# INFORME GESTIÓN MENSUAL No. 16

# MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA)

**DEL 01 DE DICIEMBRE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE 2025**

**CONTRATO DE ADHESIÓN No. 010 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR.5348494 DE 2023**

**SENA**

**UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER**

**2025**

.

## CONTENIDO

**1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 4**

1.1. OBJETO DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 4
1.2. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 5
1.3. TRASLADO DE LOS RECURSOS POR PARTE DEL ALIADO ..... 6
*1.3.1. Cuenta independiente o subcuenta y rentable (Se alimenta según periodo). ..... 6*

**2. EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 7**

2.1. INFORME CONVOCATORIA ..... 7
*2.1.1. Resultados del Primer Corte ..... 8*
*2.1.2. Resultados del Segundo Corte ..... 9*

***1. ACREDITACIÓN ..... 10***

***2. EVALUACIÓN ..... 10***

***3. ASIGNACIÓN DE RECURSOS ..... 10***

3.1. PLANES DE NEGOCIOS CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS. ..... 11
*3.1.1. Asignación de recursos primer corte de convocatoria ..... 11*
*3.1.2. Asignación de recursos segundo corte de convocatoria ..... 15*
*3.1.3. Resumen de la asignación de recursos de la convocatoria ..... 17*
3.2. INFORMACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL ..... 17
3.3. INFORME DE PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA ..... 18
*3.3.1. Etapa Preoperativa primer corte. ..... 18*
*3.3.2. Etapa Preoperativa segundo corte. ..... 20*
*3.3.3. Operativa primer corte ..... 20*
3.4. CIERRE PLANES DE NEGOCIO ..... 21

**4. INFORME FINANCIERO INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 21**

4.1. RECURSOS NO ASIGNADOS DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 23
4.2. RECURSOS NO EJECUTADOS DE LOS CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL ..... 23
4.3. RECURSOS NO CONDONADOS ..... 24
4.4. MOVIMIENTOS DE LA CUENTA ..... 24
4.5. RENDIMIENTOS FINANCIEROS ..... 25
4.6. GASTOS DEL MOVIMIENTO FINANCIEROS (GMF) DE LA DEVOLUCIÓN DE LOS RECURSOS NO ASIGNADOS Y DE RENDIMIENTOS FINANCIEROS ..... 25

**5. IMPACTOS GENERADOS CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 25**

**6. CONSIDERACIONES FINALES PARA LA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 26**

**7. ANEXOS – EXPEDIENTE DEL CONTRATO DE ADHESIÓN ..... 27**

**GLOSARIO ..... 28**

.

## LISTA DE TABLAS

*Tabla 1. Información general del contrato de adhesión* ..... 5
*Tabla 2. Participación porcentual de recursos Sena y Adherente* ..... 6
*Tabla 3. Información general sobre la Convocatoria del Fondo Emprender, derivada del contrato de adhesión No. 010-2023 suscrito con el municipio de Montería.* ..... 8
*Tabla 4. Resumen estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte /cierre de la Convocatoria* ..... 9
*Tabla 5. Resumen estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte /cierre de la Convocatoria* ..... 10
*Tabla 6. Ficha técnica de la convocatoria. Primer Cierre. 31 de diciembre de 2025.* ..... 11
*Tabla 7. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 1 /cierre 18/11/2024 Convocatoria 264 Montería – Córdoba.* ..... 11
*Tabla 8. Convocatoria 264 1C. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1621 CDN SENA. 31 de diciembre de 2025.* ..... 13
*Tabla 9. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 2 /cierre 12/08/2025 Convocatoria 264 Montería – Córdoba.* ..... 15
*Tabla 10. Convocatoria 264 2C. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1631 CDN SENA. 31 de diciembre de 2025.* ..... 16
*Tabla 11. Resumen de la convocatoria 264 Montería Córdoba. 31 de diciembre de 2025.* ..... 17
*Tabla 12. Información de contratos de cooperación empresarial convocatoria 264 1C - Municipio de Montería – Córdoba. 31 de diciembre de 2025.* ..... 18
*Tabla 13. Avance en la realización de las visitas de interventoría de los proyectos en ejecución. 31 de diciembre de 2025* ..... 20
*Tabla 14 Avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión de los proyectos en ejecución.31 de diciembre de 2025* ..... 21
*Tabla 15. Balance Financiero a 31 de diciembre 2025* ..... 22
*Tabla 16. Recursos no asignados por el CDN SENA a la convocatoria.* ..... 23
*Tabla 17.Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial. 31 de diciembre de 2025.* ..... 24
*Tabla 18. Recursos aportados* ..... 24
*Tabla 19. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2024* ..... 25
Tabla 20. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2025 ..... 25

.

**INFORME GESTIÓN MENSUAL 16**

**CONTRATO DE ADHESIÓN No. 010**
**SUSCRITO ENTRE EL SENA, EL ADHERENTE MUNICIPIO DE MONTERÍA - CÓRDOBA Y EL OPERADOR UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER**

A continuación, se presenta informe de gestión mensual correspondiente al contrato de adhesión número 010 en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023, suscrito entre el Servicio Nacional De Aprendizaje – SENA y el Municipio De Montería (Córdoba). El contenido del informe se presenta en tres capítulos: el primero relacionado con la información general del contrato; el segundo con la ejecución del contrato de adhesión en lo referente al proceso de puesta en marcha e interventoría de los planes de negocio financiados; y el tercero con Información Financiera de la ejecución del contrato de Adhesión.

## 1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

En el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023, suscrito entre el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA) Y LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS, se celebró el contrato de adhesión No. 010, entre el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA), LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS Y EL MUNICIPIO DE MONTERIA (CORDOBA), con el fin de financiar proyectos e iniciativas empresariales presentadas en convocatoria cerrada llevada a cabo por el FONDO EMPRENDER – SENA.

### 1.1. Objeto del contrato de adhesión

De conformidad con lo establecido en el contrato de adhesión No. 010 su objeto consistió en:

*"ADHESIÓN DEL MUNICIPIO DE MONTERIA (CORDOBA), AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.5348494 DE 2023, SUSCRITO ENTRE LA UTS Y EL SENA, PARTICULARMENTE PARA FINANCIAR PROYECTOS E INICIATIVAS EMPRESARIALES PRESENTADAS EN CONVOCATORIA CERRADA LLEVADA A CABO POR EL FONDO EMPRENDER - SENA."*

.

