

MATRIZ DE RIESGOS ORGANISMOS DE ACCIÓN COMUNAL OAC -CONVENIOS SOLIDARIOS

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción (Que puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Vulneración	Categoría	A QUIEN SE ASIGNA		TRATAMIENTO/CONTROL A SER IMPLEMENTADO	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONVENIO	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISIÓN	
											IDACO	PROPONENTE Y/O OAC		PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORÍA					¿CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?	PERIODICIDAD
1	General	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Desabastecimiento de materias primas e insumos. Se refiere a la posibilidad que durante la ejecución del convenio, se presenten limitaciones a la obtención de materias primas e insumos de las fuentes de suministros previstas o por el retro del mercado por parte de sus productores.	Retrasos de las Obras, incumplimiento de cronogramas, mayores costos al OAC de las obras.	2	2	4	Riesgo Bajo		X	Reducir las consecuencias o el impacto del Riesgo a través de planes de contingencia, apoyando a la OAC por medio del supervisor de campo, en prever dos o más fuentes diferentes en la obtención de los materiales necesarios para el correcto desarrollo de las obras.	1	1	2	Riesgo Bajo	Si el insumo es materia prima básica puede afectarla, mientras se acuerda solución alterna.	Supervisores, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio	A la terminación de la ejecución del convenio	Atención al comportamiento del suministro de materias primas e insumos en el mercado. Retroalimentación en los procedimientos adelantados por los responsables del tratamiento.	Semanal
2	General	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Variación de precios durante la ejecución del convenio. Se refiere a la posibilidad de que los precios sean influenciados con alzas previsibles.	Afectación al equilibrio económico del convenio	1	1	2	Riesgo Bajo	X	X	Recopilación de datos estadísticos e información sobre comportamiento histórico de precios, durante la etapa precontractual.	1	1	2	Riesgo Bajo	Si	Supervisores, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio	A la terminación de la ejecución del convenio	Atención al comportamiento de precios. Retroalimentación en los procedimientos adelantados por los responsables del tratamiento.	Mensual
3	General	Externo	Ejecución	Riesgo Sociales o Políticos	Orden público: Posible ocurrencia de actos terroristas, paros, huelgas, manifestaciones, disturbios y demás que afecten el orden público y se ubiquen en las zonas de influencia de las obras.	Posible pérdida de Bienes del OAC, daños en obras del proyecto, reprogramación de cronogramas, retrasos en la ejecución de las obras.	1	1	2	Riesgo bajo	X	X	Es responsabilidad del OAC de junto con el supervisor, únicamente de informar a las autoridades competentes la novedad sobre orden público en la zona de influencia de las obras y de proteger a sus colaboradores y los bienes puestos al servicio del convenio. El IDACO de igual forma realizará la solicitud a las autoridades a fin de que se llegue a soluciones que permitan la continuidad en la ejecución del convenio. El OAC deberán adoptar medidas de contingencia para superar los atrasos.	1	2	3	Riesgo bajo	NO	Supervisores, OAC	Al inicio de la presentación del evento	A la terminación de la ocurrencia del evento	A partir de la información oficial, información del supervisor, OAC se determinan acciones a seguir, para procurar la menor afectación al proyecto.	Cuando se presente el evento
4	General	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Modificaciones a Estudios y Diseños. Se refiere a la posibilidad de que se deban realizar ajustes, actualizaciones, unificaciones o modificaciones a Estudios o Estudios Complementarios, debido a cambios de la naturaleza, redes de servicios y demás técnicos o sociales necesarios para la correcta ejecución y operación de las obras.	Retrasos en el cronograma de ejecución, variación de algunas obras del convenio y por ende de cantidades de obra.	3	2	5	Riesgo Medio		X	Realizar una supervisión adecuada durante la etapa de Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios para evitar cambios que impacten negativamente el proyecto. Realizar las consultas pertinentes y oportunas cuando se encuentren diferencias o inconsistencias en los diseños.	2	2	4	Riesgo Bajo	NO	Supervisores, OAC	al inicio de la Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios	al final de la Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios	La supervisión debe efectuar seguimiento continuo a través de sus Especialistas, al Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios por parte del OAC, de manera que los cambios que se requieran impacten lo menos posible al proyecto.	Semanal en la etapa de Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios
5	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Ejecución de mayores cantidades de obra no autorizadas, por materiales y/o procedimientos constructivos inadecuados, y/o por deficiente programación de ejecución de las obras.	Demora en la ejecución de la obra por correctivos necesarios.	4	3	7	Riesgo Alto	X	X	Previo al inicio de obra, por parte del apoyo a la supervisión en campo del IDACO se debe establecer por medio de acta las áreas a intervenir y cantidades totales, adicionalmente efectuar una supervisión permanente en la ejecución de las obras, para controlar obras autorizadas, materiales, procedimientos constructivos, ajustados a las obras requeridas y especificaciones técnicas contractuales.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Supervisores, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio	A la terminación de la ejecución del convenio	Control permanente por parte del Interventor de la ejecución de las obras requeridas del proyecto y del cumplimiento de especificaciones técnicas.	Diario
6	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Variación de cantidades de obra debidamente justificadas: Cambios en las condiciones técnicas que incrementen o disminuyan las cantidades previstas para la ejecución de las obras. IDACO asume las variaciones de las cantidades de obra técnicamente requeridas para la ejecución del proyecto y el OAC asume el riesgo de ejecutar las cantidades de obra en las variaciones que sean necesarias.	Genera variación de las cantidades de obra previstas inicialmente, siendo necesario ajustes al balance de cantidades de obra, para ajustarse al presupuesto contractual.	4	3	7	Riesgo Alto	X	X	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual y contractual de forma adecuada de los diseños y cantidades de obra.	3	2	5	Riesgo Medio	NO	Supervisores, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio	A la terminación de la ejecución del convenio	Análisis y revisión de los estudios realizados y revisión de las cantidades contractuales, a medida que se va ejecutando el proyecto, para realizar ajustes de ser necesario.	Mensual
7	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Requerimiento de mayor tiempo en la etapa de ejecución de las obras por efectos de la existencia de dificultades técnicas no imputables al OAC para la construcción de obras; El OAC debe ejecutar las actividades y obras necesarias de acuerdo a los valores presentados en su oferta, y el IDACO ajustará las condiciones del plazo.	Retraso en el plazo de ejecución del convenio.	4	3	7	Riesgo Alto	X	X	Seguimiento permanente al cumplimiento de la etapa de construcción por medio de la designación de un profesional idóneo en el área de la ingeniería civil o arquitectura que brinde apoyo a la supervisión de campo, estableciendo plan de trabajo y cronograma en coordinación el director de obra contratado por el OAC.	3	2	5	Riesgo Medio	Puede demorar la construcción de las obras	Supervisores, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio	A la terminación de la ejecución del convenio	Análisis y revisión de los estudios realizados y revisión de las cantidades contractuales, a medida que se va ejecutando el proyecto, para realizar ajustes de ser necesario.	Semanal
8	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Modificación y/o cambios de ubicación en las fuentes de materiales y/o lugares de disposición de sobrantes, presentados y/o propuestos y/o proyectados por el PROPONENTE Y/O OAC. Hace referencia al riesgo técnico, económico, ambiental y/o social, en cuanto a calidad y cantidad del material, explotación y su distancia de acarreo para las fuentes de materiales y/o para los lugares de disposición de sobrantes. Le corresponde al interesado o proponente verificar en la región del proyecto las fuentes de materiales y lugares de disposición de sobrantes a emplear, para la presentación de una propuesta acorde con las obras a ejecutar.	