| **ACTA DE COMITÉ DE CONTRATACIÓN N° 36** | |
|---|---|
| **Hora: 5:00 PM** | **Fecha: 29 de septiembre de 2026.** |
| **Lugar:** | **Sala de juntas** |
| **Dependencia que Convoca:** | Grupo Jurídico y contractual. |
| **Proceso:** | Promoción y Prevención – Primera Infancia. |
| **Objetivo:** | Realizar Comité de Contratación para aprobación de sesenta y tres (63) de contratos de aporte que contemplan la prestación de los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral a la primera infancia, y para complementar el componente nutricional, para el segundo semestre de 2026. |

Siendo las 5:00 p.m. del día veintinueve (29) de septiembre de 2026, se reunieron los miembros del Comité de Contratación con el fin de deliberar, aprobar o improbar la suscripción de los contratos de aporte que contemplan la prestación de los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral a la primera infancia, y para complementar el componente nutricional, para el segundo semestre de 2026.

Agenda:

1. Bienvenida y Verificación del Quórum.
2. Socialización del Memorando de orientaciones No 202616000000064413 de fecha 22 de mayo de 2026.
3. Socialización de validación Matriz Macro financiera.
4. Decisiones.

Desarrollo:

1. **BIENVENIDA Y VERIFICACION DE QUORUM:**
   Se da la bienvenida a los asistentes y se procede a la verificación del Quorum, determinando la participación de los miembros integrantes.

   **MIEMBROS CON VOZ Y VOTO**

   DANNY ALBERTO FRANCO OLIVARES - Director (E) Regional
   YOLENA CAROLINA VILLERO AROCA – Coordinadora Grupo Jurídico y contractual.
   EIDER EUSEBIO GUERRA ICEDA - Coordinador Grupo Financiero

   **INVITADOS**

   MAYERLI SALENA SAURIT ZULETA-Coordinadora Grupo de prevención
   ORIANA URIBE CALDERON -Enlace Territorial de primera infancia.
   BRUNO RENE RAMOS MEDINA - Enlace Financiero de Primera Infancia.
   MARÍA ISABEL MORENO GALINDO- Secretaria técnica comité de Contratación.

2. **SOCIALIZACIÓN DEL MEMORANDO DE ORIENTACIONES NO 202616000000064413 DE FECHA 22 DE MAYO DE 2026.**

La secretaria técnica del Comité de contratación de la Regional Cesar, realiza la socialización del memorando de orientaciones No 20261600000006441 de fecha 22 de mayo de 2026, que tiene como asunto: Orientaciones para la modificación o celebración de contratos de aporte y convenios interadministrativos para la prestación de servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia, y para complementar el componente nutricional, para el segundo semestre de 2026.

PÚBLICA

**MEMORANDO**

Radicado No: 202616000000064413

**Para:** **DIRECCIONES REGIONALES, COORDINACIONES DE LOS GRUPOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, COORDINADORES DE LOS CENTROS ZONALES, COORDINADORES DE LOS GRUPOS JURÍDICOS, REFERENTES DE PRIMERA INFANCIA Y ENLACES FINANCIEROS DEL ICBF.**

**Asunto:** Orientaciones para la modificación o celebración de contratos de aporte y convenios interadministrativos para la prestación de los servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia, y para complementar el componente nutricional, para el segundo semestre de 2026.

**Fecha:** 22 de mayo de 2026

Estimadas(os) directoras(es), equipos de las Direcciones Regionales, y Centros Zonales, reciban un cordial saludo.

En el marco de la Política de Estado para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia De Cero a Siempre (Ley 1804 de 2016), y en aplicación de las delegaciones de ordenación del gasto y funciones en materia contractual de las Direcciones Regionales y al régimen especial de aporte, con la finalidad de garantizar la prestación del servicio de educación inicial en el marco de la atención integral de manera ininterrumpida durante el segundo semestre de 2026, se imparten las siguientes orientaciones para la planeación y gestión contractual requerida, la cual está delegada en los Directores Regionales quienes deberán adelantar con eficiencia y oportunidad los procesos de contratación atendiendo los lineamientos y demás orientaciones impartidas para tal efecto.

Las actuaciones por desarrollar descritas en el presente memorando estarán sujetas a los principios de orden constitucional que rigen la función administrativa consagrados en el artículo 209 de la Constitución Política, los cuales se enmarcan en los imperativos de igualdad, moralidad, eficiencia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, y son acogidos por la Ley 80 de 1993 y demás normas complementarias.

De igual forma, será necesario dar cumplimiento irrestricto a lo establecido en el Manual de Contratación vigente, teniendo en cuenta lo señalado en el artículo 22 que trata de la Planeación de la Actividad Contractual, con relación a la identificación de las necesidades y los mecanismos para satisfacer las funciones, objetivos misionales y metas trazadas por el ICBF, en cumplimiento de las funciones administrativas y los fines asociados al interés general, así como la consecución eficiente de resultados armonizados con los objetivos y planes estratégicos del Gobierno Nacional y del sector al cual se pertenece.

Del mismo modo, se resalta que, de conformidad con lo previsto en el artículo 3° del Manual de Contratación vigente, los funcionarios y colaboradores encargados de la actividad contractual en la sede de la Dirección General y en las Regionales del ICBF asumen un compromiso ético y moral en sus actuaciones, garantizando condiciones de legalidad, equidad, objetividad y justicia en la gestión administrativa y contractual.