## 1.2. Información general del contrato de adhesión

El contrato de adhesión fue suscrito en el marco del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.5348494 de 2023 suscrito ENTRE EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA), LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER – UTS Y EL MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA)

*Tabla 1. Información general del contrato de adhesión*

| | | | |
|---|---|---|---|
| Número de Adhesión | 010 | Adherente | MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA) |
| Fecha de Inicio | | 16/09/2024 | |
| Duración | El término de duración de la presente adhesión comienza a partir de su perfeccionamiento y cumplimiento de requisitos de ejecución, y su vencimiento se sujeta al plazo de ejecución del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023. | | |
| Prorrogas | No aplica | | |
| Valor Total del Contrato | | $4.000.000.000 | |
| Adición | | $0 | |
| Valor Aporte SENA $ | | $2.000.000.000 | |
| Porcentaje del Aporte SENA % | | 50% | |
| Valor Aporte Adherente | | $2.000.000.000 | |
| Porcentaje del Adherente % | | 50% | |
| Nombre del supervisor del Fondo Emprender – SENA. | | JOHN JAIRO LORA PINZÓN | |
| Nombre del Supervisor por parte del Operador. | | JAVIER MAURICIO MENDOZA PAREDES | |
| Nombre del contacto en entidad adherente | | HUGO FERNANDO KERGUELEN GARCÍA | |
| Cargo del contacto en entidad aliada | | Alcalde | |
| Número Telefónico o Celular | Sin Información | Correo Electrónico | jnbarrios@alcaldiamonteria.gov.co |

*Fuente: UTS Fondo Emprender 2023*

Según registro presupuestal No. 24001759 del 26 de agosto de 2024, el MUNICIPIO DE MONTERÍA (CÓRDOBA), se adhiere al contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494 de 2023 y para tal efecto aporta al mismo la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000), recursos que se encuentran amparados con el certificado de disponibilidad presupuestal CDP N° 24001152 del tres (03) de abril de 2024 por valor de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL

($2.000.000.000), expedido por responsable de presupuesto del MUNICIPIO DE MONTERIA.

Para la apertura de la convocatoria derivada de del contrato de adhesión, se concertó un presupuesto de CUATRO MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($4.000.000.000), de los cuales el Fondo Emprender, aportó la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000) y el aliado la suma de DOS MIL MILLONES DE PESOS MONEDA LEGAL ($2.000.000.000). En el siguiente cuadro, se puede conocer la participación porcentual de cada una de las partes:

*Tabla 2. Participación porcentual de recursos Sena y Adherente*

| ITEM | CONCEPTO | SENA | ADHERENTE | TOTALES |
|---|---|---|---|---|
| Valores del contrato adhesión y CDN | | | | |
| a | Valor inicial del contrato adhesión | $ 2.000.000.000,00 | $ 2.000.000.000,00 | $ 4.000.000.000,00 |
| b | Valor Adición de recursos al contrato de adhesión | $ 0,00 | $ 0,00 | $ 0,00 |
| c | Valor Total del contrato de adhesión | $ 2.000.000.000,00 | $ 2.000.000.000,00 | $ 4.000.000.000,00 |
| d | Participación de los aportantes en el valor total del contrato de adhesión | 50,00% | 50,00% | 100,00% |

*Fuente: UTS Fondo Emprender 2023*

### 1.3. Traslado de los recursos por parte del aliado

Durante el mes de septiembre de 2024, el OPERADOR, procedió a realizar la apertura de la cuenta de ahorros o subcuenta No. 1101938000002 del Banco o encargo fiduciario FIDUOCCIDENTE a nombre de la "Municipio Montería – Córdoba" Contrato de Adhesión 010-2023 – Contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.5348494", destinada a recibir los recursos del contrato de adhesión.

#### 1.3.1. *Cuenta independiente o subcuenta y rentable (Se alimenta según periodo).*

El manejo de la cuenta independiente o subcuenta creada para la administración de los recursos del contrato de adhesión se realizó de conformidad con lo indicado en el literal B en CLÁUSULA OCTAVA en la cual se establece OBLIGACIONES DE LAS UTS:
***OCTAVA. - OBLIGACIONES DE LAS PARTES: B. OBLIGACIONES DE LA UTS:*** *(...)*

.

*"**9.** Dar apertura a la cuenta de ahorros o subcuenta en la cual se manejarán los recursos.* ***10.*** *Realizar la solicitud al Adherente por escrito para que transfiera los recursos a la subcuenta a la Fiducia "(…)*

## 2. EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

### 2.1. Informe Convocatoria

La etapa correspondiente a convocatoria, (entendida esta como la oferta pública) incluyó la estructuración de los términos de referencia de la misma que determinó: población objetivo, sectores económicos, montos de financiación, cronograma, marco regulatorio, criterios de evaluación, disponibilidad presupuestal y demás criterios de participación; los cuales fueron definidos por el aliado adherente y respondiendo a las directrices establecidas en el Acuerdo 010 del 2019 del SENA, y demás manuales normativos del Fondo Emprender. Posteriormente, incluyó el lanzamiento de la convocatoria, y la publicación de los términos de referencia de esta en el portal Web del Fondo Emprender.

Para el desarrollo del contrato de adhesión No. 010 de 2024, se dio apertura a la convocatoria cerrada No. 264; autorizada por el director general del SENA, el 2 de mayo de 2023 (recursos de la vigencia 2023). se acordaron los siguientes aspectos generales para dar apertura a la convocatoria:

1. **Objeto de la convocatoria**: Financiar iniciativas empresariales de diferentes sectores que sean desarrolladas por emprendedores que residan en la ciudad de Montería, departamento de Córdoba.

2. **Presupuesto de la convocatoria:** Esta convocatoria cuenta con un presupuesto asignado de CUATRO MIL MILLONES DE PESOS M/CTE ($4.000.000.000), cuya entrega y giro se darán bajo los mecanismos que disponga el Fondo Emprender del SENA y la celebración de los contratos, negocios y acuerdos requeridos por la entidad para financiar los proyectos viabilizados aprobados, y con asignación de recursos por parte del Fondo Emprender. El presupuesto de la convocatoria corresponde a los recursos autorizados por el CDN para la vigencia 2023 y serán operados por las Unidades Tecnológicas de Santander.

.

3. **Beneficiarios de la convocatoria**: La población objeto de la convocatoria son los emprendedores que busquen crear iniciativas empresariales en el municipio de Montería, Córdoba.

4. **Sectores Económicos de la convocatoria**: Multisectorial.

La cual convocatoria fue publicada y dada a conocer en la página web del Fondo Emprender *www.fondoemprender.com* , el enlace de acceso es el siguiente: *https://www.fondoemprender.com/SitePages/FondoEmprenderConv2642020.aspx*
En el cuadro siguiente se detalla la información de la convocatoria con respecto a las fechas de apertura y cierre.

*Tabla 3. Información general sobre la Convocatoria del Fondo Emprender, derivada del contrato de adhesión No. 010-2023 suscrito con el municipio de Montería.*

| | | | |
|---|---|---|---|
| Número de Convocatoria | 264 | | |
| Fecha de Lanzamiento | 18/09/2024 | Monto máximo para financiar por plan | $ 70.000.000 |
| Fecha de Apertura | 18/09/2024 | Fecha de Cierre | 12/08/2025 |
| Fecha de Cierre Corte No. 1 | 18/11/2024 | Fecha de Cierre Corte No. 2 | 12/08/2025 |

*Fuente: UTS Fondo Emprender 2023*

Respondiendo a la obligación de la CC numeral XX). “Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019 y Acuerdo 02 de 2023, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto”, se desarrollaron las siguientes actividades relacionadas con la Adhesión No. 010 de 2023 suscrito con el municipio de Montería Córdoba.

En el marco del proceso de evaluación de la Convocatoria No. 264, y conforme a los criterios establecidos en los términos de referencia, se realizó la revisión técnica y financiera de los proyectos postulados. A continuación, se presentan los resultados correspondientes al primer corte.

### 2.1.1. *Resultados del Primer Corte*

c

Los resultados de la convocatoria, de acuerdo con la etapa del proceso de acreditación y evaluación, se detallan en la siguiente tabla:

.

