# ANÁLISIS DEL SECTOR Y ESTUDIO DE MERCADO

**Objeto: *"AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA DESARROLLAR PROCESOS DE FORMACIÓN Y CUALIFICACIÓN DIRIGIDOS A SERVIDORES PÚBLICOS Y CONTRATISTAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS Y PROPICIAR LA ARTICULACIÓN ENTRE LOS DIFERENTES ACTORES QUE DINAMIZAN EL DESARROLLO DE LA CIUDAD, DESDE UN ENFOQUE DE PARTICIPACION CIUDADANA MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS EN GOBERNANZA TERRITORIAL".***

## INTRODUCCIÓN

De acuerdo con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015[1], es deber de las Entidades Estatales durante la etapa de planeación, realizar un análisis para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo.

En este sentido, desde la Escuela de Gobierno y Liderazgo del Distrito de Cartagena de Indias, se realiza el presente análisis de sector con el objetivo de desarrollar un convenio de asociación que tenga por objeto: ***"AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA DESARROLLAR PROCESOS DE FORMACIÓN Y CUALIFICACIÓN DIRIGIDOS A SERVIDORES PÚBLICOS Y CONTRATISTAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS Y PROPICIAR LA ARTICULACIÓN ENTRE LOS DIFERENTES ACTORES QUE DINAMIZAN EL DESARROLLO DE LA CIUDAD, DESDE UN ENFOQUE DE PARTICIPACION CIUDADANA MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS EN GOBERNANZA TERRITORIAL".*** Este convenio se enmarca en el Componente Impulsor de Avance *"Cultura Ciudadana"* – Línea estratégica *"Innovación Publica y Participación Ciudadana"* del Plan de Desarrollo Distrital *2024-2027 "Cartagena, Ciudad de Derechos",* específicamente con los programas *"ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACION PUBLICA" y "SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD".*

Estos programas, buscan propiciar la articulación entre los diferentes actores que hacen parte del desarrollo territorial para fortalecer e incidir en los escenarios de toma de decisiones políticas, adicionalmente, mejorar el nivel de competencias y habilidades en los servidores públicos y contratistas de distrito de Cartagena.

[1] Departamento Nacional de Planeación, https://www.dnp.gov.co/Paginas/Normativa/Decreto-1082-de-2015.aspx

Con base en lo anterior, las necesidades que se pretenden satisfacer se encuentran identificadas dentro del clasificador de bienes y servicios de las Naciones Unidas (UNSPSC) bajo los siguientes códigos:

| Grupo | Segmento | Familia | Clases | Productos |
|---|---|---|---|---|
| F (Servicios) | (86000000) Servicios Educativos y de Formación | (86100000) Formación Profesional | (86101700) Servicios de Capacitación Vocacional no - Científica | 86101705 Capacitación Administrativa |
| F (Servicios) | (86000000) Servicios Educativos y de Formación | (86100000) Formación Profesional | (86101800) Entrenamiento en Servicio y Desarrollo de Mano de Obra | 86101808 Servicios de Formación de Recursos Humanos para el Sector Publico |
| F (Servicios) | (86000000) Servicios Educativos y de Formación | (86100000) Formación Profesional | (86101800) Entrenamiento en Servicio y Desarrollo de Mano de Obra | 86101810 Capacitación en Habilidades Personales |
| F (Servicios) | (93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos | (93140000) Servicios Comunitarios y Sociales | (93141500) Desarrollo y Servicios Sociales | 93141510 Estudio de Estructura Sociales o Servicios Relacionados |
| F (Servicios) | (93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos | (93140000) Servicios Comunitarios y Sociales | (93141500) Desarrollo y Servicios Sociales | 93141512 Servicios de Organizaciones o Movimientos Juveniles |
| F (Servicios) | (93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos | (93140000) Servicios Comunitarios y Sociales | (93141500) Desarrollo y Servicios Sociales | 93141514 Servicios Socioculturales |
| F (Servicios) | (93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos | (93140000) Servicios Comunitarios y Sociales | (93141700) Cultura | 93141702 Servicios de Promoción Cultural |

Fuente: Tomado de https://www.colombiacompra.gov.co/clasificador-de-bienes-y-Servicios

Dentro de las ramas de actividad económica incluidas en la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU), Rev. 4, adaptada para Colombia por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)[2], se puede identificar que las

[2] Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU), Rev. 4, adaptada para Colombia por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2020).

empresas del sector de las *"Actividades profesionales, científicas y técnicas"*, podrían desarrollar el objeto de este convenio.

Así las cosas, se procede con el análisis de dicho sector.

## 1. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

### 1.1. Aspectos Económicos

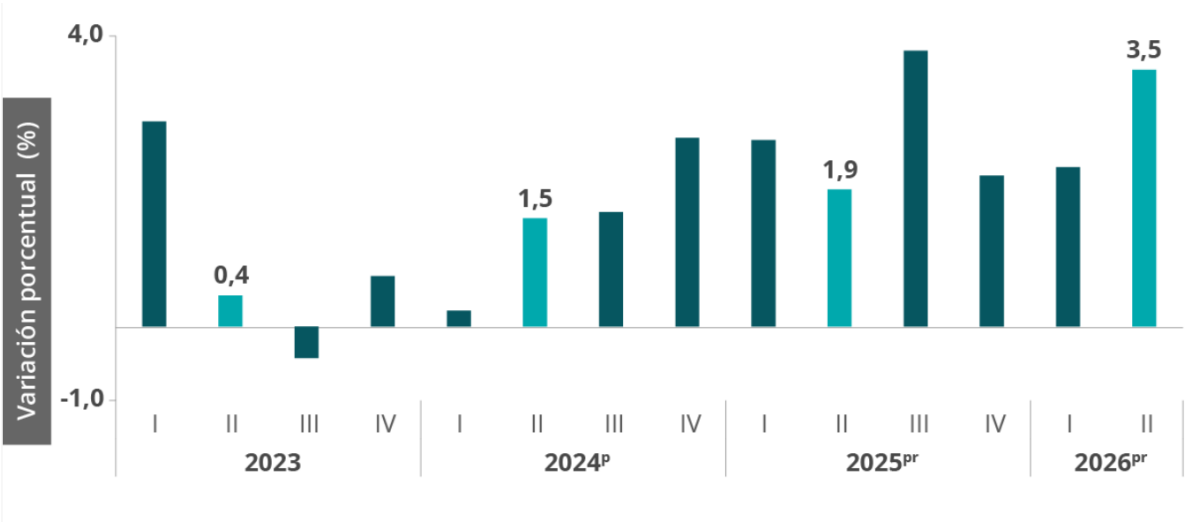
Se presenta a continuación la medición de algunas variables macroeconómicas que dan cuenta del desempeño en los últimos años:

**PIB:** En el segundo trimestre de 2026$^{pr}$, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,5% respecto al mismo periodo de 2025$^{pr}$.

**Producto Interno Bruto (PIB)**

**Tasas de crecimiento anual en volumen**

**2023-I / 2026$^{pr}$ - III**




Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 10,0% (contribuye 1,7 puntos porcentuales a la

variación anual).

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,2% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Durante el primer semestre de 2026$^{pr}$, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,9%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 7,9% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,6% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 6,3% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,3%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Construcción crece 6,4%.

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,0%.

- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de

agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 2,8%.

Por otra parte, En el segundo trimestre de 2026$^{pr}$, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,6% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025$^{pr}$.

**Valor agregado por actividad económica**
**Tasas de crecimiento en volumen[1]**
**Segundo trimestre 2026[pr]**

| Actividad económica | Tasas de crecimiento (%) | | |
|---|---|---|---|
| | Serie original | | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
| | Anual | Año corrido | Trimestral |
| | 2026[pr]-II / 2025[pr]-II | 2026[pr]/ 2025[pr] | 2026[pr]-II / 2026[pr]-I |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | -2,1 | -1,7 | 0,4 |
| Explotación de minas y canteras | 4,2 | 1,6 | 0,4 |
| Industrias manufactureras | 2,0 | 2,3 | -0,4 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2] | 4,8 | 3,7 | 2,8 |
| Construcción | 2,2 | -1,5 | 6,4 |
| Comercio al por mayor y al por menor[3] | 2,2 | 2,6 | 0,3 |
| Información y comunicaciones | -0,1 | 0,7 | 0,3 |
| Actividades financieras y de seguros | 4,3 | 3,6 | 1,9 |
| Actividades inmobiliarias | 2,1 | 2,1 | 0,5 |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas[4] | 2,6 | 2,5 | 0,8 |
| Administración pública, defensa, educación y salud[5] | 10,0 | 7,9 | 2,3 |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6] | 9,5 | 6,3 | 4,0 |
| **Valor agregado bruto** | **3,6** | **2,9** | **1,4** |
| Impuestos menos subvenciones sobre los productos | 2,4 | 2,7 | 0,2 |
| **Producto Interno Bruto** | **3,5** | **2,9** | **1,3** |

**Fuente:** DANE, PIB_T

[Pr]preliminar

[1]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

[2]Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.

[3]Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.

[4]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

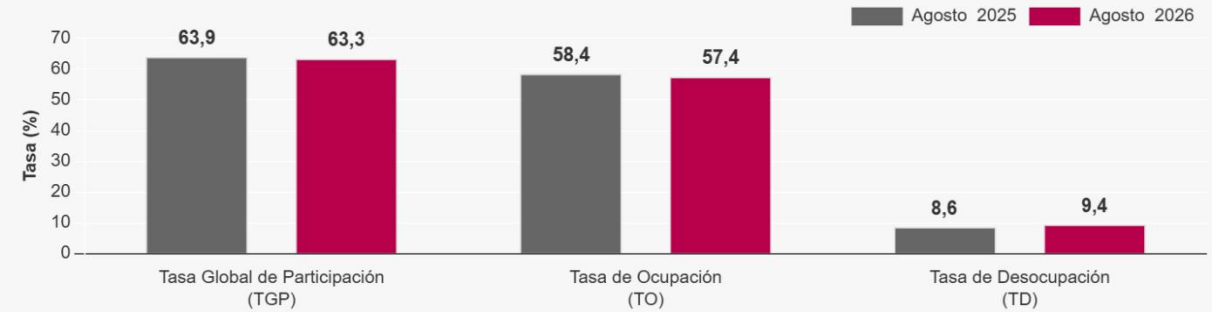
[5]Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales.

[6]Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio.

**Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD):** Para el mes de agosto de 2026, la tasa de desocupación del

total nacional fue 9,4%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 8,6%. La tasa global de participación se ubicó en 63,3%, en tanto que en agosto de 2025 fue 63,9%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 57,4%, lo que representó una disminución de 1,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (58,4%).

