

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 1 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA
SECRETARÍA DE GOBIERNO Y COMISARÍA DE FAMILIA
PROCESO DE SELECCIÓN DE MÍNIMA CUANTÍA
ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO Y DE LOS OFERENTES

CAMPO	DATO DEL PROCESO
Entidad	MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA, NIT 891.480.027-1
Dependencia solicitante	SECRETARÍA DE GOBIERNO y Comisaría de Familia
Ordenador del gasto	JUAN CARLOS BOTERO BARÓN, Alcalde Municipal
Proceso	AM-MC-[DATO NO ENCONTRADO EN DOCUMENTO]-2026
Objeto	CONTRATAR EL SERVICIO DESTINADO AL FORTALECIMIENTO OPERACIONAL DE LA SECRETARÍA DE GOBIERNO Y LA COMISARÍA DE FAMILIA DEL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA, PARA LA ATENCIÓN DE SITUACIONES DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA CIUDADANA, CONTROL TERRITORIAL, Y PROTECCIÓN DE DERECHOS, TANTO EN ZONA URBANA COMO RURAL, DEL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA.
Modalidad	Mínima cuantía
Presupuesto oficial	TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$30.000.000), incluidos todos los costos, impuestos, tasas y contribuciones
Precio unitario de referencia (techo mensual)	DIEZ MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$10.000.000) por mes-servicio
CDP	N.º 652 del 14/09/2026, rubro 2.3.2.02.02.009-91290-4501081-24036-INV-291, Fondo 250, Estampilla para la Justicia Familiar, por TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$30.000.000)
Código UNSPSC	78111800 (Transporte de pasajeros por carretera)
Plazo	Desde la suscripción del acta de inicio hasta el 31 de diciembre de 2026, o hasta el agotamiento del presupuesto oficial, lo que ocurra primero
Lugar de ejecución	Zona urbana y rural del Municipio de La Virginia, Risaralda, con desplazamientos eventuales dentro del departamento de Risaralda autorizados por el supervisor
Forma de pago	Pagos mensuales vencidos por mes-servicio efectivamente prestado (fracciones de mes liquidadas por día calendario), previa factura electrónica, certificación de cumplimiento del supervisor y acreditación de aportes al SGSS y parafiscales; sin anticipo
Supervisión	Secretario de Gobierno, o quien haga sus veces (artículo décimo segundo del Decreto 006 de 2025)
Fecha	23 de septiembre de 2026

TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO	1
PRESENTACIÓN Y ALCANCE	4
A. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO.....	4

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 2 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

A.1 Entorno económico	4
A.1.1 Balance macroeconómico	4
A.1.2 Inflación y crecimiento económico	5
A.1.3 Salario mínimo	6
A.2 Encuesta Mensual de Servicios (DANE)	8
A.3 Caracterización del sector del objeto	8
A.4 Aspecto regulatorio	8
A.5 Segmento MiPyme y umbral vigente	9
A.6 Subsunción motivada de la modalidad de selección	9
B. CLASIFICACIÓN UNSPSC	9
C. ANÁLISIS DE LA DEMANDA	10
C.1 Comportamiento histórico de la entidad	10
C.2 Contratación de otras entidades estatales	11
D. ANÁLISIS DE LA OFERTA	13
D.1 Proveedores	13
D.2 Capacidad financiera y organizacional	13
E. ESTUDIO DEL MERCADO Y PRESUPUESTO	14
E.1 Metodología	14
E.2 Fijación del precio unitario de referencia y del presupuesto oficial	15
F. ASPECTOS TRIBUTARIOS	17
G. ANÁLISIS DEL RIESGO	18
G.1 Contexto	18
G.2 Escalas de evaluación (M-ICR-01)	18
G.3 Matriz de riesgos del proceso	19
G.4 Mapa de calor	29
H. ACUERDOS COMERCIALES	30
I. CONCLUSIONES	31
CONSTANCIA DE VERIFICACIÓN DE FUENTES	31

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 3 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: por la

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 4 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

PRESENTACIÓN Y ALCANCE

El Municipio de La Virginia, Risaralda, por intermedio de la Secretaría de Gobierno, elabora el presente análisis del sector en cumplimiento del artículo 2.2.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, conforme a la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector, versión 3, de la Agencia Nacional de Contratación Pública, Colombia Compra Eficiente (en adelante, CCE), y al Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (M-ICR-01).

El análisis cubre las perspectivas legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de riesgo, en la secuencia del Modelo de Abastecimiento Estratégico: análisis de la demanda, análisis de la oferta y análisis de compra. Su alcance es proporcional a la modalidad de mínima cuantía (numeral 6.2 de la Guía), con énfasis en las condiciones específicas del servicio, en la disponibilidad permanente que exige la atención de casos de violencia intrafamiliar y de convivencia, y en el comportamiento histórico de la entidad frente al mismo objeto.

El proceso corresponde a la continuidad del servicio contratado en la vigencia 2026 mediante el proceso de mínima cuantía AM-MC-011-2026, cuyo objeto es idéntico al presente, con el fin de cubrir el periodo comprendido entre el inicio de la nueva ejecución y el 31 de diciembre de 2026, con cargo a un nuevo certificado de disponibilidad presupuestal expedido el 14 de septiembre de 2026.

A. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

A.1 Entorno económico

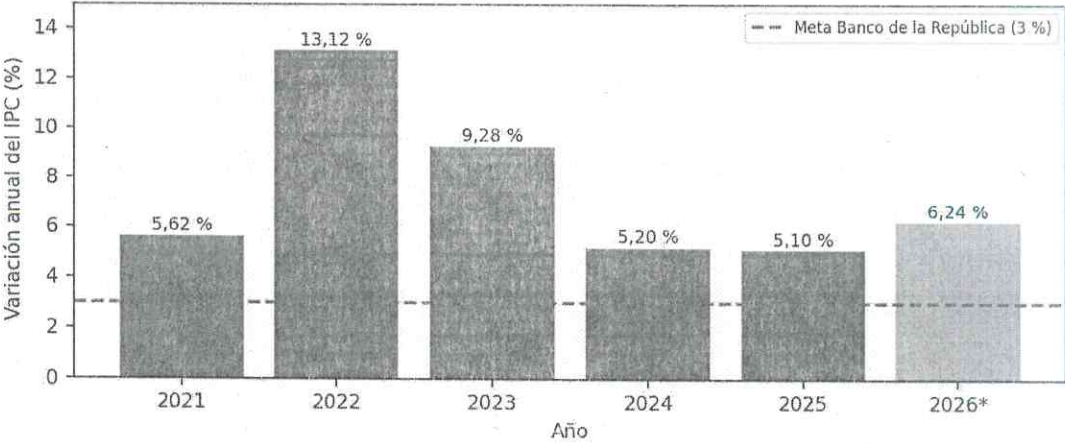
A.1.1 Balance macroeconómico

La economía colombiana presenta en 2026 una senda de recuperación de la actividad, con un crecimiento anual del Producto Interno Bruto del tres coma cinco por ciento (3,5 %) en el segundo trimestre de 2026 según el DANE, y una inflación anual que a agosto de 2026 se ubicó en el seis coma veinticuatro por ciento (6,24 %), por encima de la meta de largo plazo del Banco de la República (3 %). Este comportamiento incide en los costos del servicio de transporte con conductor, en particular por la vía del salario mínimo (conductor), los combustibles, los seguros obligatorios y el mantenimiento vehicular.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 5 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