*Tabla 4. Resumen estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte /cierre de la Convocatoria*

| Corte | Fechas Términos Referencia | | Planes Formalizados | Acreditación | | Evaluación | | Sesión de Financiación | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Apertura | Cierre | | Planes Acreditados | Planes NO Acreditados | Planes Viables | Planes NO Viables | Recursos Solicitados | No. Acta | No. Planes a financiar |
| 1 | 18/09/2024 | 18/11/2024 | 56 | 48 | 8 | 47 | 1 | $ 3.289.512.281 | 1621 | 47 |

*Fuente: Elaboración operador Fondo Emprender 2023*

### *1. Acreditación*

El proceso de acreditación comenzó el 18 de septiembre de 2024. En total 56 planes de negocios fueron formalizados, de los cuales, 48 avanzaron a la fase de evaluación y 8 no fueron acreditados.

### *2. Evaluación*

La fase de evaluación se llevó a cabo en el mes de diciembre de 2024, de los 48 planes de negocio evaluados, 47 fueron declarados viables y 1 no viable. De acuerdo con la disponibilidad de los recursos de la convocatoria se recomendó la financiación de los 47 planes de negocios declarados viables.

### *3. Asignación de Recursos*

La asignación de los recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA, fue realizada mediante el acta 1621 correspondiente a la sesión efectuada el 16 de diciembre de 2024.

#### 2.1.2. *Resultados del Segundo Corte*

El lanzamiento del segundo corte de la convocatoria 264 – Montería, fue realizado el 12 de agosto de 2025 con una disponibilidad de recursos de $920.366.005.

De acuerdo con la asignación de recursos realizada por el CND del SENA, para el primer corte de la convocatoria, se estableció un saldo sin ejecutar por valor de $710.487.719. Adicionalmente, en la puesta en marcha de los planes de negocio financiados en el primer corte, se presentó el desistimiento de tres emprendedores, permitiendo la liberación de

recursos por valor de $209.878.286, los cuales se adicionaron al saldo sin ejecutar, por lo cual, el valor de la disponibilidad de recursos para el segundo corte alcanzó $920.366.005.

En el segundo corte de la convocatoria se formalizaron un total de 21 planes de negocio, los resultados del proceso de acreditación y evaluación se detallan en la siguiente tabla.

*Tabla 5. Resumen estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte /cierre de la Convocatoria*

| Corte | Fechas Términos Referencia | | Planes Formalizados | Acreditación | | Evaluación | | Sesión de Financiación | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Apertura | Cierre | | Planes Acreditados | Planes NO Acreditados | Planes Viables | Planes NO Viables | Recursos Solicitados | No. Acta | No. Planes a financiar |
| 2 | 12/08/2025 | 19/09/2025 | 21 | 20 | 1 | 17 | 3 | $ 908.175.976,00 | 1631 | 13 |

*Fuente: Elaboración operador Fondo Emprender 2023*

### *1. Acreditación*

El proceso de acreditación inició el 19 de septiembre de 2025. En total, 21 planes de negocios formalizados, de los cuales, 20 fueron acreditados y avanzaron a la fase de evaluación y uno (1) no fue acreditado.

### *2. Evaluación*

La fase de evaluación se llevó a cabo en el mes de septiembre 2025. De los 20 planes de negocio evaluados, 17 fueron considerados viables y 3 no viables. De acuerdo a la disponibilidad de los recursos de la convocatoria, se recomendó la financiación 13 planes de negocios declarados como viables financiables.

### 3. *Asignación de Recursos*

La asignación de los recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA, fue realizada mediante el acta 1631 correspondiente a la sesión efectuada el 8 de octubre de 2025.

En la Tabla No. 4 se relaciona la ficha técnica de la dinámica de la convocatoria 264, en la cual se presenta el resumen de los aspectos más relevantes de la misma.

.

*Tabla 6. Ficha técnica de la convocatoria. Primer Cierre. 31 de diciembre de 2025*

| Detalle | Total | Primer Corte | Segundo Corte |
|---|---|---|---|
| Total, recursos de la convocatoria | $ 4.000.000.000 | $ 4.000.000.000 | 920.366.005 |
| Número total de planes formalizados | 86 | 65 | 21 |
| Número total de planes acreditados | 68 | 48 | 20 |
| Número total de planes viables | 64 | 47 | 17 |
| Número de planes financiables | 60 | 47 | 13 |
| No. Planes Activos | 50 | 37 | 13 |
| Valor Planes Activos | $ 3.497.974.265 | $ 2.589.798.289 | $ 908.175.976 |
| Número de planes financiados en CDN (Excluyendo las renuncias, desistimientos, otros) | 53 | 40 | 13 |
| Total, recursos aprobados en CDN (excluyendo renuncias, desistimientos, otros) | $ 3.497.974.265 | $ 2.589.798.289 | $ 908.175.976 |
| Número de planes de negocios con desistimientos sin ejecución de recursos | 10 | 10 | 0 |
| Valor de planes de negocios con desistimientos sin ejecución de recursos | $ 699.713.992 | $ 699.713.992 | 0 |
| Ejecución de recursos | | $ 848.284.290 | 0 |

*Fuente: UTS Fondo Emprender 2023*

## 3.1. Planes de negocios con asignación de recursos.

### 3.1.1. *Asignación de recursos primer corte de convocatoria*

A 31 de diciembre de 2025 se reporta la asignación de recursos a 47 iniciativas por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA mediante acta 1621, por un valor de $3.289.512.281. En las tablas siguientes se presenta: la relación de los planes de negocio que participaron en la convocatoria indicando su estado como resultado del proceso de evaluación y asignación de recursos; y el estado de los proyectos con asignación de recursos.

*Tabla 7. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 1 /cierre 18/11/2024 Convocatoria 264 Montería – Córdoba.*

| ID | Apertura | Cierre / Corte | Valor Asignado (CDN) | Planes Formalizados | Planes Acreditados | Planes Viables | No. Acta | Planes Asignados | APORTE Aliado | APORTE SENA – FE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 68210 | 18/09/24 | 18/11/24 | 69.981.893 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 34.990.947 | 34.990.947 |
| 70994 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 81832 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | No Acreditado | | | | 0 | 0 |
| 81934 | 18/09/24 | 18/11/24 | 69.989.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 34.994.500 | 34.994.500 |
| 87307 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |

.

| ID | Apertura | Cierre / Corte | Valor Asignado (CDN) | Planes Formalizados | Planes Acreditados | Planes Viables | No. Acta | Planes Asignados | APORTE Aliado | APORTE SENA – FE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 91541 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 97505 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102962 | 18/09/24 | 18/11/24 | 69.888.286 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 34.944.143 | 34.944.143 |
| 102965 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102969 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102970 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | No Acreditado | | | | 0 | 0 |
| 102973 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102975 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102978 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102979 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102980 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102983 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102987 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102988 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102994 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102995 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 102998 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103000 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103001 | 18/09/24 | 18/11/24 | 69.990.290 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 34.995.145 | 34.995.145 |
| 103002 | 18/09/24 | 18/11/24 | 69.898.596 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 34.949.298 | 34.949.298 |
| 103008 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103010 | 18/09/24 | 18/11/24 | 69.928.800 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 34.964.400 | 34.964.400 |
| 103011 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103012 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103014 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | No Acreditado | | | | 0 | 0 |
| 103016 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | No Acreditado | | | | 0 | 0 |
| 103021 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103022 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | No Acreditado | | | | 0 | 0 |
| 103025 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103027 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | No Acreditado | | | | 0 | 0 |
| 103028 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | No Acreditado | | | | 0 | 0 |