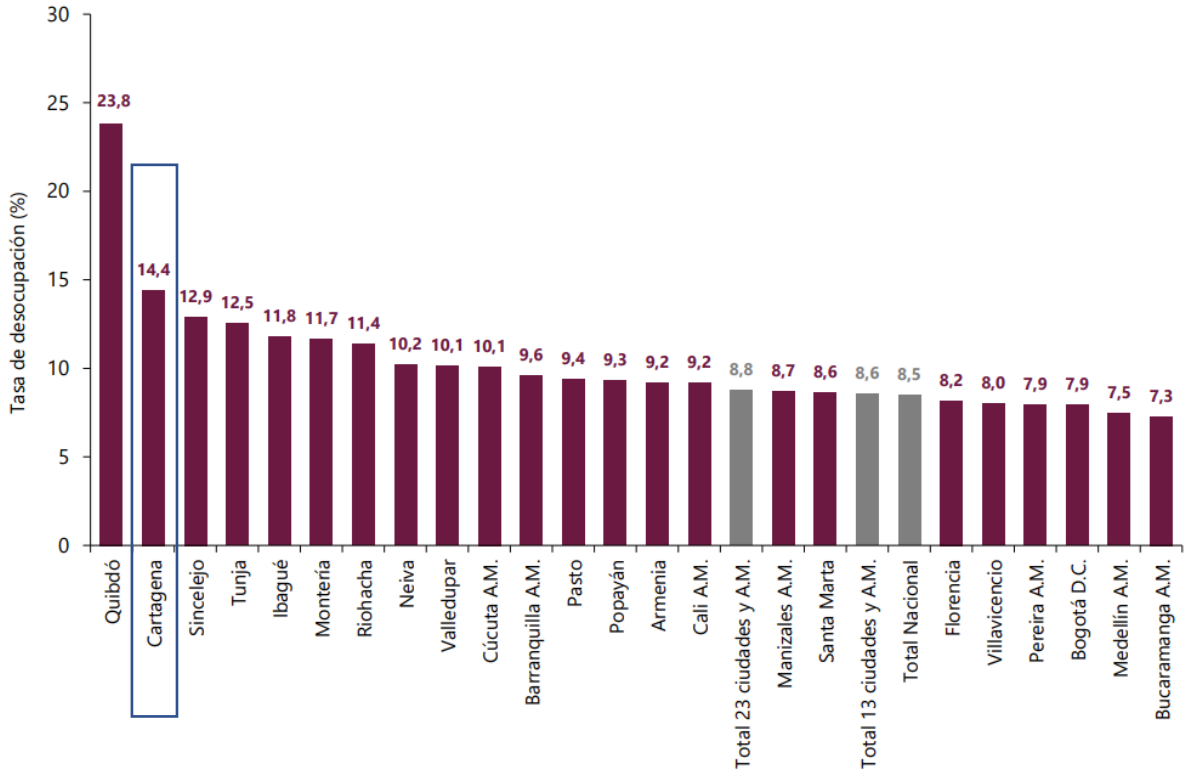
**Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)**
**Total nacional**
**Agosto (2025 - 2026)**




Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

Para el trimestre móvil junio - agosto 2026, de las 23 ciudades y áreas metropolitanas, las que presentaron mayores tasas de desocupación fueron: Quibdó (23,8%), Cartagena (14,4%) y Sincelejo (12,9%). Las ciudades con menor tasa de desocupación fueron: Bogotá D.C. (7,9%), Medellín A.M. (7,5%) y Bucaramanga A.M. (7,3%).

**Tasa de desocupación según ciudades**
**Total nacional y 23 ciudades y áreas metropolitanas**
**Junio – agosto 2026**




Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

En el mes de agosto de 2026, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 23.685 mil personas. Las ramas que más restaron a la variación de la población ocupada fueron Industrias manufactureras (1,0 puntos porcentuales); Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios (0,4 puntos porcentuales) y Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (0,4 puntos porcentuales).

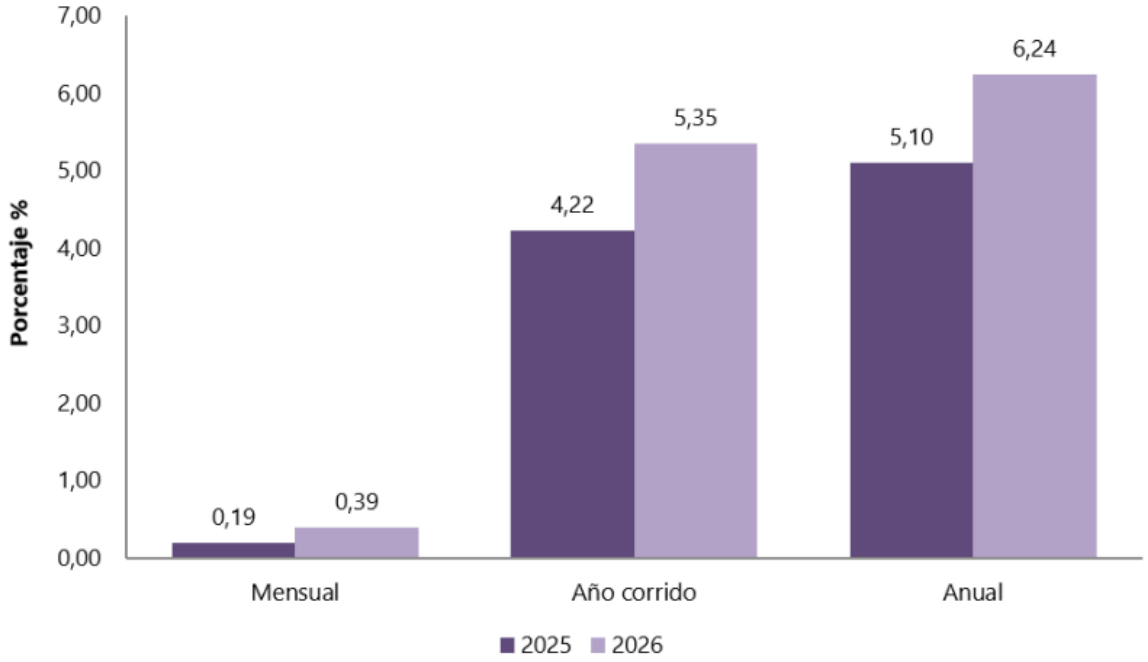
**Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad**
**Total nacional**
**Agosto (2025 – 2026)**

| Rama de actividad | Total nacional | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Agosto 2025 | Agosto 2026 | Distribución % 2026 | Variación absoluta | Contribución en p.p. |
| **Población ocupada** | **23.811** | **23.685** | **100** | **-126** | |
| Industrias manufactureras | 2.600 | 2.361 | 10,0 | -240 | -1,0 |
| Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios | 2.097 | 1.995 | 8,4 | -102 | -0,4 |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | 3.153 | 3.062 | 12,9 | -91 | -0,4 |
| Actividades inmobiliarias | 360 | 329 | 1,4 | -31 | -0,1 |
| Actividades financieras y de seguros | 479 | 452 | 1,9 | -27 | -0,1 |
| Alojamiento y servicios de comida | 1.862 | 1.845 | 7,8 | -17 | -0,1 |
| Información y comunicaciones | 408 | 402 | 1,7 | -6 | 0,0 |
| Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^ | 573 | 571 | 2,4 | -1 | 0,0 |
| Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos | 1.781 | 1.795 | 7,6 | 14 | 0,1 |
| Transporte y almacenamiento | 1.837 | 1.885 | 8,0 | 48 | 0,2 |
| Construcción | 1.710 | 1.790 | 7,6 | 80 | 0,3 |
| Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana | 3.027 | 3.123 | 13,2 | 96 | 0,4 |
| Comercio y reparación de vehículos | 3.925 | 4.076 | 17,2 | 150 | 0,6 |

**Índice de Precios al Consumidor (IPC):** En agosto de 2026 la variación mensual del IPC fue 0,39%, la variación año corrido fue 5,35% y la anual 6,24%.

En agosto de 2026 la variación anual del IPC fue 6,24%, es decir, 1,14 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,10%.

**Variación mensual, año corrido y anual**
**Total nacional**
**2025 - 2026 (agosto)**




Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

En el mes de agosto de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con julio de 2026, siete divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Recreación y cultura (0,89%), Información y comunicación (0,81%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,71%), Bienes y servicios diversos (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,41%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,40%) y, por último, Salud (0,40%). Por debajo se ubicaron: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,38%), Restaurantes y hoteles (0,33%), Educación (0,02%), Transporte (0,01%) y, por último, Prendas de vestir y calzado (-0,14%).

**IPC Variación y contribución mensual**
**Según divisiones de gasto**
**Agosto 2025 – 2026**

| Divisiones de Gasto | Peso (%) | 2025 Variación (%) | 2025 Contribución Puntos Porcentuales | 2026 Variación (%) | 2026 Contribución Puntos Porcentuales |
|---|---|---|---|---|---|
| Recreación y cultura | 3,79 | -0,30 | -0,01 | 0,89 | 0,03 |
| Información y comunicación | 4,33 | -0,15 | 0,00 | 0,81 | 0,02 |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas | 15,05 | 0,45 | 0,08 | 0,71 | 0,13 |
| Bienes y servicios diversos | 5,36 | 0,44 | 0,02 | 0,52 | 0,03 |
| Bebidas alcohólicas y tabaco | 1,70 | 0,59 | 0,01 | 0,41 | 0,01 |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19 | 0,05 | 0,00 | 0,40 | 0,02 |
| Salud | 1,71 | 0,46 | 0,01 | 0,40 | 0,01 |
| TOTAL | 100,00 | 0,19 | 0,19 | 0,39 | 0,39 |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles | 33,12 | 0,06 | 0,02 | 0,38 | 0,12 |
| Restaurantes y hoteles | 9,43 | 0,49 | 0,06 | 0,33 | 0,04 |
| Educación | 4,41 | 0,13 | 0,01 | 0,02 | 0,00 |
| Transporte | 12,93 | -0,03 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| Prendas de vestir y calzado | 3,98 | -0,02 | 0,00 | -0,14 | 0,00 |

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

**TRM:** La Tasa de cambio del peso colombiano o Tasa Representativa del Mercado para el viernes 02 de octubre del 2026 fue de $3.307,73 según la Superintendencia Financiera de Colombia.

| COP por USD |
|---|
| **3.307,73** |

**SMMLV**: El salario mínimo se define en Colombia, mediante Decreto Nacional, luego de las correspondientes deliberaciones entre el sector empresarial, gremio de trabajadores y el gobierno nacional. Durante los últimos 10 años la variación anual se ha ubicado en el rango del 3,5% y 23%, con un promedio de 8,06%.

Teniendo en cuenta que en Colombia el SMMLV es la base para determinar el pago de salarios y honorarios, así como los pagos al sistema de seguridad social, es necesario revisar la evolución de este, es una decisión crucial para las finanzas de todos los colombianos, pues este incremento además de influir en el reajuste financiero de la economía de los hogares, tiene mucho que ver en el incremento de los precios de los productos y servicios, por tal razón la Entidad da una mirada al incremento de este indicador, para tener una idea más de los costos de personal que afectarán el presupuesto total del proceso.

