS

Tabla 8. Matriz Identificación de los Riesgos

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general	Operacionales	Desinterés de los campesinos a participar en el proyecto	**Probabilidad: 3.** Moderado **Impacto: 4.** Mayor	Poco éxito del desarrollo del proyecto	Realizar estrategia de convocatoria personalizadas y mostrarle los beneficios de participación del proyecto
2-Componentes	Financieros	No contar con los recursos suficientes para el proyecto	**Probabilidad:** 3-Moderado **Impacto: 4-**Mayor	La administración no podrá desarrollar actividad para fortalecer las capacidades de los campesinos frente al cambio climático	Planificación financiera para disponer del recurso y articulación con demás entidades
3-Actividad	De costos	Baja calidad de los elementos a suministrar	**Probabilidad:** 1-Raro **Impacto: 4-**Mayor	Deterioro prematuro de las herramientas y equipos. Desinterés de los beneficiarios a usar los quipos y herramientas	Seleccionar contrista (operador) con experiencia en objeto del proyecto y buena reputación.
3-Actividad	Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros	Sequía prolongada, fenómeno El Niño	**Probabilidad:** 4-Probable **Impacto: 4-**Mayor	Pérdida de cultivos establecidos y de animales	Brindar asistencia técnica con enfoque a la adaptabilidad al cambio climático para mitigar los efectos de este fenómeno.
3-Actividad	Asociados a fenómenos de origen socio-natural: inundaciones, movimientos en masa, incendios forestales	Degradación de suelos - desertificación	**Probabilidad:** 4-Probable **Impacto:** 4-Mayor	Los suelos en proceso de desertificación tienen menor respuesta a los insumos agrícolas	Brindar asistencia técnica priorizando el manejo sostenible del suelo y el uso de abono orgánico. Realizar un diagnóstico de suelos por finca para determinar que intervenciones realizar como

					mitigación de este fenómeno

11 CADENA DE VALOR

La cadena de valor es la relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total, como se muestra a continuación:

Tabla 9. Cadena de valor del proyecto.

CADENA DE VALOR						
Objetivo General	**Objetivos específicos**	**Productos**	**Indicadores de Producto**	**Unidad de Medida**	**Meta**	**Actividad**
Fortalecer la capacidad de adaptación y respuesta de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y asociativa frente a la variabilidad y el cambio climático en el Distrito de Riohacha	**Objetivo específico 1:** Aumentar el servicio de asistencia técnica con enfoque climático a productores de la agricultura familiar, campesina y comunitaria del Distrito de Riohacha	**Producto 1:** Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores	Productores apoyados técnicamente	Numero	150	**Actividad No. 1:** Realizar socialización y convocatoria del proyecto
						Actividad No. 2. Realizar asistencia técnica agropecuaria
						Actividad No. 3: Realizar escuela de campo de demostración de saberes y casos de éxito
	Objetivo específico 2: Dotar de insumos, herramientas y tecnologías productivas a los productores de la agricultura campesina familiar y comunitaria del Distrito de Riohacha	**Producto 2:** Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización	Productores apoyados financieramente con activos productivos	Numero	150	**Actividad 4:** Dotar con insumos y herramientas para el fortalecimiento agrícola
						Actividad 5: Dotar con insumos para el fortalecimiento pecuario
						Actividad 6: Gran Encuentro de Saberes y Prácticas Sostenibles

Fuente: Elaboración propia

12 RESÚMEN DE LA ALTERNATIVA DE SELECCIÓN

Con la ejecución del proyecto ***"Fortalecimiento de las Capacidades Productivas Sostenibles y Resilientes al Cambio Climático de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria y Asociativa en el Distrito de Riohacha"***, se atiende el problema central de baja capacidad de adaptación y respuesta de la agricultura campesina frente al cambio climático, mediante dos productos articulados y complementarios entre sí, la asistencia técnica y la dotación de activos productivos resilientes.

La producción agropecuaria sostenible y resiliente al cambio climático en el Distrito de Riohacha se fundamenta en un modelo que integra la productividad con la conservación de los recursos naturales y la adaptación a condiciones climáticas adversas. Este modelo se caracteriza por:

Diversificación productiva: Combinación de cultivos anuales (maíz, frijol, yuca) con sistemas adaptables de producción animal (caprinos, bovinos), reduciendo la dependencia de un solo producto y distribuyendo riesgos.

Prácticas agroecológicas: Uso de abonos orgánicos, conservación de suelos, manejo integrado de plagas y enfermedades, y sistemas de captación y uso eficiente del agua, adaptados al clima semiárido de la región.

Fortalecimiento de la seguridad alimentaria: Priorización del autoconsumo y la venta local, garantizando la disponibilidad de alimentos nutritivos y reduciendo la dependencia de ayudas humanitarias.

Integración de conocimientos tradicionales de comunidades Wayuu y afrodescendientes con asistencia técnica especializada, potenciando la resiliencia y la identidad cultural.

Este enfoque no solo incrementa la productividad y la competitividad, sino que también reduce la vulnerabilidad frente al cambio climático, conserva la biodiversidad y mejora la calidad de vida de las familias rurales, contribuyendo a los objetivos de desarrollo sostenible del territorio.

