INFORME GESTIÓN MENSUAL No. 15

MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA)

DEL 01 DE NOVIEMBRE 2025 AL 3O DE NOVIEMBRE 2025

CONTRATO DE ADHESIÓN No. 010 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR.5348494 DE 2023

SENA

UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER

2025

.

CONTENIDO

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 4

1.1. OBJETO DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 4
1.2. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 5
1.3. TRASLADO DE LOS RECURSOS POR PARTE DEL ALIADO 6
1.3.1. Cuenta independiente o subcuenta y rentable (Se alimenta según periodo). 6

2. EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 7

2.1. INFORME CONVOCATORIA 7
2.2. PLANES DE NEGOCIOS CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS 9
2.3. INFORMACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL 13
2.4. INFORME DE PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA 14
2.4.1. Etapa Preoperativa. 14
2.4.2. Operativa. 15
2.5. CIERRE PLANES DE NEGOCIO 16

3. INFORME FINANCIERO INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 16

3.1. RECURSOS NO ASIGNADOS DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 18
3.2. RECURSOS NO EJECUTADOS DE LOS CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL 18
3.3. RECURSOS NO CONDONADOS 19
3.4. MOVIMIENTOS DE LA CUENTA 19
3.5. RENDIMIENTOS FINANCIEROS 20
3.6. GASTOS DEL MOVIMIENTO FINANCIEROS (GMF) DE LA DEVOLUCIÓN DE LOS RECURSOS NO ASIGNADOS Y DE RENDIMIENTOS FINANCIEROS 20

4. IMPACTOS GENERADOS CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 21

5. CONSIDERACIONES FINALES PARA LA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 21

6. ANEXOS – EXPEDIENTE DEL CONTRATO DE ADHESIÓN 22

GLOSARIO 23

.

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Información general del contrato de adhesión 5
Tabla 2. Participación porcentual de recursos Sena y Adherente 6
Tabla 3. Información general sobre la Convocatoria del Fondo Emprender, derivada del contrato de adhesión No. 010-2023 suscrito con el municipio de Montería. 8
Tabla 4. Ficha técnica de la convocatoria. Primer Cierre. 30 de noviembre de 2025 8
Tabla 5. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 1 /cierre 18/11/2024 Convocatoria 264 Montería – Córdoba. 9
Tabla 6. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1621 CDN SENA. 30 de noviembre de 2025. 11
Tabla 7. Resumen de la convocatoria 264 Montería Córdoba- Primer corte. 30 de noviembre de 2025. 13
Tabla 8. Información de contratos de cooperación empresarial convocatoria 264 1C - Municipio de Montería – Córdoba. 30 de noviembre de 2025. 13
Tabla 9. Avance en la realización de las visitas de interventoría. 30 de noviembre de 2025 16
Tabla 10 Avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión. 30 de noviembre de 2025 16
Tabla 11. Balance Financiero a 30 de noviembre 2025. 17
Tabla 12. Recursos no asignados por el CDN SENA a la convocatoria. 18
Tabla 13.Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial. 30 de noviembre de 2025. 19
Tabla 14. Recursos aportados 19
Tabla 15. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2024 20
Tabla 16. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2025 20

.

INFORME GESTION MENSUAL 15

CONTRATO DE ADHESIÓN No. 010
SUSCRITO ENTRE EL SENA, EL ADHERENTE MUNICIPIO DE MONTERIA CORDOBA Y EL OPERADOR UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER

A continuación, se presenta informe de gestión mensual del contrato de adhesión número 010 al Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023, suscrito entre el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA y el MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA). Para este periodo se presenta lo concerniente al capítulo 1, información genera del contrato y al capítulo 2 Información Financiera del contrato de Adhesión.
Cabe recordar que toda la información suministrada hace parte del informe final de gestión y ejecución de todo el contrato.

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

En el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023, suscrito entre el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA) Y LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS, se celebró el contrato de adhesión No. 010, entre el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA), LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS Y EL MUNICIPIO DE MONTERIA (CORDOBA), con el fin de financiar proyectos e iniciativas empresariales presentadas en convocatoria cerrada llevada a cabo por el FONDO EMPRENDER – SENA.

1.1. Objeto del contrato de adhesión

De conformidad con lo establecido en el contrato de adhesión No. 010 su objeto consistió en:

"ADHESIÓN DEL MUNICIPIO DE MONTERIA (CORDOBA), AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.5348494 DE 2023, SUSCRITO ENTRE LA UTS Y EL SENA, PARTICULARMENTE PARA FINANCIAR PROYECTOS E INICIATIVAS EMPRESARIALES PRESENTADAS EN CONVOCATORIA CERRADA LLEVADA A CABO POR EL FONDO EMPRENDER - SENA."

.