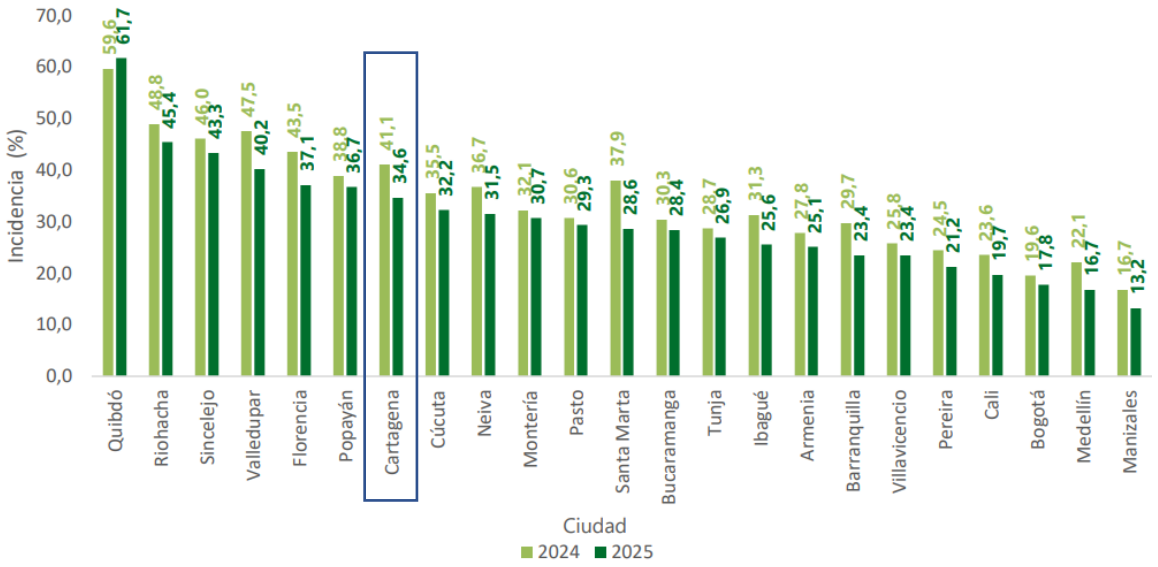
**Variación del Salario Mínimo Mensual Legal Vigente 2011-2026.**

| AÑO | SMMLV | VARIACION % ANUAL | DECRETO DEL GOBIERNO NACIONAL |
|---|---|---|---|
| 2011 | 535.600 | 4,00% | 033 de enero 11 de 2011 |
| 2012 | 566. 700 | 5,80% | 4919 de diciembre 26 de 2011 |
| 2013 | 589.500 | 4,02% | 2738 de diciembre 28 de 2012 |
| 2014 | 616.000 | 4,50% | 3068 de diciembre 30 de 2013 |
| 2015 | 644.350 | 4,60% | 2731 de diciembre 30 de 2014 |
| 2016 | 689.455 | 7,00% | 252 de diciembre 30 de 2015 |
| 2017 | 737.717 | 7,00% | 2209 de diciembre 30 de 2016 |
| 2018 | 781.242 | 5,90% | 2269 de diciembre 30 de 2017 |
| 2019 | 828.116 | 6,00% | 2451 de 27 diciembre de 2018 |
| 2020 | 877.803 | 6,00% | 2360 del 26 de diciembre de 2019 |
| 2021 | 908.526 | 3,50% | 1785 del 29 de diciembre de 2020 |
| 2022 | 1.000.000 | 10,07% | 1724 del 15 de diciembre de 2021 |
| 2023 | 1.160.000 | 16,00% | 2613 del 28 de diciembre de 2022 |
| 2024 | 1.300.000 | 12.00% | Decretos 2292 y 2293 de 2023 |
| 2025 | 1.423.500 | 9,50% | Decretos 1572 y 1573 de 2024 |
| 2026 | 1.750.905 | 23,00 % | Decretos 1469 y 1470 de 2025 |

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

**Pobreza Monetaria:** En 2025, las ciudades que experimentaron mayor pobreza monetaria fueron Quibdó con el 61,7%, seguida de Riohacha, con el 45,4%. Por su parte, Manizales y Medellín con el 13,2% y el 16,7%, respectivamente, fueron las ciudades que presentaron menor incidencia. La ciudad de **Cartagena** experimentó una reducción de 6,5%, al pasar de 41,1% en 2024 a 34,6% en 2025.

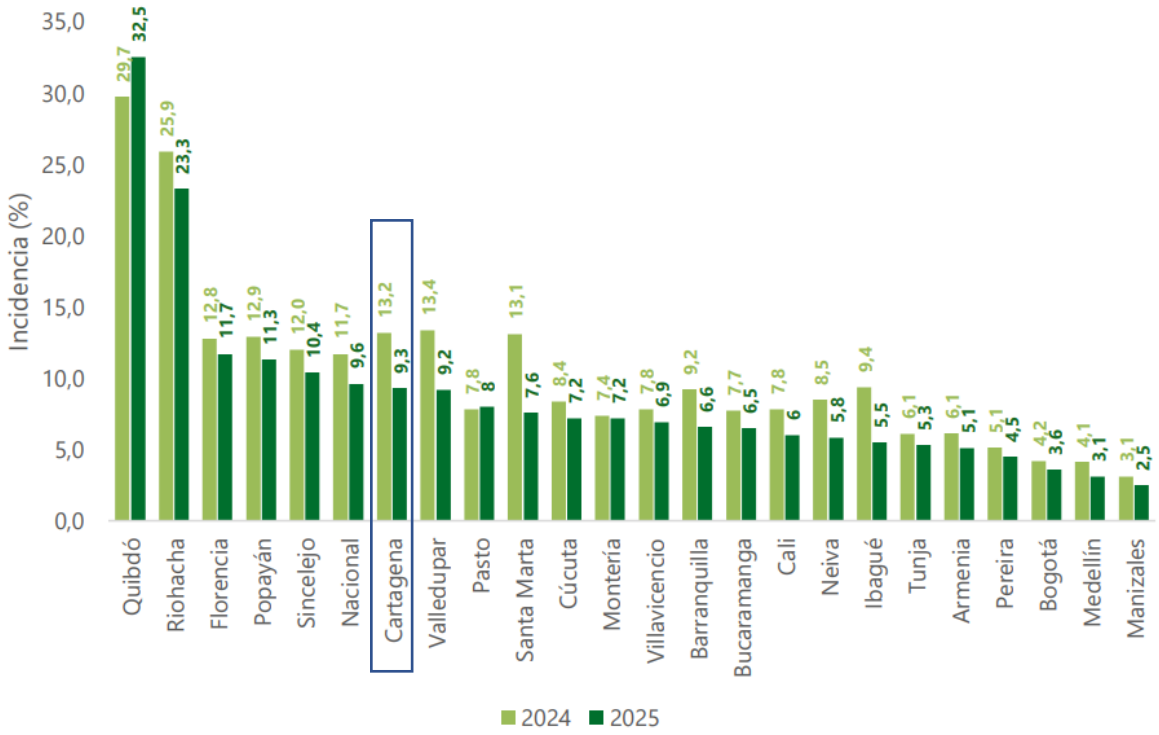
**Incidencia de la pobreza monetaria (porcentaje) 23 ciudades, 2024-2025**



En cuanto a la **Pobreza Monetaria Extrema**, según el boletín técnico de junio 12 de 2026 publicado por el DANE, La ciudad con menor porcentaje de pobreza monetaria extrema en 2025 fue Manizales, con el 2,5%, seguida de Medellín, con el 3,1%. La ciudad con mayor incidencia de pobreza monetaria extrema en 2025 fue Quibdó, con el 32,5%, seguida de Riohacha, con el 23,3%.

Con respecto a la ciudad de Cartagena, la pobreza monetaria extrema tuvo una incidencia de 9,3% en el año 2025, experimentando una reducción de 3,9% en comparación con el resultado de 2024 (13,2%).

**Incidencia de la pobreza monetaria extrema (porcentaje)**
**23 ciudades (Años 2024 a 2025)**




## 1.2. Aspectos Técnicos

Para el desarrollo del objeto del presente análisis de sector, es necesario contar con una Entidad que pueda acreditar experiencia idónea relacionada con el mismo.

Por ello, se presentan a continuación las especificaciones técnicas generales que constituyen el alcance del convenio:

**Proyecto 1: Fortalecimiento de las competencias en gobernanza territorial: una perspectiva de súper ciudad en Cartagena de Indias:**

- **Objetivo específico 1:** Fortalecer las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica de la ciudad de Cartagena.

Actividades:

A.1.1: Realizar cursos o talleres en gobernanza territorial, participación ciudadana e innovación pública dirigidos a ciudadanía en general, representantes de empresa privada y representantes de la academia.

A.1.2: Desarrollar diplomados en gobernanza territorial e innovación pública dirigidos a servidores públicos.

- **Objetivo específico 2:** Promover la participación activa de los actores del desarrollo territorial que permita la construcción de confianza en los procesos de toma de decisiones en la ciudad de Cartagena.

Actividades:

A.2.1: Realizar evento académico de alto impacto donde se debatan temas que aporten a la construcción de ciudad.

A.2.2: Realizar mesas de participación y evaluación de la agenda prospectiva para el seguimiento a indicadores de ciudad (mesas de gobernanza)

A.2.3: Realizar estrategia integral de comunicación.

**Proyecto 2: Formación y cualificación de servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena de Indias:**

- **Objetivo específico 1:** Desarrollar procesos de formación y cualificación dirigidos a los servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena, que fortalezcan el ejercicio de la función pública.

Actividades:
A.2.1: Ejecutar un plan de formación permanente y cualificación para servidores públicos/contratistas del Distrito, desde un enfoque pertinente, técnico e intersectorial para el fortalecimiento institucional.

- **Objetivo específico 2:** Ejecutar una estrategia pedagógica que permita acentuar bases técnicas y de conocimiento en cultura tributaria en los servidores públicos y contratistas del Distrito, que conduzca a orientar al ciudadano desde un enfoque de transparencia y cultura de la legalidad.

Actividades:
A.1.1: Realizar actividades formativas en cultura tributaria con los servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena, que conduzcan a la promoción de la transparencia y cultura de la legalidad.

## 2. ANALISIS DE LA DEMANDA

Según lo establecido en la Guía para la elaboración de estudios de sector de Colombia Compra Eficiente, la fuente de información primaria a la que las entidades tienen acceso es su Gasto Histórico, el cual sirve de referencia para futuros procesos de contratación y provee información necesaria en cuanto a aspectos relacionados con los principales y potenciales proveedores, los históricos de precios, entre otros.