La alternativa de intervención se estructura en torno a seis actividades articuladas que abordan las causas directas e indirectas identificadas en el árbol de problema.

Estas actividades se orientan a fortalecer la capacidad de adaptación de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y asociativa frente a la variabilidad y el cambio climático en el Distrito de Riohacha.

El plazo de ejecución es de tres (03) meses, beneficiando a 100 unidades productivas campesinas y una organización campesina del Distrito de Riohacha, para un total de 150 productores y campesinos.

Este proyecto le apunta a cumplir dos metas del plan de desarrollo de Riohacha (2024-2027), como lo son: **Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores** y **Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización.**

PRODUCTO 1: Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores

Objetivo específico 1: Aumentar el servicio de asistencia técnica a productores de la agricultura familiar, campesina y comunitaria del Distrito de Riohacha.

Actividad 1: Realizar socialización y convocatoria del proyecto

La socialización de proyecto garantiza una exitosa convocatoria y participación de la población objetivo de la zona rural y rural dispersas, haciendo que el proyecto sea exitoso, mediante la planeación de la socialización y cuñas radiales.

Es indispensable que la población objetivo conozca el proyecto, sus beneficios y los criterios de focalización.

Para la selección de los beneficiarios se establecen los siguientes criterios de evaluación.

Criterios de selección para pequeños y campesinos productores agropecuarios

Criterio	Descripción	Medio de verificación	Puntaje
Ser mayor de edad	Ser ciudadano colombiano con mayoría de edad	Cédula	10
Pertenencia a la ACFC	Desarrollar actividades en el marco de la	Declaración juramentada o certificación de la junta de acción comunal del	15

	agricultura campesina, familiar y comunitaria.	corregimiento donde desarrolla la actividad.	
Tamaño de la unidad productiva	Ser pequeño productor conforme a la normatividad vigente.	Declaración del productor y verificación técnica.	10
Condición socioeconómica	Pertenecer a hogares rurales con mayores condiciones de vulnerabilidad.	SISBÉN IV u otro instrumento oficial.	15
Pertenencia a población diferencial	Mujer rural, joven rural, comunidad indígena, víctima del conflicto o persona con discapacidad.	Documento o certificación correspondiente.	10
Disponibilidad para participar	Compromiso de asistir a las capacitaciones y recibir asistencia técnica.	Acta de compromiso firmada.	10
Potencial de sostenibilidad	Disponibilidad de área, acceso a agua o condiciones mínimas para implementar el proyecto.	Concepto de visita técnica.	10
Actividad productiva	Demostrar que desarrolla una actividad agropecuaria activa.	Visita técnica o registro fotográfico.	20
		TOTAL	**100**

Puntaje mínimo sugerido

70 puntos para ser elegible.

Criterios de desempate

- ✓ Mayor puntaje en condición socioeconómica.
- ✓ Mujer cabeza de hogar.

- ✓ Joven rural (18-28 años).
- ✓ Productor perteneciente a comunidad indígena.
- ✓ Mayor tiempo desarrollando la actividad agropecuaria.

Criterios de selección para asociaciones u organizaciones agropecuarias

Criterio	Descripción	Medio de verificación	Puntaje
Existencia legal	Organización legalmente constituida o con reconocimiento comunitario.	Certificado de existencia o acta de constitución.	15
Número de asociados	Mayor número de pequeños productores vinculados.	Listado de asociados.	15
Integración por pequeños productores	Al menos el 80% de sus integrantes pertenecen a la ACFC.	Base de datos de asociados.	15
Actividad agropecuaria vigente	Evidencia de producción agropecuaria.	Visita técnica.	15
Capacidad organizativa	Junta directiva activa, reuniones, registros administrativos.	Actas y documentos internos.	10
Participación en procesos de formación	Experiencia en proyectos o procesos de fortalecimiento.	Documento o evidencia que acredite la participación.	10
Compromiso con el proyecto	Disponibilidad para participar y facilitar el uso colectivo de los equipos.	Carta de compromiso.	20
		TOTAL	**100**

Puntaje mínimo sugerido

75 puntos.

FUNCIONES DEL EQUIPO PROFESIONAL

Perfil	Funciones principales
Coordinador del Proyecto	✓ Apoyar en la dirección y la ejecución técnica, administrativa y financiera del proyecto ✓ Apoyar y liderar la convocatoria y socialización con autoridades locales y organizaciones campesinas ✓ Apoyar en la supervisión del cronograma y reporta avances ✓ Apoyar en la supervisión de los informes técnicos del equipo del proyecto
Profesional en áreas agronómicas	✓ Apoyar en el diseño y ejecución el plan de asistencia técnica agrícola ✓ Seguir estrictamente el plan de asistencia técnica y capacitación ✓ Apoyar en capacitar a la población beneficiaria ✓ Apoyar en el seguimiento técnico a las unidades productivas y organización beneficiaria
Trabajador (a) Social	✓ Apoyar en realizar la caracterización socioeconómica de los beneficiarios ✓ Apoyar en la verificación de los criterios de selección de los beneficiarios ✓ Apoyar en facilitación el proceso de apropiación comunitaria ✓ Apoyar en la articulación con organizaciones campesinas y autoridades locales ✓ Documentar el componente social de los encuentros colectivos.
Técnico-Tecnólogo Agropecuario	✓ Apoyar la asistencia técnica de campo en aspectos agrícolas y pecuarios ✓ Apoyar en la entrega y verificación del uso correcto de los kits ✓ Apoyar en el manejo de suplementación animal y prácticas de conservación de forraje. ✓ Apoyar en diligenciamiento de los documentos como visitas de campo, actas de entregas control de asistencia y demás.
Técnico-Tecnólogo Administrativo	✓ Apoyar en la logística de campo, control de entregas de kits y elaboración de informes de avance