1.2. Información general del contrato de adhesión

El contrato de adhesión fue suscrito en el marco del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.5348494 de 2023 suscrito ENTRE EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA), LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS Y EL MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA)

Tabla 1. Información general del contrato de adhesión

Número de Adhesión	010	Adherente	MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA*)*
Fecha de Inicio		16/09/2024	
Duración	El término de duración de la presente adhesión comienza a partir de su perfeccionamiento y cumplimiento de requisitos de ejecución, y su vencimiento se sujeta al plazo de ejecución del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023.		
Prorrogas	No aplica		
Valor Total del Contrato		$4.000.000.000	
Adición		$0	
Valor Aporte SENA $		$2.000.000.000	
Porcentaje del Aporte SENA %		50%	
Valor Aporte Adherente		$2.000.000.000	
Porcentaje del Adherente %		50%	
Nombre de supervisor adhesiones Fondo Emprender.		JOHN JAIRO LORA PINZÓN	
Nombre del supervisor por parte de la Entidad Adherente.		JAVIER MAURICIO MENDOZA PAREDES	
Nombre del contacto en entidad adherente		HUGO FERNANDO KERGUELEN GARCÍA	
Cargo del contacto en entidad aliada		Alcalde	
Número Telefónico o Celular	Sin Información	Correo Electrónico	jnbarrios@alcaldiamonteria.gov.co

Fuente: UTS Fondo Emprender 2023

Según registro presupuestal No. 24001759 del 26 de agosto de 2024, el MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA), se adhiere al contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023 y para tal efecto aporta al mismo la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000), recursos que se encuentran amparados con el certificado de disponibilidad presupuestal CDP N° 24001152 del tres (03) de abril de 2024 por valor de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL

($2.000.000.000), expedido por responsable de presupuesto del MUNICIPIO DE MONTERIA.

Para la apertura de la convocatoria derivada de del contrato de adhesión, se concertó un presupuesto de CUATRO MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($4.000.000.000), de los cuales el Fondo Emprender, aportó la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000) y el aliado la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000). En el siguiente cuadro, se puede conocer la participación porcentual de cada una de las partes:

Tabla 2. Participación porcentual de recursos Sena y Adherente

ITEM	CONCEPTO	SENA	ADHERENTE	TOTALES
Valores del contrato adhesión y CDN				
a	Valor inicial del contrato adhesión	$ 2.000.000.000,00	$ 2.000.000.000,00	$ 4.000.000.000,00
b	Valor Adición de recursos al contrato de adhesión	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
c	Valor Total del contrato de adhesión	$ 2.000.000.000,00	$ 2.000.000.000,00	$ 4.000.000.000,00
d	Participación de los aportantes en el valor total del contrato de adhesión	50,00%	50,00%	100,00%

Fuente: UTS Fondo Emprender 2023

1.3. Traslado de los recursos por parte del aliado

Durante el mes de septiembre de 2024, el OPERADOR, procedió a realizar la apertura de la cuenta de ahorros o subcuenta No. 1101938000002 del Banco o encargo fiduciario FIDUOCCIDENTE a nombre de la "Municipio Montería – Córdoba" Contrato de Adhesión 010-2023 – Contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494", destinada a recibir los recursos del contrato de adhesión.

1.3.1. *Cuenta independiente o subcuenta y rentable (Se alimenta según periodo).*

El manejo de la cuenta independiente o subcuenta creada para la administración de los recursos del contrato de adhesión se realizó de conformidad con lo indicado en el literal B en CLÁUSULA OCTAVA en la cual se establece OBLIGACIONES DE LAS UTS:

OCTAVA. - OBLIGACIONES DE LAS PARTES: B. OBLIGACIONES DE LA UTS: *(...)*

*"**9.** Dar apertura a la cuenta de ahorros o subcuenta en la cual se manejarán los recursos.* ***10.*** *Realizar la solicitud al Adherente por escrito para que transfiera los recursos a la subcuenta a la Fiducia "(…)*

2. EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

2.1. Informe Convocatoria

La etapa correspondiente a convocatoria, (entendida esta como la oferta pública) incluyó la estructuración de los términos de referencia de la misma que determinó: población objetivo, sectores económicos, montos de financiación, cronograma, marco regulatorio, criterios de evaluación, disponibilidad presupuestal y demás criterios de participación; los cuales fueron definidos por el aliado adherente y respondiendo a las directrices establecidas en el Acuerdo 010 del 2019 del SENA, y demás manuales normativos del Fondo Emprender. Posteriormente, incluyó el lanzamiento de la convocatoria, y la publicación de los términos de referencia de la misma en el portal Web del Fondo Emprender.

Para el desarrollo del contrato de adhesión No. 010 de 2024, se dio apertura a la convocatoria cerrada No. 264; autorizada por el director general del SENA, el 2 de mayo de 2023 (recursos de la vigencia 2023). se acordaron los siguientes aspectos generales para dar apertura a la convocatoria:

1. **Objeto de la convocatoria**: Financiar iniciativas empresariales de diferentes sectores que sean desarrolladas por emprendedores que residan en la ciudad de Montería, departamento de Córdoba.

2. **Presupuesto de la convocatoria:** Esta convocatoria cuenta con un presupuesto asignado de CUATRO MIL MILLONES DE PESOS M/CTE ($4.000.000.000), cuya entrega y giro se darán bajo los mecanismos que disponga el Fondo Emprender del SENA y la celebración de los contratos, negocios y acuerdos requeridos por la entidad para financiar los proyectos viabilizados aprobados, y con asignación de recursos por parte del Fondo Emprender. El presupuesto de la convocatoria corresponde a los recursos autorizados por el CDN para la vigencia 2023 y serán operados por las Unidades Tecnológicas de Santander.