Es preciso indicar que en el marco de la ejecución de los contratos de aporte y convenios interadministrativos se dará cumplimiento a las Guías Operativas de cada uno de los servicios y Manuales Técnicos de cada una de las modalidades de atención que les aplique y se encuentren vigentes, sus actualizaciones y anexos, así mismo, para el seguimiento a la adecuada prestación del servicio y manejo de los recursos públicos, la ordenación del gasto tendrá en cuenta la Guía general para el ejercicio de supervisión e interventoría de contratos y convenios suscritos por el ICBF vigente.

## 1. FASE DE PLANEACIÓN Y DEFINICIÓN DE ACTIVIDADES

La prestación de los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral a la Primera Infancia, así como la atención brindada mediante la entrega de alimentos y la implementación de acciones orientadas a la soberanía alimentaria, con el propósito de fortalecer el componente alimentario y nutricional de los servicios del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), se ha venido desarrollando a través de contratos de aporte y convenios interadministrativos, cuyos plazos estimados de ejecución, en la mayoría de los casos, se extienden hasta los meses de julio y agosto de la presente vigencia fiscal.

En este contexto, la Dirección de Primera Infancia remitirá a las Direcciones Regionales la base de zonificación que contiene la distribución operativa actualmente en funcionamiento en cada uno de los territorios, en el marco de los contratos de aporte y convenios suscritos y en ejecución, con el fin de que las direcciones regionales adelanten un ejercicio de revisión técnica que permita identificar el estado actual de la contratación para cada una de las Unidades de Servicio (UDS) de educación inicial, incluyendo: Centros de Desarrollo Infantil (CDI), Centros de Educación Inicial (CEI), Hogares Infantiles (HI), Educación Inicial en el Hogar (EIH), Educación Inicial Campesina (EIC), Educación Propia e Intercultural (EPI), Jardines Interculturales y Proyectos propios de educación inicial.

Lo anterior tiene como finalidad realizar una evaluación integral que permita determinar la viabilidad de efectuar modificaciones a los contratos de aporte vigentes o, en su defecto, proceder a la suscripción de nuevos contratos o convenios, garantizando la continuidad en la prestación del servicio de manera ininterrumpida hasta el mes de octubre de la vigencia 2026.

En consecuencia, se solicita a las Direcciones Regionales adelantar el análisis de viabilidad correspondiente y remitir la base de zonificación debidamente validada al correo electrónico de la Dirección de Primera Infancia, a más tardar el día dieciséis (16) de junio de 2026, en la cual se deberá determinar lo siguiente:

1. Verificar que las Unidades de Servicio relacionadas en la matriz de zonificación correspondan en efecto a las actualmente contratadas y en ejecución.
2. Validar que el número de atenciones consignado corresponda a lo contratado, así como la coherencia de los ajustes de cobertura progresiva que hayan sido debidamente aprobados.
3. Abstenerse de realizar cambios en la tipología del servicio respecto de lo consignado en la matriz de zonificación, salvo en el caso de las UDS tipo CDI que estén reconociendo gastos de arrendamiento, para las cuales se deberá ajustar la tipología a **Centro de Desarrollo Infantil – D (Institucional)**.
4. Verificar que el componente señalado en la matriz de zonificación responda a la necesidad del servicio, conforme a las siguientes categorías: componente pedagógico, componente alimentario, o componente pedagógico con alimentación.
5. Determinar la procedencia de realizar modificaciones contractuales a los contratos de aporte en ejecución o, en su defecto, la necesidad de suscribir nuevos contratos o convenios.
6. Para el caso de los convenios con entes territoriales las regionales deberán adelantar mesas de trabajo con la Entidad, las cuales serán apoyadas por la Dirección de Primera Infancia.

Este ejercicio deberá adelantarse teniendo en cuenta, como mínimo, los siguientes aspectos:

- El balance actualizado de la ejecución física y financiera de cada uno de los contratos de aporte y convenios interadministrativos suscritos con instituciones públicas de educación superior y entidades territoriales.
- La formulación de un plan de acción que identifique de manera integral las necesidades de contratación, tanto en lo relativo a modificaciones contractuales como a la suscripción de nuevos instrumentos, con el fin de garantizar un acompañamiento articulado, oportuno y eficiente que asegure la continuidad del servicio.
- Los ajustes requeridos respecto de la contratación correspondiente al primer semestre de la vigencia 2026, los cuales deberán contar con la debida autorización de la Dirección de Primera Infancia.

**IMPORTANTE:** Las Direcciones Regionales deberán tener en cuenta que, con posterioridad al dieciséis (16) de junio de 2026, la Dirección de Primera Infancia no recibirá ajustes, modificaciones, ni alcances adicionales a la información remitida. En caso de no recibirse el análisis dentro del plazo establecido, se entenderá que la respectiva Dirección Regional manifiesta su conformidad con la información suministrada.

La base de zonificación se encuentra en proceso de verificación por parte del equipo de Transparencia, Lucha contra la Corrupción y Defensa de lo Público; en consecuencia, las Direcciones Regionales deberán atender las alertas y recomendaciones que este equipo emita en el marco de los procesos contractuales.

Así mismo, es responsabilidad de las Direcciones Regionales emitir de manera oportuna las alertas correspondientes frente a posibles hechos, riesgos o prácticas que puedan afectar la transparencia, legalidad y debida ejecución de los procesos de contratación adelantados por el ICBF.

Anexo a este memorando se remite la matriz de zonificación, la cual está surtiendo verificación por el equipo de *Transparencia, lucha contra la corrupción y defensa de lo público*, por lo que para la contratación las Direcciones Regionales deberán tener en cuenta las alertas que pueda emitir este equipo.

Así mismo, es responsabilidad de las Direcciones Regionales emitir de manera oportuna las alertas frente a posibles hechos o prácticas que afecten la transparencia de los procesos de contratación del ICBF.