	✓ Apoyar en la organización de informes y otros documentos ✓ Apoyar en la organización de KIT por productos y organización beneficiaria.

Actividad 2: Realizar asistencia técnica agropecuaria

Esta es una de las actividades claves del proyecto y la que responde directamente a la causa directa "limitada asistencia técnica con enfoque climático" identificada en el árbol de problema.

La asistencia técnica se enfocará en la transferencia de tecnología, el acompañamiento técnico predial y la adaptación al cambio climático.

Asimismo, la implementación del Plan de Asistencia Técnica Agropecuaria está enfocado en la Agricultura Climáticamente Sostenible, alineado a la Ley 1876 de 2017 y la Política Nacional de Cambio Climático.

Plan de asistencia técnica

Modulo	Temáticas teóricas	Temáticas practicas	Horas teóricas	Horas prácticas	Total, horas	Metodología
Cambio climático y agricultura	Cambio climático.	Identificación de riesgos climáticos en cada finca.	4	4	8	Taller participativo presencial herramienta: mapa de riesgo
	Efectos en zonas como Riohacha.					
	Variabilidad climática.	Elaboración del mapa de riesgos.	4	6	10	Demostración práctica en campo herramienta: elaboración de compost in situ
	Agricultura resiliente.					
Manejo sostenible del suelo	Fertilidad.	Elaboración de compost.	4	6	10	Demostración práctica en campo
	Materia orgánica.	Preparación de biofertilizantes.				

	Erosión. Coberturas vegetales.	Conservación del suelo.				herramienta: elaboración de compost in situ
Uso eficiente del agua	Balance hídrico. Captación de agua lluvia. Riego eficiente.	Instalación de sistemas básicos. Calibración del riego. Ahorro del agua.	2	4	6	Práctica directa en finca
Buenas prácticas agrícolas	BPA. Rotación de cultivos. Diversificación. Agricultura limpia.	Siembra. Distancias. Fertilización. Control de malezas.	4	6	10	ECA — Escuela de campo demostración en parcela piloto
Manejo integrado de plagas	Plagas. Enfermedades. Control biológico.	Preparación de biopreparados. Trampas. Monitoreo.	2	4	6	Práctica en campo con materiales locales
Producción pecuaria sostenible	Alimentación. Bienestar animal. Sanidad.	Desparasitación. Suplementación. Conservación de forrajes.	4	6	10	Demostración práctica con los insumos del kit pecuario
Adaptación al cambio climático	Agricultura climáticamente inteligente. Resiliencia.	Barreras vivas. Cercas vivas. Sistemas agroforestales. Coberturas.	4	4	8	Parcela demostrativa campo de aprendizaje

Comercialización	Costos.	Elaboración de costos.	4	2	6	Taller participativo herramienta: hoja de costos simplificada
	Asociatividad.	Clasificación de productos.				
	Mercados campesinos.	Comercialización.				
TOTAL			**28 horas**	**36 horas**	**64 horas**	

Cronograma de actividad

Mes	Fase	Tareas/Contenido Técnico	Responsable	Producto verificable
Mes 1	Alistamiento y diagnóstico	Socialización del proyecto en corregimientos Caracterización de las unidades productivas Diagnóstico de vulnerabilidad climática por finca (exposición a sequía, disponibilidad de agua, estado de suelos)	Coordinador Trabajador Social Agrónomo Técnicos	Listado de beneficiarios focalizados, Ficha de caracterización por unidad productiva
Mes 1-2	Asistencia técnica agrícola	Aplicación del plan de capacitación agrícola	Profesional Agronómico + Técnico Agropecuario	Registro de visitas técnicas listas de asistencia a capacitaciones
Mes 2-3	Asistencia técnica pecuaria	Aplicación del plan de capacitación pecuaria	Técnico Agropecuario	Registro de visitas técnicas

				listas de asistencia a capacitaciones
Mes 3	Entrega de activos productivos	Entrega formal de kit agrícola y kit pecuario a las unidades beneficiarias Entrega de kit a la organización beneficiaria	Equipo técnico completo	Actas de entrega firmadas, registro fotográfico
Mes 3 (cierre)	Gran Encuentro de Saberes y Prácticas Sostenibles	Socialización de resultados intercambio de experiencias entre productores Reconocimiento a unidades productivas destacadas Validación conjunta de técnicas aplicadas Recolección de lecciones aprendidas para sostenibilidad post-proyecto	Coordinador + equipo completo	Memoria del evento, listado de asistencia, informe final de cierre

Actividad 3: Realizar escuela de campo de demostración de saberes y casos de éxito

Escuela de Campo

La estrategia de Escuela de Campo para Agricultores (ECA) constituye una metodología participativa de extensión agropecuaria orientada al aprendizaje práctico, el intercambio de conocimientos y el fortalecimiento de capacidades de los productores rurales mediante la experimentación, la observación y el análisis de sus propios sistemas productivos.