A.1.2 Inflación y crecimiento económico

Gráfica 1. Inflación anual en Colombia 2021-2026



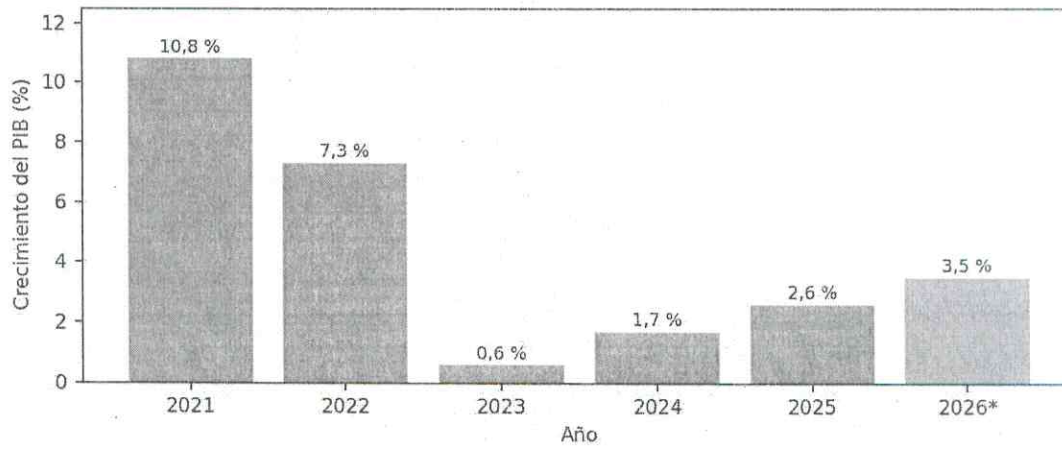
Fuente: DANE, IPC (diciembre de cada año); *2026: variación anual a agosto de 2026 (DANE). Fecha de consulta: 23/09/2026.

Año	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (agosto)
Variación anual del IPC (%)	5,62	13,12	9,28	5,20	5,10	6,24

La tendencia de la inflación, que repuntó en 2026 frente a 2025, se traslada a los insumos del servicio (conductor, combustible, repuestos, llantas y pólizas). Por ello el valor mensual se analiza en pesos constantes de 2026, mediante indexación encadenada con el IPC oficial.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 6 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

Gráfica 2. Crecimiento anual del PIB de Colombia 2021-2026



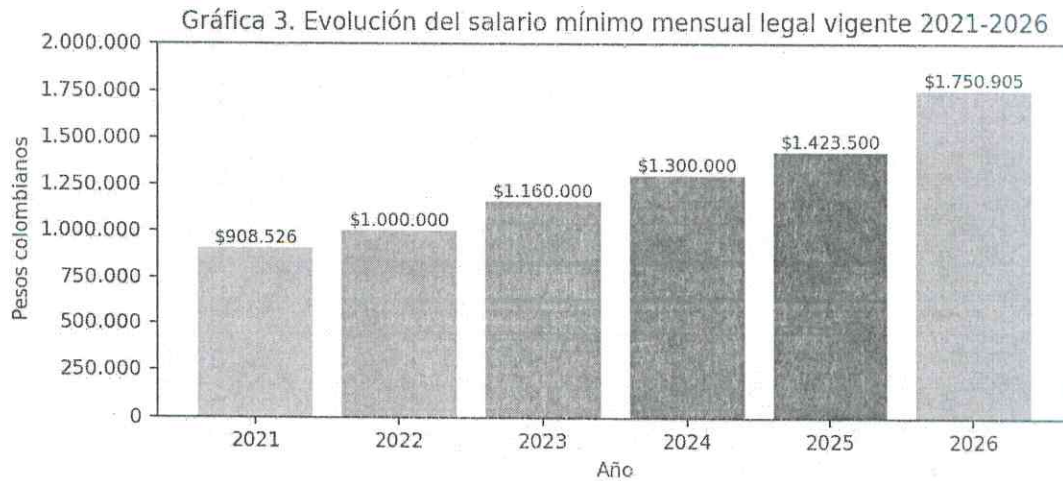
Fuente: DANE, Cuentas Nacionales; *2026: variación anual del segundo trimestre de 2026. Fecha de consulta: 23/09/2026.

Año	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (II trimestre)
Crecimiento del PIB (%)	10,8	7,3	0,6	1,7	2,6	3,5

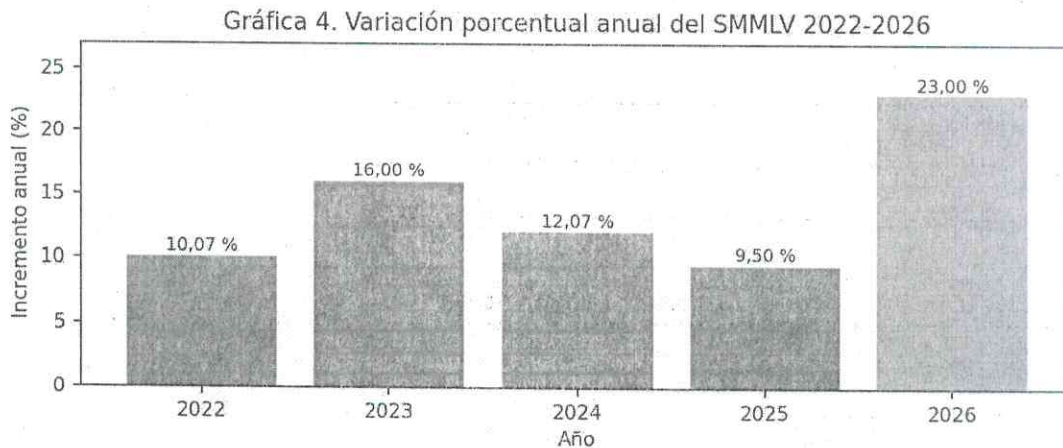
A.1.3 Salario mínimo

El SMMLV para 2026 es de UN MILLÓN SETECIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS CINCO PESOS M/CTE. (\$1.750.905), fijado por el Decreto 1469 de 2025, con un incremento del veintitrés por ciento (23 %) frente a 2025. El conductor es el componente de mano de obra del servicio y su remuneración, prestaciones y aportes se ven afectados directamente por este incremento.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 7 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección



Fuente: Decretos anuales de fijación del SMMLV (Ministerio del Trabajo); 2026: Decreto 1469 de 2025. Fecha de consulta: 23/09/2026.



Fuente: cálculo sobre los decretos de fijación del SMMLV. Fecha de consulta: 23/09/2026.

Año	2021	2022	2023	2024	2025	2026
SMMLV (pesos)	908.526	1.000.000	1.160.000	1.300.000	1.423.500	1.750.905
Variación (%)	No aplica	10,07	16,00	12,07	9,50	23,00

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 8 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

A.2 Encuesta Mensual de Servicios (DANE)

La Encuesta Mensual de Servicios del DANE incluye el subsector de transporte terrestre de pasajeros dentro de los servicios de transporte y almacenamiento. Se toma como referencia cualitativa la tendencia de recuperación del subsector que acompaña el crecimiento del PIB. Esta encuesta no se utiliza para fijar el presupuesto, que se soporta en precios del mercado y en el histórico de contratación pública.

A.3 Caracterización del sector del objeto

El servicio requerido es la puesta a disposición permanente de una (1) camioneta doble cabina con tracción 4x4 y conductor, para el desplazamiento de funcionarios de la Secretaría de Gobierno y de la Comisaría de Familia en la atención de situaciones de seguridad, convivencia, control territorial y protección de derechos. Este servicio pertenece al sector de transporte terrestre automotor especial de pasajeros, regulado por la Ley 336 de 1996 y el Decreto 1079 de 2015, que exige a las empresas prestadoras habilitación del Ministerio de Transporte, vehículos vinculados con tarjeta de operación vigente, Formato Único de Extracto de Contrato (FUEC) y pólizas de responsabilidad civil contractual y extracontractual.

En el departamento de Risaralda el mercado se compone de empresas de transporte especial domiciliadas principalmente en Pereira y Dosquebradas, con cobertura regional y flota de camionetas y camperos. La estructura de costos del servicio incluye: conductor con prestaciones y seguridad social; combustible y peajes; mantenimiento preventivo y correctivo, llantas y repuestos; SOAT, revisión técnico-mecánica y pólizas del transporte especial; costos administrativos de la empresa habilitada (FUEC, PESV, control de flota) y utilidad.

A.4 Aspecto regulatorio

Norma	Aplicación al proceso
Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007 y Ley 1474 de 2011 (artículo 94)	Régimen contractual y modalidad de mínima cuantía
Decreto 1082 de 2015 (artículos 2.2.1.1.1.6.1 y 2.2.1.2.1.5.1 y siguientes)	Análisis del sector y procedimiento de mínima cuantía
Ley 336 de 1996 y Decreto 1079 de 2015	Habilitación, tarjeta de operación, FUEC y seguros del transporte especial
Ley 1503 de 2011, modificada por la Ley 2050 de 2020	Plan Estratégico de Seguridad Vial, cuando el prestador esté obligado
Ley 2126 de 2021	Organización y funcionamiento de las comisarías de familia; estampilla para la justicia familiar
Ley 1098 de 2006 y Ley 1257 de 2008	Atención prioritaria de niños, niñas, adolescentes y víctimas de violencia
Ley 1801 de 2016	Funciones de convivencia de las autoridades de policía municipales

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 9 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

Norma	Aplicación al proceso
Ley 2069 de 2020 (artículo 35, modificado por el artículo 22 de la Ley 2479 de 2025) y Decreto 1860 de 2021	Criterios de desempate y medidas en favor de MiPyme
Decreto 0287 de 2026	Condiciones de accesibilidad y medidas en favor de personas con discapacidad; el puntaje adicional no aplica en mínima cuantía
Acuerdo Municipal 018 de 2025	Estatuto tributario de La Virginia: estampillas y tasas aplicables

A.5 Segmento MiPyme y umbral vigente

Conforme al artículo 2.2.1.2.4.2.2 del Decreto 1082 de 2015, modificado por el Decreto 1860 de 2021, la convocatoria podrá limitarse a MiPyme colombianas cuando el valor del proceso sea inferior al umbral de los acuerdos comerciales para 2026, fijado por CCE en QUINIENTOS ONCE MILLONES SETECIENTOS OCHO MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS M/CTE. (\$511.708.497), y se reciban al menos dos (2) solicitudes de MiPyme con un (1) año de existencia. El presupuesto oficial de TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$30.000.000) es inferior a dicho umbral. El mercado identificado está compuesto mayoritariamente por empresas de transporte especial de tamaño micro, pequeño y mediano.

A.6 Subsunción motivada de la modalidad de selección

La cuantía se determina con el presupuesto anual de la entidad expresado en SMMLV. El Municipio de La Virginia se ubica en el rango de presupuesto inferior a ciento veinte mil (120.000) SMMLV, de modo que la menor cuantía es de doscientos ochenta (280) SMMLV, equivalentes a CUATROCIENTOS NOVENTA MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS PESOS M/CTE. (\$490.253.400), y la mínima cuantía corresponde al diez por ciento (10 %) de esa cifra, esto es, CUARENTA Y NUEVE MILLONES VEINTICINCO MIL TRESCIENTOS CUARENTA PESOS M/CTE. (\$49.025.340). El proceso AM-MC-002-2026 de la entidad, adelantado por mínima cuantía por ese mismo valor, es consistente con el rango.

El presupuesto oficial de TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$30.000.000) es inferior al tope de mínima cuantía, y el objeto no corresponde a consultoría ni a obra que imponga otra modalidad; por tanto, la modalidad aplicable es la de mínima cuantía, con selección de la oferta de menor precio que cumpla los requisitos habilitantes (artículo 94 de la Ley 1474 de 2011). La verificación de ausencia de fraccionamiento frente al proceso AM-MC-011-2026 se desarrolla en el estudio previo.

B. CLASIFICACIÓN UNSPSC

Nivel	Código	Descripción
Segmento	78	Servicios de transporte, almacenaje y correo

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 10 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: por la

Nivel	Código	Descripción
Familia	7811	Transporte de pasajeros
Clase	781118	Transporte de pasajeros por carretera
Código principal del proceso	78111800	Transporte de pasajeros por carretera
Código registrado en la constancia del PAA 2026	80111600	Servicios de personal temporal

El código 78111800 describe con precisión el servicio de transporte terrestre de pasajeros con vehículo y conductor. El código UNSPSC es referencial y no constituye requisito habilitante; la constancia de registro en el Plan Anual de Adquisiciones 2026 debe armonizarse con el código principal del proceso.

C. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

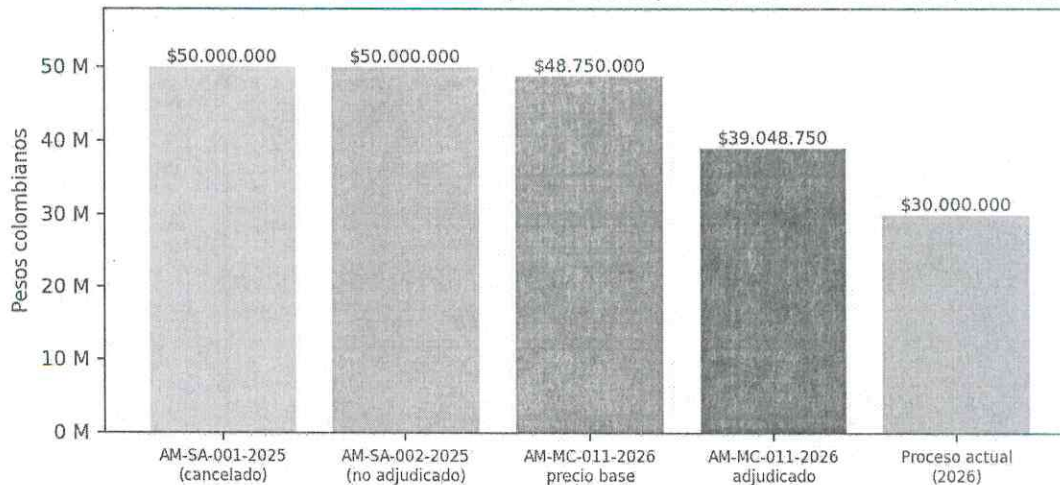
C.1 Comportamiento histórico de la entidad

La consulta de los Datos Abiertos de SECOP II (dataset p6dx-8zbt, filtro NIT 891480027, consulta del 23/09/2026) muestra los siguientes procesos de la Alcaldía de La Virginia relacionados con el objeto:

Proceso	Objeto (resumen)	Modalidad	Valor	Resultado	Plazo
AM-SA-001-2025	Transporte especial terrestre de pasajeros para funciones misionales	Selección abreviada de menor cuantía	\$50.000.000	Cancelado	150 días
AM-SA-002-2025	Transporte especial terrestre de pasajeros para funciones misionales	Selección abreviada de menor cuantía	\$50.000.000	Sin adjudicación registrada	150 días
AM-MC-011-2026	Objeto idéntico al presente proceso	Mínima cuantía	Precio base: \$48.750.000 Adjudicado: \$39.048.750	Adjudicado a AGRECON INTERNACIONAL (NIT 900585167)	147 días
CPS-070-2026 y CPS-153-2026	Apoyo a la gestión: conducción del vehículo asignado a la administración	Contratación directa	\$9.600.000 \$10.800.000	Seleccionados	120 y 135 días

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 11 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: la

Gráfica 5. Histórico de la entidad: transporte misional y servicio de fortalecimiento operacional



Fuente: SECOP II, Datos Abiertos (dataset p6dx-8zbt), NIT 891480027. Fecha de consulta: 23/09/2026.