3. **Beneficiarios de la convocatoria**: La población objeto de la convocatoria son los emprendedores que busquen crear iniciativas empresariales en el municipio de Montería, Córdoba.

4. **Sectores Económicos de la convocatoria**: Multisectorial.

La cual convocatoria fue publicada y dada a conocer en la página web del Fondo Emprender www.fondoemprender.com , el enlace de acceso es el siguiente:

https://www.fondoemprender.com/SitePages/FondoEmprenderConv2642020.aspx

En el cuadro siguiente se detalla la información de la convocatoria con respecto a las fechas de apertura y cierre.

Tabla 3. Información general sobre la Convocatoria del Fondo Emprender, derivada del contrato de adhesión No. 010-2023 suscrito con el municipio de Montería.

Número de Convocatoria	264		
Fecha de Lanzamiento	18/09/2024	Monto máximo para financiar por plan	$ 70.000.000
Fecha de Apertura	18/09/2024	Fecha de Cierre	12/08/2025
Fecha de Cierre Corte No. 1	18/11/2024	Fecha de Cierre Corte No. 2	12/08/2025

Fuente: UTS Fondo Emprender 2023

Respondiendo a la obligación de la CC numeral XX). “Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019 y Acuerdo 02 de 2023, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto”, se desarrollaron las siguientes actividades relacionadas con la Adhesión No. 010 de 2023 suscrito con el municipio de Montería Córdoba.

En la Tabla No. 4 se relaciona la ficha técnica de la dinámica de la convocatoria 264, en la cual se presenta el resumen de los aspectos más relevantes de la misma.

Tabla 4. Ficha técnica de la convocatoria. Primer Cierre. 30 de noviembre de 2025

Consolidado General de Inicio de la Convocatoria	
Total, recursos de la convocatoria	$ 4.000.000.000
Número total de planes formalizados	65
Número total de planes acreditados	48
Número total de planes viables	47
Número de planes financiables	47

.

No. Planes Activos	40
Valor Planes Activos	$ 2.799.788.579
Número de planes financiados en CDN (Excluyendo las renuncias, desistimientos, otros)	40
Total, recursos aprobados en CDN (excluyendo renuncias, desistimientos, otros)	$ 2.799.788.579
Número de planes de negocios con desistimientos sin ejecución de recursos	7
Valor de planes de negocios con desistimientos sin ejecución de recursos	$ 489.723.702
Ejecución de recursos	$ 191.827.642

Fuente: UTS Fondo Emprender 2023

2.2. Planes de negocios con asignación de recursos.

A 30 de noviembre de 2025 se reporta la asignación de recursos a 47 iniciativas por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA mediante acta 1621, por un valor de $3.289.512.281. En las tablas siguientes se presenta: la relación de los planes de negocio que participaron en la convocatoria indicando su estado como resultado del proceso de evaluación y asignación de recursos; el estado de los proyectos con asignación de recursos; y el resumen de la convocatoria al primer corte.

Tabla 5. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 1 /cierre 18/11/2024 Convocatoria 264 Montería – Córdoba.

ID	Apertura	Cierre / Corte	Valor Asignado (CDN)	Planes Formalizados	Planes Acreditados	Planes Viables	No. Acta	Planes Asignados	APORTE Aliado	APORTE SENA – FE
68210	18/09/24	18/11/24	69.981.893	X	X	X	1621	X	34.990.947	34.990.947
70994	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
81832	18/09/24	18/11/24		X					0	0
81934	18/09/24	18/11/24	69.989.000	X	X	X	1621	X	34.994.500	34.994.500
87307	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
91541	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
97505	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102962	18/09/24	18/11/24	69.888.286	X	X	X	1621	X	34.944.143	34.944.143
102965	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102969	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102970	18/09/24	18/11/24		X					0	0

.

ID	Apertura	Cierre / Corte	Valor Asignado (CDN)	Planes Formalizados	Planes Acreditados	Planes Viables	No. Acta	Planes Asignados	APORTE Aliado	APORTE SENA – FE
102973	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102975	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102978	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102979	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102980	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102983	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102987	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102988	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102994	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102995	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
102998	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103000	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103001	18/09/24	18/11/24	69.990.290	X	X	X	1621	X	34.995.145	34.995.145
103002	18/09/24	18/11/24	69.898.596	X	X	X	1621	X	34.949.298	34.949.298
103008	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103010	18/09/24	18/11/24	69.928.800	X	X	X	1621	X	34.964.400	34.964.400
103011	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103012	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103014	18/09/24	18/11/24		X					0	0
103016	18/09/24	18/11/24		X					0	0
103021	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103022	18/09/24	18/11/24		X					0	0
103025	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103027	18/09/24	18/11/24		X					0	0
103028	18/09/24	18/11/24		X					0	0
103029	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103031	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103032	18/09/24	18/11/24	69.845.416	X	X	X	1621	X	34.922.708	34.922.708
103035	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103036	18/09/24	18/11/24	69.990.000	X	X	X	1621	X	34.995.000	34.995.000
103037	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000

.