.

| ID | Apertura | Cierre / Corte | Valor Asignado (CDN) | Planes Formalizados | Planes Acreditados | Planes Viables | No. Acta | Planes Asignados | APORTE Aliado | APORTE SENA – FE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 103029 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103031 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103032 | 18/09/24 | 18/11/24 | 69.845.416 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 34.922.708 | 34.922.708 |
| 103035 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103036 | 18/09/24 | 18/11/24 | 69.990.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 34.995.000 | 34.995.000 |
| 103037 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103041 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103042 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103054 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103057 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103060 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | No Acreditado | | | | 0 | 0 |
| 103061 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103063 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103067 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103068 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103069 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103072 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103073 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103074 | 18/09/24 | 18/11/24 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1621 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103091 | 18/09/24 | 18/11/24 | | Formalizado | Acreditado | No Viable | | | 0 | 0 |
| Total | | | 3.289.512.281 | 65 | 48 | 47 | | 47 | 1.644.756.141 | 1.644.756.141 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

*Tabla 8. Convocatoria 264 1C. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1621 CDN SENA. 31 de diciembre de 2025.*

| Cierre / Corte | ID | NOMBRE DEL PROYECTO | VALOR ASIGNADO (CDN) | No. acta | Estado del Proyecto | Meta Presupuestal | Ejecución Presupuestal | % Ejecución Presupuestal |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 91541 | INVERSIONES E&A | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 19.996.410 | 28,57% |
| 1 | 87307 | ALEGRARTE | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 24.932.276 | 35,62% |
| 1 | 102969 | SPORTCORE | 70.000.000 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 1 | 102980 | GALLINAS Y HUEVOS EL CORTIJO | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 10.620.037 | 15,17% |

.

| Cierre / Corte | ID | NOMBRE DEL PROYECTO | VALOR ASIGNADO (CDN) | No. acta | Estado del Proyecto | Meta Presupuestal | Ejecución Presupuestal | % Ejecución Presupuestal |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 68210 | MONTECAR | 69.981.893 | 1621 | Ejecución | 69.981.893 | 8.460.000 | 12,09% |
| 1 | 103041 | SAYSO COSMETICA NATURAL | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 9.400.000 | 13,43% |
| 1 | 102983 | VIP EVENTOS | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 40.666.441 | 58,09% |
| 1 | 103008 | PORCICOLA APORVAC DEL SINU | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 22.836.748 | 32,62% |
| 1 | 102978 | DECORACIONES. JF | 70.000.000 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 1 | 103010 | AM_STORE_MTR | 69.928.800 | 1621 | Ejecución | 69.928.800 | 36.142.224 | 51,68% |
| 1 | 103057 | BAUL MAGICO | 70.000.000 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 70.000.000 | 3.100.000 | 4,43% |
| 1 | 102975 | TOPOGRAFIA Y DRONES | 70.000.000 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 1 | 103063 | HITO | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 19.380.582 | 27,69% |
| 1 | 103001 | PRONTO BREAD | 69.990.290 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 69.990.290 | 0 | 0,00% |
| 1 | 102988 | PAN PRENSADO DANI | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 16.788.484 | 23,98% |
| 1 | 81934 | KATERINE CANEDO ESTETICA INTEGRAL | 69.989.000 | 1621 | Ejecución | 69.989.000 | 5.272.000 | 7,53% |
| 1 | 103069 | MJ ARTE HECHO A MANO | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 7.079.765 | 10,11% |
| 1 | 97505 | PIETRAN´S | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 1.800.000 | 2,57% |
| 1 | 103000 | DULCE ESPERA MONTERIA | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 36.369.277 | 51,96% |
| 1 | 102965 | PREVENTIVO EXPRESS | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 33.615.254 | 48,02% |
| 1 | 103067 | ARAH JOYERIA ARTESANAL | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 8.934.600 | 12,76% |
| 1 | 102979 | RELAX VR 360 MONTERIA | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 32.385.421 | 46,26% |
| 1 | 103073 | SUTIL | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 30.065.240 | 42,95% |
| 1 | 103035 | MONTERIA ECOAVENTURA | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 10.256.000 | 14,65% |
| 1 | 102995 | CHOCOLOVE S.A.S | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 35.412.867 | 50,59% |
| 1 | 102987 | KARLIBY | 70.000.000 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 1 | 103072 | EMPRENDER RECLICLADO | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 1 | 103061 | INVENTY | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 26.856.099 | 38,37% |
| 1 | 102998 | GE3KDESIGN | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 6.835.000 | 9,76% |
| 1 | 102973 | MOMENTOS FOTOGRAFIA | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 43.997.010 | 62,85% |
| 1 | 103036 | SATIVA AJONJOFEEL | 69.990.000 | 1621 | Desistimiento | 69.990.000 | 0 | 0,00% |
| 1 | 103011 | ZER TIENDA | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 26.615.686 | 38,02% |

.

| Cierre / Corte | ID | NOMBRE DEL PROYECTO | VALOR ASIGNADO (CDN) | No. acta | Estado del Proyecto | Meta Presupuestal | Ejecución Presupuestal | % Ejecución Presupuestal |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 103054 | SANTISIMA CREACION | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 36.206.381 | 51,72% |
| 1 | 70994 | FYM CENTRO DE CONTACTO | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 21.334.154 | 30,48% |
| 1 | 103074 | LEAF ECOLOGY BAGS | 70.000.000 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 1 | 103032 | POSDATA SHOES | 69.845.416 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 69.845.416 | 0 | 0,00% |
| 1 | 103031 | MAGYMBOOO FITNESS | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 48.637.964 | 69,48% |
| 1 | 103042 | PURPURA | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 10.343.400 | 14,78% |
| 1 | 103002 | AMARANTTAS HADMADE | 69.898.596 | 1621 | Ejecución | 69.898.596 | 24.874.175 | 35,59% |
| 1 | 103021 | LA BODEGA FIT VIDA Y SALUD | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 16.252.068 | 23,22% |
| 1 | 102994 | KAYA´S TRUCK | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 8.759.908 | 12,51% |
| 1 | 103029 | FULL MENÚ | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 37.164.661 | 53,09% |
| 1 | 103012 | CHARADAS FOOD | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 17.864.000 | 25,52% |
| 1 | 103068 | SAYAGYMFIT | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 47.904.287 | 68,43% |
| 1 | 103037 | WITH LOVE | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 38.095.922 | 54,42% |
| 1 | 102962 | MONTAJES PORCICOLAS | 69.888.286 | 1621 | Terminación Anticipada SIN ejecución | 69.888.286 | 0 | 0,00% |
| 1 | 103025 | DETALLES DEL CIELO | 70.000.000 | 1621 | Ejecución | 70.000.000 | 23.029.950 | 32,90% |
| Total | | | 3.289.512.281 | | | 3.289.512.281 | 848.284.290 | 25,79% |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

### 3.1.2. *Asignación de recursos segundo corte de convocatoria*

Mediante acta 1631 del Consejo Directivo Nacional del SENA se realizó la asignación de recursos a 13 iniciativas por parte por un valor de $908.175.976. En las tablas siguientes se presenta: la relación de los planes de negocio que participaron en la convocatoria indicando su estado como resultado del proceso de evaluación y asignación de recursos; y el estado de los proyectos con asignación de recursos.