Del histórico se concluye: (i) en 2025 la entidad intentó dos veces contratar transporte especial misional sin lograr adjudicación, lo que evidencia dificultad de pluralidad en la oferta cuando se exigen condiciones amplias; (ii) en 2026 contrató el mismo objeto por mínima cuantía, con un valor adjudicado equivalente a SIETE MILLONES NOVECIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL CIENTO TREINTA Y TRES PESOS M/CTE. (\$7.969.133) por mes; (iii) los contratos de conducción de apoyo a la gestión corresponden a vehículos propios de otras dependencias y no cubren la operación permanente de la Secretaría de Gobierno y de la Comisaría de Familia.

C.2 Contratación de otras entidades estatales

La cascada de búsqueda se aplicó en el orden departamento, capitales cercanas, municipios vecinos y capitales principales. En el departamento de Risaralda se verificaron en SECOP II los siguientes referentes con enlace:

Id.	Entidad	Proceso	Objeto	Proveedor	Valor adjudicado	Plazo	Enlace
R1	Alcaldía Municipal de La Virginia	AM-MC-011-2026	Mismo objeto (primera versión del servicio),	AGRECON INTERNACIONAL (NIT 900585167)	\$39.048.750	147 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10207076

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 12 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: la

I d .	Entidad	Proceso	Objeto	Proveedor	Valor adjudicado	Plazo	Enlace
	(Risaralda)		mínima cuantía				
R 2	Instituto de Movilidad de Pereira (Risaralda)	IMP-SASI E-172-2025	Transporte terrestre automotor mediante cuatro (4) camionetas con conductor, subasta inversa	ZIDCAR SAS	\$182.956.620	6 meses	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8367850
R 3	Megabús S.A. (Pereira, Risaralda)	MGB - SAM C-003-2024	Transporte con camioneta doble cabina y platón, conductor 24 horas los 7 días, selección abreviada de menor cuantía	TRANDEC OL S.A.S. (NIT 900724450)	\$73.440.000	81 días	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.6574145

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 13 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

La muestra estadística se integra con los referentes verificados en el nivel departamental, que es el que mejor controla la dispersión de valores por categoría del municipio, y con las cotizaciones del expediente.

D. ANÁLISIS DE LA OFERTA

D.1 Proveedores

La oferta está conformada por empresas habilitadas en la modalidad de servicio público de transporte terrestre automotor especial. En la muestra verificada participan TRANDECOL S.A.S. (proveedor también del Municipio en 2023 en transporte escolar), ZIDCAR SAS, AGRECON INTERNACIONAL y TRANSVIRGINIA, esta última con domicilio en el municipio y contratista recurrente en transporte escolar. Adicionalmente, la entidad obtuvo cotizaciones de ASOTRANS ESPECIALES, TRANSPORTES ALIANZA y TRANS EL SAMÁN.

Proveedor	Origen de la información	Tipo de operación	Ubicación
TRANDECOL S.A.S. (NIT 900724450)	SECOP II	Transporte especial, camioneta 24/7	Pereira
ZIDCAR SAS	SECOP II	Transporte con camionetas y conductor	Bogotá, D. C.
AGRECON INTERNACIONAL (NIT 900585167)	SECOP II	Contratista del proceso AM-MC-011-2026	[DATO NO ENCONTRADO EN DOCUMENTO]
TRANSVIRGINIA (NIT 891401697)	SECOP II	Transporte escolar y especial	La Virginia
ASOTRANS ESPECIALES	Cotización	Transporte especial	Pereira
TRANSPORTES ALIANZA	Cotización	Transporte especial	Pereira
TRANS EL SAMÁN	Cotización	Transporte especial	Manizales / Dosquebradas

La existencia de al menos siete (7) operadores con presencia regional permite prever pluralidad de oferentes en condiciones de competencia, siempre que los requisitos habilitantes sean proporcionales.

D.2 Capacidad financiera y organizacional

En mínima cuantía la entidad no está obligada a exigir capacidad financiera cuando el pago se efectúa contra la entrega a satisfacción del servicio (sección 5 del capítulo 2 del título 1 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1082 de 2015). Como el pago se hace mes vencido, previa certificación del supervisor, no se exigirán indicadores financieros ni organizacionales como requisito habilitante. La justificación y los indicadores de referencia se consignan en la Matriz de indicadores financieros y organizacionales del proceso.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 14 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: la

E. ESTUDIO DEL MERCADO Y PRESUPUESTO

E.1 Metodología

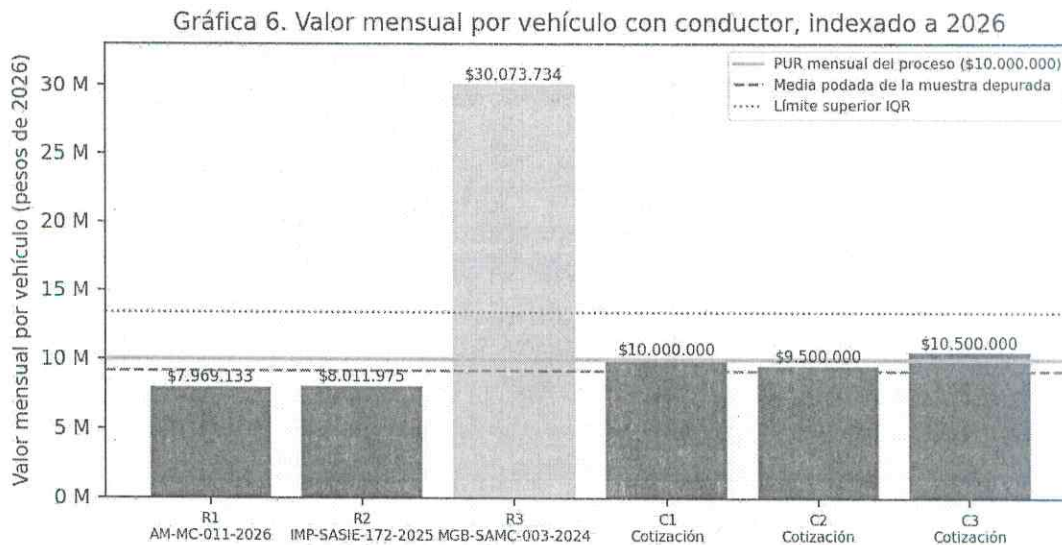
Se aplicó la metodología de seis etapas: (1) normalización de cada referente a valor mensual por vehículo con conductor; (2) indexación a pesos de 2026 con el IPC oficial, encadenando un factor por año (2024: 5,20 %; 2025: 5,10 %); (3) ordenamiento ascendente; (4) estadística descriptiva; (5) depuración por rango intercuartílico ($Li = Q1 - 1,5 \cdot RIC$; $Ls = Q3 + 1,5 \cdot RIC$) con sustento cualitativo; (6) media podada y fijación del presupuesto con memoria de cálculo.

Id.	Fuente	Año	Valor mensual nominal	Factor IPC	Valor mensual 2026	Equivalente en SMMLV 2026	¿Atípico?
R1	SECOP II	2026	\$7.969.133	1,000000	\$7.969.133	4,55	No
R2	SECOP II	2025	\$7.623.192	1,051000	\$8.011.975	4,58	No
C2	Cotización	2026	\$9.500.000	1,000000	\$9.500.000	5,43	No
C1	Cotización	2026	\$10.000.000	1,000000	\$10.000.000	5,71	No
C3	Cotización	2026	\$10.500.000	1,000000	\$10.500.000	6,00	No
R3	SECOP II	2024	\$27.200.000	1,105652	\$30.073.734	17,18	Sí

Estadístico	Muestra completa (n = 6)	Muestra depurada (n = 5)
Media aritmética	\$12.675.807	\$9.196.222
Mediana	\$9.750.000	\$9.500.000
Desviación estándar	\$8.585.707	\$1.156.110
Coefficiente de variación	67,7 %	12,6 %
Q1 / Q3 / RIC	\$8.383.981 / \$10.375.000 / \$1.991.019	No aplica
Límite inferior / superior IQR	\$5.397.454 / \$13.361.528	No aplica
Mínimo / máximo	\$7.969.133 / \$30.073.734	\$7.969.133 / \$10.500.000
Media podada (20 %, n = 3)	No aplica	\$9.170.658

El referente R3 (Megabús S.A., 2024) supera el límite superior del rango intercuartílico. Su exclusión se sustenta cualitativamente: corresponde a una camioneta con platón para transporte de herramientas y equipos de un sistema de cable aéreo, con conductor en turnos de veinticuatro horas durante ochenta y un (81) días y contratada por selección abreviada, condiciones de operación industrial que no son comparables con el servicio requerido.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 15 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección



Fuente: SECOP II y cotizaciones del expediente; IPC DANE. Gris: atípico excluido. Fecha de consulta: 23/09/2026.