Impacto económico al OAC	4	3	7	Riesgo Alto		X	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual a las fuentes de materiales y/o lugares de disposición de sobrantes para el proyecto. En la fase contractual verificación del cumplimiento de especificaciones técnicas de los materiales, así como el cumplimiento de los requisitos técnicos y ambientales de los lugares de disposición de sobrantes.	3	2	5	Riesgo Medio	Puede demorar la construcción de las obras	Supervisores, OAC	En la planeación del proyecto y en la etapa precontractual	A la terminación de la ejecución del convenio	Comités Técnicos, Seguimiento a la ejecución de la obra, suministro de materiales acorde con las especificaciones técnicas contractuales, disposición de materiales sobrantes en los sitios autorizados, verificación de pagos con precios contractuales, sin reajustes por distancias de acarreo de materiales. Informes de interventoría.	Mensual
9	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Interferencia con las redes de servicios públicos existentes: Ocurre por la presencia de redes existentes, que puedan interferir con el proyecto, afectando el normal desarrollo de las obras. La OAC deberá realizar todas las gestiones que correspondan.	Impacto negativo en el desarrollo del objeto contractual, por la interferencia de las redes existentes con la ejecución del proyecto	1	1	2	Riesgo Bajo	X	X	Desde la Fase Precontractual y en la etapa contractual solicitar a las Entidades encargadas de Servicios Públicos informar con el mayor detalle posible sobre la existencia de redes de servicios que puedan interferir con el proyecto. En caso de detección de una red no referenciada, gestionar de inmediato lo pertinente con la Empresa de Servicios, para la menor afectación al proyecto.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Supervisores, OAC	Fase precontractual, y cuando se detecte la existencia de redes de servicio público que interfieran con el proyecto	cuando se realice la interferencia de las redes de servicio público existentes	Seguimiento permanente a la Gestión para solucionar la interferencia de redes de servicios públicos existentes. Informes de resultados, requerimientos escritos.	Cuando se presente la interferencia, seguimiento semanal

10	General	Externo	Ejecución	Riesgo Financiero	Riesgo Financiero: Se deriva de los efectos provenientes de las variaciones de las tasas de interés, plazos, tasas de cambio, ajustes por inflación, devaluación, variaciones cambiarias y financieras, impuestos adicionales no previstos, así como, otras variables del mercado por causas micro o macroeconómicas, frente a las estimaciones iniciales. Sumado a los riesgos de las acciones encaminadas a la administración, consecución y disponibilidad oportuna de recursos financieros o por medio de créditos en moneda nacional o extranjera, para el cumplimiento del objeto convenido, en los plazos fijados para tal efecto.	Impacto económico al OAC	2	2	4	Riesgo Bajo	X	Realizar proyecciones de acuerdo con los datos históricos de las variables descritas, y con el estudio de mercado financiero con el fin de que el interesado establezca un punto de equilibrio tendiente a disminuir el riesgo.	1	2	3	Riesgo Bajo	NO	OAC	Fase precontractual	A la terminación del convenio	Cortejo de las variables financieras que haya utilizado para el análisis de su oferta con el comportamiento del mercado financiero en la ejecución del convenio, con el fin de mitigar los cambios bruscos en sus finanzas que puedan afectar el convenio.	Mensual	
11	General	Externo	Ejecución	Riesgo Regulatorio	Expedición y/o modificación de normas: Ocorre por cambios normativos o por la expedición de normas posteriores al cierre del proceso contractual, que afecten las condiciones económicas y/o técnicas inicialmente pactadas.	Afectación del desarrollo del convenio previsto con la normatividad existente al cierre del proceso de selección	2	3	5	Riesgo Medio	X	Proceso precontractual con las normas aplicables vigentes. Revisión de los cambios sustanciales de normas que se produzcan posterior al cierre del proceso, que afecten el normal desarrollo del convenio, con el fin de estudiar los ajustes pertinentes a que hubiere lugar.	1	2	3	Riesgo Bajo	NO	Supervisores, OAC	Fase precontractual, y cuando se expida la nueva normatividad que pueda afectar el convenio	A la terminación del convenio	Seguimiento a la implementación de la nueva normatividad que aplique al proyecto, y a las medidas tomadas para mitigar su efecto en el convenio. Informes, requerimientos escritos.	Mensual	
