MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLES

PROCESO DE SELECCIÓN LICITACIÓN PÚBLICA No. LP-SVCH-SPI-409-2026

CONTRATO DE OBRA PÚBLICA PARA LA REMODELACIÓN DEL PARQUE LA VIRGEN, UBICADO EN EL BARRIO BOSQUE BAJO, MUNICIPIO DE SAN VICENTE DE CHUCURÍ, SANTANDER

No.	Clase	Fuente	Etapa	*Tipo*	Descripción del riesgo (qué puede pasar y cómo)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad (1-5)	Impacto (1-5)	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Controles a implementar	¿Afecta el equilibrio económico?	Responsable del tratamiento	Monitoreo y periodicidad
1	General	Externo	Selección	*Económico / De la contratación*	Que el proceso de selección se declare desierto por ausencia de oferentes o por incumplimiento de los requisitos habilitantes por parte de los proponentes.	Retraso en la satisfacción de la necesidad y necesidad de adelantar un nuevo proceso de contratación.	2	3	5	Medio	Entidad	Estudio del sector y sondeo de mercado previos; aplicación de los Documentos Tipo de licitación de obra pública de infraestructura social (Versión 2); publicación oportuna del proyecto de pliego y atención de observaciones; en caso de declaratoria desierta, adelantar nuevo proceso por la modalidad que corresponda adaptando las condiciones.	No	Secretaría de Planeación e Infraestructura / Comité Evaluador	Revisión durante el proceso de selección; seguimiento al número de interesados y de observaciones. Periodicidad: durante la etapa de selección.
2	General	Externo	Selección	*Operacional*	Presentación de ofertas con valores artificialmente bajos que comprometan la correcta ejecución de la obra.	Riesgo de incumplimiento, baja calidad o paralización posterior de la obra.	2	3	5	Medio	Entidad	Requerimiento de explicaciones al proponente; análisis de los análisis de precios unitarios (APU) y del Formulario de Presupuesto Oficial; verificación de que la oferta no supere el presupuesto oficial ni los valores unitarios; exigencia de garantía de seriedad y de cumplimiento.	No	Comité Evaluador	Verificación en la evaluación de ofertas. Periodicidad: durante la etapa de selección.
3	General	Externo	Selección	*Tecnológico*	Fallas, intermitencias o indisponibilidad de la plataforma SECOP II durante la publicación, las observaciones o la presentación de ofertas.	Dificultades para presentar o recibir ofertas y posibles reclamaciones sobre el proceso.	2	2	4	Bajo	Compartido	Cronograma con holguras; habilitación del canal alterno señalado en el pliego previa certificación de indisponibilidad; soporte de la mesa de ayuda de Colombia Compra Eficiente; expedición de adenda para ampliar plazos cuando se acredite la falla.	No	Secretaría de Planeación e Infraestructura	Monitoreo de la plataforma en los hitos del cronograma. Periodicidad: durante la etapa de selección.
4	General	Externo	Contratación	*Operacional*	Que el adjudicatario no suscriba el contrato o no constituya las garantías exigidas dentro del plazo previsto.	Retraso en el inicio; eventual efectividad de la garantía de seriedad de la oferta.	2	2	4	Bajo	Contratista	Exigencia de garantía de seriedad de la oferta; aplicación de las consecuencias legales; posibilidad de adjudicar al oferente calificado en segundo lugar conforme al artículo 9 de la Ley 1150 de 2007.	No	Secretaría de Planeación e Infraestructura	Verificación de requisitos de perfeccionamiento y ejecución. Periodicidad: en la etapa de contratación.
5	Específico	Interno	Selección	*De la contratación*	Controversias en la verificación de la experiencia por la exigencia de acreditar un área igual o superior al 70% de los 527,85 m² del proceso y por la acreditación, en al menos uno de los contratos, de actividades de suministro e instalación de mobiliario.	Observaciones al informe de evaluación, rechazo de ofertas, riesgo de reducción de la pluralidad y eventuales reclamaciones.	2	3	5	Medio	Entidad	Aplicación estricta de la Matriz 1 – Experiencia de los Documentos Tipo de infraestructura social y de las notas del numeral 3.5.1; motivación técnica del área de intervención y del porcentaje de dimensionamiento en los estudios previos; respuesta oportuna y uniforme a las observaciones sobre experiencia.	No	Comité Evaluador / Secretaría de Planeación e Infraestructura	Revisión de las observaciones y del informe de evaluación. Periodicidad: durante la etapa de selección.
6	Específico	Interno	Contratación	*Operacional*	Que al momento de suscribir el acta de inicio no se encuentre designado el interventor o el supervisor del contrato.	Imposibilidad de iniciar la obra o inicio sin control técnico, administrativo, financiero y contable adecuado.	2	3	5	Medio	Entidad	Designación previa de la supervisión mediante acto administrativo o, en su caso, perfeccionamiento oportuno del contrato de interventoría; condicionamiento del acta de inicio a la designación del interventor o supervisor.	No	Secretaría de Planeación e Infraestructura	Verificación previa a la suscripción del acta de inicio. Periodicidad: en la etapa de contratación.
7	Específico	Externo	Ejecución	*De la naturaleza*	Lluvias intensas o temporada invernal que impidan las excavaciones, las cimentaciones, los pisos y superficies en concreto y las obras de empradización, considerando el régimen climático húmedo del municipio y el plazo de ejecución de seis (6) meses.	Suspensión de actividades, ampliación del plazo y posibles daños a la obra fresca o en proceso.	4	3	7	Alto	Compartido	Programación del cronograma con holguras climáticas y consulta de la información del IDEAM; obras provisionales de manejo de aguas; cubrimiento y protección de frentes de obra y de materiales; curado y protección del concreto fresco; suspensión por fuerza mayor cuando proceda.	Sí	Contratista / Interventoría	Seguimiento al cronograma y a las condiciones climáticas. Periodicidad: semanal durante la ejecución.