La muestra depurada tiene cinco (5) registros, tamaño mínimo aceptable según el estándar metodológico; su coeficiente de variación del 12,6 % indica homogeneidad. La media podada es de NUEVE MILLONES CIENTO SETENTA MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y OCHO PESOS M/CTE. (\$9.170.658) y el rango depurado va de SIETE MILLONES NOVECIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL CIENTO TREINTA Y TRES PESOS M/CTE. (\$7.969.133) a DIEZ MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE. (\$10.500.000).

E.2 Fijación del precio unitario de referencia y del presupuesto oficial

La entidad fija el precio unitario de referencia (PUR) en DIEZ MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$10.000.000) por mes-servicio, valor que coincide con el promedio de las tres cotizaciones aportadas por la dependencia para el servicio de camioneta 4x4 con conductor y se ubica dentro del rango depurado del mercado. El PUR es superior en un 9,0 % a la media podada, diferencia que la entidad asume en razón de la disponibilidad permanente y del reemplazo en máximo dos horas que exige el servicio, y que opera como precio techo: la selección por menor precio trasladará a la entidad el descuento que ofrezca el mercado.

Ítem	Código UNSPSC	Descripción	Unidad	Cantidad estimada	Valor unitario mensual (PUR)	Valor total
1	78111800	CONTRATAR EL SERVICIO DESTINADO AL	Mes-servicio	3 (estimada)	\$10.000.000	\$30.000.000

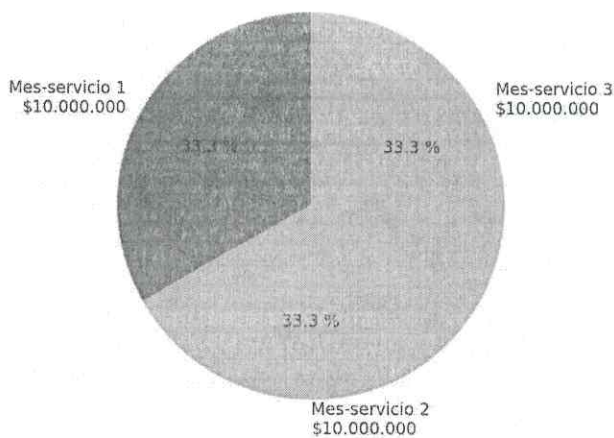
 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 16 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

Ítem	Código UNSPSC	Descripción	Unidad	Cantidad estimada	Valor unitario mensual (PUR)	Valor total
		FORTALECIMIENTO OPERACIONAL DE LA SECRETARÍA DE GOBIERNO Y LA COMISARÍA DE FAMILIA DEL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA, PARA LA ATENCIÓN DE SITUACIONES DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA CIUDADANA, CONTROL TERRITORIAL, Y PROTECCIÓN DE DERECHOS, TANTO EN ZONA URBANA COMO RURAL, DEL MUNICIPIO DE LA VIRGINIA, RISARALDA.				
PRESUPUESTO OFICIAL TOTAL (CDP N.º 652)						TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$30.000.000)

Memoria de cálculo: tres (3) meses-servicio por DIEZ MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$10.000.000) equivalen a TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$30.000.000), valor idéntico al del CDP N.º 652 del 14/09/2026. El contrato se ejecuta a monto agotable: la entidad paga los meses y las fracciones de mes efectivamente prestados al valor mensual ofertado, hasta agotar el presupuesto o hasta el 31 de diciembre de 2026, lo que ocurra primero.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 17 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

Gráfica 7. Composición del presupuesto oficial (\$30.000.000)



Fuente: estudio previo; verificación: $3 \times 10.000.000 = 30.000.000 =$ valor del CDP N.º 652. Fecha de consulta: 23/09/2026

F. ASPECTOS TRIBUTARIOS

De acuerdo con el Estatuto Tributario Nacional y el Acuerdo Municipal 018 de 2025, el contratista debe considerar las siguientes cargas en su oferta:

Concepto	Fundamento	Tarifa	Base	Valor estimado sobre el presupuesto
IVA	Artículo 476, numeral 2, del Estatuto Tributario	Excluido (transporte terrestre de personas)	No aplica	No aplica
Retención en la fuente a título de renta	Decreto 1625 de 2016	Tarifa vigente para transporte terrestre de pasajeros	Valor de cada pago	Según la calidad tributaria del contratista
Retención de industria y comercio	Acuerdo 018 de 2025	-	Valor de cada pago	-
Estampilla Pro-Bienestar del Adulto Mayor	Artículo 369, Acuerdo 018 de 2025	4 %	Valor del contrato sin IVA	UN MILLÓN DOSCIENTOS MIL PESOS M/CTE. (\$1.200.000)
Estampilla Pro-Cultura	Artículo 373, Acuerdo 018 de 2025	1 %	Valor del contrato sin IVA	TRESCIENTOS MIL PESOS M/CTE. (\$300.000)
Tasa Pro-Deporte y Recreación	Artículo 387, Acuerdo 018 de 2025	1,5 %	Valor de cada pago antes de IVA	CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. (\$450.000)
Estampilla Pro-Justicia Familiar	Artículo 379, Acuerdo 018 de 2025	2 % de cada pago	Valor de cada pago	SEISCIENTOS MIL PESOS M/CTE. (\$600.000)

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 18 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

Las estampillas y tasas municipales estimadas suman DOS MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. (\$2.550.000) (8,5 % del presupuesto oficial). La exclusión del párrafo 1 del artículo 379 no aplica, por tratarse de un contrato de transporte con empresa y no de honorarios. Conforme al artículo 27 de la Ley 80 de 1993, si durante la ejecución se producen cambios en la carga tributaria que alteren el equilibrio económico, las partes adoptarán las medidas necesarias para restablecerlo.

G. ANÁLISIS DEL RIESGO

G.1 Contexto

El contexto de riesgo comprende: un servicio de disponibilidad permanente para atender violencia intrafamiliar, protección de niños, niñas y adolescentes y operativos de convivencia; un municipio ribereño de los ríos Cauca y Risaralda con antecedentes de declaratoria de calamidad por inundación (Decreto 063 de 2021), con vías rurales destapadas y temporada de lluvias entre octubre y diciembre; un mercado regional con oferta suficiente pero sensible a requisitos restrictivos, como lo muestran los procesos de 2025 sin adjudicación; una fuente de financiación de destinación específica; y la existencia de un proceso anterior con el mismo objeto en la misma vigencia.

