OBJETO:	Matriz de riesgos "**ADQUISICIÓN DE CASCOS DE PROTECCIÓN Y EQUIPOS COMPLEMENTARIOS DE PROTECCIÓN PARA ACTIVIDADES DE PARACAIDISMO, ENTRENAMIENTO EN TÚNEL DE VIENTO Y OPERACIONES ESPECIALES DE LA FUERZA AEROESPACIAL COLOMBIANA, DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS**".

MATRIZ DE RIESGOS - COLOMBIA COMPRA EFICIENTE

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Que puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación total	Prioridad	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Contratación	Jurídico	La no suscripción del contrato	Demora en el inicio de la ejecución. No se cumple con el plazo de entrega del contrato	1	2	3	Riesgo bajo	Adjudicatario	Verificación cumplimiento de todos los requisitos para la legalización del contrato	1	1	2	Riesgo bajo	no	Gerente del proyecto	Entrega de la oferta y garantías	Con la suscripción del contrato	En el perfeccionamiento del contrato	En el evento
2	General	Externo	Ejecucion	Jurídico	Incumplimiento en el pago de aportes a la seguridad social y parafiscales	Demora en los procedimientos administrativos para el pago	3	1	4	Riesgo bajo	Contratista	Actuación administrativa para hacer efectivas las multas y sanciones pactadas	1	1	2	Riesgo bajo	Si	Comité Jurídico evaluador - Supervisor	Con la suscripción del contrato	Hasta el vencimiento del plazo de ejecución	Con la respectiva autorización para el pago - informes de supervisión	Para el pago
3	Específico	Externo	Ejecucion	Jurídico	La no presentación de garantías	Falta de requisitos de ejecución	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Comunicación al contratista de las consecuencias de no allegar polizas ya que hacen parte de los requisitos de ejecución	1	2	3	Riesgo bajo	No	Supervisor	Desde la suscripción del contrato	Hasta la aprobación de la garantía	Verificación de la comunicación con el contratista.	Diaria
4	General	Interno	Contratación	Operacional	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato	Retraso en el inicio de la ejecución y cumplimiento del contrato, y por lo tanto no satisfacción oportuna de la necesidad.	2	2	4	Riesgo bajo	Entidad	Responder y aclarar en el menor tiempo posible las observaciones presentadas	2	2	4	Riesgo bajo	No	Supervisor	Revisión de respuestas de los comités	Previo a la adjudicación	Verificación de la comunicación con el contratista.	En el evento
5	General	Interno	Contratación	Operacional	Hurto o perdida de materiales o insumos	Retraso en la actividades en la ejecución del contrato	3	4	7	Riesgo medio	Contratista	El contratista deberá contar con un almacenista para el control de los equipos a entregar	2	3	5	Riesgo medio	Si	Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Entrega del bien	Informes del Supervisor	semanal
6	General	Externa	Contratación	Jurídico	Cambio en la normatividad legal aplicable en el contrato y que se afecte su respectiva ejecución	afectacion en la ejecucion contractual	3	2	5	Riesgo medio	contratista	verificacion de la normatividad legal	2	3	5	Riesgo medio	SI	Contratista	Desde la suscripción del contrato	Entrega del bien	verificacion de la expedicion de leyes, normas y decretos	Diario
7	General	Externo	Contratación	Jurídico	Cambios de las políticas gubernamentales que sean probables y previsibles, tales como cambios en la situación política, sistema de gobierno y cambios en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato	Demoras en la ejecución del contrato	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	Estar atentos al cambio de normatividad para poder aplicarla de acuerdo a las leyes vigentes	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor y Contratista	Desde requisitos ejecucion y legalizacion contrato	Hasta el vencimiento del plazo de ejecución	Con los informes de supervisión	Mensual
8	General	Externo	Ejecución	Jurídico	Efectos desfavorables ocasionados por normas, disposiciones o directrices que adopte la administración durante la ejecución del contrato y que sean aplicables al contrato, con excepción de normas tributarias	Nuevas obligaciones para las partes	1	3	4	Riesgo bajo	Entidad	Actualización normativa constante, incluir requisitos en los documentos del proceso vinculando a ambas partes para el cumplimiento del contrato y disposiciones adicionales	1	1	2	Riesgo bajo	si	Comités estructuradores, gerente de proyecto, supervisor y ordenador del gasto	Planeación - Ejecución. Dependerá de la entrada en vigencia de la normatividad	Con la suscripción del acta de recibo a satisfacción y/o liquidación según aplique	Con la expedición por parte del supervisor del contrato de los informes de supervisión y verificando el cronograma de ejecución	Mensual / Como indique el cronograma
9	General	Externo	Ejecucion	R. Operacional	Elementos suministrados por el contratista que no cumplan con las especificaciones técnicas establecidas	Que no se puedan recibir los elementos contratados	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Revisar claramente las especificaciones técnicas	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Supervisor	Desde la presentación de ofertas	Plazo de ejecución del contrato	Recibo de satisfacción y verificación de los elementos a recibir	Semanal
10	General	Interno	Etapa contractual (ejecución)	Social	Sabotaje causado por empleados o personal del contratista.	Daños a los bienes/ insumos a entregar para el estado.	1	4	5	Medio	Contratista	Verificar la experiencia antes de vincular al personal al contrato	1	2	3	Bajo	NO	Contratista / supervisor	Etapa contractual (ejecución)	Etapa contractual (ejecución)	Verificar que el personal cumpla con lo establecido en los Estudios de Seguridad Personal y normas de seguridad establecidas en el lugar de entrega de los materiales y/o equipos	Vigilancia permanente durante etapa de ejecución