## 2. INDICACIONES GENERALES PARA EL TRÁMITE DE MODIFICACIONES CONTRACTUALES

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar como establecimiento público de orden nacional somete su ejecución contractual al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, lo que no solo lo hace responsable de la correcta ejecución de los recursos que administra y destina para la satisfacción de su objeto misional, sino que además lo obliga a que todos los contratos que celebre, incluidos los contratos de aporte y convenios interadministrativos deban constar por escrito, cuenten con apropiación presupuestal previa y se sometan a las disposiciones legales que sobre su formación y ejecución se prevén en la Ley 80 de 1993, sus normas especiales y modificatorias, así como a los principios rectores de la actividad contractual y a la función administrativa.

Mediante pronunciamientos reiterados de la Sección Tercera del Consejo de Estado, se ha colegido que entre los medios que puede utilizar la entidad estatal para el cumplimiento del objeto contractual se encuentra su prerrogativa para introducir modificaciones a lo pactado, dentro del marco de su facultad de dirección general del contrato, potestad que deriva de la interpretación sistemática de los artículos 13 y 16 de la Ley 80, esta última que prevé la posibilidad de las entidades contratantes de modificar los contratos, de común acuerdo o de forma unilateral, cuando sea necesario para lograr su finalidad y en aras de la realización de los fines del Estado.

Al respecto, la jurisprudencia y la doctrina han señalado que *"(...) la inmutabilidad del contrato no es una inmutabilidad del contenido, sino del fin, que prima en todo caso sobre aquel (...)"*, al mismo tiempo han reiterado la importancia de ejercer la facultad de adecuar el contrato a nuevas necesidades del servicio de forma armonizada con los principios de la contratación y del proceso de selección, especialmente los de igualdad, transparencia y libre concurrencia que también deben respetarse durante la etapa de ejecución del acto celebrado; lo que implica que con la modificación pretendida, no se podría rentabilizar el contrato para el contratista que ha ofrecido precios bajos, o modificarlo a tal punto que pueda no ser comparable con lo inicialmente pactado, pues claramente ello constituiría una vulneración de los principios rectores de la contratación y de la función administrativa, particular y directamente de los principios de economía y planeación, lo que conlleva la vulneración de los principios de igualdad, transparencia, selección objetiva y libre concurrencia.

Conforme a lo expuesto, se hace necesario reiterar que toda modificación que se requiera implementar a un contrato o convenio celebrado por el ICBF, indistintamente de su tipología y de su procedimiento de selección, debe constar por escrito y orientarse al cumplimiento del mandato de dirección del artículo 14 de la Ley 80 de 1993 y en ese sentido, debe ser precedida por una justificación técnica y legal que permita evidenciar con total precisión, cómo dicha variación a lo inicialmente pactado permitirá a la entidad cumplir con su finalidad, esto es, la satisfacción de la necesidad que motivó su celebración. Así mismo, deberá garantizar el cumplimiento de las limitaciones de orden cuantitativo y cualitativo que sobre las modificaciones contractuales se han desarrollado tanto en la Ley como en la jurisprudencia.

Sobre este punto es menester enfatizar en que, si bien la Entidad contratante tiene la facultad de modificación del contrato estatal, esta no resulta de ninguna manera absoluta, pues como se ha mencionado el ejercicio del derecho de *ius variandi* es un poder limitado que debe ser respetuoso de los principios generales de la actividad contractual de las entidades del Estado y en igual medida, de los principios rectores de la función administrativa.

A partir de estas consideraciones se precisa que, si bien se contará con el acompañamiento de la Dirección de Primera Infancia y la Dirección de Contratación, **corresponde a cada ordenador del gasto en conjunto con la supervisión, analizar la viabilidad de realizar modificaciones** a los contratos de aporte o convenios que actualmente se encuentran en ejecución, para lo cual anexo a este memorando se remitirá un modelo de modificación contractual, y se recomienda evaluar como mínimo los siguientes aspectos:

a. **Plazo.** Los contratos de aporte o convenios que sean modificados según las orientaciones del presente memorando podrán adicionarse sin superar en ningún caso el 50% de su valor inicial expresado en salarios mínimos y, en

consecuencia, podrá prorrogarse su plazo de ejecución hasta el 31 de octubre de 2026.

**b. Viabilidad Técnica.** Sin distinción del procedimiento mediante el cual se seleccionó al contratista actual (invitación pública, invitación cerrada o contratación directa) la continuidad de la atención de la prestación de los servicios para la primera infancia estará sujeta al cabal y buen desempeño de los contratos o convenios suscritos y ejecutados, por lo que se sugiere evaluar y dejar constancia en los documentos de justificación los siguientes aspectos:

- Que las Entidades Administradoras del Servicio se encuentren al día en el pago de salarios, prestaciones, liquidaciones laborales, aportes a seguridad social y parafiscales del personal vinculado laboralmente por la EAS para la atención del servicio, cuando aplique, así como el pago de honorarios para el talento humano vinculado mediante contrato de prestación de servicios.
- Que la supervisión emita concepto favorable sobre la ejecución, en términos de calidad y pertinencia en la prestación del servicio.
- Que las Entidades Administradoras del Servicio cuenten con percepción positiva de la comunidad representada por las niñas, los niños, sus familias y cuidadores, agentes educativos y talento humano.

**c. Viabilidad Jurídica.** Sea lo primero advertir que los contratos o convenios solo podrán ser objeto de modificación si se encuentran en etapa de ejecución, por lo tanto, no se podrán realizar modificaciones a contratos o convenios que se encuentren suspendidos o cuyo plazo de ejecución haya finalizado.