ID	Apertura	Cierre / Corte	Valor Asignado (CDN)	Planes Formalizados	Planes Acreditados	Planes Viables	No. Acta	Planes Asignados	APORTE Aliado	APORTE SENA – FE
103041	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103042	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103054	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103057	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103060	18/09/24	18/11/24		X					0	0
103061	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103063	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103067	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103068	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103069	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103072	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103073	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103074	18/09/24	18/11/24	70.000.000	X	X	X	1621	X	35.000.000	35.000.000
103091	18/09/24	18/11/24		X	X				0	0
Total			3.289.512.281	65	48	47		47	1.644.756.141	1.644.756.141

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

Tabla 6. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1621 CDN SENA. 30 de noviembre de 2025.

Cierre / Corte	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO (CDN)	No. acta	Estado del Proyecto	Meta Presupuestal	Ejecución Presupuestal	% Ejecución Presupuestal
1	91541	INVERSIONES E&A	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	8.740.524	12,49%
1	87307	ALEGRARTE	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	1.485.000	2,12%
1	102969	SPORTCORE	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000		0,00%
1	102980	GALLINAS Y HUEVOS EL CORTIJO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	68210	MONTECAR	69.981.893	1621	Ejecución	69.981.893		0,00%
1	103041	SAYSO COSMETICA NATURAL	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	102983	VIP EVENTOS	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	950.000	1,36%
1	103008	PORCICOLA APORVAC DEL SINU	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	2.863.450	4,09%
1	102978	DECORACIONES. JF	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103010	AM_STORE_MTR	69.928.800	1621	Ejecución	69.928.800	4.952.500	7,08%
1	103057	BAUL MAGICO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	1.800.000	2,57%

.

Cierre / Corte	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO (CDN)	No. acta	Estado del Proyecto	Meta Presupuestal	Ejecución Presupuestal	% Ejecución Presupuestal
1	102975	TOPOGRAFIA Y DRONES	70.000.000	1621	Terminación Anticipada SIN ejecución	70.000.000		0,00%
1	103063	HITO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	9.769.083	13,96%
1	103001	PRONTO BREAD	69.990.290	1621	Ejecución	69.990.290		0,00%
1	102988	PAN PRENSADO DANI	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	500.000	0,71%
1	81934	KATERINE CANEDO ESTETICA INTEGRAL	69.989.000	1621	Ejecución	69.989.000		0,00%
1	103069	MJ ARTE HECHO A MANO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	1.800.000	2,57%
1	97505	PIETRAN´S	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103000	DULCE ESPERA MONTERIA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	10.930.240	15,61%
1	102965	PREVENTIVO EXPRESS	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	22.791.857	32,56%
1	103067	ARAH JOYERIA ARTESANAL	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	1.800.000	2,57%
1	102979	RELAX VR 360 MONTERIA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103073	SUTIL	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	19.969.068	28,53%
1	103035	MONTERIA ECOAVENTURA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	102995	CHOCOLOVE S.A.S	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	10.080.000	14,40%
1	102987	KARLIBY	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103072	EMPRENDER RECLICLADO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103061	INVENTY	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	4.250.000	6,07%
1	102998	GE3KDESIGN	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	600.000	0,86%
1	102973	MOMENTOS FOTOGRAFIA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	600.000	0,86%
1	103036	SATIVA AJONJOFEEL	69.990.000	1621	Desistimiento	69.990.000		0,00%
1	103011	ZER TIENDA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	600.000	0,86%
1	103054	SANTISIMA CREACION	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	22.201.500	31,72%
1	70994	FYM CENTRO DE CONTACTO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103074	LEAF ECOLOGY BAGS	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103032	POSDATA SHOES	69.845.416	1621	Ejecución	69.845.416		0,00%
1	103031	MAGYMBOOO FITNESS	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	19.027.817	27,18%
1	103042	PURPURA	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103002	AMARANTTAS HADMADE	69.898.596	1621	Ejecución	69.898.596	18.885.310	27,02%
1	103021	LA BODEGA FIT VIDA Y SALUD	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	102994	KAYA´S TRUCK	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103029	FULL MENÚ	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	1.200.000	1,71%
1	103012	CHARADAS FOOD	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000		0,00%
1	103068	SAYAGYMFIT	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	14.955.520	21,37%
1	103037	WITH LOVE	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	9.275.773	13,25%
1	102962	MONTAJES PORCICOLAS	69.888.286	1621	Ejecución	69.888.286		0,00%
1	103025	DETALLES DEL CIELO	70.000.000	1621	Ejecución	70.000.000	1.800.000	2,57%

.

Cierre / Corte	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO (CDN)	No. acta	Estado del Proyecto	Meta Presupuestal	Ejecución Presupuestal	% Ejecución Presupuestal
Total			3.289.512.281			3.289.512.281	191.827.642	5,83%

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

Tabla 7. Resumen de la convocatoria 264 Montería Córdoba- Primer corte. 30 de noviembre de 2025..