G.2 Escalas de evaluación (M-ICR-01)

Valoración	Probabilidad	Impacto: categoría	Criterio cualitativo	Criterio monetario
1	Raro	Insignificante	Obstruye la ejecución de manera intrascendente	Sobrecostos iguales o inferiores al 1 % del valor del contrato
2	Improbable	Menor	Dificulta la ejecución de manera baja	Sobrecostos iguales o inferiores al 5 %
3	Posible	Moderado	Afecta la ejecución sin alterar el beneficio para las partes	Sobrecostos entre el 5 % y el 15 %
4	Probable	Mayor	Obstruye sustancialmente, pero permite la consecución del objeto	Sobrecostos entre el 15 % y el 30 %
5	Casi cierto	Catastrófico	Perturba gravemente e imposibilita la consecución del objeto	Sobrecostos superiores al 30 %

Valoración total (probabilidad + impacto)	Categoría del riesgo
2, 3 y 4	Riesgo bajo
5	Riesgo medio
6 y 7	Riesgo alto
8, 9 y 10	Riesgo extremo

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 19 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: la

G.3 Matriz de riesgos del proceso

Parte A. Identificación, clasificación y evaluación del riesgo antes del tratamiento.

N.º	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia de la ocurrencia	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
1	Específico	Interno	Planeación	Regulatorio	Que la fuente que ampara el CDP N.º 652 (fondo 250, Estampilla para la Justicia Familiar), cuya destinación señala el artículo 377 del Acuerdo 018 de 2025, no resulte compatible con un servicio que se comparte con la Secretaría de Gobierno.	Observación o hallazgo fiscal y disciplinario por destinación diferente de recursos de destinación específica; eventual reintegro de recursos.	3	4	7	Riesgo alto
2	Específico	Interno	Planeación	Regulatorio	Que se cuestione fraccionamiento por adelantar, en la misma vigencia, un segundo proceso de mínima cuantía con objeto igual al del proceso AM-MC-011-2026 (adjudicado por TREINTA Y NUEVE	Nulidad del contrato por elusión de la modalidad, hallazgo disciplinario y penal (contrato sin cumplimiento de requisitos legales).	3	4	7	Riesgo alto

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 20 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

N.º	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia de la ocurrencia	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
					MILLONES CUARENTA Y OCHO MIL SETECIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. (\$39.048.750)).					
3	Específico	Externo	Planeación	Económico	Que el precio unitario de referencia mensual resulte superior al precio de mercado depurado.	Pago de sobrecosto; observación por falta de economía.	3	2	5	Riesgo medio
4	Específico	Externo	Planeación	Operacionales	Que los requisitos habilitantes (habilitación en servicio especial, camioneta 4x4 doble cabina y disponibilidad permanente) reduzcan la pluralidad de oferentes.	Declaratoria de desierto y desatención temporal de la necesidad.	3	3	6	Riesgo alto
5	General	Interno	Selección	Operacionales	Que se acepte la oferta de un proponente que no cumple la totalidad de requisitos habilitantes o se	Nulidad absoluta del contrato, responsabilidad disciplinaria y fiscal.	2	4	6	Riesgo alto

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 21 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: la

N.º	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia de la ocurrencia	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
					encuentra incurso en inhabilidad o incompatibilidad.					
6	General	Externo	Selección	Económico	Que los oferentes acuerden precios o reparto del mercado (colusión).	Afectación de la selección objetiva y del patrimonio público.	2	4	6	Riesgo alto
7	General	Externo	Selección	Económico	Que se presente una oferta con precio artificialmente bajo que no permita sostener la operación 24/7.	Incumplimiento del contrato y desatención de víctimas y operativos.	3	3	6	Riesgo alto
8	General	Externo	Contratación	Operacionales	Que el adjudicatario no constituya las garantías o no acredite requisitos de ejecución en el plazo previsto.	Retraso del inicio y desatención de la necesidad.	2	3	5	Riesgo medio
9	Específico	Externo	Ejecución	Operacionales	Que el contratista no garantice la disponibilidad 24/7 o no reemplace el vehículo averiado dentro de las dos (2) horas siguientes.	Parálisis de la atención de casos de violencia intrafamiliar y de los operativos de convivencia	3	4	7	Riesgo alto

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 22 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: la

N.º	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia de la ocurrencia	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
10	Específico	Externo	Ejecución	Operacionales	Que ocurra un accidente de tránsito con lesiones a funcionarios, usuarios transportados o terceros.	Daños a la vida e integridad; reclamaciones contra el Municipio.	2	5	7	Riesgo alto
11	Específico	Externo	Ejecución	Sociales o políticos	Que el personal y el vehículo sean objeto de agresiones o amenazas durante operativos de orden público o diligencias de retiro de agresores.	Lesiones, daños al vehículo e interrupción del servicio.	3	4	7	Riesgo alto
12	General	Externo	Ejecución	Económico	Que aumente el precio del ACPM o de la gasolina, peajes o repuestos durante la ejecución.	Mayor costo operativo del contratista.	3	2	5	Riesgo medio
13	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Que se modifique la regulación del transporte especial (FUEC, habilitación, seguros) durante la ejecución.	Costos o trámites adicionales para el contratista.	2	2	4	Riesgo bajo
14	Específico	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Que la temporada de lluvias de	Imposibilidad temporal de acceso a	3	3	6	Riesgo alto

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 23 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: por la

N.º	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia de la ocurrencia	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
					octubre a diciembre genere derrumbes, crecientes de los ríos Cauca y Risaralda o daño de vías rurales.	veredas y retrasos en la atención.				
15	General	Interno	Ejecución	Financieros	Que el contratista carezca de liquidez para operar entre la prestación del servicio y el pago mes vencido.	Deterioro del servicio o suspensión.	2	3	5	Riesgo medio
16	General	Externo	Ejecución	Sociales o políticos	Que paros, bloqueos o alteraciones del orden público impidan desplazamientos programados.	Retrasos en diligencias y operativos.	2	3	5	Riesgo medio
17	Específico	Externo	Ejecución	Tecnológicos	Que falle el medio de comunicación del conductor e impida atender llamados urgentes.	Demora en la respuesta a emergencias.	2	3	5	Riesgo medio
18	General	Externo	Ejecución	Ambientales	Que el vehículo opere sin revisión técnico-mecánica y de emisiones	Contaminación, sanciones de tránsito e inmovilización.	2	2	4	Riesgo bajo

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 24 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: por la

N.º	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia de la ocurrencia	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
					vigente o con mantenimiento deficiente.					
19	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Que el contratista incumpla obligaciones laborales o de seguridad social con los conductores.	Reclamaciones laborales y riesgo de solidaridad frente al Municipio.	2	3	5	Riesgo medio
20	Específico	Externo	Ejecución	Operacionales	Que el conductor divulgue información reservada de víctimas o de niños, niñas y adolescentes conocida durante los traslados.	Revictimización y vulneración de la Ley 1098 de 2006 y de la Ley 1581 de 2012.	2	4	6	Riesgo alto
21	Específico	Interno	Ejecución	Financieros	Que el presupuesto no se agote dentro del plazo por la fecha de inicio real, quedando saldos sin ejecutar al 31 de diciembre de 2026.	Recursos no ejecutados en la vigencia.	3	2	5	Riesgo medio

Parte B. Asignación, tratamiento e impacto después del tratamiento.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 25 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

N.º	¿A quién se le asigna?	Tratamiento o controles a implementar	P después	I después	Valoración después	Categoría después	¿Afecta la ejecución del contrato?
1	Entidad	Evitar: concepto previo de la Secretaría de Hacienda y de la asesoría jurídica sobre la compatibilidad del gasto con la destinación de la estampilla; trazabilidad del uso del servicio por la Comisaría de Familia en las planillas de servicio.	1	4	5	Riesgo medio	No
2	Entidad	Reducir la probabilidad: motivar en el estudio previo la necesidad sobreviniente y la fecha de terminación del contrato anterior; incorporar al expediente la constancia del PAA de septiembre de 2026 y el certificado de terminación del contrato AM-MC-011-2026.	2	3	5	Riesgo medio	No
3	Entidad	Reducir: el PUR opera como techo; selección por menor precio; control de precios artificialmente bajos; memoria de cálculo trazable en el análisis del sector.	2	2	4	Riesgo bajo	No
4	Entidad	Reducir: experiencia proporcional (50 % del presupuesto oficial), sin exigencia de capacidad financiera ni organizacional, criterio diferencial MiPyme y publicidad amplia en SECOP II.	2	3	5	Riesgo medio	Sí
5	Entidad	Reducir: verificación cruzada en RUES, RUNT, Superintendencia de Transporte, Procuraduría, Contraloría, Policía, REDAM y SIRI; informe de evaluación motivado.	1	4	5	Riesgo medio	No
6	Entidad	Reducir: publicidad en SECOP II, análisis de patrones de ofertas, compromiso anticorrupción y remisión a la Superintendencia de Industria y Comercio.	1	4	5	Riesgo medio	No
7	Entidad	Reducir: requerimiento de explicación conforme al artículo 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082	2	3	5	Riesgo medio	Sí

