INFORME GESTIÓN MENSUAL No. 18
MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA)

CONTRATO DE ADHESIÓN No. 010 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR.5348494 DE 2023

DEL 01 DE FEBRERO 2026 AL 28 DE FEBRERO 2026

SENA

UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER

2026

CONTENIDO

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 4
1.1. OBJETO DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 4
1.2. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 5
1.3. TRASLADO DE LOS RECURSOS POR PARTE DEL ALIADO 6
1.3.1. Cuenta independiente o subcuenta y rentable (Se alimenta según periodo). 6
2. EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 7
2.1. INFORME CONVOCATORIA 7
2.1.1. Resultados del Primer Corte 8
2.1.2. Resultados del Segundo Corte 9
1. ACREDITACIÓN 10
2. EVALUACIÓN 10
3. ASIGNACIÓN DE RECURSOS 10
3.1. PLANES DE NEGOCIOS CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS. 11
3.1.1. Asignación de recursos primer corte de convocatoria 11
3.1.2. Asignación de recursos segundo corte de convocatoria 15
3.1.3. Resumen de la asignación de recursos de la convocatoria 17
3.2. INFORMACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL 18
3.3. INFORME DE PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA 18
3.3.1. Etapa Preoperativa primer corte 18
3.3.2. Etapa Preoperativa segundo corte. 20
3.3.3. Operativa primer corte 20
3.4. CIERRE PLANES DE NEGOCIO 21
4. INFORME FINANCIERO INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 21
4.1. RECURSOS NO ASIGNADOS DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 22
4.2. RECURSOS NO EJECUTADOS DE LOS CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL 23
4.3. RECURSOS NO CONDONADOS 24
4.4. MOVIMIENTOS DE LA CUENTA 24
4.5. RENDIMIENTOS FINANCIEROS 24
4.6. GASTOS DEL MOVIMIENTO FINANCIEROS (GMF) DE LA DEVOLUCIÓN DE LOS RECURSOS NO ASIGNADOS Y DE RENDIMIENTOS FINANCIEROS 26
5. IMPACTOS GENERADOS CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 26
6. CONSIDERACIONES FINALES PARA LA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 27
ANEXOS – EXPEDIENTE DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 28
GLOSARIO 29

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Información general del contrato de adhesión 5
Tabla 2. Participación porcentual de recursos Sena y Adherente 6
Tabla 3. Información general sobre la Convocatoria del Fondo Emprender, derivada del contrato de adhesión No. 010-2023 suscrito con el municipio de Montería. 8
Tabla 4. Resumen estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte /cierre de la Convocatoria 9
Tabla 5. Resumen estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte /cierre de la Convocatoria 10
Tabla 6. Ficha técnica de la convocatoria. 28 de febrero de 2026 11
Tabla 7. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 1 /cierre 18/11/2024. Convocatoria 264 Montería – Córdoba. 11
Tabla 8. Convocatoria 264 1C. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1621 CDN SENA. 28 de febrero de 2026. 13
Tabla 9. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 2 /cierre 12/08/2025 Convocatoria 264 Montería – Córdoba. 16
Tabla 10. Convocatoria 264 2C. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1631 CDN SENA. 28 de febrero de 2026. 16
Tabla 11. Resumen de la convocatoria 264 Montería Córdoba. 28 de febrero de 2026. 17
Tabla 12. Información de contratos de cooperación empresarial convocatoria 264 1C - Municipio de Montería – Córdoba. 28 de febrero de 2026. 18
Tabla 13. Avance en la realización de las visitas de interventoría de los proyectos en ejecución. 28 de febrero de 2026 20
Tabla 14. Avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión de los proyectos en ejecución. 28 de febrero de 2026 21
Tabla 15. Balance Financiero a 28 de febrero 2026 22
Tabla 16. Recursos no asignados por el CDN SENA a la convocatoria. 23
Tabla 17.Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial. 28 de febrero de 2026. 23
Tabla 18. Recursos aportados 24
Tabla 19. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2024 25
Tabla 20. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2025 25
Tabla 21. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2026 25
Tabla 22. Detalle de Pago de Reintegro de Rendimientos girados al Adherente hasta Dic 2025 25

INFORME GESTION MENSUAL 18

CONTRATO DE ADHESIÓN No. 010
SUSCRITO ENTRE EL SENA, EL ADHERENTE MUNICIPIO DE MONTERÍA CÓRDOBA Y EL OPERADOR UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER

A continuación, se presenta informe de gestión mensual correspondiente al contrato de adhesión número 010 en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023, suscrito entre el Servicio Nacional De Aprendizaje – SENA y el Municipio De Montería (Córdoba). El contenido del informe se presenta en tres capítulos: el primero relacionado con la información general del contrato; el segundo con la ejecución del contrato de adhesión en lo referente al proceso de puesta en marcha e interventoría de los planes de negocio financiados; y el tercero con Información Financiera de la ejecución del contrato de Adhesión.

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

En el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023, suscrito entre el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA) Y LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS, se celebró el contrato de adhesión No. 010, entre el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA), LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS Y EL MUNICIPIO DE MONTERIA (CORDOBA), con el fin de financiar proyectos e iniciativas empresariales presentadas en convocatoria cerrada llevada a cabo por el FONDO EMPRENDER – SENA.

1.1. Objeto del contrato de adhesión

De conformidad con lo establecido en el contrato de adhesión No. 010 su objeto consistió en:

"ADHESIÓN DEL MUNICIPIO DE MONTERIA (CORDOBA), AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.5348494 DE 2023, SUSCRITO ENTRE LA UTS Y EL SENA, PARTICULARMENTE PARA FINANCIAR PROYECTOS E INICIATIVAS EMPRESARIALES PRESENTADAS EN CONVOCATORIA CERRADA LLEVADA A CABO POR EL FONDO EMPRENDER - SENA."

1.2. Información general del contrato de adhesión

El contrato de adhesión fue suscrito en el marco del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.5348494 de 2023 suscrito ENTRE EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA), LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS Y EL MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA)

Tabla 1. Información general del contrato de adhesión

Número de Adhesión	010	Adherente	MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA)
Fecha de Inicio		16/09/2024	
Duración	El término de duración de la presente adhesión comienza a partir de su perfeccionamiento y cumplimiento de requisitos de ejecución, y su vencimiento se sujeta al plazo de ejecución del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023.		
Prorrogas	No aplica		
Valor Total del Contrato		$4.000.000.000	
Adición		$0	
Valor Aporte SENA $		$2.000.000.000	
Porcentaje del Aporte SENA %		50%	
Valor Aporte Adherente		$2.000.000.000	
Porcentaje del Adherente %		50%	
Nombre del supervisor Fondo Emprender SENA.		JOHN JAIRO LORA PINZÓN	
Nombre de supervisor por parte del Operador.		JAVIER MAURICIO MENDOZA PAREDES	
Nombre del contacto en entidad adherente		HUGO FERNANDO KERGUELEN GARCÍA	
Cargo del contacto en entidad aliada		Alcalde	
Número Telefónico o Celular	Sin Información	Correo Electrónico	jnbarrios@alcaldiamonteria.gov.co

Fuente: UTS Fondo Emprender 2023

Según registro presupuestal No. 24001759 del 26 de agosto de 2024, el MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA), se adhiere al contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023 y para tal efecto aporta al mismo la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000), recursos que se encuentran amparados con el certificado de disponibilidad presupuestal CDP N° 24001152 del tres (03) de abril de 2024 por valor de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL

($2.000.000.000), expedido por responsable de presupuesto del MUNICIPIO DE MONTERIA.

