Fonseca, La Guajira, 09 de Junio de 2026

Señor
GUILLERMO MARTINEZ SALAS
Representante Legal
CONSORCIO CAMBIO CLIMÁTICO 2025
Interventoría

Señor
HERNANDO JOSÉ QUINTERO MANOTAS
SECRETARIO DE PLANEACIÓN – MUNICIPIO DE FONSECA
Supervisión

ASUNTO: INFORME DE OBRA No. 006

Cordial saludo,

Por medio de la presente, adjuntamos INFORME DE OBRA No. 006 del CONTRATO ELECTRÓNICO DE OBRA No. 008 DE 2025 cuyo objeto es "IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE GESTION DE CAMBIO CLIMÁTICO ORIENTADAS A LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL MUNICIPIO DE FONSECA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA", el cual describe las actividades ejecutadas en el periodo comprendido entre el **01/05/2026 - 31/05/2026.**

Agradezco su atención y colaboración.

Cordialmente,

RICARDO ARTURO PEREZ HOYOS
Representante Legal
GRUPO EXOR SAS

Anexos:
Informe de Obra
Anexos Informe de Obra

INFORME DE OBRA No. 006

CONTRATO ELECTRÓNICO DE OBRA No. 008 DE 2025

OBJETO:
“IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE GESTION DE CAMBIO CLIMÁTICO ORIENTADAS A LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL MUNICIPIO DE FONSECA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA.”

Contratista:
GRUPO EXOR S.A.S.

Contratante:
MUNICIPIO DE FONSECA, LA GUAJIRA

Interventor:

CONSORCIO CAMBIO CLIMÁTICO 2025

JUNIO - 2026
Fonseca, La Guajira

EXOR GRUPO

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN 4
2. LOCALIZACIÓN 4
   2.1. LOCALIZACIÓN ESPECÍFICA 4
3. CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS Y ALCANCE DEL PROYECTO 5
   Componentes técnicos del proyecto *5*
   1. Estrategias de comunicación, educación ambiental y fortalecimiento comunitario *5*
   2. Recuperación de ecosistemas mediante sistemas productivos sostenibles *5*
   3. Asistencia técnica, monitoreo y sostenibilidad de las áreas intervenidas *6*
   Alcance del proyecto *6*
4. DATOS GENERALES DEL CONTRATO 7
   4.1. FICHA TECNICA DEL CONTRATO 7
   4.2. POLIZAS Y GARANTIAS 9
   4.3. ACTAS SUSCRITAS 10
   4.4. MODIFICACIONES AL CONTRATO 10
   4.5. PAGOS REALIZADOS AL CONTRATISTA 10
5. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO DEL INFORME 11
   5.1. ACTIVIDADES DE OBRA REALIZADAS EN EL PERIODO 11
6. CANTIDADES EJECUTADAS EN EL PERIODO 12
7. INFORME FINANCIERO 13
   AVANCE FINANCIERO Y CONTROL PRESUPUESTAL 13
   INFORMACION SOBRE MANEJO DEL ANTICIPO 13
   ESTADO FINANCIERO DEL CONTRATO DE OBRA 15
   8. CONTROL DE AVANCE 16
9. INFORME GESTIÓN SOCIAL, SISO Y AMBIENTAL 18
   9.1. SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES PLAN SISO. 18
   9.2. ACTIVIDADES DE TIPO AMBIENTAL 21
   9.3. ACTIVIDADES DE GESTIÓN SOCIAL 22
10. CONCLUSIONES 23
11. ANEXOS 25

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento tiene como objeto dar un informe de las actividades desarrolladas por el contratista GRUPO EXOR S.A.S, en el marco del CONTRATO ELECTRÓNICO DE OBRA No. 008 DE 2025 cuyo objeto es "IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE GESTION DE CAMBIO CLIMÁTICO ORIENTADAS A LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL MUNICIPIO DE FONSECA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA".

El presente informe describe las actividades ejecutadas durante:

PERIODO DEL INFORME:	01/05/2026 - 31/05/2026
FECHA DEL INFORME	09/06/2026
AVANCE EN TIEMPO	5 meses 10 días
AVANCE TOTAL:	46,86%

2. LOCALIZACIÓN

El proyecto se ejecuta en la zona rural del Municipio de Fonseca, departamento de la Guajira.

2.1. LOCALIZACIÓN ESPECÍFICA

El proyecto se ejecuta en la zona rural del Municipio de Fonseca, departamento de la Guajira, así:

Región:	**Caribe**				**Departamento:**	**La Guajira**		
Municipio	Fonseca							
Veredas								
Escala	1:400.000							
Sistema de referencia	Origen Único Nacional CTM12							
Ubicación geográfica	**Coordenada Norte (N)**				**Coordenada Oeste (W)**			
	Máxima	2,773,000			**Máxima**	5,050,000		
	Mínima	2,708,000			**Mínima**	4,991,000		
Altitud (m.s.n.m.)	**Mínima**	175			**Máxima**	1800		
Representación	Punto	☐	Línea	☐	Polígono	x	Raster	☐
Área por categoría de manejo	A nivel departamental			Cuenca rio Ranchería				

3. CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS Y ALCANCE DEL PROYECTO

La ejecución del objeto contractual tiene como finalidad **implementar acciones integrales de gestión del cambio climático orientadas a la conservación de los recursos naturales en el municipio de Fonseca, departamento de La Guajira**, mediante la recuperación de ecosistemas degradados, el fortalecimiento de prácticas productivas sostenibles y el desarrollo de procesos de educación y participación comunitaria, en concordancia con los instrumentos de planificación ambiental, territorial y climática de orden nacional, departamental y municipal.

El proyecto se desarrolla en el **área rural del municipio de Fonseca**, con énfasis en la **cuenca media del río Ranchería**, ecosistema estratégico que cumple funciones fundamentales de regulación hídrica, conservación de biodiversidad y soporte de los sistemas productivos agropecuarios. La intervención está alineada con el **Plan Integral de Cambio Climático del Departamento de La Guajira**, el **Plan de Acción Institucional de CORPOGUAJIRA 2024–2027** y el **Plan de Ordenamiento y Manejo de la Cuenca del Río Ranchería (POMCA)**.

Con la ejecución del proyecto se busca **mejorar las condiciones ambientales, sociales y productivas de la población rural beneficiaria**, reducir la vulnerabilidad frente al cambio climático, fortalecer la resiliencia de los sistemas productivos y contribuir a la mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), mediante la restauración de la cobertura vegetal y la adopción de modelos de desarrollo rural bajo en carbono.