En concordancia con la Ley 1876 de 2017, la ECA promueve el desarrollo de capacidades para la innovación, la adopción de tecnologías apropiadas, el manejo sostenible de los recursos naturales, la gestión del riesgo agroclimático y el fortalecimiento de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC).

El proceso reconoce y valora tanto los conocimientos técnicos como los saberes tradicionales de las comunidades rurales, fomentando el aprendizaje colectivo y la construcción participativa de soluciones adaptadas al contexto agroecológico del Distrito de Riohacha

Encuentro de Saberes

Los Encuentros de Saberes constituyen espacios de diálogo horizontal donde convergen el conocimiento técnico, científico, tradicional, ancestral y empírico de los productores rurales, permitiendo fortalecer los procesos de innovación y adaptación tecnológica.

Estos espacios permiten reconocer que los agricultores poseen conocimientos construidos durante generaciones y que estos representan un elemento fundamental para el desarrollo sostenible de la agricultura campesina.

Desarrollo de la Metodología: La escuela de campo y encuentro de saberes se desarrolla en los siguientes momentos:

- ✓ **Presentación de experiencias**
- ✓ **Diálogo de saberes**
- ✓ **Construcción colectiva**
- ✓ **Demostración de casos exitosos**

- ✓ **Sistematización de buenas prácticas, innovaciones locales y recomendaciones**

La Escuela de Campo para Agricultores (ECA) como el día de Encuentro de Saberes se realizará en un predio de cualquiera de los beneficiarios, cuyo predio fue puesto a disposición del beneficiario, y que este cumpla según los requisitos mínimos evaluados por el equipo de profesionales para el proyecto.

El o los beneficiarios voluntarios a disponer de su predio (finca) para realizar la actividad, deberán suscribir una autorización de disposición y uso voluntario de su predio. (Ver modelo de acta en anexos)

PRODUCTO 2: Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización

Objetivo específico 2: Dotar de insumos, herramientas y tecnologías productivas a los productores de la agricultura campesina familiar y comunitaria del Distrito de Riohacha.

Se dotarán de insumos y herramientas a campesinos y productores seleccionados/beneficiados del proyecto. El kit agrícola este compuesto por los siguientes insumos:

Kit Agrícola por productor	
Insumos	**Cantidad**
Kit Pala y Azadón con cabo	1
Paladraga	1
Bomba de espalda 20 Lts	1
Carretilla Agrícola	1
Abono Organico x 50 Kg	1
Tanque de 500 Lts	1
Rollo de Manguera de 1 1/2"	1
Semilla de maíz amarillo tradicional x Kg	1
Frijol x kg	1
Estacas de Yuca	30

.

Actividad 5: Dotar con insumos para el fortalecimiento pecuario

Esta actividad atiende directamente el riesgo de pérdida pecuaria. El kit pecuario (melaza, sal mineralizada como suplemento, silo de maíz como reserva forrajera, e insumo veterinario) busca que las unidades pecuarias campesinas cuenten con reservas alimenticias y sanitarias que les permitan resistir periodos de déficit hídrico prolongado, en lugar de depender exclusivamente de pastos naturales vulnerables a la sequía.

El kit pecuario este compuesto por los siguientes insumos:

Kit Pecuario por productor	
Insumo	**Cantidad**
Melaza x 30 kl	1
Sal como suplemento para animal	1
Silo Maíz x Ton (Incluye transporte)	1
Invetrina 200 EC x 1 l	1

Actividad 6: Dotar de herramientas a organizaciones agropecuarias

Con el propósito de fortalecer la asociatividad y en trabajo en conjunto, que haga un frente más holístico a las adversidades climáticas.

El kit de la organización focalizada esta compuesta por los siguientes equipos e insumos:

KIT de Organización	
Insumo	**Cantidad**
Motoazada DUCATI DTL7000 Gasolina 7hp, Ancho De Trabajo 60 cm A 80 cm, Profundidad De Arado 15-30 cm, 3 Velocidades	1
Corta Maleza Manuel	3
Carretilla Agrícola	1
Canastillas Plásticas 60 X 40 X 25 Cm	1
Bandejas Germinadoras	10
Picapasto	1

ANÁLISIS DEL COMPONENTE PRODUCTIVO

a) Tipo de actividad productiva

El proyecto interviene dos sistemas productivos complementarios: el sistema agrícola de pancoger (cultivos de maíz amarillo tradicional, fríjol y yuca) y el sistema pecuario de pequeña escala (bovinos, caprinos y ovinos de traspatio). Ambos sistemas son propios de la economía campesina familiar del Distrito de Riohacha y constituyen la principal fuente de seguridad alimentaria y de ingresos de las unidades productivas beneficiarias.