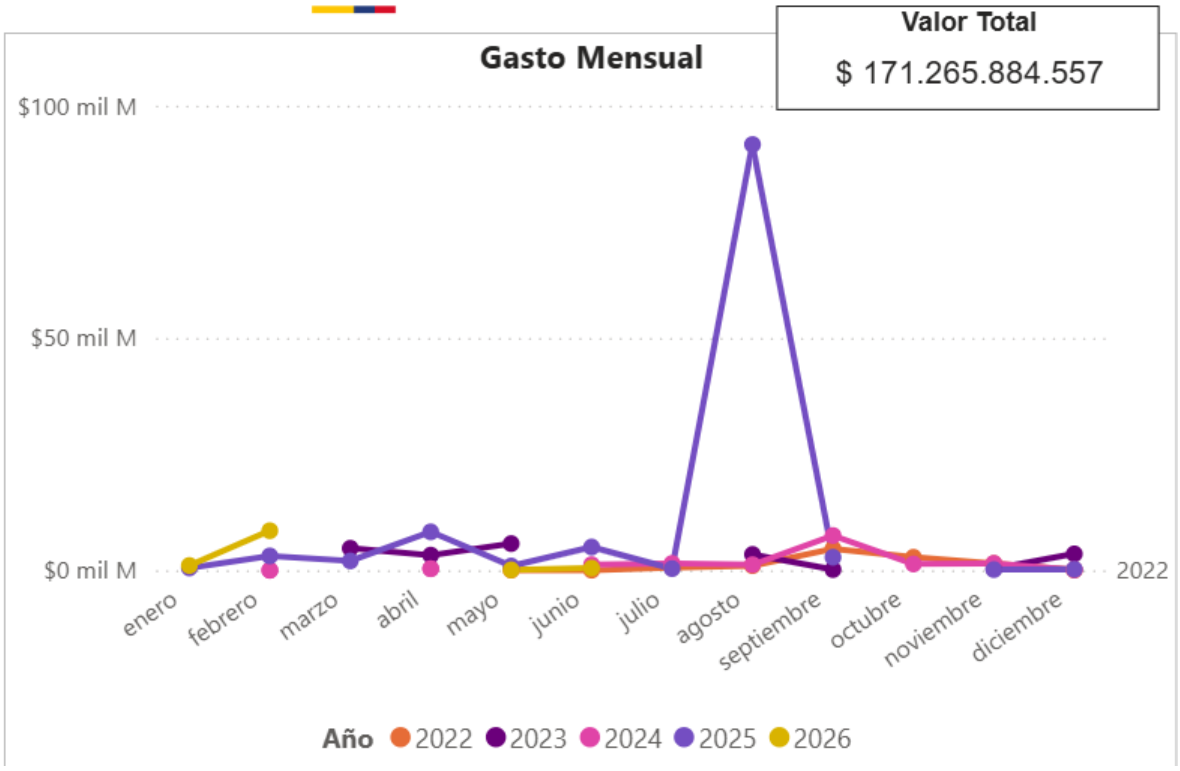
Para este análisis, se tienen dos preguntas orientadoras que permiten enfocarlo: ¿Cómo ha adquirido la Entidad Estatal en el pasado este bien, obra o servicio? y ¿Cómo adquieren otras Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio?

En este orden de ideas, haciendo uso de la herramienta de visualización para análisis de la demanda de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, se realizó la consulta teniendo en cuenta los siguientes criterios de búsqueda:

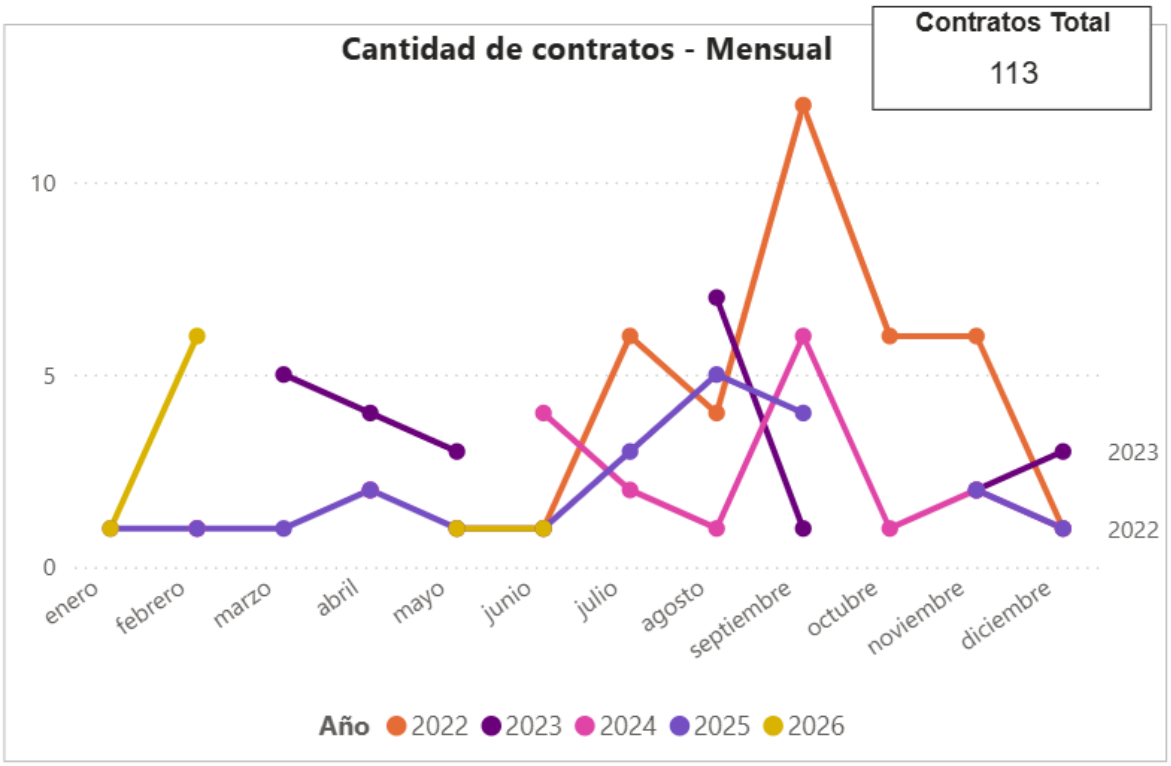
Periodo: 01/01/2022 – 06/08/2026

- Nombre de Entidad: Alcaldía del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias
- Categoría:
  - ✓ Segmento 86 – Servicios Educativos y de Formación
  - ✓ Familia 8610 – Formación Profesional
  - ✓ Clase 861017 - Servicios de Capacitación Vocacional no - Científica
  - ✓ Clase 861018 - Entrenamiento en Servicio y Desarrollo de Mano de Obra
- Categoría:
  - ✓ Segmento 93 – Servicios políticos y de asuntos cívicos
  - ✓ Familia 9314 – Servicios comunitarios y sociales
  - ✓ Clase 931415 - Desarrollo y servicios sociales
  - ✓ Clase 931417 - Cultura

Los resultados iniciales mostraron que en el periodo seleccionado para las actividades arribas señaladas, se han suscrito 113 contratos por un valor total de $171.265.884.557 tal como se visualiza en los siguientes gráficos.

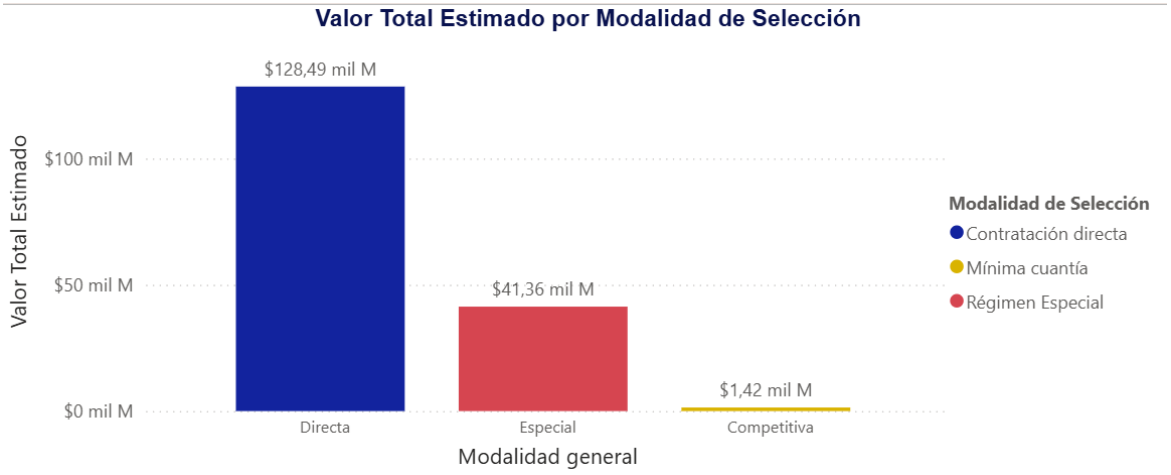



Fuente: herramienta de visualización para el análisis de demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.




Fuente: herramienta de visualización para el análisis de demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

La modalidad de selección mayor contratada por el Distrito para las actividades seleccionadas anteriormente fue la de Directa con $128.493.834.358, equivalente al 75% del total, seguida por la contratación Régimen Especial con $41.355.556.391 y por último la Mínima Cuantía con $1.416.493.808.



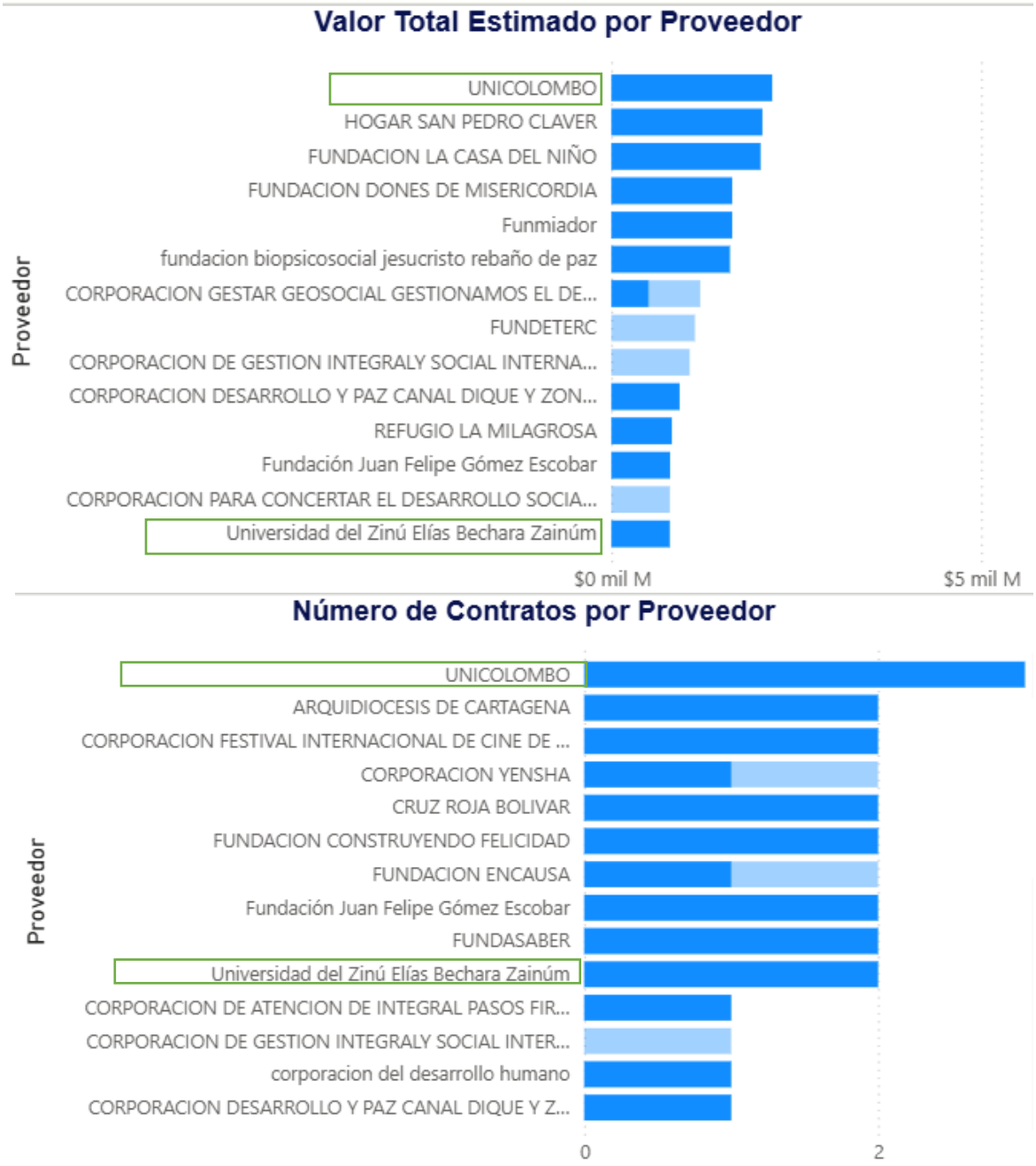

Fuente: herramienta de visualización para el análisis de demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

