Universidad de Ibagué
Comprometidos con el desarrollo regional
Vigilada Mineducación

Acreditación de Alta Calidad ★★ UNIBAGUÉ

Ibagué, 22 de septiembre de 2026

Doctora
VILMA YANETH RIVERA MARROQUÍN
Secretaria de las TIC
Alcaldía de Ibagué
Ciudad

Asunto: Propuesta técnica y económica para la formulación de la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) para el municipio de Ibagué

Respetada Doctora Vilma, reciba un cordial saludo:

La Universidad de Ibagué a través de su Centro de Pensamiento Eduardo Aldana Valdés y la Dirección de Proyección Social presenta su propuesta técnica y económica para formular la "Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación para el municipio de Ibagué". Este proyecto tiene como objetivo establecer un marco estratégico y jurídico que dinamice el ecosistema de innovación local. Ante la necesidad de cerrar brechas territoriales y fortalecer la competitividad frente a los retos de la transformación digital, esta iniciativa dota al municipio de herramientas eficaces para impulsar un desarrollo sostenible basado en el conocimiento.

La alianza propuesta garantiza excelencia académica y compromiso territorial, transformando desafíos complejos en soluciones de alto impacto que mejoran la calidad de vida ciudadana. Nuestra propuesta de valor combina rigor investigativo con capacidad de gestión gubernamental para asegurar una política viable y transformadora. Quedamos a su disposición para agendar una reunión técnica donde revisaremos el alcance completo del documento, reafirmando nuestra convicción de consolidar juntos este activo público estratégico para el futuro de Ibagué.

Atentamente,

CARLOS SALAZAR
Director
Dirección de Proyección Social

Propuesta para la Formulación de la Política Pública de Ciencia, Tecnología, Innovación y TIC para el municipio de Ibagué del Municipio de Ibagué

Contexto

La formulación de la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) para el municipio de Ibagué constituye el pilar estratégico para catapultar la competitividad de Ibagué hacia estándares de vanguardia global. Este instrumento propositivo representa la hoja de ruta visionaria que permitirá al municipio dinamizar su desarrollo económico y social, lo cual facilita una transición decidida hacia una sociedad basada en el conocimiento. Al integrar la creatividad y el talento local como motores de productividad, esta política busca cerrar brechas históricas y posicionar a la ciudad como un referente regional de progreso tecnológico. Se trata de un compromiso audaz para transformar el tejido productivo, que fomenta la inversión en investigación aplicada y el emprendimiento de base tecnológica. Con esta visión, Ibagué atiende las demandas del presente y diseña un futuro próspero donde la innovación sea el eje transversal que mejore sustancialmente la calidad de vida y la identidad competitiva de todos sus habitantes.

El éxito de este proyecto radica en la poderosa sinergia establecida entre la Universidad de Ibagué y la Alcaldía Municipal, la cual opera bajo el modelo de la Cuádruple Hélice para garantizar resultados de alto impacto. Este enfoque colaborativo y propositivo permite fusionar el rigor investigativo de la academia con la capacidad de gestión gubernamental, e involucra activamente a la empresa y la sociedad civil en la co-creación de soluciones territoriales. La participación del Centro de Pensamiento Eduardo Aldana Valdés aporta una perspectiva sistémica que asegura la construcción de un sistema de gobernanza robusto, sostenible y legítimo, capaz de trascender periodos administrativos y consolidar la innovación como un activo público compartido. Esta alianza estratégica fortalece las capacidades institucionales para captar recursos y ejecutar planes de acción financieramente viables. Al trabajar de manera articulada, transformamos la visión de ciudad en una herramienta de gestión efectiva que proyecta a Ibagué como un ecosistema de innovación resiliente, inclusivo y plenamente integrado a las dinámicas de desarrollo tecnológico internacional.

Carrera 22 Calle 67, barrio Ambalá. Apartado 487 - Nit. 890.704.382-1
Tel.: (57) + 608 2795225 - www.unibague.edu.co
Ibagué - Tolima, Colombia

Justificación

La presente propuesta constituye la arquitectura estratégica fundamental para consolidar el marco de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) en Ibagué y actúa como un imperativo ante los retos del escenario global de transformación digital. Su pertinencia radica en la necesidad crítica de ajustar la actuación municipal a los lineamientos nacionales establecidos por el DNP y MinCiencias, lo que asegura una armonización efectiva con documentos CONPES clave como el 4069. Este instrumento otorga al municipio la estructura formal y normativa requerida para acceder a los recursos del Sistema General de Regalías (SGR), lo que potencia la capacidad de ejecutar proyectos de alto impacto. Al articularse con las políticas vigentes, esta propuesta garantiza la coherencia legal y posiciona a la CTeI como un activo público fundamental, estableciendo las bases para que Ibagué avance hacia una economía competitiva, bien estructurada y alineada con los estándares de desarrollo nacional.