8	Específico	Externo	Ejecución	*De la naturaleza*	Encharcamiento y deficiente evacuación de aguas lluvias en el área del parque durante la ejecución, que afecte las excavaciones abiertas, las bases de los pisos y las superficies de amortiguación.	Pérdida de capacidad portante, reprocesos y retrasos en el cronograma.	3	3	6	Medio	Compartido	Ejecución de obras provisionales de drenaje y conducción de escorrentía; programación por frentes de trabajo; verificación de humedad y compactación antes de cada vaciado; ejecución de las obras de drenaje definitivas de manera temprana.	Sí	Contratista / Interventoría	Verificación del manejo de aguas en los frentes de obra. Periodicidad: semanal durante la ejecución.
9	Específico	Interno	Ejecución	*Operacional*	Que las condiciones reales del terreno difieran de las previstas y afecten la capacidad portante requerida para las cimentaciones de los muros de contención, la caseta, el nuevo monumento y las demás estructuras del parque.	Mayores cantidades de obra, sobrecostos y eventual necesidad de modificación contractual.	3	3	6	Medio	Compartido	Soporte en el estudio de suelos y en los diseños entregados; verificación de las condiciones de fundación antes del vaciado de las cimentaciones; trámite oportuno de mayores cantidades u obras adicionales aprobadas por la interventoría; manejo de imprevistos dentro del AIU.	Sí	Contratista / Interventoría	Control de las actividades de cimentación y de las cantidades ejecutadas. Periodicidad: por acta de obra.
10	Específico	Externo	Ejecución	*Operacional*	Interferencia con redes de servicios públicos existentes no plenamente identificadas (acueducto, alcantarillado, energía y telecomunicaciones) que atraviesen el área del parque, durante las excavaciones, las demoliciones y la reubicación del transformador de 75 kVA y de la red de alumbrado público, actividad que depende de los permisos y de la disponibilidad del operador de red (OR).	Daño a redes de terceros, suspensión de servicios, reclamaciones y retrasos en la ejecución.	3	3	6	Medio	Compartido	Consulta y verificación previa de la información de redes con los prestadores de servicios públicos; apiques y exploración manual en zonas de posible interferencia; coordinación con las empresas prestadoras; trámite anticipado ante el operador de red (OR) para el retiro y la reubicación del transformador, con suspensión programada del servicio, aviso previo a la comunidad y certificación RETIE antes de la energización; amparo de responsabilidad civil extracontractual.	Sí	Contratista / Interventoría	Inspección de excavaciones y registro de interferencias. Periodicidad: durante el movimiento de tierras.
11	Específico	Externo	Ejecución	*Operacional / SST*	Ingreso no autorizado de niños, niñas, adolescentes y demás miembros de la comunidad al frente de obra, por tratarse de un espacio público de uso recreativo permanente ubicado en zona residencial.	Riesgo grave de accidentes y lesiones a terceros, responsabilidad patrimonial de la Entidad y del contratista, suspensión de actividades y retrasos.	3	4	7	Alto	Contratista	Cerramiento perimetral continuo y sólido del área de intervención con control de accesos; señalización preventiva e informativa visible; vigilancia permanente en horarios de obra y aseguramiento del sitio fuera de ellos; cubrimiento y protección de excavaciones y materiales; socialización previa con la comunidad, la Junta de Acción Comunal y las instituciones educativas del sector; amparo de responsabilidad civil extracontractual.	No	Contratista / Interventoría	Inspección del cerramiento, la señalización y el control de accesos. Periodicidad: diaria durante la ejecución.
12	Específico	Externo	Ejecución	*Operacional*	Demoras en el suministro e instalación del circuito de parque infantil, las pérgolas metálicas, la carpintería metálica, el mobiliario urbano y los materiales de la red de alumbrado (luminarias LED y transformador), por tiempos de fabricación o transporte de proveedores especializados, frente a un plazo contractual de seis (6) meses.	Incumplimiento del cronograma, entrega parcial del parque y eventual necesidad de prórroga.	3	3	6	Medio	Contratista	Verificación de la disponibilidad y de los tiempos de entrega con los proveedores antes de presentar la oferta; orden de compra y anticipo a proveedores en las primeras semanas de ejecución; programación del cronograma con la ruta crítica del suministro; presentación y aprobación anticipada de fichas técnicas por la interventoría.	No	Contratista / Interventoría	Seguimiento a las órdenes de compra y a la ruta crítica del suministro. Periodicidad: quincenal durante la ejecución.
13	Específico	Interno	Ejecución	*Operacional / Calidad*	Que el circuito de parque infantil, la grama sintética de amortiguación y el mobiliario urbano suministrados no correspondan a las especificaciones del Anexo Técnico ni cumplan las normas técnicas aplicables, entre otras la ASTM D5684 para la grama sintética.	Rechazo del suministro, riesgo para la seguridad de los usuarios del parque, reprocesos y no recibo de la obra.	2	4	6	Medio	Contratista	Aprobación previa de fichas técnicas, certificados de conformidad y ensayos de los equipos y superficies por la interventoría; verificación de la instalación conforme a las instrucciones del fabricante y a las especificaciones técnicas exigidas; entrega de manuales, certificados y garantías del fabricante como condición para el recibo.	No	Contratista / Interventoría	Verificación documental y de la instalación de equipos y superficies. Periodicidad: por elemento instalado.
14	Específico	Interno	Ejecución	*Operacional / Calidad*	Incumplimiento de las especificaciones técnicas de la obra civil (resistencias de los concretos, cimentaciones, muros de contención, la caseta, el nuevo monumento, pisos, senderos, bordillos, obras de drenaje y empradización) previstas en el Anexo Técnico.	Rechazo de actividades, reprocesos, menor vida útil de la obra y mayores costos de mantenimiento.	2	4	6	Medio	Contratista	Implementación del plan de calidad presentado como factor de calidad; ensayos de laboratorio y puntos de inspección conforme a las normas técnicas aplicables y a la NSR-10; verificación y aprobación por la interventoría; amparo de estabilidad y calidad de la obra.	No	Contratista / Interventoría	Ensayos de calidad y control de procesos. Periodicidad: por actividad ejecutada.