Componentes técnicos del proyecto

La ejecución del proyecto contempla la implementación de **tres (3) componentes técnicos principales**, estructurados en fases y actividades específicas, así:

1. Estrategias de comunicación, educación ambiental y fortalecimiento comunitario

Este componente está orientado a fortalecer las capacidades comunitarias, la apropiación social del proyecto y la gobernanza ambiental local, mediante:

- Realización de **dos (2) talleres de socialización** (inicio y cierre del proyecto).
- Ejecución de **tres (3) talleres de sensibilización ambiental** dirigidos a comunidades rurales.
- Desarrollo de **siete (7) talleres de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA)** con enfoque en resiliencia climática, gestión del riesgo y sostenibilidad productiva.
- Implementación de una **estrategia de divulgación y comunicación**, que incluye cuñas radiales, publicaciones en prensa escrita y digital, y producción de material audiovisual institucional.

2. Recuperación de ecosistemas mediante sistemas productivos sostenibles

Este componente constituye el eje técnico-productivo del proyecto y contempla:

- **Establecimiento de treinta (30) hectáreas de sistemas silvopastoriles**, mediante la siembra de especies forestales y forrajeras adaptadas al bosque seco tropical, tales como *Moringa oleifera*, *Gliricidia sepium* y *Leucaena leucocephala*.

- **Establecimiento de cuarenta (40) hectáreas de sistemas agroforestales y frutales**, orientados a la recuperación de la cobertura vegetal, diversificación productiva y mejora de la fertilidad del suelo.
- Uso de material vegetal certificado, prácticas de siembra técnicamente controladas, aplicación de abonos orgánicos, manejo integrado de plagas, reposición de marras y establecimiento de cortinas rompefuegos.
- Georreferenciación de todas las áreas intervenidas bajo el sistema de referencia **MAGNA–SIRGAS**, con delimitación en polígonos para efectos de seguimiento y monitoreo.

3. Asistencia técnica, monitoreo y sostenibilidad de las áreas intervenidas

Este componente garantiza la calidad técnica, la permanencia de las intervenciones y la sostenibilidad del proyecto, e incluye:

- **Asistencia técnica permanente** a los beneficiarios durante el establecimiento y mantenimiento de los sistemas silvopastoriles y agroforestales.
- Seguimiento fitosanitario, control de mortalidad, aplicación de fertilización complementaria y evaluación del desarrollo vegetal.
- Realización de **reuniones para la suscripción de acuerdos de conservación**, mediante los cuales los beneficiarios asumen compromisos de protección, mantenimiento y uso sostenible de las áreas recuperadas.
- Ejecución del **seguimiento técnico, administrativo y financiero del proyecto**, con elaboración de informes mensuales de avance físico y financiero, respaldados con evidencias documentales y registros georreferenciados.

Alcance del proyecto

El alcance del proyecto comprende la **intervención integral de setenta (70) hectáreas** mediante sistemas productivos sostenibles, el fortalecimiento de capacidades comunitarias a través de procesos formativos y la implementación de mecanismos de conservación participativa, con una duración total de **siete (7) meses** de ejecución física y financiera.

Forman parte integral del alcance del proyecto todos los **anexos técnicos, estudios, cronogramas, presupuestos, actas, informes, apéndices y demás documentos contractuales**, en los cuales se detalla la localización, metodología, especificaciones técnicas, indicadores y productos esperados de la intervención.

.

4. DATOS GENERALES DEL CONTRATO

4.1. FICHA TECNICA DEL CONTRATO

CONTRATANTE	ALCALDÍA MUNICIPAL DE FONSECA NIT: 892.170.008-3	
CONTRATISTA DE OBRA	GRUPO EXOR SAS NIT: 901.551.241-0 R.L: RICARDO ARTURO PEREZ HOYOS C.C: No. 1.118.825.896 Expedida en Riohacha – La Guajira.	
INTERVENTORÍA	CONSORCIO CAMBIO CLIMÁTICO 2025 NIT: 902.016.572–3 R.L: GUILLERMO LEÓN MARTÍNEZ SALAS C.C: 84.094.650 Expedida en Riohacha – La Guajira.	
OBJETO	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE GESTION DE CAMBIO CLIMÁTICO ORIENTADAS A LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL MUNICIPIO DE FONSECA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA.	
PLAZO	SIETE (07) MESES	
VALOR DEL CONTRATO	MIL OCHOCIENTOS MILLONES CIENTO CINCUENTA Y NUEVE MIL QUINIENTOS TRECE PESOS ($1.800.159.513) M/CTE.	
VALOR ANTICIPO	NOVECIENTOS MILLONES SETENTA Y NUEVE MIL SETECIENTOS CINCUENTA Y SEIS CON CINCO CENTAVOS ($900.079.756,5) M/CTE, Correspondiente al cincuenta por ciento (50%) del valor del Contrato.	
IMPUTACION PRESUPUESTAL	CDP No. 2725 Del 16/09/2025	DEPENDECIA: 02-44279 Municipio De Fonseca. POSICION CATALOGO DE GASTO: 00AD-3202-0900-2025-44279-0001 Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca Departamento De La Guajira. FUENTE: Nación. RECURSO: ADC0007. SITUAC.: CSF. VALOR: $1.000.000.000 M/CTE.
	CDP No. G00014 Del 16/09/2025	RUBRO PRESUPUESTAL: 2.1.3.05.03.001.03.01.01.07 obra implementación de acciones de gestión climático orientadas a la conservación de los recursos naturales en el municipio de Fonseca, departamento de la guajira. MGA 2: 3206001. BPIN: 2025442790001 FUENTE DE FINANCIACION: 2.2.8.1.00-ASIGNACIONES DIRECTAS. VALOR: $1.000.000.000 M/CTE.
	CDP No. 2825 Del 16/09/2025	DEPENDECIA: 02-44279 Municipio De Fonseca. POSICION CATALOGO DE GASTO: 00IL-3202-0900-2025-44279-0001 Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca Departamento De La Guajira. FUENTE: Nación. RECURSO: IL44279. SITUAC.: CSF. VALOR: $234.291.634,00 M/CTE
	CDP No. G00015 Del 16/09/2025	RUBRO PRESUPUESTAL: 2.1.3.05.03.001.03.02.01.07 obra implementación de acciones de gestión climático orientadas a la conservación de los recursos naturales en el municipio de Fonseca, departamento de la guajira.