11	General	Externo	Ejecución	Económico	Deficiente análisis de costos de adquisición, transporte, logística, importación, impuestos, garantías u otros factores necesarios para la entrega de los bienes.	Posibles afectaciones económicas para el contratista durante la ejecución contractual que podrían generar dificultades para cumplir con las obligaciones pactadas.	1	3	4	bajo	Contratista	El contratista deberá realizar previamente el análisis técnico, comercial y económico requerido para estructurar su oferta, incluyendo todos los costos directos e indirectos asociados al suministro de los bienes, de conformidad con las condiciones establecidas en los documentos del proceso.	1	1	2	bajo	SI	Contratista	Ejecución del contrato	Con la suscripción del acta de recibo a satisfacción y/o liquidación según aplique	Con la expedición por parte del supervisor del contrato de los informes de supervisión y verificando el cronograma de ejecución	Mensual / Como indique el cronograma
12	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Variación de los precios de adquisición, transporte o suministro de los elementos requeridos entre la presentación de la oferta y la entrega de los bienes.	Posibles afectaciones económicas para el contratista durante la ejecución contractual.	1	3	4	bajo	contratista	El contratista deberá realizar los análisis económicos y comerciales correspondientes antes de presentar su oferta, considerando costos de adquisición, transporte, importación y demás variables asociadas al suministro.	1	2	3	bajo	SI	Contratista	Ejecución del contrato	Con la suscripción del acta de recibo a satisfacción y/o liquidación según aplique	Con la expedición por parte del supervisor del contrato de los informes de supervisión y verificando el cronograma de ejecución	Mensual / Como indique el cronograma
13	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Entrega de bienes que no cumplan con las especificaciones técnicas, certificaciones o configuración exigida para la FAC.	Rechazo de los bienes, retraso en la ejecución y necesidad de reposición.	2	4	6	Medio	Contratista	Verificación documental, revisión de fichas técnicas, inspección física y recibo técnico por el supervisor.	1	3	4	bajo	NO	Supervisor del contrato	suscripcion del contrato	Recibo a satisfacción	Inspección técnica y documental	En cada entrega
14	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Entrega de bienes sin las certificaciones técnicas o de seguridad exigidas en el anexo técnico.	mposibilidad de recibir los bienes.	2	4	6	Medio	contratista	Exigir certificados originales del fabricante y verificar su autenticidad antes del recibo.	1	3	4	bajo	NO	Supervisor del contrato	suscripcion del contrato	Recibo a satisfacción	Revisión documental	En cada entrega
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional /Logistico	Retrasos en la importación, nacionalización o transporte de equipos especializados.	ncumplimiento del plazo contractual.	3	3	6	Medio	Contratista	Planeación logística, seguimiento al transporte y coordinación anticipada de importaciones.	2	2	4	bajo	NO	contratista	Inicio del contrato	Entrega final	Seguimiento al cronograma	Mensual
16	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Desabastecimiento o discontinuidad del modelo por parte del fabricante.	Imposibilidad de entregar la totalidad de los bienes.	2	4	6	Medio	contratista	Verificar disponibilidad antes de ofertar y garantizar inventario o suministro del fabricante.	1	3	4	bajo	NO	contratista	Presentación de la oferta	Entrega final	Verificación con fabricante	Mensual
17	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Entrega de equipos incompatibles con los accesorios, procedimientos o sistemas utilizados por la FAC.	Rechazo del bien y necesidad de sustitución.	2	4	6	Medio	Contratista	Validación de compatibilidad mediante fichas técnicas y verificación durante el recibo técnico.	1	3	4	bajo	NO	Supervisor del contrato	Inicio del contrato	Recibo a satisfacción	Inspección técnica	En cada entrega
18	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Defectos de fabricación detectados durante la inspección o recibo de los bienes, de acuerdo con los términos de garantía ofrecidos por fabricante o distribuidor	Reposición de bienes y posibles retrasos.	2	3	5	Medio	contratista	Garantía del fabricante, inspección de calidad y obligación de reemplazo inmediato.	1	3	4	bajo	NO	Supervisor del contrato / contratista	Entrega de los bienes	Vencimiento de la garantía	Seguimiento a la garantía	Durante la garantía
19	Específico	Externo	Ejecución	Operacional / Logistico	Daño, pérdida o deterioro de los equipos durante el transporte, almacenamiento o entrega.	Retrasos y reposición de bienes.	1	5	6	Medio	contratista	Embalaje especializado, transporte adecuado y verificación del estado de los bienes al recibo.	1	2	3	bajo	NO	contratista	Despacho de los bienes	Recibo a satisfacción	Inspección física al momento de la entrega	En cada entrega
20	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Variación de la tasa representativa del mercado (TRM) que afecte la adquisición o suministro de elementos importados.	Incremento de costos para el proveedor y posible afectación de los tiempos de entrega.	1	3	4	bajo	contratista	El oferente deberá prever dentro de su estructura económica las variaciones cambiarias, costos de importación, nacionalización y logística internacional cuando aplique.	1	2	3	bajo	SI	Contratista	Ejecución del contrato	Con la suscripción del acta de recibo a satisfacción y/o liquidación según aplique	Con la expedición por parte del supervisor del contrato de los informes de supervisión y verificando el cronograma de ejecución	Mensual / Como indique el cronograma