Para la apertura de la convocatoria derivada de del contrato de adhesión, se concertó un presupuesto de CUATRO MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($4.000.000.000), de los cuales el Fondo Emprender, aportó la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000) y el aliado la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000). En el siguiente cuadro, se puede conocer la participación porcentual de cada una de las partes:

Tabla 2. Participación porcentual de recursos Sena y Adherente

ITEM	CONCEPTO	SENA	ADHERENTE	TOTALES
Valores del contrato adhesión y CDN				
a	Valor inicial del contrato adhesión	$ 2.000.000.000,00	$ 2.000.000.000,00	$ 4.000.000.000,00
b	Valor Adición de recursos al contrato de adhesión	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
c	Valor Total del contrato de adhesión	$ 2.000.000.000,00	$ 2.000.000.000,00	$ 4.000.000.000,00
d	Participación de los aportantes en el valor total del contrato de adhesión	50,00%	50,00%	100,00%

Fuente: UTS Fondo Emprender 2023

1.3. Traslado de los recursos por parte del aliado

Durante el mes de septiembre de 2024, el OPERADOR, procedió a realizar la apertura de la cuenta de ahorros o subcuenta No. 1101938000002 del Banco o encargo fiduciario FIDUOCCIDENTE a nombre de la "Municipio Montería – Córdoba" Contrato de Adhesión 010-2023 – Contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494", destinada a recibir los recursos del contrato de adhesión.

1.3.1. *Cuenta independiente o subcuenta y rentable (Se alimenta según periodo).*

El manejo de la cuenta independiente o subcuenta creada para la administración de los recursos del contrato de adhesión se realizó de conformidad con lo indicado en el literal B en CLÁUSULA OCTAVA en la cual se establece OBLIGACIONES DE LAS UTS:
OCTAVA. - OBLIGACIONES DE LAS PARTES: B. OBLIGACIONES DE LA UTS: *(...)*

*"**9.** Dar apertura a la cuenta de ahorros o subcuenta en la cual se manejarán los recursos.* ***10.*** *Realizar la solicitud al Adherente por escrito para que transfiera los recursos a la subcuenta a la Fiducia "(…)*

2. EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

2.1. Informe Convocatoria

La etapa correspondiente a convocatoria, (entendida esta como la oferta pública) incluyó la estructuración de los términos de referencia de la misma que determinó: población objetivo, sectores económicos, montos de financiación, cronograma, marco regulatorio, criterios de evaluación, disponibilidad presupuestal y demás criterios de participación; los cuales fueron definidos por el aliado adherente y respondiendo a las directrices establecidas en el Acuerdo 010 del 2019 del SENA, y demás manuales normativos del Fondo Emprender. Posteriormente, incluyó el lanzamiento de la convocatoria, y la publicación de los términos de referencia de la misma en el portal Web del Fondo Emprender.

Para el desarrollo del contrato de adhesión No. 010 de 2024, se dio apertura a la convocatoria cerrada No. 264; autorizada por el director general del SENA, el 2 de mayo de 2023 (recursos de la vigencia 2023). se acordaron los siguientes aspectos generales para dar apertura a la convocatoria:

1. **Objeto de la convocatoria**: Financiar iniciativas empresariales de diferentes sectores que sean desarrolladas por emprendedores que residan en la ciudad de Montería, departamento de Córdoba.

2. **Presupuesto de la convocatoria:** Esta convocatoria cuenta con un presupuesto asignado de CUATRO MIL MILLONES DE PESOS M/CTE ($4.000.000.000), cuya entrega y giro se darán bajo los mecanismos que disponga el Fondo Emprender del SENA y la celebración de los contratos, negocios y acuerdos requeridos por la entidad para financiar los proyectos viabilizados aprobados, y con asignación de recursos por parte del Fondo Emprender. El presupuesto de la convocatoria corresponde a los recursos autorizados por el CDN para la vigencia 2023 y serán operados por las Unidades Tecnológicas de Santander.

3. **Beneficiarios de la convocatoria**: La población objeto de la convocatoria son los emprendedores que busquen crear iniciativas empresariales en el municipio de Montería, Córdoba.

4. **Sectores Económicos de la convocatoria**: Multisectorial.

La cual convocatoria fue publicada y dada a conocer en la página web del Fondo Emprender *www.fondoemprender.com* , el enlace de acceso es el siguiente: *https://www.fondoemprender.com/SitePages/FondoEmprenderConv2642020.aspx*
En el cuadro siguiente se detalla la información de la convocatoria con respecto a las fechas de apertura y cierre.

Tabla 3. Información general sobre la Convocatoria del Fondo Emprender, derivada del contrato de adhesión No. 010-2023 suscrito con el municipio de Montería.

Número de Convocatoria	264		
Fecha de Lanzamiento	18/09/2024	Monto máximo para financiar por plan	$ 70.000.000
Fecha de Apertura	18/09/2024	Fecha de Cierre	12/08/2025
Fecha de Cierre Corte No. 1	18/11/2024	Fecha de Cierre Corte No. 2	12/08/2025

Fuente: UTS Fondo Emprender 2023

Respondiendo a la obligación de la CC numeral XX). “Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019 y Acuerdo 02 de 2023, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto”, se desarrollaron las siguientes actividades relacionadas con la Adhesión No. 010 de 2023 suscrito con el municipio de Montería Córdoba.

En el marco del proceso de evaluación de la Convocatoria No. 264, y conforme a los criterios establecidos en los términos de referencia, se realizó la revisión técnica y financiera de los proyectos postulados. A continuación, se presentan los resultados correspondientes al primer corte.

2.1.1. *Resultados del Primer Corte*

Los resultados de la convocatoria, de acuerdo a la etapa del proceso de acreditación y evaluación, se detallan en la siguiente tabla:

Tabla 4. Resumen estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte /cierre de la Convocatoria

Corte	Fechas Términos Referencia		Planes Formalizados	Acreditación		Evaluación		Sesión de Financiación		
	Apertura	Cierre		Planes Acreditados	Planes NO Acreditados	Planes Viables	Planes NO Viables	Recursos Solicitados	No. Acta	No. Planes a financiar
1	18/09/2024	18/11/2024	56	48	8	47	1	$ 3.289.512.281	1621	47

Fuente: Elaboración operador Fondo Emprender 2023

1. Acreditación

El proceso de acreditación comenzó el 18 de septiembre de 2024. En total 56 planes de negocios fueron formalizados, de los cuales, 48 avanzaron a la fase de evaluación y 8 no fueron acreditados.

2. Evaluación

La fase de evaluación se llevó a cabo en el mes de diciembre de 2024, de los 48 planes de negocio evaluados, 47 fueron declarados viables y 1 no viable. De acuerdo con la disponibilidad de los recursos de la convocatoria se recomendó la financiación de los 47 planes de negocios declarados viables.