Paralelamente, este proyecto permite conectar el talento local con las demandas de la industria 4.0 y facilita la reducción de brechas de desigualdad mediante estrategias de innovación abierta y desarrollo colaborativo. Al integrar esta política con el Plan de Desarrollo Municipal, aseguramos la viabilidad financiera del proceso y la implementación de un sistema de seguimiento efectivo que mide resultados concretos. Este enfoque promueve una transformación donde la tecnología y el conocimiento científico se traducen en soluciones prácticas para la ciudadanía y fomentan un entorno de emprendimiento dinámico. En última instancia, buscamos que Ibagué priorice la CTeI como el motor central de su progreso, para lograr un desarrollo territorial resiliente, inclusivo y orientado al futuro, donde la sofisticación de las capacidades humanas sea la principal ventaja comparativa para mejorar sustancialmente la calidad de vida de todos los habitantes del municipio.

Alcance

La propuesta contempla una intervención integral estructurada bajo cinco etapas de acción técnico-operativas, diseñadas para garantizar la calidad y sostenibilidad de la política pública así:

- **ETAPA 1: CARACTERIZACIÓN Y RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN (FUENTES SECUNDARIAS Y PRIMARIAS)**

El levantamiento de información y diagnóstico se enfocará en la identificación profunda de brechas y potencialidades del ecosistema mediante una rigurosa triangulación de fuentes primarias y secundarias.

- **ETAPA 2: FORMULACIÓN TÉCNICA DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE CTeI**

La formulación técnica y jurídica consolidará un documento normativo robusto, alineado con los lineamientos nacionales y locales vigentes.

- **ETAPA 3: VALIDACIÓN Y PARTICIPACIÓN (SOCIALIZACIÓN)**

Socialización y validación de la política ante la Secretaría de las TIC.

- **ETAPA 4: PLAN DE ACCIÓN, FINANCIAMIENTO Y SEGUIMIENTO**

La etapa de financiamiento y seguimiento definirá un plan de acción concreto y el diseño de un sistema de monitoreo (SIG) que permita medir el impacto a largo plazo.

- **ETAPA 5: ELABORACIÓN DEL PROYECTO DE ACUERDO MUNICIPAL PARA LA ADOPCIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE CTeI**

Elaboración del Proyecto de Acuerdo Municipal para la adopción formal de la Política Pública de CTeI

Todo este esfuerzo garantiza que la política pública sea una herramienta de gestión efectiva, legítima y financieramente viable para Ibagué.

Objetivos

General

Formular la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) para el municipio de Ibagué, estableciendo un marco estratégico, técnico y jurídico que dinamice el ecosistema de innovación local y garantice su viabilidad financiera e institucional.

Específicos

1. Realizar un diagnóstico integral del ecosistema de CTeI mediante la aplicación de instrumentos metodológicos de recolección primaria y el análisis de información secundaria, asegurando la representatividad y relevancia de la información.

2. Formular la Política Pública de CTeI, garantizando la coherencia normativa con los lineamientos nacionales (CONPES) y la alineación con el Plan de Desarrollo Municipal.

3. Socializar el contenido de la política pública a través de un proceso participativo con actores clave del ecosistema, mediante un espacio de validación y talleres de retroalimentación que aseguren su adopción territorial, finalizando con la socialización y entrega formal de la propuesta.

4. Diseñar el plan de acción, el esquema de financiamiento y el sistema de seguimiento y evaluación (batería de indicadores), asegurando la sostenibilidad y operatividad de la política en el largo plazo.