15	Específico	Interno	Ejecución	*Operacional / Calidad*	Incumplimiento de las condiciones de accesibilidad al espacio público en senderos, rampas, superficies y accesos del parque.	Rechazo y demolición de actividades, reprocesos, exclusión de usuarios con movilidad reducida y eventuales requerimientos de las autoridades de control.	2	3	5	Medio	Contratista	Ejecución conforme a los diseños y a la normativa de accesibilidad aplicable (Ley 361 de 1997 y normas técnicas concordantes); revisión previa de niveles, pendientes y despieces; verificación y aprobación por la interventoría antes del vaciado.	No	Contratista / Interventoría	Inspección de senderos, rampas y elementos de accesibilidad. Periodicidad: por actividad ejecutada.
16	Específico	Externo	Ejecución	*Operacional*	Diferencias entre las cantidades de obra realmente ejecutadas y las previstas para el área de intervención de 527,85 m², por condiciones del terreno o del estado real de la infraestructura existente.	Necesidad de modificación o adición contractual y posible afectación del equilibrio económico.	3	3	6	Medio	Compartido	Soporte en los estudios y diseños entregados; control y medición de cantidades por la interventoría; balance de obra y trámite oportuno de las modificaciones; manejo de imprevistos dentro del AIU.	Sí	Interventoría / Supervisión	Control de cantidades y actas parciales. Periodicidad: por acta de obra.
17	Específico	Externo	Ejecución	*Operacional*	Hallazgos no previstos en el subsuelo (cimentaciones y estructuras antiguas, redes en desuso, rellenos o escombros enterrados) durante las excavaciones y demoliciones del parque existente.	Ajustes técnicos, sobrecostos y eventuales precios no previstos.	2	2	4	Bajo	Compartido	Soporte en el estudio de suelos y en el levantamiento del estado actual; manejo de imprevistos dentro del AIU; trámite de precios no previstos aprobados por la interventoría conforme al procedimiento contractual.	Sí	Contratista / Interventoría	Inspección de excavaciones y demoliciones. Periodicidad: durante el movimiento de tierras.
18	Específico	Interno	Ejecución	*Ambiental / SST*	Exposición ocupacional y ambiental a fibras de asbesto durante el desmonte de la cubierta existente en teja tipo asbesto o similar (76,79 m² estimados) y la demolición de la estructura en ruinas del monumento existente (83,49 m³ de demolición estimada), previas a la construcción de la caseta y del nuevo monumento.	Riesgo para la salud de los trabajadores y de la comunidad circundante por exposición a fibras de asbesto, sanciones ambientales y laborales, y suspensión de actividades.	3	4	7	Alto	Contratista	Caracterización previa del material; plan de manejo específico para materiales con asbesto conforme a la normativa vigente (Ley 1968 de 2019 y sus decretos reglamentarios); desmonte por personal capacitado con elementos de protección personal certificados; humectación, embalaje hermético y rotulado del material; disposición final en sitio autorizado para residuos peligrosos con certificado de disposición; cerramiento y señalización restrictiva del área durante el desmonte.	Sí	Contratista / Interventoría	Verificación del plan de manejo de asbesto y de las condiciones de protección personal. Periodicidad: durante las actividades de desmonte y demolición.