Adhesión	No. Convocatoria	Nombre Convocatoria	Recursos Aprobados CDN	No. Planes Financiados	Desistimientos	Valor Desistimientos	No. De Planes de Negocios
010 de 2023	264	Municipio Montería – Córdoba	3.289.512.281	47	7	$ 489.723.702	40
Total			3.289.512.281	47	7	$ 489.723.702	40

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

2.3. Información de contratos de cooperación empresarial

A continuación, se relacionan los contratos de cooperación empresarial con el presupuesto de cada uno, este obedece a los recursos asignados por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA y su estado final:

Tabla 8. Información de contratos de cooperación empresarial convocatoria 264 1C - Municipio de Montería – Córdoba. 30 de noviembre de 2025.

Detalle	Cantidad
Número total de planes de negocios con asignación de recursos	47
Valor total recursos asignados	$3.289.512.281
Número de planes de negocios con desistimientos	2
Número total de contratos de cooperación empresarial suscritos	45
Número de planes de negocios con terminación anticipada sin ejecución de recursos	5
Valor total de desistimientos y terminaciones anticipadas sin ejecución de recursos	$ 489.723.702
Número total de contratos de cooperación empresarial en ejecución	40
Valor total contratos de cooperación de planes de negocio en ejecución	$ 2.799.788.579
Recursos ejecutados	$ 191.827.642
Recursos no ejecutados	$ 2.665.659.312
Planes de negocios condonados	NA
Planes de negocios no condonados	NA

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

2.4. Informe de Puesta en Marcha e Interventoría

2.4.1. *Etapa Preoperativa.*

El proceso de puesta en marcha e interventoría consistente en realizar la gestión de preoperativa seguimiento y acompañamiento a los emprendedores beneficiarios, así como del control y evaluación de la inversión realizada por el SENA – Fondo Emprender y el aliado adherente, de acuerdo con los parámetros establecidos en el Acuerdo 010 de 2019 del SENA. Para desarrollar tal actividad, a través de interventores contratados por el operador.

La fase preoperativa de los 47 proyectos de la convocatoria 264 1C Municipio de Montería – Córdoba asignados, a las UTS mediante el acta 1621, culminó en el mes de julio de 2025. Las actividades adelantadas en esta fase son las siguientes:

- Asignación de planes de negocios a las UTS en plataforma: se efectuó la solicitud de cambio de estado de los 47 planes de negocio asignados. El cambio de estado fue realizado por el SENA en el mes de febrero de 2025.

- Base de datos emprendedores: se efectuó la consolidación de la base de datos de los emprendedores como insumo para realizar el diligenciamiento de los anexos y el seguimiento a las actividades precontractuales.

- Consultas antecedentes: se efectuó la consulta de los antecedentes de los 47 emprendedores.

- Reunión de socialización o bienvenida: se efectuó la preparación del evento de manera conjunta con el equipo de puesta en marcha del SENA, el En total se registró una asistencia de 456 participantes. En la reunión también se dispuso de un espacio para la realización de la capitación en la firma del contrato de cooperación empresarial y la firma de los anexos.

- Preparación de los documentos anexos: se dispuso de manera digital para los 47 planes de negocios los documentos anexos a la firma del contrato de cooperación: anexo pagaré, anexo carta de instrucciones pagaré y anexo modelo de contrapartidas.

- Firma de los contratos de cooperación empresarial: se adelantó en el mes de marzo de 2025. Además de la firma de los contratos se dispuso en la plataforma Fondo Emprender de los anexos adecuadamente firmados por los emprendedores.

.

- Creación de carpeta con expediente de emprendedores: para cada uno de los planes de negocio se creó la carpeta correspondiente para la consolidación de los documentos relacionados con la etapa precontractual.

- Canales de comunicación con el emprendedor: en la reunión de bienvenida se socializaron los canales de atención al emprender línea WhatsApp; correo electrónico, atencionemprendedor@uts.edu.co; el sistema de implementación ventanilla única para la atención de PQRSD y la disposición de la dirección correspondiente para el recibo de la correspondencia física.

- Capacitación en Creación de Empresa: Con propósito orientar a los emprendedores en torno al proceso de creación de empresa, el 17 de marzo de 2025 se la capacitación en la formalización empresarial para los emprendedores de las convocatoria 264 1C - Municipio de Montería – Córdoba. En la capacitación se trataron los siguientes temas: formas jurídicas para la creación de empresa; trámites de constitución; pasos siguientes para el inicio de puesta en marcha; y resolución de inquietudes de los emprendedores.

- Empresas Constituidas: En total se constituyeron 46 empresas con el respectivo diligenciamiento de la pestaña empresa en la plataforma Fondo Emprender y el cargue de los documentos correspondientes. En este proceso se reportó un (1) desistimiento.

- Reunión de Alistamiento: La reunión fue realizada el 23 de julio de 2025. En ella se realizó la preparación a los emprendedores para la realización de la primera visita de interventoría y la ejecución de los recursos Fondo Emprender.