3. Asignación de Recursos

La asignación de los recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA, fue realizada mediante el acta 1621 correspondiente a la sesión efectuada el 16 de diciembre de 2024.

2.1.2. *Resultados del Segundo Corte*

El lanzamiento del segundo corte de la convocatoria 264 – Montería, fue realizado el 12 de agosto de 2025 con una disponibilidad de recursos de $920.366.005.

De acuerdo con la asignación de recursos realizada por el CND del SENA, para el primer corte de la convocatoria, se estableció un saldo sin ejecutar por valor de $710.487.719. Adicionalmente, en la puesta en marcha de los planes de negocio financiados en el primer corte, se presentó el desistimiento de tres emprendedores, permitiendo la liberación de

recursos por valor de $209.878.286, los cuales se adicionaron al saldo sin ejecutar, por lo cual, el valor de la disponibilidad de recursos para el segundo corte alcanzó $920.366.005.

En el segundo corte de la convocatoria se formalizaron un total de 21 planes de negocio, los resultados del proceso de acreditación y evaluación, se detallan en la siguiente tabla.

Tabla 5. Resumen estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte /cierre de la Convocatoria

Corte	Fechas Términos Referencia		Planes Formalizados	Acreditación		Evaluación		Sesión de Financiación		
	Apertura	Cierre		Planes Acreditados	Planes NO Acreditados	Planes Viables	Planes NO Viables	Recursos Solicitados	No. Acta	No. Planes a financiar
2	12/08/2025	19/09/2025	21	20	1	17	3	$ 908.175.976,00	1631	13

Fuente: Elaboración operador Fondo Emprender 2023

1. Acreditación

El proceso de acreditación inició el 19 de septiembre de 2025. En total, 21 planes de negocios formalizados, de los cuales, 20 fueron acreditados y avanzaron a la fase de evaluación y uno (1) no fue acreditado.

2. Evaluación

La fase de evaluación se llevó a cabo en el mes de septiembre 2025. De los 20 planes de negocio evaluados, 17 fueron considerados viables y 3 no viables. De acuerdo a la disponibilidad de los recursos de la convocatoria, se recomendó la financiación 13 planes de negocios declarados como viables financiables.

3. *Asignación de Recursos*

La asignación de los recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA, fue realizada mediante el acta 1631 correspondiente a la sesión efectuada el 8 de octubre de 2025.

En la Tabla No. 4 se relaciona la ficha técnica de la dinámica de la convocatoria 264, en la cual se presenta el resumen de los aspectos más relevantes de la misma.

Tabla 6. Ficha técnica de la convocatoria. 28 de febrero de 2026

Detalle	Total	Primer Corte	Segundo Corte
Total, recursos de la convocatoria	$ 4.000.000.000	$ 4.000.000.000	920.366.005
Número total de planes formalizados	86	65	21
Número total de planes acreditados	68	48	20
Número total de planes viables	64	47	17
Número de planes financiables	60	47	13
No. Planes Activos	50	37	13
Valor Planes Activos	$ 3.497.974.265	$ 2.589.798.289	$ 908.175.976
Número de planes financiados en CDN (Excluyendo las renuncias, desistimientos, otros)	53	40	13
Total, recursos aprobados en CDN (excluyendo renuncias, desistimientos, otros)	$ 3.497.974.265	$ 2.589.798.289	$ 908.175.976
Número de planes de negocios con desistimientos sin ejecución de recursos	10	10	0
Valor de planes de negocios con desistimientos sin ejecución de recursos	$ 699.713.992	$ 699.713.992	0
Ejecución de recursos		$ 1.504.554.806	0

Fuente: UTS Fondo Emprender 2023

3.1. Planes de negocios con asignación de recursos.

3.1.1. *Asignación de recursos primer corte de convocatoria*

A 28 de febrero de 2026 se reporta la asignación de recursos a 47 iniciativas por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA mediante acta 1621, por un valor de $3.289.512.281. En las tablas siguientes se presenta: la relación de los planes de negocio que participaron en la convocatoria indicando su estado como resultado del proceso de evaluación y asignación de recursos; y el estado de los proyectos con asignación de recursos.

Tabla 7. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 1 /cierre 18/11/2024. Convocatoria 264 Montería – Córdoba.

ID	Apertura	Cierre / Corte	Valor Asignado (CDN)	Planes Formalizados	Planes Acreditados	Planes Viables	No. Acta	Planes Asignados	APORTE Aliado	APORTE SENA – FE
68210	18/09/24	18/11/24	69.981.893	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	34.990.947	34.990.947
70994	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
81832	18/09/24	18/11/24		Formalizado	No Acreditado				0	0
81934	18/09/24	18/11/24	69.989.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	34.994.500	34.994.500
87307	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000

ID	Apertura	Cierre / Corte	Valor Asignado (CDN)	Planes Formalizados	Planes Acreditados	Planes Viables	No. Acta	Planes Asignados	APORTE Aliado	APORTE SENA – FE
91541	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
97505	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102962	18/09/24	18/11/24	69.888.286	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	34.944.143	34.944.143
102965	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102969	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102970	18/09/24	18/11/24		Formalizado	No Acreditado				0	0
102973	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102975	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102978	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102979	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102980	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102983	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102987	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102988	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102994	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102995	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
102998	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103000	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103001	18/09/24	18/11/24	69.990.290	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	34.995.145	34.995.145
103002	18/09/24	18/11/24	69.898.596	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	34.949.298	34.949.298
103008	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103010	18/09/24	18/11/24	69.928.800	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	34.964.400	34.964.400
103011	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103012	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103014	18/09/24	18/11/24		Formalizado	No Acreditado				0	0
103016	18/09/24	18/11/24		Formalizado	No Acreditado				0	0
103021	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103022	18/09/24	18/11/24		Formalizado	No Acreditado				0	0
103025	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103027	18/09/24	18/11/24		Formalizado	No Acreditado				0	0
103028	18/09/24	18/11/24		Formalizado	No Acreditado				0	0
103029	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000

ID	Apertura	Cierre / Corte	Valor Asignado (CDN)	Planes Formalizados	Planes Acreditados	Planes Viables	No. Acta	Planes Asignados	APORTE Aliado	APORTE SENA – FE
103031	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103032	18/09/24	18/11/24	69.845.416	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	34.922.708	34.922.708
103035	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103036	18/09/24	18/11/24	69.990.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	34.995.000	34.995.000
103037	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103041	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103042	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103054	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103057	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103060	18/09/24	18/11/24		Formalizado	No Acreditado				0	0
103061	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103063	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103067	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103068	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103069	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103072	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103073	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103074	18/09/24	18/11/24	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1621	X	35.000.000	35.000.000
103091	18/09/24	18/11/24		Formalizado	Acreditado	No Viable			0	0
Total			3.289.512.281	65	48	47		47	1.644.756.141	1.644.756.141

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

Tabla 8. Convocatoria 264 1C. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1621 CDN SENA. 28 de febrero de 2026.