b) Áreas de producción y producción estimada

Cultivo / Especie	Área promedio por productor	Área total intervenida	Producción estimada post-proyecto	Rendimiento esperado
Maíz amarillo tradicional	0,5 ha	25 ha	45 t	1,8 t/ha → 2,2 t/ha con asistencia
Fríjol	0,3 ha	15 ha	22,5 t	1,5 t/ha → 2,0 t/ha
Yuca	0,5 ha	25 ha	300 t	12 t/ha → 14 t/ha
Bovinos (cría)	3-5 cabezas/productor	150-250 cabezas totales	Reducción de mortalidad en ≥30% con suplementación	—
Caprinos/ovinos	5-15 cabezas/productor	250-750 cabezas totales	Reducción de mortalidad en ≥25% con silo y sal mineralizada	—

Fuente: Elaboración propia, estimaciones técnicas a partir del material vegetal dotado y del insumo de ganadería

c) Organizaciones de beneficiarios

El proyecto beneficia a **100 unidades productivas campesinas individuales** y a **1 organización campesina agropecuaria** seleccionada conforme a los criterios de focalización establecidos en la sección de convocatoria. La organización actúa como nodo articulador para el uso colectivo de los equipos de mayor capacidad (motoazada, picapasto) y como canal de acceso a mercados locales para los productores.

d) Volúmenes, compromisos de oferta, periodos de suministro y esquema de comercialización

Los productos agropecuarios generados por las unidades beneficiarias tienen como destino primario el **autoconsumo familiar** (seguridad alimentaria) y como destino secundario la **venta en mercados locales**. No se contemplan compromisos formales de compra con aliados comerciales dado el carácter de subsistencia y pancoger de la producción, lo cual es consistente con la tipología de la ACFC definida en la Ley 1876 de 2017.

El esquema de comercialización que se fortalecerá mediante la asistencia técnica incluye: capacitación en el módulo de comercialización costos, clasificación de productos, mercados campesinos; articulación con tiendas locales y la plaza de mercado de Riohacha para la vinculación de al menos 10 productores en canales de venta directa; y acompañamiento de la organización beneficiaria en la gestión de espacios en ferias agropecuarias locales.

El periodo de producción estimado para los cultivos de ciclo corto (maíz, fríjol) es de **90 a 120 días** desde la siembra, lo que significa que los primeros resultados productivos se evidenciarán **entre 1 y 2 meses después de finalizada la ejecución del proyecto**, validando la coherencia entre la entrega de activos y el impacto esperado.

Plan de Sostenibilidad

Objetivo del plan: Garantizar que los beneficios generados por el proyecto permanezcan en el tiempo más allá del período de ejecución de tres (03) meses, asegurando el uso efectivo de los activos entregados y la continuidad del proceso de fortalecimiento de capacidades técnicas.

Para este proyecto se establecieron las siguientes estrategias que abarcan la sostenibilidad institucional, técnica o de uso de activos y económica.

Estrategia de sostenibilidad institucional. La Dirección de Desarrollo Rural de la Alcaldía de Riohacha, en uso de sus funciones, tiene la obligación permanente de prestar el servicio público de extensión agropecuaria conforme a la Ley 1876 de 2017. En este marco, el seguimiento a las unidades productivas beneficiadas continuará siendo atendido por los futuros equipos técnicos que Dirección de Desarrollo Rural vincule a su oficina para este fin, o por las gestiones de las directivas de esta oficina realizadas para este objeto, como ya se han hecho en periodos pasados con las prestaciones del servicio público de extensión agropecuaria ejecutados con recursos del gobierno nacional y/o departamental.

Asimismo, para la actividad de Escuela de Campo se invitarán a instituciones del sector agropecuarios como ICA, Corporación Autónoma de La Guajira, Gobernación de La Guajira, Banco Agrario, para que conozcan de primera mano los resultados del proyecto, sus beneficiarios y que también están instituciones brinden sus portafolios de servicio y la posibilidad de vincular esos servicios a esos beneficiarios.

Estrategia de sostenibilidad técnica — uso de activos. El Trabajador Social del equipo del proyecto suscribirá con cada beneficiario individual y con la organización agropecuaria beneficiaria un Acta de Compromiso de Uso Productivo, en la que el productor se compromete a:

- ✓ Utilizar los insumos y herramientas exclusivamente para las actividades agropecuarias declaradas
- ✓ Conservar los activos en buen estado
- ✓ Reportar a las autoridades competente sobre la perdida de los activos recibidos
- ✓ La organización beneficiaria suscribirá adicionalmente un acta colectiva para los equipos de mayor valor (motoazada, picapasto, cortamaleza).