5. Elaborar el Proyecto de Acuerdo Municipal para la adopción formal de la Política Pública de CTeI.

Metodología y Actividades Detalladas

La metodología propuesta para la formulación de la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) para el municipio de Ibagué adopta un enfoque integral, participativo y riguroso, diseñado para asegurar la pertinencia técnica y la legitimidad social del instrumento normativo. Este proceso se fundamenta en la triangulación metodológica, la cual combina de manera estratégica el análisis documental exhaustivo de marcos nacionales y locales con la captura de información primaria mediante instrumentos técnicos aplicados directamente en el territorio. Se busca así construir una base diagnóstica sólida que capture las dinámicas del ecosistema local, identificando brechas, capacidades y potencialidades reales. A lo largo de este trayecto, se integrarán encuestas y grupos focales con actores clave de la Cuádruple Hélice, garantizando que el diseño del plan de acción y el marco normativo no solo cumplan con los estándares técnicos requeridos, sino que reflejen las aspiraciones y necesidades colectivas del municipio, proyectando a Ibagué como un referente de gobernanza, innovación sostenible y desarrollo territorial competitivo.

Etapa 1. Caracterización y Recolección de Información (Fuentes Secundarias y Primarias)

Se desarrollará una caracterización rigurosa del ecosistema mediante un enfoque de triangulación de datos que integra el análisis documental con la captura de información de campo. El objetivo es identificar brechas, potencialidades y necesidades territoriales mediante un rigor metodológico que permita caracterizar el panorama actual y las necesidades territoriales; para ello, se realizará la recolección de información primaria a través de encuestas y/o grupos focales.

- **Entregables:**
    - **Informe de panorama actual y diagnóstico estratégico:** Análisis exhaustivo de los marcos nacionales y locales, bases de datos de MinCiencias y planes de desarrollo para la construcción del diagnóstico base.
    - **Informe de resultados de campo:** Sistematización de los hallazgos que provienen del análisis de encuestas y/o grupos focales aplicados a actores del ecosistema (academia, empresa, gobierno y sociedad civil).

Etapa 2. Formulación Técnica de la Política Pública de CTeI

Esta fase comprende la arquitectura del documento de política pública. Se aplicará una técnica de redacción normativa y estratégica que armonice los hallazgos del diagnóstico con los lineamientos nacionales CONPES 4069 y el Plan de Desarrollo Municipal 'Ibagué para Todos'. Se integrará el marco de gobernanza, los ejes estratégicos y los componentes de intervención necesarios para el desarrollo de la CTeI.

- **Entregables:**
    - **Documento técnico integral de la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) para el municipio de Ibagué:** Documento final con estructura normativa, objetivos estratégicos, enfoques y líneas de acción detalladas.

Etapa 3. Validación y Participación (Socialización)

Se establecerán instancias de socialización y validación técnica que aseguren la legitimidad y apropiación de la política por parte de los actores del ecosistema. Mediante el espacio de validación con funcionarios y representantes del sector productivo y académico, se ajustará el documento para responder a las realidades territoriales y asegurar su viabilidad política, centralizando la retroalimentación técnica en este encuentro estratégico.

- **Entregables:**
    - **Actas de validación y sistematización de retroalimentación:** Registro formal de los consensos técnicos y ajustes realizados tras los procesos participativos.

Etapa 4. Plan de Acción, Financiamiento y Seguimiento

Diseño del componente operativo de la política. Se definirá la ruta de implementación mediante la construcción de una matriz de plan de acción y la estructuración del sistema de monitoreo y evaluación (SIG). Esta fase asegura que la política cuente con los recursos presupuestales y los indicadores necesarios para medir su efectividad y cumplimiento a largo plazo.

Se brindará acompañamiento hasta por tres (3) sesiones en el marco de la vigencia del convenio para la presentación de la Política Pública ante el Comité Municipal de Políticas Públicas de la Secretaría de Planeación para su aprobación.

- **Entregables:**
    - **Matriz de Plan de Acción e Indicadores:** Batería de indicadores de gestión y resultado.

Etapa 5. Elaboración del Proyecto de Acuerdo Municipal para la Adopción de la Política Pública de Ctel

Se elaborará el instrumento jurídico que formaliza y da fuerza normativa a la política pública ante el Concejo Municipal de Ibagué.

- **Entregables:**
    - **Proyecto de Acuerdo Municipal:** Documento jurídico-técnico con exposición de motivos y articulado, listo para radicación ante el Concejo Municipal, que formaliza la adopción de la Política Pública de CTeI de Ibagué.