		MGA2: 3206001. BPIN: 2025442790001. FIENTE DE FINANCIACION: 2.2.8.2.00- Asignación Para La Inversión Local. VALOR: $234,291,634.00 M/CTE.
	CDP No. 2925 Del 16/09/2025	DEPENDECIA: 02-44279 Municipio De Fonseca. POSICION CATALOGO DE GASTO: 00IA-3202-0900-2025-44279-0001 Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca Departamento De La Guajira. FUENTA: Nación. RECURSO: IA44279. SITUAC.: CSF. VALOR: $567.291.118,00 M/CTE.
	CDP No. G00016 Del 16/09/2025	RUBRO PRESUPUESTAL: 2.1.3.05.03.001.03.02.02.07 obra implementación de acciones de gestión climático orientadas a la conservación de los recursos naturales en el municipio de Fonseca, departamento de la guajira. MGA 2: 3206001. BPIN: 2025442790001. FUENTE DE FINANCIACION: 2.2.8.4.00-Asignación Ambiental. VALOR: $567,291,118.00 M/CTE.
	RP No. 3725 Del 03/12/2025	DEPENDECIA: 02-44279 Municipio De Fonseca. POSICION CATALOGO DE GASTO: 00AD-3202-0900-2025-44279-0001 Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca Departamento De La Guajira. FUENTA: Nación. RECURSO: ADC0007. SITUAC.: CSF. VALOR: $1.000.000.000 M/CTE.
	RP No. G00024 Del 03/12/2025	RUBRO PRESUPUESTAL: 2.1.3.05.03.001.03.01.01.0. DESCRIPCIÓN: Obra Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca, Departamento De La Guajira Bien O Servicio. RECURSO: Asignaciones Directas. VALOR: $1.000.000.000 M/CTE.
	RP No. 3825 Del 03/12/2025	DEPENDECIA: 02-44279 Municipio De Fonseca. POSICION CATALOGO DE GASTO: 00IL-3202-0900-2025-44279-0001 Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca Departamento De La Guajira. FUENTA: Nación. RECURSO: IL44279. SITUAC.: CSF. VALOR: $232.868.395,00 M/CTE.
	RP No. G00025 Del 03/12/2025	RUBRO PRESUPUESTAL: 2.1.3.05.03.001.03.02.01.0. DESCRIPCIÓN: Obra Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca, Departamento De La Guajira Bien O Servicio. RECURSO: Asignación Para La Inversión local. VALOR: $232.868.395 M/CTE.
	RP No. 3925 Del 03/12/2025	DEPENDECIA: 02-44279 Municipio De Fonseca. POSICION CATALOGO DE GASTO: 00IA-3202-0900-2025-44279-0001 Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca Departamento De La Guajira. FUENTE: Nación. RECURSO: IA44279. SITUAC.: CSF. VALOR: $567.291.118,00 M/CTE.
	RP No. G00026 Del 03/12/2025	RUBRO PRESUPUESTAL: 2.1.3.05.03.001.03.02.02.0. DESCRIPCIÓN: Obra Implementación De Acciones De Gestión De Cambio Climático Orientadas A La Conservación De Los Recursos Naturales En El Municipio De Fonseca, Departamento De La Guajira Bien O Servicio. RECURSO: Asignación Ambiental. VALOR: $567,291,118.00 M/CTE.

SUPERVISIÓN	La supervisión seguimiento y evaluación de la ejecución del contrato será ejercida por la SECRETARÍA DE PLANEACIÓN MUNICIPAL.
FECHA DE SUSCRIPCION DEL CONTRATO	28 DE NOVIEMBRE DE 2025
FECHA DE INICIACIÓN	22 DE DICIEMBRE DE 2025
FECHA DE TERMINACIÓN	21 DE JULIO DE 2026

4.2. POLIZAS Y GARANTIAS

POLIZA SEGÚN CONTRATO

ASEGURADORA	PÓLIZA No.	AMPARO	VALOR ASEGURADO ($)	VIG. DESDE	VIG. HASTA
Seguros del Estado S.A.	21-44-101486444	Cumplimiento del contrato	180.015.951,30	28/11/2025	28/12/2026
Seguros del Estado S.A.	21-44-101486444	Buen manejo y correcta inversión del anticipo	900.079.756,50	28/11/2025	28/06/2026
Seguros del Estado S.A.	21-44-101486444	Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales	900.007.975,65	28/11/2025	28/06/2029
Seguros del Estado S.A.	21-44-101486444	Calidad del servicio	180.015.951,30	28/06/2026	28/06/2027
Seguros del Estado S.A.	21-40-101266760	Responsabilidad Civil Extracontractual – RCE Contratos	427.050.000,00	28/11/2025	28/06/2026
			Fecha de Expedición:	02/12/2025	

POLIZA SEGÚN ACTA DE INICIO

ASEGURADORA	PÓLIZA No.	AMPARO	VALOR ASEGURADO ($)	VIG. DESDE	VIG. HASTA
Seguros del Estado S.A.	21-44-101486444	Cumplimiento del contrato	180.015.951,30	22/12/2025	22/07/2029
Seguros del Estado S.A.	21-44-101486444	Buen manejo y correcta inversión del anticipo	900.079.756,50	22/12/2025	22/07/2029
Seguros del Estado S.A.	21-44-101486444	Pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales	900.007.975,65	22/12/2025	22/07/2029

Seguros del Estado S.A.	21-44-101486444	Calidad del servicio	180.015.951,30	22/07/2026	22/07/2027
Seguros del Estado S.A.	21-40-101266760	Responsabilidad Civil Extracontractual – RCE Contratos	427.050.000,00	22/12/2025	22/07/2026
			Fecha de Expedición:	24/12/2025	

4.3. ACTAS SUSCRITAS

NOMBRE O TIPO DE ACTA	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL ACTA	MOTIVO DEL ACTA
ACTA DE INICIO	22/12/2025	Inicio de actividades

4.4. MODIFICACIONES AL CONTRATO

MODIFICACIÓN	OBJETO DE LA MODIFICACIÓN	FECHA DE LA SUSCRIPCIÓN	MOTIVO DE LA MODIFICACIÓN

4.5. PAGOS REALIZADOS AL CONTRATISTA

CONCEPTO PAGO	Valor Total	Anticipo Amortizado	Valor Neto del Pago	Saldo Anticipo por Amortizar	Saldo del Contrato
ANTICIPO	$ 900.079.756,50	$ 0,00	$ 900.079.756,50	$ 900.079.756,50	$ 900.079.756,50
TOTALES		$ 0,00	$ 900.079.756,50	$ 900.079.756,50	$ 900.079.756,50

5. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO DEL INFORME

5.1. ACTIVIDADES DE OBRA REALIZADAS EN EL PERIODO

Durante el periodo del presente informe, se realizaron las siguientes actividades:

1. Actividades administrativas y contractuales

- Seguimiento al cumplimiento de las obligaciones contractuales derivadas del Acta de Inicio.
- Verificación de la vigencia y suficiencia de las garantías contractuales durante el periodo.
- Coordinación administrativa para la programación de las actividades previstas en el cronograma del proyecto.
- Organización y actualización del archivo contractual y administrativo del proyecto.

2. Actividades de planeación técnica

- Revisión y ajuste del cronograma de ejecución conforme a la programación mensual establecida.
- Detalle de la secuencia de actividades técnicas a ejecutar en los meses siguientes, conforme al cronograma aprobado.

3. Actividades de gestión social y comunicación

- Coordinación institucional para la continuidad de la estrategia de divulgación del proyecto.
- **Ejecución de la actividad "Realizar la divulgación del proyecto en medios de prensa escrita y hablada"**, conforme a lo programado en el cronograma físico–financiero.
- Difusión de información relacionada con los objetivos, alcance, beneficios y cronograma del proyecto a la comunidad del área de influencia.