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 26 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: la

N.º	¿A quién se le asigna?	Tratamiento o controles a implementar	P después	I después	Valoración después	Categoría después	¿Afecta la ejecución del contrato?
		de 2015 y la Guía CCE-EICP-GI-27.					
8	Contratista	Reducir: plazo expreso de tres (3) días hábiles; posibilidad de aceptar la oferta del segundo en orden de elegibilidad.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí
9	Contratista	Transferir y reducir: garantía de cumplimiento, multas, planilla diaria de disponibilidad, vehículo de reemplazo identificado en la oferta y control del supervisor.	2	3	5	Riesgo medio	Sí
10	Contratista	Transferir: SOAT, pólizas de responsabilidad civil contractual y extracontractual del transporte especial (Decreto 1079 de 2015), garantía RCE del contrato; conductor idóneo y PESV cuando esté obligado.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí
11	Compartido	Reducir: acompañamiento de la Policía Nacional en diligencias de riesgo, protocolos de la Comisaría, reporte inmediato de novedades.	2	3	5	Riesgo medio	Sí
12	Contratista	Aceptar: el valor mensual ofertado incluye combustibles y peajes; restablecimiento solo ante alteración anormal conforme al artículo 27 de la Ley 80 de 1993.	3	1	4	Riesgo bajo	Sí
13	Compartido	Aceptar y monitorear: seguimiento normativo del supervisor; ajuste conforme a la ley.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí
14	Compartido	Reducir: vehículo con tracción 4x4 operativa, rutas alternas coordinadas con el Consejo Municipal de Gestión del Riesgo y reprogramación de diligencias.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí
15	Contratista	Reducir: pagos mensuales oportunos sujetos a PAC; verificación de la experiencia y de la estructura empresarial habilitada.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí
16	Compartido	Aceptar: cláusula de fuerza mayor, reprogramación de	2	2	4	Riesgo bajo	Sí

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 27 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante Dirección Por: por la

N.º	¿A quién se le asigna?	Tratamiento o controles a implementar	P después	I después	Valoración después	Categoría después	¿Afecta la ejecución del contrato?
		actividades y coordinación con la Policía.					
17	Contratista	Reducir: dos canales de contacto (teléfono celular del conductor y línea de la empresa) informados al supervisor.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí
18	Contratista	Reducir: verificación mensual de la RTM y del plan de mantenimiento preventivo.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí
19	Contratista	Transferir: garantía de pago de salarios y prestaciones; verificación de la PILA antes de cada pago.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí
20	Contratista	Reducir: cláusula de confidencialidad, compromiso de reserva suscrito por el conductor y sanción contractual.	1	4	5	Riesgo medio	Sí
21	Entidad	Aceptar: contrato a monto agotable con liberación de saldos en el acta de terminación y cierre.	2	1	3	Riesgo bajo	Sí

Parte C. Responsables, fechas, monitoreo y revisión.

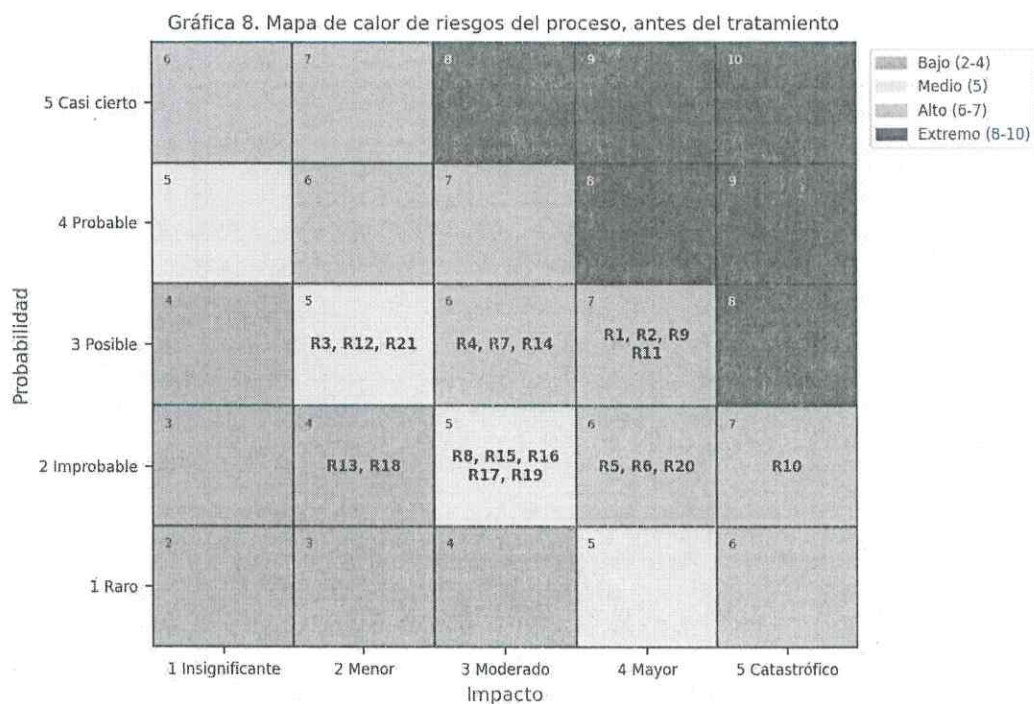
N.º	Persona responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada de inicio	Fecha estimada de finalización	Monitoreo: ¿cómo se realiza?	Periodicidad: ¿cuándo?
1	Secretario de Hacienda y Secretario de Gobierno	24/09/2026	Antes de la publicación (28/09/2026)	Verificación documental del concepto y del CDP	Única, previa a la publicación
2	Secretario de Gobierno y asesor jurídico	24/09/2026	28/09/2026	Revisión de soportes en el expediente	Única, previa a la publicación
3	Secretaría de Gobierno	24/09/2026	06/10/2026	Comparación de ofertas frente al análisis del sector	En la evaluación
4	Secretaría de Gobierno	28/09/2026	06/10/2026	Seguimiento de manifestaciones y ofertas en SECOP II	Diaria durante el proceso
5	Comité evaluador	01/10/2026	06/10/2026	Lista de chequeo de verificación	En cada evaluación
6	Comité evaluador	01/10/2026	06/10/2026	Análisis comparativo de ofertas	En la evaluación
7	Comité evaluador	01/10/2026	06/10/2026	Aplicación del procedimiento APAB	En la evaluación

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 28 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