12	General	Externo	Ejecución	Riesgo de la Salud	Disponibilidad de los Elementos de Protección Personal. Se refiere a la posibilidad de que el OAC no disponga o suministre a sus colaboradores y demás, los Elementos de Protección Personal EPP y los de Riesgo Biológico.	Accidentes de trabajo y posible exposición a Riesgos Biológicos	3	4	7	Riesgo Alto	X	La entidad establece un recursos específico para que el OAC suministre todos los EPP a sus colaboradores en las obras.	2	3	5	Riesgo Medio	SI	Supervisor, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio y de manera permanente.	A la terminación del convenio	Supervisión permanente por parte de la entidad en el cumplimiento del suministro de los elementos de protección personal.	Diario	
13	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Económico	Incumplimiento en las obligaciones tributarias por parte de la OAC, derivadas de la ejecución del convenio. Se refiere a la posibilidad que la OAC no presente en el tiempo establecidos por el ente competente las declaraciones correspondientes que sean derivadas por la ejecución del convenio.	Impacto económico al OAC	2	3	5	Riesgo Medio	X	Por parte de la supervisión se brindará apoyo contable que permita asesorar al OAC en lo pertinente con las obligaciones tributarias generadas por la celebración del convenio.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Supervisor, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio y de manera permanente.	A la terminación del convenio	Seguimiento por parte del supervisor al proceso de pagos que realice el OAC.	Permanente	
14	General	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Incumplimiento en pago de aportes parafiscales de las relaciones laborales o vínculos laborales que se deriven con terceros por parte de la OAC. Se refiere al no pago de salud, pensión y riesgos laborales por parte de los terceros involucrados en la ejecución de la obra, que serán contratados de forma directa por el OAC.	Impacto legal y económico al OAC.	2	3	5	Riesgo Medio	X	Por parte de la entidad se establece un recurso específico que apoye parte del pago, adicional a ello se efectúa seguimiento al cumplimiento del pago de la seguridad social	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Supervisor, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio y de manera permanente.	A la terminación del convenio	Seguimiento por parte del supervisor al proceso de contratación que realice el OAC.	Semanal	
15	Específico	Interno	Ejecución	Riesgo Sociales	Obstrucción de las obras a desarrollar por parte de la comunidad: Se refiere al posible impedimento de la ejecución de las obras por parte de la comunidad o beneficiarios por motivos personales, quienes previamente fueron socializados del alcance.	Retraso en el plazo de ejecución del convenio.	2	3	5	Riesgo Medio	X	X	Realizar po parte de la OAC y el apoyo a la supervisión de campo el debido reporte de los casos presentados, adicionalmente establecer actas de compromiso con comunidad o beneficiarios donde se consigna de forma clara y concisa el alcance de las obras a ejecutar.	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Supervisor, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio y de manera permanente.	A la terminación del convenio	Seguimiento permanente a la ejecución de las obras.	Cuando se presente el evento
16	General	Externo	Ejecución	Riesgo de Corrupción	Gestión indebida y dolosa de los Recursos Financieros, de Insumos y Obras. Se refiere a la posibilidad de que la OAC promuevan y participen de acciones fraudulentas en el manejo de los recursos destinados a las obras tanto en los aspectos financieros (anticipos), facturación, calidad y cantidad de materiales e insumos, diseños y obras sin justificar.	Daños personales e Institucionales. Daño a la reputación de la entidad, pérdida de recursos y daños sociales.	1	2	3	Riesgo Bajo	X	X	Todos los participantes de la Ejecución de los Proyectos (OAC, Supervisores, Funcionarios, Proveedores y Comunidad en general) deberán actuar de manera diamana, con ética, altos valores y principios como regla de conducta imprescindible, y dar cumplimiento a la normatividad vigente en cuanto al manejo de los recursos públicos con transparencia y honestidad. Cualquier situación irregular deberá ser comunicada al IDACO	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Supervisor, OAC	Al inicio de la ejecución del convenio y de manera permanente.	A la terminación del convenio	Vigilancia de cada una de las actuaciones de los participantes de las obras.	Permanente