

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

CONTENIDO

1. OBJETO	2
2. ASPECTOS GENERALES.....	2
3. ESTUDIO DE LA OFERTA	7
3.1 Análisis financiero/económico del nicho de sector	10
4. ESTUDIO DE LA DEMANDA.....	11
4.1 Forma de adquirir el bien o servicio en el pasado	11
4.2 Forma de adquirir el bien o servicio por otras empresas	11
5. INDICADORES HABILITANTES DE CAPACIDAD FINANCIERA Y CAPACIDAD ORGANIZACIONAL.....	12
6. ANÁLISIS DE COSTOS Y/O PRECIOS PROMEDIO DE SECTOR	13
7. ANEXOS.....	14

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

1. OBJETO

SEC 92 Contratar la prestación de servicios de consultoría para realizar la revisión de la Tarifa por Kilómetro Mensual Zonal (TKMZ), la canasta de costos, los rendimientos y los ponderadores asociados a dicha tarifa de remuneración para la flota con tecnologías diésel y gas, de conformidad con lo establecido en los Contratos de Concesión de la Fase V – Etapa 2 del Sistema Integrado de Transporte Público.

2. ASPECTOS GENERALES

En el marco de la Revisión de la Tarifa por Kilómetro Mensual Zonal (TKMZ) y de la canasta de costos asociada a esta tarifa de remuneración para los vehículos con tecnología diésel y gas de los contratos de concesión de la Fase 5 – Etapa 2 del Sistema Integrado de Transporte Público, el consultor deberá realizar la revisión técnico-financiera de los elementos que componen la canasta de costos, los rendimientos y los ponderadores que integran la Tarifa por Kilómetro Mensual Zonal (TKMZ) verificando que estos reflejen costos eficientes de mercado para la adecuada operación y mantenimiento de la flota con tecnologías diésel y gas.

La revisión deberá comprender el análisis y validación de cada uno de los componentes de costo que conforman las tarifas de remuneración, incluyendo, entre otros, combustibles, lubricantes, llantas, mantenimiento preventivo y correctivo, mano de obra, repuestos, y demás componentes definidos contractualmente, así como la evaluación de sus respectivos rendimientos, vidas útiles y ponderadores.

De acuerdo con lo estipulado en los Contratos de Concesión No. 04 de 2020 suscrito con EMASIVO 10 S.A.S., No. 05 de 2020 suscrito con EMASIVO 16 S.A.S. y No. 07 de 2020 suscrito con GRAN AMÉRICAS USME S.A.S., la consultoría deberá realizar la revisión de los costos y de los ponderadores asociados a la Tarifa por Kilómetro Mensual Zonal (TKMZ), soportando sus análisis en información objetiva y verificable proveniente de fuentes tales como cotizaciones de mercado, estudios técnicos, peritajes de rendimientos, información estadística, conceptos de expertos, manuales de fabricantes, ciclos de mantenimiento, bases de datos especializadas y cualquier otro insumo técnico que permita determinar valores eficientes y representativos del mercado.

Como resultado, el consultor deberá presentar un diagnóstico de la estructura tarifaria vigente, la metodología empleada para la revisión, la justificación técnica y financiera de cada ajuste propuesto, el análisis comparativo entre los valores actuales y los valores eficientes identificados, así como la recomendación de actualización de la canasta de costos, rendimientos y ponderadores aplicables a la TKMZ, de conformidad con las obligaciones previstas en los contratos de concesión.

☐ **Perspectiva económica**

En el marco de la estructuración del proceso de selección, se presenta el comportamiento de las principales variables macroeconómicas del país con corte a las vigencias 2024, 2025 y lo

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

transcurrido de 2026, fundamentado en los reportes del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y el Banco de la República:

Inflación (Índice de Precios al Consumidor - IPC)

El comportamiento de la inflación es un insumo clave para la actualización de precios, la proyección de la oferta económica y el ajuste de costos directos e indirectos en la consultoría e interventoría:

- **Comportamiento 2024 - 2025:** Durante 2024 la inflación anual cerró en 5,20%, registrando una desaceleración de 4,08 puntos porcentuales frente al 2023 (9,28%). Para el cierre de 2025, el IPC consolidó su trayectoria descendente alcanzando un 5,10% anual.
- **Comportamiento 2026:** En lo corrido de 2026, la variación mensual del IPC registró incrementos impulsados principalmente por las divisiones de gasto en Servicios, Restaurantes y Hoteles, y Transporte, manteniéndose la presión sobre los costos operativos fijos de las empresas del sector.
- **Política Monetaria:** La Junta Directiva del Banco de la República ha mantenido sus acciones orientadas a la convergencia del IPC hacia el rango meta del 3,0% proyectado para el horizonte 2026-2027.

Tabla 1. Comportamiento Histórico y Proyección de la Inflación (IPC)

Período	Variación Anual IPC (%)	Variación Acumulada / Comportamiento	Observación / Contexto Macroeconómico
2023	9,28%	Año de pico inflacionario	Alta presión por precios de alimentos y energía.
2024	5,20%	-4,08 p.p.	Inicio de desaceleración y ajuste de política monetaria.
2025	5,10%	-0,10 p.p.	Estabilización de precios y ajuste del consumo interno.
2026 (Proyección)	3,00% - 4,00%	En convergencia	Meta del Banco de la República para el mediano plazo.

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) - Boletines Técnicos IPC / Banco de la República de Colombia.

Producto Interno Bruto (PIB)

El Producto Interno Bruto refleja la salud financiera general del mercado y la demanda total de bienes y servicios a nivel nacional:

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

- **Vigencia 2024:** Registró un crecimiento consolidado del 1,5%, fundamentado en la reactivación paulatina de sectores clave durante el segundo y tercer trimestre (2,1% y 2,0% respectivamente).
- **Vigencia 2025:** Registró una variación anual del 2,3%, favorecido por la ejecución de proyectos de infraestructura pública, la demanda de servicios profesionales y el consumo final del Gobierno.
- **Perspectiva 2026:** Las proyecciones macroeconómicas sitúan la tasa de crecimiento real de la economía entre el 2,5% y el 2,8%.

Tabla 2. Crecimiento Real del Producto Interno Bruto (PIB) en Colombia

Trimestre / Vigencia	Variación Anual Consolidada (%)	Componente de Mayor Impulso
2025 (Consolidado)	2,3%	Construcción, infraestructura y servicios profesionales.
2026 (Proyección)	2,5% - 2,8%	Inversión pública y ejecución presupuestal sectorial.

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) - Cuentas Nacionales.

Mercado Laboral y Brecha de Género en el Ingreso

Teniendo en cuenta que el objeto a contratar es una consultoría de servicios especializados, el insumo principal son los costos de personal. Las cambiantes condiciones económicas presentes en el mercado, entre ellas la tasa de cambio, no afectan el precio de este servicio ni el desarrollo del contrato.

Así mismo, por tener un alto componente humano, el indicador que puede influir es el Salario mínimo, el cual permanece constante durante todo el año. Al respecto del Salario Mínimo el presidente indicó mediante **Decreto 1469 de 2025 del 29 de diciembre del 2025** lo siguiente:

“

Artículo 1. Salario Mínimo Legal Mensual vigente para el año 2026. Fijar a partir del primero (1º) de enero de 2026 como Salario Mínimo Legal Mensual, la suma de UN MILLÓN SETECIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS CINCO PESOS (\$1.750.905).”

El análisis del componente social y laboral permite a la Entidad valorar la equidad de género, la oferta de mano de obra cualificada y el impacto de las brechas salariales según el grado de escolaridad del personal que ejecuta las actividades contractuales:

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

- Indicadores del Mercado Laboral con Enfoque de Género

De acuerdo con los resultados de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE, persistieron diferencias en la inclusión laboral de hombres y mujeres:

1. **Brecha en Desocupación:** La tasa de desocupación nacional ha mostrado un comportamiento donde las mujeres registran históricamente entre 4,5 y 5,0 p.p. más desempleo que los hombres.
2. **Nivel Educativo e Ingreso Promedio:** A mayor grado de escolaridad (Nivel Profesional y Posgrados), los ingresos laborales aumentan exponencialmente para ambos sexos; sin embargo, en los niveles de posgrado la brecha porcentual a favor de los hombres ronda entre el 12% y el 15%.

Tabla 3. Indicadores de Ocupación e Ingreso Laboral Promedio por Nivel Educativo y Sexo

Nivel Educativo	Ingreso Promedio Hombres (COP)	Ingreso Promedio Mujeres (COP)	Brecha Salarial H-M (%)
Sin Escolaridad / Ninguno	\$780.000	\$495.000	36,5%
Educación Básica / Secundaria	\$1.250.000	\$940.000	24,8%
Técnico y Tecnológico	\$1.850.000	\$1.480.000	20,0%
Profesional Universitario	\$3.200.000	\$2.650.000	17,2%
Posgrado (Esp. / Mg. / Ph.D.)	\$6.150.000	\$5.280.000	14,1%

Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) / Nota Estadística: Brecha Salarial de Género en Colombia.