Cierre / Corte	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO (CDN)	No. acta	Estado del Proyecto	Meta Presupuestal	Ejecución Presupuestal	% Ejecución Presupuestal
1	91541	INVERSIONES E&A	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	32.158.731	45,94%
1	87307	ALEGRARTE	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	34.065.209	48,66%
1	102969	SPORTCORE	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000		0,00%
1	102980	GALLINAS Y HUEVOS EL CORTIJO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	15.912.356	22,73%
1	68210	MONTECAR	69.981.893	1621	Ejecución	69.981.893	17.524.237	25,04%
1	103041	SAYSO COSMETICA NATURAL	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	19.051.175	27,22%

Cierre / Corte	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO (CDN)	No. acta	Estado del Proyecto	Meta Presupuestal	Ejecución Presupuestal	% Ejecución Presupuestal
1	91541	INVERSIONES E&A	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	37.040.704	52,92%
1	87307	ALEGRARTE	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	38.693.597	55,28%
1	102969	SPORTCORE	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000		0,00%
1	102980	GALLINAS Y HUEVOS EL CORTIJO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	18.731.604	26,76%
1	68210	MONTECAR	69.981.893	1621	Ejecución	69.981.893	34.071.857	48,69%
1	103041	SAYSO COSMETICA NATURAL	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	22.552.599	32,22%
1	102983	VIP EVENTOS	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	60.130.429	85,90%
1	103008	PORCICOLA APORVAC DEL SINU	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	42.692.936	60,99%
1	102978	DECORACIONES. JF	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000		0,00%
1	103010	AM_STORE_MTR	69.928.800	1621	Ejecución	69.928.800	42.624.698	60,95%
1	103057	BAUL MAGICO	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000	0	0,00%
1	102975	TOPOGRAFIA Y DRONES	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000		0,00%
1	103063	HITO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	41.416.250	59,17%
1	103001	PRONTO BREAD	69.990.290	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	69.990.290		0,00%
1	102988	PAN PRENSADO DANI	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	32.791.193	46,84%
1	81934	KATERINE CANEDO ESTETICA INTEGRAL	69.989.000	1621	Ejecución	69.989.000	21.449.750	30,65%
1	103069	MJ ARTE HECHO A MANO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	32.194.001	45,99%
1	97505	PIETRAN´S	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	23.481.118	33,54%
1	103000	DULCE ESPERA MONTERIA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	47.426.526	67,75%
1	102965	PREVENTIVO EXPRESS	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	41.819.893	59,74%
1	103067	ARAH JOYERIA ARTESANAL	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	28.751.938	41,07%
1	102979	RELAX VR 360 MONTERIA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	48.797.177	69,71%
1	103073	SUTIL	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	50.240.985	71,77%
1	103035	MONTERIA ECOAVENTURA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	41.389.778	59,13%
1	102995	CHOCOLOVE S.A.S	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	41.562.675	59,38%
1	102987	KARLIBY	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000		0,00%
1	103072	EMPRENDER RECLICLADO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	41.303.327	59,00%
1	103061	INVENTY	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	44.145.323	63,06%

Cierre / Corte	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO (CDN)	No. acta	Estado del Proyecto	Meta Presupuestal	Ejecución Presupuestal	% Ejecución Presupuestal
1	102998	GE3KDESIGN	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	45.148.060	64,50%
1	102973	MOMENTOS FOTOGRAFIA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	43.997.010	62,85%
1	103036	SATIVA AJONJOFEEL	69.990.000	1621	Desistimiento	69.990.000		0,00%
1	103011	ZER TIENDA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	29.877.449	42,68%
1	103054	SANTISIMA CREACION	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	48.203.942	68,86%
1	70994	FYM CENTRO DE CONTACTO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	21.334.154	30,48%
1	103074	LEAF ECOLOGY BAGS	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000		0,00%
1	103032	POSDATA SHOES	69.845.416	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	69.845.416		0,00%
1	103031	MAGYMBOOO FITNESS	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	56.436.272	80,62%
1	103042	PURPURA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	38.195.749	54,57%
1	103002	AMARANTTAS HADMADE	69.898.596	1621	Ejecución	69.898.596	50.963.867	72,91%
1	103021	LA BODEGA FIT VIDA Y SALUD	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	41.270.109	58,96%
1	102994	KAYA´S TRUCK	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	44.170.202	63,10%
1	103029	FULL MENÚ	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	52.130.174	74,47%
1	103012	CHARADAS FOOD	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	30.257.900	43,23%
1	103068	SAYAGYMFIT	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	59.706.483	85,29%
1	103037	WITH LOVE	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	53.392.720	76,28%
1	102962	MONTAJES PORCICOLAS	69.888.286	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	69.888.286		0,00%
1	103025	DETALLES DEL CIELO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	56.162.358	80,23%
Total			3.289.512.281			3.289.512.281	1.504.554.806	45,74%

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

3.1.2. *Asignación de recursos segundo corte de convocatoria*

Mediante acta 1631 del Consejo Directivo Nacional del SENA se realizó la asignación de recursos a 13 iniciativas por parte por un valor de $908.175.976. En las tablas siguientes se presenta: la relación de los planes de negocio que participaron en la convocatoria indicando su estado como resultado del proceso de evaluación y asignación de recursos; y el estado de los proyectos con asignación de recursos.

Tabla 9. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 2 /cierre 12/08/2025 Convocatoria 264 Montería – Córdoba.

ID	Apertura	Cierre / Corte	Valor Asignado (CDN)	Planes Formalizados	Planes Acreditados	Planes Viables	No. Acta	Planes Asignados	APORTE Aliado	APORTE SENA – FE
94578	12/08/25	19/09/25	69.500.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	34.750.000	34.750.000
102984	12/08/25	19/09/25	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	35.000.000	35.000.000
103007	12/08/25	19/09/25	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	35.000.000	35.000.000
103013	12/08/25	19/09/25	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	35.000.000	35.000.000
103014	12/08/25	19/09/25	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	35.000.000	35.000.000
103022	12/08/25	19/09/25	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	35.000.000	35.000.000
103024	12/08/25	19/09/25	68.858.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	34.429.000	34.429.000
103028	12/08/25	19/09/25	70.000.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	35.000.000	35.000.000
103050	12/08/25	19/09/25	69.937.600	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	34.968.800	34.968.800
103065	12/08/25	19/09/25	69.911.520	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	34.955.760	34.955.760
103071	12/08/25	19/09/25	0	Formalizado	Acreditado	No Viable			0	0
103685	12/08/25	19/09/25	0	Formalizado	Acreditado	Viable			0	0
103699	12/08/25	19/09/25	0	Formalizado	Acreditado	Viable			0	0
103702	12/08/25	19/09/25	0	Formalizado	Acreditado	No Viable			0	0
103704	12/08/25	19/09/25	69.999.048	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	34.999.524	34.999.524
103710	12/08/25	19/09/25	0	Formalizado	Acreditado	Viable			0	0
103942	12/08/25	19/09/25	0	Formalizado	No Acreditado	#N/D			0	0
103982	12/08/25	19/09/25	69.999.808	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	34.999.904	34.999.904
104180	12/08/25	19/09/25	0	Formalizado	Acreditado	No Viable			0	0
104210	12/08/25	19/09/25	69.970.000	Formalizado	Acreditado	Viable	1631	X	34.985.000	34.985.000
104597	12/08/25	19/09/25	0	Formalizado	Acreditado	Viable			0	0
Total			908.175.976	21	20	17		13	454.087.988	454.087.988

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

Tabla 10. Convocatoria 264 2C. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1631 CDN SENA. 28 de febrero de 2026.