## 3. ANALISIS DE LA OFERTA

Haciendo uso de la herramienta de visualización para análisis de la oferta de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, se realizó la consulta teniendo en cuenta los siguientes criterios de búsqueda:

- Periodo: 01/01/2022 – 29/08/2025
- Categoría:
  - ✓ Segmento 86 – Servicios Educativos y de Formación
  - ✓ Familia 8610 – Formación Profesional
  - ✓ Clase 861017 - Servicios de Capacitación Vocacional no - Científica
  - ✓ Clase 861018 - Entrenamiento en Servicio y Desarrollo de Mano de Obra
- Categoría:
  - ✓ Segmento 93 – Servicios políticos y de asuntos cívicos
  - ✓ Familia 9314 – Servicios comunitarios y sociales
  - ✓ Clase 931415 - Desarrollo y servicios sociales
  - ✓ Clase 931417 - Cultura
- Departamento: Bolívar
- Nombre de Entidad: Alcaldía del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias
- Modalidad de Selección: Contratación Especial

De los resultados iniciales se seleccionaron solo los Convenios de asociación, mostrando una participación del 73% ($ 30.149.889.285) del total contratado ($41.355.556.391) bajo la modalidad de selección de Contratación Especial, distribuidos en treinta y seis (36) contratos de veintisiete (27) proveedores, ocupando las universidades (Unicolombo, Universidad del Zinu Elias Bechara y UTB) un participación importante en la realización de este tipo de actividades, con un 10% del total de participación ($3.094.454.676) de los convenios de asociación:




Fuente: herramienta de visualización para el análisis de demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

A continuación, se presenta la identificación de algunos proveedores que han participado como oferentes o contratistas de la Alcaldía del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias en procesos de contratación Especial, específicamente en la modalidad de convenio de asociación en el periodo y actividad económica objeto de este estudio:

| Entidad Estatal | Referencia | Objeto | Tipo de contrato | Cuantía |
|---|---|---|---|---|
| **CORPORACION YENSHA** | PC-ESAL-SECGEN-SECPARYDES-003-2023 | AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, PROFESIONALES, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA EL FORTALECIMIENTO DE EMPRENDIMIENTOS FEMENINOS EN EL CONTEXTO DE LA EQUIDAD DE GÉNERO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS | Convenio de Asociación | $3.866.394.217,3 |
| **FUNDASABER** | PC-SPDS-002-2026 | AUNAR ESFUERZOS TECNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA GARANTIZAR LA ATENCION INTEGRAL A LAS PERSONAS HABITANTES DE CALLE DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS A TRAVES DE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN HOGAR TRANSITORIO DE PASO PARA LA VIGENCIA DEL 2026. | Convenio de Asociación | 2.260.224.279 |
| **FUNDACION ENCAUSA** | 015 de 2023 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, financieros y administrativos con el fin de ejecutar la fase ii del plan decenal de cultura ciudadana y cartageneidad en el marco del programa "Cartagena te quiere, quiere a Cartagena: plan decenal de cultura ciudadana y cartageneidad | Convenio de Asociación | $1.285.714.286 |
| **CORPORACION DESARROLLO Y PAZ CANAL DIQUE Y ZONA COSTERA** | 015 DE 2022 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, financieros y administrativos con el fin de fomentar transformaciones comportamentales y culturales en la manera en la que la ciudadanía se relaciona como individuos, con el entorno y con la ciudad en el marco de un ejercicio de gobernanza que facilite la sostenibilidad institucional, financiera, política y social en la ciudad de Cartagena | Convenio de Asociación | $919.973.810 |
| **CORPORACION DE ATENCION DE INTEGRAL PASOS FIRMES** | COMP-CONV-ALHCN-004-2022 | AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN MUJERES FORMADAS PARA LA PROMOCIÓN DE SUS DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS Y LA IGUALDAD DE GÉNERO ZONA INSULAR O URBANA DE LA LOCALIDAD HISTORICA Y DEL CARIBE NORTE DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS, EN EL MARCO DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL | Convenio de Asociación | $500.000.000 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **UNICOLOMBO** | CD-ESCGOB-CONVASO-002(2)-2024 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con la finalidad de fortalecer las competencias en materia de gobernanza y promover la participación de los actores del desarrollo territorial y desarrollar procesos de formación y cualificación dirigidos a los servidores públicos y colaboradores del distrito de Cartagena, que fortalezcan el ejercicio de la función pública | Convenio de Asociación | $580.039.046,2 |
| **FUNDACION CONSTRUYENDO FELICIDAD** | CD-ESCGOB-CONVASO-001-2024 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con la finalidad de fortalecer el proyecto formación de la ciudadanía libre, incluyente y transformadora para la democracia | Convenio de Asociación | $205.342.857,14 |
| **UNICOLOMBO** | CD-ESCGOB-CONVASO-001-2026 | AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA DESARROLLAR ESTRATEGIAS INTEGRALES QUE FORTALEZCAN LA CULTURA CIUDADANA EN LOS HABITANTES DE CARTAGENA DE INDIAS, PROMUEVAN PRÁCTICAS SALUDABLES ORIENTADAS AL AUTOCUIDADO Y LA INTEGRACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA, Y FOMENTEN EL SENTIDO DE PERTENENCIA Y LA IDENTIDAD TERRITORIAL MEDIANTE LA ENSEÑANZA DE LA HISTORIA, EL EMPODERAMIENTO CULTURAL Y EL RESPETO POR LOS ESPACIOS COMUNES Y EL PATRIMONIO MATERIAL E INMATERIAL DE LA CIUDAD | Convenio de Asociación | $858.074.457,14 |
| **Fundación Juan Felipe Gómez Escobar** | CD-SPDS-CONVASO-002-2025 | Aunar esfuerzos técnicos administrativos y financieros para desarrollar las actividades orientadas a la promoción de la empleabilidad y el fortalecimiento laboral de las mujeres del distrito de Cartagena en el marco del proyecto de diseño e implementación de estrategias para la cualificación laboral de las mujeres en Cartagena de indias | Convenio de Asociación | $332.000.00 |
| **CRUZ ROJA BOLIVAR** | 027 de 2022 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la realización de caracterización con georreferenciación de asentamientos ilegales y predios ubicados en zonas de alto riesgo del distrito de Cartagena de Indias | Convenio de Asociación | $159.265.243 |
| **ARQUIDIOCESIS DE CARTAGENA** | 020 de 2022 | Aunar esfuerzos técnicos, financieros, profesionales y administrativos para el fortalecimiento de organizaciones sociales y comunales para el ejercicio | Convenio de Asociación | $149.611.888 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | de participación incidencia y control social en el distrito de Cartagena | | |
| **UTB** | 018 de 2022 | Aunar esfuerzos técnicos, financieros, profesionales y administrativos para la formación y consolidación de la red de voluntarios "vales de Piedrahíta somos todos"-"vales heroicos", la socialización y divulgación de las investigaciones académicas del programa Jorge Piedrahíta Aduén y la implementación de estrategias académicas para el control social | Convenio de Asociación | $133.674.865 |
| **FUNDACIÓN OPPORTUNITY INTERNATIONAL COLOMBIA** | CD-SEGD-CONVASO-02-2024 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, administrativos y financieros para el fortalecimiento de unidades productivas a través de procesos de capacitación a personas en pobreza extrema, en el marco del programa denominado ingresos y trabajo para la superación de la pobreza extrema y desigualdad, del plan de emergencia social Pedro Romero PES-PR | Convenio de Asociación | $623.044.853 |
| **Universidad del Zinú Elías Bechara Zainúm** | CD-SPDS-CONVASO-003-2025 | AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DISTRITAL DEL CUIDADO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS | Convenio de Asociación | $ 587.142.500 |
| **AGORA PARTNERSHIPS COLOMBIA** | CD-SEGD-CONVASO-002-2025 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, administrativos y financieros para el fortalecimiento de unidades productivas a través del apoyo técnico y financiero a emprendimientos de personas en situación de pobreza extrema, en el marco del programa denominado ingresos y trabajo para la superación de la pobreza extrema, del plan de emergencia social Pedro Romero PES-PR | Convenio de Asociación | $500.000.000 |
| **FUNDACIÓN OPPORTUNITY INTERNATIONAL COLOMBIA** | CD-SEGD-CONVASO-001-2025 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, administrativos y financieros para la fase ii del proyecto para el fortalecimiento de unidades productivas a través de procesos de capacitación a personas en pobreza extrema, en el marco del programa denominado ingresos y trabajo para la superación de la pobreza extrema y desigualdad, del plan de emergencia social Pedro Romero PES-PR | Convenio de Asociación | $3.419.560.000 |
| **Universidad del Zinú Elías Bechara Zainúm** | CD-STUR-CONVASO-003-2025 | AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y HUMANOS PARA DESARROLLAR PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO TÉCNICO Y ESPECIALIZADO DE OFICIOS TURÍSTICOS Y GASTRONÓMICOS, | Convenio de Asociación | $ 200.000.000 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | EN EL MARCO DEL PROYECTO "FORTALECIMIENTO Y FORMALIZACIÓN DE LA CADENA TURÍSTICA A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN Y LA DIVERSIFICACIÓN DE LA OFERTA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS | | |
| **Corporacion Festival Internacional de Cine de Cartagena de Indias-FICCI** | 07 DE 2023 | Anuar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la realización de la versión no. 62 del festival internacional de cine de Cartagena de indias/ patrimonio cultural de la nación, | Convenio de Asociación | $127.830.25 |
| **Festicinekids** | 041 DE 2022 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para impulsar el arte y la cultura audiovisual de los niños, niñas y adolescentes de la ciudad de Cartagena a través del desarrollo de la 24 versión del Festicinekids el ambiente está en ti | Convenio de Asociación | $86.250.000 |
| **ARQUIDIOCESIS DE CARTAGENA** | 016 DE 2023 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la implementación del proyecto ciudadanías libres, incluyentes y transformadoras con el fin de fortalecer treinta y dos (32) organizaciones sociales y comunales, impactadas para el ejercicio de participación social, incidencia y control social en el distrito de Cartagena | Convenio de Asociación | $213.428.571,43 |
| **Corporacion Festival Internacional de Cine de Cartagena de Indias-FICCI** | CD-SEGD-CONVASO-001-2024 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la realización de la versión no. 63 del festival internacional de cine de Cartagena de indias/ patrimonio cultural de la nación | Convenio de Asociación | $214.285.843 |

Fuente: SECOP II

**Selección de la CORPORACIÓN UNIVERSITARIA RAFAEL NÚÑEZ para la suscripción del convenio de asociación objeto del presente análisis de sector**

Como resultado del análisis de la oferta y de la verificación de las condiciones de idoneidad de la entidad, se selecciona a la CORPORACIÓN UNIVERSITARIA RAFAEL NÚÑEZ para la suscripción del Convenio de Asociación objeto del presente análisis de sector, al evidenciarse correspondencia entre su objeto institucional, sus objetivos estatutarios, su experiencia y capacidad organizacional y las actividades que se pretenden desarrollar mediante el convenio.