4. Actividades técnicas / operativas

- Inicio de la Ejecución de la actividad "**Realizar el establecimiento de sistemas silvopastoril",** conforme a lo programado en el cronograma físico-financiero.
- Inicio de la ejecución de la actividad "Realizar el establecimiento de sistemas agroforestales y frutales", conforme a lo programado en el cronograma físico-financiero.
- Ejecución de la actividad **"Realizar asistencia técnica al proceso de establecimiento de material vegetal",** conforme a lo programado en el cronograma físico-financiero.

5. Actividades de seguimiento y control

- Seguimiento al avance físico y financiero correspondiente a la actividad de divulgación del proyecto.
- Elaboración del **sexto informe de avance físico, administrativo y financiero**.

6. CANTIDADES EJECUTADAS EN EL PERIODO

OBJETIVO	ACTIVIDAD	UNIDAD	CANT	VALOR TOTAL	Ejecución Física y Financiera					
					MAYO		TOTAL		SALDO	
					Cant	Valor	Cant	Valor	Cant	Valor
1. Fomentar las prácticas productivas sostenibles que impulsen el desarrollo rural bajo en carbono en el municipio de Fonseca, La Guajira	Realizar el establecimiento de sistemas silvopastoril	HA	30	$ 436.055.602,45	10	$ 145.351.867,48	10,00	$ 145.351.867,48	20,00	$ 290.703.734,97
	Realizar el establecimiento de sistemas agroforestales y frutales	HA	40	$ 848.489.246,00	15	$ 318.183.467,25	15,00	$ 318.183.467,25	25,00	$ 530.305.778,75
	Realizar asistencia técnica al proceso de establecimiento de material vegetal	Numero	1	$ 416.210.134,21	0,143	$ 59.458.590,60	0,71	$ 297.292.953,01	0,29	$ 118.917.181,20
	Realizar reuniones para la generación de acuerdos de conservación con las comunidades beneficiadas.	Numero	2	$ 4.217.233,48			0,00	$ 0,00	2,00	$ 4.217.233,48
2. Fortalecer los conocimientos de la comunidad sobre la conservación y el aprovechamiento sostenible de los recursos.	Realizar taller de socialización	Número	2	$ 8.409.144,00			1,00	$ 4.204.572,00	1,00	$ 4.204.572,00
	Realizar taller de sensibilización ambiental con las comunidades	Número	3	$ 15.023.452,00			3,00	$ 15.023.452,00	0,00	$ 0,00
	Realizar la divulgación del proyecto en medios de prensa escrita y hablada.	Número	1	$ 28.944.515,00	0,143	$ 4.134.930,71	0,71	$ 20.674.653,57	0,29	$ 8.269.861,43
	Realizar talleres de Buenas Prácticas Agropecuarias con Enfoque en Resiliencia Climática y Gestión del Riesgo en Subprocesos Productivos	Número	7	$ 42.810.185,86			7,00	$ 42.810.185,86	0,00	$ 0,00
	TOTAL			**$ 1.800.159.513,00**	**29,28%**	**$ 527.128.856,05**	**46,86%**	**$ 843.541.151,17**	**53,14%**	**$ 956.618.361,83**

7. INFORME FINANCIERO

AVANCE FINANCIERO Y CONTROL PRESUPUESTAL

El avance financiero para el periodo en consideración se puede resumir en el siguiente cuadro.

INVERSIÓN CONTRATADA	$ 1.800.159.513,00
INVERSIÓN EJECUTADA EN EL PERIODO	$ 527.128.856,05
PORCENTAJE EJECUTADO EN EL PERIODO	29,28%
INVERSIÓN TOTAL EJECUTADA ACUMULADA	$ 843.541.151,17
PORCENTAJE TOTAL EJECUTADO ACUMULADO	46,86%
PLAZO DE EJECUCIÓN	7 MESES
TIEMPO TRANSCURRIDO	5 MESES 10 días

INFORMACION SOBRE MANEJO DEL ANTICIPO

De acuerdo a las obligaciones pactadas en el contrato de obra, la suscrita contratista presente la siguiente relación de avance sobre el manejo y correcta inversión del anticipo:

OBLIGACIÓN:	**1. LAS PARTES (CONTRATANTE, Y CONTRATISTA) PACTAN UN ANTICIPO POR VALOR DEL 50% DEL VALOR DEL CONTRATO.**
AVANCE:	Contrato firmado y perfeccionado.
FECHA:	28 DE NOVIEMBRE DE 2025
OBSERVACIONES:	Clausula 6 del contrato.
SOPORTES	Contrato.

OBLIGACIÓN:	**2. CONSTITUIR GARANTÍA DE BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO.**
AVANCE:	Póliza de seguro de cumplimiento entidad estatal vigente y cubriendo el amparo requerido.
FECHA:	02 DE DICIEMBRE DE 2025
OBSERVACIONES:	Póliza No: 21-44-101486444 Buen manejo del anticipo
SOPORTES	Póliza de seguro de cumplimiento entidad estatal –No: 21-44-101486444

OBLIGACIÓN:	**3. CONSTITUCIÓN DE UNA FIDUCIA O PATRIMONIO AUTÓNOMO IRREVOCABLE, EN LOS TÉRMINOS DEL ARTÍCULO 91 DE LA LEY 1474 DE 2011.**
AVANCE:	Contrato fiduciario ejecutado y liquidado.
FECHA:	09 DE DICIEMBRE DE 2025
OBSERVACIONES:	Mediante Contrato No: 18252 del 09/12/2025, el CONTRATISTA constituyó contrato fiduciario con Fiduciaria Bancolombia S.A.
SOPORTES	Contrato Fiduciario No: 18252

OBLIGACIÓN:	**4. LEGALIZACIÓN Y CUMPLIMIENTO DE PLAN DE INVERSIÓN DEL ANTICIPO**

AVANCE:	Plan de inversión del anticipo suscrito y aprobado por las partes.
FECHA:	22/12/2025
OBSERVACIONES:	Contratista, Interventor y Supervisor aprueban y firman plan de inversión del anticipo.
SOPORTES	Plan de Inversión del Anticipo

OBLIGACIÓN:	**5. REINTEGRO DE RENDIMIENTOS FINANCIEROS.**
AVANCE:	Rendimientos financieros generados por el anticipo reintegrados conforme lo establece la norma.
FECHA:	En proceso
OBSERVACIONES:	En proceso
SOPORTES	Rendición de Cuentas Fiducia, soporte de giros.