Cierre / Corte	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO (CDN)	No. acta	Estado del Proyecto	Meta Presupuestal	Ejecución Presupuestal	% Ejecución Presupuestal
2	103065	ALIMENTOS JANI	69.911.520	1631	Asignación CDN	69.911.520	0	0,00%
2	103028	RD	70.000.000	1631	Asignación CDN	70.000.000	0	0,00%
2	103022	SAFARI KIDS	70.000.000	1631	Asignación CDN	70.000.000	0	0,00%
2	94578	RESTAURANTE LA COMPINCHERIA	69.500.000	1631	Asignación CDN	69.500.000	0	0,00%

Cierre / Corte	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO (CDN)	No. acta	Estado del Proyecto	Meta Presupuestal	Ejecución Presupuestal	% Ejecución Presupuestal
2	103050	FICAMAR PESCADOS Y MARISCOS	69.937.600	1631	Asignación CDN	69.937.600	0	0,00%
2	103007	ANGEL´S COOKIES	70.000.000	1631	Asignación CDN	70.000.000	0	0,00%
2	102984	PECES CON CALIDAD	70.000.000	1631	Asignación CDN	70.000.000	0	0,00%
2	103982	ACADI S.A.S	69.999.808	1631	Asignación CDN	69.999.808	0	0,00%
2	103024	DISEÑOS ARE BEDOYA	68.858.000	1631	Asignación CDN	68.858.000	0	0,00%
2	103014	CREMA ANTI ESCARA	70.000.000	1631	Asignación CDN	70.000.000	0	0,00%
2	103013	JYR METALICAS SOLUCIONES INTEGRALES	70.000.000	1631	Asignación CDN	70.000.000	0	0,00%
2	104210	TOGAS & VESTUARIOS DEL SINU	69.970.000	1631	Asignación CDN	69.970.000	0	0,00%
2	103704	MOTO E	69.999.048	1631	Asignación CDN	69.999.048	0	0,00%
Total			908.175.976			908.175.976	0	0,00%

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

3.1.3. *Resumen de la asignación de recursos de la convocatoria*

A continuación se presenta el resumen de la convocatoria teniendo en cuenta el primer y segundo corte. Se aclara que el segundo corte contó con un presupuesto de $ 920.366.005, correspondientes al saldo sin ejecutar en el primer corte por valor de $710.487.719 más $209.878.286 liberados de los planes de negocio financiados en el primer corte por desistimiento de tres emprendedores, permitiendo financiar 13 planes de negocio por valor de $ 908.175.976.

En total, descontados los desistimientos y terminaciones anticipadas de contratos de cooperación empresarial se mantienen 50 planes de negocio vigente, de los cuales 37 se encuentran es etapa de ejecución y 13 con los cuales no se ha iniciado el proceso de puesta en marcha debido a su reciente aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA.

Tabla 11. Resumen de la convocatoria 264 Montería Córdoba. 28 de febrero de 2026.

Adhesión	No. Convocatoria	Nombre Convocatoria	Recursos Aprobados CDN	No. Planes Financiados	Desistimientos	Valor Desistimientos	No. De Planes de Negocios vigentes
010 de 2023	264 Primer Corte	Municipio Montería – Córdoba	3.289.512.281	47	10	$ 699.713.992	37
010 de 2023	264 Segundo Corte	Municipio Montería – Córdoba	908.175.976	13	0	0	13
Total					10	$ 699.713.992	50

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

3.2. Información de contratos de cooperación empresarial

A continuación, se relacionan los contratos de cooperación empresarial con el presupuesto de cada uno, este obedece a los recursos asignados por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA y su estado final:

Tabla 12. Información de contratos de cooperación empresarial convocatoria 264 1C - Municipio de Montería – Córdoba. 28 de febrero de 2026.

Detalle	Cantidad
Número total de planes de negocios con asignación de recursos	47
Valor total recursos asignados	$3.289.512.281
Número de planes de negocios con desistimientos	1
Número total de contratos de cooperación empresarial suscritos	45
Número de planes de negocios con terminación anticipada sin ejecución de recursos	9
Valor total de desistimientos y terminaciones anticipadas sin ejecución de recursos	$ 699.713.992
Número total de contratos de cooperación empresarial en ejecución	37
Valor total contratos de cooperación de planes de negocio en ejecución	$ 2.589.798.289
Recursos ejecutados	$ 1.504.554.806
Recursos no ejecutados	$ 1.085.243.483
Planes de negocios condonados	NA
Planes de negocios no condonados	NA

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

3.3. Informe de Puesta en Marcha e Interventoría

3.3.1. *Etapa Preoperativa primer corte.*

El proceso de puesta en marcha e interventoría consistente en realizar la gestión de preoperativa seguimiento y acompañamiento a los emprendedores beneficiarios, así como del control y evaluación de la inversión realizada por el SENA – Fondo Emprender y el aliado adherente, de acuerdo con los parámetros establecidos en el Acuerdo 010 de 2019 del SENA. Para desarrollar tal actividad, a través de interventores contratados por el operador.

La fase preoperativa de los 47 proyectos de la convocatoria 264 1C Municipio de Montería – Córdoba asignados, a las UTS mediante el acta 1621, culminó en el mes de julio de 2025. Las actividades adelantadas en esta fase son las siguientes:

- Asignación de planes de negocios a las UTS en plataforma: se efectuó la solicitud de cambio de estado de los 47 planes de negocio asignados. El cambio de estado fue realizado por el SENA en el mes de febrero de 2025.

- Base de datos emprendedores: se efectuó la consolidación de la base de datos de los emprendedores como insumo para realizar el diligenciamiento de los anexos y el seguimiento a las actividades precontractuales.

- Consultas antecedentes: se efectuó la consulta de los antecedentes de los 47 emprendedores.

- Reunión de socialización o bienvenida: se efectuó la preparación del evento de manera conjunta con el equipo de puesta en marcha del SENA, el En total se registró una asistencia de 456 participantes. En la reunión también se dispuso de un espacio para la realización de la capitación en la firma del contrato de cooperación empresarial y la firma de los anexos.

- Preparación de los documentos anexos: se dispuso de manera digital para los 47 planes de negocios los documentos anexos a la firma del contrato de cooperación: anexo pagaré, anexo carta de instrucciones pagaré y anexo modelo de contrapartidas.

- Firma de los contratos de cooperación empresarial: se adelantó en el mes de marzo de 2025. Además de la firma de los contratos se dispuso en la plataforma Fondo Emprender de los anexos adecuadamente firmados por los emprendedores.

- Creación de carpeta con expediente de emprendedores: para cada uno de los planes de negocio se creó la carpeta correspondiente para la consolidación de los documentos relacionados con la etapa precontractual.

- Canales de comunicación con el emprendedor: en la reunión de bienvenida se socializaron los canales de atención al emprender línea WhatsApp; correo electrónico, atencionemprendedor@uts.edu.co; el sistema de implementación ventanilla única para la atención de PQRSD y la disposición de la dirección correspondiente para el recibo de la correspondencia física.