2.4.2. *Operativa.*

- **Visitas de Interventoría**

  - Primera Visita de interventoría. La primera visita de interventoría a los proyectos de la convocatoria 264 1C se inició en el mes de julio de 2025. Se reporta la realización de 40 visitas, para igual número de proyectos que se encuentran en ejecución.

  - Segunda Visita de interventoría. La segunda visita de interventoría a los proyectos de la convocatoria 264 1C se inició en el mes de noviembre de 2025, se reporta el avance de 27 visitas, estando pendiente la realización de 13 visitas que se efectuaran en el mes diciembre de 2025.

.

Tabla 9. Avance en la realización de las visitas de interventoría. 30 de noviembre de 2025

Convocatoria	Proyectos en ejecución.	Primera Visita realizada	Segunda Visita realizada	Tercera Visita realizada	Cuarta Visita realizada
CONV. No. 264 1C - Municipio de Montería - Córdoba	40	40	27	0	0
TOTAL	10	10	10	0	0

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

- **Seguimiento del Cumplimiento de Indicadores de Gestión y Eficiencia**

En la tabla siguiente se reporta el avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión. Las metas se establecen para los 40 proyectos que se encuentran en proceso de ejecución.

Tabla 10 Avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión. 30 de noviembre de 2025

Indicadores	Meta Inicial	Ejecución	% de cumplimiento	% de cumplimiento requerido	No. De Proyectos cumplimiento del indicador
Empleos Generados	125	0	0,0%	80%	0
Ejecución Presupuestal	2.799.788.579	$ 191.827.642	6,9%	80%	0
Eventos De Mercadeo	257	1	0,0%	100%	0
Contrapartidas	160	41	25,6%	100%	2
NBI	44,51	44,51	100,0%	100%	0
Producción Total	348.951	0	0,0%	60%	0
Ventas Totales	5.679.391.500	0	0,0%	55%	0

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

2.5. Cierre planes de negocio

No aplica para el presente informe.

3. INFORME FINANCIERO INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

.

En el siguiente balance presenta la información consolidada de los recursos asignados a esta convocatoria No. 264, donde se puede observar la asignación de recursos después del Consejo Directivo Nacional (CDN) y su saldo, de igual forma la ejecución financiera de los recursos de los Contrato de Cooperación Empresarial de los emprendedores y sus saldos después de terminar y liquidar dichos contratos. Tener presente que la información de la presente información se actualiza de acuerdo con el periodo de ejecución del informe y la distribución de recursos a los emprendedores, los saldos no asignados y no ejecutados se devolverán teniendo en cuenta el procedimiento dado en la minuta de adhesión.

Tabla 11. Balance Financiero a 30 de noviembre 2025

Balance Financiero Noviembre 2025

Diligenciar únicamente las celdas sombreadas en Gris (Se debe quitar el sombreado gris cuando se pase al informe)

Operador	UTS	**Convocatoria**	264
Adhesión con	MONTERIA - CORDOBA	**Adhesión No**	010-2023

ITEM	CONCEPTO	SENA	ADHERENTE	TOTALES
Valores del contrato adhesión y CDN				
a	Valor inicial del contrato adhesión	$ 2.000.000.000,00	$ 2.000.000.000,00	$ 4.000.000.000,00
b	Valor Adición de recursos al contrato de adhesión	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
c	Valor Total del contrato de adhesión	$ 2.000.000.000,00	$ 2.000.000.000,00	$ 4.000.000.000,00
d	Participación de los aportantes en el valor total del contrato de adhesión	50,00%	50,00%	100,00%
Valores asignados por Consejo Directivo Nacional				
e	**Presupuesto de la convocatoria**	**$ 2.000.000.000,00**	**$ 2.000.000.000,00**	**$ 4.000.000.000,00**
f	Recursos asignados por CDN (Teniendo en cuenta renuncias/ desistimientos o Novedades Contractuales)	$ 1.644.756.140,50	$ 1.644.756.140,50	3.289.512.281
g	**Recursos no asignados por CDN (e - f)**	**$ 355.243.859,50**	**$ 355.243.859,50**	**$ 710.487.719,00**
Valores Contratos de cooperación empresarial				
h	Valor de los contratos cooperación suscritos	$ 1.399.894.289,50	$ 1.399.894.289,50	2.799.788.579
i	Recursos ejecutado de los contratos cooperación empresarial	$ 95.913.821,00	$ 95.913.821,00	191.827.642
j	**Recursos no ejecutados de los contratos cooperación Empresarial (h - i)**	**$ 1.303.980.468,50**	**$ 1.303.980.468,50**	**$ 2.607.960.937,00**
Valores generados por Rendimientos Financieros				
k	Rendimientos generados en la cuenta o subcuenta del adherente	NA	$ 177.766.438,27	NA
l	Rendimientos reintegrados al adherente previamente	NA	$ 0,00	NA
m	**Rendimientos pendientes de reintegrar (con la liquidación) (k - l)**	**NA**	**$ 177.766.438,27**	**NA**
Valor de recursos para reintegrar al adherente				
n	**Recursos brutos a Reintegrar (g + j + m)**	**$ 1.659.224.328,00**	**$ 1.836.990.766,27**	**$ 3.496.215.094,27**
ñ	Devoluciones de recursos reintegrados al adherente previamente	NA	$ 0,00	NA