Estrategia de sostenibilidad económica. Los módulos de comercialización incluidos en el Plan de Asistencia Técnica (costos, asociatividad, mercados campesinos) transfieren capacidades a los productores para acceder a canales de

venta local y regional. La Dirección de Desarrollo Rural articulará con el Banco Agrario y Finagro para que los productores formalizados durante el proyecto accedan a líneas de crédito de pequeño productor en vigencias posteriores, adicionalmente se gestionara con la Gobernación de La Guajira la inclusión de estos productores para compras públicas locales y también su inscripción ante el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, adicionalmente estos pequeños productores quedaran inscritos en la base de datos de la Dirección de Desarrollo Rural Distrital y serán prioridad en los proyecto de mercados campesinos realizados por la alcaldía de Riohacha.

Plan de uso y mantenimiento de equipos y maquinaria.

Se establece este plan de uso y mantenimiento que equipos menores dotados en el proyecto para garantizar su buen uso, durabilidad y sostenibilidad, generando un mayor impacto en los productores beneficiados.

Activo	Responsable de custodia	Mantenimiento preventivo	Frecuencia	Fuente de financiación del mantenimiento
Motoazada	Representante legal de la organización beneficiaria	Limpieza, revisión de filtro y aceite, afilado de cuchillas	Cada 50 horas de uso o cada 3 meses	Recursos propios de la organización
Picapasto	Representante legal de la organización beneficiaria	Revisión de cuchillas y estructura	Trimestral	Recursos propios de la organización
Cortamaleza	Representante legal de la organización beneficiaria	Afilado y revisión de estructura	Mensual	Recursos propios de la organización
Bomba de espalda 20L	Cada productor beneficiario	Lavado y revisión de válvulas post-uso	Después de cada aplicación	Sin costo (mantenimiento básico)
Tanque de 500L	Cada productor beneficiario	Limpieza y revisión de grifos	Mensual	Sin costo (mantenimiento básico)

Fuente: Elaboración propia, a partir de las características de los equipos

13 PLAZO DEL PROYECTO Y COSTOS

13.1 Cronograma de Actividades

El plazo de ejecución del proyecto es de tres (03) meses.
A continuación, se presenta el cronograma de ejecución física y financiera.

Tabla 10. Cronograma de actividades.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES FÍSICO Y FINANCIERO				
ACTIVIDADES	MES			TOTAL
	1	2	3	
Actividad No. 1: Realizar socialización y convocatoria del proyecto	X			
Programación de flujos				**$ 50.295.717**
Actividad No. 2. Realizar asistencia técnica agropecuaria	X	X	X	
Programación de flujos				**$ 57.360.540**
Actividad No. 3: Realizar escuela de campo de demostración de saberes y casos de éxito			X	
Programación de flujos				**$ 4.446.819**
Actividad 4: Dotar con insumos y herramientas para el fortalecimiento agrícola			X	
Programación de flujos				**$ 78.600.000**
Actividad 5: Dotar con insumos para el fortalecimiento pecuario			X	
Programación de flujos				**$ 115.300.000**
Actividad 6: Gran Encuentro de Saberes y Prácticas Sostenibles			X	
Programación de flujos				**$ 8.983.500**
Cierre- Liquidación				
TOTAL				**$ 314.986.576**

Fuente: Elaboración propia, 2026

13.2. PRESUPUESTO GENERAL

La siguiente tabla muestra el valor de la inversión:

Ítems	Descripción	Unid	Cant.	Cant. Meses	Vlr. Unitario	Vlr. Total
1.	**Producto 1: Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores**					
1.1.	**Objetivo Especifico 1: Aumentar el servicio de asistencia técnica a productores de la agricultura familiar, campesina y comunitaria del Distrito de Riohacha**					
1.1.1	**Actividad 1: Realizar socialización y convocatoria del proyecto**					
1.1	Coordinador del Proyecto	M.O.	1	3	$ 4.800.000	$ 14.400.000
1.2	SERVICIO DE TRANSPORTE CAMIONETA. (con carrocería abierta o cerrada), para el traslado de personal y bienes. Incluye: *Conductor y Combustible.	Unid.	1	3	$ 11.583.000	$ 34.749.000
1.3	Reproducción de cuñas radiales de 30 segundos.	Unid.	20	N.A	$ 47.069	$ 941.382
1.4	Pendones con la imagen del programa de 2x1.00 m impresión digital alta resolución en PVC (banner) terminado en tubos plásticos. con perfectos acabados para interiores, de alta resistencia, estabilidad, reutilizable.	Unid.	1	N.A	$ 205.335	$ 205.335
					Total Actividad 1	**$ 50.295.717**
1.1.2	**Actividad 2: Realizar asistencia técnica agropecuaria**					
1.1.2.1	Profesional en áreas Agronómicas	M.O.	1	3	$ 4.000.000	$ 12.000.000
1.1.2.5	Trabajador Social	M.O.	1	3	$ 4.000.000	$ 12.000.000
1.1.2.6	Técnico - Tecnólogo Agropecuario	M.O.	1	3	$ 3.000.000	$ 9.000.000
1.1.2.7	Técnico - Tecnólogo Administrativo	M.O.	2	3	$ 2.800.000	$ 16.800.000
1.1.2.8	KIT. Agendas y lapiceros (personalizado, full color , argollado contra marcados con nombre de proyecto 100 hojas)	Unid.	100	N.A	$ 73.710	$ 7.371.000
1.1.2.9	Folleto Tríptico temático, doble cara, tamaño oficio, papel propalcote brillante, full color	Unid.	100	N.A	$ 1.895	$ 189.540