*Tabla 9. Estado de los planes de negocios de acuerdo con el corte 2 /cierre 12/08/2025 Convocatoria 264 Montería – Córdoba.*

| ID | Apertura | Cierre / Corte | Valor Asignado (CDN) | Planes Formalizados | Planes Acreditados | Planes Viables | No. Acta | Planes Asignados | APORTE Aliado | APORTE SENA – FE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

.

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 94578 | 12/08/25 | 19/09/25 | 69.500.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 34.750.000 | 34.750.000 |
| 102984 | 12/08/25 | 19/09/25 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103007 | 12/08/25 | 19/09/25 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103013 | 12/08/25 | 19/09/25 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103014 | 12/08/25 | 19/09/25 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103022 | 12/08/25 | 19/09/25 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103024 | 12/08/25 | 19/09/25 | 68.858.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 34.429.000 | 34.429.000 |
| 103028 | 12/08/25 | 19/09/25 | 70.000.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 103050 | 12/08/25 | 19/09/25 | 69.937.600 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 34.968.800 | 34.968.800 |
| 103065 | 12/08/25 | 19/09/25 | 69.911.520 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 34.955.760 | 34.955.760 |
| 103071 | 12/08/25 | 19/09/25 | 0 | Formalizado | Acreditado | No Viable | | | 0 | 0 |
| 103685 | 12/08/25 | 19/09/25 | 0 | Formalizado | Acreditado | Viable | | | 0 | 0 |
| 103699 | 12/08/25 | 19/09/25 | 0 | Formalizado | Acreditado | Viable | | | 0 | 0 |
| 103702 | 12/08/25 | 19/09/25 | 0 | Formalizado | Acreditado | No Viable | | | 0 | 0 |
| 103704 | 12/08/25 | 19/09/25 | 69.999.048 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 34.999.524 | 34.999.524 |
| 103710 | 12/08/25 | 19/09/25 | 0 | Formalizado | Acreditado | Viable | | | 0 | 0 |
| 103942 | 12/08/25 | 19/09/25 | 0 | Formalizado | No Acreditado | #N/D | | | 0 | 0 |
| 103982 | 12/08/25 | 19/09/25 | 69.999.808 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 34.999.904 | 34.999.904 |
| 104180 | 12/08/25 | 19/09/25 | 0 | Formalizado | Acreditado | No Viable | | | 0 | 0 |
| 104210 | 12/08/25 | 19/09/25 | 69.970.000 | Formalizado | Acreditado | Viable | 1631 | X | 34.985.000 | 34.985.000 |
| 104597 | 12/08/25 | 19/09/25 | 0 | Formalizado | Acreditado | Viable | | | 0 | 0 |
| Total | | | 908.175.976 | 21 | 20 | 17 | | 13 | 454.087.988 | 454.087.988 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

*Tabla 10. Convocatoria 264 2C. Estado de los planes de negocios con asignación de recursos. Acta 1631 CDN SENA. 31 de diciembre de 2025.*

| Cierre / Corte | ID | NOMBRE DEL PROYECTO | VALOR ASIGNADO (CDN) | No. acta | Estado del Proyecto | Meta Presupuestal | Ejecución Presupuestal | % Ejecución Presupuestal |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | 103065 | ALIMENTOS JANI | 69.911.520 | 1631 | Asignación CDN | 69.911.520 | 0 | 0,00% |
| 2 | 103028 | RD | 70.000.000 | 1631 | Asignación CDN | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 2 | 103022 | SAFARI KIDS | 70.000.000 | 1631 | Asignación CDN | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 2 | 94578 | RESTAURANTE LA COMPINCHERIA | 69.500.000 | 1631 | Asignación CDN | 69.500.000 | 0 | 0,00% |
| 2 | 103050 | FICAMAR PESCADOS Y MARISCOS | 69.937.600 | 1631 | Asignación CDN | 69.937.600 | 0 | 0,00% |
| 2 | 103007 | ANGEL´S COOKIES | 70.000.000 | 1631 | Asignación CDN | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 2 | 102984 | PECES CON CALIDAD | 70.000.000 | 1631 | Asignación CDN | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 2 | 103982 | ACADI S.A.S | 69.999.808 | 1631 | Asignación CDN | 69.999.808 | 0 | 0,00% |
| 2 | 103024 | DISEÑOS ARE BEDOYA | 68.858.000 | 1631 | Asignación CDN | 68.858.000 | 0 | 0,00% |

.

| Cierre / Corte | ID | NOMBRE DEL PROYECTO | VALOR ASIGNADO (CDN) | No. acta | Estado del Proyecto | Meta Presupuestal | Ejecución Presupuestal | % Ejecución Presupuestal |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | 103014 | CREMA ANTI ESCARA | 70.000.000 | 1631 | Asignación CDN | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 2 | 103013 | JYR METALICAS SOLUCIONES INTEGRALES | 70.000.000 | 1631 | Asignación CDN | 70.000.000 | 0 | 0,00% |
| 2 | 104210 | TOGAS & VESTUARIOS DEL SINU | 69.970.000 | 1631 | Asignación CDN | 69.970.000 | 0 | 0,00% |
| 2 | 103704 | MOTO E | 69.999.048 | 1631 | Asignación CDN | 69.999.048 | 0 | 0,00% |
| Total | | | 908.175.976 | | | 908.175.976 | 0 | 0,00% |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

### 3.1.3. *Resumen de la asignación de recursos de la convocatoria*

A continuación, se presenta el resumen de la convocatoria teniendo en cuenta el primer y segundo corte. Se aclara que el segundo corte contó con un presupuesto de $ 920.366.005, correspondientes al saldo sin ejecutar en el primer corte por valor de $710.487.719 más $209.878.286 liberados de los planes de negocio financiados en el primer corte por desistimiento de tres emprendedores, permitiendo financiar 13 planes de negocio por valor de $ 908.175.976.

En total, descontados los desistimientos y terminaciones anticipadas de contratos de cooperación empresarial se mantienen 50 planes de negocio vigente, de los cuales 37 se encuentran es etapa de ejecución y 13 con los cuales no se ha iniciado el proceso de puesta en marcha debido a su reciente aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA.

*Tabla 11. Resumen de la convocatoria 264 Montería Córdoba. 31 de diciembre de 2025.*

| Adhesión | No. Convocatoria | Nombre Convocatoria | Recursos Aprobados CDN | No. Planes Financiados | Desistimientos | Valor Desistimientos | No. De Planes de Negocios vigentes |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 010 de 2023 | 264 Primer Corte | Municipio Montería – Córdoba | 3.289.512.281 | 47 | 10 | $ 699.713.992 | 37 |
| 010 de 2023 | 264 Segundo Corte | Municipio Montería – Córdoba | 908.175.976 | 13 | 0 | 0 | 13 |
| Total | | | | | 10 | $ 699.713.992 | 50 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

## 3.2. Información de contratos de cooperación empresarial

.