OBLIGACIÓN:	**6. LIQUIDACIÓN Y CIERRE DE CONTRATO FIDUCIARIO.**
AVANCE:	Contrato fiduciario ejecutado y liquidado.
FECHA:	En proceso
OBSERVACIONES:	En proceso
SOPORTES	Carta liquidatoria

OBLIGACIÓN:	**7. AMORTIZACIÓN DEL ANTICIPO**
AVANCE:	Al corte del informe, la amortización del anticipo se reseña a continuación:
FECHA:	Por amortizar
OBSERVACIONES:	
SOPORTES	**Actas parciales**

CONCEPTO	VALOR	% DEL ANTICIPO
VALOR ANTICIPO	$ 900.079.756,50	100%
AMORTIZACIÓN ACTA PARCIAL No. 1	$ 0,00	0%
TOTAL AMORTIZADO	$ 0,00	0%
SALDO POR AMORTIZAR	$ 900.079.756,50	100%

CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE INVERSIÓN DEL ANTICIPO:

La relación del gasto del anticipo se puede detallar de la siguiente forma:

No.	DESCRIPCIÓN	MES 1	%	TOTAL	% TOTAL
1	MATERIALES	$ 405.035.890,00	45,00%	$ 405.035.890,00	45,00%
2	TRANSPORTE DE MATERIALES	$ 90.007.975,00	10,00%	$ 90.007.975,00	10,00%
3	EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	$ 90.007.976,00	10,00%	$ 90.007.976,00	10,00%
4	RECURSOS HUMANOS	$ 315.027.915,50	35,00%	$ 315.027.915,50	35,00%
	TOTAL	$ 900.079.756,50	**100,00%**	**$ 900.079.756,50**	**100,00%**

EXOR
GRUPO

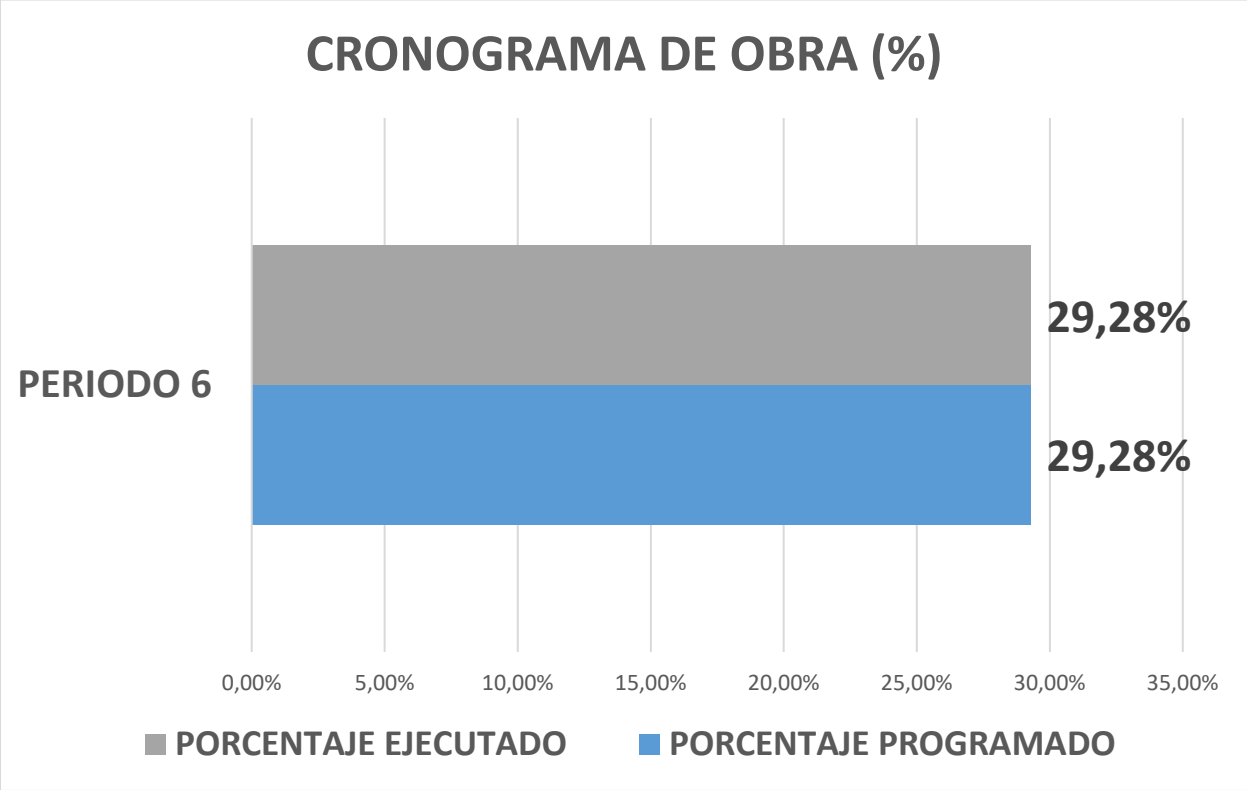
ESTADO FINANCIERO DEL CONTRATO DE OBRA

CONCEPTO		VALOR
VALOR CONTRACTUAL		$ 1.800.159.513,00
TOTAL DESEMBOLSOS A LA FECHA DEL INFORME:	PAGO DE ANTICIPO (50%)	$ 900.079.756,50
	ACTA PARCIAL 1	$ 0,00
	TOTAL DESEMBOLSOS	$ 900.079.756,50
VALOR POR GIRAR		$ 900.079.756,50
% GIROS		50,00%
VALOR EJECUTADO, AVANCE FÍSICO DEL PROYECTO	MES 1	$ 2.067.465,36
	MES 2	$ 2.067.465,36
	MES 3	$ 67.798.093,32
	MES 4	$ 156.422.786,43
	MES 5	$ 88.056.484,66
	MES 6	$ 527.128.856,05
	MES 7	
	TOTAL AVANCE FISICO	$ 843.541.151,17
% AVANCE FÍSICO ACUMULADO		46,86%
VALOR POR EJECUTAR		$ 956.618.361,83
% FÍSICO POR EJECUTAR		53,14%