Así mismo, se advierte que no resultará procedente prorrogar un contrato o convenio cuya ejecución haya sido deficiente o respecto del cual existan requerimientos formales por la calidad del servicio, presunto incumplimiento o derivados de los procesos de supervisión o Inspección, Vigilancia y Control atribuibles al contratista, toda vez que la ampliación del plazo contractual supone la continuidad de una relación jurídica que debe estar respaldada por un desempeño satisfactorio y por la confianza legítima en la capacidad del contratista para cumplir oportunamente sus obligaciones.

En consecuencia, cuando se evidencien atrasos injustificados, deficiencias técnicas, incumplimientos reiterados o requerimientos vigentes sin subsanar, la entidad debe priorizar la activación de los mecanismos de seguimiento, apremio, imposición de medidas contractuales o, de ser procedente, las actuaciones sancionatorias correspondientes, en lugar de extender las condiciones temporales del contrato o convenio, pues ello podría traducirse en una convalidación de conductas contrarias a los fines de la contratación estatal y comprometer la adecuada prestación del servicio o la satisfacción de la necesidad pública.

Sin perjuicio de lo anterior, tratándose de contratos de aporte destinados a la atención integral de la primera infancia, cualquier decisión relacionada con la continuidad, prórroga o terminación del vínculo contractual debe incorporar una ponderación material entre los hallazgos administrativos advertidos y el interés superior de las niñas y niños **como criterio prevalente de interpretación y actuación.**

Cuando los requerimientos correspondan a aspectos menores, subsanables o meramente administrativos que no comprometan la calidad, continuidad, oportunidad, seguridad alimentaria, integridad ni idoneidad del servicio prestado, **la entidad no debe adoptar de manera automática medidas que generen interrupciones en la atención, sino valorar integralmente la proporcionalidad de la decisión**, el impacto sobre la población beneficiaria y la posibilidad de exigir correctivos inmediatos, planes de mejora y seguimiento reforzado. Lo anterior, por cuanto en esta tipología contractual la finalidad esencial trasciende la mera gestión administrativa y se orienta a la garantía efectiva de los derechos de las niñas y los niños, de modo que toda determinación debe privilegiar su protección real y continua sin renunciar al deber de control y exigencia frente al operador.

**d. Viabilidad Financiera.** De conformidad con los principios de planeación, transparencia, responsabilidad y economía que rigen la contratación estatal, las adiciones contractuales constituyen un mecanismo excepcional orientado únicamente a atender necesidades debidamente justificadas durante la ejecución del contrato, sin desnaturalizar el objeto inicialmente. En ese sentido, el ordenamiento jurídico colombiano establece como límite general que el valor adicionado no puede superar el cincuenta por ciento (50%) del valor inicial del contrato o convenio expresado en salarios mínimos legales mensuales vigentes, restricción que busca evitar el fraccionamiento indebido de procesos, la evasión de las reglas de competencia y la modificación sustancial de las condiciones bajo las cuales se adjudicó el negocio jurídico.

Se resalta que el cálculo para determinar el límite del monto de la adición debe realizarse **tomando como referencia el valor por el cual se suscribió el contrato**, y no el valor actual en caso de haberse realizado adiciones previas.

Ahora bien, se considera pertinente y necesario autorizar que las inejecuciones eventualmente presentadas en los contratos de aporte o convenios celebrados, que contemplen la prestación de los servicios señalados en el asunto, se destinen a financiar la continuidad de la atención, para lo cual, la Dirección de Primera Infancia otorga el **concepto favorable** para la reinversión de las inejecuciones, siempre que estos cuenten con la aprobación del supervisor de los contratos.

Así mismo se indica que, las direcciones regionales no sólo deberán diligenciar en la matriz de contratación el valor de las inejecuciones que utilizarán para la adición, sino que, además, deberán informar y consignar en la citada matriz (en el campo establecido para tal fin), el valor total de las inejecuciones por contrato que aún les quedaría luego de descontar las utilizadas en la presente adición, para lo cual se deberá adelantar el respectivo proceso de legalización de cuentas y contar con las respectivas actas de legalización, que den cuenta de los recursos disponibles para el proceso de adición; en caso de requerir acompañamiento en este proceso por parte de la Dirección de Primera Infancia, agradecemos contactar al enlace financiero asignado a cada regional.

---

## 3. SOCIALIZACIÓN DE VALIDACIÓN MATRIZ MACROFINANCIERA

Seguidamente, el Enlace Financiero de Primera Infancia de la Regional, profesional Bruno Rene Ramos informa al comité, que la matriz quedó **validada el día 23 de septiembre de 2026**.

**Asunto:** RE: VALIDACION "MATRIZ_NUEVOS_INTEGRALES_CESAR_29082026" 64 CONTRATOS

Cordial saludo

Dando aplicación con las orientaciones contenidas en los Memorandos **Radicado No: 20261600000058863 de fecha 2026-05-08**; **Memorando Radicado No: 20261600000012473 del 06 de febrero de 2026.** Además, en el Memorando **Radicado No: 20261600000064413 del 22 de mayo de 2026** con asunto: Orientaciones para la modificación o celebración de contratos de aporte y convenios interadministrativos para la prestación de servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia, y para complementar el componente nutricional, para el segundo semestre de 2026; se procedió a realizar una verificación macro financiera y generación de alertas sobre las matrices **MATRIZ_NUEVOS_INTEGRALES_CESAR_29082026,** en términos de:

- Se validan las zonas 888, 889, 890, 890, 890, 891, 891, 892, 892, 894, 894, 896, 899, 899, 900, 901, 902, 903, 903, 903, 904, 905, 906, 907, 907, 907, 909, 909, 910, 910, 910, 912, 912, 913, 913, 914, 914, 914, 914, 916, 916, 917, 917, 918, 918, 918, 918, 919, 919, 920, 921, 921, 922, 922, 923, 923, 923, 924, 924, 925, 926, 928, 929, 930, 931, 933, 933, 935, 937, 940, 940, 941, 944, 946, 947, 948, 948, 949, 950, 950, 952, 952, 954, 955, 956, 957, 957, 958, 967, 967, 968, 969, 969, 970, 972, 973, 974, 975, 977, 978 y 979.