La CORPORACIÓN UNIVERSITARIA RAFAEL NÚÑEZ es una Institución de Educación Superior de carácter privado, de utilidad común, sin ánimo de lucro, con personería jurídica, organizada como Corporación con el carácter de Institución Universitaria, reconocida mediante Resolución No. 6644 del 5 de junio de 1985.

Mediante Resolución No. 75 del 18 de enero de 1995, expedida por el Ministerio de Educación Nacional, se aprobó la reforma estatutaria adelantada por la institución para ajustarse a la Ley 30 de 1992 y, posteriormente, mediante las Resoluciones Ministeriales No. 34 del 13 de enero de 2009 y No. 21636 del 18 de noviembre de 2016, fueron ratificadas reformas estatutarias.

De acuerdo con sus estatutos, la Corporación tiene entre sus objetivos impartir educación superior con formación tecnológica, humanista y ética; desarrollar programas orientados a atender las necesidades de la sociedad; promover la formación científica y pedagógica; ampliar la cobertura de la educación superior; realizar campañas educativas, cívicas y sociales en beneficio de las comunidades y propiciar su integración con los diferentes sectores de la actividad nacional.

De igual manera, dentro de las funciones previstas en sus estatutos se encuentran la incorporación de adelantos científicos, tecnológicos y culturales; la formación de profesionales; el desarrollo y fomento de programas de investigación; la prestación de servicios de extensión y asistencia a la comunidad; y la promoción de actividades orientadas al desarrollo de la cultura, aspectos que guardan relación con las actividades previstas en el objeto del convenio.

En este sentido, se evidencia que la CORPORACIÓN UNIVERSITARIA RAFAEL NÚÑEZ cuenta con una estructura institucional y académica que le permite desarrollar actividades de formación, investigación, extensión y proyección social, así como articular capacidades académicas y técnicas para la ejecución de iniciativas dirigidas al fortalecimiento de las comunidades y al cumplimiento de objetivos de interés público.

Así mismo, dentro del proceso de verificación de idoneidad se analizaron la capacidad jurídica, la estructura organizacional, los indicadores de eficiencia, la experiencia relacionada con el objeto del convenio y la propuesta presentada por la ESAL, encontrándose que la entidad acredita las condiciones requeridas para participar en la ejecución de las actividades previstas.

La selección de la CORPORACIÓN UNIVERSITARIA RAFAEL NÚÑEZ se fundamenta, por tanto, en la correspondencia existente entre sus objetivos y funciones estatutarias, su capacidad institucional y las actividades que serán desarrolladas en el marco del convenio, así como en las condiciones técnicas y económicas contenidas en la propuesta presentada y posteriormente complementada de acuerdo con los requerimientos formulados por la Escuela de Gobierno y Liderazgo.

## 4. ESTUDIO DE MERCADO

El valor total del convenio que se deriva del presente Proceso de Selección se ha estimado en la suma de **QUINIENTOS SETENTA Y UN MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL SETECIENTOS CATORCE PESOS CON VEINTINUEVE CENTAVOS MCTE ($571.785.714,29),** los cuales corresponden a todos los gastos directos e indirectos, gravámenes, tributos y demás costos en que incurra el futuro aliado por causa o con ocasión de la ejecución del convenio. Del anterior valor, el Distrito de Cartagena aportará el 70%, es decir, la suma de **CUATROCIENTOS MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS MCTE ($400.250.000,00)**, y el aliado seleccionado aportará el 30% restante, es decir, la suma de **CIENTO SETENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS TREINTA Y CINCO MIL SETECIENTOS CATORCE PESOS CON VEINTINUEVE CENTAVOS MCTE ($171.535.714,29).**

**JUSTIFICACIÓN DE LA PRECISIÓN Y DESAGREGACIÓN DEL PRESUPUESTO.**

En desarrollo de la etapa de planeación de la contratación, la Entidad realizó una revisión técnica y presupuestal de la propuesta presentada por la Universidad Rafael Núñez, con el propósito de verificar la correspondencia entre las actividades requeridas para atender la necesidad identificada y los componentes económicos asociados a su ejecución.

Como resultado de esta revisión, se llevó a cabo una mesa de trabajo con la Universidad Rafael Núñez, en la cual se analizaron los ítems que conformaban la propuesta, particularmente en lo relacionado con su descripción, unidad de medida, cantidades, valores unitarios y subtotales. Lo anterior permitió precisar y organizar la estructura del presupuesto para que cada componente se encontrara debidamente identificado y su valor pudiera ser objeto de verificación y seguimiento.

Producto de dicho ejercicio, se presenta en los estudios y documentos previos una estructura presupuestal con mayor nivel de desagregación respecto de la propuesta inicialmente allegada, incorporando de manera expresa los valores unitarios y los correspondientes subtotales. Esta precisión no modificó el valor total de la propuesta económica presentada por la Universidad, el cual se conserva en los mismos términos.

La actuación descrita corresponde a una actividad propia de la etapa de planeación contractual y tiene como finalidad contar con información económica clara, suficiente y trazable para soportar la determinación del valor de la contratación. En este sentido, el artículo 25 de la Ley 80 de 1993 establece el deber de las entidades estatales de adelantar los estudios y actuaciones necesarios para estructurar adecuadamente la contratación, mientras que el artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015 dispone que los estudios y documentos previos deben contener, entre otros aspectos, la determinación del valor estimado del contrato y su correspondiente justificación.

De manera particular, cuando el valor se determina mediante precios unitarios, el citado decreto exige soportar la forma en que estos fueron calculados y la estimación presupuestal correspondiente. Por ello, la desagregación efectuada permite identificar la composición económica del presupuesto y fortalecer su trazabilidad para efectos de la ejecución y control de los recursos públicos.

Asimismo, de conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la Entidad debe realizar durante la etapa de planeación el análisis del sector relacionado con el objeto de la contratación, incluyendo los aspectos técnicos, comerciales y económicos pertinentes. En concordancia con lo anterior, la revisión realizada permitió consolidar una estructura presupuestal que facilita la verificación de los costos asociados a las actividades requeridas.

En consecuencia, el presupuesto que se incorpora a continuación corresponde a la estructura resultante de la revisión técnica y presupuestal efectuada durante la etapa de planeación, conservando el valor total de la propuesta presentada por la Universidad Rafael Núñez y detallando sus componentes de la siguiente manera:

La presente estructura constituye el soporte económico para la determinación y justificación del valor de la contratación y permitirá facilitar su seguimiento, supervisión y control durante la ejecución contractual.

El detalle de este presupuesto se presenta a continuación:

| PERSONAL REQUERIDO | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Perfil** | **Descripción** | **Cantidad 1** | **Unidades de medida** | **Cantidad 2** | **Valor Unitario** | **Valor Total** | **Aporte del distrito** | **Aporte de Aliado** | **Observaciones** |
| Coordinador General del Convenio / Profesional universitario con maestría y al menos 4 años de experiencia | Coordinación general, articulación interinstitucional y seguimiento integral del convenio | 1 | personas/ mes | 2 | $5.000.000,00 | $ 10.000.000,00 | $ 10.000.000,00 | - | Coordinación distribuida: Proyecto 1: $10.000.000 |
| Coordinador Académico-Administrativo / Profesional con al menos 3 años de experiencia | Coordinación académica, administrativa y operativa de los planes formativos y eventos | 1 | personas/ mes | 2 | $ 4.000.000,00 | $ 8.000.000,00 | $ 8.000.000,00 | - | Coordinación académica distribuida: Proyecto 1: $8.000.000 |
| Profesionales universitarios con al menos 2 años de experiencia docente (Proyecto 1) | Docentes para los cursos y diplomados en Gobernanza (P1) | 10 | personas/ mes | 1 | $ 2.550.833,00 | $ 25.508.330,00 | $ 25.508.330,00 | - | Rubro cargado a Proyecto 1 - Disponibilidad de un mes por docente |
| Profesionales universitarios con al menos 2 años de experiencia docente (Proyecto 2) | Docentes para diplomados a servidores y contratistas (P2) | 12 | personas/ mes | 1 | $ 2.550.833,00 | $ 30.609.996,00 | $ 30.609.996,00 | - | Rubro cargado a Proyecto 2 - Disponibilidad de un mes por docente |
| Tecnólogos o Técnicos en logística (Proyecto 1) | Personal técnico para apoyo logístico y operativo en foros, mesas técnicas y talleres | 2 | personas/ mes | 2 | $ 3.500.000,00 | $ 14.000.000,00 | $ 14.000.000,00 | - | Rubro cargado a Proyecto 1 (2 personas x 2 meses) |
| Asistente Administrativa - Apoyo a la gestión de procesos formativos | Apoyo administrativo a la gestión de los procesos de formación (Incluye factor prestacional) | 4 | personas/ mes | 1 | $ 2.900.000,00 | $ 11.600.000,00 | $ 2.900.000,00 | 8.700.000,00 | Rubro cargado al proyecto 1 $8.700.000 en contrapartida<br><br>Proyecto 2 $2.900.000 aporte distrito |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Equipo TIC - Ingenieros de Sistemas del Departamento TIC | Ingenieros para soporte, administración y manejo de plataformas digitales institucionales | 1 | personas/ mes | 1 | $ 3.500.000,00 | $ 3.500.000,00 | $ 3.500.000,00 | | Rubro cargado al proyecto 2 disponibilidad de 1 mes por ingeniero |
| Equipo TIC - Ingenieros de Sistemas plataforma Moodle y campus virtual | Ingenieros para administración del entorno de aprendizaje colaborativo LMS Moodle | 6 | personas/ mes | 2 | $ 3.500.000,00 | $ 42.000.000,00 | $ 0,00 | 42.000.000,00 | Contrapartida UniNuñez Proyecto 1: (6 ingenieros x 2 meses) Proyecto 1: $42.000.000 |
| | | | | | **SUBTOTAL** | **$145.218.326,00** | **$94.518.326,00** | **$50.700.000,00** | |