N.º	Persona responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada de inicio	Fecha estimada de finalización	Monitoreo: ¿cómo se realiza?	Periodicidad: ¿cuándo?
8	Supervisor	06/10/2026	09/10/2026	Verificación de pólizas en SECOP II	Única
9	Contratista y supervisor	Acta de inicio	31/12/2026	Planillas de servicio y reportes de novedades	Semanal
10	Contratista	Acta de inicio	31/12/2026	Verificación de vigencia de pólizas, SOAT y RTM	Mensual
11	Secretario de Gobierno y contratista	Acta de inicio	31/12/2026	Registro de novedades de seguridad	Por evento y semanal
12	Contratista	Acta de inicio	31/12/2026	Seguimiento de precios oficiales de combustibles	Mensual
13	Supervisor	Acta de inicio	31/12/2026	Revisión normativa	Mensual
14	Contratista y supervisor	Acta de inicio	31/12/2026	Reportes de la oficina de gestión del riesgo	Semanal en temporada de lluvias
15	Secretaría de Hacienda y contratista	Acta de inicio	31/12/2026	Seguimiento de trámites de pago	Mensual
16	Supervisor	Acta de inicio	31/12/2026	Registro de novedades	Por evento
17	Contratista	Acta de inicio	31/12/2026	Prueba de contacto aleatoria	Semanal
18	Supervisor	Acta de inicio	31/12/2026	Revisión documental del vehículo	Mensual
19	Supervisor	Acta de inicio	31/12/2026	Revisión de planillas PILA	Mensual
20	Contratista y supervisor	Acta de inicio	31/12/2026	Verificación de compromisos de reserva	Al inicio y ante cambio de conductor
21	Supervisor y Secretaría de Hacienda	Acta de inicio	31/12/2026	Balance presupuestal del contrato	Mensual

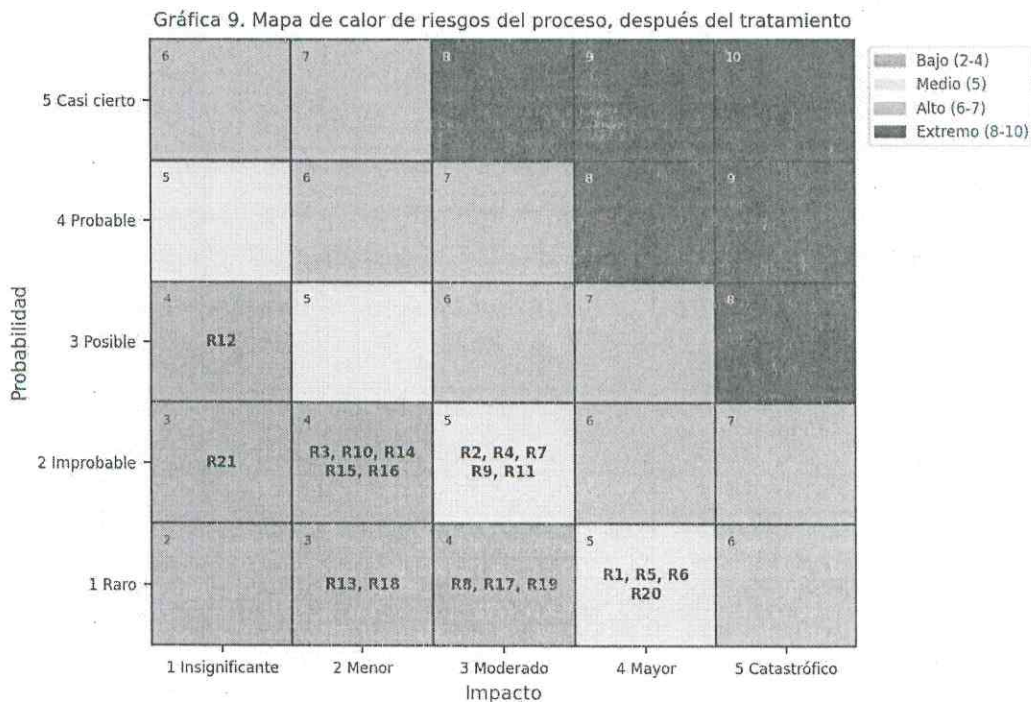
 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 29 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

G.4 Mapa de calor



Fuente: matriz de riesgos del proceso, metodología M-ICR-01 (CCE). Fecha de consulta: 23/09/2026.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 30 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección



Fuente: matriz de riesgos del proceso, metodología M-ICR-01 (CCE). Fecha de consulta: 23/09/2026.

El tratamiento desplaza los riesgos de las zonas alta y media hacia las zonas media y baja. Ningún riesgo queda en zona extrema. Los riesgos 1 y 2 conservan categoría media después del tratamiento porque su impacto (sanción fiscal, disciplinaria o nulidad) no se reduce con los controles, sino su probabilidad.

H. ACUERDOS COMERCIALES

El valor del proceso, TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$30.000.000), es inferior a los valores a partir de los cuales los acuerdos comerciales vigentes cubren a las entidades del nivel municipal, conforme al Manual para el manejo de los acuerdos comerciales en procesos de contratación de CCE. Por tanto, el presente proceso no está cubierto por acuerdos comerciales. Se concede trato nacional a los proponentes de la Comunidad Andina de Naciones (Decisión 439) y a los de Estados con los que exista reciprocidad, conforme a la ley.

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión:2 Vigencia: 05/01/2024 Página 31 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

I. CONCLUSIONES

1. La modalidad aplicable es la mínima cuantía, por cuanto el presupuesto oficial de TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$30.000.000) es inferior al tope de CUARENTA Y NUEVE MILLONES VEINTICINCO MIL TRESCIENTOS CUARENTA PESOS M/CTE. (\$49.025.340) de una entidad con presupuesto inferior a 120.000 SMMLV.
2. El precio unitario de referencia de DIEZ MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$10.000.000) mensuales se encuentra dentro del rango depurado del mercado y opera como techo; la media podada de la muestra es de NUEVE MILLONES CIENTO SETENTA MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y OCHO PESOS M/CTE. (\$9.170.658).
3. El presupuesto oficial equivale a tres (3) meses-servicio estimados y coincide con el valor del CDP N.º 652; el contrato se ejecuta a monto agotable hasta el 31 de diciembre de 2026, de modo que los saldos no ejecutados se liberan al terminar.
4. Existe oferta regional suficiente de empresas habilitadas en transporte especial; los requisitos habilitantes deben ser proporcionales para evitar la declaratoria de desierta observada en 2025.
5. No se exigirá capacidad financiera ni organizacional, por cuanto el pago se realiza mes vencido contra certificación de cumplimiento.
6. El servicio está excluido de IVA; el contratista debe prever estampillas y tasas municipales por DOS MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. (\$2.550.000), además de las retenciones nacionales.
7. La matriz de riesgos identifica veintiún (21) riesgos en las cuatro etapas; los riesgos que afectan la ejecución se trasladan al estudio previo y a la invitación pública, y sus tratamientos se reflejan en garantías, multas y obligaciones.
8. El proceso no está cubierto por acuerdos comerciales y puede limitarse a MiPyme si se reciben las solicitudes exigidas por la ley.

CONSTANCIA DE VERIFICACIÓN DE FUENTES

Variable	Fuente consultada	Resultado
Histórico de la entidad	SECOP II, Datos Abiertos, dataset p6dx-8zbt, NIT 891480027 (23/09/2026)	Verificado
Referentes de otras entidades	SECOP II, Datos Abiertos (23/09/2026)	Verificado en el nivel departamental
Inflación	DANE, IPC agosto de 2026 (6,24 %)	Verificado
PIB	DANE, II trimestre de 2026 (3,5 %)	Verificado
SMMLV 2026	Decreto 1469 de 2025	Verificado
Tarifas municipales	Acuerdo Municipal 018 de 2025, artículos 369, 373, 379 y 387	Verificado

 ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA VIRGINIA	Código: S33FO-15 Versión: 2 Vigencia: 05/01/2024 Página 32 de 32
	Revisado por: Comité Integrado de Gestión	Aprobado Representante por la Dirección

Variable	Fuente consultada	Resultado
Cotizaciones	Cotizaciones aportadas por la Secretaría de Gobierno	Valores del expediente de la dependencia

Para constancia se firma en La Virginia, Risaralda, el 23 de septiembre de 2026.


CAMILO BAYER CARTAGENA
Secretario de Gobierno

Revisó y aprobó jurídicamente:


CÉSAR ALBERTO ARCILA RESTREPO
Asesor Jurídico Externo