**Validación Financiera:**
La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.
**ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:**
**En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:**

- **Sí se generan alertas, los siguientes NIT tienen contratos de aporte vigentes con la dirección regional que superan los 5.000 SMMLV.**

| NIT | VALOR CONTRATADO | SMLMV | ALERTAS |
|---|---|---|---|
| 824001412 | 12.021.526.885 | 6945,46099 | Alerta |

## 4. DECISIONES:

Dicho lo anterior, los miembros del comité con voz y voto proceden a dar su aprobación para la suscripción de sesenta y tres (63) contratos de aporte de acuerdo con lo relacionado en la siguiente tabla:

| ZONA | SITCO | PACCO | CDP | EVALUACION JURIDICA | EVALUACION FINANCIERA | TOTAL CUPOS ZONIFICACION | SUMATORIA DE LAS UDS DEL CONTRATO A ADICIONAR (REGISTRO UNICO) | SUMATORIA DE LOS CUPOS DEL CONTRATO A ADICIONAR (REGISTRO UNICO) | FORMA DE CONTRATACIÓN | NIT OCULTO | NIT | NOMBRE EAS | FECHA DE FIN DEL CONTRATO | VALOR TOTAL APORTE ICBF (REGISTRO ÚNICO) | VALOR TOTALDEL APORTE DE LA EAS (REGISTRO UNICO) | VALOR TOTAL DEL CONTRATO (UNICO REGISTRO) | VALOR TOTAL DE LA ADICIÓN CONTRATO (UNICO REGISTRO) EN SMMLV |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 888 | 283373 | 31511 | 69826 | CUMPLE | CUMPLE | 135 | 2 | 135 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301269 | 892301269 | HOGAR INFANTIL LAS DALIAS | *31/10/2026* | $ 72.514.283 | $ - | $ 72.514.283 | 41 |
| 889 | 283374 | 31501 | 69926 | CUMPLE | CUMPLE | 148 | 2 | 148 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 900060191 | 900060191 | CABILDO INDIGENA DEL RESGUARDO KANKUAMO | *31/10/2026* | $ 79.439.555 | $ 1.588.791 | $ 81.028.346 | 46 |
| 890 | 283375 | 31500 | 70026 | CUMPLE | CUMPLE | 405 | 4 | 405 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301846 | 892301846 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL DOCE DE OCTUBRE | *31/10/2026* | $ 218.435.811 | $ - | $ 218.435.811 | 125 |
| 891 | 283376 | 31503 | 70126 | CUMPLE | CUMPLE | 152 | 2 | 152 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301277 | 892301277 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL BOSCONIA | *31/10/2026* | $ 81.954.260 | $ - | $ 81.954.260 | 47 |
| 892 | 283377 | 31601 | 71526 | CUMPLE | CUMPLE | 180 | 6 | 180 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824001262 | 824001262 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI NUEVO HORIZONTE DEL MUNICIPIO DE AGUACHICA CESAR | *31/10/2026* | $ 80.590.035 | $ 1.611.801 | $ 82.201.836 | 47 |
| 894 | 283378 | 31588 | 70226 | CUMPLE | CUMPLE | 281 | 10 | 281 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824000527 | 824000527 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA JARDIN COMUNITARIO LA NEVADA PM | *31/10/2026* | $ 128.131.212 | $ 2.562.624 | $ 130.693.836 | 75 |
| 896 | 283379 | 31598 | 71626 | CUMPLE | CUMPLE | 400 | 19 | 400 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800198019 | 800198019 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI FLORIDABLANCA | *31/10/2026* | $ 198.115.300 | $ 3.962.306 | $ 202.077.606 | 115 |
| 899 | 283380 | 31660 | 70326 | CUMPLE | CUMPLE | 120 | 3 | 120 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301846 | 892301846 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL DOCE DE OCTUBRE | *31/10/2026* | $ 59.166.680 | $ 1.183.334 | $ 60.350.014 | 34 |
| 900 | 283381 | 31583 | 74626 | CUMPLE | CUMPLE | 120 | 6 | 120 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800169505 | 800169505 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS CURUMANI II TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 57.892.080 | $ 1.157.842 | $ 59.049.922 | 34 |
| 902 | 283383 | 31599 | 72126 | CUMPLE | CUMPLE | 720 | 18 | 720 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800199774 | 800199774 | ASOC DE HOGARES COMUNITARIOS MARIA EUGENIA TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 294.962.220 | $ 5.899.244 | $ 300.861.464 | 172 |
| 903 | 283384 | 31691 | 73826 | CUMPLE | CUMPLE | 892 | 21 | 892 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824004737 | 824004737 | ASOCIACIÓN DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI FAMILIAS TRIUNFADORAS | *31/10/2026* | $ 376.096.837 | $ 7.521.937 | $ 383.618.774 | 219 |
| 904 | 283385 | 31603 | 71726 | CUMPLE | CUMPLE | 740 | 17 | 740 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824001262 | 824001262 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI NUEVO HORIZONTE DEL MUNICIPIO DE AGUACHICA CESAR | *31/10/2026* | $ 303.155.615 | $ 6.063.112 | $ 309.218.727 | 177 |
| 905 | 283386 | 31604 | 72226 | CUMPLE | CUMPLE | 360 | 9 | 360 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800200633 | 800200633 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTO VILLA DE | *31/10/2026* | $ 77.429.160 | $ 1.548.583 | $ 78.977.743 | 45 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | SAN ANDRES MUNICIPIO DE AGUACHICA | | | | | |