.

o	**Total Saldo Recursos a Reintegrar (con la liquidación) (n - ñ)**	NA	**$ 1.836.990.766,27**	NA
p	Valor GMF a causar por devolución de recursos finales al adherente	NA	$ 7.347.963,07	NA
q	**Total Saldo neto de recursos reintegrar (con la liquidación) (o - p)**	**NA**	**$ 1.829.642.803,20**	**NA**

Notas:
1. f: Recursos asignados por CDN, este resta los valores causados por reasignaciones, renuncias, desistimientos, novedades contractuales otros.
2. n: Rendimientos pendientes, Son los rendimientos no trasladados al adherente y que quedan como saldo para la liquidación
3. El GMF causado por la devolución de recursos del adherente, se descontaran de los valores a devolver
4. Se aclara que, la fila "o" Total Saldo Recursos a Reintegrar, será efectiva en dos momentos, el primero después de la asignación de Consejo Directivo con los recursos No asignados y el segundo con el saldo de los recursos No ejecutados después de la terminación y liquidación de los contratos de cooperación de los emprendedores.

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

3.1. Recursos no asignados del contrato de adhesión

Teniendo en cuenta los resultados del primer corte de la convocatoria 264, los recursos no asignados a los emprendedores por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA, ascienden a la suma de $ 710.487.719.

Tabla 12. Recursos no asignados por el CDN SENA a la convocatoria.

Presupuesto de la convocatoria	$ 4.000.000.000
Asignación de recursos a los beneficiarios por parte del CDN	$ 3.289.512.281
Recursos no asignados (h)	$ 710.487.719

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

De estos recursos, se informa que el 12 de agosto de 2023 se cerró el segundo corte de la convocatoria y que por tanto se está avanzando en el proceso de evaluación y asignación de recursos.

3.2. Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial

A 30 de noviembre de 2025 se reporta el desistimiento antes de la firma del contrato de cooperación de dos (2) proyecto2 y posterior a la firma se registra cinco (5) renuncias para un total de siete (7) desistimientos y renuncias. El valor de los recursos asignados a estos proyectos alcanza la suma $ 489.723.702. Está pendiente la decisión de apertura o reinversión de recursos en un nuevo corte o finalmente la decisión de considerar un valor no asignado.

.

Tabla 13.Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial. 30 de noviembre de 2025.

ID	Renuncias/no inicio/Terminaciones anticipadas	Valor del contrato	Valor del ejecutado	Valor no ejecutado	Justificación-motivo
102969	Terminación Anticipada	70.000.000	0	70.000.000	Inhabilidad
102978	Desistimiento	70.000.000	0	70.000.000	Motivos personales
102975	Terminación Anticipada	70.000.000	0	70.000.000	Incumplimiento Obligaciones Contractuales
103036	Desistimiento	69.990.000	0	69.990.000	Motivos personales
103074	Terminación Anticipada	70.000.000	0	70.000.000	Motivos personales
103032	Terminación Anticipada	69.845.416	0	69.845.416	Inhabilidad
102962	Terminación Anticipada	69.888.286	0	69.888.286	Motivos personales
Total				$ 489.723.702	

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

3.3. Recursos no condonados

No aplica para el presente informe

3.4. Movimientos de la cuenta

Los recursos aportados por el aliado fueron trasladados a la subcuenta en un pago, por un valor de **DOS MIL MILLONES DE PESOS MCTE $2.000.000.000**, para el municipio de Montería (Córdoba) se realizó la apertura de la cuenta de ahorros o subcuenta No. 1101938000002 la cual a la fecha del presente informe registra los siguientes movimientos:

Tabla 14. Recursos aportados

Fecha	Banco	Crédito	Débito
29/09/2024	Valor Ingreso total 1(giro 1)	$2.000.000.000.00	
	Valor Trasladados a Fiducia		$2.000.000.000
30/11/2025	Valor rendimientos generados	$ 177,766,438.27	
	Valor rendimientos trasladados al adherente		0,00
	Total, Recursos	$ 2.177.766.438,27	$2.000.000.000

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

.

3.5. Rendimientos Financieros

Se presentan los siguientes rendimientos financieros derivados de la inversión:

Tabla 15. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2024

AÑO	MESES	DETALLE RENDIMIENTOS FINANCIEROS GENERADOS CUENTA BANCARIA	RENDIMIENTO
2024	septiembre	Rendimiento Neto	$3,294,012.61
	Octubre	Rendimiento Neto	$5.109.313,79
	Noviembre	Rendimiento Neto	$16.299.447,96
	Diciembre	Rendimiento Neto	$9.348.802,00
	Total Rendimientos Financieros		**$34.051.576,36**