A continuación, se relacionan los contratos de cooperación empresarial con el presupuesto de cada uno, este obedece a los recursos asignados por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA y su estado final:

*Tabla 12. Información de contratos de cooperación empresarial convocatoria 264 1C - Municipio de Montería – Córdoba. 31 de diciembre de 2025.*

| Detalle | Cantidad |
|---|---|
| Número total de planes de negocios con asignación de recursos | 47 |
| Valor total recursos asignados | $3.289.512.281 |
| Número de planes de negocios con desistimientos | 2 |
| Número total de contratos de cooperación empresarial suscritos | 45 |
| Número de planes de negocios con terminación anticipada sin ejecución de recursos | 8 |
| Valor total de desistimientos y terminaciones anticipadas sin ejecución de recursos | $ 699.713.992 |
| Número total de contratos de cooperación empresarial en ejecución | 37 |
| Valor total contratos de cooperación de planes de negocio en ejecución | $ 2.589.798.289 |
| Recursos ejecutados | $ 848.284.290 |
| Recursos no ejecutados | $ 1.741.513.999 |
| Planes de negocios condonados | NA |
| Planes de negocios no condonados | NA |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

## 3.3. Informe de Puesta en Marcha e Interventoría

### 3.3.1. *Etapa Preoperativa primer corte.*

El proceso de puesta en marcha e interventoría consistente en realizar la gestión de preoperativa seguimiento y acompañamiento a los emprendedores beneficiarios, así como del control y evaluación de la inversión realizada por el SENA – Fondo Emprender y el aliado adherente, de acuerdo con los parámetros establecidos en el Acuerdo 010 de 2019 del SENA. Para desarrollar tal actividad, a través de interventores contratados por el operador.

La fase preoperativa de los 47 proyectos de la convocatoria 264 1C Municipio de Montería – Córdoba asignados, a las UTS mediante el acta 1621, culminó en el mes de julio de 2025. Las actividades adelantadas en esta fase son las siguientes:

- Asignación de planes de negocios a las UTS en plataforma: se efectuó la solicitud de cambio de estado de los 47 planes de negocio asignados. El cambio de estado fue realizado por el SENA en el mes de febrero de 2025.

- Base de datos emprendedores: se efectuó la consolidación de la base de datos de los emprendedores como insumo para realizar el diligenciamiento de los anexos y el seguimiento a las actividades precontractuales.

- Consultas antecedentes: se efectuó la consulta de los antecedentes de los 47 emprendedores.

- Reunión de socialización o bienvenida: se efectuó la preparación del evento de manera conjunta con el equipo de puesta en marcha del SENA, el En total se registró una asistencia de 456 participantes. En la reunión también se dispuso de un espacio para la realización de la capitación en la firma del contrato de cooperación empresarial y la firma de los anexos.

- Preparación de los documentos anexos: se dispuso de manera digital para los 47 planes de negocios los documentos anexos a la firma del contrato de cooperación: anexo pagaré, anexo carta de instrucciones pagaré y anexo modelo de contrapartidas.

- Firma de los contratos de cooperación empresarial: se adelantó en el mes de marzo de 2025. Además de la firma de los contratos se dispuso en la plataforma Fondo Emprender de los anexos adecuadamente firmados por los emprendedores.

- Creación de carpeta con expediente de emprendedores: para cada uno de los planes de negocio se creó la carpeta correspondiente para la consolidación de los documentos relacionados con la etapa precontractual.

- Canales de comunicación con el emprendedor: en la reunión de bienvenida se socializaron los canales de atención al emprender línea WhatsApp; correo electrónico, atencionemprendedor@uts.edu.co; el sistema de implementación ventanilla única para la atención de PQRSD y la disposición de la dirección correspondiente para el recibo de la correspondencia física.

- Capacitación en Creación de Empresa: Con propósito orientar a los emprendedores en torno al proceso de creación de empresa, el 17 de marzo de 2025 se la capacitación en

la formalización empresarial para los emprendedores de la convocatoria 264 1C - Municipio de Montería – Córdoba. En la capacitación se trataron los siguientes temas: formas jurídicas para la creación de empresa; trámites de constitución; pasos siguientes para el inicio de puesta en marcha; y resolución de inquietudes de los emprendedores.

- Empresas Constituidas: En total se constituyeron 46 empresas con el respectivo diligenciamiento de la pestaña empresa en la plataforma Fondo Emprender y el cargue de los documentos correspondientes. En este proceso se reportó un (1) desistimiento.

- Reunión de Alistamiento: La reunión fue realizada el 23 de julio de 2025. En ella se realizó la preparación a los emprendedores para la realización de la primera visita de interventoría y la ejecución de los recursos Fondo Emprender.

### 3.3.2. *Etapa Preoperativa segundo corte.*

A diciembre 31 de 2025, por la reciente asignación de los recursos por parte del CDN del SENA, no se ha dado inicio a la fase preoperativa de los 13 proyectos de la convocatoria en su segundo corte.

### 3.3.3. *Operativa primer corte*

- **Visitas de Interventoría**

  - Primera Visita de interventoría. La primera visita de interventoría a los proyectos de la convocatoria 264 1C se inició en el mes de julio de 2025. Se reporta la realización de 37 visitas, para igual número de proyectos que se encuentran en ejecución.

  - Segunda Visita de interventoría. La segunda visita de interventoría a los proyectos de la convocatoria 264 1C se inició en el mes de noviembre de 2025, se reporta el avance de 37 visitas de los proyectos que se encuentran en ejecución.

*Tabla 13. Avance en la realización de las visitas de interventoría de los proyectos en ejecución. 31 de diciembre de 2025*

| Convocatoria | Proyectos en ejecución. | Primera Visita realizada | Segunda Visita realizada | Tercera Visita realizada | Cuarta Visita realizada |
|---|---|---|---|---|---|
| CONV. No. 264 1C - Municipio de Montería - Córdoba | 37 | 37 | 37 | 0 | 0 |
| **TOTAL** | 37 | 37 | 37 | 0 | 0 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

- **Seguimiento del Cumplimiento de Indicadores de Gestión y Eficiencia**

En la tabla siguiente se reporta el avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión. Las metas se establecen para los 37 proyectos que se encuentran en proceso de ejecución.

*Tabla 14 Avance en el cumplimiento de los indicadores de gestión de los proyectos en ejecución.31 de diciembre de 2025*

| Indicadores | Meta Inicial | Ejecución | % de cumplimiento | % de cumplimiento requerido | No. De Proyectos cumplimiento del indicador |
|---|---|---|---|---|---|
| Empleos Generados | 115 | 5 | 4,35% | 80% | 0 |
| Ejecución Presupuestal | 2.589.798.289 | 845.184.290 | 32,64% | 80% | 0 |
| Eventos De Mercadeo | 236 | 12 | 5,08% | 100% | 0 |
| Contrapartidas | 148 | 99 | 66,89% | 100% | 15 |
| NBI | 44,51 | 44,51 | 100,0% | 100% | 37 |
| Producción Total | 331.222 | 242 | 0,0% | 60% | 0 |
| Ventas Totales | 5.297.090.500 | 10.220.837 | 0,19% | 55% | 0 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

### 3.4. Cierre planes de negocio

No aplica para el presente informe.

## 4. INFORME FINANCIERO INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

En el siguiente balance presenta la información consolidada de los recursos asignados a esta convocatoria No. 264, donde se puede observar la asignación de recursos después del Consejo Directivo Nacional (CDN) y su saldo, de igual forma la ejecución financiera de los recursos de los Contrato de Cooperación Empresarial de los emprendedores y sus saldos después de terminar y liquidar dichos contratos. Tener presente que la información de la presente información se actualiza de acuerdo con el periodo de ejecución del informe y la

distribución de recursos a los emprendedores, los saldos no asignados y no ejecutados se devolverán teniendo en cuenta el procedimiento dado en la minuta de adhesión.