8. CONTROL DE AVANCE

8.1. CONTROL DE CRONOGRAMA

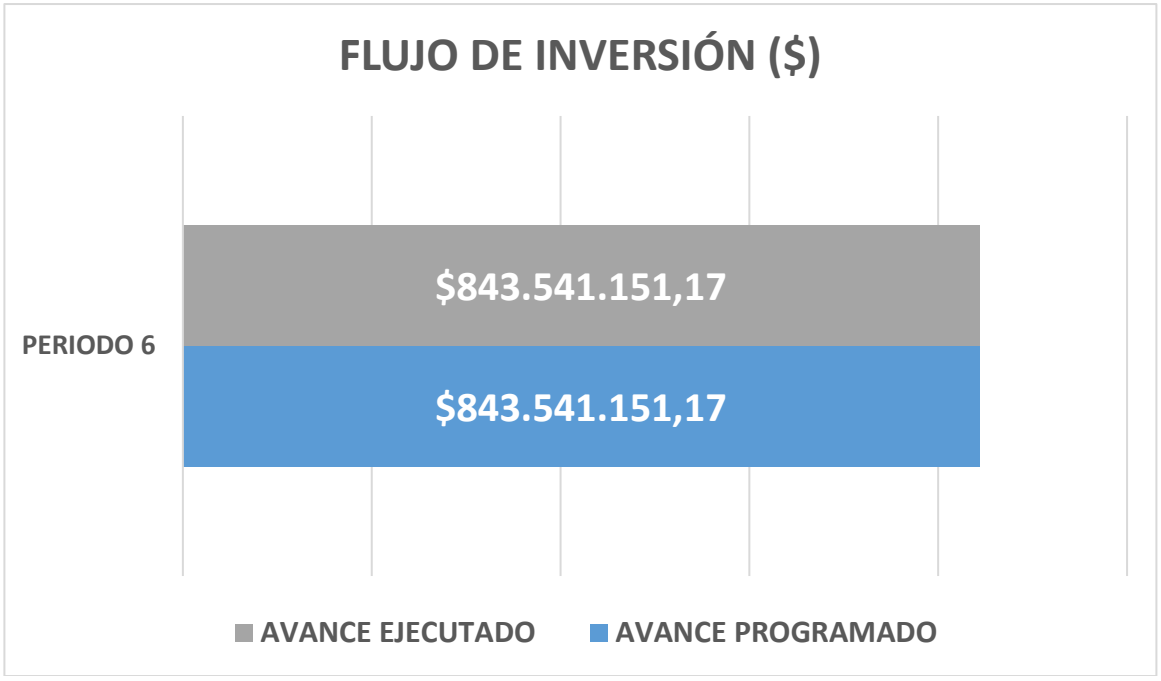
El control de las actividades y cantidades de obra ejecutada, así como el cumplimiento a la programación e inversiones, se ilustran mediante cuadros y gráficos donde se detallan estas variables.



Se presenta a continuación el cronograma de obra y flujo de inversión para el periodo del informe.

8.2. FLUJO DE INVERSIÓN

Según el Programa de Inversiones propuesto, se presenta el Cuadro: "Avance Financiero Acumulado Programado vs Ejecutado", donde se hace un seguimiento por periodos mensuales a la inversión realizada e ilustra el avance a la fecha. Se presenta la Gráfica de Avance Financiero Acumulado Programado vs Ejecutado y el gráfico de Porcentaje de Inversión Programado vs Ejecutado.



MES	AVANCE PROGRAMADO	PORCENTAJE PROGRAMADO	AVANCE EJECUTADO	PORCENTAJE EJECUTADO
1	$ 2.067.465,36	0,11%	$ 2.067.465,36	0,11%
2	$ 4.134.930,71	0,23%	$ 4.134.930,71	0,23%
3	$ 71.933.024,03	4,00%	$ 71.933.024,03	4,00%
4	$ 228.355.810,46	12,69%	$ 228.355.810,46	12,69%
5	$ 316.412.295,12	17,58%	$ 316.412.295,12	17,58%
4	$ 843.541.151,17	46,86%	$ 843.541.151,17	46,86%
7	$ 1.370.670.007,22	76,14%		
8	$ 1.800.159.513,00	100,00%		

9. INFORME GESTIÓN SOCIAL, SISO Y AMBIENTAL

INTRODUCCIÓN INFORME SISO

El presente informe comprende las actividades relacionadas con la gestión social, ambiental y de seguridad y salud en el trabajo en el periodo del informe, durante el desarrollo del proyecto "IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE GESTION DE CAMBIO CLIMÁTICO ORIENTADAS A LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL MUNICIPIO DE FONSECA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA.", conforme al plan de trabajo SISO y ambiental presentado por el contratista.

OBJETIVO

Asegurar la ejecución y mejoramiento continuo del sistema integrado de gestión en campo bajo los lineamientos a seguir según los planes de gestión social, SISO y manejo ambiental de la CONTRATISTA, mediante la planificación, verificación y control de las actividades del PROYECTO**.**

ALCANCE

El alcance del presente informe comprende las actividades desarrolladas del PROYECTO "IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE GESTION DE CAMBIO CLIMÁTICO ORIENTADAS A LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL MUNICIPIO DE FONSECA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA.".

9.1. SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES PLAN SISO.

COMPONENTES	ACCIONES REALIZADAS	FRECUENCIA	ESTADO	SOPORTES	OBSERVACIONES
2.1 Identificación de peligros, evaluación y control de los riesgos	Elaboración y revisión de la matriz de identificación de peligros, evaluación y control de riesgos del proyecto.	1 vez	**CUMPLE**	Matriz de Riesgos	Actividad realizada en fase de alistamiento previo al inicio de obra.
2.2 Medicina preventiva y del trabajo	Verificación y planeación de los permisos de trabajo para labores de alto riesgo.	Planeación	**CUMPLE**	Acta de Planeación	Se ejecutará con el inicio de labores operativas en campo.
	Planeación de exámenes médicos de ingreso para el personal operativo.	Planeación	**CUMPLE**	Listado de personal proyectado	Se realizarán previo al ingreso del personal a obra.
	Definición del programa de vigilancia epidemiológica del proyecto.	1 vez	**CUMPLE**	Acta de Planeación SISO	Durante el periodo no se presentaron accidentes ni enfermedades laborales.
	Planeación de actividades de prevención y educación en salud.	Planeación	**CUMPLE**	Plan SISO	Se ejecutarán una vez inicie la fase constructiva.
	Alistamiento del protocolo de primeros auxilios.	1 vez	**CUMPLE**	Procedimiento de primeros auxilios	Se activará con la presencia de personal en obra.

2.3 Promoción y prevención	Planeación de campañas de seguridad y salud en el trabajo.	Planeación	**CUMPLE**	Plan de Capacitación SISO	Programadas para el inicio de actividades en campo.
	Definición de procedimientos para la promoción de actos seguros.	1 vez	**CUMPLE**	Procedimientos SST	Sin ejecución práctica durante el periodo.
	Planeación de inspecciones de herramientas y sitios de trabajo.	Planeación	**CUMPLE**	Cronograma SISO	Se ejecutarán al iniciar frentes de obra.
	Planeación de inspecciones de condiciones de trabajo.	Planeación	**CUMPLE**	Cronograma SISO	No aplica sin frentes activos.
	Planeación de inspecciones de botiquines, extintores y vehículos.	Planeación	**CUMPLE**	Plan SISO	Inspecciones se realizarán con el inicio de la operación.
	Modificación de procesos constructivos o sustitución de materiales peligrosos.	N/A	**N/A**	N/A	Durante el periodo no se presentaron eventos que requirieran modificaciones.
2.4 Elementos de protección personal	Planeación de suministro de EPP al personal del proyecto.	Planeación	**CUMPLE**	Plan de EPP	Entrega se realizará al inicio de labores en campo.
	Inducción en uso y manejo de EPP.	Planeación	**CUMPLE**	Plan de Capacitación	Se ejecutará con el ingreso del personal operativo.
	Definición del mecanismo de control y vigilancia del uso de EPP.	1 vez	**CUMPLE**	Procedimiento SST	Aplicable una vez inicie la ejecución de obra.