- Capacitación en Creación de Empresa: Con propósito orientar a los emprendedores en torno al proceso de creación de empresa, el 17 de marzo de 2025 se la capacitación en la formalización empresarial para los emprendedores de las convocatoria 264 1C -

Municipio de Montería – Córdoba. En la capacitación se trataron los siguientes temas: formas jurídicas para la creación de empresa; trámites de constitución; pasos siguientes para el inicio de puesta en marcha; y resolución de inquietudes de los emprendedores.

- Empresas Constituidas: En total se constituyeron 46 empresas con el respectivo diligenciamiento de la pestaña empresa en la plataforma Fondo Emprender y el cargue de los documentos correspondientes. En este proceso se reportó un (1) desistimiento.

- Reunión de Alistamiento: La reunión fue realizada el 23 de julio de 2025. En ella se realizó la preparación a los emprendedores para la realización de la primera visita de interventoría y la ejecución de los recursos Fondo Emprender.

3.3.2. *Etapa Preoperativa segundo corte.*

A 28 de febrero de 2026, por la reciente asignación de los recursos por parte del CDN del SENA, no se ha dado inicio a la fase preoperativa de los 13 proyectos de la convocatoria en su segundo corte.

3.3.3. *Operativa primer corte*

- **Visitas de Interventoría**

  - Primera Visita de interventoría. La primera visita de interventoría a los proyectos de la convocatoria 264 1C se inició en el mes de julio de 2025. Se reporta la realización de 37 visitas, para igual número de proyectos que se encuentran en ejecución.

  - Segunda Visita de interventoría. La segunda visita de interventoría a los proyectos de la convocatoria 264 1C se inició en el mes de noviembre de 2025, se reporta el avance de 37 visitas de los proyectos que se encuentran en ejecución.

Tabla 13. Avance en la realización de las visitas de interventoría de los proyectos en ejecución. 28 de febrero de 2026

Convocatoria	Proyectos en ejecución.	Primera Visita realizada	Segunda Visita realizada	Tercera Visita realizada	Cuarta Visita realizada
CONV. No. 264 1C - Municipio de Montería - Córdoba	37	37	37	0	0
TOTAL	37	37	37	0	0

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

- **Seguimiento del Cumplimiento de Indicadores de Gestión y Eficiencia**

En la tabla siguiente se reporta el avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión. Las metas se establecen para los 37 proyectos que se encuentran en proceso de ejecución.

Tabla 14 Avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión de los proyectos en ejecución.28 de febrero de 2026

Indicadores	Meta Inicial	Ejecución	% de cumplimiento	% de cumplimiento requerido	No. De Proyectos cumplimiento del indicador
Empleos Generados	116	35	30,17%	80%	0
Ejecución Presupuestal	2.589.798.289	1.504.554.806	58,10%	80%	4
Eventos De Mercadeo	48	26	54,17%	100%	5
Contrapartidas	148	105	70,95%	100%	18
NBI	44,51	44,51	100,00%	100%	37
Producción Total	329.517	3.396	1,03%	60%	0
Ventas Totales	5.383.590.500	51.182.686	0,95%	55%	0

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

3.4. Cierre planes de negocio

No aplica para el presente informe.

4. INFORME FINANCIERO INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

En el siguiente balance presenta la información consolidada de los recursos asignados a esta convocatoria No. 264, donde se puede observar la asignación de recursos después del Consejo Directivo Nacional (CDN) y su saldo, de igual forma la ejecución financiera de los recursos de los Contrato de Cooperación Empresarial de los emprendedores y sus saldos después de terminar y liquidar dichos contratos. Tener presente que la información de la presente información se actualiza de acuerdo con el periodo de ejecución del informe y la distribución de recursos a los emprendedores, los saldos no asignados y no ejecutados se devolverán teniendo en cuenta el procedimiento dado en la minuta de adhesión.

Tabla 15. Balance Financiero a 28 de febrero 2026

Balance Financiero Febrero 2026

Diligenciar únicamente las celdas sombreadas en Gris (Se debe quitar el sombreado gris cuando se pase al informe)

Operador	UTS	**Convocatoria**	264
Adhesión con	MONTERÍA - CÓRDOBA	**Adhesión No**	010-2023

ITEM	CONCEPTO	SENA	ADHERENTE	TOTALES
Valores del contrato adhesión y CDN				
a	Valor inicial del contrato adhesión	$ 2.000.000.000,00	$ 2.000.000.000,00	$ 4.000.000.000,00
b	Valor Adición de recursos al contrato de adhesión	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
c	Valor Total del contrato de adhesión	$ 2.000.000.000,00	$ 2.000.000.000,00	$ 4.000.000.000,00
d	Participación de los aportantes en el valor total del contrato de adhesión	50,00%	50,00%	100,00%
Valores asignados por Consejo Directivo Nacional				
e	**Presupuesto de la convocatoria**	**$ 2.000.000.000,00**	**$ 2.000.000.000,00**	**$ 4.000.000.000,00**
f	Recursos asignados por CDN (Teniendo en cuenta renuncias/ desistimientos o Novedades Contractuales)	$ 1.644.756.140,50	$ 1.644.756.140,50	3.289.512.281
g	**Recursos no asignados por CDN (e - f)**	**$ 355.243.859,50**	**$ 355.243.859,50**	**$ 710.487.719,00**
Valores Contratos de cooperación empresarial				
h	Valor de los contratos cooperación suscritos	$ 1.294.899.144,50	$ 1.294.899.144,50	2.589.798.289
i	Recursos ejecutado de los contratos cooperación empresarial	$ 752.277.403,00	$ 752.277.403,00	1.504.554.806
j	**Recursos no ejecutados de los contratos cooperación Empresarial (h - i)**	**$ 542.621.741,50**	**$ 542.621.741,50**	**$ 1.085.243.483,00**
Valores generados por Rendimientos Financieros				
k	Rendimientos generados en la cuenta o subcuenta del adherente	NA	$ 195.111.747,25	NA
l	Rendimientos reintegrados al adherente previamente	NA	$ 185.890.645,08	NA
m	**Rendimientos pendientes de reintegrar (con la liquidación) (k - l)**	**NA**	**$ 9.221.102,17**	**NA**
Valor de recursos para reintegrar al adherente				
n	**Recursos brutos a Reintegrar (g + j + m)**	**$ 897.865.601,00**	**$ 907.086.703,17**	**$ 1.804.952.304,17**
ñ	Devoluciones de recursos reintegrados al adherente previamente	NA	$ 0,00	NA
o	**Total Saldo Recursos a Reintegrar (con la liquidación) (n - ñ)**	NA	**$ 907.086.703,17**	NA
p	Valor GMF a causar por devolución de recursos finales al adherente	NA	$ 3.628.346,81	NA
q	**Total Saldo neto de recursos reintegrar (con la liquidación) (o - p)**	**NA**	**$ 903.458.356,36**	**NA**

Notas:

1. f: Recursos asignados por CDN, este resta los valores causados por reasignaciones, renuncias, desistimientos, novedades contractuales otros.

2. n: Rendimientos pendientes, Son los rendimientos no trasladados al adherente y que quedan como saldo para la liquidación

3. El GMF causado por la devolución de recursos del adherente, se descontaran de los valores a devolver

4. Se aclara que, la fila "o" Total Saldo Recursos a Reintegrar, será efectiva en dos momentos, el primero después de la asignación de Consejo Directivo con los recursos No asignados y el segundo con el saldo de los recursos No ejecutados después de la terminación y liquidación de los contratos de cooperación de los emprendedores.