| 906 | 283387 | 31657 | 70526 | CUMPLE | CUMPLE | 329 | 9 | 329 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800203052 | 800203052 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTO GUACOCHE GUACOCHITO | *31/10/2026* | $ 161.377.048 | $ 3.227.541 | $ 164.604.589 | 94 |
| 907 | 283388 | 31610 | 71426 | CUMPLE | CUMPLE | 343 | 15 | 343 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800209106 | 800209106 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS PELAYA TRADICIONAL MUNICIPIO DE PELAYA | *31/10/2026* | $ 153.614.020 | $ 3.072.280 | $ 156.686.300 | 89 |
| 909 | 283389 | 31529 | 69326 | CUMPLE | CUMPLE | 580 | 26 | 580 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800097281 | 800097281 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL LA FLORESTA | *31/10/2026* | $ 197.554.504 | $ 3.951.090 | $ 201.505.594 | 115 |
| 910 | 283390 | 31614 | 71326 | CUMPLE | CUMPLE | 224 | 4 | 224 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800203530 | 800203530 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS GAMARRA TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 114.538.424 | $ 2.290.768 | $ 116.829.192 | 67 |
| 912 | 283391 | 31589 | 70626 | CUMPLE | CUMPLE | 414 | 4 | 414 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824000527 | 824000527 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA JARDIN COMUNITARIO LA NEVADA PM | *31/10/2026* | $ 226.795.373 | $ 4.535.907 | $ 231.331.280 | 132 |
| 913 | 283392 | 31617 | 69426 | CUMPLE | CUMPLE | 248 | 7 | 248 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800220719 | 800220719 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTA PAILITAS | *31/10/2026* | $ 104.337.890 | $ 2.086.758 | $ 106.424.648 | 61 |
| 914 | 283393 | 31695 | 73926 | CUMPLE | CUMPLE | 763 | 16 | 763 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824004737 | 824004737 | ASOCIACIÓN DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI FAMILIAS TRIUNFADORAS | *31/10/2026* | $ 364.970.595 | $ 7.299.412 | $ 372.270.007 | 213 |
| 916 | 283394 | 31516 | 69726 | CUMPLE | CUMPLE | 621 | 3 | 621 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800200221 | 800200221 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTA VILLA MARUAMA | *31/10/2026* | $ 340.488.499 | $ 6.809.770 | $ 347.298.269 | 198 |
| 917 | 283395 | 31626 | 71826 | CUMPLE | CUMPLE | 637 | 12 | 637 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800205845 | 800205845 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI DE TAMALAMEQUE | *31/10/2026* | $ 273.668.031 | $ 5.473.361 | $ 279.141.392 | 159 |
| 918 | 283396 | 31628 | 71926 | CUMPLE | CUMPLE | 329 | 11 | 329 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800204663 | 800204663 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI PAILITAS | *31/10/2026* | $ 158.124.917 | $ 3.162.498 | $ 161.287.415 | 92 |
| 919 | 283397 | 31522 | 74026 | CUMPLE | CUMPLE | 136 | 4 | 136 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800192494 | 800192494 | ASOCIACIÓN DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTA NORORIENTE DE CHIRIGUANA | *31/10/2026* | $ 32.550.006 | $ 651.000 | $ 33.201.006 | 19 |
| 920 | 283398 | 31647 | 70726 | CUMPLE | CUMPLE | 128 | 1 | 128 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800222547 | 800222547 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTO MANAURE Y SABANA DE LEON | *31/10/2026* | $ 68.704.480 | $ 1.374.090 | $ 70.078.570 | 40 |
| 921 | 283399 | 31507 | 74726 | CUMPLE | CUMPLE | 592 | 3 | 592 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800241789 | 800241789 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS CHIRIGUANA LA ESTACION TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 320.712.620 | $ 6.414.252 | $ 327.126.872 | 187 |
| 922 | 283400 | 31531 | 74826 | CUMPLE | CUMPLE | 635 | 6 | 635 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800241914 | 800241914 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS NOROCCIDENTE DE CHIRIGUANA | *31/10/2026* | $ 346.950.546 | $ 6.939.011 | $ 353.889.557 | 202 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | TRADICIONAL | | | | | | |
| 923 | 283401 | 31582 | 70826 | CUMPLE | CUMPLE | 564 | 16 | 564 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800200015 | 800200015 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTOS BETANIA SAN JOSE ORIENTE | *31/10/2026* | $ 183.644.835 | $ 3.672.897 | $ 187.317.732 | 107 |
| 924 | 283402 | 31587 | 74926 | CUMPLE | CUMPLE | 420 | 4 | 420 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800245008 | 800245008 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS SECTOR MARIANERA DE CHIMICHAGUA TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 177.327.120 | $ 3.546.542 | $ 180.873.662 | 103 |
| 925 | 283403 | 31530 | 69526 | CUMPLE | CUMPLE | 392 | 2 | 392 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800198017 | 800198017 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS SAN EDUARDO TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 210.407.470 | $ 4.208.149 | $ 214.615.619 | 123 |