FORMATOS IMPLEMENTADOS:

- ACTA DE ENTREGA DE ELEMENTOS
- FORMATO DE ANALISIS DE TRABAJO SEGURO ATS
- FORMATO BASE DE DATOS DEL PERSONAL
- FORMATO ENTREGA DE DOTACION Y ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL FORMATO DE ASISTENCIA
- FORMATO INSPECCION DE HERRAMIENTAS Y SITIO DE TRABAJO
- FORMATO INSPECCIÓN DE ORDEN Y ASEO
- FORMATO INSPECCIÓN DE CONDICIONES DE TRABAJO
- FORMATO INSPECCIÓN DE BOTIQUÍN
- FORMATO INSPECCIÓN DE EXTINTORES
- FORMATO INSPECCIÓN VEHICULOS
- FORMATO INSPECCIÓN PRE-OPERCIONAL DE VEHÍCULOS

ESTADISTICAS HSE

Nombre persona responsable de la empresa de SSTA RESIDENTE SISO

I. ACCIDENTES:

No. de Accidentes Incapacitantes en el periodo	:	0
No. días Incapacitantes del periodo	:	0
No. de Accidentes No incapacitantes en el periodo	:	0

Número de incidentes ocupacionales ocurridos en el periodo	:	0

II. VEHÍCULOS

No. de Accidentes vehiculares		0
Costo estimado del accidente vehicular	:	_0_

III. ENFERMEDAD:

No. de Enfermedades Profesionales generadas y reportadas	:	0
No. de Enfermedades Comunes generadas y reportadas	:	0
No. Días por Enfermedad Común	:	0

IV. OTROS DE HSE:

No. De charlas de Seguridad Industrial dictadas en el periodo	:	30
No. de charlas de Medio Ambiente en el periodo	:	5

9.2. ACTIVIDADES DE TIPO AMBIENTAL

En atención al plan de manejo ambiental establecido por el contratista, a continuación, se presentan las actividades realizadas en el periodo de ejecución:

COMPONENTES	ACCIONES REALIZADAS	FRECUENCIA	ESTADO	SOPORTES	OBSERVACIONES
1.1 Manejo integral de productos químicos	Planeación del manejo de productos químicos conforme al Plan Ambiental del proyecto.	Planeación	**CUMPLE**	Plan de Manejo Ambiental	No se utilizaron productos químicos durante el periodo.
	Capacitación al personal administrativo y de apoyo en el manejo de productos químicos.	1 vez	**CUMPLE**	Acta de Capacitación	Actividad realizada como inducción ambiental inicial.
	Definición de criterios de almacenamiento de productos químicos.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	Aplicable una vez inicie la fase constructiva.
1.2 Manejo integral de residuos sólidos	Planeación del sistema de separación y clasificación de residuos sólidos.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	No se generaron residuos de obra durante el periodo.
	Capacitación en manejo adecuado de residuos sólidos.	1 vez	**CUMPLE**	Acta de Capacitación	Dirigida a personal administrativo y de apoyo.
	Definición de puntos y códigos de colores para disposición de residuos.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	Se implementará con el inicio de frentes de trabajo.
	Jornadas de limpieza en áreas administrativas.	Por evento	**CUMPLE**	Registro fotográfico / Acta	No hubo frentes de obra activos.
	Recolección y disposición de escombros.	N/A	**N/A**	N/A	Durante el periodo no se generaron escombros.
1.3 Uso eficiente y racional del agua y la energía	Capacitación sobre uso eficiente del agua y la energía.	1 vez	**CUMPLE**	Acta de Capacitación	Actividad de inducción ambiental inicial.
	Planeación de medidas de ahorro y uso eficiente de agua y energía.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	Se aplicarán durante la ejecución de obra.
	Programación de inspecciones y mantenimientos de redes.	Planeación	**CUMPLE**	Cronograma Ambiental	No aplica sin instalaciones operativas.
1.4 Manejo de vertimientos líquidos	Definición de manejo de aguas residuales en áreas administrativas.	Planeación	**CUMPLE**	Acta de Cumplimiento	No se generaron vertimientos industriales ni de obra.
	Uso de servicios sanitarios existentes con autorización.	Por evento	**CUMPLE**	Acta de Cumplimiento	Aplicable solo a personal administrativo.
	Abastecimiento de combustible en sitios autorizados.	N/A	**N/A**	N/A	No se operó maquinaria durante el periodo.
	Prohibición de lavado de maquinaria y cambio de aceite en sitio.	Permanente	**CUMPLE**	Acta de Cumplimiento	No hubo maquinaria en operación.
1.5 Control de emisiones atmosféricas	Definición de medidas de control de material particulado.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	Aplicable al iniciar actividades constructivas.
	Prohibición de fogatas, quema de residuos y uso de bocinas.	Permanente	**CUMPLE**	Acta de Cumplimiento	Medida preventiva general.
	Programación de mantenimiento de equipos y vehículos.	Planeación	**CUMPLE**	Plan de Mantenimiento	No hubo equipos en operación.

1.6 Manejo, prevención y mitigación sobre la flora	Planeación del manejo de cobertura vegetal conforme al PMA.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	No se realizó intervención vegetal.
	Inventario preliminar de áreas potenciales de intervención.	Planeación	**CUMPLE**	Acta Técnica	No se ejecutaron podas ni talas.
1.7 Manejo sobre bosques riparios y cuerpos hídricos	Planeación de medidas de protección de bosques riparios.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	No hubo intervención en áreas hídricas.
1.8 Manejo de accesos y paisajismo	Inventario preliminar de accesos existentes.	1 vez	**CUMPLE**	Acta de Cumplimiento	Actividad de diagnóstico inicial.
	Planeación de medidas para manejo de accesos.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	Aplicable con inicio de obra.
1.9 Manejo, prevención y mitigación sobre la fauna	Capacitación sobre conservación de fauna silvestre.	1 vez	**CUMPLE**	Acta de Capacitación	Inducción ambiental inicial.
	Definición de protocolos de manejo y reubicación de fauna.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	No se presentaron eventos con fauna.
1.10 Información y participación comunitaria	Divulgación del proyecto y socialización inicial con la comunidad.	Por evento	**CUMPLE**	Actas / Registros de divulgación	Actividad ejecutada durante el periodo.
1.11 Contratación de mano de obra	Reuniones preliminares con comunidades sobre oportunidades laborales.	1 vez	**CUMPLE**	Acta de Socialización	Sin vinculación operativa aún.
1.12 Educación y capacitación ambiental	Jornada de inducción ambiental al personal vinculado.	1 vez	**CUMPLE**	Acta de Capacitación	Actividad inicial del proyecto.
	Capacitación ambiental a comunidades del área de influencia.	Planeación	**CUMPLE**	Plan de Gestión Social y Ambiental	Se ejecutará en siguientes periodos.
1.13 Manejo de tránsito y señalización	Planeación del esquema de señalización y manejo de tránsito.	Planeación	**CUMPLE**	Plan Ambiental	No hubo intervención vial durante el periodo.