Equipo Técnico

Rol	Perfil	Dedicación
Coordinador	Magister con experiencia en formulación, gestión, análisis y evaluación de políticas públicas y procesos de desarrollo territorial. Cuenta con más de 15 años de experiencia en el sector público y en entidades territoriales, desempeñándose en cargos de responsabilidad administrativa y política.	4 meses
Politólogo experto en políticas públicas.	Politólogo y Magíster en Gobierno y Políticas Públicas con más de 10 años de experiencia como consultor técnico, docente universitario y gestor de proyectos para entidades gubernamentales y agencias de cooperación internacional. Con gran experiencia en el análisis de políticas públicas, la construcción del Estado y la economía política internacional (con énfasis en políticas fiscales, sociales y del bienestar).	4 meses
Politóloga	Politóloga con experiencia investigativa en temas de movimientos sociales y desarrollo regional. Ha participado en la formulación de políticas públicas para el departamento del Tolima.	4 meses
Profesional en CTeI	Ingeniera Industrial con experiencia en gestión de ciencia, tecnología e innovación, formulación y seguimiento de proyectos y articulación institucional. Cuenta con formación complementaria en Gestión Estratégica de la Investigación, Tecnología e Innovación, Diplomacia Científica y Política Exterior en Iberoamérica y Formulación de Proyectos de Desarrollo.	2 meses
Profesional jurídico	Abogado, Ph.D en estudios políticos, Magister en relaciones internacionales, Especialista en derecho administrativo.	1 mes
Profesional Instrumentos de recolección	Profesional en ciencias económicas y administrativas con experiencia de más de 5 años en el diseño, aplicación, sistematización y análisis de instrumentos de recolección de información para estudios y documentos técnicos.	2 meses
Profesional administrativo(a)	Profesional o técnico en administración con experiencia en soporte a proyectos	4 meses

Cronograma de Ejecución

Etapa	Periodo 1 (Día 1-35)	Periodo 2 (Día 36-55)	Periodo 3 (Día 56-85)	Periodo 4 (Día 86-101)
Etapa 1. Caracterización y recolección de información	■			
Etapa 2. Formulación técnica de la Política Pública de CTeI		■		
Etapa 3. Validación y participación (socialización)			■	
Etapa 4. Plan de acción, financiamiento y seguimiento				■
Etapa 5. Elaboración del Proyecto de Acuerdo Municipal para la adopción formal de la Política Pública de CTeI				■

Universidad de Ibagué
Comprometidos con el desarrollo regional
Vigilada Mineducación

ACREDITACIÓN DE Alta Calidad ★★ UNIBAGUÉ

Presupuesto total y aporte por contrapartida

El valor total estimado del convenio es de **CIENTO CINCO MILLONES DE PESOS ($105.000.000),** de los cuales **TREINTA Y UN MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS ($31.500.000)** corresponden al aporte propio de la Universidad de Ibagué y **SETENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS ($73.500.000)** corresponden al aporte solicitado a la Alcaldía de Ibagué.

La Universidad de Ibagué manifiesta su disposición a comprometer recursos propios en dinero para la ejecución de las actividades, en una proporción no inferior al treinta por ciento (30%) del valor total del convenio, conforme a lo dispuesto en el Decreto 092 de 2017, a efectos de que la Entidad pueda evaluar la procedencia de prescindir del proceso competitivo.

Etapa	Producto	Aporte Unibague	Aporte Alcaldía	Valor Total
1. Caracterización y recolección de información (Fuentes Secundarias y Primarias).	• Informe de panorama actual y diagnóstico estratégico. • Informe de resultados de campo.	$6.000.000	$14.000.000	$ 20.000.000
2. Formulación Técnica de la Política Pública de CteI.	• Documento técnico integral de la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) para el municipio de Ibagué	$7.500.000	$17.500.000	$ 25.000.000
3. Validación y Participación (Socialización).	• Actas de validación y sistematización de retroalimentación	$6.000.000	$14.000.000	$ 20.000.000
4. Plan de Acción, Financiamiento y Seguimiento.	• Matriz de Plan de Acción e Indicadores.	$7.500.000	$17.500.000	$ 25.000.000
5. Elaboración del Proyecto de Acuerdo Municipal para la Adopción de la Política Pública de CteI.	• Proyecto de Acuerdo Municipal	$4.500.000	$10.500.000	$ 15.000.000
	TOTAL APORTES	**$31.500.000**	**$73.500.000**	**$ 105.000.000**

Nota: La Universidad de Ibagué no es responsable del IVA según Art. 92 Ley 30/92.