19	Específico	Interno	Ejecución	*Ambiental*	Inadecuado manejo de los escombros y del material sobrante de las demoliciones y excavaciones, y de los residuos generados en la obra, incluidos los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos y los residuos con contenido de asbesto producto del desmonte de la cubierta existente.	Sanciones ambientales, taponamiento de sumideros, suspensión de actividades y daño ambiental.	2	3	5	Medio	Contratista	Aplicación de la guía de manejo ambiental y del programa de reciclaje y gestión integral de residuos ofrecido como criterio ambiental; disposición en sitios autorizados con soporte de certificados; segregación, embalaje y disposición diferenciada de los residuos con contenido de asbesto como residuos peligrosos; protección de zonas verdes y sumideros; verificación por la interventoría.	No	Contratista / Interventoría	Seguimiento al manejo ambiental y de residuos de la obra. Periodicidad: quincenal durante la ejecución.
20	Específico	Externo	Ejecución	*Operacional*	Hurto o actos de vandalismo sobre los materiales, equipos de juego y mobiliario instalados o acopiados en el sitio de obra, por tratarse de un espacio público abierto.	Pérdida de elementos, reposición a cargo del contratista, sobrecostos y retrasos.	3	3	6	Medio	Contratista	Cerramiento y vigilancia del sitio de obra; acopio de materiales y equipos en áreas cerradas; programación de la instalación del mobiliario y de los juegos en la etapa final de la obra; aseguramiento de los bienes; reposición a cargo del contratista hasta el recibo final.	No	Contratista	Control de inventarios y del estado de los elementos instalados. Periodicidad: semanal durante la ejecución.
21	General	Interno	Ejecución	*Operacional / SST*	Ocurrencia de accidentes laborales en los frentes de obra por demoliciones, excavaciones, trabajo en alturas, manejo de maquinaria, trabajos eléctricos e instalación de equipos.	Afectación a la integridad del personal, sanciones y retrasos.	2	3	5	Medio	Contratista	Implementación del SG-SST; presencia del profesional en seguridad y salud en el trabajo; afiliación a la ARL; uso de elementos de protección personal; permisos y procedimientos seguros de trabajo; señalización y encerramiento de excavaciones.	No	Contratista	Inspecciones de seguridad y salud en el trabajo. Periodicidad: semanal durante la ejecución.
22	Específico	Externo	Ejecución	*Operacional*	Demoras o dificultades para disponer de fuentes de materiales aptas y legalizadas y de suministro oportuno de concreto en el área de influencia del proyecto.	Retrasos por falta de materiales y sobrecostos de acarreo.	3	2	5	Medio	Contratista	Verificación previa de fuentes, distancias de acarreo y requisitos mineros y ambientales antes de presentar la oferta; autorización de las fuentes y de la planta de concreto por la interventoría; ensayos de caracterización previos al uso.	No	Contratista	Aprobación de fuentes y ensayos de materiales. Periodicidad: previo al inicio y durante la ejecución.
23	General	Externo	Ejecución	*Económico*	Incremento o fluctuación de los precios de los insumos (cemento, acero, agregados, madera, elementos metálicos y equipos eléctricos y de	Mayores costos de ejecución y posible afectación del equilibrio económico del contrato.	3	3	6	Medio	Contratista	Estructuración de los APU con AIU; previsión de precios en la oferta; cotizaciones y compromisos de suministro en firme con proveedores; seguimiento a la variación de	Sí	Contratista	Seguimiento a precios de insumos y a la ejecución presupuestal.