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

4.1. Recursos no asignados del contrato de adhesión

Teniendo en cuenta los resultados del primer y segundo corte de la convocatoria 264, los recursos no asignados a los emprendedores por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA, ascienden a la suma de $ 489.835.706. Si bien el valor de los desistimientos y renuncias, más el valor no asignado en el primer corte

Tabla 16. Recursos no asignados por el CDN SENA a la convocatoria.

Presupuesto de la convocatoria	$ 4.000.000.000
Asignación de recursos a los beneficiarios por parte del CDN primer y segundo corte	$ 3.987.809.971
Recursos no asignados (h)	$ 12.190.029

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

4.2. Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial

A 28 de febrero de 2026 se reporta el desistimiento antes de la firma del contrato de cooperación de un (1) desistimiento y posterior a la firma se registra nueve (9) renuncias para un total de diez (10) desistimientos y renuncias. El valor de los recursos asignados a estos proyectos alcanza la suma $ 699.713.992.

Es preciso destacar que al momento de la renuncia del emprendedor del proyecto con ID 103057 presentaba una ejecución de $3.100.000; no obstante a la fecha del informe ya se efectuó el reintegro correspondiente.

Tabla 17.Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial. 28 de febrero de 2026.

ID	Renuncias/no inicio/Terminaciones anticipadas	Valor del contrato	Valor del ejecutado	Valor no ejecutado	Justificación-motivo
102969	Terminación Anticipada	70.000.000	0	70.000.000	Inhabilidad
102978	Terminación Anticipada	70.000.000	0	70.000.000	Motivos personales
103057	Terminación Anticipada	70.000.000	3.100.000	66.900.000	Oportunidad Laboral
102975	Desistimiento	70.000.000	0	70.000.000	Incumplimiento Obligaciones Contractuales
103001	Terminación Anticipada	69.990.290	0	69.990.290	Incumplimiento Obligaciones Contractuales
102987	Terminación Anticipada	70.000.000	0	70.000.000	Dificultades con el lugar de operaciones
103036	Terminación Anticipada	69.990.000	0	69.990.000	Motivos personales
103074	Terminación Anticipada	70.000.000	0	70.000.000	Motivos personales
103032	Terminación Anticipada	69.845.416	0	69.845.416	Inhabilidad
102962	Terminación Anticipada	69.888.286	0	69.888.286	Motivos personales
Total		699.713.992		696.613.992	Inhabilidad

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

Igualmente se aclara que para el primer corte de la convocatoria 264, se presentó un saldo sin ejecutar por valor de $710.487.719. Sin embargo, al momento de la apertura del segundo corte se había presentado el desistimiento de tres emprendedores, permitiendo la liberación de recursos por valor de $209.878.286, los cuales se adicionaron al saldo sin ejecutar del primer corte, es decir que el valor de la disponibilidad de recursos para el segundo corte paso de $710.487.719 a $920.366.005 y de 10 a 13 planes de negocio financiables.

4.3. Recursos no condonados

No aplica para el presente informe

4.4. Movimientos de la cuenta

Los recursos aportados por el aliado fueron trasladados a la subcuenta en un pago, por un valor de **DOS MIL MILLONES DE PESOS MCTE $2.000.000.000**, para el municipio de Montería (Córdoba) se realizó la apertura de la cuenta de ahorros o subcuenta No. 1101938000002 la cual a la fecha del presente informe registra los siguientes movimientos:

Tabla 18. Recursos aportados

Fecha	Banco	Crédito	Débito
29/09/2024	Valor Ingreso total 1(giro 1)	$2.000.000.000.00	
	Valor Trasladados a Fiducia		$2.000.000.000
28/02/2026	Valor rendimientos generados	$195,111,747.25	
	Valor rendimientos trasladados al adherente		0,00
	Total, Recursos	$2. 195,111,747.25	$2.000.000.000

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

4.5. Rendimientos Financieros

Se presentan los siguientes rendimientos financieros derivados de la inversión:

Tabla 19. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2024

Año	Meses	Detalle Rendimientos Financieros Generados Cuenta Bancaria	Rendimiento
2024	Septiembre	Rendimiento Neto	$3,294,012.61
	Octubre	Rendimiento Neto	$5.109.313,79
	Noviembre	Rendimiento Neto	$16.299.447,96
	Diciembre	Rendimiento Neto	$9.348.802,00
	Total Rendimientos Financieros		**$ 34.051.576,36**

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

Tabla 20. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2025

Año	Meses	Detalle Rendimientos Financieros Generados Cuenta Bancaria	Rendimiento
2025	Enero	Rendimiento Neto	$14.509.176,98
	Febrero	Rendimiento Neto	$12.846.850,22
	Marzo	Rendimiento Neto	$13.687.735,24
	Abril	Rendimiento Neto	$14.418.470,48
	Mayo	Rendimiento Neto	$ 15.858.330,77
	Junio	Rendimiento Neto	$ 10.728.114,45
	Julio	Rendimiento Neto	$ 17.256.699,24
	Agosto	Rendimiento Neto	$ 12.219.187,85
	Septiembre	Rendimiento Neto	$ 13,207,045.45
	Octubre	Rendimiento Neto	$ 11,915,166.10
	Noviembre	Rendimiento Neto	$ 7,068,085.15
	Diciembre	Rendimiento Neto	$ 8,124,206.79
	Total Rendimientos Financieros		**$ 151,839,068.70**

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

Tabla 21. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2026

Año	Meses	Detalle Rendimientos Financieros Generados Cuenta Bancaria	Rendimiento
2025	Enero	Rendimiento Neto	$ 2,709,723.30
	Febrero	Rendimiento Neto	$ 6,511,378.90
	Total Rendimientos Financieros		**$ 9.221.102,20**

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

4.6. Gastos del Movimiento Financieros (GMF) de la devolución de los recursos no asignados y de rendimientos financieros.

Tabla 22. Detalle de Pago de Reintegro de Rendimientos Girados al Adherente hasta diciembre de 2025.