| 926 | 283404 | 31532 | 71026 | CUMPLE | CUMPLE | 312 | 2 | 312 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 900404141 | 900404141 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS AGRUPADO AMANECER INFANTIL DEL MUNICIPIO DE PELAYA | *31/10/2026* | $ 167.467.170 | $ 3.349.343 | $ 170.816.513 | 98 |
| 928 | 283405 | 31645 | 70926 | CUMPLE | CUMPLE | 700 | 14 | 700 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800143673 | 800143673 | ASOCIACIÓN DE PADRES DE FAMILIA CDI SANTA RITA | *31/10/2026* | $ 286.768.825 | $ 5.735.377 | $ 292.504.202 | 167 |
| 929 | 283406 | 31605 | 72326 | CUMPLE | CUMPLE | 360 | 9 | 360 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800199769 | 800199769 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI INMACULADA | *31/10/2026* | $ 77.429.160 | $ 1.548.583 | $ 78.977.743 | 45 |
| 930 | 283407 | 31645 | 72526 | CUMPLE | CUMPLE | 246 | 3 | 246 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824001412 | 824001412 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTOS VILLA LUZ DE VALLEDUPAR | *31/10/2026* | $ 136.583.813 | $ 2.731.676 | $ 139.315.489 | 80 |
| 931 | 283408 | 31533 | 75026 | CUMPLE | CUMPLE | 457 | 4 | 457 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800233341 | 800233341 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS ONCE DE NOVIEMBRE TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 245.296.464 | $ 4.905.929 | $ 250.202.393 | 143 |
| 933 | 283409 | 31510 | 72626 | CUMPLE | CUMPLE | 522 | 2 | 522 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800225264 | 800225264 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTA GENERACION FUTURA FUNDADORES DE VALLEDUPAR | *31/10/2026* | $ 284.727.848 | $ 5.694.557 | $ 290.422.405 | 166 |
| 935 | 283410 | 31649 | 72726 | CUMPLE | CUMPLE | 640 | 12 | 640 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800145150 | 800145150 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTA VILLA DEL ROSARIO | *31/10/2026* | $ 137.651.840 | $ 2.753.037 | $ 140.404.877 | 80 |
| 937 | 283411 | 31521 | 72826 | CUMPLE | CUMPLE | 637 | 13 | 637 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800235945 | 800235945 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTOS LOS CORAZONES | *31/10/2026* | $ 260.959.631 | $ 5.219.193 | $ 266.178.824 | 152 |
| 940 | 283412 | 31525 | 74126 | CUMPLE | CUMPLE | 512 | 5 | 512 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301653 | 892301653 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL EL JAZMIN | *31/10/2026* | $ 278.529.385 | $ 5.570.588 | $ 284.099.973 | 162 |
| 941 | 283413 | 31592 | 75126 | CUMPLE | CUMPLE | 172 | 9 | 172 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800224796 | 800224796 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTA LA SIERRA | *31/10/2026* | $ 83.572.607 | $ 1.671.452 | $ 85.244.059 | 49 |
| 944 | 283414 | 31685 | 74226 | CUMPLE | CUMPLE | 642 | 18 | 642 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824000023 | 824000023 | ASOCIACIÓN DE PADRES USUARIOS Y HOGARES COMUNITARIOS MIXTO | *31/10/2026* | $ 263.007.980 | $ 5.260.160 | $ 268.268.140 | 153 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | LAZOS FAMILIARES | | | | | |
| 946 | 283415 | 31606 | 71226 | CUMPLE | CUMPLE | 330 | 8 | 330 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800199769 | 800199769 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI INMACULADA | *31/10/2026* | $ 135.191.018 | $ 2.703.820 | $ 137.894.838 | 79 |
| 947 | 283416 | 31591 | 72926 | CUMPLE | CUMPLE | 1000 | 16 | 1.000 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301280 | 892301280 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL GUTAPURI | *31/10/2026* | $ 409.669.750 | $ 8.193.395 | $ 417.863.145 | 239 |
| 948 | 283417 | 31629 | 69626 | CUMPLE | CUMPLE | 480 | 10 | 480 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800234279 | 800234279 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL TULIPAN | *31/10/2026* | $ 216.974.920 | $ 4.339.498 | $ 221.314.418 | 126 |
| 949 | 283418 | 31654 | 73026 | CUMPLE | CUMPLE | 640 | 13 | 640 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 900331975 | 900331975 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS JARDIN SOCIAL LA MARIPOSA DEL RIO BADILLO | *31/10/2026* | $ 137.651.840 | $ 2.753.037 | $ 140.404.877 | 80 |
| 950 | 283419 | 31593 | 75226 | CUMPLE | CUMPLE | 205 | 7 | 205 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800220719 | 800220719 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTA PAILITAS | *31/10/2026* | $ 90.146.831 | $ 1.802.937 | $ 91.949.768 | 53 |
| 952 | 283420 | 31515 | 73126 | CUMPLE | CUMPLE | 644 | 4 | 644 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824000527 | 824000527 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA JARDIN COMUNITARIO LA NEVADA PM | *31/10/2026* | $ 354.274.106 | $ 7.085.482 | $ 361.359.588 | 206 |
| 954 | 283422 | 31651 | 73226 | CUMPLE | CUMPLE | 356 | 9 | 356 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301846 | 892301846 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL DOCE DE OCTUBRE | *31/10/2026* | $ 174.620.757 | $ 3.492.415 | $ 178.113.172 | 102 |