					alumbrado) y del combustible por encima de lo previsto en el presupuesto, incluida la variación de la tasa de cambio cuando los equipos sean importados.						precios de mercado. El alea normal del mercado es asumida por el contratista.			Periodicidad: mensual durante la ejecución.
24	General	Interno	Ejecución	*Financiero*	Dificultad del contratista para conseguir la liquidez o financiación necesaria para iniciar y sostener la obra y el suministro de los equipos, considerando que en el presente proceso la Entidad no entregará anticipo ni pago anticipado.	Retrasos en la ejecución y eventual incumplimiento del contrato.	3	3	6	Medio	Contratista	Verificación de la capacidad financiera y organizacional y de la capacidad residual como requisitos habilitantes; programación del flujo de obra acorde con la forma de pago; pago por actas parciales conforme a lo previsto en el contrato.	No	Contratista	Seguimiento al avance físico-financiero. Periodicidad: por acta de obra.
25	General	Interno	Ejecución	*Financiero*	Falta de disponibilidad o giro inoportuno de los recursos que respaldan la contratación, provenientes del Sistema General de Regalías y tramitados a través del Sistema de Presupuesto y Giro de Regalías (SPGR).	Mora en los pagos, eventuales intereses, suspensión del contrato y afectación del equilibrio económico.	3	3	6	Medio	Entidad	Expedición previa de los certificados de disponibilidad presupuestal y de los registros presupuestales; adecuada programación del PAC; radicación oportuna y completa de las cuentas y de las solicitudes de giro en el SPGR; seguimiento a la aprobación de los giros.	Sí	Secretaría de Hacienda / Supervisión	Seguimiento a la programación de pagos y a las solicitudes de giro. Periodicidad: por acta de obra.
26	General	Externo	Ejecución	*Regulatorio*	Cambios normativos previsibles durante la ejecución en materia tributaria —estampillas y gravámenes municipales y departamentales—, técnica —normas técnicas colombianas, NSR-10, RETIE y RETILAP— o ambiental.	Sobrecostos o necesidad de ajustes técnicos en la obra.	2	3	5	Medio	Compartido	Monitoreo normativo; aplicación de los gravámenes vigentes a la fecha de pago; ajuste a las especificaciones técnicas aplicables previa aprobación de la interventoría.	Sí	Interventoría / Supervisión	Revisión de cambios normativos. Periodicidad: mensual durante la ejecución.
27	Específico	Interno	Ejecución	*Operacional*	Incumplimiento de los compromisos ofrecidos y puntuados en la evaluación, en particular el programa de gerencia de proyectos, la antigüedad de la maquinaria de obra ofrecida y el plan de calidad.	Incumplimiento contractual, aplicación de multas y afectación de la planificación, el control y la calidad de la obra.	2	3	5	Medio	Contratista	Incorporación de los compromisos ofrecidos como obligaciones contractuales expresas; acreditación periódica ante la interventoría o la supervisión del profesional de gerencia de proyectos, de la antigüedad de la maquinaria mediante tarjetas de propiedad o facturas, y de la ejecución del plan de calidad mediante los registros e informes previstos en este; requerimientos y aplicación del procedimiento sancionatorio en caso de incumplimiento.	No	Interventoría / Supervisión	Verificación del cumplimiento de los ponderables ofrecidos. Periodicidad: mensual durante la ejecución.