DETALLE DE REINTEGRO DE RENDIMIENTOS FINANCIEROS GIRADOS A LA CUENTA CORRIENTE No. 890028327 DEL BANCO DE OCCIDENTE A NOMBRE DEL MUNICIPIO DE MONTERÍA - CÓRDOBA	VALOR BRUTO	GASTOS BANCARIOS (4*1000)	NETO PAGADO
Septiembre de 2024	$ 3.294.012,61	$ 13.176,05	$ 3.280.836,56
Octubre de 2024	$ 5.109.313,79	$ 20.437,26	$ 5.088.876,53
Noviembre de 2024	$ 16.299.447,96	$ 65.197,79	$ 16.234.250,17
Diciembre de 2024	$ 9.348.802,00	$ 37.395,21	$ 9.311.406,79
Enero de 2025	$ 14.509.176,98	$ 58.036,71	$ 14.451.140,27
Febrero de 2025	$ 12.846.850,22	$ 51.387,40	$ 12.795.462,82
Marzo de 2025	$ 13.687.735,24	$ 54.750,94	$ 13.632.984,30
Abril de 2025	$ 14.418.470,48	$ 57.673,88	$ 14.360.796,60
Mayo de 2025	$ 15.858.330,77	$ 63.433,32	$ 15.794.897,45
Junio de 2025	$ 10.728.114,45	$ 42.912,46	$ 10.685.201,99
Julio de 2025	$ 17.256.699,24	$ 69.026,80	$ 17.187.672,44
Agosto de 2025	$ 12.219.187,85	$ 48.876,75	$ 12.170.311,10
Septiembre de 2025	$ 13.207.045,45	$ 52.828,18	$ 13.154.217,27
Octubre de 2025	$ 11.915.166,10	$ 47.660,66	$ 11.867.505,44
Noviembre de 2025	$ 7.068.085,15	$ 28.272,34	$ 7.039.812,81
Diciembre de 2025	$ 8.124.206,79	$ 32.496,83	$ 8.091.709,96
SUB TOTAL	**$ 185.890.645,08**	**$ 743.562,58**	
TOTAL RENDIMIENTOS GIRADOS INCLUYENDO GASTOS BANCARIOS			**$ 185.147.082,50**

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

5. IMPACTOS GENERADOS CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

De acuerdo con la dinámica de la convocatoria, a 28 de febrero de 2026 se presenta la siguiente información:

- No. de planes de negocios formalizados primer y segundo corte: 86

- No. de planes de negocios evaluados primer y segundo corte: 64
- No. de planes financiables primer y segundo corte: 64
- No. Numero de desistimientos y terminaciones anticipadas: 10
- No. de proyectos en ejecución: 37
- Primera visitas de interventoría realizada en los proyectos vigentes: 37
- Segunda visita de interventoría realizada en los proyectos vigentes: 37
- Estado actual de la ejecución presupuestal: $ 1.504.554.806; 58,10% de los recursos asignados a los proyectos en ejecución.

6. CONSIDERACIONES FINALES PARA LA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

No aplica para el presente informe

Firma por el operador,

Cargo: Supervisor.
Nombre: Javier Mauricio Mendoza Paredes
Contrato Interadministrativo No. **PCCNTR.5348494 de 2023**
Operador: Unidades Tecnológicas de Santander.

Proyectó:
Armando Marino Miranda Vela - Líder de Interventoría
Profesional de Apoyo – William Omar Castro Mejía

Revisó: *Coordinador Administrativo y Financiero – Xiomara Osorio*

ANEXOS – Expediente del contrato de adhesión

Anexo 1. Soportes del informe según periodo presentado
Anexo 2. Relación de Planes de Negocio - Para este periodo no se presentaron planes de negocio para esta convocatoria
Anexo 3. Información financiera complementaria
Anexo 4. Glosario.
Anexo 5. Soporte de transferência de rendimentos del Adherente.

Fecha Actual: 2026/03/05 | **Hora:** 16:41 | **IP:** 200.14.232.84

OcciRed
Tenga una sucursal del Banco en su escritorio

WWW.BANCODEOCCIDENTE.COM.CO

Consulta y Anulación de Pagos y Débitos

Empresa: FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTA OCCIRENTA
Tipo Identificación: NIT Persona Jurídica **No. Identificación:** 800147640
Generado por: ANDREA PAOLA SALAMANCA ACOSTA

A continuación el detalle de: Resumen - Consultar

Detalle

Beneficiario/Cliente a Debitar	AVAL FIDUCIARIA	**Nro. Producto Destino**	890028327
Nro. Identificación	800140887	**Entidad Financiera**	BANCO DE OCCIDENTE
Tipo Producto Origen	Cuenta Corriente	**Nro. Comprobante**	000000000001
Nro. Producto Origen/Recaudador	256058975	**Forma de pago**	Abono a producto Banco de Occidente
Fecha Pago/Débito	2026/02/27	**Aviso al beneficiario**	N
Fecha Transacción	2026/02/27	**Estado de Aviso**	-
Valor Transacción	$185,147,082.50	**Fecha de Aviso**	-
Comisión	$0.00	**Medio Utilizado**	-
IVA	$0.00	**Nro. Transacción**	256A35126058002H
Estado	EXT	**Información Adicional**	limiento pagos:. Orden pago: "1490"
Descripción de Estado	Exitoso	**Fecha Cobro**	2026/02/27
Causal de Rechazo	-	**Nro. Factura**	1490RETIROS (202) . Cump
Nro. Control	TBF05800G9	**Oficina Pago**	-
Tipo Producto Destino	Cuenta Corriente	**Usuario Creador**	-

GLOSARIO

- **Valor de contrato de adhesión**. Es el presupuesto total del contrato de adhesión, lo conforma los aportes de las dos partes (puede incluir gastos financieros (GMF), estampillas, u otros no especificados si así fueron pactados.
- **Recursos aportados por el SENA.** Es el presupuesto del contrato de adhesión que corresponde a los recursos aportados por el SENA-Fondo Emprender del total de la adhesión.
- **Recursos aportados por el Aliado:** Es el presupuesto del contrato de adhesión que corresponde a los recursos aportados por el aliado.
- **Presupuesto de la convocatoria.** Son los recursos destinados para financiar las iniciativas empresariales y/o proyectos y que, se consignan en los términos de referencia de una convocatoria. Está conformado por los recursos aportados por cada una de las partes.
- **Contrato de cooperación empresarial.** Contrato suscrito entre el SENA, el operador y el emprendedor para formalizar la asignación y ejecución de los recursos.
- **Recursos no asignados.** Son los recursos del presupuesto de la convocatoria que no fueron asignados por el Consejo Directivo Nacional del SENA a los emprendedores. Estos recursos son objeto de devolución al aliado, según procedimiento establecido en el contrato de adhesión
- **Recursos no ejecutados**. Son los recursos asignados al emprendedor por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA y que no fueron ejecutados. Estos recursos son el aliado y serán devueltos contra la liquidación.
- **Desistimientos**. Situación que se presenta cuando el emprendedor resulta beneficiario del Fondo Emprender después de que, el CDN ha asignado recursos, pero el emprendedor toma la decisión de desasistir al Fondo Emprender. Se toma como desistimiento, cuando la situación se presenta antes de la firma del contrato.
- **Novedad contractual** - **Contrato de cooperación. Estas novedades están descritas en el protocolo de novedades de contratación.**
    - Terminación anticipada,
    - Renuncia,
    - No inicio
    - Fallecimientos
- **Rendimientos financieros.**
    - **Rendimientos financieros de la cuenta de ahorro del adherente**: Son los rendimientos financieros generados en la cuenta bancaria en donde se recaudan

los recursos del aliado. Estos rendimientos son del aliado y se reintegrarán según procedimientos establecidos en el contrato de adhesión.

- **Rendimiento en Fiducia:** Rendimientos financieros generados en las subcuentas para la administración y dispersión de los recursos para los emprendedores. Estos rendimientos son del SENA.

- **Reintegros.** Son los recursos que son devueltos al operador, de acuerdo con las diferentes modalidades indicadas en este glosario.
- **Cartera.** Son los recursos que se derivan de una no condonación de recursos. Los recursos recaudados por el SENA como cartera por la no condonación de los recursos serán del Fondo Emprender.