					Total Actividad 2	**$ 57.360.540**
Ítems	**Descripción**	**Unid**	**Cant.**	**Cant. Días**	**Vr. Unitario**	**Vr. Total**
1.1.3	**Actividad 3: Realizar escuela de campo de demostración de saberes y casos de éxitos.**					
1.1.3.1	Alquiler de sonido de fácil instalación y traslado, para el desarrollo de las actividades (cabinas amplificadas activas + micrófonos + líneas para amplificación)	Hora	4	2	$ 205.335	$ 1.642.680
1.1.3.2	Alquiler de mesas plásticas cuadrada de 72,5cm de alto por 85.6cm de fondo, por 85.6cm de Ancho	Unid.	5	2	$ 7.371	$ 73.710
1.1.3.3	Alquiler de sillas plásticas por día con o sin brazo de aproximadamente 60cm de largo, 51,5cm de ancho y 71 cm de alto incluye transporte.	Unid.	50	2	$ 1.632	$ 163.215
1.1.3.4	Alquiler equipos audiovisuales por hora (portátil, videobean, televisor para proyección, cabina de audio)	Hora	1	2	$ 189.540	$ 379.080
1.1.3.5	SERVICIO DE TRANSPORTE MICROBÚS. Incluye: *Conductor y Combustible.	Dia	1	2	$ 562.302	$ 1.124.604
1.1.3.6	REFRIGERIO 1: incluye pastelitos horneados de carne, jamón y queso y/o pollo con jamón y queso y/o hawaiano y/o pastelitos de queso, gaseosa o jugo en envase tetra pack de 250 ml	Unid.	50	2	$ 9.477	$ 947.700
1.1.3.7	Hidratación: Bolsas de agua tratada y purificada en presentación de 300cc	Unid.	100	2	$ 579	$ 115.830
					Total Actividad 2	**$ 4.446.819**
2.	**PRODUCTO 2: SERVICIO DE APOYO FINANCIERO PARA EL ACCESO A ACTIVOS PRODUCTIVOS Y DE COMERCIALIZACIÓN**					
2.1.	**OBJETIVO ESPECIFICO 2: DOTAR DE INSUMOS, HERRAMIENTAS Y TECNOLOGÍAS PRODUCTIVAS A LOS PRODUCTORES DE LA AGRICULTURA CAMPESINA FAMILIAR Y COMUNITARIA DEL DISTRITO DE RIOHACHA**					
2.1.1	**Actividad 4: Dotar con insumos y herramienta para el fortalecimiento agrícola**					
	Kit Agrícola					
2.1	Kit Pala y Azadón con cabo	Unid.	50	N.A	$ 120.000	$ 6.000.000

2.2	Paladraga	Unid.	50	N.A	$ 100.000	$ 5.000.000
2.3	Bomba de espalda 20 Lts	Unid.	50	N.A	$ 300.000	$ 15.000.000
2.4	Carretilla Agrícola	Unid.	50	N.A	$ 300.000	$ 15.000.000
2.5	Abono Orgánico x 50 Kg	Unid.	50	N.A	$ 65.000	$ 3.250.000
2.6	Tanque de 500 Lts	Unid.	50	N.A	$ 400.000	$ 20.000.000
2.7	Rollo de Manguera de 1 1/2"	Unid.	50	N.A	$ 200.000	$ 10.000.000
2.8	Semilla de maíz amarillo tradicional x Kg	Unid.	50	N.A	$ 25.000	$ 1.250.000
2.11	Frijol x kg	Unid.	50	N.A	$ 35.000	$ 1.750.000
2.12	Estacas de Yuca	Unid.	1.500	N.A	$ 900	$ 1.350.000
					Total Actividad 4	**$ 78.600.000**
2.1.2	**Actividad 5: Dotar con insumos para el fortalecimiento pecuario**					
2.1.2.1	**Kit Pecuario**					
2.1.2.1.1	Melaza x 30 kl	Unid.	50	N.A	$ 60.000	$ 3.000.000
2.1.2.1.2	Sal como suplemento para animal	Unid.	50	N.A	$ 120.000	$ 17.000.000
2.1.2.1.3	Silo Maíz x Ton (Incluye transporte)	Unid.	50	N.A	$ 900.000	$ 90.000.000
2.1.2.1.4	Invetrina 200 ec x 1 l	Unid.	50	N.A	$ 53.000	$ 5.300.000
					Total Actividad 5	**$ 115.300.000**
2.1.3	**Actividad 6: Dotar de herramientas a organizaciones agropecuarias**					
2.1.3.1	Motoazada DUCATI DTL7000 Gasolina 7hp, Ancho De Trabajo 60 cm A 80 cm, Profundidad De Arado 15-30 cm, 3 Velocidades	Unid.	1	N.A	$ 5.240.000	$ 5.240.000
2.1.3.2	Corta Maleza Manuel	Unid.	3	N.A	$ 219.500	$ 658.500
2.1.3.3	Carretilla Agrícola	Unid.	1	N.A	$ 300.000	$ 300.000
2.1.3.4	Canastillas Plásticas 60 X 40 X 25 Cm	Unid.	1	N.A	$ 85.000	$ 85.000
2.1.3.5	Bandejas Germinadoras	Unid.	10	N.A	$ 20.000	$ 200.000
2.1.3.6	Picapasto	Unid.	1	N.A	$ 2.500.000	$ 2.500.000
					Total Actividad 2	**$ 8.983.500**
	TOTAL COSTOS DIRECTOS					**$ 314.986.576**
	INTERVENTORIA (SI APLICA)					**$ 0**

	ADMINISTRACION / OPERACIÓN	**$ 0**
	VALOR TOTAL	**$ 314.986.576**

14 EVALUACIÓN ECONÓMICA

Tabla 11. Resultados de la Evaluación Económica.

EVALUACIÓN ECONÓMICA		
Valor Presente Neto Económico	**Tasa Interna de Retorno**	**Relación Costo-Beneficio**
$ 20.931.485,30	18,04%	1,08

Fuente: Elaboración propia de resultados obtenidos en la MGA, 2026

- **Valor Presente Neto:** Es la diferencia entre el valor actual de los beneficios brutos y el valor actual de los costos operativos e inversiones. Representa la riqueza adicional que se consigue con el proyecto sobre la mejor alternativa. El indicador es válido si es mayor a cero (0).

- **Tasa Interna de Retorno- TIR:** Como se puede apreciar, la evaluación económica y social dio una evaluación del proyecto a precios reales, es decir en términos de bienestar. Para ello toma el flujo de caja de la evaluación financiera y le aplica las Razones Precio-Cuenta (RPC) que son el factor que se usa para convertir valores expresados en precios de mercado a precios sociales; representa un precio corregido en el cual se limpian los efectos distorsionantes y externalidades para reflejar el valor social, medido en términos de bienestar. Una vez convertidos los flujos de caja a precios económicos y sociales, para el caso de este proyecto de inversión pública se aplica un costo de oportunidad conocido como Tasa Social de Descuento (TSD) equivalente al 16.96%. De acuerdo a lo anterior, todos los proyectos de inversión pública deben generar un beneficio económico y social mínimo del 12%.

- **Relación Beneficio- Costo Financiero o Económico:** Es un indicador que sirve para medir la rentabilidad de un proyecto. Esta se define como la relación existente entre el valor presente de los ingresos y el valor presente de los costos y las inversiones. El indicador es válido si es mayor a 1.

15 FUENTES DE FINANCIACIÓN

A continuación, se relacionan las fuentes de financiación que se plantean para la financiación del proyecto:

Tabla 12. Esquema financiero del proyecto.

ESQUEMA FINANCIERO				
Entidad	**Etapa**	**Periodo**	**Fuente**	**Valor**
Municipio de Riohacha	Inversión	Tres (03) mes	SGP - Libre Inversión	$ 140.000.000
			Ingresos Corrientes de Libre Destinación	$ 174.986.576
TOTAL, APORTES (PESOS)				**$ 314.986.576**

Fuente: Elaboración propia de acuerdo estructura de MGA, 2026.

16 INDICADORES

El uso y aplicación de los siguientes indicadores se relacionan estrechamente con los procesos de planificación del proyecto. A partir de estas variables se generará información periódica que permitirá cuantificar y cualificar los avances o retrocesos de los logros de los objetivos específicos.

- Productores apoyados con activos productivos y de comercialización: 150

16.2 INDICADORES DE PRODUCTO

Los indicadores de producto que se relacionan a continuación reflejan los bienes y servicios cuantificables producidos y/o aprovisionados directamente por el proyecto.

Tabla 13. Indicadores de Producto del proyecto

CADENA DE VALOR					
Objetivo General	Objetivo Específico	PRODUCTOS			
		Bien y/o Servicio	Indicador	Unidad Medida	Meta
Fortalecer la capacidad de adaptación y respuesta de la agricultura campesina, familiar, comunitaria y asociativa frente a la variabilidad y el cambio climático en el Distrito de Riohacha	**Objetivo específico 1:** Aumentar el servicio de asistencia técnica con enfoque climático a productores de la agricultura familiar, campesina y comunitaria del Distrito de Riohacha	**Producto 1:** Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores	Pequeños productores rurales asistidos técnicamente	Numero	150
	Objetivo específico 2: Dotar de insumos, herramientas y tecnologías productivas a los productores de la agricultura campesina familiar y comunitaria del Distrito de Riohacha	**Producto 2:** Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	Numero	150

Fuente: Elaboración propia de acuerdo estructura de MGA, 2026

Medios de verificación: Registros fotográficos, informes de avance de contrato, informes de supervisión, listados de asistencia, entre otros.

CINIRIS PINTO RODRÍGUEZ
Directora de Desarrollo Rural