**PRINCIPALES ACTIVIDADES POR PROYECTO**

**Proyecto 1. Fortalecimiento de las competencias en gobernanza territorial: una perspectiva de súper ciudad en Cartagena de Indias**

| Actividad/ Rubro | Justificación | Cantidad 1 | Unidades de medida | Cantidad 2 | Valor Unitario | Valor Total | Aporte del Distrito | Aporte de Aliado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1.1 Realizar cursos o talleres en Gobernanza Territorial, participación Ciudadana e Innovación Pública dirigidos a ciudadanía en general, representantes de empresa privada y representantes de la academia | Alquiler de salón para 200 personas con equipos audiovisuales, sonido, sillas y mesas **(Evento Apertura)** | 10 | Unidad/Sesión | 1 | $ 5.040.000,00 | 50.400.000,00 | 50.400.000,00 | $ 0,00 |
| | Maestros de Ceremonias - Protocolo **(Evento Apertura)** | 1 | Sesión | 1 | $ 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | $ 0,00 |
| | Refrigerios reforzados para 200 personas **(Evento Apertura)** | 200 | Unidades | 1 | $ 20.000,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Estación de agua y café permanente para 200 personas **(Evento Apertura)** | 1 | Sesión | 1 | $ 700.000,00 | 700.000,00 | 700.000,00 | $ 0,00 |
| | Backing publicitario - Pendón con estructura araña **(Evento Apertura)** | 1 | Unidad | 1 | $ 450.000,00 | 450.000,00 | 450.000,00 | $ 0,00 |
| | Infraestructura: Aulas especializadas con pantallas interactivas, internet y mobiliario | 1 | Unidad/Sesión | 10 | $ 2.000.000,00 | 20.000.000,00 | - ,00 | $ 20.000.000,00 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | modular con capacidad para 40 personas para los cursos | | | | | | | |
| | Plataforma Tecnológica: Uso de plataforma LMS Moodle y Moodle Mobile para los cursos | 1 | Global | 1 | $ 12.648.572,00 | 12.648.572,00 | ,00 - | $ 12.648.572,00 |
| | Refrigerio reforzado para estudiantes y docentes de los cursos a impartir | 70 | Unidad/Sesión | 5 | $ 20.000,00 | 7.000.000,00 | 7.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Logística Integral para el desarrollo de los cursos, asegurando el suministro de los insumos pedagógicos, papelería, material publicitario y fichas de presentación y todos los demás elementos que se requieran para la perfecta ejecución de los cursos | 1 | Global | 1 | $ 8.519.500,00 | 8.519.500,00 | 8.519.500,00 | $ 0,00 |
| | Kit de pedagógico para los cursos (Agenda y lapicero) | 70 | Unidad/Sesión | 1 | $ 45.500,00 | 3.185.000,00 | 3.185.000,00 | $ 0,00 |
| | Estación de café para los cursos (Café, aromáticas, agua, greca, vasos biodegradables, mezcladores) para 40 personas | 2 | Unidad/Sesión | 5 | $ 300.000,00 | 3.000.000,00 | 3.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Impresión de certificados con diseño suministrado por la Escuela de Gobierno para os estudiantes del curso | 60 | Unidad | 1 | $ 20.000,00 | 1.200.000,00 | 1.200.000,00 | $ 0,00 |
| | Snack en sitio para los estudiantes de las IEO Formados | 650 | Unidad | 1 | $ 12.000,00 | 7.800.000,00 | 7.800.000,00 | $ 0,00 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Impresión de certificados con diseño suministrado por la Escuela de Gobierno para los estudiantes de la IEO | 618 | Unidad | 1 | $ 20.000,00 | 12.360.000,00 | 12.360.000,00 | $ 0,00 |
| | Gobernópolis Instituciones Educativas - Herramienta lúdica y pedagógica de formación para los estudiantes de la IEO | 3 | Kits | 1 | $ 1.500.000,00 | 4.500.000,00 | 4.500.000,00 | $ 0,00 |
| | | | | | **SUBTOTAL** | **$137.263.072,00** | **$104.614.500,00** | **$32.648.572,00** |
| 1.2 Desarrollar Diplomados en Gobernanza Territorial e Innovación Pública dirigidos a servidores públicos | Infraestructura: Aulas especializadas con pantallas interactivas, internet y mobiliario modular con capacidad para 40 personas para el diplomado | 1 | Unidad/Sesión | 12 | 2.000.000,00 | 24.000.000,00 | | $ 24.000.000,00 |
| | Refrigerio reforzado para estudiantes y docentes del diplomado | 35 | Unidad/Sesión | 12 | 20.000,00 | 8.400.000,00 | 8.400.000,00 | $ 0,00 |
| | Logística Integral para el desarrollo del Diplomado, asegurando el suministro de los insumos pedagógicos, papelería, material publicitario y fichas de presentación y todos los demás elementos que se requieran para la perfecta ejecución del Diplomado | 1 | Global | 1 | 11.812.997,00 | 11.812.997,00 | 11.812.997,00 | $ 0,00 |
| | Kit de pedagógico para el diplomado (Agenda, carpeta y lapicero) para el diplomado | 35 | Unidad/Sesión | 1 | 50.000,00 | 1.750.000,00 | 1.750.000,00 | $ 0,00 |
| | Estación de café para el diplomado (Café, aromáticas, agua, greca, vasos biodegradables, | 1 | Unidad/Sesión | 12 | 300.000,00 | 3.600.000,00 | 3.600.000,00 | $ 0,00 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | mezcladores) para 40 personas | | | | | | | |
| | Plataforma Tecnológica: Uso de plataforma LMS Moodle y Moodle Mobile para el Diplomado | 1 | Global | 1 | 13.722.857,00 | 13.722.857,00 | | $ 13.722.857,00 |
| | Impresión de certificados del diplomado con diseño suministrado por la Escuela de Gobierno para el Diplomado | 30 | Unidad | 1 | 20.000,00 | 600.000,00 | | $ 600.000,00 |
| | Alquiler de salón para 200 personas con equipos audiovisuales, sonido, sillas y mesas **(Evento Cierre)** | 1 | Sesión | 1 | 5.040.000,00 | 5.040.000,00 | 5.040.000,00 | $ 0,00 |
| | Maestros de Ceremonias - Protocolo **(Evento Cierre)** | 1 | Sesión | 1 | 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | $ 0,00 |
| | Refrigerios reforzados para 200 personas **(Evento Cierre)** | 200 | Unidad/Sesión | 1 | 20.000,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Estación de agua y café permanente para 200 personas **(Evento Cierre)** | 1 | Unidad/Sesión | 1 | 700.000,00 | 700.000,00 | 700.000,00 | $ 0,00 |
| | Backing publicitario - Pendón con estructura araña **(Evento Cierre)** | 1 | Unidad | 1 | 450.000,00 | 450.000,00 | 450.000,00 | $ 0,00 |
| | | | | | **SUBTOTAL** | **$75.575.854,00** | **$37.252.997,00** | **$38.322.857,00** |
| 2.1 Realizar evento académico de alto impacto donde se debatan temas que aporten a la construcción de ciudad | Alquiler de salón de lujo en Hotel o centro de eventos para 200 personas por 3 horas con audiovisuales, sonido, aire acondicionado, mobiliario y apoyo técnico | 1 | Sesión | 1 | $ 10.674.173,00 | $ 10.674.173,00 | $ 10.674.173,00 | $ 0,00 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estación de café (Café, té, agua saborizada, aromáticas, pan banano o galletas para 200 personas) | 1 | Sesión | 1 | $ 700.000,00 | $ 700.000,00 | $ 700.000,00 | $ 0,00 |
| | Honorarios Conferencista, tiquetes y alojamientos para el foro de liderazgo y juventud | 1 | Global | 1 | $ 10.000.000,00 | $ 10.000.000,00 | $ 10.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Souvenirs con información Metodológica del foro | 200 | Unidad | 1 | $ 40.000,00 | $ 8.000.000,00 | $ 8.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Refrigerio especial hotel o centro de eventos para asistentes al foro | 200 | Unidad | 1 | $ 25.000,00 | $ 5.000.000,00 | $ 5.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Backing Publicitario para escenografía del foro 3mt x 2mt | 1 | Unidad | 1 | $ 1.800.000,00 | $ 1.800.000,00 | $ 1.800.000,00 | $ 0,00 |
| | Gastos de cubrimiento periodístico en medios tradicionales y redes sociales | 1 | Global | 1 | $ 8.000.000,00 | $ 8.000.000,00 | $ 8.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos, publicidad y fichas de presentación | 1 | Global | 1 | $ 6.350.000,00 | $ 6.350.000,00 | $ 6.350.000,00 | $ 0,00 |
| | Maestro(a) de Evento - Presentador y protocolo del foro | 1 | Unidad/Sesión | 1 | $ 1.500.000,00 | $ 1.500.000,00 | $ 1.500.000,00 | $ 0,00 |
| | Moderador académico para paneles del foro de gobernanza territorial | 1 | Unidad/Sesión | 1 | $ 1.500.000,00 | $ 1.500.000,00 | $ 1.500.000,00 | $ 0,00 |
| | | | | | **SUBTOTAL** | **$53.524.173,00** | **$53.524.173,00** | **$ 0,00** |
| 2.2 Realizar mesas de participación y evaluación de la Agenda prospectiva para el seguimiento a indicadores de ciudad | Alquiler de salón para 60 personas por 3 horas con equipos audiovisuales, sonido, sillas y mesas, para las mesas de gobernanza | 1 | Unidad/Sesión | 3 | $ 2.300.000,00 | $ 6.900.000,00 | $ 6.900.000,00 | $ 0,00 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (mesas de gobernanza.) | Estación de café para 60 personas (Café, aromáticas, agua, greca, vasos biodegradables, mezcladores) | 1 | Unidad/Sesión | 3 | $ 400.000,00 | $ 1.200.000,00 | $ 1.200.000,00 | $ 0,00 |
| | Refrigerio reforzado | 100 | Unidad/Sesión | 1 | $ 20.000,00 | $ 2.000.000,00 | $ 2.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Gastos logísticos de atención, preparación técnica y papelería, insumos pedagógicos y publicidad, señalética de acceso, señalización de mesas de trabajo, identificadores personales. | 1 | Global | 1 | $ 6.000.000,00 | $ 6.000.000,00 | $ 6.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Kit pedagógico (libreta, carpeta y lapicero) | 100 | Unidad/Sesión | 1 | $ 60.000,00 | $ 6.000.000,00 | $ 6.000.000,00 | $ 0,00 |
| | | | | | **SUBTOTAL** | **$22.100.000,00** | **$22.100.000,00** | **$ 0,00** |
| Realizar estrategia integral de comunicación. | Diseño e implementación de identidad visual y narrativa de las distintas estrategias y actividades a implementar (Línea gráfica institucional del proyecto: logo, colores, tipografía, Slogan oficial de campaña, Plantillas gráficas para redes, informes, videos y comunicados e Integración de elementos visuales simbólicos | 1 | Global | 1 | $ 6.899.999,58 | $ 6.899.999,58 | | $ 6.899.999,58 |
| | Cubrimientos periodísticos y Elaboración de boletines periódicos de las distintas actividades del proyecto, diseño y | 1 | Global | 1 | $ 11.000.000,00 | $ 11.000.000,00 | $ 11.000.000,00 | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | elaboración de contenidos audiovisuales educativos e informativos (Podcasts, Reels, fotografías, entre otros) | | | | | | | |
| | Gastos generales logísticos y de necesidad para el correcto desarrollo de la estrategia propuesta | 1 | Global | 1 | $ 4.000.000,00 | $ 4.000.000,00 | $ 4.000.000,00 | |
| **SUBTOTAL** | | | | | | **$21.899.999,58** | **$15.000.000,00** | **$ 6.899.999,58** |
| **TOTAL PROYECTO 1** | | | | | | **$310.363.098,58** | **$232.491.670,00** | **$77.871.428,58** |
| | | | | | | | | |
| **Proyecto 2. Formación y cualificación de servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena de Indias** | | | | | | | | |
| **Actividad/ Rubro** | **Justificación** | **Cantidad 1** | **Unidades de medida** | **Cantidad 2** | **Valor Unitario** | **Valor Total** | **Aporte del Distrito** | **Aporte de Aliado** |
| 1.1 Ejecutar un plan de formación permanente y cualificación para servidores públicos/contratistas del Distrito, desde un enfoque pertinente, técnico e intersectorial para el fortalecimiento institucional | Infraestructura: Aulas especializadas con pantallas interactivas, internet y mobiliario modular con capacidad para 40 personas para los 4 diplomados, valor global para los 4 diplomados | 1 | Global | 1 | 28.000.000,00 | 28.000.000,00 | | $ 28.000.000,00 |
| | Refrigerio reforzado para estudiantes y docentes de los diplomados | 35 | Unidad/Sesión | 48 | 20.000,00 | 33.600.000,00 | 33.600.000,00 | $ 0,00 |
| | Kit de pedagógico para los diplomados (Agenda, carpeta y lapicero) | 140 | Unidad/Sesión | 1 | 50.000,00 | 7.000.000,00 | 7.000.000,00 | $ 0,00 |
| | Estación de café para los diplomados (Café, aromáticas, agua, greca, vasos biodegradables, mezcladores) | 1 | Unidad/Sesión | 48 | 300.000,00 | 14.400.000,00 | 14.400.000,00 | $ 0,00 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Plataforma Tecnológica: Uso de plataforma LMS Moodle y Moodle Mobile para los diplomados | 1 | Global | 1 | 14.964.285,71 | 14.964.285,71 | | $ 14.964.285,71 |
| | Impresión de certificados para los diplomados con diseño suministrado por la Escuela de Gobierno | 120 | Unidad | 1 | 20.000,00 | 2.400.000,00 | 2.400.000,00 | |
| | | | | | **SUBTOTAL** | **$100.364.285,71** | **$57.400.000,00** | **$42.964.286** |
| 2.1 Realizar actividades formativas en cultura tributaria con los servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena, que conduzcan a la promoción de la transparencia y cultura de la legalidad | Estación de café y agua (Incluye café, aromáticas, agua, greca, vasos biodegradables, mezcladores) 50 personas | 1 | Unidad/Sesión | 3 | $ 300.000,00 | 900.000,00 | 900.000,00 | $ 0 |
| | Snack en sitio 50 personas | 50 | Unidad/Sesión | 3 | $ 12.000,00 | 1.800.000,00 | 1.800.000,00 | $ 0 |
| | Logísticas Integral para el montaje de las jornadas, incluye Implementación de metodología disruptiva aplicada a la campaña, Diseño gráfico de piezas comunicativas, • Afiche institucional, pendones y material visual, Publicaciones en intranet y correo institucional, Videos cortos pedagógicos y testimoniales, Estrategia de convocatoria y souvenirs, y Producción e impresión de material pedagógico | 1 | Global | 1 | $ 3.140.004,00 | 3.140.004,00 | 3.140.004,00 | $ 0 |
| | | | | | **SUBTOTAL** | **$5.840.004,00** | **$5.840.004** | **-** |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **TOTAL PROYECTO 2** | | | | | | **$106.204.289,71** | **$63.240.004,00** | **$42.964.285,71** |
| | | | | | **SUB-TOTAL CONVENIO** | **$561.785.714,29** | **$390.250.000,00** | **$171.535.714,29** |
| **Gastos generales e impuestos** | | | | | | | | |
| Administración del Proceso | Gestión Contable y Administrativa, Pólizas, Movilidad e Imprevistos | 1 | **Global** | 1 | $ 10.000.000 | **$ 10.000.000** | **$ 10.000.000** | **$ 0** |
| | | | | | **TOTAL CONVENIO** | **$571.785.714,29** | **$400.250.000,00** | **$171.535.714,29** |