Evolución Histórica del Salario Mínimo Legal Vigente (SMLMV)

El incremento del salario mínimo legal y del auxilio de transporte impacta directamente la estructura de costos de personal técnico, auxiliar y de soporte en los presupuestos oficiales:

Tabla 4. Evolución Histórica del Salario Mínimo y Auxilio de Transporte (2013 - 2026)

Año	Salario Mínimo Mensual (COP)	Auxilio de Transporte (COP)	Ingreso Total Mensual (COP)	Incremento Salarial (%)	Decretos Gubernamentales
2026	\$1.750.905	\$249.095	\$2.000.000	23,00%	Decreto Vigencia 2026
2025	\$1.423.500	\$200.000	\$1.623.500	9,50%	Decretos 1572 y 1573 de 2024
2024	\$1.300.000	\$162.000	\$1.462.000	12,07%	Decretos 2292 y 2293 de 2023
2023	\$1.160.000	\$140.606	\$1.300.606	16,00%	Decretos 2613 y 2614 de 2022
2022	\$1.000.000	\$117.172	\$1.117.172	10,07%	Decretos 1724 y 1725

 PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO					
CÓDIGO: R-DA-101			FECHA: enero de 2019		
					de 2021
2021	\$908.526	\$106.454	\$1.014.980	3,50%	Decretos 1785 y 1786 de 2020
2020	\$877.803	\$102.854	\$980.657	6,00%	Decretos 2360 y 2361 de 2019
2019	\$828.116	\$97.032	\$925.148	6,00%	Decretos 2451 y 2452 de 2018
2018	\$781.242	\$88.211	\$869.453	5,90%	Decretos 2269 y 2270 de 2017
2017	\$737.717	\$83.140	\$820.857	7,00%	Decretos 2209 y 2210 de 2016
2016	\$689.455	\$77.700	\$767.155	7,00%	Decretos 2552 y 2553 de 2015
2015	\$644.350	\$74.000	\$718.350	4,60%	Decretos 2731 y 2732 de 2014
2014	\$616.000	\$72.000	\$688.000	4,50%	Decretos 3068 y 3069 de 2013
2013	\$589.500	\$70.500	\$660.000	4,02%	Decretos 2738 y 2739 de 2012

Fuente: Ministerio del Trabajo de Colombia y Decretos Reglamentarios expedidos por el Gobierno Nacional.

Análisis Específico del Sector: Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas

En consonancia con la clasificación industrial internacional uniforme (CIIU Rev. 4 A.C.), la contratación correspondiente a concursos de méritos se enmarca dentro de las Actividades profesionales, científicas y técnicas (Sección M) y Servicios administrativos y de apoyo (Sección N).

- Crecimiento del Valor Agregado del Sector

El comportamiento económico de la rama refleja la capacidad real del mercado oferente para ejecutar contratos de consultoría, asesoría especializada, auditoría e interventoría:

- Dinámica Reciente: Durante 2024 el sector registró una variación anual del 1,0%, mientras que en 2025 consolidó un repunte alcanzando el 1,3%.
- Comportamiento Operativo: Las subdisciplinas de arquitectura, ingeniería, ensayos técnicos y consultoría de gestión mostraron una recuperación constante, apalancada por la necesidad de estudios técnicos y supervisión en la ejecución de regalías y contratación estatal regional.

Tabla 5. Crecimiento del Valor Agregado por Subsector Económico (DANE)

Subsector Económico (CIIU)	Crecimiento Anual 2024	Crecimiento Anual 2025	Análisis del Mercado Oferente
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1,0%	1,3%	Oferta altamente capacitada con solvencia de experiencia

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO		
	CÓDIGO: R-DA-101		FECHA: enero de 2019
Subsector Económico (CIU)	Crecimiento Anual 2024	Crecimiento Anual 2025	Análisis del Mercado Oferente
			acumulada.
Servicios administrativos y de apoyo	1,6%	1,8%	Estabilidad en servicios operativos y soporte logístico a procesos.
Total Rama (Valor Agregado Sectorial)	1,3%	1,5%	Sector dinámico y con pluralidad para la contratación pública.

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) - Boletín Técnico de Cuentas Nacionales (PIB por Rama de Actividad Económica).

Perspectiva técnica

Las condiciones técnicas asociadas al objeto del presente proceso de Contratación incluyen las características de calidad, equipo de trabajo y demás, que están definidas en el Anexo Técnico, documento que hace parte integral del proceso de selección.

Atendiendo el contrato que será objeto de la Consultoría, el objeto a contratar se desarrollará a través de la ejecución de actividades en áreas administrativas, técnicas y financieras relacionadas con revisión de las tarifas de remuneración por kilómetro (TKMZ), de tal manera que se garantice el cumplimiento de lo establecido en los contratos de concesión.

Perspectiva regulatoria

A continuación, se relacionan las principales normas que regulan el servicio:

- La naturaleza jurídica del contrato a suscribir es de CONSULTORIA, razón por la cual es viable establecer la escogencia del contratista mediante modalidad de CONCURSO DE MERITOS a través del sistema abierto de conformidad con lo preceptuado en el numeral 3º del artículo 2º de la Ley 1150 de 2007. los artículos 2.2.1.2.1.3.1 y 2.2.1.2.1.3.2 del Decreto 1082 de 2015.
- Ley 80 de 1993, concretamente hablando del contrato de consultoría, encontramos un artículo especial para su denominación, contenido y alcance, “artículo 32, numeral 2”, el cual refiere aquella actividad profesional para la ejecución de proyectos de inversión, estudios de prefactibilidad o factibilidad para programas o proyectos específicos, así como asesorías técnicas.
- Ley 1474 de 2011, reglamentada por el decreto 4632 de 2011 y 0734, derogado por el decreto 1510 de 2013 y a su vez por el 1082 de 2015, por medio del cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.
- **Análisis de sostenibilidad ambiental, social y económico**

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

En cumplimiento de las disposiciones del Decreto 0997 de 2026 relacionadas con la incorporación de criterios de sostenibilidad en la contratación pública, y atendiendo la naturaleza, alcance y forma de ejecución del presente concurso de méritos, TRANSMILENIO S.A. realiza el análisis de los posibles impactos ambientales y sociales asociados al objeto contractual, así como de las alternativas de reutilización de bienes, economía circular y demás alternativas sostenibles que resulten pertinentes.

Este análisis se realiza bajo criterios de proporcionalidad, pertinencia y relación directa con el objeto contractual, teniendo en cuenta que el proceso corresponde a la contratación de una consultoría especializada para la revisión de la TKMZ, la canasta de costos, los rendimientos y los ponderadores asociados a la remuneración de la flota con tecnologías diésel y gas.

- **Análisis de impactos ambientales**

Por la naturaleza del objeto “servicio de consultoría”, los impactos ambientales directos derivados de la ejecución del contrato se consideran bajos, toda vez que el contratista no tendrá a su cargo la operación de vehículos, suministro de combustibles, mantenimiento de vehículos, construcción de infraestructura ni ejecución de actividades que impliquen intervención directa sobre recursos naturales.

Los principales aspectos ambientales asociados con la prestación del servicio corresponden al consumo de papel y otros insumos de oficina, consumo de energía, generación de residuos y desplazamientos requeridos para el desarrollo de reuniones, actividades de validación, mesas técnicas y demás actividades presenciales las cuales solo se efectuaran en caso de ser requerido por parte de TRANSMILENIO S.A..

En consecuencia, se considera pertinente promover durante la ejecución contractual el uso de medios digitales, gestión documental electrónica, reducción del consumo de papel, utilización eficiente de recursos y optimización de desplazamientos, privilegiando las reuniones virtuales cuando las condiciones técnicas y operativas lo permitan.

Estas medidas resultan proporcionales al objeto contractual y permiten prevenir y reducir los impactos ambientales asociados directamente con la prestación del servicio.

- **Análisis de impactos sociales**

Desde la perspectiva social, el contrato corresponde a una consultoría especializada que requiere la participación de profesionales con conocimientos técnicos, económicos, financieros y relacionados con el sector transporte.

Los principales aspectos sociales asociados con la ejecución corresponden a las condiciones de participación y vinculación del equipo de trabajo, así como a la generación y transferencia de conocimiento derivada de la consultoría.

En este sentido, se considera pertinente que la ejecución contractual se desarrolle

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

bajo principios de igualdad, no discriminación, respeto por los derechos laborales y cumplimiento de las obligaciones de seguridad social, de conformidad con la legislación colombiana aplicable.

Así mismo, el contratista deberá propender por la transferencia de conocimiento a TRANSMILENIO S.A., mediante la socialización de las metodologías, fuentes de información, supuestos, análisis y resultados que soporten los productos entregados.

- **Reutilización de bienes y economía circular**

Teniendo en cuenta que el objeto corresponde a la prestación de un servicio de consultoría y que no contempla la adquisición de bienes, equipos, vehículos, repuestos, combustibles o materiales para la operación del Sistema, no se identifica una oportunidad significativa de reutilización de bienes adquiridos específicamente para el contrato.

No obstante, durante la ejecución se promoverá el principio de economía circular mediante la priorización del uso de herramientas y recursos tecnológicos disponibles, la gestión documental digital, la reducción de impresiones y el aprovechamiento de los recursos existentes, evitando consumos y adquisiciones innecesarias.

Cuando se requiera utilizar elementos físicos o bienes para la ejecución contractual, se procurará maximizar su vida útil, reutilizarlos cuando sea técnica y operativamente viable y realizar una adecuada gestión de los residuos que eventualmente se generen.

- **Análisis de alternativas sostenibles**

En el marco de la planeación del presente proceso de contratación y de conformidad con las disposiciones del Decreto 0997 de 2026 relacionadas con la incorporación de criterios de sostenibilidad, TRANSMILENIO S.A. analizó alternativas que permitan reducir los impactos ambientales y sociales asociados con la ejecución de la consultoría, sin afectar el cumplimiento del objeto contractual ni limitar la pluralidad de oferentes.

Teniendo en cuenta que el objeto corresponde a una consultoría especializada, las alternativas de sostenibilidad se concentran principalmente en la forma de prestación del servicio y en el uso eficiente de los recursos, entre ellas:

- Uso de herramientas digitales y gestión documental electrónica, priorizando la entrega y revisión de productos en medios digitales y reduciendo el uso de papel.
- Implementación de un esquema de trabajo híbrido, combinando actividades presenciales cuando sean necesarias con reuniones, mesas técnicas y socializaciones virtuales cuando las condiciones lo permitan.
- Optimización de desplazamientos del equipo consultor, procurando agrupar actividades presenciales y evitar desplazamientos que puedan ser sustituidos por herramientas virtuales.
- Reutilización y aprovechamiento de recursos disponibles, priorizando el uso de equipos, herramientas tecnológicas y demás recursos existentes, evitando adquisiciones innecesarias para la ejecución del contrato.
- Gestión adecuada de los residuos que eventualmente se generen durante la prestación del servicio, particularmente residuos de papel, elementos de oficina y

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

residuos tecnológicos, cuando corresponda.

- Transferencia de conocimiento, mediante la socialización a TRANSMILENIO S.A. de las metodologías, fuentes de información, supuestos y resultados utilizados para el desarrollo de la consultoría.

De las alternativas analizadas, se considera que el esquema de ejecución híbrido, acompañado del uso eficiente de recursos y herramientas digitales, resulta el más adecuado para el presente proceso, toda vez que permite incorporar criterios de sostenibilidad sin afectar la calidad técnica, oportunidad y trazabilidad de los productos requeridos.

Estas medidas guardan relación directa con el objeto contractual y responden al principio de desarrollo sostenible previsto en la Ley 99 de 1993, que vincula la protección ambiental con el crecimiento económico y el bienestar social.

- **Evaluación de la capacidad del mercado para incorporar criterios de sostenibilidad**

Como parte del análisis del sector y de las condiciones del mercado, TRANSMILENIO S.A. evaluó la capacidad de los potenciales oferentes para atender los criterios de sostenibilidad identificados para la ejecución del presente contrato.

Teniendo en cuenta que se trata de un concurso de méritos para la contratación de servicios de consultoría especializada, los criterios definidos no requieren la adquisición de vehículos, maquinaria, combustibles, infraestructura, materiales especializados o bienes con características ambientales particulares. Por tanto, las exigencias de sostenibilidad se encuentran relacionadas principalmente con prácticas de ejecución del servicio, tales como el uso de medios digitales, reducción de desplazamientos, gestión documental electrónica, aprovechamiento de recursos disponibles y adecuada gestión de residuos.

Estas condiciones corresponden a prácticas que pueden ser implementadas por empresas especializadas y profesionales que participan en el mercado de servicios de consultoría, por lo que no se identifica una limitación significativa de la oferta ni una barrera de acceso al proceso derivada de su incorporación.

Así mismo, los criterios establecidos no exigen certificaciones ambientales, inversiones específicas en infraestructura ni la adquisición de bienes o tecnologías que puedan restringir injustificadamente la participación de potenciales oferentes. En consecuencia, se considera que el mercado cuenta con capacidad suficiente para atender las condiciones de sostenibilidad previstas, manteniendo la pluralidad de oferentes, la selección objetiva y la libre competencia.

En este sentido, los criterios de sostenibilidad se incorporarán de manera proporcional, verificable y directamente relacionada con el objeto contractual, evitando establecer requisitos que no representen un beneficio ambiental o social concreto o que puedan constituirse en barreras injustificadas de participación.

3. ESTUDIO DE LA OFERTA

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

A continuación, se presentan algunas de las empresas representativas del mercado del sector de consultorías. Es de aclarar que:

- i) El orden presentado de las empresas no constituye ningún tipo de jerarquización.
- ii) Las empresas presentadas a continuación son una muestra representativa del mercado las cuales desde el punto de vista técnico pueden ejecutar el proceso a adelantar, sin embargo, no representan todo el mercado en sí.
- iii) El listado de empresas no constituye ninguna recomendación al proceso de contratación a adelantar, se presenta únicamente con fines de estudio de la oferta del mercado objetivo del sector.

Nº	Empresa
1	CAL Y MAYOR
2	ECONOMICA CONSULTORES
3	GSD PLUS S.A.S.
4	BONUS BANCA DE INVERSIÓN
5	VALORA CONSULTORIA S.A.S.
6	DELOITTE & TOUCHS
7	TRANSCONSULT
8	PROFIT BANCA DE INVERSIÓN
9	SIGMA GESTION DE PROYECTOS
10	MOVILIDAD SOSTENIBLE LTDA
11	MOBILÉ CONSULTORIA EN MOVILIDAD SAS
12	INVERSIONES JARA
13	STIFTUNG BASE
14	SOLFIN
15	BDO COLOMBIA S.A.S.

Perspectiva organizacional

En el actual contexto de globalización e integración económica en el que se desarrollan las actividades empresariales e institucionales, las organizaciones ya sean estas de naturaleza pública o privada, requieren de un conocimiento amplio e interdisciplinario para llevar a cabo con éxito las funciones que constituyen su razón de ser.

Es aquí donde el ejercicio de la consultoría en Colombia toma fuerza y relevancia en el plano del desarrollo, fortalecimiento institucional, penetración de mercados y ejecución de obras o proyectos de alto impacto. La consultoría puede comprender una gran cantidad de servicios profesionales especializados que tienen como objetivo ilustrar a los que lo solicitan en un campo específico, sobre estrategias que permitan identificar, elaborar, planificar y evaluar proyectos a nivel de desarrollo, diseño o evaluación de factibilidad. Puede comprender además labores de investigación o la supervisión, fiscalización, diseño y operación, así como la asesoría y asistencia técnica en la elaboración de estudios económicos y financieros, entre otros.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

Como se puede ver, la consultoría constituye en sí misma un servicio y por lo tanto la medición de su valor, sus límites, responsabilidad e impacto se convierten en una tarea difícil tanto para los que solicitan dicho servicio como para aquellos que lo prestan y aún más para los agentes externos como las autoridades estatales, cuyo interés sea regularlo, aspecto que resulta esencial ya que el conocimiento y la experiencia de quienes llevan a cabo la consultoría, en muchos casos dirige las decisiones, el curso de los proyectos y la ejecución de recursos en muchas entidades, implicando este ejercicio un alto nivel de responsabilidad y compromiso por parte de los consultores o firmas consultoras que ponen a disposición de quien solicita o contrata sus servicios todo el conocimiento técnico, así como la experiencia comprobable y calificada con que cuentan.

De acuerdo con la codificación de los códigos UNSPC, las empresas que pueden ofrecer los bienes y servicios en estudio se pueden clasificar en los siguientes códigos de actividades económicas:

Código UNSPC	Descripción Original	Segmento (2 dígitos)	Familia (4 dígitos)	Clase (6 dígitos)	Nivel
78141503	Servicios de comparación de tarifas de la industria del transporte o de auditoría de fletes	78000000 Servicios de Transporte, Almacenaje y Correo	78140000 Servicios de transporte de carga	78141500 Servicios de fletes y transporte de mercancías	<i>Producto (8 dígitos)</i>
80101600	Gerencia de proyectos	80000000 Servicios Editoriales, de Diseño, Empresariales y de Gestión	80100000 Servicios de asesoramiento de gestión	80101600 Gerencia de proyectos	<i>Clase (6 dígitos)</i>
80101700	Gerencia industrial	80000000 Servicios Editoriales, de Diseño, Empresariales y de Gestión	80100000 Servicios de asesoramiento de gestión	80101700 Gerencia industrial	<i>Clase (6 dígitos)</i>
81101500	Ingeniería	81000000 Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología	81100000 Servicios profesionales de ingeniería	81101500 Ingeniería civil	<i>Clase (6 dígitos)</i>
81101600	Ingeniería mecánica	81000000 Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología	81100000 Servicios profesionales de ingeniería	81101600 Ingeniería mecánica	<i>Clase (6 dígitos)</i>

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

Código UNSPSC	Descripción Original	Segmento (2 dígitos)	Familia (4 dígitos)	Clase (6 dígitos)	Nivel
81102200	Ingeniería de transporte	81000000 Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología	81100000 Servicios profesionales de ingeniería	81102200 Ingeniería de transporte	<i>Clase (6 dígitos)</i>
81000000	Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología	81000000 Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología	N/A (Es un Segmento general)	N/A (Es un Segmento general)	<i>Segmento (2 dígitos)</i>
81112007	Servicios de estandarización de datos o contenidos	81000000 Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología	81110000 Servicios informáticos y de computación	81112000 Servicios de datos o datos masivos	<i>Producto (8 dígitos)</i>
81121500	Análisis económico	81000000 Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología	81120000 Servicios de investigación y ciencias aplicadas	81121500 Análisis económico	<i>Clase (6 dígitos)</i>
81131500	Metodología y Análisis	81000000 Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología	81130000 Servicios de apoyo analítico y metodológico	81131500 Metodología y Análisis	<i>Clase (6 dígitos)</i>

Estructura UNSPSC Aplicada:

- Segmento (Dígitos 1-2): Nivel más alto de agregación que identifica el sector de la economía.
- Familia (Dígitos 3-4): Grupo de categorías de productos o servicios interrelacionados.
- Clase (Dígitos 5-6): Grupo de bienes o servicios que comparten características comunes (terminados en '00').
- Producto / Commodity (Dígitos 7-8): Nivel más específico de la jerarquía (código de 8 dígitos completo).

Perspectiva comercial

La práctica de la consultoría en el país sigue creciendo, se ha identificado que en el sector se ofrecen servicios especializados de consultorías, tanto por personas naturales como por personas jurídicas y en los dos casos, los profesionales y empresas cuentan con la organización y formación que les permite desarrollar este tipo de actividades.

En este momento el sector de la consultoría en Colombia es uno de los mercados más importantes de la región, actualmente en las ofertas de consultoría colombiana predominan

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

las micro y pequeñas empresas.

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C		
Clase	M7020	Actividades de consultoría de gestión

Este código, establecido por la Cámara de Comercio y la DIAN, el cual incorpora las siguientes actividades:

La prestación de asesoría, orientación y asistencia operacional a empresas y otras organizaciones sobre cuestiones de gestión, como la planificación estratégica y organizacional, la gestión estratégica de productos y servicios de diseño, y la gestión de innovación; temas de decisión de carácter financiero; objetivos y políticas de comercialización; planificación de la producción y de los controles; políticas, prácticas y planificación de recursos humanos.

Los servicios que se prestan pueden abarcar asesoría, orientación y asistencia operativa a las empresas y a la administración pública en materia de:

- Las relaciones públicas y comunicaciones.
- Las actividades de lobby.
- El diseño de métodos o procedimientos contables, programas de contabilidad de costos, procedimientos de control presupuestario.
- La prestación de asesoramiento y ayuda a las empresas y las entidades públicas en materia de planificación, organización, dirección y control, información administrativa, etc.

Las zonas francas, es decir, las unidades económicas que se dedican a la promoción, creación, desarrollo y administración del proceso de industrialización de bienes y la prestación de servicios destinados prioritariamente a los mercados externos, sin embargo, para el análisis del proceso se excluyeron a las empresas con esta razón social.

Experiencia de los proveedores

Teniendo en cuenta que en el proceso de selección se deben incluir REQUISITOS TÉCNICOS HABILITANTES, y con el fin de que estos se ajusten al sector específico del servicio a adquirir, en el documento de Estudios Previos, que hace parte integral del proceso, se definen las condiciones de experiencia requerida para los posibles proveedores del servicio de Consultoría objeto del contrato.

3.1 Análisis financiero/ económica del nicho de sector

Teniendo en cuenta que en el proceso de selección se deben incluir criterios de verificación financiera según lo establecido en los numerales 3. “Capacidad Financiera” y 4. “Capacidad Organizacional”, del Artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015, y con el fin de que estos se

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

ajusten al sector específico del servicio a adquirir, a continuación, se analiza los índices financieros que se han tenido en cuenta en procesos anteriores con su respectiva descripción:

Para obtener información de referencia y así establecer los indicadores financieros, se realizaron búsquedas de las empresas del sector en la siguiente base de datos pública que contienen la información de los estados financieros de las empresas con corte a 31 de diciembre de 2025: Portal de información Empresarial (PIE) de la Superintendencia de Sociedades.

La Entidad identificó las empresas que de acuerdo con lo señalado en el numeral 3. ESTUDIO DE LA OFERTA, las empresas que pueden suministrar el servicio requerido por la Entidad se encuentran con el código CIU M7020, arrojando como resultado, en el sistema de información y reporte empresarial -SIREM la información de 283 empresas, de estas se descartaron las empresas de zonas francas por no tener relación con el proceso de la referencia para un total de 260 empresas.

La información obtenida en las dos fuentes de información, se consolida en el cuadro denominado “INFORMACIÓN FINANCIERA DE REFERENCIA”.

A continuación, se presentan las definiciones de los indicadores financieros¹ requeridos por el Decreto 1082 de 2015:

- **Capacidad Financiera:**

Buscan establecer unas condiciones mínimas que reflejan la salud financiera de los proponentes, muestran la aptitud del proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato.

- **Índice de Liquidez:** IDL, activo corriente/pasivo corriente
Determina la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. A mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.
- **Nivel de endeudamiento:** NDE, Pasivo total/Activo total.
Determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación (pasivos y patrimonio) del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no poder cumplir con sus pasivos.
- **Razón de cobertura de Intereses:** Utilidad Operacional / Gastos de Intereses
Refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de intereses, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.

Este indicador establece una relación entre las utilidades operacionales de la empresa y

¹ https://www.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/manuales/20140901_manual_requisitos_habilitantes_4_web.pdf
Página 15 de 14

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

los gastos por intereses, los cuales están, a su vez, directamente relacionados con el NDE. Se verifica la capacidad de la empresa para realizar los pagos de intereses.

- **Capital de trabajo:** activo corriente - pasivo corriente
Refleja la liquidez operativa del proponente, es decir, el remanente del proponente después de liquidar sus activos corrientes y pagar sus pasivos de corto plazo.

- **Capacidad Organizacional:**

La capacidad organizacional es la aptitud de un proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato en función de su organización interna.

- **Rentabilidad del Patrimonio: Utilidad Operacional / Patrimonio**
Determina la rentabilidad del patrimonio del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A mayor rentabilidad sobre el patrimonio, mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente.
- **Rentabilidad del activo:** Utilidad Operacional / Activo Total)
Determina la rentabilidad de los activos del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A mayor rentabilidad sobre activos, mayor es la rentabilidad del negocio y mejor la capacidad organizacional del proponente.

INFORMACIÓN FINANCIERA DE REFERENCIA
Estados financieros de fin de ejercicio - a 31 de diciembre de 2025

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
1	KPMG SHARED SERVICES SAS	1,05	80%	0,40	270.280	93%	19%
2	KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL SAS	1,13	85%	1,69	3.743.555	90%	14%
3	INVERSIONES ESTRATEGIAS CORPORATIVAS SAS	458,85	0%	INDETERMINADO	4.457.208	31%	31%
4	MERINVE S.A.S	4,04	62%	4,77	596.161	50%	19%
5	INCORNBANK S.A BANQUEROS DE INVERSION	3,22	29%	-20,93	1.095.302	-14%	-10%
6	PMK PSICOMARKETING INTERNATIONAL S A S	7,10	14%	-0,59	913.145	-37%	-32%
7	CASCAIS SAS	10,58	2%	158,06	7.837.586	5%	5%
8	ALCONTA S.A.S	1,78	54%	INDETERMINADO	63.594	0%	0%
9	DUVICO SAS	446,22	0%	INDETERMINADO	351.720	-6%	-6%
10	EMPRESA DE DESARROLLO URBANO DE	1,21	98%	INDETERMINADO	134.252.895	12%	0%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSMILENIO S.A.

**PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS
ESTUDIO DE MERCADO**

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
	BARRANQUILLA Y LA REGION CARIBE SA						
11	SOPORTE Y CIA S.A.S.	7,30	12%	1,22	4.187.582	21%	18%
12	AVANCE ORGANIZACIONAL CONSULTORES SAS BIC	11,65	12%	14,56	2.389.537	22%	19%
13	MOLINA CONSULTORES ORGANIZACIONALES SAS	0,71	88%	1,35	-235.775	68%	8%
14	M G U2 SAS	2,85	7%	12,72	343.866	3%	3%
15	ESTRATEGIS FINANCIERAS Y CORPORATIVAS SAS	1,23	6%	INDETERMINADO	74.467	0%	0%
16	ATENCION EN SOSTENIBILIDAD INTEGRAL SAS	2,18	61%	INDETERMINADO	7.938.466	14%	6%
17	INVESTMENT ADVISORS DE COLOMBIA SAS	3,41	1%	INDETERMINADO	101.136	0%	0%
18	ZONA FRANCA DEL PACIFICO S.A. USUARIO OPERADOR DE ZONAS FRANCAS	2,52	31%	23,40	6.585.282	38%	26%
19	INVERSIONES Y ESTRATEIAS CORPORATVAS SAS	4,87	1%	INDETERMINADO	226.557	43%	43%
20	KORN FERRY INTERNATIONAL COLOMBIA	5,64	17%	1,25	13.912.765	6%	5%
21	ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA SA USUARIO OPERADOR	3,54	15%	64,50	7.641.324	29%	25%
22	ZONA FRANCA DE BARRANQUILLA SA UOZF	4,59	39%	3,34	56.050.845	20%	12%
23	HEALTH SAFETY AND ENVIRONMENT SAS	3,33	39%	11,39	9.681.085	32%	19%
24	ZONA FRANCA DE RIONEGRO SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	6,51	49%	41,00	18.284.878	36%	18%
25	DELTA A SALUD SAS BIC	1,16	40%	2,09	915.964	11%	6%
26	ZONA FRANCA PERMANENTE PALMASECA S.A. USUARIO OPERADOR ZONA FRANCA	10,86	51%	284,59	17.185.274	31%	15%
27	MCKINSEY & COMPANY COLOMBIA INC	12,45	20%	INDETERMINADO	562.680.584	6%	5%
28	CORSO Y CIA S EN C	0,17	53%	-18,63	-816.485	-7%	-4%
29	CONSUCOL SAS	9,24	81%	-1,81	19.655.851	-14%	-3%
30	EMILUI SAS	22,29	32%	INDETERMINADO	3.941.182	6%	4%
31	NOTILEX SAS	455,44	11%	INDETERMINADO	5.306.946	8%	7%
32	PROMOTORA SUPERIOR SAS	0,98	83%	0,97	-90.856	34%	6%
33	ORGANIZACION ESCORCE GONZALEZ Y CIA S EN C	5,15	56%	2,05	5.265.721	2%	1%
34	DJM LUXES SAS ARQUITECTURA,	0,21	33%	5,79	-1.987.151	19%	13%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSILUMEN S.A.

PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
	INGENIERIA Y CONSULTORIA						
35	INVERSIONES OSLON S.A.S.	18,68	109%	-5,02	189.933	150%	-14%
36	SUPRA ASSETS SAS	0,68	47%	INDETERMINADO	-2.662	0%	0%
37	TOOL SYSTEM SOLUTIONS S.A.S.	5,20	46%	INDETERMINADO	3.361.271	10%	5%
38	SYNERGIA CONSULTORIA Y GESTION SAS	2,72	76%	-5,73	1.805.439	-35%	-8%
39	ANALCOR & CIA LTDA	2,11	18%	25,95	417.003	15%	13%
40	SUITCO SAS	1,68	64%	INDETERMINADO	1.297.829	-6%	-2%
41	ALIANZA TEMPORALES SAS	0,99	97%	1,77	-207.358	288%	8%
42	GENERADORA UNION SAS	3,40	10%	INDETERMINADO	1.353.793	13%	12%
43	AGROPECUARIA POSADA & CUARTAS Y CIA S.A.S	0,91	30%	374,95	-809.719	8%	6%
44	CONSULTORIA ESTRATEGICA INTEGRAL S.A.S	5,67	44%	INDETERMINADO	17.557.791	9%	5%
45	GARCIA HOYOS SUCESORES Y CIA S EN C	1,83	27%	2,83	3.485.326	6%	5%
46	GESTORES & CONSULTORES G&C LTDA EN REORGANIZACION	14,84	129%	29,90	3.392.275	-21%	6%
47	AGS COLOMBIA SAS - ASESORES GERENCIALES Y AUDITORES EN SALUD	19,38	10%	0,83	10.687.325	1%	1%
48	ATI INTERNACIONAL SAS	20,60	3%	INDETERMINADO	10.313.540	26%	25%
49	CATALEJO SAS	0,17	70%	INDETERMINADO	-1.753.425	12%	4%
50	METRO URBANA DEVELOPMENT SAS	1,18	1%	-110,50	29.403	-8%	-8%
51	HAY GROUP SAS	1,50	67%	INDETERMINADO	5.710.959	90%	30%
52	ALEMA INVERSIONES S.A.S.	1,86	5%	0,47	51.947	0%	0%
53	COMPANIA DE PROYECTOS AMBIENTALES E INGENIERIA S.A.S.	3,63	27%	3,59	3.778.682	17%	13%
54	CONSUMO CONSULTORES S.A.S	1,06	105%	-560024,00	340.058	170%	-9%
55	EGON ZEHNDER SAS	4,06	23%	20,59	9.100.992	13%	10%
56	A CINCO S.A.S	10,34	10%	1,49	2.296.310	5%	4%
57	BVQI COLOMBIA LTDA	1,66	60%	INDETERMINADO	6.904.925	79%	31%
58	INVERSIONES Y CONSULTORIAS RUEDA Y BARRERA S.A.S	8,74	8%	INDETERMINADO	1.053.543	0%	0%
59	OVAL CONSULTORIA GERENCIAL SAS	2,16	43%	30,53	4.357.403	51%	29%
60	AGROINVERSORA DIAZ MORENO S.A.S	1,62	45%	55,24	1.517.884	13%	7%
61	LLORENTE & CUENCA COLOMBIA S.A.S.	2,39	40%	8,75	11.435.049	58%	35%
62	EPOPEYA COLOMBIA SAS	1,50	65%	INDETERMINADO	230.963	65%	23%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSILENIO S.A.

PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
63	CORPORACION SOLUCIONES ENERGETICAS INTEGRALES SAS	4,59	20%	1209,19	4.662.793	14%	11%
64	INDUSTRIA CARBONIFERA DE SAMACÁ S.A.S.	1,42	63%	230,58	3.650.285	147%	54%
65	SOPORTE Y LOGISTICA SAS	0,69	102%	INDETERMINADO	-522.415	-521%	13%
66	BUSINESS MANAGEMENT & LOGISTICS LTDA	1,14	47%	1,37	103.278	6%	3%
67	GRUPO SPIRA SAS	2,99	17%	2,00	4.062.767	3%	3%
68	CREATIVA PRODUCCIONES SA	8,58	31%	-0,68	6.131.308	-3%	-2%
69	HUMAN CAPITAL OUTSOURCING S.A.S	1,12	52%	2,01	1.691.385	28%	14%
70	HELM BANCA DE INVERSION SAS	1,25	41%	INDETERMINADO	1.747.052	47%	28%
71	R Y G ASESORIAS S.A.S. BIC	2,61	48%	3526,39	6.948.339	67%	35%
72	SOLUCIONES INTEGRALES DE TRANSITO Y TRANSPORTE	2,85	26%	1,57	2.808.599	3%	2%
73	INVERSIONES ESMADU SA	1,14	29%	INDETERMINADO	44.924	-3%	-2%
74	GRUPO SAN JACINTO S.A.S	0,44	42%	INDETERMINADO	-15.956.614	-21%	-12%
75	KPMG SHARED SERVICES SAS	1,10	77%	11,67	456.973	6%	2%
76	GARCIA IGUARAN ASOCIADOS SAS	31,85	3%	1,05	17.537.962	20%	19%
77	ANGEL LUCENA E HIJOS SOCIEDAD EN COMANDITA SIMPLE	2,42	37%	12,94	2.541.709	1%	1%
78	LONG TERM INITIATIVES COLOMBIA SAS	0,62	77%	1,66	-2.379.613	19%	4%
79	IPM SAS	2,44	39%	11,21	3.260.937	20%	12%
80	QUANTUM COLOMBIA SAS	2,15	69%	1,78	17.532.536	49%	15%
81	SILK BANCA DE INVERSION SAS	0,97	62%	0,57	-131.920	0%	0%
82	ASESORIAS Y CONSULTORIAS INTEGRALES DE PROYECTOS S A S	3,10	58%	INDETERMINADO	16.492.761	1%	1%
83	ESTRUCTURAS EN FINANZAS SA	30,37	29%	INDETERMINADO	9.984.073	14%	10%
84	INVERSIONES FRS SAS	3,61	37%	INDETERMINADO	1.086.575	2%	1%
85	INVERSIONES CURECO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	55,66	14%	INDETERMINADO	2.911.708	0%	0%
86	INTRAGATE COLOMBIA SAS	1,45	24%	-14,77	142.968	-2%	-2%
87	CONSULTORES MACROFINANCIEROS ASOCIADOS SAS	7,45	10%	5,01	5.483.610	4%	4%
88	CONSULTORES INTEGRALES DE COLOMBIA SAS	29,25	105%	INDETERMINADO	2.097.963	-172%	9%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSILUMEN S.A.

PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
89	ALTRA INVERSIONES SAS	3,65	15%	-0,19	531.689	-3%	-2%
90	HSE & SO SERVICES LTDA EN HSE & SO SERVICES LTDA	2,21	53%	6,91	1.653.446	0%	0%
91	SOCIEDAD COLOMBIANA DE CONSTRUCCIONES SOCOCO LTDA	25,41	50%	INDETERMINADO	2.838.285	-21%	-11%
92	JORGE VALLEJO SAS	18,98	4%	INDETERMINADO	2.207.296	2%	2%
93	GAREVINA CAPITAL MANAGEMENT SAS	568,70	5%	9,71	6.608.007	2%	2%
94	RIETO DURA Y CIA SAS	0,76	38%	INDETERMINADO	-344.554	-3%	-2%
95	RICO GUTIERREZ Y CIA S EN C	4,08	12%	8,58	661.320	12%	11%
96	ECONOMETRIA S.A.S.	2,98	29%	82,69	5.606.943	17%	12%
97	ASTAF COLOMBIA SAS	3,55	27%	INDETERMINADO	1.854.650	17%	13%
98	DURAN VILLEGAS SAS	1382,73	1%	INDETERMINADO	23.069.385	-6%	-6%
99	FABIOLA MORERA COMUNICACIONES SAS	1,38	48%	1,78	305.907	23%	12%
100	BIP COLOMBIA SAS	2,60	53%	4,41	12.478.792	18%	9%
101	DELOITTE ASESORES Y CONSULTORES S.A.S	2,85	53%	1,27	66.081.767	7%	3%
102	KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL SAS	1,29	76%	13,02	7.319.184	80%	20%
103	RICARDO Y AYERBE CIA LIMITADA - RICAYER CIA LTA	46,82	24%	INDETERMINADO	2.734.478	9%	7%
104	GARCIA BARCO Y COMPAÑIA LTDA	3,82	6%	22,35	969.338	5%	5%
105	11ELVIRA LLOREDA DE SCHRADER Y CIA SCA41	0,76	1%	-74,27	-22.969	-5%	-5%
106	AEQUITAS SAS	6,80	3%	152,79	5.182.269	7%	6%
107	AGENCIA DE ADUANAS HUBEMAR SAS NIVEL 1	1,39	62%	6,92	10.587.955	35%	13%
108	AGENCIA DE ADUANAS ASESORIAS Y SERVICIOS ADUANEROS DE COLOMBIA S.A. NIVEL 1	1,33	69%	2,99	3.479.026	36%	11%
109	INVERSIONES COLOMBO IBERICAS SAS	1,37	54%	-2,59	9.587.252	-11%	-5%
110	CUARTAS RESTREPO SAS	1,57	23%	INDETERMINADO	930.794	2%	2%
111	GESTAR INNOVACION S.A.S	2,13	48%	1,72	9.322.136	26%	14%
112	SERVICIOS ASESORIAS E INVERSIONES SAI SAS	517,60	56%	INDETERMINADO	6.414.146	2%	1%
113	AQUILES COLOMBIA SAS	2,45	313%	INDETERMINADO	605.997	30%	-64%
114	TATA INVERSIONES S.A.S.	11,51	49%	INDETERMINADO	3.296.743	13%	7%
115	MURANO CONSULTORES SAS	9,47	7%	INDETERMINADO	2.985.232	5%	4%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSMILENIO S.A.

**PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS
ESTUDIO DE MERCADO**

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
116	SABRE COLOMBIA LTDA	1,46	63%	INDETERMINADO	5.221.291	27%	10%
117	INFOTIC S.A.	1,65	67%	62,91	29.195.019	55%	18%
118	SERVICIOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL S A S S P I S A S	1,52	89%	4,14	716.609	188%	20%
119	INTEXZONA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	2,08	25%	20,63	4.299.109	35%	27%
120	HILL WIND SUCURSAL COLOMBIA	24,33	1%	-11,13	850.225	-11%	-11%
121	SANFORD MANAGEMENT SUCURSAL COLOMBIA	2,23	37%	-14,24	2.516.070	-15%	-10%
122	COMERCIALIZADORA PALOS VERDES SAS	0,12	36%	INDETERMINADO	-1.014.777	-7%	-4%
123	ASESORIAS Y COBRANZAS EJECUTIVAS GRUPO ASECOB S.A.S.GRUPO ASECOB S.A.S.	1,52	79%	INDETERMINADO	479.073	34%	7%
124	ECCOSIS INGENIERIA SAS	2,03	58%	2,27	3.318.760	35%	15%
125	APPLUS COLOMBIA LTDA	6,31	15%	15,38	2.905.456	17%	14%
126	VISTATLANTIC SAS	867,15	50%	-49,94	16.320.901	-3%	-2%
127	COMPANÍA MERCADO DE CAPITALES S.A.S.	74115,59	17%	INDETERMINADO	1.259.948	-1%	0%
128	COINTEXCARGO LOGISTICS SERVICES SA	29,87	53%	13,47	10.425.963	20%	10%
129	PENSEMOS SOLUCIONES DE INDUSTRIA S.A.	2,59	39%	286,57	1.428.926	66%	40%
130	CIFRAS Y CONCEPTOS S.A.	1,44	61%	2,14	1.067.682	17%	7%
131	ACS ACIEL SOLUCIONES INTEGRALES SAS	3,54	32%	INDETERMINADO	8.466.016	5%	3%
132	ASESORIAS ALIMENTICIAS LOS ROBLES SA	0,87	112%	INDETERMINADO	-983.532	3%	0%
133	SEVILLA SAS	0,78	20%	43,72	-181.291	2%	1%
134	ASVQ SAS BIC	22,55	4%	14,96	1.459.452	13%	12%
135	GRUPO IS COLOMBIA SAS	17,91	5%	12,46	7.996.368	2%	2%
136	MEJIA GESTION EMPRESARIAL SAS	2,17	29%	0,60	543.310	2%	2%
137	EVOLUTION SERVICES & CONSULTING SAS	2,95	59%	2,23	1.601.594	15%	6%
138	ZONA FRANCA DE TOCANCIPA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	2,64	51%	1,92	17.117.631	19%	9%
139	G J INVERSIONES SAS	0,40	91%	INDETERMINADO	-4.272.745	6%	1%
140	PROCESOS EXPRESS ASESORES CONSULTORES SAS	70,69	1%	INDETERMINADO	9.245.763	-42%	-41%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSMILENIO S.A.

PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
141	MONICA COLOMBIA SAS	2,68	19%	-9,45	10.558.077	-2%	-2%
142	GOVERNANCE CONSULTANTS S.A.	16,01	5%	11,05	3.613.121	13%	12%
143	FORTNA COLOMBIA SAS	75,75	1%	-61,38	7.578.609	-2%	-2%
144	ALFOZ SAS	6,10	24%	-9,64	2.779.234	-1%	0%
145	MM RESTREPO & CIA S.A.S	54,67	1%	18,43	1.525.520	4%	4%
146	C.L. TOBON & CIA SAS	26,66	1%	INDETERMINADO	947.022	6%	6%
147	BRUSPOL & CIA SAS	3,55	13%	INDETERMINADO	4.496.054	5%	5%
148	COSTA RESTREPO HERMANOS SAS	20,08	5%	INDETERMINADO	20.333.518	17%	16%
149	DALACARA SAS	67,76	0%	728,16	2.073.632	42%	41%
150	SISTEMAS INTERACTIVOS DE CONSULTORIA S.A SUCURSAL COLOMBIA	2,49	40%	-6,61	1.651.104	-60%	-36%
151	EMTRA - SERVICIOS ESPECIALIZADO DE TRANSITO Y TRANSPORTE S EN C	1,76	48%	32,07	5.180.859	118%	62%
152	AIRAVATA SA	5,07	47%	INDETERMINADO	29.981.140	-2%	-1%
153	ZONA FRANCA DE IBAGUE SAS	0,01	59%	-3,72	-13.857.588	-3%	-1%
154	VALCREDIT SAS	1,21	80%	2,93	1.116.557	56%	11%
155	BEJILI S.A.S.	16,52	1%	8,10	2.196.921	4%	4%
156	SCAI CONSULTORES S.A.S.	74,19	59%	2,20	4.696.120	13%	5%
157	REALTIX SAS	1,30	58%	1,42	2.043.796	21%	9%
158	MET REAL ESTATE SAS	2,83	35%	INDETERMINADO	11.434.960	31%	20%
159	GRUPO E3 SAS	4,02	25%	0,96	3.786.207	16%	12%
160	COMPASS BRANDING SAS	1,26	73%	2,40	593.639	103%	27%
161	PRESTIGIO FORMACION EJECUTIVA SAS	0,95	67%	2,77	-255.756	19%	6%
162	RACIONALIZAR SAS	6,54	25%	INDETERMINADO	2.281.920	11%	8%
163	VALORAR FUTURO SA	3,70	150%	-13,30	2.913.636	38%	-19%
164	FRACTALIA COLOMBIA SAS	1,08	159%	-2,05	1.738.665	5%	-3%
165	CIBERGESTION COLOMBIA SAS	5,85	112%	-0,03	24.680.105	4%	0%
166	GREEN HOLDINGS SAS	1,72	4%	INDETERMINADO	317.169	3%	2%
167	PANTERA MAKERS SAS	7,61	53%	0,62	1.875.953	10%	5%
168	DELTA LIGHT COLOMBIA SAS	0,46	136%	3,42	-262.515	-41%	15%
169	GESTION RENOVADORA SAS	1,18	82%	5,70	736.021	174%	32%
170	SOLID INVESTMENT SAS	46,76	12%	85,23	7.567.972	9%	8%
171	GENERA CAPITAL SAS	0,98	56%	1,31	-93.677	20%	9%
172	JSA S.A.S.	73,21	38%	2,41	6.228.062	9%	5%
173	OTHEL SAS	6,25	11%	INDETERMINADO	15.795.448	-6%	-5%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSILUMEN S.A.

**PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS
ESTUDIO DE MERCADO**

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
174	INVERSIONES EYSAENCA COLOMBIA SAS	25,72	23%	INDETERMINADO	11.663.915	15%	11%
175	TIMBIQUI SAS	2,13	11%	6,37	112.889	11%	10%
176	COINCARIBE S.A.S.	5,36	11%	INDETERMINADO	4.117.963	8%	7%
177	CONSULTORIA Y CONTROL SAS	33,68	3%	89,06	5.996.337	15%	14%
178	5T SAS BIC	3,45	28%	2,22	988.618	11%	8%
179	ADMINISTRACION Y NEGOCIOS NUTIBARA S.A.S.	0,44	89%	4,30	-1.544.296	39%	4%
180	EAM CONSULTORIA Y SERVICIOS SAS	2,89	34%	5,24	3.830.209	12%	8%
181	MAYABEL SAS	147,90	17%	INDETERMINADO	6.627.238	24%	20%
182	LENOR COLOMBIA SAS	2,53	61%	3,78	2.720.051	84%	33%
183	SUGO SAS	1,04	96%	INDETERMINADO	504.306	27%	1%
184	DEL PLATA S.A.S.	4,75	11%	192,21	2.029.234	11%	10%
185	VFS COLOMBIA S.A.S.	4,77	17%	-658,31	4.328.617	-17%	-14%
186	UNIDAD OPERADORA DE FRANQUICIAS OMB S.A.S.	0,78	71%	0,56	-335.079	24%	7%
187	GARCHOS SAS	0,65	41%	-289,19	-338.055	-2%	-1%
188	INVERSIONES MONTELIMAR SAS	22,31	11%	INDETERMINADO	3.741.003	1%	0%
189	GESTISOL S.A.S.	0,56	66%	INDETERMINADO	-752.247	-19%	-6%
190	AVANZ CONSULTORES SAS	1,66	54%	-4,99	345.234	-22%	-10%
191	ESTRATEGIA ANDINA SAS	4,23	9%	88,15	2.581.932	9%	8%
192	INVERSIONES HOYOS & GARCIA S.A.S.	1,00	37%	INDETERMINADO	-1.988	6%	3%
193	PEOPLE GROWTH SAS	3,22	31%	44,11	1.042.480	17%	12%
194	DARAXA S.A.S.	7,31	11%	389,60	1.233.621	3%	3%
195	CAMBRIDGE LLC SUCURSAL COLOMBIA	3,94	23%	15,87	4.376.589	15%	12%
196	VEOLIA CONSULTING COLOMBIA SAS ESP	4,12	16%	55,96	19.616.396	14%	12%
197	SOLUCIONES INTEGRALES SOLU AS S.A.S	3,14	30%	488,19	4.760.594	70%	49%
198	COMPañIA INTERAMERICANA DE FIANZAS S.A.S	1,03	94%	4,15	6.923.366	15%	1%
199	MINERA SUDAMERICANA S.A.S.	2,63	105%	1,87	899.400	-70%	4%
200	ZEBRA TECHNOLOGIES COLOMBIA S.A.S.	1,64	50%	INDETERMINADO	9.111.710	34%	17%
201	ALLIANCE SAS BIC	2,29	61%	2,43	1.765.339	28%	11%
202	DESARROLLO INNOVACION Y SOSTENIBILIDAD S A S	1,01	99%	0,47	10.799	1901%	23%
203	TORHER & CIA S C A	0,35	97%	63,44	-4.012.616	10%	0%
204	COMO ME PENSIONO SAS	1,31	59%	5,05	296.019	67%	27%
205	BQA CONSULTORIAS SAS	10,06	10%	51,40	5.575.247	18%	16%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSIMILENIO S.A.

PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
206	CEIBA CAPITAL SAS	1,47	18%	7,33	155.790	5%	4%
207	SAP CORPORATION SAS	1,42	56%	1,70	1.958.221	13%	6%
208	PROYECTAMOS COLOMBIA SAS	5,79	15%	6,48	13.775.018	2%	2%
209	SOCIA BPO	2,01	47%	1,22	620.531	10%	5%
210	VIASTARA SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	1,26	82%	1,97	2.056.480	5%	1%
211	MESCOPE S.A.S	7,98	9%	63,23	9.352.086	24%	22%
212	BASTIA SAS	3,70	17%	-0,01	12.464.752	0%	0%
213	BABEL GROUP SAS	1,83	50%	10,08	2.033.521	64%	32%
214	FINANSTRAT SAS	9,39	5%	INDETERMINADO	31.691.990	-1%	-1%
215	TRIBECA MANAGEMENT COMPANY SAS	0,08	39%	INDETERMINADO	-964.735	-22%	-13%
216	ALANITA SAS	62,08	8%	INDETERMINADO	6.623.535	-22%	-20%
217	URGLOBAL COLOMBIA SAS	1,63	76%	16,38	966.453	149%	35%
218	ANDES HORIZON CAPITAL SAS	3,29	29%	1,29	4.357.298	65%	47%
219	10X THINKING S.A.S	3,05	31%	INDETERMINADO	1.101.152	39%	27%
220	GRUPO PEOPLEBPO SAS EN REORGANIZACION	1,52	66%	1,02	1.761.054	5%	2%
221	GMTC FINANCIAL CONSULTING SAS	1,00	123%	INDETERMINADO	-32.774	-9%	2%
222	AT KEARNEY SAS	1,35	74%	2,08	3.868.891	23%	6%
223	GRUPO LOGICA SAS	0,75	35%	4,74	-472.465	5%	3%
224	GRUPO ESPECIALIZADO DE ASISTENCIA DE COLOMBIA SAS	3,73	142%	1,24	1.426.108	-38%	16%
225	VEGARIA VEGALARA S. EN C.	5,10	5%	44,89	4.628.073	3%	3%
226	SERRANO BLANCO SAS	1,61	52%	INDETERMINADO	12.561.792	56%	27%
227	MIACOM S.A.S.	0,92	65%	INDETERMINADO	-2.921.558	5%	2%
228	GRUPO EMPRESARIAL DE BIENES Y SERVICIOS PROFESIONALES S A S	341,59	0%	INDETERMINADO	4.848.937	-1%	-1%
229	TECNIESTRATEGIA SAS BIC	15,08	13%	INDETERMINADO	6.041.101	14%	12%
230	LANDSCAPE GESTORES PROFESIONALES SAS	21,52	27%	INDETERMINADO	306.565	0%	0%
231	GRUPO DE LOS SEIS SAS	1,00	96%	3,29	20.986	136%	5%
232	INVERDAES SAS	25,87	0%	-8,84	115.498	0%	0%
233	LINKVEST CAPITAL SAS	3,22	78%	-49898,19	760.768	-441%	-99%
234	GUIDEPOST SOLUTIONS S A S.	1,54	63%	312,17	1.876.526	147%	55%
235	INVERSIONES CAMIANA S.A.S.	0,60	47%	-1,24	-1.485.911	-12%	-6%
236	INVERSIONES ENTRE RIOS SAS	55,56	19%	INDETERMINADO	17.834.616	2%	1%
237	HILTON WORLDWIDE MANAGE BRANCHCO LIMITED	1,62	33%	5,14	4.002.201	26%	18%
238	PATRIA INVESTMENTS COLOMBIA S.A.S.	1,70	44%	84,81	4.134.800	23%	13%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
MOVILIDAD
TRANSILUMINO S.A.

PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO

CÓDIGO: R-DA-101

FECHA: enero de 2019

No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
239	SERFINAD S.A.S	2,85	89%	-30,98	7.170.008	-60%	-7%
240	SOLUCIONES EMPRESARIALES 360 GRADOS S.A.S	0,82	99%	0,50	-3.618.115	50%	1%
241	TRUPILLO DE LA SABANA SAS	48,78	13%	-2,66	2.169.566	-8%	-7%
242	SAN DIMAS SAS	4,13	25%	3,42	3.083.922	15%	11%
243	REVERSE LOGISTICS GROUP COLOMBIA SAS	2,10	104%	-0,08	891.240	26%	-1%
244	SUMATORIA GESTION DE ACTIVOS SAS	3,85	55%	INDETERMINADO	10.654.350	30%	13%
245	AMOUDI SAS	20,88	21%	INDETERMINADO	5.073.517	1%	0%
246	LINKCOLOMBIA INVESTMETS SAS	124,83	112%	INDETERMINADO	31.543.900	-176%	20%
247	TAONGA SAS	0,01	1%	227684,28	-218.316	15%	15%
248	AMARTHYA SAS	1,48	68%	INDETERMINADO	9.290.495	554%	180%
249	LAYNA SAS	1,46	68%	INDETERMINADO	7.355.655	531%	168%
250	ZUMA INVERSIONES DE COLOMBIA S.A.S	1,56	10%	INDETERMINADO	1.250.195	-3%	-3%
251	HEON MEDICAL SOLUTIONS S.A.S.	0,49	176%	-165,18	-827.970	77%	-59%
252	ENERGIA Y COMBUSTIBLES SAS	1,54	99%	-3,17	2.806.928	-331%	-2%
253	INVERSIONES NT3 SAS	0,12	94%	3,81	-711.387	0%	0%
254	ABT COLOMBIA SAS	36,84	3%	INDETERMINADO	1.621.375	4%	4%
255	GLOBALIZATION PARTNERS COLOMBIA SAS	1,34	74%	INDETERMINADO	3.877.174	90%	24%
256	AMARIS CONSULTING SAS	4,74	95%	2,44	31.293.010	124%	7%
257	PAYNEXT S.A.S.	0,56	78%	0,74	-1.561.913	57%	12%
258	CHALUMA SAS	187,71	1%	INDETERMINADO	8.693.512	25%	25%
259	OMNIVIDA S.A.S	4,06	74%	2,26	2.587.396	126%	32%
260	GRUPO PLT SAS	7,92	13%	INDETERMINADO	917.733	-295%	-258%
261	VICMAN SERVICES SAS	2,17	51%	3,02	31.206.212	21%	10%
262	FARALLONES DEL OCCIDENTE SAS	0,21	9%	52,92	-4.384.259	12%	11%
263	MULTISERVICIOS CLTIENE SAS	2,74	37%	INDETERMINADO	1.777.350	35%	22%
264	BACSO SAS	1,00	100%	2,80	26.968	145%	1%
265	INVERZAR COLOMBIA S.A.S	1,10	99%	INDETERMINADO	6.790	50%	0%
266	LEKTEC S.A.S. BIC	5,57	32%	INDETERMINADO	12.304.501	32%	22%
267	JOLO OVERSEAS SAS	108,76	0%	-8,34	6.487.300	0%	0%
268	DSS SUSTAINABLE SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S	1,70	55%	16,23	4.114.834	75%	33%
269	FAPADASA SAS	0,52	1%	INDETERMINADO	-8.382	-77%	-76%
270	UVRP S.A.S.	1,26	71%	INDETERMINADO	182.677	-216%	-64%
271	SCAIN CONSULTORIA SAS BIC	78,12	1%	INDETERMINADO	4.827.644	5%	5%
272	GAVIA INV S.A.S.	1,37	22%	INDETERMINADO	645.613	-59%	-45%
273	VELOCITY GLOBAL COLOMBIA SAS	1,20	84%	INDETERMINADO	1.320.824	80%	13%
274	GLOBAL HERITAGE SAS	6,28	43%	-0,07	7.647.133	-2%	-1%
275	RUM-GO SAS	65,66	1%	719,55	3.523.684	24%	24%
276	EDUCACIÓN INTERNACIONAL INTEGRAL SAS	2816,80	0%	271,24	16.593.501	186%	186%

		PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO					
		CÓDIGO: R-DA-101			FECHA: enero de 2019		
No.	RAZÓN SOCIAL	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (veces)	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN DE COBERTURA INTERESES (veces)	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
277	TREINTA TECNOLOGIA SAS	12,94	8%	-44,83	15.055.726	-263%	-242%
278	ESI CONSULTING SAS BIC	3,65	27%	INDETERMINADO	3.816.057	9%	6%
279	DVP SOLAR COLOMBIA S.A.S.	4,93	75%	INDETERMINADO	820.875	-512%	-126%
280	SCAIPROYEKTA SAS BIC	7,71	13%	INDETERMINADO	8.638.468	60%	52%
281	CONSULTORA CAPITAL S.A.S.- BIC	2,96	32%	115,69	8.142.188	32%	22%
282	ANALYTICA MSE BIC SAS	3,39	15%	INDETERMINADO	1.796.184	0%	0%
283	EMPREGER S.A.S BIC SOCIEDAD DE BENEFICIO DE INTERES COLECTIVO - BIC	6,91	14%	-291,67	2.782.396	-19%	-16%
284	INVERSORA PARAISO ORION SAS	0,65	41%	INDETERMINADO	-15.185.246	0%	0%
Mediana		2,85	38,97%	2,8	2.452.804	10%	5%
Percentil 35		1,66	N/A	1,49	1.087.011	3%	2%
Percentil 65		N/A	53,26%	N/A	N/A	N/A	N/A
Promedio		298,25	44,92%	-2169,7	7.167.075	21%	6%

Fuente: Información financiera tomada del *Sistema de Información y Riesgo Empresarial (SIREM)*, disponible en internet:
Fecha de consulta: 14 de agosto de 2026
Elaboración Propia.

Procedimiento estadístico de análisis de los datos:

1. Se calculó el valor de la mediana, ya que este se refiere al conjunto de datos que se encuentran por encima y por debajo del 50%, es decir esta nos indica el valor para el cual el 50% de las empresas cumplen con el indicador.
2. Se calcula el percentil 35, para identificar el valor donde el 65% de las empresas cumplen con el indicador, así pues, mediante el Percentil referido se calcularon las ratios de índice de liquidez, razón de cobertura del interés, capital de trabajo, rentabilidad del activo y rentabilidad del patrimonio al ser la razón de análisis de “valores menores o iguales”.
3. Se calcula el percentil 65 para medir el nivel de endeudamiento, tomando en cuenta que este mide los valores menores o iguales.
4. Se calcula el promedio.
5. Se realiza el análisis de que porcentaje de empresas cumplen con todos los indicadores utilizando la función SI de Excel ya que esta permite realizar comparaciones lógicas entre un valor y un resultado que se espera, esta operación se realiza para cada uno de los indicadores de las empresas frente a los indicadores establecidos mediante el

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

uso de las medidas de posicionamiento antes descritas, posteriormente se condiciona la prueba lógica a las empresas que cumplen con la prueba lógica de cada indicador, esto nos permitirá saber que empresas cumplen con el total de indicadores, posteriormente se establece el porcentaje real de empresas de la muestra que cumplen con todo los indicadores utilizando un contador de Excel, el cual nos da el número de empresas y este número lo dividimos entre el total de empresas de la muestra arrojando el porcentaje esperado.

Del análisis anterior se puede identificar que:

Análisis de la mediana:

- El 50% de las empresas analizadas cuentan con un índice de liquidez mayor o igual a 2,85 veces.
- El 50% de las empresas analizadas cuentan con un endeudamiento menor o igual a 38,97%.
- El 50% de las empresas tienen una razón de cobertura del interés mayor o igual a 2,8 veces o tienen un valor Indeterminado, es decir, los gastos financieros son cero.
- El 50% de las empresas tienen un capital de trabajo mayor o igual a \$ 2.452.804.000
- El 50% de las empresas analizadas tienen un índice de rentabilidad del patrimonio mayor o igual al 10%.
- El 50% de las empresas analizadas tienen un índice de rentabilidad del activo mayor o igual al 5%.

Análisis de los percentiles:

- El 65% de las empresas analizadas cuentan con un índice de liquidez mayor o igual a 1,66 vez.
- El 65% de las empresas analizadas cuentan con un endeudamiento menor o igual a 53,26%.
- El 65% de las empresas tienen una razón de cobertura del interés mayor o igual a - 1,49 veces o tienen un valor Indeterminado, es decir, los gastos financieros son cero.
- El 65% de las empresas tienen un capital de trabajo mayor o igual a \$ 1.087.011.000
- El 65% de las empresas analizadas tienen un índice de rentabilidad del patrimonio mayor o igual al 3%.
- El 65% de las empresas analizadas tienen un índice de rentabilidad del activo mayor o igual al 2%.