*Tabla 15. Balance Financiero a 31 de diciembre 2025*

**Balance Financiero Diciembre 2025**

*Diligenciar únicamente las celdas sombreadas en Gris (Se debe quitar el sombreado gris cuando se pase al informe)*

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Operador** | UTS | **Convocatoria** | 264 |
| **Adhesión con** | MONTERIA - CORDOBA | **Adhesión No** | 010-2023 |

| ITEM | CONCEPTO | SENA | ADHERENTE | TOTALES |
|---|---|---|---|---|
| Valores del contrato adhesión y CDN | | | | |
| a | Valor inicial del contrato adhesión | $ 2.000.000.000,00 | $ 2.000.000.000,00 | $ 4.000.000.000,00 |
| b | Valor Adición de recursos al contrato de adhesión | $ 0,00 | $ 0,00 | $ 0,00 |
| c | Valor Total del contrato de adhesión | $ 2.000.000.000,00 | $ 2.000.000.000,00 | $ 4.000.000.000,00 |
| d | Participación de los aportantes en el valor total del contrato de adhesión | 50,00% | 50,00% | 100,00% |
| Valores asignados por Consejo Directivo Nacional | | | | |
| **e** | **Presupuesto de la convocatoria** | **$ 2.000.000.000,00** | **$ 2.000.000.000,00** | **$ 4.000.000.000,00** |
| f | Recursos asignados por CDN (Teniendo en cuenta renuncias/ desistimientos o Novedades Contractuales) | $ 1.644.756.140,50 | $ 1.644.756.140,50 | 3.289.512.281 |
| g | **Recursos no asignados por CDN (e - f)** | **$ 355.243.859,50** | **$ 355.243.859,50** | **$ 710.487.719,00** |
| Valores Contratos de cooperación empresarial | | | | |
| h | Valor de los contratos cooperación suscritos | $ 1.294.899.144,50 | $ 1.294.899.144,50 | 2.589.798.289 |
| i | Recursos ejecutado de los contratos cooperación empresarial | $ 424.142.145,00 | $ 424.142.145,00 | 848.284.290 |
| j | **Recursos no ejecutados de los contratos cooperación Empresarial (h - i)** | **$ 870.756.999,50** | **$ 870.756.999,50** | **$ 1.741.513.999,00** |
| Valores generados por Rendimientos Financieros | | | | |
| k | Rendimientos generados en la cuenta o subcuenta del adherente | NA | $ 185.890.645,06 | NA |
| l | Rendimientos reintegrados al adherente previamente | NA | $ 0,00 | NA |
| m | **Rendimientos pendientes de reintegrar (con la liquidación) (k - l)** | **NA** | **$ 185.890.645,06** | **NA** |
| Valor de recursos para reintegrar al adherente | | | | |
| n | **Recursos brutos a Reintegrar (g + j + m)** | **$ 1.226.000.859,00** | **$ 1.411.891.504,06** | **$ 2.637.892.363,06** |
| ñ | Devoluciones de recursos reintegrados al adherente previamente | NA | $ 0,00 | NA |
| o | **Total Saldo Recursos a Reintegrar (con la liquidación) (n - ñ)** | NA | **$ 1.411.891.504,06** | NA |
| p | Valor GMF a causar por devolución de recursos finales al adherente | NA | $ 5.647.566,02 | NA |

.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| q | **Total Saldo neto de recursos reintegrar (con la liquidación) (o - p)** | **NA** | **$ 1.406.243.938,04** | **NA** |

*Notas:*
*1. f: Recursos asignados por CDN, este resta los valores causados por reasignaciones, renuncias, desistimientos, novedades contractuales otros.*
*2. n: Rendimientos pendientes, Son los rendimientos no trasladados al adherente y que quedan como saldo para la liquidación*
*3. El GMF causado por la devolución de recursos del adherente, se descontaran de los valores a devolver*
*4. Se aclara que, la fila "o" Total Saldo Recursos a Reintegrar, será efectiva en dos momentos, el primero después de la asignación de Consejo Directivo con los recursos No asignados y el segundo con el saldo de los recursos No ejecutados después de la terminación y liquidación de los contratos de cooperación de los emprendedores.*

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

## 4.1. Recursos no asignados del contrato de adhesión

Teniendo en cuenta los resultados del primer corte de la convocatoria 264, los recursos no asignados a los emprendedores por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA, ascienden a la suma de $ 710.487.719.

*Tabla 16. Recursos no asignados por el CDN SENA a la convocatoria.*

| | |
|---|---|
| **Presupuesto de la convocatoria** | $ 4.000.000.000 |
| Asignación de recursos a los beneficiarios por parte del CDN | $ 3.289.512.281 |
| Recursos no asignados (h) | $ 710.487.719 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

De estos recursos, se informa que el 12 de agosto de 2023 se cerró el segundo corte de la convocatoria y que por tanto se está avanzando en el proceso de evaluación y asignación de recursos.

## 4.2. Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial

A 31 de diciembre de 2025 se reporta el desistimiento antes de la firma del contrato de cooperación de un (1) desistimiento y posterior a la firma se registra nueve (9) renuncias para un total de diez (10) desistimientos y renuncias. El valor de los recursos asignados a estos proyectos alcanza la suma $ 699.713.992.

Es preciso destacar que al momento de la renuncia del emprendedor del proyecto con ID 103057 presentaba una ejecución de $3.100.000; no obstante, a la fecha del informe ya se efectuó el reintegro correspondiente.

.

*Tabla 17.Recursos no ejecutados de los contratos de cooperación empresarial. 31 de diciembre de 2025.*

| ID | Renuncias/no inicio/Terminaciones anticipadas | Valor del contrato | Valor del ejecutado | Valor no ejecutado | Justificación-motivo |
|---|---|---|---|---|---|
| 102969 | Terminación Anticipada | 70.000.000 | 0 | 70.000.000 | Inhabilidad |
| 102978 | Terminación Anticipada | 70.000.000 | 0 | 70.000.000 | Motivos personales |
| 103057 | Terminación Anticipada | 70.000.000 | 3.100.000 | 66.900.000 | Oportunidad Laboral |
| 102975 | Desistimiento | 70.000.000 | 0 | 70.000.000 | Incumplimiento Obligaciones Contractuales |
| 103001 | Terminación Anticipada | 69.990.290 | 0 | 69.990.290 | Incumplimiento Obligaciones Contractuales |
| 102987 | Terminación Anticipada | 70.000.000 | 0 | 70.000.000 | Dificultades con el lugar de operaciones |
| 103036 | Terminación Anticipada | 69.990.000 | 0 | 69.990.000 | Motivos personales |
| 103074 | Terminación Anticipada | 70.000.000 | 0 | 70.000.000 | Motivos personales |
| 103032 | Terminación Anticipada | 69.845.416 | 0 | 69.845.416 | Inhabilidad |
| 102962 | Terminación Anticipada | 69.888.286 | 0 | 69.888.286 | Motivos personales |
| Total | | 699.713.992 | | 696.613.992 | Inhabilidad |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

### 4.3. Recursos no condonados

No aplica para el presente informe

### 4.4. Movimientos de la cuenta

Los recursos aportados por el aliado fueron trasladados a la subcuenta en un pago, por un valor de **DOS MIL MILLONES DE PESOS MCTE $2.000.000.000**, para el municipio de Montería (Córdoba) se realizó la apertura de la cuenta de ahorros o subcuenta No. 1101938000002 la cual a la fecha del presente informe registra los siguientes movimientos:

*Tabla 18. Recursos aportados*

| Fecha | Banco | Crédito | Débito |
|---|---|---|---|
| 29/09/2024 | Valor Ingreso total 1(giro 1) | $2.000.000.000.00 | |
| | Valor Trasladados a Fiducia | | $2.000.000.000 |
| 31/12/2025 | Valor rendimientos generados | $185,890,645.06 | |
| | Valor rendimientos trasladados al adherente | | 0,00 |
| | Total, Recursos | $2.185,890,645.06 | $2.000.000.000 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

.