Este presupuesto oficial fue elaborado y analizado por el equipo de la Unidad Interna de Contratación de la Escuela de Gobierno y Liderazgo, y validado con la información suministrada por el estudio del mercado realizado a través del análisis de precios de bienes o servicios, mediante el histórico de compras de la Entidad con objetos similares, indagado en el SECOP II.

## 5. PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL

La Escuela de Gobierno y Liderazgo de Cartagena opera con metas de EFICACIA y EFICIENCIA, procurando siempre alcanzar un nivel óptimo de CALIDAD en todos sus procesos. Esta entidad, en la búsqueda por brindar a sus usuarios los mejores servicios, en cumplimiento de su objeto misional- social y como apoyo a sus procesos administrativos, tiene por objetivo “Dirigir la política de formación y capacitación de los empleados del Distrito y de los integrantes de las JAL y organizaciones cívicas y comunales en concordancia con las estrategias y programas del Plan de Desarrollo.

Una de las funciones de la Escuela de Gobierno y Liderazgo dictadas mediante el decreto 0304 en 19 de mayo de 2003 es:

*“Formular y dirigir los planes, programas, proyectos y actividades relativos a la educación no formal e informal de los empleados públicos de la Alcaldía Mayor y de los integrantes de las Juntas Administradoras Locales, Juntas de Acción Comunal y demás organizaciones de base en concordancia con las estrategias y programas del Plan de Desarrollo vigente”.*

Lo anterior se llevará a cabo mediante la ejecución de los diferentes programas y proyectos identificados en el Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos 2024 - 2027”, Plan que se constituye en las metas, objetivos, estrategias, políticas de un beneficio general.

## 6. PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo de ejecución del convenio es **hasta 31 de diciembre de 2026**, contados a partir de la fecha de cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución dispuestos en el Artículo 41 de la Ley 80 de 1993. (expedición del Registro Presupuestal y la aprobación de la garantía única por parte del Contratante) y la suscripción del acta de inicio. Durante este plazo estarán vigentes todas las obligaciones contraídas por las partes.

## 7. ANÁLISIS DE RIESGOS

El riesgo contractual se refiere a aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución del contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo o su ejecución, sin embargo, se puede considerar por parte de la entidad no exigir ninguna clase de garantía, conforme al análisis de riesgos que realice.

La estimación y asignación de riesgos que se determinan en el presente estudio, son el resultado de la experiencia que la Entidad ha tenido en procesos y convenios anteriores con objetos similares y a la vez, en las posibles eventualidades que, de acuerdo a la modalidad de selección, a la naturaleza del objeto a contratar y a la forma de ejecución del convenio, podrían tener lugar.

Para el presente convenio y conforme al Decreto 1082 de 2015, Libro 2, Parte 2, Capitulo 1, Sección 1, Subsección 6, Articulo 2.2.1.1.1.6.3, y teniendo en cuenta lo dispuesto en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo de los Procesos de Contratación elaborado por Colombia Compra Eficiente, se realiza el análisis de riesgos que se plasma en la Matriz de Riesgos que se muestra a continuación.

Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

## MATRIZ DE RIESGOS DEL CONVENIO OBJETO DEL PRESENTE ESTUDIO DE SECTOR

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |
| 1 | General | Interna | Selección | Operacional | Que el aliado seleccionado no cumpla con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentre incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad | Trasgrede el principio de transparencia y economía propios de la contratación estatal | 1 | 5 | 6 | Alto | Entidad Estatal / ALIADO | Revisión adecuada de la documentación que permita verificar la idoneidad del aliado | 1 | 2 | 3 | Bajo | Si | Oficina asesora Jurídica | 02/10/2026 | 05/10/2026 | Evaluación a luz de los Pliegos Definitivos y/o Adendas si las hubiere | Cronograma de Contratación |
| 2 | General | Interna | Contratación | Operacional | No contar con el registro presupuestal | Extensión del plazo, no ejecución del convenio | 1 | 5 | 6 | Alto | Entidad Estatal | Elaborar y solicitar el registro presupuestal | 1 | 1 | 2 | Bajo | No | Alcaldía de Cartagena | 05/10/2026 | 09/10/2026 | Solicitud de registro presupuestal | Durante el perfeccionamiento del convenio |

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |
| 3 | Específico | Externa | Ejecución | Operacional | Incumplimiento de las obligaciones asignadas por parte del aliado | Retrasos en la entrega de los productos pactados | 2 | 4 | 6 | Alto | ALIADO | Inclusión de cláusula de cumplimiento en el convenio /Seguimiento oportuno por parte del supervisor del convenio asignado por la Entidad | 1 | 1 | 2 | Bajo | No | Alcaldía de Cartagena | 09/10/2026 | 31/12/2026 | Entrega de informes por parte del aliado | Mensual |
| 4 | Específico | Externo | Ejecución | Operacional | No presentación oportuna de los informes de ejecución técnica y financiera | Incumplimiento del convenio/<br><br>Retrasos en los desembolsos al aliado | 3 | 3 | 6 | Alto | ALIADO | Enviar oficio firmado por el supervisor del convenio por parte del Distrito haciendo el llamado de atención formal por el incumplimiento, citando las cláusulas incluidas en el convenio | 1 | 2 | 3 | Bajo | No | Alcaldía de Cartagena | 09/10/2026 | 31/12/2026 | Realizando comités de seguimiento mensuales con el aliado | Mensual |

Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |
| 5 | Especifico | Externa | Ejecución | Financiero | Eventos de Fuerza mayor o caso fortuito | Imposibilidad en el cumplimiento del convenio | 1 | 1 | 2 | Bajo | ALIADO | Son eventos ocurridos por la naturaleza, en este tratamiento no interviene el hombre | 1 | 4 | 5 | Medio | SI | ALIADO y Alcaldía de Cartagena | 09/10/2026 | 31/12/2026 | Seguimiento a los hechos que posibiliten a o no ejecutar el convenio | Diaria |

**Elaborado por:**

**ROBINSON LUIS CASARRUBIA CARDONA**
**Director Escuela de Gobierno y Liderazgo**
**Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias D.T. Y C.**

**Fecha: 05 de octubre de 2026**

Vo. Bo. Yonathan Flórez – Asesor Financiero Externo
Vo. Bo. Ana Judith Barrios – Asesora de Planeación Externa
Vo. Bo. Daniela González – Asesora Jurídica Externa