28	General	Externo	Ejecución	*Social o Político*	Oposición o inconformidad de la comunidad del barrio Bosque Bajo por el cierre del parque durante la ejecución, la pérdida temporal del espacio recreativo, el desacuerdo con las obras proyectadas o la preocupación por el manejo y el traslado temporal de la imagen de la Virgen.	Bloqueos, suspensiones, reclamaciones y retrasos en la ejecución.	3	3	6	Medio	Compartido	Socialización previa del proyecto y plan de gestión social; información visible sobre el alcance y el plazo de las obras; cronograma comunicado a la comunidad y a la Junta de Acción Comunal; atención oportuna de PQRS; coordinación con las autoridades locales.	No	Contratista / Supervisión	Atención a PQRS y a la relación con la comunidad. Periodicidad: durante la ejecución.
29	General	Externo	Ejecución	*Social o Político*	Alteraciones de orden público, paros o manifestaciones en el municipio que afecten la ejecución de la obra o el suministro de materiales y equipos.	Suspensión temporal de actividades y retrasos.	2	3	5	Medio	Compartido	Coordinación con la Policía Nacional y las autoridades competentes; aplicación de la figura de fuerza mayor o caso fortuito cuando proceda; suspensión y ampliación de plazo debidamente soportadas.	Sí	Contratista / Supervisión	Monitoreo de condiciones de seguridad. Periodicidad: durante la ejecución.
30	General	Interno	Ejecución	*Operacional*	Incumplimiento total o parcial de las obligaciones contractuales por parte del contratista, incluida la inobservancia del cronograma de obra frente al plazo de seis (6) meses.	Aplicación de multas y cláusula penal, eventual declaratoria de caducidad y no satisfacción oportuna de la necesidad.	2	4	6	Medio	Contratista	Exigencia de la garantía única de cumplimiento con los amparos y porcentajes previstos en el pliego; seguimiento por la interventoría y la supervisión; requerimientos escritos y aplicación del procedimiento del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011.	No	Interventoría / Supervisión	Seguimiento al avance del cronograma y a las obligaciones contractuales. Periodicidad: mensual durante la ejecución.
31	Específico	Interno	Poscontractual	*Operacional / Calidad*	Aparición de defectos de estabilidad o deterioro prematuro de las obras y de los equipos entregados —asentamientos, fisuración de pisos, corrosión o desanclaje de juegos y	Necesidad de reparaciones, riesgo para los usuarios, afectación de la vida útil de la obra y	2	3	5	Medio	Contratista	Exigencia del amparo de estabilidad y calidad de la obra por el 20% del valor del contrato y una vigencia de cinco (5) años contados a partir del recibo final; entrega de las garantías de fábrica y de los manuales de mantenimiento de los	No	Secretaría de Planeación e Infraestructura / Supervisión	Inspección del estado de la obra y de los equipos durante el periodo de garantía. Periodicidad: anual durante la

					mobiliario, pérdida de la capacidad de amortiguación de las superficies— dentro del periodo de garantía.	costos de mantenimiento a cargo del municipio.						equipos; recibo final previa verificación de la interventoría; liquidación del contrato con constancia de las obligaciones pendientes.			vigencia del amparo de estabilidad.

Dado en San Vicente de Chucuri, a los 05/10/2026

DIANA M. CORZOS.

DIANA MARGARITA CORZO SANCHEZ
SECRETARIA DE PLANEACION E INFRAESTRUCTURA
DELEGADA EN CONTRATACION

Elaboro conforme a los documentos suministrados por la secretaria de Planeación e infraestructura
Daniel Mauricio Parra Silva Asesor Jurídico Externo
Responsable Aspectos Jurídicos