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

Tabla 16. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2025

AÑO	MESES	DETALLE RENDIMIENTOS FINANCIEROS GENERADOS CUENTA BANCARIA	RENDIMIENTO
2025	Enero	Rendimiento Neto	$14.509.176,98
	Febrero	Rendimiento Neto	$12.846.850,22
	Marzo	Rendimiento Neto	$13.687.735,24
	Abril	Rendimiento Neto	$14.418.470,48
	Mayo	Rendimiento Neto	$ 15.858.330,77
	Junio	Rendimiento Neto	$ 10.728.114,45
	Julio	Rendimiento Neto	$ 17.256.699,24
	Agosto	Rendimiento Neto	$ 12.219.187,85
	Septiembre	Rendimiento Neto	13,207,045.45
	Octubre	Rendimiento Neto	11,915,166.10
	Noviembre	Rendimiento Neto	7,068,085.15
	Total Rendimientos Financieros		$ 143,714,861.91

Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023

3.6. Gastos del Movimiento Financieros (GMF) de la devolución de los recursos no asignados y de rendimientos financieros

No aplica para el presente informe

.

4. IMPACTOS GENERADOS CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

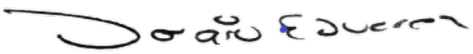
De acuerdo con la dinámica de la convocatoria, a 31 de agosto se presenta la siguiente información:

- No. de planes de negocios formalizados: 65
- No. de planes de negocios evaluados: 48
- No. de planes financiables: 47
- No. Numero de desistimientos y terminaciones anticipadas: 7
- No. de proyectos en ejecución: 40
- No. empresas creadas: 40
- Primera visitas de interventoría realizada en los proyectos vigentes: 40
- Segunda visita de interventoría realizada en los proyectos vigentes: 27
- Estado actual de la ejecución presupuestal: $ 191.827.642; 6,9% de los recursos asignados a los proyectos en ejecución.

5. CONSIDERACIONES FINALES PARA LA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

No aplica para el presente informe

Firma por el operador,



Cargo Supervisor Encargado
Nombre: Sergio Enrique Suarez Cepeda
Contrato Interadministrativo No. **PCCNTR.5348494 de 2023**
Operador Unidades Tecnológicas de Santander.

Proyecto: Alexandra Viviana Mantilla Pérez
Coordinador Administrativo

.

6. ANEXOS – Expediente del contrato de adhesión

Anexo 1. Soportes del informe según periodo presentado
Anexo 2. Relación de Planes de Negocio - Para este periodo no se presentaron planes de negocio para esta convocatoria
Anexo 3. Información financiera complementaria
Anexo 4: Glosario.

.

GLOSARIO

- **Valor de contrato de adhesión**. Es el presupuesto total del contrato de adhesión, lo conforma los aportes de las dos partes (puede incluir gastos financieros (GMF), estampillas, u otros no especificados si así fueron pactados.
- **Recursos aportados por el SENA.** Es el presupuesto del contrato de adhesión que corresponde a los recursos aportados por el SENA-Fondo Emprender del total de la adhesión.
- **Recursos aportados por el Aliado:** Es el presupuesto del contrato de adhesión que corresponde a los recursos aportados por el aliado.
- **Presupuesto de la convocatoria.** Son los recursos destinados para financiar las iniciativas empresariales y/o proyectos y que, se consignan en los términos de referencia de una convocatoria. Está conformado por los recursos aportados por cada una de las partes.
- **Contrato de cooperación empresarial.** Contrato suscrito entre el SENA, el operador y el emprendedor para formalizar la asignación y ejecución de los recursos.
- **Recursos no asignados.** Son los recursos del presupuesto de la convocatoria que no fueron asignados por el Consejo Directivo Nacional del SENA a los emprendedores. Estos recursos son objeto de devolución al aliado, según procedimiento establecido en el contrato de adhesión
- **Recursos no ejecutados**. Son los recursos asignados al emprendedor por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA y que no fueron ejecutados. Estos recursos son el aliado y serán devueltos contra la liquidación.
- **Desistimientos**. Situación que se presenta cuando el emprendedor resulta beneficiario del Fondo Emprender después de que, el CDN ha asignado recursos, pero el emprendedor toma la decisión de desasistir al Fondo Emprender. Se toma como desistimiento, cuando la situación se presenta antes de la firma del contrato.
- **Novedad contractual** - **Contrato de cooperación. Estas novedades están descritas en el protocolo de novedades de contratación.**
    - Terminación anticipada,
    - Renuncia,
    - No inicio
    - Fallecimientos
- **Rendimientos financieros.**
    - **Rendimientos financieros de la cuenta de ahorro del adherente**: Son los rendimientos financieros generados en la cuenta bancaria en donde se recaudan

los recursos del aliado. Estos rendimientos son del aliado y se reintegrarán según procedimientos establecidos en el contrato de adhesión.

- **Rendimiento en Fiducia:** Rendimientos financieros generados en las subcuentas para la administración y dispersión de los recursos para los emprendedores. Estos rendimientos son del SENA.

- **Reintegros.** Son los recursos que son devueltos al operador, de acuerdo con las diferentes modalidades indicadas en este glosario.

- **Cartera.** Son los recursos que se derivan de una no condonación de recursos. Los recursos recaudados por el SENA como cartera por la no condonación de los recursos serán del Fondo Emprender.