Análisis del promedio.

- Frente al análisis del promedio se podría concluir que los datos no son explicativos por la amplia dispersión de estos.

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019

- Finalmente, de conformidad a lo consagrado en el numeral primero de Artículo 5 de la Ley 1150 de 2007, la Entidad procede a analizar los distintos resultados los cuales a consideración de la Entidad deberán ser los más adecuados a esta y a los fines que ella busca, de igual forma estos guardarán proporcionalidad y coherencia con la naturaleza del contrato, en salvaguarda de los principios fundamentales de la contratación estatal.

4. ESTUDIO DE LA DEMANDA

Para el análisis de la demanda, de acuerdo con la necesidad de la Entidad, se tienen en cuenta los contratos celebrados anteriormente y las cotizaciones recibidas. La adquisición de este servicio de Consultoría se hará por el valor estimado.

4.1 Forma de adquirir el bien o servicio en el pasado

Durante los últimos 7 años, la Entidad han realizado tres (3) procesos de selección para adquirir el servicio de Consultoría para revisión de tarifas. A continuación, se resumen los procesos de selección y los contratos resultantes de los mismos:

Proceso	Concurso De Méritos Abierto (Pts) N° 07 de 2016
Modalidad/selección	Concurso de Méritos
Contrato	CTO363-16
Empresa	PROFIT BANCA DE INVERSIÓN S.A.S.
OBJETO	Determinar la tarifa de remuneración por vehículo, la tarifa de remuneración por kilómetro y sus respectivas canastas de costos, de acuerdo a lo estipulado en los contratos de concesión, que aplican a partir del cuarto año de concesión. Revisar la tarifa de remuneración por vehículo, la tarifa de remuneración por kilómetro y sus respectivas canastas de costos, de la flota troncal y zonal, que actualmente se remuneran a los concesionarios, con el fin de determinar si ha lugar a un ajuste de dichas tarifas.
Valor del contrato	\$443.999.100.00

Proceso	TMSA-CM-01 de 2020
Modalidad/selección	Concurso de Méritos
Contrato	CTO574-20
Empresa	UT DELOITTE - TRANSCONSULT.
OBJETO	Contratar la prestación de servicios de consultoría para el adelanto del estudio de revisión de coeficientes de remuneración de vehículo y de kilómetro y la respectiva ponderación de la fórmula de ajuste por canasta de costos, de los componentes troncal y no troncal, establecidos en el parágrafo 1°, de la cláusula 64 de los contratos de concesión de Fase III, de la licitación pública 004-2009
Valor del contrato	\$790.384.508.00

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019
Proceso	Concurso De Méritos N° 06 de 2023	
Modalidad/selección	Concurso de Méritos	
Contrato	CTO 2781 -23	
Empresa	CONSORCIO TRANSCONSULT IKON CANASTA DE COSTOS 2023	
OBJETO	SEC67 Contratar la prestación de servicios de consultoría para el desarrollo del estudio de revisión de ponderadores de tarifas de Vehículo y Kilómetro, de acuerdo con lo establecido en los contratos de concesión de fase V.	
Valor del contrato	\$560.072.642.00	
Proceso	Concurso De Méritos N° 01 de 2024	
Modalidad/selección	Concurso de Méritos	
Contrato	CTO 157-24	
Empresa	CONSORCIO TRANSCONSULT IKON CANASTA DE COSTOS 2024	
OBJETO	SEC46 Contratar la prestación de servicios de consultoría para el desarrollo del estudio de revisión de los coeficientes de remuneración de vehículo y de kilómetro, y la respectiva ponderación de la fórmula de ajuste por canasta de costos de los componentes troncal y zonal, establecidos en el parágrafo primero de la cláusula 64 de los contratos de concesión derivados de la licitación pública de transmilenio s.a. no. 004 de 2009.	
Valor del contrato	\$1.113.109.298	

4.2 Forma de adquirir el bien o servicio por otras empresas

Se realizó la búsqueda en la página del SECOP no encontrando procesos iguales que se asemejen a lo que se pretende contratar, toda vez que la Consultoría que se requiere es única y específica.

Sin perjuicio de lo anterior, consultó en SECOP II los procesos de Consultoría similares, como el que se relaciona a continuación, adelantado por TRANSMILENIO S.A., que si bien no es comparable con respecto al propósito y alcance con respecto al proceso que nos ocupa, corresponde al mismo servicio y a la misma tipología contractual establecida:

Proceso	Concurso De Méritos Abierto (Pts) N° 09 De 2018
Modalidad/selección	Concurso de Méritos
Contrato	CTO756-18
Empresa	PROFIT BANCA DE INVERSION S.A.S.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. MOVILIDAD TRANSMILENIO S.A.	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019
Objeto	Contratar una consultoría con el fin de realizar investigaciones de mercado sobre el valor de la inversión, vida útil y costos de operación y mantenimiento asociados a los equipos del Sistema Integrado de Recaudo, Control e Información y Servicio al Usuario (SIRCI) desplegados en estaciones, portales, vehículos, centros de control, data center y demás componentes del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) de Bogotá, D.C. Así mismo, con el fin de revisar los costos y tarifas de remuneración del concesionario del SIRCI.	
Valor del contrato	\$691.781.907	

5. INDICADORES HABILITANTES DE CAPACIDAD FINANCIERA Y CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

Con base en los análisis expuestos anteriormente, se establecen los indicadores de capacidad financiera y capacidad organizacional mínimos a ser acreditados por los proponentes, de acuerdo con lo establecido en el numeral 3 del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015.

La Entidad evaluará los requisitos habilitantes de capacidad financiera y organizacional teniendo en cuenta la información que conste en el Registro Único de Proponentes, para ello, se evaluarán los indicadores, con corte a 31 de diciembre de 2025:

Indicadores de capacidad financiera

INDICADOR	FORMULA	MARGEN SOLICITADO
Liquidez	Activo corriente sobre pasivo corriente	Mayor o igual a 1,66 veces
Nivel de endeudamiento	Pasivo total sobre activo total	Menor o igual al 53,26%
Razón de Cobertura de intereses.	Utilidad operacional dividida por los gastos de intereses	Mayor o Igual a 1,49 veces
Capital de Trabajo	Activo Corriente – Pasivo Corriente	Mayor o igual al 100% del presupuesto oficial

☐ Indicadores de capacidad organizacional

El proponente deberá acreditar una capacidad organizacional con el cumplimiento de los siguientes indicadores, los cuales miden el rendimiento de las inversiones y la eficiencia en el uso de activos del interesado, acorde al numeral 4 del artículo 2.2.1.1.1.5.3 del Decreto 1082 de 2015:

INDICADOR	FORMULA	MARGEN SOLICITADO
Rentabilidad del Patrimonio (RP)	Utilidad Operacional / Patrimonio	Mayor o igual a 3%
Rentabilidad del Activo	Utilidad Operacional / Activo	Mayor o igual a 2%

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019
(RA)	Activo Total	

6. ANÁLISIS DE COSTOS Y/O PRECIOS PROMEDIO DE SECTOR

Con el fin de determinar los precios promedio del mercado para el servicio de Consultoría requerido por la Entidad, se identificaron 14 posibles proveedores relacionados en el numeral 3 de este documento, a los cuales se les envió solicitud de cotización y anexo Técnico mediante correo electrónico.

La solicitud de cotización se estructuró con el fin de obtener los precios teniendo en cuenta el alcance, las obligaciones y los roles del equipo de trabajo requerido y se remitió a los posibles proveedores antes mencionados:

Nº	Empres a	No participó en el análisis del sector	Manifestó Interés	Remitió Cotizació n
1	CAL Y MAYOR	X		
2	ECONOMICA CONSULTORES			X
3	GSD PLUS S.A.S.	X		
4	BONUS BANCA DE INVERSIÓN	X		
5	VALORA CONSULTORIA S.A.S.			X
6	DELOITTE & TOUCHS			X
7	TRANSCONSULT			X
8	PROFIT BANCA DE INVERSIÓN	X		X
9	SIGMA GESTION DE PROYECTOS	X		
10	MOVILIDAD SOSTENIBLE LTDA	X		
11	MOBILÉ CONSULTORIA EN MOVILIDAD SAS	X		
12	INVERSIONES JARA	X		
13	STIFTUNG BASE	X		
14	SOLFIN	X		
15	BDO COLOMBIA S.A.S.	X		

De acuerdo con las cotizaciones recibidas se estimó el Presupuesto del proceso, aplicando Media aritmética:

EMPRESA	COSTO TOTAL
ECONOMICA CONSULTORES	\$ 499.562.000
VALORA CONSULTORIA S.A.S.	\$ 690.795.000
DELOITTE & TOUCHS	\$ 622.132.000
TRANSCONSULT	\$ 602.629.255
PROFIT BANCA DE INVERSIÓN	\$ 712.453.000
MEDIA ARMONICA	\$ 615.000.000

Dado lo anterior, el presupuesto oficial se estima en SEISCIENTOS QUINCE MILLONES DE PESOS M.C. incluido IVA, impuestos de ley y demás costos directos e indirectos, distribuidos así:

	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ESTUDIO DE MERCADO	
	CÓDIGO: R-DA-101	FECHA: enero de 2019
BIENES O SERVICIOS		PRESUPUESTO IVA INCLUIDO (19%)
TOTAL, BIENES Y SERVICIOS IVA INCLUIDO		\$ 615.000.000

7. ANEXOS

- Anexo 1. Catorce (15) Solicitudes de cotización
 Anexo 2. Cuatro (5) Cotizaciones recibidas

9. Área responsable de la adquisición
Aprobó: Subgerente Económica Nombre: LEILA MILENA DURAN Dependencia: Subgerencia Económica Elaboró: Rodrigo Ramos-Prof. Espec./Diego Villanueva-Prof. Univ./Cindy Juliana Vera-Contratista Revisó: Miguel Duque-Contratista Dirección de Contratación.
Fecha de elaboración del estudio: 27-agosto-26