### 4.5. Rendimientos Financieros

Se presentan los siguientes rendimientos financieros derivados de la inversión:

*Tabla 19. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2024*

| AÑO | MESES | DETALLE RENDIMIENTOS FINANCIEROS GENERADOS CUENTA BANCARIA | RENDIMIENTO |
|---|---|---|---|
| 2024 | Septiembre | Rendimiento Neto | $3,294,012.61 |
| | Octubre | Rendimiento Neto | $5.109.313,79 |
| | Noviembre | Rendimiento Neto | $16.299.447,96 |
| | Diciembre | Rendimiento Neto | $9.348.802,00 |
| | Total Rendimientos Financieros | | $34.051.576,36 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

*Tabla 20. Detalle de rendimientos cuenta Bancaria Adherente año 2025*

| AÑO | MESES | DETALLE RENDIMIENTOS FINANCIEROS GENERADOS CUENTA BANCARIA | RENDIMIENTO |
|---|---|---|---|
| 2025 | Enero | Rendimiento Neto | $14.509.176,98 |
| | Febrero | Rendimiento Neto | $12.846.850,22 |
| | Marzo | Rendimiento Neto | $13.687.735,24 |
| | Abril | Rendimiento Neto | $14.418.470,48 |
| | Mayo | Rendimiento Neto | $ 15.858.330,77 |
| | Junio | Rendimiento Neto | $ 10.728.114,45 |
| | Julio | Rendimiento Neto | $ 17.256.699,24 |
| | Agosto | Rendimiento Neto | $ 12.219.187,85 |
| | Septiembre | Rendimiento Neto | $ 13,207,045.45 |
| | Octubre | Rendimiento Neto | $ 11,915,166.10 |
| | Noviembre | Rendimiento Neto | $ 7,068,085.15 |
| | Diciembre | Rendimiento Neto | $ 8,124,206.79 |
| | Total Rendimientos Financieros | | $ 151,839,068.70 |

*Fuente: UTS. Fondo Emprender 2023*

### 4.6. Gastos del Movimiento Financieros (GMF) de la devolución de los recursos no asignados y de rendimientos financieros

No aplica para el presente informe

## 5. IMPACTOS GENERADOS CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

De acuerdo con la dinámica de la convocatoria, a 31 de diciembre se presenta la siguiente información:

- No. de planes de negocios formalizados primer y segundo corte: 86
- No. de planes de negocios evaluados primer y segundo corte: 64
- No. de planes financiables primer y segundo corte: 64
- No. Numero de desistimientos y terminaciones anticipadas: 10
- No. de proyectos en ejecución: 37
- Primera visita de interventoría realizada en los proyectos vigentes: 37
- Segunda visita de interventoría realizada en los proyectos vigentes: 37
- Estado actual de la ejecución presupuestal: $ 845.184.290; 32,64% de los recursos asignados a los proyectos en ejecución.

## 6. CONSIDERACIONES FINALES PARA LA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO DE ADHESIÓN

No aplica para el presente informe

**Firma por el operador,**



**Cargo:** Supervisor
**Nombre:** Javier Mauricio Mendoza Paredes
**Contrato:** Interadministrativo No. **PCCNTR.5348494 de 2023**
**Operador:** Unidades Tecnológicas de Santander.

***Proyectó:*** *Líder Interventoría - Armando Marino Miranda Vela*
***Proyectó****: Profesional de Apoyo – William Omar Castro Mejía*
***Revisó:*** *Coordinador Administrativo y Financiero – Xiomara Osorio*



.

## 7. ANEXOS – Expediente del contrato de adhesión

Anexo 1. Soportes del informe según periodo presentado
Anexo 2. Relación de Planes de Negocio - Para este periodo no se presentaron planes de negocio para esta convocatoria
Anexo 3. Información financiera complementaria
Anexo 4: Glosario.

.

## GLOSARIO

- **Valor de contrato de adhesión**. Es el presupuesto total del contrato de adhesión, lo conforma los aportes de las dos partes (puede incluir gastos financieros (GMF), estampillas, u otros no especificados si así fueron pactados.
- **Recursos aportados por el SENA.** Es el presupuesto del contrato de adhesión que corresponde a los recursos aportados por el SENA-Fondo Emprender del total de la adhesión.
- **Recursos aportados por el Aliado:** Es el presupuesto del contrato de adhesión que corresponde a los recursos aportados por el aliado.
- **Presupuesto de la convocatoria.** Son los recursos destinados para financiar las iniciativas empresariales y/o proyectos y que, se consignan en los términos de referencia de una convocatoria. Está conformado por los recursos aportados por cada una de las partes.
- **Contrato de cooperación empresarial.** Contrato suscrito entre el SENA, el operador y el emprendedor para formalizar la asignación y ejecución de los recursos.
- **Recursos no asignados.** Son los recursos del presupuesto de la convocatoria que no fueron asignados por el Consejo Directivo Nacional del SENA a los emprendedores. Estos recursos son objeto de devolución al aliado, según procedimiento establecido en el contrato de adhesión
- **Recursos no ejecutados**. Son los recursos asignados al emprendedor por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA y que no fueron ejecutados. Estos recursos son el aliado y serán devueltos contra la liquidación.
- **Desistimientos**. Situación que se presenta cuando el emprendedor resulta beneficiario del Fondo Emprender después de que, el CDN ha asignado recursos, pero el emprendedor toma la decisión de desasistir al Fondo Emprender. Se toma como desistimiento, cuando la situación se presenta antes de la firma del contrato.
- **Novedad contractual** - **Contrato de cooperación. Estas novedades están descritas en el protocolo de novedades de contratación.**
    - Terminación anticipada,
    - Renuncia,
    - No inicio
    - Fallecimientos
- **Rendimientos financieros.**
    - **Rendimientos financieros de la cuenta de ahorro del adherente**: Son los rendimientos financieros generados en la cuenta bancaria en donde se recaudan

los recursos del aliado. Estos rendimientos son del aliado y se reintegrarán según procedimientos establecidos en el contrato de adhesión.

- **Rendimiento en Fiducia:** Rendimientos financieros generados en las subcuentas para la administración y dispersión de los recursos para los emprendedores. Estos rendimientos son del SENA.

- **Reintegros.** Son los recursos que son devueltos al operador, de acuerdo con las diferentes modalidades indicadas en este glosario.

- **Cartera.** Son los recursos que se derivan de una no condonación de recursos. Los recursos recaudados por el SENA como cartera por la no condonación de los recursos serán del Fondo Emprender.