| 955 | 283423 | 31602 | 75626 | CUMPLE | CUMPLE | 152 | 1 | 152 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800233341 | 800233341 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS ONCE DE NOVIEMBRE TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 81.586.570 | $ 1.631.731 | $ 83.218.301 | 48 |
| 956 | 283424 | 31594 | 75326 | CUMPLE | CUMPLE | 388 | 8 | 388 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800128874 | 800128874 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL EL PASO | *31/10/2026* | $ 158.951.863 | $ 3.179.037 | $ 162.130.900 | 93 |
| 957 | 283425 | 31595 | 75426 | CUMPLE | CUMPLE | 601 | 4 | 601 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800128874 | 800128874 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL EL PASO | *31/10/2026* | $ 325.543.404 | $ 6.510.868 | $ 332.054.272 | 190 |
| 958 | 283426 | 31651 | 73326 | CUMPLE | CUMPLE | 717 | 3 | 717 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301850 | 892301850 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR INFANTIL EL ROSAL | *31/10/2026* | $ 384.852.439 | $ 7.697.049 | $ 392.549.488 | 224 |
| 967 | 283427 | 31597 | 75526 | CUMPLE | CUMPLE | 160 | 6 | 160 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800180458 | 800180458 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS DE LA LOMA TRADICIONAL | *31/10/2026* | $ 71.644.560 | $ 1.432.891 | $ 73.077.451 | 42 |
| 968 | 283428 | 31517 | 73426 | CUMPLE | CUMPLE | 166 | 8 | 166 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 901597869 | 901597869 | ASOCIACION DE JOVENES PRODUCTORES INDIGENAS Y CAMPESINOS DE LA SIERRA NEVADA DE SANTA MARTA TANU | *31/10/2026* | $ 80.657.284 | $ 1.613.146 | $ 82.270.430 | 47 |
| 969 | 283429 | 31630 | 72426 | CUMPLE | CUMPLE | 192 | 4 | 192 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800199769 | 800199769 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI INMACULADA | *31/10/2026* | $ 85.773.296 | $ 1.715.466 | $ 87.488.762 | 50 |
| 970 | 283430 | 31525 | 74326 | CUMPLE | CUMPLE | 211 | 10 | 211 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 892301653 | 892301653 | ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA DEL HOGAR | *31/10/2026* | $ 102.522.210 | $ 2.050.444 | $ 104.572.654 | 60 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | INFANTIL EL JAZMIN | | | | | |
| 972 | 283431 | 31585 | 73526 | CUMPLE | CUMPLE | 150 | 10 | 150 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 900353765 | 900353765 | RESGUARDO YUKPA DE LA LAGUNA EL COSO CINCO CAMINOS | *31/10/2026* | $ 77.144.850 | $ 1.542.897 | $ 78.687.747 | 45 |
| 973 | 283432 | 31586 | 73626 | CUMPLE | CUMPLE | 300 | 15 | 300 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824004424 | 824004424 | RESGUARDO EL ROSARIO BELLAVISTA Y YUCATAN DEL MPIO DE LA PAZ | *31/10/2026* | $ 154.289.700 | $ 3.085.794 | $ 157.375.494 | 90 |
| 974 | 283433 | 31682 | 74426 | CUMPLE | CUMPLE | 700 | 35 | 700 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824002010 | 824002010 | RESGUARDO INDIGENA IROKA | *31/10/2026* | $ 360.009.300 | $ 7.200.186 | $ 367.209.486 | 210 |
| 975 | 283434 | 31527 | 74526 | CUMPLE | CUMPLE | 300 | 8 | 300 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 824002013 | 824002013 | RESGUARDO INDIGENA MENKWE MISHAYA Y LA PISTA | *31/10/2026* | $ 154.289.700 | $ 3.085.794 | $ 157.375.494 | 90 |
| 977 | 283435 | 31506 | 73726 | CUMPLE | CUMPLE | 170 | 2 | 170 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800145150 | 800145150 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS MIXTA VILLA DEL ROSARIO | *31/10/2026* | $ 91.248.138 | $ 1.824.963 | $ 93.073.101 | 53 |
| 978 | 283436 | 31607 | 71126 | CUMPLE | CUMPLE | 248 | 3 | 248 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800198019 | 800198019 | ASOCIACION DE HOGARES COMUNITARIOS FAMI FLORIDABLANCA | *31/10/2026* | $ 133.114.930 | $ 2.662.299 | $ 135.777.229 | 78 |
| 979 | 283437 | 31534 | 72026 | CUMPLE | CUMPLE | 284 | 3 | 284 | Articulo 35 invitación cerrada – literal m | 800209630 | 800209630 | ASOC DE HOGARES COMUNITARIOS MODALIDAD CDI INSTITUCIONAL Y FAMILIAR SAN JOSE DE LAS AMERICAS | *31/10/2026* | $ 152.438.065 | $ 3.048.761 | $ 155.486.826 | 89 |

**FIRMA ASISTENTES**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Danny Alberto Franco Olivares | Director (E) Regional | ICBF | |
| Yolena Carolina Villero Aroca | Coordinadora Grupo Jurídico | ICBF | |
| Eider Eusebio Guerra Iceda | Coordinador Grupo Financiero | ICBF | |
| Mayerli Salena Saurith Zuleta | Coordinadora Grupo de prevención | ICBF | |
| Oriana Uribe calderón | Enlace territorial de PI | ICBF | |
| Bruno Rene Ramos Medina | Enlace Financiero de PI | ICBF | |
| María Isabel Moreno Galindo | Secretaria Técnica Comité de contratación | ICBF | |
| **Próxima reunión** | **Fecha** | **Hora** | **Lugar** |
| | NA | NA | NA |
| **Colaborador que elabora el acta:** | Maria Isabel Moreno Galindo | | |

PÚBLICO