9.3. ACTIVIDADES DE GESTIÓN SOCIAL

Conforme a lo plasmado en el plan de gestión social, durante se han realizado las siguientes actividades:

COMPONENTES	ACCIONES REALIZADAS	FRECUENCIA	MES	SOPORTES	OBSERVACIONES
3.1. INFORMACIÓN A LA COMUNIDAD	Reunión Inicial De Obra	1 vez al inicio de la obra	CUMPLE	Acta de Concertación	
3.2. DIVULGACIÓN	Instalación de Valla Informativa	1 vez.	CUMPLE	Valla instalada en sitio de obra.	
	Distribución De Volantes	Mensual	CUMPLE	Acta de cumplimiento.	
	Visitas Puerta A Puerta	Semanal	CUMPLE	Formato de Visita	
	Reuniones De Avance De Obra	1 vez al Avance de Obra al 50% Y 80%		Acta de cumplimiento.	
3.3 .ATENCIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Disponibilidad 100% Del Equipo Social: El Contratista Cuenta Con Un Equipo Social Con Dedicación 100% Para La Atención De La Comunidad.	Diario.	CUMPLE	Gestora Social laborando. Acta de cumplimiento.	
3.4. CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DE LA OBRA	Capacitación	1 vez	CUMPLE	Acta de Capacitación.	

10. CONCLUSIONES

AVANCE DE OBRA VS AVANCE PROGRAMADO

Durante el periodo comprendido entre el 01 y el 31 de mayo de 2026, correspondiente al sexto periodo de ejecución del proyecto "IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE GESTIÓN DE CAMBIO CLIMÁTICO ORIENTADAS A LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL MUNICIPIO DE FONSECA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA", se dio continuidad a la ejecución de las actividades definidas en el cronograma físico–financiero, evidenciándose su desarrollo conforme a la programación establecida para el periodo.

El valor total del proyecto corresponde a $1.800.159.513,00, de los cuales durante el periodo evaluado se ejecutaron $527.128.856,05, principalmente en el desarrollo de actividades como el establecimiento de sistemas silvopastoriles, la implementación de sistemas agroforestales y frutales, y la asistencia técnica para el establecimiento de material vegetal.

El porcentaje de ejecución correspondiente al periodo fue del 29,28%, el cual se encuentra en concordancia con las metas programadas, reflejando un cumplimiento adecuado de las actividades previstas para esta etapa del proyecto.

El avance financiero acumulado al cierre del periodo asciende a $843.541.151,17, equivalente al 46,86% del valor total del contrato, lo que evidencia una ejecución progresiva de los recursos en línea con la planeación establecida.

AVANCE FRENTE AL PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo total establecido para la ejecución del proyecto es de siete (7) meses. A la fecha de corte del presente informe, han transcurrido cinco (5) meses y diez (10) días, lo que equivale a un avance temporal aproximado del 76,2%.

El comportamiento del avance físico y financiero guarda coherencia con el tiempo transcurrido, manteniéndose acorde con la programación general del proyecto, en una etapa caracterizada por la implementación en campo, la asistencia técnica y la consolidación de los sistemas productivos.

PLANES: SOCIAL, CALIDAD, AMBIENTAL Y SST

Durante el periodo evaluado se continuó con la implementación de los planes social, de calidad, ambiental y de seguridad y salud en el trabajo (SST), conforme al desarrollo del proyecto.

En el componente social, se mantuvo el trabajo con las comunidades beneficiarias, fortaleciendo los espacios de participación y socialización del proyecto.

En el componente ambiental, las acciones se enfocaron en la implementación de medidas preventivas y en el acompañamiento técnico de las actividades en campo, sin que se evidencien impactos ambientales significativos.

En cuanto a Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), se dio cumplimiento a los lineamientos establecidos en el Plan SISO, realizando seguimiento a las condiciones de seguridad durante la ejecución de las actividades.

Respecto al plan de calidad, se continuó aplicando los procedimientos de control y seguimiento, asegurando que las actividades ejecutadas cumplan con los requisitos establecidos en el contrato.

INFORME DEL MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO

De acuerdo con lo establecido contractualmente, el anticipo ha sido administrado de forma adecuada y conforme al plan de inversión aprobado, evidenciándose el uso correcto de los recursos durante el periodo, con sus respectivos soportes financieros y administrativos.

GARANTÍAS DEL CONTRATO

Durante el periodo informado se mantienen vigentes las garantías contractuales, incluyendo la garantía de cumplimiento y la póliza de responsabilidad civil, las cuales continúan respaldando las obligaciones derivadas del contrato conforme a lo pactado.

RICARDO ARTURO PEREZ HOYOS
Representante Legal
GRUPO EXOR SAS

11. ANEXOS

11.1. FOLLETO SOCIALIZACIÓN
11.2. SOPORTES FOTOGRAFICOS
11.3. PLANILLA DE SEGURIDAD SOCIAL

1. FOLLETO SOCIALIZACIÓN

2. SOPORTES FOTOGRAFICOS

Establecimiento de sistemas vegetales.





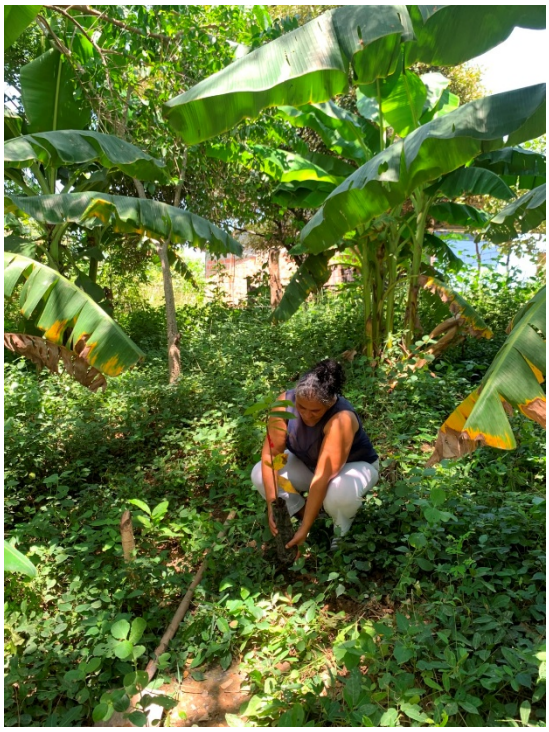


















3. PLANILLA DE SEGURIDAD SOCIAL