INTEGRAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR - PAE, PARA LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES DE LA MATRÍCULA OFICIAL DEL MUNICIPIO DE ARMENIA - ANTIOQUIA, NO CERTIFICADO EN EDUCACIÓN, PARA LA VIGENCIA 2026 - 2.

Secretaría General y de Gobierno

ANEXO ESTUDIOS PREVIOS MATRIZ DE RIESGOS DE CONTRATACIÓN

Página 1 de 1

N [Numerar consecutivamente empezando en 1]	**Clase** [General/Específico]	**Fuente** [Interno/Externo]	**Etapa** [Planeación/Selección/Contratación/Ejecución	**Tipo** [Económico/ Social o político/ Operacional/ Financiero/ Regulatorio/ De la naturaleza/ Ambiental/ Tecnológico]	**Descripción** [Describir el Riesgo]	**Consecuencia de la ocurrencia del evento** [Describir la consecuencia de la ocurrencia del evento]	**Probabilidad** [1/2/3/4/5]	**Impacto** [1/2/3/4/5]	**Valoración** [2/3/4/5/6/7/8/9/10]	**Categoría** [Bajo/Medio/Alto/Extremo]	**¿A quién se le asigna?** [Entidad Estatal/Contratista]	**Tratamiento/Control a ser implementado** [Describir el tratamiento o control a ser implementado]	Impacto después del tratamiento				**¿Afecta la ejecución del contrato?** [Si/No]	**Responsable por implementar el tratamiento** [Entidad Estatal/Contratista]	**Fecha estimada en que se inicia el tratamiento** [Incluir fecha o evento con el cual se inicia el tratamiento]	**Fecha estimada en que se completa el tratamiento** [Incluir fecha o evento con el cual se inicia el tratamiento]	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					**¿Cómo se realiza el monitoreo?** [Definir la forma de realizar el monitoreo]	**Periodicidad** [Definir la periodicidad del monitoreo]
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Falta de claridad en la descripción de las especificaciones técnicas del bien o servicio requerido.	1. Mayor onerosidad del contrato 2. Incumplimiento o cumplimiento no satisfactorio 3. Resultado no esperado 4. insatisfacción de los intereses de la entidad y de los objetivos y metas de la contratación	1	2	3	Riesgo bajo	Entidad Estatal	Reducir o Mitigar	1	1	2	Riesgo bajo	No	Entidad Estatal	Desde la estructuración de los estudios previos	Hasta la terminación del contrato	Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido. Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades.	En hito(s) de la contratación
2	Específico	Interno	Selección	Operacional	Error en procedimientos de contratación.	1. Detrimento patrimonial 2. Error en la selección del contratista 3. Retrasos en el proceso de selección 4. Sanciones Penales y Disciplinarios 5. Hallazgos de fiscales	1	1	2	Riesgo bajo	Entidad Estatal	Reducir o Mitigar	1	1	2	Riesgo bajo	No	Entidad Estatal	Desde la estructuración de los estudios previos	Hasta la terminación del contrato	Realizar las gestiones necesarias para obtener las aprobaciones requeridas. Definir claramente las funciones y responsabilidades de los miembros del equipo. Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades.	En hito(s) de la contratación
3	General	Externo	Contratación	Operacional	Falsedad o irregularidades en la documentación legal aportada.	1. Hallazgos administrativos 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Sanciones Penales y disciplinarias	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	3	4	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde la selección del perfil a contratar	Hasta la firma del contrato	Verificación de los soportes y documentos presentados por el contratista tanto en el proceso contractual como en la ejecución	En hito(s) de la contratación
4	General	Externo	Contratación	Operacional	No firma del contrato por parte del adjudicatario	1. No adjudicación del contrato 2. Retrasos en el proceso de selección 3. Detrimento patrimonial 4. Desgaste administrativo	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	3	4	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde la selección del perfil a contratar	Hasta la firma del contrato	Utilizar métodos apropiados de formalización de la aceptación del contrato	En hito(s) de la contratación
5	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento por el contratista.	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	3	4	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato.	Informes de avance
6	General	Externo	Ejecución	Operacional	Productos o servicios entregados no son los esperados	1. Incumplimientos de los fines y objetivos de la contratación 2. Insatisfacción de terceros y beneficiarios 3. desgaste administrativo	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	3	4	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio.	Informes de avance
7	Específico	Externo	Contratación	Operacional	No presentación o presentación tardia de las garantias	1. Alteracion del plazo del contrato 2. Retraso en el cumplimiento de los obligaciones pactados. 3. Retraso en la entrega de los productos	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	2	3	Riesgo bajo	Si	Contratista	Desde la firma del contrato	Hasta la aprobación de las garantías	Análisis de cumplimiento de requisitos, contar con las fortalezas administrativas y un buen desempeño con el sector financiero, para lograr conseguir las garantías que necesitan.	al inicio del contrato
8	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del plazo contractual por parte del contratista que afecte o genere demoras en actividades relacionadas con el objeto contractual.	Demoras en la prestación de los servicios contratados. Incumplimiento del contrato.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Reducir o Mitigar	1	1	2	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación y liquidación del contrato	Informes de Avance	Mensual

9	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del plazo contractual por parte del contratista que afecte o genere demoras en actividades relacionadas con el objeto contractual.	Demoras en la prestación de los servicios contratados. Incumplimiento del contrato.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Reducir o Mitigar	1	1	2	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación y liquidación del contrato	Informes de Avance	Mensual
10	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Dificultad en la prestacion del servicio	Demoras en la prestación de los servicios contratados. Incumplimiento del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	2	2	4	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación y liquidación del contrato	Informes de Avance	Mensual
11	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Calidad deficiente de los servicios prestados	Mala prestacion de los servicios. Atraso e incumplimiento del contrato	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	2	2	4	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación y liquidación del contrato	Informes de Avance	Mensual
12	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento por el contratista	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Reducir o Mitigar	2	2	4	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación y liquidación del contrato	Para mitigar el riesgo se evaluará la calidad e idoneidad del contratista para el cumplimiento y calidad de los servicios suministrados,pedir detalles al contratista de cómo planea llevar a cabo la ejecución de los servicios. Asegurar que el supervisor y sus apoyos comprendan los requisitos del contrato.	Informes de avance
13	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Productos o servicios entregados no son los esperados	Mala prestacion de los servicios. Atraso e incumplimiento del contrato	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	2	2	4	Riesgo bajo	Si	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación y liquidación del contrato	Informes de Avance	Mensual

JHON FREDY ÁLVAREZ RESTREPO: Secretario General y de Gobierno

Fuente: Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación