

INFORME DE GESTIÓN No.42

Periodo del 1 al 31 de julio de 2025

FONDO EMPRENDER
SENA – Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR. 3451677 DE 2022
Fecha de Entrega: Agosto 2025

SENA | FONDO emprender | UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS | IDEXUD Instituto de Extensión y Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano

CONTENIDO

PRESENTACIÓN 5
1. informe general del contrato 7
2. EJECUCIÓN TECNICA 9
2.1 CONVOCATORIAS CREAR 9
2.1.1 Convocatorias Crear con recursos 100% SENA 9
2.1.1.2 Reporte Capital semilla No. 3451677 de 2022. 10
2.2 Convocatorias Crear Convenios Adhesión 11
2.1.2.1 Reporte financiero de adhesiones suscritas 11
2.1.2.2 Reporte financiero de adhesiones suscritas saldos bancarios 12
2.1.3 Acreditación 13
2.1.4 Evaluación 13
2.1.5 Comisión Técnica 13
2.3 DERIVADOS 13
2.3.1 Equipo mínimo requerido por el SENA 13
2.3.2 Equipo adicional requerido por el proyecto 13
2.3.3 Contratación derivada 13
Contratos evaluadores 14
Contratos para atención Plataforma Fondo Emprender 14
2.3.4 Cumplimiento a obligaciones generales / especificas 14
2.4 PUESTA EN MARCHA 14
2.4.1 Puesta en marcha 14
2.4.1.1 Firma de contratos de cooperación empresarial convocatorias 16
2.4.1.2 Creación de empresa 16
2.4.1.3 Contratos de Garantía Mobiliaria 17
2.5 INTERVENTORÍA 1
2.5.1 Estado de avance de los contratos de cooperación empresarial SENA 1
2.5.1.1 Avances acta 1596 del 28 de junio de 2022 2
a. Causales de terminación 4
b. Conceptos de terminación vs mes de ejecución en PM 5
a. Agendas especiales por región por convocatoria 6
2.5.1.2 Avances acta 1597 del 29 de septiembre de 2022 7
a. Causales de terminación 8
b. Agendas especiales por región 11
2.5.1.3 Avances acta1605 del 31 de julio de 2023 12
a. Causales de terminación 12
2.5.1.4 Avances acta1608 del 30 de octubre de 2023: 13
a. Causales de terminación 14
2.5.1.4 Avances acta 1609 del19 de diciembre de 2023 15

2.5.1.5 Avances acta 1596 del 28 de junio de 2022 16
a. Causales de terminación 17
b. Conceptos de terminación vs mes de ejecución en PM 20
c. Agendas especiales por región por convocatoria 21
2.5.1.6 Avances Acta 1597 del 29 de septiembre de 2022 22
a. Causales de terminación 23
b. Agendas especiales por región 27
2.5.1.7 Avances Acta 1605 del 31 de julio de 2023 28
a. Agendas especiales por región 29
2.5.2 SIGOB 32
2.5.3 Cronograma de visitas 32
2.5.3 Cambios operativos 32
2.5.3 Informes consolidados 33
2.6 FIDUCIA 35
2.6.1 Reporte Financiero de Fiducia 35
2.6.2 Comisión Fiduciaria 37
3. EJECUCIÓN FINANCIERA 38
3.2 Ejecución financiera Plan Operativo 39
3.4 Cuenta Independiente y Rentable para el Manejo de los Recursos 43
4. analisis JURÍDICO 51
5. VALORES AGREGADOS 63
ENLACES 91
LISTADO DE ANEXOS 92

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Resumen Convocatorias Línea Crear 9
Tabla 2. Resumen Convocatorias Línea Crear - SENA 10
Tabla 3 Saldos Cuenta Fiduoccidente 10
Tabla 4 Convocatorias Crear Adhesiones 11
Tabla 5. Resumen Convocatorias Línea Crear – Adherentes 12
Tabla 6 Saldo bancos Adherentes 12
Tabla 7 Garantías mobiliarias 18
Tabla 8 Resumen Estado Contractual Consolidado de planes de negocio 1
Tabla 9 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 3
Tabla 10 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1597 8
Tabla 11 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1605 12
Tabla 12 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1608 14
Tabla 13 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1609 15
Tabla 14 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1596 16
Tabla 15. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1597 22
Tabla 16. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1605 28
Tabla 17. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1608 30
Tabla 1 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 30
Tabla 19. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1609 30
Tabla 20. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1612 31
Tabla 21 Saldos Cuenta Fiduoccidente 35
Tabla 22 Plan Operativo 2022 39
Tabla 23 Movimiento Cuenta Bancaria acumulado a 31 de julio de 2025 40
Tabla 24 Rendimientos financieros 44
Tabla 25 Estado Cartera 45
Tabla 26 Estado Cartera con acuerdo de pago 47
Tabla 27 Resumen Cuota de Gerencia 49

PRESENTACIÓN

El presente informe atiende la obligación contractual del Contrato No. C01.PCCNTR.3451677 en su Anexo de Obligaciones Específicas del Contratista literal K. …"*Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de gestión, deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales fueron elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado*".

El informe incluye el reporte relacionado con las Obligaciones generales del Contratista en sus literales: d. Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto; e. Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo; f. Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones; g. Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero; h. Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar; i. Cumplir a cabalidad con cada una de las actividades descritas en las especificaciones técnicas de los servicios; j. Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019; m. Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual. Asimismo, el contratista transferirá de manera total y sin limitación alguna a la Entidad contratista los derechos patrimoniales que le corresponden sobre las obras y sin perjuicio del respeto al derecho moral; n. Cumplir con las demás obligaciones inherentes a la naturaleza del contrato. y específicas en su literal; e. Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del Contrato; s. Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato; ll. Los servicios y bienes ofrecidos e involucrados en el presente contrato deberán quedar de manera universal para uso del Fondo Emprender; nn. Cumplir con los servicios adicionales suscritos en la propuesta.

De acuerdo con los lineamientos establecidos para contratos entre entidades públicas, el contrato interadministrativo C01.PCCNTR.3451677 suscrito entre la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y

el SENA, aplica herramientas de gestión sistemática y transparente que permiten dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este en términos de calidad y satisfacción social.

El informe que se presenta a continuación lleva los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y son el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantada por el equipo operativo del proyecto, producto de un trabajo articulado y colaborativo que refleja la gestión para el periodo No. 42 que corresponde del 01 al 31 de julio de 2025.

1. INFORME GENERAL DEL CONTRATO

Este reporte permite evidenciar las acciones de cumplimiento en el marco de los literales a y b, relacionadas con los trámites presupuestales, financieros y la ejecución de recursos del objeto contractual. Así mismo, se relacionan las gestiones establecidas en los literales c, g, dd, ii y oo, para adelantar los procesos contractuales, celebrar los contratos y convenios contemplados en el Plan Operativo y demás normas concordantes, los cuales incluyen la gestión para la supervisión de los contratos derivados, la vinculación del equipo mínimo de trabajo, los procesos requeridos de selección y contratación previo aval del SENA, incluyendo los sujetos a supervisión técnica.

De acuerdo con la fecha de inicio, nos encontramos en el mes **42 de ejecución**, a continuación, encontraremos un resumen del contrato:

Contrato No.	**C01.PCCNTR.3451677 de 2022**
Contratista	UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS
NIT	899999230-7
Objeto	Contratar los servicios de gestión y, administración de los recursos para la operación de la ruta de creación y puesta en marcha de los proyectos del Fondo Emprender, conforme al modelo 4k del emprendimiento, los lineamientos del Fondo Emprender y del SENA, brindando soporte técnico, administrativo, jurídico, financiero y recuperación de cartera.
Fecha de Suscripción	28 de enero de 2022
Plazo Inicial Del Contrato:	30 meses
Fecha Inicio	10 de febrero de 2022
Prórroga No. 1	**6 meses** **Desde el 10 de febrero 2025 hasta el 9 de agosto de 2025.**
Fecha Finalización	9 de agosto de 2025
Plazo Final Del Contrato:	48 meses: 42 meses de ejecución y 6 meses de liquidación.
Valor Inicial Del Contrato:	**$134.860.482.699**
Adición No.	$1.635.130.301
Valor Actual Del Contrato:	**$136.495.613.000**

Forma De Pago:	**Pago 1**: Correspondiente al **30% valor del contrato** posterior a la presentación de: • Planeación de la contratación y el cronograma del equipo de trabajo Contratación del personal para los dos primeros meses de operación del contrato (para este entregable deberá adjuntar los contratos de las personas). **Pago 2:** Correspondiente al **30% en el mes catorce (14) de ejecución del contrato** posterior a la evidencia de: • Presentación de un informe con la relación de los contratos de cooperación suscritos de los planes de negocios aprobados a la fecha por el Consejo Directivo Nacional y un informe de los créditos colocados a la fecha correspondientes a la línea de sostenibilidad **Pago 3:** Correspondiente al **35% del valor del contrato a los treinta (30) meses de ejecución del contrato u**na vez entregado: • Una vez entregado el informe de recomendación de condonación y no condonación de los contratos de cooperación ejecutados a la fecha. **Pago 4:** Correspondiente al **5% del valor del contrato al mes cuarenta y dos (42) meses de ejecución del contrato u**na vez entregado: • Una vez entregado el informe de avance de liquidación de las adhesiones que hayan finalizado su ejecución Una vez finalizada la etapa de liquidación que terminará con un acta de liquidación firmada entre las partes, La gestión de recaudo de cartera y demás procesos inherentes, lo cual deberá evidenciarse con un respectivo informe de gestión.

2. EJECUCIÓN TECNICA

2.1 CONVOCATORIAS CREAR

Respondiendo a la obligación literal i. Cumplir las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales; de acuerdo con la programación entregada por el SENA.

Tabla 1. Resumen Convocatorias Línea Crear

NO. CONVOCATORIA	NOMBRE CONVOCATORIA	NO. PLANES DE NEGOCIO	MONTO APROBADO
83	MUJER	125	$9.960.267.211
86	ECONOMIA NARANJA	250	$19.941.888.264
87	RURAL	250	$19.958.868.855
88	MULTISECTORIAL	250	$19.980.655.941
89	DISCAPACIDAD	43	$3.437.282.660
90	JOVENES	125	$9.984.588.934
92	SATURBAN - BERLIN	10	$927.760.000
94	ROSAS	9	$835.536.852
95	CATATUMBO	10	$928.000.000
106	GUAJIRA	10	$929.038.786
108	MUNICIPIOS PDET Y PNIS	50	$4.623.728.704
247	ARAUCA	16	$1.485.573.291
248	CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA (CCB)	99	$9.101.418.218
249	DUITAMA	17	$1.581.000.000
250	NOBSA	16	$1.488.000.000
251	SOGAMOSO	17	$1.581.000.000
252	TUNJA	40	$3.720.000.000
258	HUILA	25	$1.986.559.995
259	RESTREPO	9	$835.206.667
260	QUINDIO	24	$1.892.340.736
263	RISARALDA	16	$1.487.406.592
TOTAL		**1.411**	**$116.666.121.706**

2.1.1 Convocatorias Crear con recursos 100% SENA

Las convocatorias, las cuales, cuenta con solo recursos aportados por el SENA, son aquellas que son a nivel nacional como los son las convocatorias: 83 primer corte, 86 primero y segundo corte, 87 primer corte, 88 primer corte, 89 primer corte y 90 primer corte, 92 primer corte, 94 primer y segundo corte, 95 primer corte, 106 primer corte y 108 primer corte.

Tabla 2. Resumen Convocatorias Línea Crear - SENA

No. Convocatoria	Nombre Convocatoria	Monto Aprobado Convocatoria	No. Planes Financiables	Desistimientos	Valor Desistimientos	Final Planes de Negocio
83	MUJER	$9.960.267.211	125	10	$790.505.984	115
86	ECONOMIA NARANJA	$19.941.888.264	250	37	$2.954.192.618	213
87	RURAL	$19.958.868.855	250	37	$2.943.415.030	213
88	MULTISECTORIAL	$19.980.655.941	250	46	$3.676.425.573	204
89	DISCAPACIDAD	$3.437.282.660	43	4	$319.927.429	39
90	JOVENES	$9.984.588.934	125	19	$1.510.205.943	106
92	SATURBAN - BERLIN	$927.760.000	10	0	$0	10
94	ROSAS	$835.536.852	9	1	$92.744.306	8
95	CATATUMBO	$928.000.000	10	1	$92.800.000	9
106	GUAJIRA	$929.038.786	10	1	$92.800.000	9
108	MUNICIPIOS PDET Y PNIS	$4.623.728.704	50	2	$185.925.920	48
TOTAL		**$ 91.507.616.207**	**1.132**	**158**	**$ 12.658.942.803**	**974**

2.1.1.2 Reporte Capital semilla No. 3451677 de 2022.

El Consejo Directivo Nacional del SENA, aprueba recursos para 1.043 planes de negocio por valor de $83.263.551.865, se han presentado 153 desistimientos por valor de $12.189.541.060, a corte de julio/2025 se desembolsan recursos a capital semilla por $71.472.832.367.

Tabla 3 Saldos Cuenta Fiduoccidente

No.	Nombre	Valor aprobado por CDNS	Total renuncias	Valor renuncias sin ejecución	Valor renuncias con ejecución	Total ejecutado a julio 31 de 2025
83	Mujer	9.960.267.211	10	790.505.984	0	9.074.322.349
86	Economia Naranja	19.941.888.264	37	2.714.192.618	240.000.000	16.994.299.312
87	Rural	19.958.868.855	37	2.303.466.895	639.948.135	17.272.124.283
88	Multisectorial	19.980.655.941	46	3.196.955.518	479.470.055	16.354.238.988
89	Discapacidad	3.437.282.660	4	319.927.429	0	3.111.773.181
90	Jóvenes	9.984.588.934	19	1.191.668.204	313.406.222	8.666.074.253
		83.263.551.865	**153**	**10.516.716.648**	**1.672.824.412**	**71.472.832.367**

2.2 Convocatorias Crear Convenios Adhesión

Las convocatorias que cuentan con convenio de adhesión son aquellas en donde los recursos asignados son aportados tanto por el SENA como por el adherente regional conforme al porcentaje determinado a cada convocatoria:

Tabla 4 Convocatorias Crear Adhesiones

No. Convocatoria	Nombre Convocatoria	Monto Aprobado Convocatoria	No. Planes Financiables	Desistimientos	Valor Desistimientos	Final Planes de Negocio
247	ARAUCA	$1.485.573.291	16	2	$185.775.140	14
248	CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA (CCB)	$9.101.418.218	99	7	$639.479.482	92
249	DUITAMA	$1.581.000.000	17	1	$93.000.000	16
250	NOBSA	$1.488.000.000	16	1	$93.000.000	15
251	SOGAMOSO	$1.581.000.000	17	2	$186.000.000	15
252	TUNJA	$3.720.000.000	40	4	$372.000.000	36
258	HUILA	$1.986.559.995	25	3	$236.639.995	22
259	RESTREPO	$835.206.667	9	0	$0	9
260	QUINDIO	$1.892.340.736	24	7	$557.681.842	18
263	RISARALDA	$1.487.406.592	16	1	$93.000.000	15
TOTAL		**$ 25.158.505.499**	**279**	**28**	**$2.456.576.459**	**251**

2.1.2.1 Reporte financiero de adhesiones suscritas

Al contrato interadministrativo C01.PCCNTR.3451677 de 2022, se adhieren 10 entidades a las que el Consejo Directivo Nacional del SENA a aprobado 279 iniciativas por valor de $25.158.505.499, a estas adhesiones se suman las convocatorias: Páramo San Turban, Rosas Cauca, Catatumbo Norte de Santander, Guajira y Municipios PNIS PDET, a los cuáles se aprueban 89 planes de negocio por $8.244.064.342; se presentan en total 33 desistimientos por valor total de $2.920.846.685, de ellos cuatro planes de negocio por valor aprobado por $358.631.390, tienen terminación anticipada con ejecución de recursos; a julio 31 de 2025, se han solicitado recursos totales por valor de $30.552.340.801,22 y de acuerdo a participación en la convocatorias SENA aporta $17.923.459.644 y los adherentes $12.628.881.157,22.

Tabla 5. Resumen Convocatorias Línea Crear – Adherentes

No.	Adhesión	Total Convocatoria	Aprobados CDNS	Valor aprobado por CDNS	No. Renuncias	Valor renuncias sin ejecución	Valor renuncias con ejecución	Total ejecutado a julio 31 de 2025
92	Convocatoria Pàramo de San Turban	930.000.000	10	927.760.000	0	0	0	926.787.792
94	Convocatoria Rosas Cauca	930.000.000	9	835.536.852	1	0	92.744.306	758.338.524
95	Convocatoria Catatumbo Norte de Santander	930.000.000	10	928.000.000	1	92.800.000	0	823.141.196
106	Convocatoria Guajira	1.000.000.000	10	929.038.786	1	92.800.000	0	836.238.786
108	Municipios PNIS - PDET	4.650.000.000	50	4.623.728.704	2	93.000.000	92.925.920	4.439.287.190
247	Arauca	1.500.000.000	16	1.485.573.291	2	185.775.140	0	1.296.848.226
248	Cámara de Comercio	9.000.000.000	99	9.101.418.218	7	639.479.482	0	8.452.749.536
249	Duitama	1.625.000.000	17	1.581.000.000	1	93.000.000	0	1.486.993.948
250	Nobsa	1.500.000.000	16	1.488.000.000	1	93.000.000	0	1.384.666.602
251	Sogamoso	1.625.000.000	17	1.581.000.000	2	186.000.000	0	1.392.628.180
252	Tunja	3.800.000.000	40	3.720.000.000	4	372.000.000	0	3.341.635.417
258	Huila	2.000.000.000	25	1.986.559.995	3	236.639.995	0	1.749.167.886
259	Restrepo	900.000.000	9	835.206.667	0	0	0	834.142.765
260	Quindio	1.950.000.000	24	1.892.340.736	7	477.720.678	79.961.164	1.376.840.020
263	Risaralda	1.508.000.000	16	1.487.406.592	1	0	93.000.000	1.452.874.734
		33.848.000.000,00	368	**33.402.569.841,00**	33	**2.562.215.295,00**	**358.631.390,00**	**30.552.340.801,22**
			Participación SENA	**19.561.532.146,61**		**1.396.757.094,39**	**285.477.668,67**	**17.923.459.644,00**
			Participación Adherente	**13.841.037.694,39**		**1.165.458.200,61**	**73.153.721,33**	**12.628.881.157,22**

2.1.2.2 Reporte financiero de adhesiones suscritas saldos bancarios

A continuación, se ilustra el valor de los aportes realizados por los adherentes al contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.3451677 DE 2022, adicional a la fecha de desembolso y saldo de las cuentas bancarias de banco occidente a corte de julio 31 de 2025 el que suma $1.094.492.407,80.

Tabla 6 Saldo bancos Adherentes

Saldos Bancos Adherentes	Fecha traslado	Convenio	Valor del traslado	Aporte Aliado	Saldo Banco a julio 31 de 2025
INFIHUILA	Diciembre 15/2022	0011	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	160.724.397,79
Quindio	Febrero 10/2023	0005	49.527.062,00	650.000.000,00	112.489.912,67
	Febrero 15/2023	0005	600.472.938,00		
Cámara de Comercio de Bogotá	Diciembre 23/2022	0013	7.000.000.000,00	7.000.000.000,00	333.064.281,03
Sogamoso	Diciembre 27/2022	0001	650.000.000,00	650.000.000,00	107.659.886,43
Duitama	Enero02/2023	0002	650.000.000,00	650.000.000,00	59.700.010,93
Tunja	Diciembre 29/2022	0015	1.900.000.000,00	1.900.000.000,00	163.575.752,50
Nobsa	Diciembre 22/2022	0017	283.716.827,00	500.000.000,00	36.728.911,94
	Diciembre 26/2022	0017	216.283.173,00		
Restrepo	Marzo 01/2023		300.000.000,00	300.000.000,00	42.834.107,00
Arauca	Abril 24/2023	0010	500.000.000,00	500.000.000,00	31.154.131,19
Risaralda	Julio 19/2023	0023	735.150.000,00	754.000.000,00	46.561.016,32

Saldos Bancos Adherentes	Fecha traslado	Convenio	Valor del traslado	Aporte Aliado	Saldo Banco a julio 31 de 2025
	Octubre 17/2023		18.850.001,00		
			13.904.000.001,00	**13.904.000.000,00**	**1.094.492.407,80**

2.1.3 Acreditación

En el mes correspondiente julio de 2025, no se realizó proceso de acreditación de planes de negocio, ya que, no se presentaron cierres de convocatorias pertenecientes a la vigencia 2022. La información histórica referente a la acreditación podrá ser consultada en el siguiente enlace.

ACREDITACIÓN

2.1.4 Evaluación

Respondiendo a la obligación del literal j.: Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias, para este periodo del mes de julio de 2025, no se cumplió proceso de evaluaciones por cuanto no se presentaron cierres de convocatorias durante este periodo.

2.1.5 Comisión Técnica

En el mes correspondiente a julio 2025, no se realizó proceso de envío de planes a comisión técnica.

2.3 DERIVADOS

2.3.1 Equipo mínimo requerido por el SENA

De acuerdo con las condiciones y requerimientos establecidos en el literal g del contrato, para este periodo NO se presentaron legalizaciones o trámites contractuales para la vinculación del equipo mínimo requerido y avalado por el SENA.

2.3.2 Equipo adicional requerido por el proyecto

De acuerdo con las condiciones y requerimientos establecidos en el literal g del contrato, para este periodo NO se presentaron legalizaciones o trámites contractuales para la vinculación del equipo mínimo requerido y avalado por el SENA.

2.3.3 Contratación derivada

De acuerdo con los lineamientos de la Universidad Distrital y cumpliendo con las obligaciones g y l del contrato, a la fecha se han llevado a cabo la contratación de los diferentes procesos de recursos a gestionar establecidos en el plan operativo.

El presente título, contiene la información referente a los trámites administrativos de la contratación derivada, en cuanto a los aspectos técnicos, financieros y jurídicos se encuentran descritos en los correspondientes apartados. En el siguiente enlace de drive se podrá consultar los soportes de la contratación derivada:

CONTRATACION DERIVADA RECURSOS A GESTIONAR

Contratos evaluadores

No se tramito ningún contrato ya que no hay convocatorias asignadas a la universidad.

Contratos para atención Plataforma Fondo Emprender

D De acuerdo con lo aprobado por el SENA, las 8 personas que se habían contratado para las labores concernientes a la plataforma fondo emprender, finalizaron contrato el 31 de enero de 2024.

.

2.3.4 Cumplimiento a obligaciones generales / especificas

- Se cumplió con la asistencia a las diferentes reuniones convocadas para los diferentes procesos del contrato, por parte del equipo del proyecto.
- Se dio cumplimiento al literal k referente con las afiliaciones y pagos al sistema de seguridad social integral y parafiscales para el mes de julio de 2025. Ver anexo parafiscales julio 2025.

2.4 PUESTA EN MARCHA

2.4.1 Puesta en marcha

Para presentar los resultados de los procesos de acreditación y puesta en marcha de los planes de negocio se divide en fases el informe: recurso humano, resultados de cada subproceso y almacenamiento de la información. A continuación, se detalla cada actividad:

Cada equipo debe hacer el acompañamiento a los emprendedores de las regiones asignadas, en donde cuentan con medios de comunicación como los es vía correo electrónico, mensajería instantánea y llamadas telefónicas.

A la fecha se tiene en proceso de puesta en marcha los planes de negocio beneficiados en las actas 1588, 1590, 1592, 1595, 1596, 1597, 1605, 1608, 1609, 1612 y 1615 como sigue:

Acta 1588: Esta acta obtuvo su asignación de recursos el 20 de septiembre de 2021, en donde fueron beneficiarios un total de 364 planes de negocios, de las convocatorias nacionales 81-C1 Economía Naranja

con una cantidad de 186 planes de negocio pertenecientes a esta convocatoria y la convocatoria nacional 82-C1 Jóvenes con un total de 178 planes de negocio beneficiados.
Acta 1590: asignación de recursos el 09 de noviembre de 2021 en donde fueron beneficiarios 387 planes de negocio pertenecientes a las convocatorias nacionales 81-C2 Economía Naranja, 82-C2 Jóvenes y 85-C1 Discapacidad con un total de 132 planes de negocio y 255 planes de negocio pertenecientes a convocatorias regionales de los adherentes que apoyan la iniciativa de generación de emprendimientos.
Acta 1592: asignación de recursos el 14 de diciembre de 2021 en donde se beneficiaron 255 planes de negocio, 7 planes de negocio de convocatorias nacionales correspondiente a la convocatoria 85 Discapacidad incluyendo corte 2 y 3. También fueron beneficiados 248 planes de negocio pertenecientes a convocatorias regionales conforme a diferentes adherentes que estimulan el proceso de realización de emprendimientos.
Acta 1595: asignación de recursos el 29 de marzo de 2022 donde se beneficiaron 158 planes de negocio pertenecientes a convocatorias regionales.

Acta 1596: asignación de recursos el 30 de junio de 2022 donde se beneficiaron 459 planes de negocio pertenecientes a convocatorias nacionales distribuidos en las convocatorias 83-C1 Mujeres, 86-C1 Economía Naranja y 90-C1 Jóvenes en donde estimulan el proceso de realización de emprendimientos.

Acta 1597: asignación de recursos el 29 de septiembre de 2022 donde se beneficiaron 584 planes de negocio pertenecientes a convocatorias nacionales y distribuidos en 86-2C Economía Naranja, 87-1C Rural, 88-1C Multisectorial y 89-1C Discapacidad en donde estimulan el proceso de realización de emprendimientos.

Acta 1605: asignación de recursos el 31 de julio de 2023 donde se beneficiaron 45 planes de negocio pertenecientes a convocatorias regionales distribuidos en 248-1C Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), 249-1C Duitama, 250-1C Nobsa, 252-1C Tunja, 258-1C Huila y 260-1C Quindío en donde estimulan el proceso de realización de emprendimientos.

Acta 1608: asignación de recursos el 30 de octubre de 2023 donde se beneficiaron 100 planes de negocio pertenecientes a convocatorias nacionales 24 proyectos (Conv. 92-1C Saturbán – Berlín, Conv. 94-1C Rosas y Cov. 95-1C Catatumbo) y convocatorias regionales 76 proyectos (247-1C Arauca, 248-2C CCB, 251-1C Sogamoso y 259-1C Restrepo) en donde estimulan el proceso de realización de emprendimientos.

Acta 1609: asignación de recursos el 19 de diciembre de 2023 donde se beneficiaron 99 planes de negocio pertenecientes a convocatorias nacionales 54 proyectos (Conv. 94-2C Rosas, 106-1C Guajira y Cov. 108-1C Municipios PDET y PNIS) y convocatorias regionales 45 proyectos (248-3C CCB, 258-2C Huila y 263-1C Risaralda) en donde estimulan el proceso de realización de emprendimientos.

Acta 1612: asignación de recursos el 01 de abril de 2024 donde se beneficiaron 2 planes de negocio pertenecientes a la convocatoria regional Cámara de Comercio de Bogotá, en donde estimulan el proceso de realización de emprendimientos.

Acta 1615: asignación de recursos el 23 de julio de 2024 donde se benefició 1 plan de negocio perteneciente a la convocatoria regional Rosas - Cauca, en donde estimula el proceso de realización de emprendimientos.

Los informes de asignación de recursos de las actas 1588,1590 y 1592 se elaboraron y entregaron al SENA en el año 2021. Para el acta 1595 se elaboraron y enviaron al SENA el 31 de marzo del 2022. Para el acta 1596 se elaboraron y enviaron al SENA el 30 de junio de 2022, para el acta 1597 se elaboraron y se enviaron al SENA el 03 de octubre de 2022, para el acta 1605 se elaboraron y se enviaron al SENA el 18 de agosto de 2023. Para el acta 1608 se elaboraron y se enviaron al SENA el 20 de noviembre de 2023, para el acta 1609 se elaboraron y se enviaron al SENA el 27 de diciembre de 2023, para el acta 1612 se elaboró y se envió al Sena el 12 de abril de 2024 y para el acta 1615 se elaboró y se envió al SENA el 06 de agosto de 2024

Se detalla información de las convocatorias abiertas, de los **1.411** planes de negocio aprobados bajo las Actas 1596, 1597, 1605, 1608, 1609, 1612 y 1615 del Consejo Directivo Nacional del SENA, indicando, sector y subsector, montos aprobados, CDP y RP entre otros.

A la fecha del presente informe se han adelantado las actividades necesarias para trasladar los recursos aprobados por el Consejo Directivo Nacional del SENA mediante Actas 1608, 1609, 1612 y 1615 a la Fiducia, con el fin de garantizar los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con los emprendedores favorecidos.
La información referente a los informes de asignación de recursos de las convocatorias pertenecientes a esta vigencia podrá ser consultada en el siguiente enlace:
Aprobación recursos CDN

2.4.1.1 Firma de contratos de cooperación empresarial convocatorias

Para el periodo, no se realizaron procesos de firma de contratos de cooperación empresarial de planes de negocio pertenecientes a la vigencia 2022.

La información referente a los contratos de cooperación de cada una de las convocatorias podrá ser consultada en el siguiente enlace:

Contratación a emprendedores

2.4.1.2 Creación de empresa

Una vez finalizado el proceso de firma de contrato los emprendedores pueden acudir a cámara de comercio para realizar el proceso de creación de empresa. Para los emprendedores del acta 1590 a partir del 23 de marzo se inició este proceso. Para los del acta 1592 inicio desde el 31 de marzo de 2022. Para los planes de negocio del acta 1595 inicio desde el 25 de mayo de 2022. Para los planes de negocio del acta 1596 inicio desde el 20 de agosto de 2022 y para los planes de negocio del acta 1597 inicio desde el 15 de diciembre de Para los planes de negocio del acta 1602 inicio desde el 21 de agosto de 2023 con la creación de 50 empresas. Para los planes de negocio del acta 1605 inicio desde el 09 de noviembre de 2023 con la creación de empresas. Para los planes de negocio del acta 1608 inicio desde el 12 de diciembre de 2023. Para los planes de negocio del acta 1609 inició desde el 01 de marzo de 2024. Para los planes de negocio del acta 1612 inició desde el 21 de junio de 2024 y Para el plan de negocio del acta 1615 inició desde el 27 de agosto de 2024

con la creación de empresas en donde para el periodo entre 01 de diciembre al 31 de diciembre no se realizaron registro de creaciones de empresa de planes de negocio perteneciente a la vigencia 2022. Teniendo en cuenta lo anterior, se cuenta con un acumulado de 1.347 empresas creadas hasta la fecha.

2.4.1.3 Contratos de Garantía Mobiliaria

El contrato de garantía inmobiliaria es otro de los anexos requeridos para la firma de acta de inicio. Por tal razón una vez el emprendedor crea la empresa se procede a generar el anexo de garantía mobiliaria con los datos registrados en cámara y comercio y RUT. Para las actas 1596, 1597, 1605, 1608, 1609 y 1612 se está consolidando la base para la elaboración de estos con un registro de seguimiento conforme al cronograma de primeras visitas de las interventorías UDEA y UPTC para el proceso de firma por parte del emprendedor y el SENA. De acuerdo a lo anterior, para este periodo no se generaron contratos de garantía mobiliaria perteneciente a la vigencia 2022.

Tabla 7 Garantías mobiliarias

No. Convocatoria	Nombre Convocatoria	No. Planes Aprobados CDN	No. CC Firmados	No. CC en Cámara de Comercio	No. CC Garantía Mobiliaria	No. No Celebrado
83	MUJER	125	125	101	122	0
86	ECONOMIA NARANJA	250	245	208	233	5
87	RURAL	250	247	172	241	3
88	MULTISECTORIAL	250	246	192	234	4
89	DISCAPACIDAD	43	42	36	41	1
90	JOVENES	125	122	104	120	3
92	SATURBÁN - BERLÍN	10	10	5	10	0
94	ROSAS	9	9	3	9	0
95	CATATUMBO	10	10	7	10	0
106	GUAJIRA	10	10	4	10	0
108	MUNICIPIOS PDET Y PNIS	50	49	23	49	1
247	ARAUCA	16	16	11	16	0
248	CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA (CCB)	99	99	64	97	0
249	DUITAMA	17	17	16	16	0
250	NOBSA	16	16	11	16	0
251	SOGAMOSO	17	17	12	17	0
252	TUNJA	40	40	32	38	0
258	HUILA	25	23	11	23	2
259	RESTREPO	9	9	6	9	0
260	QUINDIO	24	22	12	20	2
263	RISARALDA	16	16	11	16	0
TOTAL		**1.411**	**1.390**	**1.041**	**1347**	**21**

La información referente al seguimiento de contratos de garantía mobiliaria y sus respectivas firmas del emprendedor y el SENA los cuales se pueden encontrar en el siguiente enlace:

Anexo contrato garantía mobiliaria.

2.4.1.4 Seguimiento de Desistimientos

Durante el proceso de puesta en marcha se pueden presentar situaciones que obligan a los emprendedores a renunciar a los recursos asignados. Para todos los casos se debe presentar un informe de la gestión realizada y un informe de No Celebrado (si renuncia antes de firmar contrato), No Inicio (si ya firmó contrato)

o Terminación Anticipada (si ya firmo acta de inicio). Para el periodo no se presentaron renuncias de planes de negocio pertenecientes a la vigencia 2022.

La información referente a los casos de No Celebrado, No Inicio y Terminación Anticipada podrá ser consultada en el siguiente enlace:

DESISTIMIENTOS

2.5 INTERVENTORÍA

De acuerdo con los Contratos Interadministrativos No 2779 y 2780 suscritos con la Universidad Pedagógica de Colombia UPTC y la Universidad de Antioquia UDEA, quienes han presentado todos los soportes de pago de parafiscales de los interventores activos, a continuación, se presentan los avances conforme al esquema de operaciones establecido para el proceso de Interventoría (Ilustración 1.)

Ilustración 1 Esquema de Operaciones de la Interventoría



La interventoría realizará mínimo 4 visitas, donde se deben recolectar las pruebas, experticias o indagaciones técnicas, jurídicas, administrativas y financieras que estime necesarias para hacer el seguimiento de cada uno de los planes de negocios objeto de la interventoría.

2.5.1 Estado de avance de los contratos de cooperación empresarial SENA

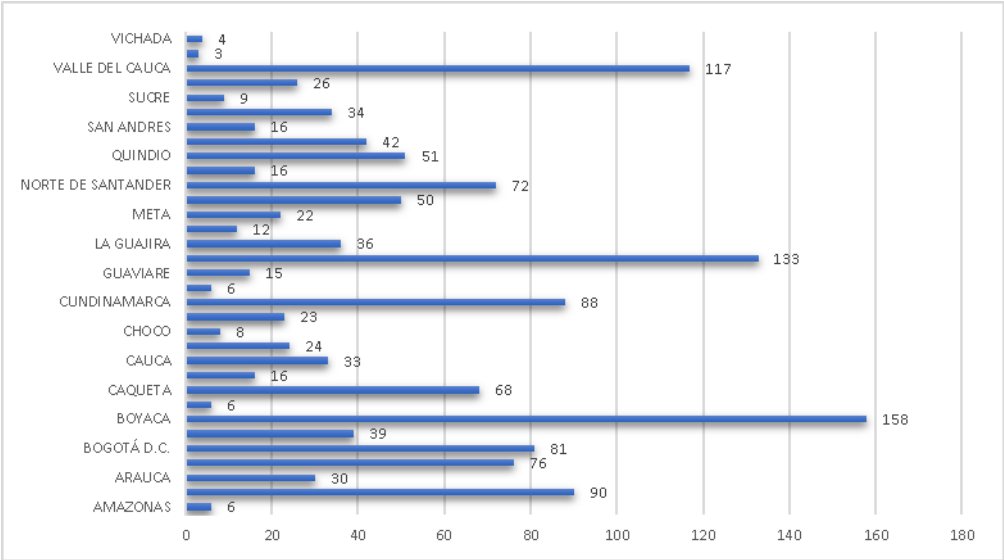
A la fecha de corte del presente informe se reportan 1411 planes de negocio con el estado contractual que se presenta en la siguiente tabla:

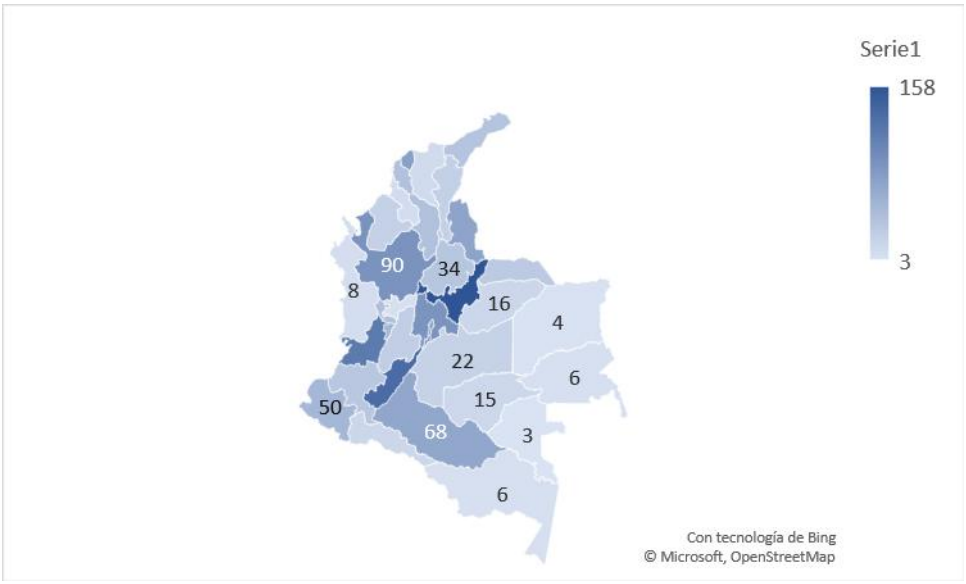
Tabla 8 Resumen Estado Contractual Consolidado de planes de negocio

Estado	1596	1597	1605	1608	1609	1612	1615	No de planes
Liquidado	413	492		1				906
No Celebrado	9	8	4		1			22
No Inició	12	22	9					43
Terminación anticipada	20	44	8	5	5			82
Terminado	5	16	141	94	91			347
Terminación Anticipada por Cumplimiento de Indicadores		2	4		2	2	1	11
Total	**459**	**584**	**166**	**100**	**99**	**2**	**1**	**1411**

A continuación, se muestra la distribución geográfica de los 1411 proyectos de negocio en el ámbito nacional del CI 3451677 de 2022.

Grafica distribución de planes de negocio en el Territorio Nacional





CONTRATO 2779 UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA-UPTC

2.5.1.1 Avances acta 1596 del 28 de junio de 2022

A la fecha de corte del presente informe se asignaron ciento veinte (122) proyectos a la Interventoría de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia-UPTC, los cuales se encuentran en el siguiente estado:

De los ciento veinticinco (125) planes de negocio con asignación de recursos por parte del Consejo Nacional del Sena se dieron por no celebrados tres (3) planes de negocio. Asignándose ciento

veintidós (122) planes a la interventoría de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia-UPTC.

✔ De los 122 proyectos asignados a la Interventoría de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia (UPTC):

- Cuatro (4) no iniciaron
- Doce (12) tuvieron terminación anticipada, de estas tres (3) fueron liquidadas.
- **Ciento seis (106) terminados, cuentan con resolución de Condonación de recursos, constancia de ejecutoria, y acta de cierre**, como se muestra en las siguientes tablas:

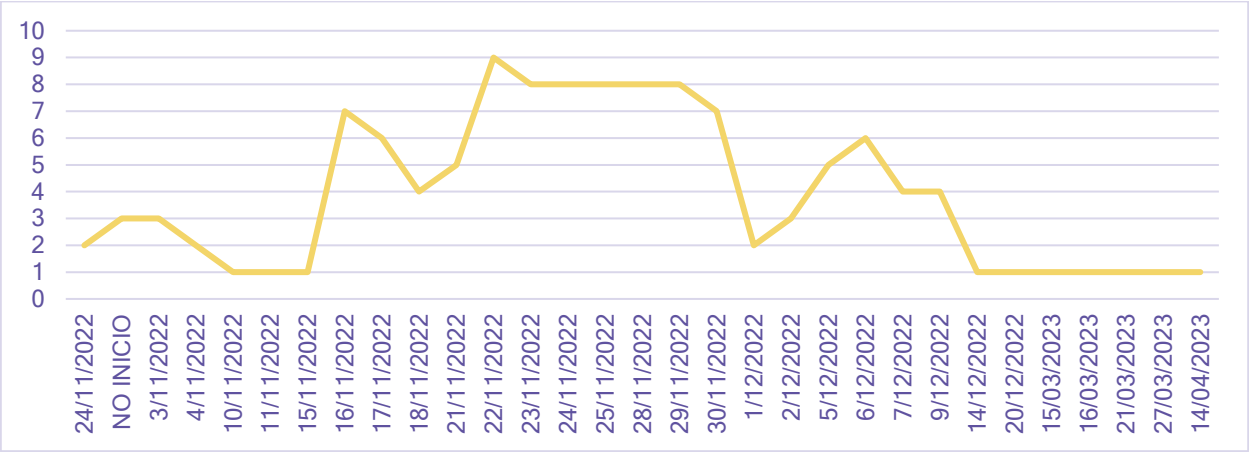
Tabla 9 Estado planes de negocio asignados a la interventoría

Convocatoria	Liquidado	No Celebrado	No Inició	Terminación anticipada	No de Planes
90	109	3	4	9	125

Tabla estado de cierre planes con concepto

Terminados	Resolución	Condonación y no Reembolso	Constancia ejecutoria	Acta de cierre
106	106	106	106	106

Gráfico inicio ejecución planes de negocio



La gráfica muestra las fechas de inicio de los 118 planes de negocio del acta 1596 del 28 de junio de 2022, los cuales iniciaron su actividad entre los meses de noviembre de 2022 y abril del año 2023.

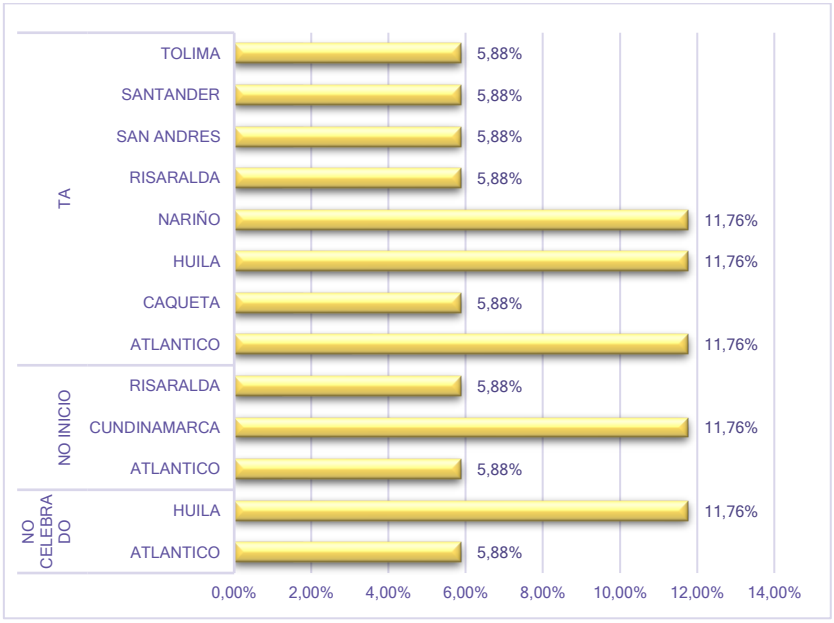
a. Causales de terminación

Con fecha de corte, se reportan 19 planes de negocio, cuyos conceptos de terminación se clasifican de la siguiente manera:

Conceptos de terminación / distribución geográfica

ESTADO DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO	No DE PLANES
NO CELEBRADO	ATLANTICO	1
	HUILA	2
NO INICIO	ATLANTICO	1
	CUNDINAMARCA	2
	RISARALDA	1
TA	ATLANTICO	2
	CAQUETA	1
	HUILA	2
	NARIÑO	3
	RISARALDA	1
	SAN ANDRES	1
	SANTANDER	1
	TOLIMA	1
TOTAL		19

Grafica conceptos de terminación / distribución geográfica



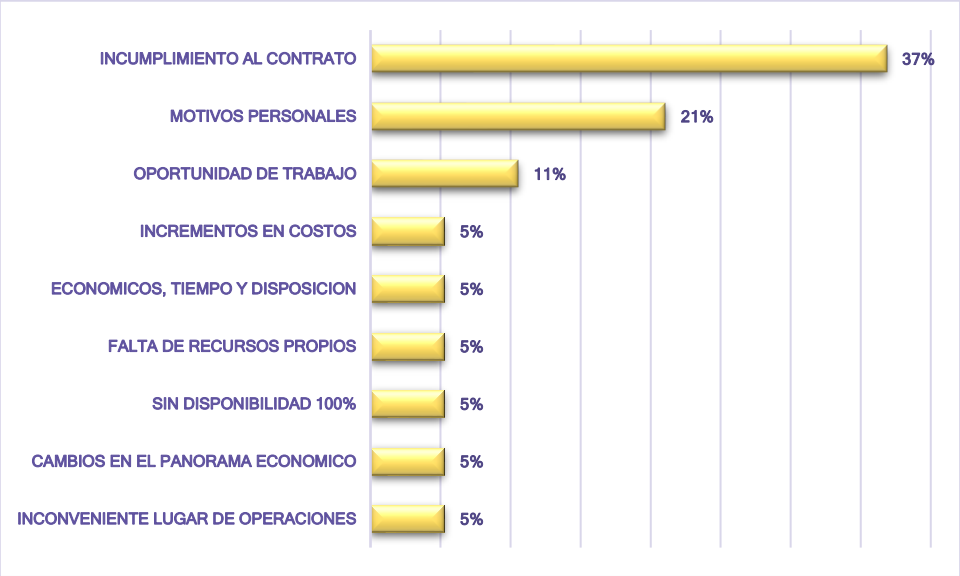
Los tres (3) conceptos de desistimiento se encuentran distribuidos en 9 departamentos del país, con corte, la cifra se mantendrá en un rango de 1 y 3 desistimientos por departamento.

Causales de terminación

CAUSALES DE TERMINACIÓN	No DE PLANES
INCUMPLIMIENTO AL CONTRATO	7
MOTIVOS PERSONALES	4
OPORTUNIDAD DE TRABAJO	2
INCREMENTOS EN COSTOS	1
ECONOMICOS, TIEMPO Y DISPOSICION	1

CAUSALES DE TERMINACIÓN	No DE PLANES
FALTA DE RECURSOS PROPIOS	1
CAMBIOS EN EL PANORAMA ECONOMICO	1
INCONVENIENTE LUGAR DE OPERACIONES	1
SIN DISPONIBILIDAD 100%	1
TOTAL	19

Grafica causales de terminación



Incidencia de causales de terminación (9), para el acta 1596, donde incumplimiento al contrato agrupa 7 planes, seguida de motivos personales con 4 planes de negocio y las 7 causales restantes agrupan al menos entre 1 y 2 planes de negocio.

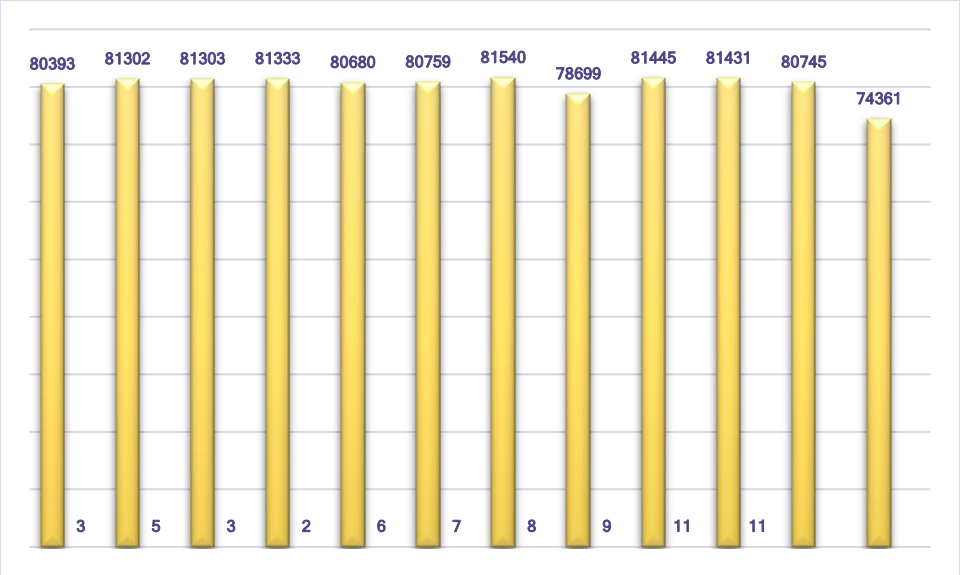
b. Conceptos de terminación vs mes de ejecución en PM

Se informan únicamente las terminaciones anticipadas debido a que los planes “No celebrados y No inició” no han sido acordados y no han sido finalizados, lo que no otorga tiempo alguno para su ejecución.

ESTADO PROYECTO	ID	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	DIAS DE EJECUCIÓN	MESES EJECUCIÓN	No DE PLANES
TA	80393	25/11/2022	22/02/2023	89	3	1
	81302	4/11/2022	19/04/2023	166	5	1
	81303	23/11/2022	27/02/2023	96	3	1
	81333	22/11/2022	31/01/2023	70	2	1
	80680	9/12/2022	16/06/2023	189	6	1
	80759	30/11/2022	13/06/2023	195	7	1

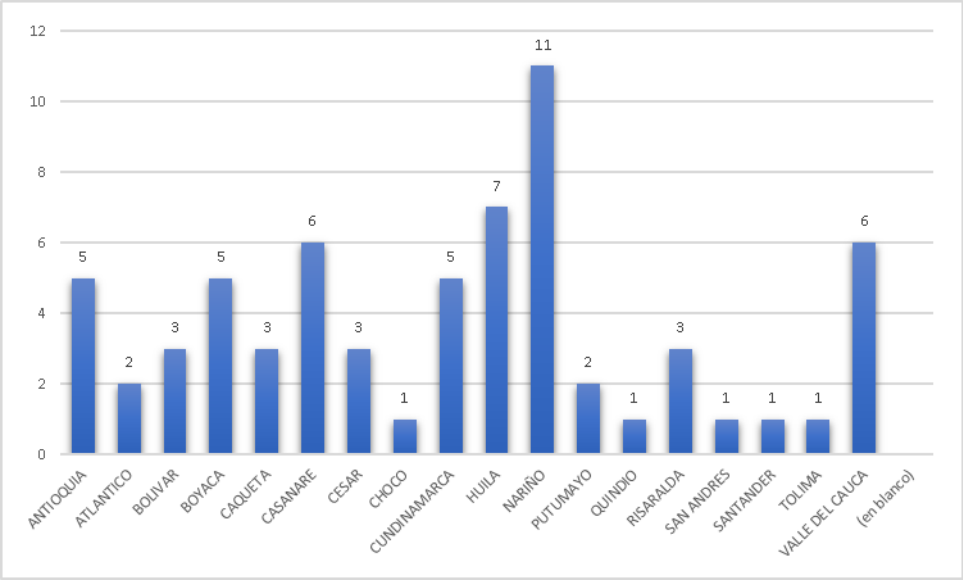
ESTADO PROYECTO	ID	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	DIAS DE EJECUCIÓN	MESES EJECUCIÓN	No DE PLANES
	81540	30/11/2022	10/07/2023	222	8	1
	78699	22/11/2022	22/08/2023	273	9	1
	81445	3/11/2022	6/10/2023	337	11	1
	81431	16/11/2022	20/10/2023	338	11	1
	80745	23/11/2022	2/10/2023	313	11	1
	74361	2/12/2022	29/11/2022	362	11	1
TOTAL						12

Grafica concepto de terminación Vs mes de ejecución



a. Agendas especiales por región por convocatoria

Con fecha de corte, para el acta 1596 se reporta la realización de 66 agendas especiales para 44 planes de negocio en 18 Departamentos del territorio nacional.



Lista de planes de negocio con dos o más agendas

ITEM	ID	DEPARTAMENTO	CONV	ESTADO DEL PROYECTO	Acta Agenda Especial 1	Acta Agenda Especial 2	Acta Agenda Especial 2	Total
1	78699	HUILA	90	TERMINACION ANTICIPADA SIN EJECUCION	5/05/2023	13/06/2023		2
2	80745	NARIÑO	90	ACTIVO	5/05/2023	29/05/2023	9/10/2023	3
3	80762	BOLIVAR	90	ACTIVO	30/05/2023	5/06/2023		2
4	81445	HUILA	90	TERMINACION ANTICIPADA CON EJECUCION	29/06/2023	29/05/2023		2
5	81540	CAQUETA	90	TERMINACION ANTICIPADA SIN EJECUCION	9/03/2023	16/05/2023	23/05/2023	3
6	81612	ANTIOQUIA	90	ACTIVO	3/05/2023	2/06/2023		2
	81674	CESAR	90	ACTIVO	26/07/2023	11/10/2023		2
TOTAL								17

2.5.1.2 Avances acta 1597 del 29 de septiembre de 2022

A la fecha de corte del presente informe se asignaron doscientos cincuenta (250) proyectos a la Interventoría de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia-UPTC:

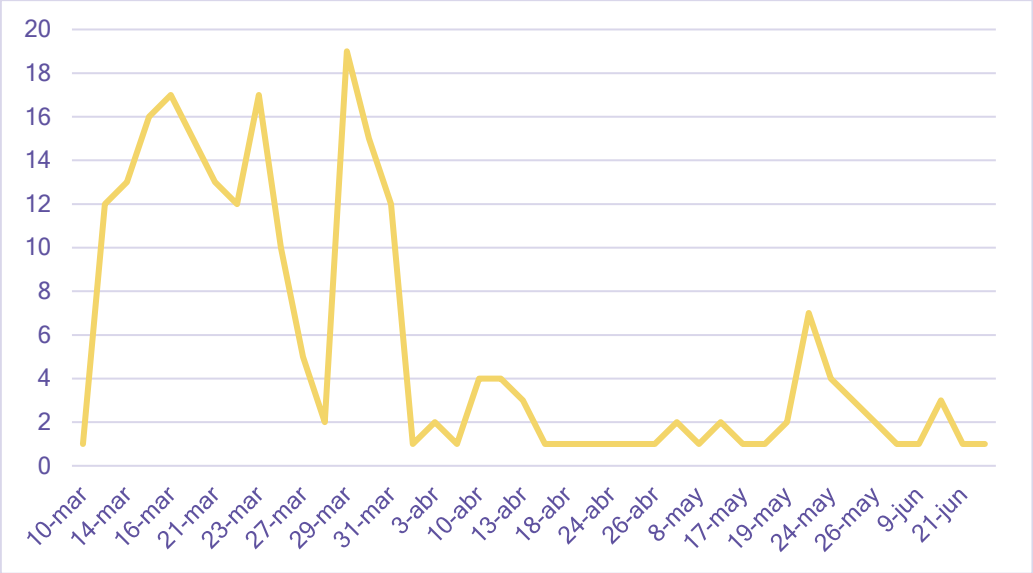
- Tres (3) no celebrados.
- Doce (12) no inició, de los cuales 4 han sido liquidados.
- Doce (12) tuvieron terminación anticipada, de estas tres (3) fueron liquidadas.
- Veintidós (22) terminaciones anticipadas, de estas 1 cuenta con liquidación.
- Un (1) terminación anticipada por cumplimiento de indicadores, esta tiene resolución, constancia de ejecutoria y acta de cierre.
- *212 planes terminados, cuentan con resolución de Condonación de recursos y de estos, 206 con constancia de ejecutoria, los cuales cuentan con acta de cierre*.

Tabla 10 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1597

Convocatoria	Liquidado	No Celebrado	No Inició	Terminación anticipada	Terminado	Terminación Anticipada por Cumplimiento de Indicadores	No de planes
87	211	3	8	21	6	1	250

Tabla estado de cierre planes con concepto

Terminados	Resolución	Condonación y no Reembolso	Constancia ejecutoria	Acta de cierre	Constancia ejecutoria pendiente	Reembolso y no Condonación	Constancia ejecutoria
212	212	211	206	206	5	1	Pendiente



La gráfica muestra las fechas de inicio de 232 planes de negocio del acta 1597 del 29 de septiembre de 2022, los cuales iniciaron su actividad entre los meses de marzo y julio del año 2023.

a. Causales de terminación

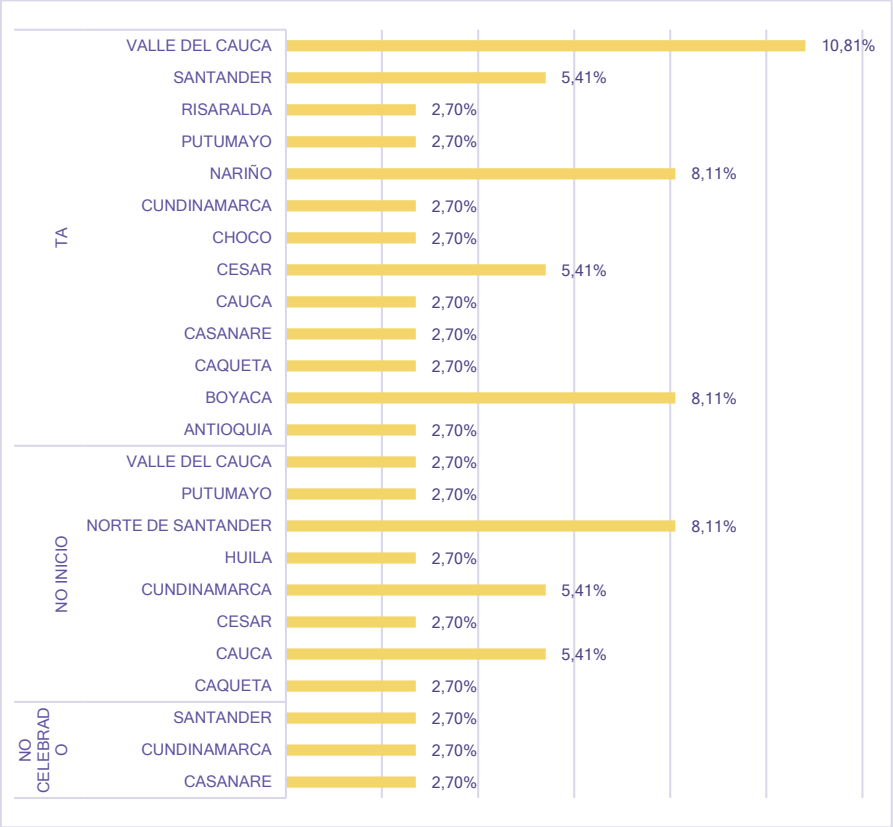
Con fecha de corte, se reportan 37 planes de negocio de la convocatoria 87, cuyos conceptos de terminación se clasifican de la siguiente manera:

Conceptos causales de terminación / distribución geográfica

ESTADO DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO	NO DE PLANES
NO CELEBRADO	CASANARE	1
	CUNDINAMARCA	1
	SANTANDER	1
NO INICIO	CAQUETA	1
	CAUCA	2
	CESAR	1

ESTADO DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO	NO DE PLANES
	CUNDINAMARCA	2
	HUILA	1
	NORTE DE SANTANDER	3
	PUTUMAYO	1
	VALLE DEL CAUCA	1
TA	ANTIOQUIA	1
	BOYACA	3
	CAQUETA	1
	CASANARE	1
	CAUCA	1
	CESAR	2
	CHOCO	1
	CUNDINAMARCA	1
	NARIÑO	3
	PUTUMAYO	1
	RISARALDA	1
	SANTANDER	2
	VALLE DEL CAUCA	4
Total		**37**

Gráfica conceptos de terminación / distribución geográfica

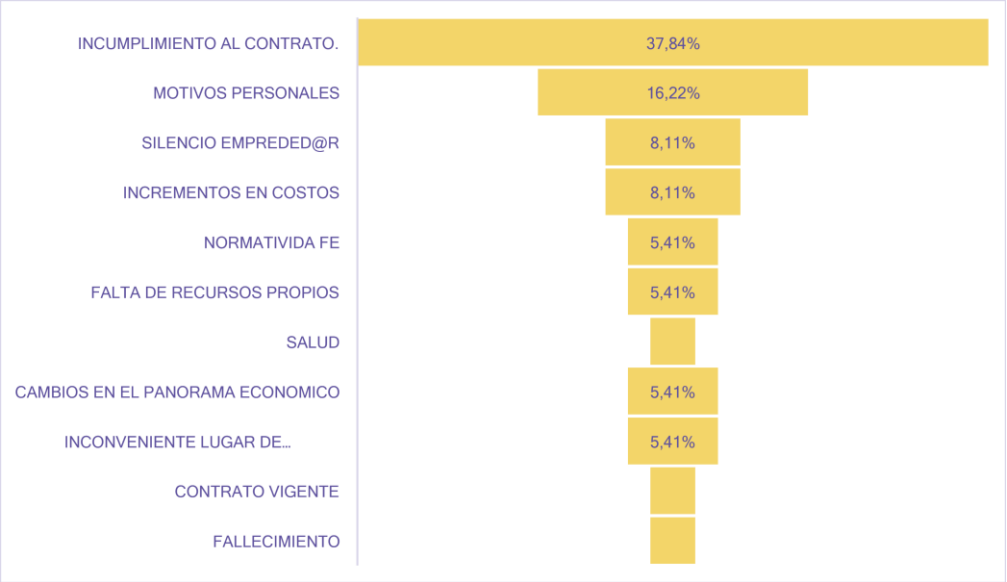


De los tres (3) conceptos de desistimiento de la convocatoria 87, se encuentran distribuidos en 13 departamentos del país, con fecha de corte, la cifra se mantiene en un rango de 1 y 4 desistimientos por departamento.

Causales de terminación

CAUSAL DE TERMINACIÓN	NO DE PLANES
INCUMPLIMIENTO AL CONTRATO.	14
MOTIVOS PERSONALES	6
SILENCIO EMPREDED@R	3
INCREMENTOS EN COSTOS	3
NORMATIVIDA FE	2
FALTA DE RECURSOS PROPIOS	2
SALUD	1
CAMBIOS EN EL PANORAMA ECONOMICO	2
INCONVENIENTE LUGAR DE OPERACIONES	2
CONTRATO VIGENTE	1
FALLECIMIENTO	1
Total	**37**

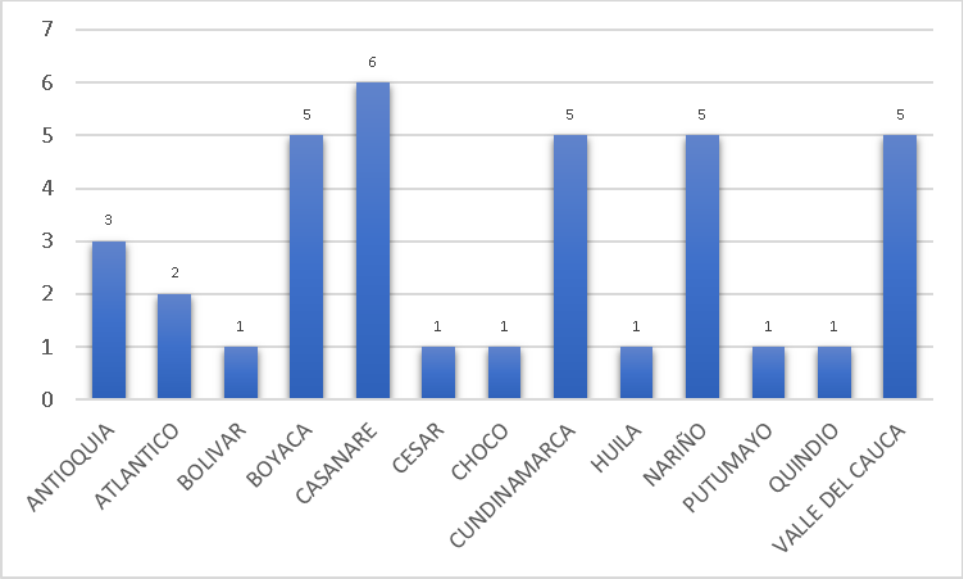
Grafica causales de terminación



Incidencia de causales de terminación (11), para el acta 1597, incumplimiento al contrato reúne 14 planes de negocio, motivos personales 6 planes e incremento de costos y silencio emprendedor agrupan 3 cada uno. Las 6 causales restantes reúnen al menos entre 1 y 2 planes de negocio.

b. Agendas especiales por región

Con fecha de corte, para el acta 1597 se reporta la realización de 37 agendas especiales para 25 planes de negocio en 13 Departamentos del territorio nacional.



Lista de planes de negocio con 2 o más agendas especiales

ITEM	ID	DEPARTAMENTO	CONV	ESTADO DEL PROYECTO	Acta Agenda Especial 1	Acta Agenda Especial 2	Acta Agenda Especial 3	Total
1	73130	CUNDINAMARCA	87	TERMINADO	7/06/2023	30/11/2023		2

ITEM	ID	DEPARTAMENTO	CONV	ESTADO DEL PROYECTO	Acta Agenda Especial 1	Acta Agenda Especial 2	Acta Agenda Especial 3	Total
2	78328	NARIÑO	87	TERMINADO	8/11/2023	27/12/2023		2
3	81037	NARIÑO	87	TERMINACION ANTICIPADA SIN EJECUCION	2/08/2023	14/08/2023		2
4	81533	VALLE DEL CAUCA	87	TERMINACION ANTICIPADA SIN EJECUCION	22/08/2023	5/09/2023		2
5	81795	BOYACA	87	TERMINACION ANTICIPADA CON EJECUCION	13/12/2023	2/02/2024		2
6	81884	CASANARE	87	SUSPENDIDO	21/11/2023	17/01/2024	20/02/2024	3
7	81940	CASANARE	87	TERMINACION ANTICIPADA SIN EJECUCION	2/08/2023	31/08/2023	26/12/2023	3
TOTAL								16

2.5.1.3 Avances acta1605 del 31 de julio de 2023

En octubre de 2023, noventa y tres (93) planes de negocio asignados a la interventoría; sin embargo, dada la no aceptación de prórroga por parte de UPTC en diciembre de 2024, se trasladaron a UDEA los planes de negocio vigentes, y se redujo a nueve (9) el número de planes bajo la interventoría de UPTC, los cuales se encuentran en los siguientes estados:

Tabla 11 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1605

Etiquetas de fila	No Celebrado	No Inició	Terminación anticipada	No de Planes
249		1		1
250		1		1
252		2	2	4
258	2		1	3
Total	**2**	**4**	**3**	**9**

Convocatoria	No Celebrado	No Inició	Terminación anticipada	Vigente Con Ejecución	No de Planes
258	2		1	16	20
250		1		15	16
252		2	2	36	40
249		1		17	17
Total	**2**	**4**	**3**	**84**	**93**

a. Causales de terminación

Con fecha de corte, una vez reasignados los planes de negocio a UDEA se reportan 3 planes cuyos conceptos de terminación se clasifican de la siguiente manera:

ESTADO DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO	CONV	No de Planes
TA	BOYACA	252	2
	HUILA	258	1
Total			3

Grafica conceptos de terminación / distribución geográfica

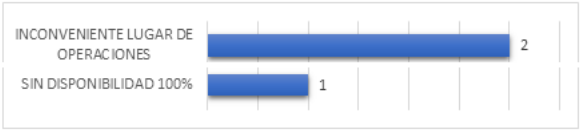


El concepto de desistimiento se encuentra distribuido en 2 departamentos del país, con fecha de corte, la cifra se mantiene en un rango de 1 y 2 desistimientos por departamento.

Tabla causales de terminación

TIPIFICACION DE LA RENUNCIA	NO DE PLANES
INCONVENIENTE LUGAR DE OPERACIONES	2
SIN DISPONIBILIDAD 100%	1
Total	3

Grafica causales de terminación



Incidencia de causales de terminación (2), para el acta 1605, inconvenientes con el lugar de operaciones reúne 2 planes de negocio y disponibilidad 100% 1 plan.

2.5.1.4 Avances acta1608 del 30 de octubre de 2023:

Cincuenta y cinco planes (55) planes de negocio asignados a la interventoría el 19 de enero de 2024; sin embargo, dada la no aceptación de prórroga por parte de UPTC en diciembre de 2024, se trasladaron a UDEA los planes de negocio vigentes, y se redujo a seis (6) el número de planes bajo la interventoría de UPTC, los cuales se encuentran en los siguientes estados:

- Una terminación anticipada con ejecución de recursos (1) la cual cuenta con resolución, pero está pendiente la constancia de ejecutoria.

Tabla 12 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1608

Convocatoria	Liquidado	Terminación anticipada	Total
94		1	1
95		1	1
247	1	1	2
251		2	2
Total	**1**	**5**	**6**

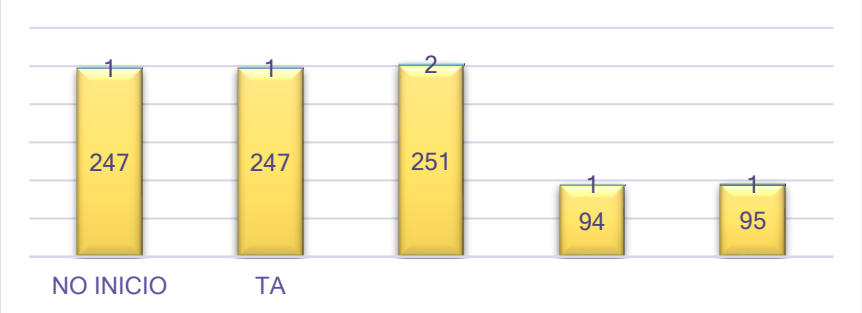
Convocatoria	Liquidado	Terminación anticipada	Vigente Con Ejecución	Total
251		2	14	16
247	1	1	14	16
92			10	10
95		1	8	9
94		1	3	4
Total	**1**	**5**	**49**	**55**

a. Causales de terminación

Con fecha de corte, se reportan 6 planes de negocio cuyos conceptos de terminación se clasifican de la siguiente manera:

ESTADO DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO	CONV	No de planes
NO INICIO	ARAUCA	247	1
TA	ARAUCA	247	1
	BOYACA	251	2
	CAUCA	94	1
	NORTE DE SANTANDER	95	1
Total			**6**

Grafica conceptos de terminación / distribución geográfica



De los tres (3) conceptos de desistimiento, se encuentran distribuidos en 4 departamentos del país, con fecha de corte, la cifra se mantiene en un rango de 1 y 2 desistimientos por departamento.

Tabla causales de terminación

TIPIFICACION DE LA RENUNCIA	CONV	No de planes
ENTREGA DE DOCUMENTOS INEXACTOS	94	1
	251	1
MOTIVOS PERSONALES	247	2
	251	1
SIN DISPONIBILIDAD 100%	95	1
Total		**6**

Grafica causales de terminación



Incidencia de causales de terminación (3), para el acta 1608, motivos personales reúne 2 planes de negocio. Las 3 causales restantes reúnen al menos entre 1 plan de negocio cada una.

2.5.1.4 Avances acta 1609 del19 de diciembre de 2023

Nueve (9) planes de negocio asignados a la interventoría el 15 de marzo de 2024; sin embargo, dada la no aceptación de prórroga por parte de UPTC en diciembre de 2024, se trasladaron a UDEA los planes de negocio vigentes, y se redujo a cero (0) el número de planes bajo la interventoría de UPTC.

Tabla 13 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1609

Convocatoria	Total
258	0
94	0
Total	**0**

Convocatoria	Vigente Con Ejecución	Total
258	5	5
94	4	4
Total	**9**	**9**

CONTRATO NO 2780 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

2.5.1.5 Avances acta 1596 del 28 de junio de 2022

A la fecha de corte del presente informe de los trecientos treinta y cuatro (334) planes de negocio con asignación de recursos por parte del Consejo Nacional del Sena se dieron por no celebrados tres (3) planes de negocio. Trecientos veintiocho (331) fueron asignados a la interventoría de la Universidad de Antioquia.

✔ De los Trecientos treinta y uno (331) proyectos asignados a la Interventoría de la Universidad de Antioquia:

- Tres (3) planes se dieron como no celebrados.
- Once (11) planes no inició de estos, tres (3) están liquidados.
- Veintitrés (23) planes desistieron, convirtiéndose en terminaciones anticipadas de estos, doce (12) planes se encuentran liquidados.
- *Doscientos noventa y cuatro (294) planes terminados los cuales cuentan con resolución (291 condonación de recursos, 3 reembolso y no condonación). De los 294 planes con resolución, 289 tienen constancia de ejecutoria y acta de cierre*; como se muestra en las siguientes tablas:

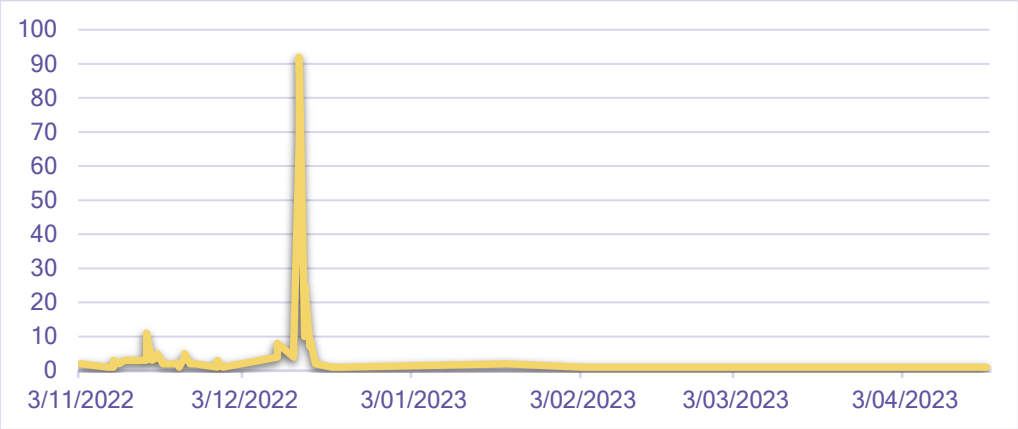
Tabla 14 Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1596

Convocatoria	Liquidado	No Celebrado	No Inició	Terminación anticipada	Terminado	N planes
83	117		3	2	3	125
86	187	6	5	9	2	209
Total	**304**	**6**	**8**	**11**	**5**	**334**

Tabla estado de cierre planes con concepto

Terminados	Resolución	Condonación y no Reembolso	Constancia ejecutoria	Acta de cierre	Constancia ejecutoria pendiente	Reembolso y no Condonación	Constancia ejecutoria	Presentado en Comisión Técnica de 23/05/2025
294	294	291	289	289	2	2	Pendiente	1

Fecha de inicio ejecución de recursos



La gráfica muestra las fechas de inicio de los 328 planes de negocio del acta 1597, los cuales iniciaron su actividad entre los meses de noviembre de 2022 y abril del año 2023.

a. Causales de terminación

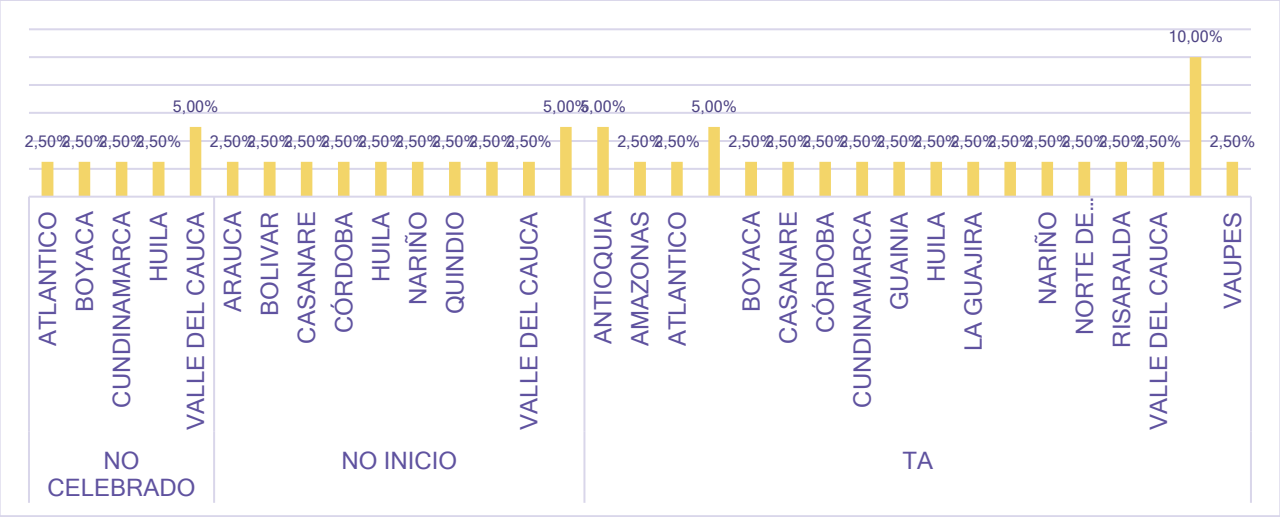
Con fecha de corte del informe, se reportan 40 planes de negocio, cuyos conceptos de terminación se clasifican de la siguiente manera:

Conceptos causales de terminación / distribución geográfica

ESTADO DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO	CONV	Cuenta de ID
NO CELEBRADO	ATLANTICO	86	1
	BOYACA	86	1
	CUNDINAMARCA	86	1
	HUILA	86	1
	VALLE DEL CAUCA	86	2
NO INICIO	ARAUCA	86	1
	BOLIVAR	86	1
	CASANARE	86	1
	CÓRDOBA	83	1
	HUILA	83	1
	NARIÑO	86	1
	QUINDIO	83	1
		86	1
	VALLE DEL CAUCA	83	1
		86	2
TA	ANTIOQUIA	83	2
	AMAZONAS	86	1
	ATLANTICO	83	1
		86	2
	BOYACA	86	1
	CASANARE	86	1
	CÓRDOBA	86	1
	CUNDINAMARCA	83	1
	GUAINIA	86	1
	HUILA	86	1
	LA GUAJIRA	83	1
		86	1
	NARIÑO	86	1
	NORTE DE SANTANDER	86	1
	RISARALDA	86	1

ESTADO DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO	CONV	Cuenta de ID
	VALLE DEL CAUCA	83	1
		86	4
	VAUPES	86	1
Total			40

Grafica conceptos de terminación / distribución geográfica

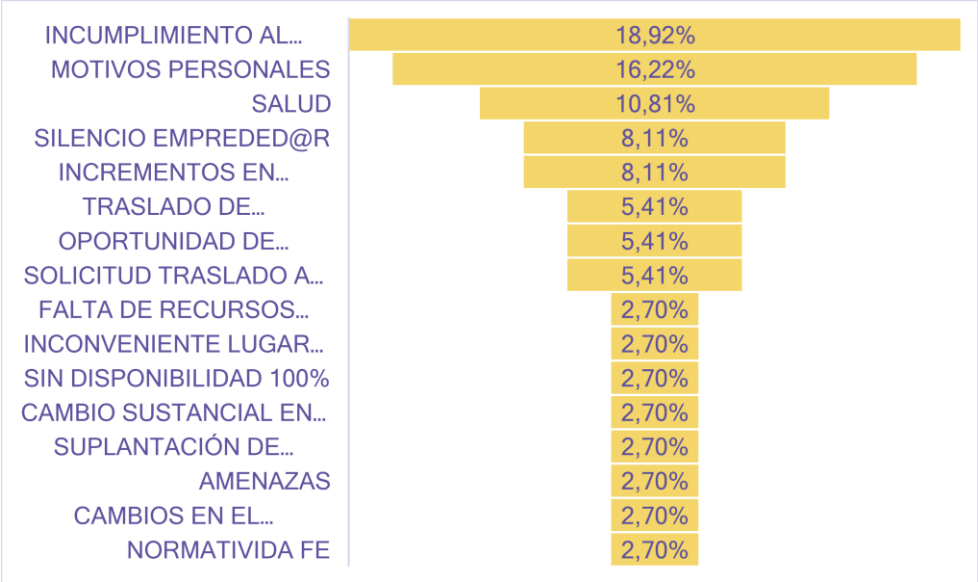


De los tres (3) conceptos de desistimiento se encuentran distribuidos en 18 departamentos del país, con corte a la fecha, la cifra se mantendrá en un rango de 1 y 4 desistimientos por departamento.

Causales de terminación

CAUSAL DE TERMINACIÓN	NO DE PLANES
INCUMPLIMIENTO AL CONTRATO.	9
MOTIVOS PERSONALES	7
SALUD	4
SILENCIO EMPREDED@R	3
INCREMENTOS EN COSTOS	2
TRASLADO DE RESIDENCIA	2
OPORTUNIDAD DE TRABAJO	2
SOLICITUD TRASLADO A MUNICIPIO NBI INFERIOR	2
FALTA DE RECURSOS PROPIOS	2
INCONVENIENTE LUGAR DE OPERACIONES	1
SIN DISPONIBILIDAD 100%	1
CAMBIO SUSTANCIAL EN EL PLAN DE NEGOCIO	1
SUPLANTACIÓN DE IDENTIDAD DEL EMPRENDRDOR	1
AMENAZAS	1
CAMBIOS EN EL PANORAMA ECONOMICO	1
NORMATIVIDA FE	1
Total	40

Grafica causales de terminación

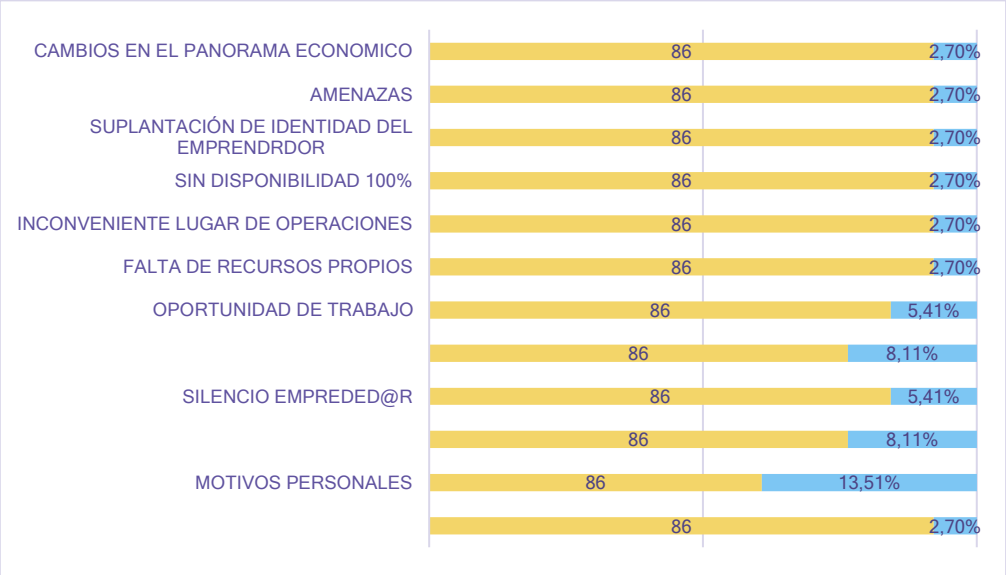


Incidencia de causales de terminación (16), para el acta 1596, incumplimiento al contrato tiene el primer lugar con 9 planes de negocio, seguido por motivos personales con 7 planes, salud con 4 planes y las 13 causales restantes reúnen al menos entre 1 y 3 planes de negocio.

Causales de terminación Vs Convocatoria

TIPIFICACION DE LA RENUNCIA	CONV	NO DE PLANES
INCUMPLIMIENTO AL CONTRATO.	83	2
	86	7
MOTIVOS PERSONALES	86	7
SALUD	83	1
	86	3
SILENCIO EMPREDED@R	86	3
INCREMENTOS EN COSTOS	83	2
TRASLADO DE RESIDENCIA	83	2
OPORTUNIDAD DE TRABAJO	86	2
SOLICITUD TRASLADO A MUNICIPIO NBI INFERIOR	83	2
FALTA DE RECURSOS PROPIOS	86	2
INCONVENIENTE LUGAR DE OPERACIONES	86	1
SIN DISPONIBILIDAD 100%	86	1
CAMBIO SUSTANCIAL EN EL PLAN DE NEGOCIO	83	1
SUPLANTACIÓN DE IDENTIDAD DEL EMPRENDRDOR	86	1
AMENAZAS	86	1
CAMBIOS EN EL PANORAMA ECONOMICO	86	1
NORMATIVIDA FE	83	1
Total		**40**

Grafica causales de terminación Vs convocatoria



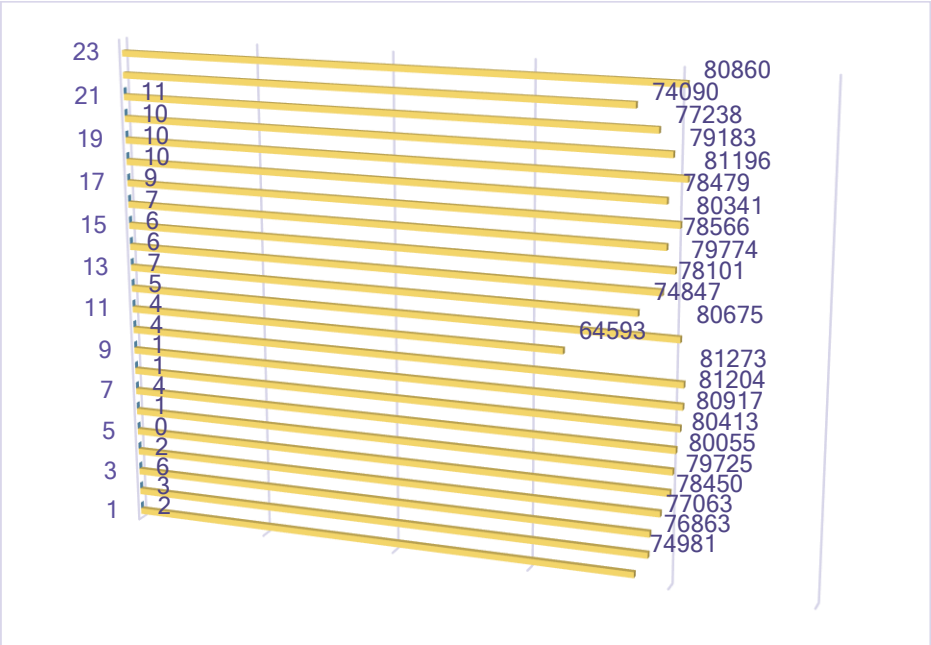
Incidencia de causales de terminación (16), para el acta 1596, donde la convocatoria 86 representa el mayor número de terminaciones con 30 planes de negocio.

b. Conceptos de terminación vs mes de ejecución en PM

Se informan únicamente las terminaciones anticipadas debido a que los planes “No celebrados y No inició” no han sido acordados y no han sido finalizados, lo que no otorga tiempo alguno para su ejecución.

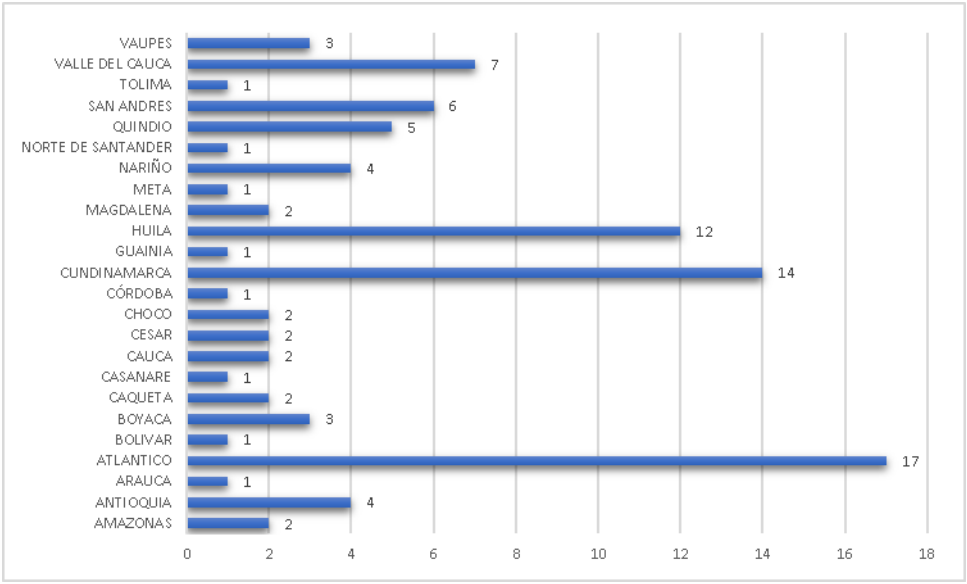
ESTADO PROYECTO	ID	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	DIAS DE EJECUCIÓN	MESES EJECUCIÓN	No DE PLANES
TA	74981	13/12/2022	15/02/2023	64	2	1
	76863	14/12/2022	22/03/2023	98	3	1
	77063	13/12/2022	23/06/2023	192	6	1
	78450	15/12/2022	13/02/2023	60	2	1
	79725	12/12/2022	20/12/2022	8	0	1
	80055	13/12/2022	30/01/2023	48	1	1
	80413	13/12/2022	10/04/2023	118	4	1
	80917	22/11/2022	2/12/2022	10	1	1
	81204	15/11/2022	14/12/2022	29	1	1
	81273	21/12/2022	18/04/2023	118	4	1
	64593	13/12/2022	20/04/2023	128	4	1
	80675	14/12/2022	18/05/2023	155	5	1
	74847	13/12/2022	4/07/2023	203	7	1
	78101	13/12/2022	16/06/2023	185	6	1
	79774	13/12/2022	22/06/2023	191	6	1
	78566	13/12/2022	17/07/2023	216	7	1
	80341	14/12/2022	1/09/2023	261	9	1
	78479	13/12/2022	10/10/2023	301	10	1
	81196	15/12/2022	9/10/2023	298	10	1
	79183	13/12/2022	3/10/2023	294	10	1
	77238	13/12/2022	15/11/2023	337	11	1
	74090	28/02/2023	24/01/2024	333	11	1
	80860	14/12/2022	27/03/2024	469	15	1
Total						23

Grafica concepto de terminación Vs mes de ejecución



c. Agendas especiales por región por convocatoria

Con fecha a la presentación del informe, para el acta 1596 se reporta la realización de 95 agendas especiales para 70 planes de negocio en 24 Departamentos del territorio nacional.



Lista de planes de negocio con 2 o más agendas especiales

ITEM	ID	DEPARTAMENTO	CONV	ESTADO DEL PROYECTO	Acta Agenda Especial 1	Acta Agenda Especial 2	Acta Agenda Especial 3	Total
1	73943	VALLE DEL CAUCA	83	ACTIVO	18/07/2023	21/11/2023		2
2	75209	ATLANTICO	86	ACTIVO	5/07/2023	23/10/2023		2

ITEM	ID	DEPARTAMENTO	CONV	ESTADO DEL PROYECTO	Acta Agenda Especial 1	Acta Agenda Especial 2	Acta Agenda Especial 3	Total
3	75307	HUILA	83	ACTIVO	1/08/2023	22/11/2023		2
4	75608	ATLANTICO	86	ACTIVO	5/07/2023	30/08/2023		2
5	76848	QUINDIO	83	TERMINADO	31/05/2023	30/10/2023		2
6	77103	VALLE DEL CAUCA	86	ACTIVO	8/05/2023	18/07/2023		2
7	77238	VAUPES	86	TA	27/03/2023	23/10/2023		2
8	78175	CUNDINAMARCA	83	ACTIVO	14/07/2023	8/09/2023		2
9	78481	HUILA	86	ACTIVO	1/08/2023	26/12/2023		2
10	78914	CUNDINAMARCA	86	ACTIVO	4/09/2023	8/09/2023		2
11	79183	ATLANTICO	83	TA	3/05/2023	5/07/2023	23/08/2023	3
12	79685	QUINDIO	86	SUSPENDIDO	28/08/2023	21/12/2023		2
13	79773	HUILA	83	ACTIVO	29/06/2023	7/09/2023		2
14	79774	ATLANTICO	86	TA	11/04/2023	9/06/2023		2
15	80771	SAN ANDRES	86	ACTIVO	28/06/2023	21/09/2023		2
16	81196	BOYACA	86	TA	11/07/2023	7/09/2023		2
17	81208	CUNDINAMARCA	86	ACTIVO	12/07/2023	14/11/2023		2
18	81226	ATLANTICO	86	ACTIVO	31/05/2023	10/07/2023	5/10/2023	3
TOTAL								38

2.5.1.6 Avances Acta 1597 del 29 de septiembre de 2022

De los trecientos treinta y cuatro (334) proyectos asignados a la Interventoría de la Universidad de Antioquia:

- cinco (5) planes se dieron como no celebrados.
- Veintiún (21) planes fueron no inició de estos siete (7) han sido liquidados.
- Treinta y uno (31) planes como terminaciones anticipadas, de las cuales ocho (8) fueron liquidadas.
- *Una (1) terminación anticipada por cumplimiento de indicadores, que ya cuenta con resolución de Condonación de recursos y constancia de ejecutoria.*
- *Doscientos setenta y seis (276) planes terminados, los cuales cuentan con resolución (270 Condonación y no reembolso, 6 Reembolso y no condonación), De los 276 planes con resolución, 266 tienen constancia de ejecutoria, y cuentan con acta de cierre;* como se muestra en las siguientes tablas:

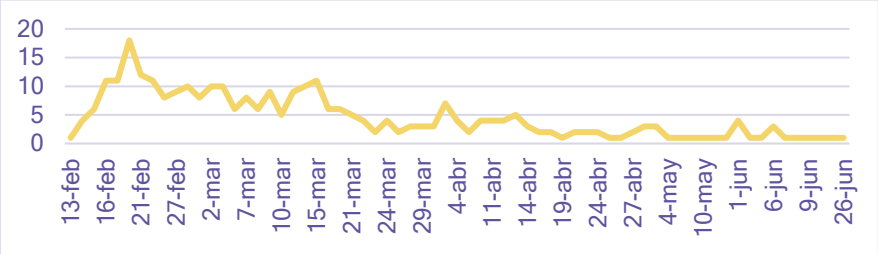
Tabla 15. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1597

Convocatoria	Liquidado	No Celebrado	No Inició	Terminación anticipada	Terminado	Terminación Anticipada por Cumplimiento de Indicadores	No de Planes
86	3		4		34		41
88	12	4	10	21	202	1	250
89	3	1		2	37		43
Total	**18**	**5**	**14**	**23**	**273**	**1**	**334**

Tabla estado de cierre planes con concepto

Terminados	Resolución	Condonación y no Reembolso	Constancia ejecutoria	Acta de cierre	Condonación y no Reembolso	Constancia ejecutoria	Reembolso y no Condonación	Constancia ejecutoria	Presentado en Comisión Técnica de 23/05/2025
276	272	270	266	3	4	Pendiente	2	Pendiente	4

Fecha de inicio de ejecución



La gráfica muestra las fechas de inicio de 306 planes de negocio del acta 1597, los cuales iniciaron su actividad entre los meses de febrero y junio del año 2023.

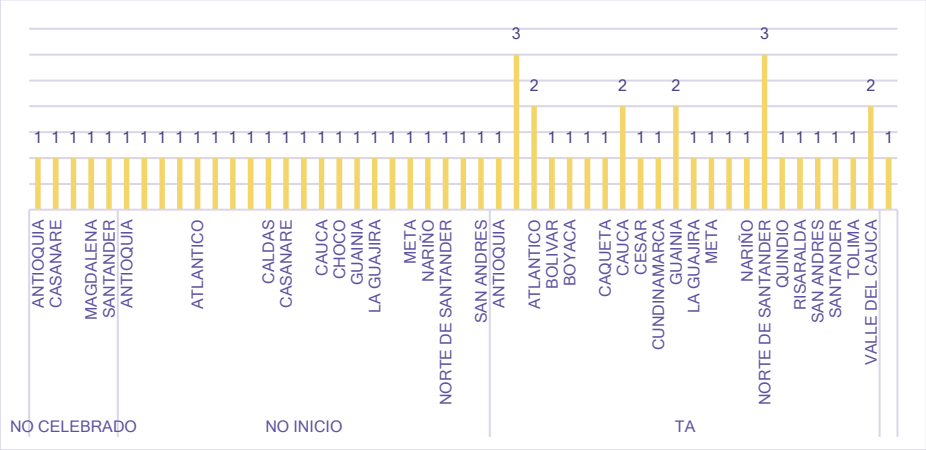
a. Causales de terminación

Con fecha a corte del informe, se reportan 57 planes de negocio, cuyos conceptos de terminación se clasifican de la siguiente manera:

Conceptos causales de terminación / distribución geográfica

ESTADO PROYECTO	DEPARTAMENTO	CONV	No DE PLANES
NO CELEBRADO	ANTIOQUIA	88	1
	CASANARE		1
	MAGDALENA		1
	SANTANDER	89	1
NO INICIO	ANTIOQUIA	86	1
			1
		88	1
			1
	ATLANTICO	88	1
			1
			1
			1
	CALDAS	88	1
	CASANARE	88	1
			1
	CAUCA	86	1
	CHOCO	86	1
	GUAINIA	88	1
	LA GUAJIRA	88	1
			1
	META	88	1
	NARIÑO	86	1
	NORTE DE SANTANDER	88	1
		89	1
	SAN ANDRES	88	1
TA	ANTIOQUIA	86	1
		88	3
	ATLANTICO	88	2
	BOLIVAR	88	1
	BOYACA	86	1
		88	1
	CAQUETA	88	1
	CAUCA	88	2
	CESAR	88	1
	CUNDINAMARCA	88	1
	GUAINIA	88	2
	LA GUAJIRA	88	1
	META	88	1
	NARIÑO	89	1
	NORTE DE SANTANDER	88	3
	QUINDIO	88	1
	RISARALDA	88	1
	SAN ANDRES	88	1
	SANTANDER	88	1
	TOLIMA	88	1
	VALLE DEL CAUCA	88	2
		89	1
Total			57

Grafica conceptos de terminación / distribución geográfica

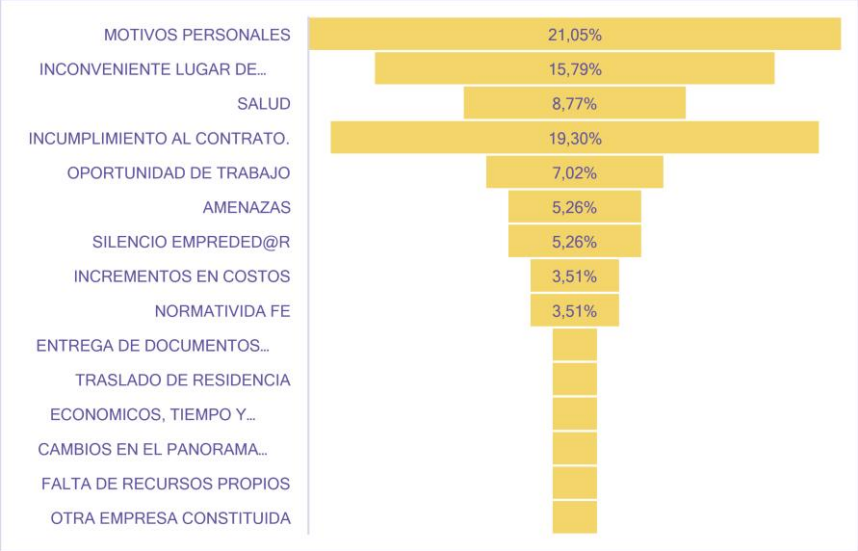


De los tres (3) conceptos de desistimiento se encuentran distribuidos en 24 departamentos del país, con corte a la fecha del informe, la cifra se mantendrá en un rango de 1 a 4 desistimientos por departamento.

Causales de terminación

TIPIFICACION DE LA RENUNCIA	No DE PLANES
MOTIVOS PERSONALES	12
INCUMPLIMIENTO AL CONTRATO.	11
INCONVENIENTE LUGAR DE OPERACIONES	9
SALUD	5
OPORTUNIDAD DE TRABAJO	4
AMENAZAS	3
SILENCIO EMPREDED@R	3
INCREMENTOS EN COSTOS	2
NORMATIVIDA FE	2
ENTREGA DE DOCUMENTOS INEXACTOS	1
TRASLADO DE RESIDENCIA	1
ECONOMICOS, TIEMPO Y DISPOSICION.	1
CAMBIOS EN EL PANORAMA ECONOMICO	1
FALTA DE RECURSOS PROPIOS	1
OTRA EMPRESA CONSTITUIDA	1
Total	**57**

Grafica Causales de terminación

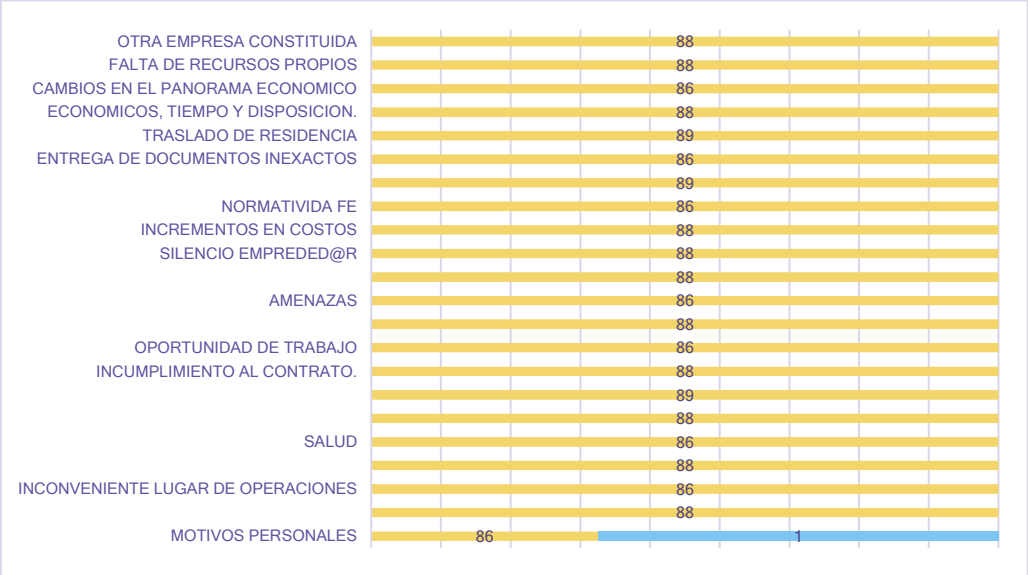


Incidencia de causales de terminación (15), para el acta 1597, donde motivos personales asocia a 12 planes de negocio, incumplimiento al contrato reúne 11 planes, inconvenientes con el lugar de operaciones reúne 9 planes y las 13 causales restantes agrupan entre uno y cinco planes de negocio.

Causales de terminación Vs convocatoria

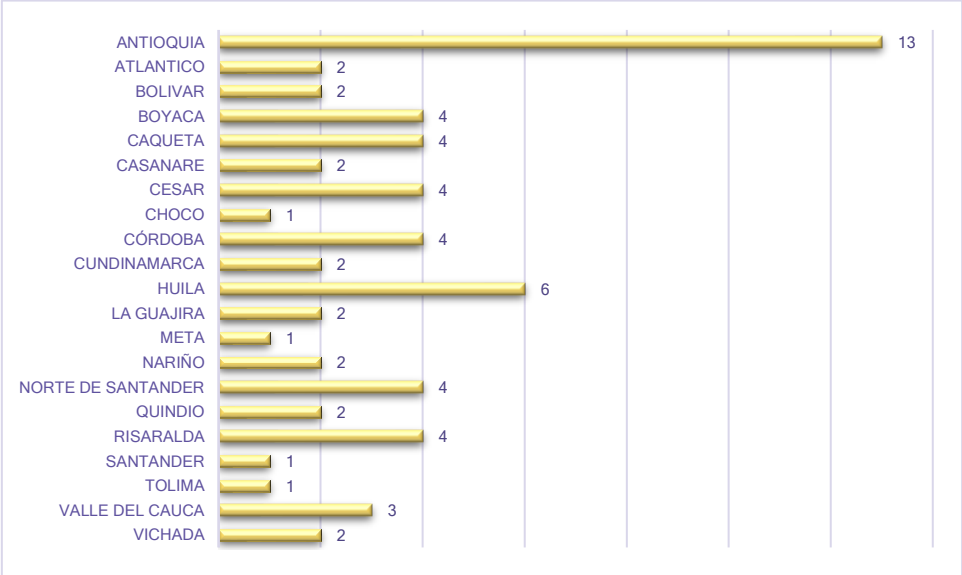
TIPIFICACION DE LA RENUNCIA	CONV	No DE PLANES
MOTIVOS PERSONALES	86	1
	88	11
INCONVENIENTE LUGAR DE OPERACIONES	86	8
	88	1
SALUD	86	1
	88	3
	89	1
INCUMPLIMIENTO AL CONTRATO.	88	10
OPORTUNIDAD DE TRABAJO	86	1
	88	3
AMENAZAS	86	1
	88	2
SILENCIO EMPREDED@R	88	3
INCREMENTOS EN COSTOS	88	2
NORMATIVIDA FE	86	1
	89	1
ENTREGA DE DOCUMENTOS INEXACTOS	86	1
TRASLADO DE RESIDENCIA	89	1
ECONOMICOS, TIEMPO Y DISPOSICION.	88	1
CAMBIOS EN EL PANORAMA ECONOMICO	86	1
FALTA DE RECURSOS PROPIOS	88	1
OTRA EMPRESA CONSTITUIDA	88	1
Total		**57**

Grafica causales de terminación Vs convocatoria



b. Agendas especiales por región

Con fecha a corte del informe, para el acta 1597 se reporta la realización de 66 agendas especiales para 46 planes de negocio en 21 departamentos del país.



Lista de planes de negocio con 2 o más agendas especiales

ITEM	ID	DEPARTAMENTO	CONV	ESTADO DEL PROYECTO	Acta Agenda Especial 1	Acta Agenda Especial 2	Acta Agenda Especial 3	Total
1	75544	CAQUETA	88	ACTIVO	4/09/2023	5/09/2023		2
2	78270	CAQUETA	88	ACTIVO	12/07/2023	30/08/2023		2
3	79484	CESAR	88	ACTIVO	2/08/2023	9/10/2023	21/12/2023	3
	80205	BOLIVAR	88	ACTIVO	7/11/2023	26/12/2023		2
	80290	HUILA	88	ACTIVO	20/04/2023	30/11/2023		2

ITEM	ID	DEPARTAMENTO	CONV	ESTADO DEL PROYECTO	Acta Agenda Especial 1	Acta Agenda Especial 2	Acta Agenda Especial 3	Total
4	80489	BOYACA	86	TA	25/09/2023	23/10/2023		2
	80769	NORTE DE SANTANDER	88	ACTIVO	7/07/2023	11/08/2023	30/10/2023	3
5	80842	RISARALDA	88	ACTIVO	2/08/2023	23/10/2023		2
	81118	ANTIOQUIA	88	ACTIVO	8/09/2023	18/12/2023		2
	81687	CORDOBA	86	ACTIVO	23/08/2023	9/11/2023	1/02/2024	3
6	81725	ATLANTICO	88	ACTIVO	5/07/2023	23/10/2023		2
	83633	ANTIOQUIA	88	ACTIVO	2/11/2023	21/12/2023		2
TOTAL								27

2.5.1.7 Avances Acta 1605 del 31 de julio de 2023

Ciento cuarenta y cinco planes asignados (145) planes de negocio asignados a la interventoría, se encuentran en los siguientes estados:

- Dos (2) No celebrados.
- Cinco (5) No inició.
- Cinco (5) Terminaciones anticipadas.
- *Tres (3) Terminaciones anticipadas por cumplimiento de indicadores que ya cuentan con resolución.*
- *Ciento treinta (130) planes terminados, de los cuales (36) tienen resolución con concepto de Condonación y no reembolso; y (92) planes se presentaron en las comisiones técnica del 23 de mayo y 24 de julio de 2025, (1) se remitió a SENA con recomendación de condonación para ser presentado en la comisión técnica de agosto; y 1 plan con concepto de reembolso será remitido una vez se dé respuesta a las objeciones presentadas por la emprendedora.*

Tabla 16. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1605

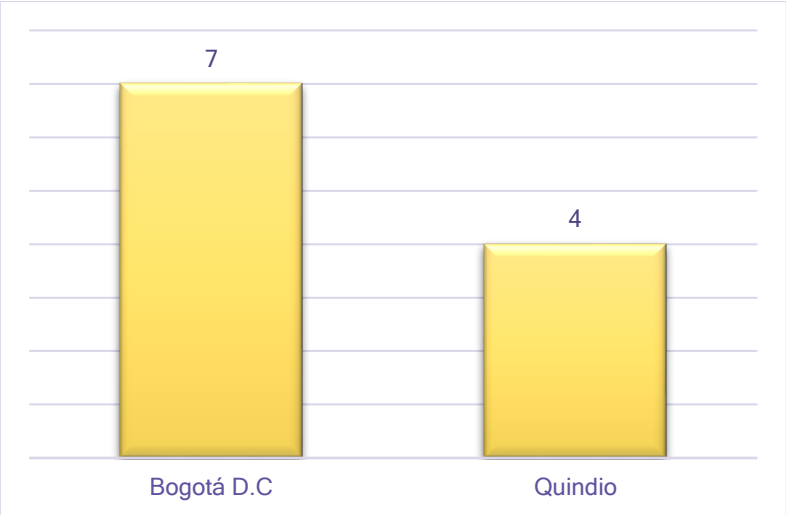
Convocatoria	No Celebrado	No Inició	Terminación anticipada	Terminado	Terminación Anticipada por Cumplimiento de Indicadores	No de planes
248		3	2	43	1	49
249				14		14
250				14		14
252				34	2	36
258				8		8
260	2	2	3	17		24
Total	**2**	**5**	**5**	**130**	**3**	**145**

Tabla estado de cierre planes con concepto

Terminados	Resolución	Condonación y no Reembolso	Presentado en Comisión Técnica de 23/05/2025-24/07/2025	A la espera de Comisión Técnica	En respuesta objeciones
130	36	36	92	1	1

a. Agendas especiales por región

Con fecha de corte del informe para el acta 1605 se reporta la realización de 12 agendas especiales para 12 planes de negocio en 2 departamentos del país.



2.5.1.8 Avances Acta 1608 del 30 de octubre de 2023

Cuarenta y cinco (45) planes de negocio asignados a la interventoría el 19 de enero de 2024; sin embargo, dada la no aceptación de prórroga por parte de UPTC en diciembre de 2024, se trasladaron a UDEA los planes de negocio vigentes, aumentando a noventa y cuatro **(94)** el número de planes bajo la interventoría de UDEA:

Noventa y cuatro (94) planes terminados de los cuales 19 cuentan con resolución de condonación de recursos, 63 planes se presentaron en la comisión técnica del 23 de mayo de 2025 con recomendación de condonación y no reembolso; 10 se presentaron en la comisión técnica del 24 de julio; 1 plan está a la espera de comisión para el mes de agosto; y 1 se encuentran en seguimiento al protocolo de salvavidas.

Tabla 17. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1608

Terminados	Resolución	Condonación y no Reembolso	Presentado en Comisión Técnica de 23/05/2025	A la espera de Comisión Técnica	Salvavidas
94	19	19	73	1	1

Tabla 18 Estado planes de negocio asignados a la interventoría

Convocatoria	Terminado
92	10
94	3
95	9
247	14
248	34
251	15
259	9
Total	**94**

2.5.1.9 Avances Acta 1609 del 19 de diciembre de 2023

Noventa (90) planes de negocio asignados a la interventoría el 19 de enero de 2024; sin embargo, dada la no aceptación de prórroga por parte de UPTC en diciembre de 2024, se trasladaron a UDEA los planes de negocio vigentes, aumentando a noventa y cinco (95) el número de planes bajo la interventoría de UDEA de los cuales uno (1) se dio por no celebrado, los 94 planes restantes se encuentran en los siguientes estados:

Tabla 19. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1609

Convocatoria	No Celebrado	Terminación anticipada	Terminado	Terminación Anticipada por Cumplimiento de Indicadores	No de planes
94			4		4
106		1	9		10
108	1	1	47	1	50
248		2	11	1	14
258			1		1
263		1	15		16
Total	**1**	**5**	**87**	**2**	**95**

87 planes están terminados. De estos, 25 se presentaron en la comisión técnica del 23 de mayo de 2025 con recomendación de condonación de recursos; 43 se presentaron en la comisión técnica del 24 de julio de 2025 con recomendación de condonación de recursos. 15 planes se remitieron a Sena para ser presentados en la comisión de los meses de julio (12) y agosto (3). Y 4 planes serán remitidos para la comisión de agosto.

Tabla estado de cierre planes con concepto

Terminados	Presentado en Comisión Técnica de 23/05/2025-24/07/2025	A la espera de Comisión Técnica	En tiempos de elaboración
87	68	15	4

2.5.1.10 Avances Acta 1612 del 19 de diciembre de 2023:

Dos (2) planes de negocio, los cuales se encuentran en el siguiente estado:

Tabla 20. Estado planes de negocio asignados a la interventoría 1612

Convocatoria	Terminación anticipada por cumplimiento de indicadores
248	2

- *Las dos terminaciones fueron remitidas a SENA para ser presentadas en comisión de agosto.*

2.5.1.11 Avances Acta 1615 del 23 de julio de 2024:

Un (1) plan de negocio que se encuentra en el siguiente estado:

Convocatoria	Vigente Con Ejecución
94	1

Interventoría Universidad Distrital

2.5.1.12 Avances Acta 1605 del 31 de julio de 2023:

Doce (12) planes de negocio, los cuales se encuentran en el siguiente estado:

Convocatoria	Terminado	Terminación anticipada por cumplimiento de indicadores	No de Planes
249	1	1	2
250	1		1
258	9		9
Total	**11**	**1**	**12**

Doce (12) planes de negocio terminados, de los cuales 4 cuentan con resolución de condonación; y 8 fueron presentados en la comisión técnica del 23 de mayo de 2025.

Tabla estado de cierre planes con concepto

Terminados	Resolución	Condonación y no Reembolso	Presentado en Comisión Técnica de 23/05/2025
12	4	4	8

2.5.1.13 Avances Acta 1609 del 13 de diciembre de 2024:

Cuatro (4) planes de negocio, que se encuentran en el siguiente estado:

Convocatoria	Terminados
258	4

- *Los 4 planes con concepto de condonación, se remitieron a SENA para ser presentados en la comisión del mes de julio.*

2.5.2 SIGOB

Se informa que para el presente periodo se hace entrega de la base de seguimiento de interventoría. Esto se realiza teniendo en cuenta que, debido al proceso de migración de la plataforma y al periodo de estabilización correspondiente, el equipo de Desarrollo no ha podido realizar el envío de la información a través del reporte SIGOB.

2.5.3 Cronograma de visitas

Cierre del Proceso de Cronograma de visitas:

* En cumplimiento del Contrato Interadministrativo CI 3451677 de 2022, se informa que la totalidad de los planes de negocio asignados han finalizado.
Como resultado, no se contempla la programación ni el reporte de visitas durante el periodo restante de vigencia contractual. En virtud de lo anterior, el proceso de remisión de cronogramas de visita es formalmente cerrado en el corte correspondiente al mes de julio de 2025.

2.5.3 Cambios operativos

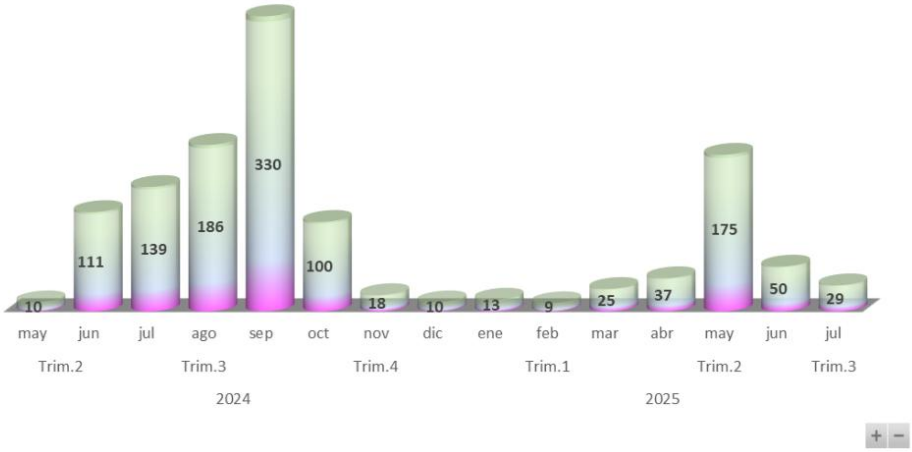
Cierre del Proceso de Cambios Operativos – CI 2245 de 2021

* En cumplimiento del Contrato Interadministrativo CI 3451677 de 2022, se informa que la totalidad de los planes de negocio asignados han finalizado.

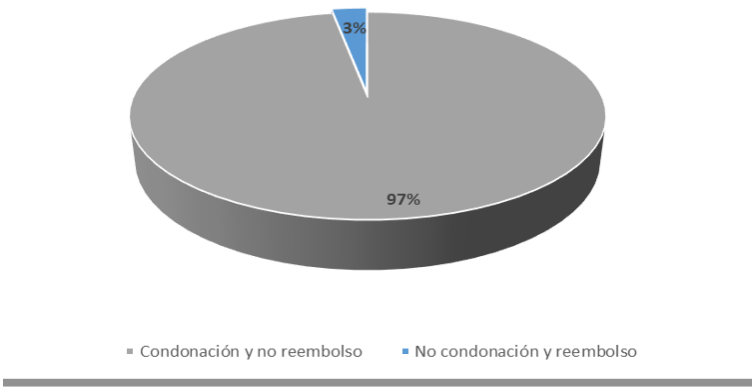
Como resultado, no se contempla la modificación de planes operativos durante el periodo restante de vigencia contractual. En virtud de lo anterior, el proceso de cambios operativos es formalmente cerrado en el corte correspondiente al mes de julio de 2025.

2.5.3 Informes consolidados

**Entre los trimestres 2 de 2024; y 3 trimestre de 2025 se ha entregado al SENA 1242 informes consolidados para una revisión previa y posterior presentación al consejo directivo.*



Recomendación	No de planes
Condonación y no reembolso	1.207
No condonación y reembolso	35
Total	*1.242*



Al corte del presente informe de los 1242 informes remitidos a SENA, cuentan con resolución 979 planes así; “Condonación y no reembolso” (944) y con el concepto de

"Reembolso o no condonación" (35); de estos 979 planes con resolución, 887 tienen constancia de ejecutoria.

Doscientos treinta y cuatro (234) se presentaron en las comisiones técnicas del 23 de mayo de y 24 de julio de 2025, y 29 planes se remitieron a SENA y están a la espera de comisión.

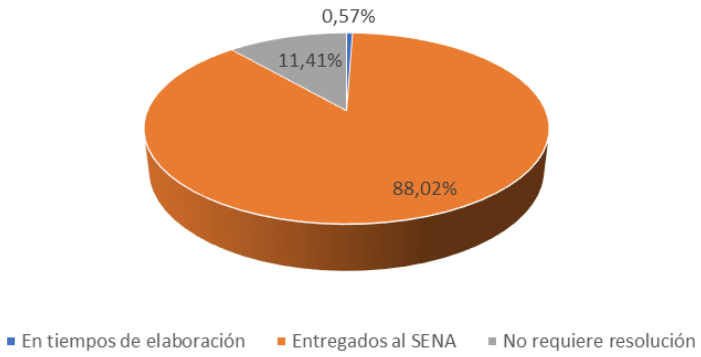
Resoluciones	No de planes
1-02839	74
1-02840	3
1-02841	74
1-03157	8
1-03158	75
1-03159	92
1-03160	92
1-03161	89
1-2123	107
1-2124	3
1-2125	61
1-2126	10
1-2127	72
1-2128	7
1-2431	2
1-2432	107
1-3444	13
1-3445	5
1-01491	21
1-01492	2
01-02112	54
01-02113	8
PRESENTADOS EN COMISIÓN DEL 23 05 2025	170
PRESENTADOS EN COMISIÓN TÉCNICA DEL 24 DE JULIO	64
REMITIDOS PARA PRESENTAR EN COMISIÓN DE JULIO	23
REMITIDOS PARA PRESENTAR EN COMISIÓN DE AGOSTO	6
Total	**1242**

A la fecha, se tienen 15 resoluciones de condonación de recursos para 944 planes y 7 resoluciones de reembolso para 35 planes de negocio.

No de planes CI 3451677-2022 Vs estados.

CI 3451677-2022		No de planes
En tiempos de elaboración	8	**0,57%**
Entregados al SENA	1242	**88,02%**
No requiere resolución	161	**11,41%**
Total	***1411***	***100,00%***

Al corte del presente informe se han remitido a SENA 1242 carpetas con el soporte documental correspondiente para revisión de recomendación, entregada por la interventoría antes de presentar al Consejo Directivo.



2.6 FIDUCIA

2.6.1 Reporte Financiero de Fiducia

Una vez iniciado el proceso de puesta en marcha de los desembolsos a emprendedores aprobados bajo el Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.3451677 DE 2022 y según contrato No. 2801-I Con Fiduciaria de Occidente S.A. - FIDUOCCIDENTE S.A., se abre el Negocio Fiduciario No. Occitesoros 318018, y se crean las cuentas individuales por cada proyecto y desde estos se desembolsan los valores aprobados por la Coordinación de Interventoría:

A corte de julio de 2025, se han constituido 1411 encargos fiduciarios por valor de $114.450.379.288 como aporte de capital semilla y así cubrir presupuesto aprobado por el Consejo Directivo Nacional del SENA; los rendimientos generados en julio son de $192.723.875,90 y acumulado de $12.151.558.017,66; el saldo del FIC 31018 de Fiduoccidente a julio 31 de 2025 es de $23.827.785.906,63.

Tabla 21 Saldos Cuenta Fiduoccidente

FIDUOCCIDENTE	Constitución	Rendimientos	Saldos
Saldos a diciembre de 2024	114.450.379.288,00	11.007.440.438,36	472.397.552.366,22
Enero de 2025		181.560.601,00	24.753.098.376,31
Febrero de 2025		152.097.480,32	23.827.359.276,11
Marzo de 2025		156.956.199,99	23.573.760.107,53
Abril de 2025		162.906.588,65	23.496.545.899,99
Mayo de 2025		177.926.794,32	23.588.697.516,11
Junio de 2025		119.946.039,12	23.746.673.751,15
Julio de 2025		192.723.875,90	23.827.785.906,63
	114.450.379.288,00	**12.151.558.017,66**	

Los rendimientos Financieros que se informan en la tabla anterior corresponden a los rendimientos que generan los saldos de 1411 encargos Fiduciarios constituidos para el manejo individual de capital semilla otorgado por el Consejo Directivo Nacional del SENA, tomados de los extractos bancarios reportados mensualmente por la Fiduciaria de Occidente y que se encuentran en el siguiente enlace.

De otra parte, la Universidad Francisco José de Caldas, informa la apertura de la cuenta bancaria No. 230-90191-0 con la denominación "**SENA Restitución de aportes Fiducia"**, la cual será destinada exclusivamente para el manejo de los recursos no ejecutados que actualmente se encuentran en Fiduoccidente, una vez se hayan conciliado los saldos y se emita la instrucción formal para el cierre de los encargos fiduciarios correspondientes.

Cabe resaltar que, en el mes de julio de 2025, se dio por terminado el proceso de desembolso de recursos hacia terceros beneficiarios de los emprendimientos. Durante este mes, se realizaron cuatro giros correspondientes al Plan de Negocio "PISCÍCOLA LOS LAGOS SD" – ID 90783, por un valor total de $11.444.229,00.

Así mismo, se informa que en el mes de julio se dio inicio al proceso de cierre de los fondos de inversión asociados al contrato COI.PCCNTR.3451677 de 2022 suscrito con el SENA,

A continuación, se detallan las acciones que se han adelantado durante el periodo,

- Se emitieron y enviaron once comunicaciones identificadas con los consecutivos UD-SENA-1429, UD-SENA-1436, UD-SENA-1437, UD-SENA-1438, UD-SENA-1439, UD-SENA-1440, UD-SENA-1441, UD-SENA-1442, UD-SENA-1443, UD-SENA-1444 y UD-SENA-1452, dirigidas a la fiduciaria de Occidente S.A., con el fin de gestionar aspectos operativos y financieros relacionados con el proceso de cierre de 149 fondos de inversión asociados a las convocatorias 251 Sogamoso, 259 Restrepo, 247 Arauca, 249 Duitama, 250 Nobsa, 258 Infihuila, 248 CCB, 252 Tunja, 260 Quindío y 263 Risaralda.
- Se llevaron a cabo dos mesas de trabajo con los equipos técnicos y financieros de la fiduciaria Fiduoccidente y la universidad Distrital, para acordar etapas del cierre de los encargos.
- Se adelantó la revisión y conciliación de la ejecución financiera y el flujo de caja correspondiente a cada uno de los 149 encargos, verificando que los saldos reportados coincidan con los movimientos y disponibilidades en los fondos.
- Se identificaron y conciliaron los rendimientos financieros generados por los recursos invertidos en cada fondo, discriminados por plan de negocio.
- Se gestionaron solicitudes de reintegro tanto de los recursos no ejecutados como de los rendimientos financieros. Estos recursos serán transferidos a la cuenta designada por la

universidad mientras el SENA define y habilita la cuenta destino definitiva para el giro correspondiente.

2.6.2 Comisión Fiduciaria

La definición de la comisión fiduciaria se desprende del proceso contractual del encargo fiduciario, de acuerdo con la cláusula sexta del contrato, el valor acordado por pago efectivo realizado es de 7.125 + IVA; en julio se encuentran en proceso desembolsos de comisión fiduciaria pendientes.

3. EJECUCIÓN FINANCIERA

3.1 Informe Contable

El 19 de diciembre del año 2024, se reúne la Junta Administradora Fondo Emprender del SENA, en dónde solicitan la reducción del contrato interadministrativo No. CO1. PCCNTR.3451677 de 2022 en los siguientes términos:

Item	P.O Actual	P.O Modificado en Dic 2024	Variación
Recursos de capital semilla	$ 103.500.000.000,00	$ 90.967.610.269,00	-$ 12.532.389.731,00
GMF	$ 515.744.584,46	$ 582.089.012,46	$ 66.344.428,00
Cuota de Gerencia	$ 5.408.592.000,00	$ 5.408.592.000,00	$ 0,00
Costo total de la operación	$ 27.071.276.415,54	$ 22.967.429.154,71	-$ 4.103.847.260,83
Total Contrato	**$ 136.495.613.000,00**	**$ 119.925.720.436,17**	**-$ 16.569.892.563,83**

La siguiente tabla detalla los rubros del plan Operativo modificado:

Tabla 24 Detalle - modificación Plan Operativo CO1. PCCNTR.3451677 de 2022.

Rubro Específicos	Plan operativo V.2 actual	Plan Operativo V3	Variación V3 - V2 del Plan operativo
Recursos capital semilla línea crear	103.500.000.000	90.967.610.269	-12.532.389.731
Evaluación	711.100.000	711.100.000	0
Interventoría	14.250.103.560	12.771.000.000	-1.479.103.560
Póliza De deudor	359.366.083	359.366.083	0
Fiduciaria	398.965.350	398.965.350	0
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	80.575.355	98.562.940	17.987.585
Cobro cartera	100.000.000	100.000.000	0
Firmas digitales y pagarés desmaterializado, Plataforma y Red emprendedores	3.885.130.301	4.506.552.875	621.422.574
Relacionamiento y Fomento emprendedor	3.750.000.000	3.750.000.000	0
Profesionales contratados	3.536.035.766	271.881.906	-3.264.153.860
GMF	515.744.584	582.089.012	66.344.428
Cuota de Gerencia	5.408.592.000	5.408.592.000	0
TOTAL	**136.495.612.999**	**119.925.720.436**	**-16.569.892.563**

3.2 Ejecución financiera Plan Operativo

A continuación, se presenta el avance del Plan Operativo, que reúne, costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades en donde se reflejan los valores presupuestados, comprometidos y lo ejecutado a la fecha:

Tabla 22 Plan Operativo 2022

Rubro Específicos	Plan operativo No.3 Autorizado en dic/2024	Acumulado a junio 30 de 2025	Ejecutado en julio 31 de 2025	Acumulado a julio 31 de 2025	Julio - Saldo x ejecutar (presupuesto vs ejecutado)
Recursos capital semilla línea crear	90.967.610.269	89.384.847.781	11.444.229	89.396.292.010	1.571.318.260
Mujer	9.169.761.227	9.074.322.349		9.074.322.349	95.438.878
Economia Naranja	17.227.695.646	16.994.299.312		16.994.299.312	233.396.334
Rural	17.655.401.960	17.272.124.283		17.272.124.283	383.277.677
Multisectorial	16.783.700.423	16.354.238.988		16.354.238.988	429.461.435
Discapacidad	3.117.355.231	3.111.773.181		3.111.773.181	5.582.050
Jóvenes	8.792.920.730	8.666.074.253		8.666.074.253	126.846.477
Cofinanciación	18.220.775.052	17.912.015.414	11.444.229	17.923.459.643	297.315.409
Evaluación	711.100.000	658.825.294	0	658.825.294	52.274.706
Interventoría	12.771.000.000	10.624.024.229	15.215.333	10.639.239.562	2.131.760.438
Meses de seguimiento ($690.000 mes)	11.609.999.999	10.624.024.229	15.215.333	10.639.239.562	970.760.437
Prórroga (30% de los proyectos por 4 meses)	1.161.000.001			0	1.161.000.001
Póliza De deudor	359.366.083	268.079.219	0	268.079.219	91.286.864
Fiducia	597.528.290	331.377.069	22.957.480	354.334.549	243.193.741
Fiduciaria	398.965.350	255.931.069	0	255.931.069	143.034.281
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	98.562.940	75.446.000	22.957.480	98.403.480	159.460
Cobro de Cartera	100.000.000			0	100.000.000
**Firmas digitales y pagarés desmaterializado, Plataforma y Red emprendedores	4.506.552.875	3.805.105.236	14.416.667	3.819.521.903	687.030.972
Relacionamiento y fomento emprendedor	3.750.000.000	2.186.888.971		2.186.888.971	1.563.111.029
Profesionales contratados	271.881.906	224.493.690		224.493.690	47.388.216
Costos de Operación	22.967.429.154	18.098.793.708	52.589.480	18.151.383.188	4.816.045.966
Cuota de Gerencia	5.408.592.000	3.245.155.200		3.245.155.200	2.163.436.800
GMF	582.089.012	72.395.214	210.358	72.605.572	509.483.440
	28.958.110.166,87	**21.416.344.122,48**	**52.799.837,92**	**21.469.143.960,40**	**7.488.966.206,47**
	119.925.720.436,09	**110.801.191.903,10**	**64.244.066,92**	**110.865.435.970,02**	**9.060.284.466,07**

A la fecha del presente informe se presentan los siguientes movimientos en la cuenta bancaria que se dio apertura con el Número 230-89573-2 denominada “IDEXUD- CONTRATO NO. CO1PCCNTR 3451677 DE 2022 SENA”. Desde el 15 de marzo de 2022; el 3 de mayo de 2022, se recibe transferencia bancaria de Fondo Emprender por $30.000.000.000, en junio 06 se recibe $33.368.192.512; en agosto 31 se genera el tercer giro por $33.000.000.000; en noviembre 30 se

recibe cuarto giro por valor de $38.492.290.187 y en enero 31 de 2023, quinto giro por $1.635.130.301 para un total recibido de $136.495.613.000.

A julio 31 de 2025 los rendimientos generados por la cuenta bancaria de Banco de Occidente son de $6.717.554.947,85 se reintegra a SENA $ 6.503.529.854 una vez descontado GMF que genera este traslado hasta junio de 2025, dejando rendimientos disponibles a julio 31 de 2025 el valor de $24.025.032

La siguiente tabla ilustra los valores acumulados por concepto que se han tenido en la cuenta bancaria desde su creación, reflejando saldo a julio 31 de 2025, de $14.153.736.427,34

Tabla 23 Movimiento Cuenta Bancaria acumulado a 31 de julio de 2025

Concepto	Entidad	Aumenta por:	Disminuye por:
Traslado del SENA	Banco de Occidente	136.495.613.000,00	
Rendimientos generados a mayo 31/2025	Banco de Occidente	6.717.554.948,12	
Giro rendimientos a SENA	SENA		6.666.755.796,00
Traslado a Fidoccidente	Fiduoccidente		100.922.793.257,00
GMF	Fiduoccidente		96.846.059,78
Evaluadores más profesionales contratados			656.512.547,00
Servicio de Interventoría	UPTJ		3.562.155.054,00
Servicio de Interventoría	UDEA		6.895.256.926,00
Servicios de interventoría	PN		131.349.843,00
Garantías Mobiliarias	Confecámaras		98.403.480,00
Actividades de Fomento	Consorcio Fondo Emprender		1.965.366.983,00
Impuestos	DIAN – SHD		437.878.848,00
Póliza Deudores	Seguros del Estado		258.428.365,00
Cuota de Gerencia	UDFJC		3.245.155.200,00
Servicios Tecnológicos	Mi Contrato		3.833.750.664,00
Profesionales contratados			40.589.887,00
Fiducia	Fiduoccidente		248.188.611,00
Saldo Recursos Comprometidos por Ejecutar	SENA		14.153.736.427,34
Totales		**143.213.167.948,12**	**143.213.167.948,12**

3.3 Detalle contratación derivada:

La siguiente imagen detalla el rubro de contratación derivada, indicando, presupuesto del rubro y valor ejecutado a corte de julio de 2025:

CUENTA PLAN OPERATIVO	Total ejecutado por rubro	NIT BENEFICIARIO DE PAGO	NOMBRE BENEFICIARIO DE PAGO	Subtotal ejecutado por tercero a junio de 2025
Evaluaciòn	658.825.294,00		Ver Anexo	658.825.294,00
Actividades de Fomento	2.186.888.970,83	901612564	CONSORCIO EMPRENDER 2022	1.792.800.020,18
		7229775	FRANKY ALEXANDER SOSA ZORRO	13.000.003,00
		59395289	ISABEL CRISTINA YELA SANCHEZ	2.494.646,65
		1057587196	JONATHAN JAVIER COMBA GUTIERREZ	238.245.000,00
		24713514	LILIANA RAMIREZ RESTREPO	2.694.301,00
		1100951461	PALOMINO CACUA JHON ANDERSON	9.680.000,00
		900360994	THE BIZ NATION SAS	120.000.000,00
		37896153	VELASQUEZ VILLAR MARTHA LILIANA	7.975.000,00
Interventoria	10.639.239.562,00	890980040	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	6.914.027.899,00
		891800330	UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA	3.581.874.330,00
		57431490	OROBIO QUINTERO ELIZABETH	22.910.000,00
		10246222	RESTREPO REYES GUSTAVO ADOLFO	11.310.000,00
		52963079	GARCIA ESCOBAR LUZ ADRIANA	15.950.000,00
		66775809	ROMERO IBARRA MAYERLING	36.907.333,00
		7126404	CHAPARRO MONTAÑA WILMER AUGUSTO	14.210.000,00
		21788248	ZULUAGA RINCON EUGENIA	4.640.000,00
		52269029	DALILA DEL ROSARIO VELILLA AVILEZ	8.700.000,00
		43252694	OROZCO HEANO SANDRA MILENA	4.930.000,00
		1049603076	ROA MARTIN NANCY CAROLINA	8.700.000,00
		1061721550	CALAMBAS CALAMBAS JANETH LILIANA	15.080.000,00
Servicios Teconològicos	41.175.267,00	901431536	MICONTRATO S.A.S.	41.175.267,00
	3.778.346.635,77	830122566	COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S A ESP	847.645.640,77
		860045379	COMWARE S.A	2.840.840.153,00
		901229553	ENRUTAPPS SAS	21.225.173,00
		900092385	UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.	68.635.669,00

CUENTA PLAN OPERATIVO	Total ejecutado por rubro	NIT BENEFICIARIO DE PAGO	NOMBRE BENEFICIARIO DE PAGO	Subtotal ejecutado por tercero a junio de 2025
Profesionales contratados	224.493.690,00	1030596648	AVILA GALINDO MILEN ALIZETH	6.562.500,00
		79645888	CORENA GUTIERREZ CAMILO FERNANDO	43.406.190,00
		1000132158	CRUZ CASTRO CRISTIAN GIOVANNY	2.625.000,00
		1070585916	GARCIA GONZALEZ JHON ALEXANDER	37.110.000,00
		53119447	JULLY ANDREA MELENDEZ	29.750.000,00
		1016063535	LADINO SUOS DIANA SARAION	22.900.000,00
		1233905096	MORALES GONZALEZ DIANA VALENTINA	15.787.500,00
		1013622639	MORENO SUSATAMA CARLOS ARTURO	13.740.000,00
		1000078386	NIÑO RODRIGUEZ ANA SOFIA	11.812.500,00
		1018510066	OSPINA ROJAS ANDRES SANTIAGO	21.000.000,00
		1010239331	LEIDY LORENA RODRIGUEZ HERRERA	19.800.000,00
Pòliza Deudor	268.079.219,00	860009174	SEGUROS DE VIDA DEL ESTADO S.A	78.957.877,00
		860.524.654	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA	189.121.342,00
Fiducia Garantias Mobiliarias	255.931.069,25	800143157	FIDUOCIDENTE SA	255.931.069,25
	98.403.480,00	860025614	CONFEDERACION COLOMBIANA DE CAMARAS DE COMERCIO CO	98.403.480,00
Cobro de cartera	0,00			
	18.151.383.187,85			**18.151.383.187,85**

** Detalle Rubro de evaluación:

Documento Evaluador	Nombre evaluador	Total ejecutado a julio de 2025
7228842	PULIDO GUIO GOMER GILDARDO	8.580.000,00
7563174	RAMIREZ PINEDA JUAN MANUEL	13.000.000,00
7721236	MUNAR MERCADO JAIRO ALEJANDRO	13.780.000,00
79952819	AREVALO BARRETO CAMILO AUGUSTO	4.160.000,00
13870909	BARRAGAN SANTOS DANIEL AUGUSTO	4.680.005,00
18395025	ZAMORA RIAÑO CESAR JULIAN	19.354.400,00
19378654	SANTAMARIA HIGUERA MIGUEL ANGEL	18.800.400,00
19481965	SUAREZ HERNANDEZ LEONARDO	15.340.000,00
24338466	DIAZ BERNAL GINA ALEJANDRA	15.860.000,00
41635531	CORTES RODRIGUEZ EVIDALIA	14.040.000,00
41683334	FLOREZ FLOREZ LUZ MYRIAM DEISY	9.100.006,48
41742767	COLEGIAL GUTIERREZ GISELA	17.160.000,00
41954814	ANGEL CERON JACKELINE	29.712.800,00
46674813	ANA DERLY PULIDO GUIO	7.279.989,00
51584964	MATAMOROS RODRIGUEZ MARTHA ELISA	26.145.600,00
52427989	LILIANA MARIA PANTOJA ROJAS	11.700.000,00
52484601	AMAYA PEREZ SANDRA MARIANA	1.560.000,00

Documento Evaluador	Nombre evaluador	Total ejecutado a julio de 2025
52516645	CORTES ROJAS DIANA MARIBEL	1.560.000,00
52662699	MATIZ DELGADO YUDY CARINE	19.500.000,00
52787660	SARMIENTO MENDEZ PILAR ANGELICA	16.120.000,00
52866523	DIANA CAROLINA HIGUERA MEJIA	24.845.600,00
53164835	SOLER JIMENEZ MONICA ANDREA	29.338.800,00
74375155	MESA SALAMANCA FRANCISCO JOSE	9.880.000,00
79244620	MIGUEL ENRIQUE RAMIREZ RODRIGUEZ	14.300.000,00
79520115	CARLOS AUGUSTO TOLEDO BUENO	11.440.000,00
79524237	ARIZA HECTOR ENRIQUE	12.220.000,00
79591160	SANTOYO PINZON JORGE ISAAC	13.260.000,00
79609726	PINZON CASALLAS WILSON JAIRO	8.840.000,00
79644327	LOZANO MAHECHA CESAR	13.520.000,00
79704786	CORREAL AUSIQUE PABLO EMILIO	21.060.000,00
79715607	CARLOS ANDERSSON ARIZA GAITAN	27.404.000,00
79879467	QUILAGUY AYURE GIOVANNI ALEXANDER	12.740.000,00
79952819	AREVALO BARRETO CAMILO AUGUSTO	14.664.000,00
79996794	JORGE ANDRES ZAMBRANO NAVARRETE	16.380.000,00
80088616	PETITT BARROSO ERICK INTYLLAN	8.424.000,00
80028861	HERNANDEZ MURCIA JHON FREDDY	1.560.000,00
80095778	CASTRO PINILLA MANUEL DARIO	22.692.800,00
80171255	SIERRA GARAVITO DIEGO ANTONIO	21.382.400,00
80491912	BLANCO PULIDO ROBERTO ALEJANDRO	12.480.000,00
80794342	BURITICA OSPINA SIMON	1.560.000,00
80855008	MORENO LOPEZ WILMAR ALBEIRO	5.720.000,00
98390284	BENAVIDEZ NARVAEZ ALVARO OCTAVIO	14.300.000,00
1000132158	CRUZ CASTRO CRISTIAN GIOVANNY	2.625.000,00
1012325896	GALINDO TRIANA GINA PAOLA	19.968.000,00
1018411905	ORTIZ CABUYA CINDY PAOLA	16.380.000,00
1020735811	CUERVO SASTOQUE RAUL ESTEBAN	10.920.000,00
1030596648	AVILA GALINDO MILEN ALIZETH	2.625.000,00
1032404889	MARCELA JANETH GARZON GARCIA	14.300.000,00
1233905096	MORALES GONZALEZ DIANA VALENTINA	6.562.500,00
Total general		**658.825.300,48**

3.4 Cuenta Independiente y Rentable para el Manejo de los Recursos

Teniendo en cuenta la obligación específica de manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, a continuación, se presenta el resumen de los movimientos efectuados en la cuenta de ahorros del banco de Occidente en julio 31 de 2025, esto luego de descontar impuestos y contribuciones de Ley, con un saldo en la cuenta bancaria de $ 14.363.217.932,12

- La cuenta bancaria genera rendimientos por $24.025.032
- Se descuenta GMF por $859.159
- Se cancelan servicios de interventoría por $14.704.285.
- A las autoridades tributarias se cancela $17.857.575
- A Confecámaras por concepto de Garantías Mobiliarias se cancela cancelaciones por terminación de contratos interadministrativos $22.957.480.

- A Micontrato se cancelan servicios prestados por firma de documentos por $13.897.668
- Cumpliendo con las obligaciones contractuales se traslada a SENA, el valor de rendimientos de enero a junio de 2025, en la cuenta de recursos a gestionar por $163.230.370.

Tabla 24 Rendimientos financieros

Período	Valor rendimientos	GMF	Valor girado
Mayo a Julio de 2022	381.611.381,63	1.526.445,53	380.084.936,10
Agosto a diciembre 2022	1.790.743.418,16	7.162.973,67	1.783.580.444,49
Enero a Julio 2023	2.177.986.626,52	8.711.946,51	2.169.274.680,01
Agosto a diciembre 2023	1.188.215.334,00	4.752.861,34	1.183.462.472,66
Enero a junio 2024	714.369.503,00	2.857.478,01	711.512.024,99
Julio a diciembre de 2024	276.717.738	1.106.871	275.610.867
Enero a Junio de 2025	163.885.914	4.427	163.881.487
	6.693.529.915,31	**26.123.003,54**	**6.667.406.911,77**

RESUMEN	
SALDO ANTERIOR	14.363.217.932,12
(+) DEBITOS	24.025.032,00
(-) CREDITOS	233.506.536,78
NUEVO SALDO	**14.153.736.427,34**

-

RESUMEN MOVIMIENTO MENSUAL		
CONCEPTO	DEBITO	CREDITO
RENDIMIENOS FINANCIEROS	24.025.032,00	
GIRO RENDIMIENTOS DE SENA		163.230.370,00
PAGO DE IMPUESTOS		17.857.575,00
INTERVENTORIA - PN		14.704.285,00
GMF	-	859.158,78
SERVICIOS TECNOLÓGICOS		13.897.668,00
CONFECAMARAS		22.957.480,00
TOTALES	**24.025.032,00**	**233.506.536,78**

3.5 Cartera

Conforme con las adhesiones realizadas al Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.3451677 de 2022 y el seguimiento que la Universidad Distrital Francisco José de Caldas (UDFJC) viene efectuando durante el tiempo de ejecución a cada convocatoria, como a los planes de negocio postulados, que hacen parte de las mismas y que fueron aprobados por el Consejo Directivo Nacional (CDN) y del Fondo Emprender – SENA, con actas formalizadas y en miras a financiar los emprendimientos que fueron viables; a corte de julio del 2025, previa revisión que la interventoría realiza a los planes de negocio que terminan y dado lo estipulado en el protocolo de novedades contractuales; se consolidó el estado de los emprendimientos que ingresaron a la gestión de recuperación capital semilla con el fin de que los recursos desembolsados y no condonados, sean reintegrados; dado lo expuesto anteriormente, a cierre de mes contamos con treinta y cinco (35) planes de negocio finalizados para recuperación de capital con ejecución de recursos que no les fueron condonados.

En el desarrollo de las convocatorias y una vez la interventoría verifica el estado de los indicadores de gestión establecidos para los planes de negocio que se están ejecutando, y elaborados los respectivos informes de los emprendimientos que no tuvieron cumplimiento; se remitió al Fondo Emprender del SENA un consolidado de informes finales para llevar ante el Consejo Directivo Nacional, máximo organismo que avala la condonación o no condonación de recursos; pasada la revisión, se emitió formalmente la resolución de no condonación a varios de estos planes; por lo anterior, la Universidad Distrital procede a iniciar la recuperación del capital semilla ejecutado, realizando las gestiones administrativas de cartera correspondientes.

A continuación, planes de negocio que ingresaron al proceso de recuperación de cartera - capital semilla a los cuales se les efectúa continuo seguimiento realizando contacto telefónico, notificación por correo certificado y comunicaciones vía correo electrónico para formalizar un acuerdo de pago y obtener así el reintegro de los recursos adeudados:

Tabla 25 Estado Cartera

CONS	ID	PLAN DE NEGOCIO	DEPARTAMENTO	RECURSOS APROBADOS	EJECUTADO
1	81445	GUT MANN PANADERIA Y PASTELERIA	HUILA	$ 80.000.000,00	$ 28.543.223,00
2	78479	CARDONA RECORDS	HUILA	$ 80.000.000,00	$ 47.755.405,62
3	81431	URCUNINA	NARIÑO	$ 73.642.616,00	$ 73.642.616,00
4	80745	FOG WATER COMPANY	NARIÑO	$ 80.000.000,00	$ 60.700.000.00
5	74361	AGROPONICOS DIAMANTE VERDE	SANTANDER	$ 79.763.606,00	$ 72.145.574,00

CONS	ID	PLAN DE NEGOCIO	DEPARTAMENTO	RECURSOS APROBADOS	EJECUTADO
6	79484	ANTONELLA	VALLEDUPAR	$ 80.000.000,00	$ 3.600.000,00
7	81819	DE LA SIERRA GLAMPING	BOYACA	$ 80.000.000,00	$ 7.000.000,00
8	80506	CLUB DE MAMAS W. EMBARAZO, NACIMIENTO Y LACTANCIA	PEREIRA	$ 79.931.564,00	$ 64.336.280,64
9	74090	RESTAURANTE TRADICIONAL INDIGENA BAIT+KÜE	LETICIA	$ 80.000.000,00	$ 41.607.327,00
10	81725	HBA SOUND-EXPERIENCIA MUSICAL-	BARANOA	$ 79.902.819,00	$ 1.200.000,00
11	81795	GODA ORELLANAS	BOYACÁ	$ 80.000.000,00	$ 64.446.734.00
12	80832	VERIFÍCAME	SANTANDER	$ 79.950.288,00	$ 40.400.298,13
13	81964	ING ECO	PUTUMAYO	$ 80.000.000,00	$ 35.997.300,00
14	74927	GRANJA PORCÍCOLA NUEVO HORIZONTE	SANTANDER	$ 80.000.000,00	$ 63.594.744,00
15	72488	HATO VILLA MARIA SAS	CAQUETA	$ 80.000.000,00	$ 80.000.000,00
16	80761	ALIJAH´S KOLTIO BITES	SAN ANDRES	$ 80.000.000,00	$ 73.747.590,00
17	81226	MAS ESTUDIO CREATIVO	ATLANTICO	$ 79.964.593,00	$ 67.577.163,00
18	81925	PRINT MÁSTER VICHADA	VICHADA	$ 79.964.000,00	$ 61.316.786,00
19	90070	AGROGRANJA	PUTUMAYO	$92.925.920.00	$ 10.642.152,00
20	83953	TIENDA DE CAFE GUATICA	RISARALDA	$ 93.000.000,00	$ 68.366.310,94
21	77036	EXPRESIONES ARTESANALES ZENU S.A.S	CÓRDOBA	$ 79.607.309,00	$ 77.616.831,46
22	82021	CARNILOS TANELA	CHOCÓ	$ 80.000.000,00	$ 79.920.278,00
23	81884	AGROCASANARE H&P	CASANARE	$ 79.915.281,00	$ 72.535.200,00
24	70747	GRANJA AGROAMBIENTAL MARKELLY ZOMAC SAS	CAQUETÁ	$ 79.989.967,00	$ 45.308.177,20
25	84820	MISTER KINACKS	QUINDÍO	$ 79.961.164,00	$ 53.997.562,50
26	80734	ARTESANAL DE LA MONTAÑA CERVECERÌA S.A.S. ZOMAC	HUILA	$ 80.000.000,00	$ 65.655.001,00
27	80338	DISTRIBUCIONES MARIN NL	ANTIOQUÍA	$ 80.000.000,00	$ 70.367.477,00

El siguiente es el estado de los emprendimientos que han realizado acuerdo de pago voluntario con acta de recuperación capital semilla:

Tabla 26 Estado Cartera con acuerdo de pago

CONS	ID	PLAN DE NEGOCIO	DEPARTAMENTO	RECURSOS APROBADOS	EJECUTADO	ESTADO
1	81671	TIERRA Y CONSCIENCIA ECOLAB HOLÍSTICO	RISARALDA	$80.000.000.00	$2.423.333.00	ACTA DE RECUPERACIÓN CAPITAL SEMILLA
2	77631	PRODUCTOS AGRÍCOLAS MI CAMPO	VALLE DEL CAUCA	79.952.335,00	34.108.266,00	ACTA DE RECUPERACIÓN CAPITAL SEMILLA
3	80769	TRICI ECO DELTA MOVIL	NTE DE SANTANDER	$ 79.685.384,00	$ 2.499.000,00	ACTA DE RECUPERACIÓN CAPITAL SEMILLA
4	81196	FINCA HOTEL CASONA LA RIVIERA	BOYACÁ	$80.000.000.00	$ 25.699.785,00	ACTA DE RECUPERACIÓN CAPITAL SEMILLA
5	74115	CAFÉ TAMBEÑO	CAUCA	$ 79.995.800.00	$ 48.724.164.00	RECUPERADO
6	78328	GRANJA DE GALLINAS PONEDORAS	NARIÑO	$ 80.000.000,00	$ 16.806.315.00	ACTA DE RECUPERACIÓN CAPITAL SEMILLA
7	80947	HITOS DEL CAFÉ	NEIVA	$ 80.000.000,00	$ 8.974.129.00	ACTA DE RECUPERACIÓN CAPITAL SEMILLA
8	88170	CADI LINAJE DE CAFÉ	CAUCA	$ 92.744.306,00	$ 15.546.000,00	ACTA DE RECUPERACIÓN CAPITAL SEMILLA

Avances obtenidos con las gestiones realizadas en el cobro de cartera a los emprendimientos con acuerdo de pago voluntario:

- El emprendimiento con ID 81671 - TIERRA Y CONSCIENCIA ECOLAB HOLÍSTICO realiza propuesta de pago, se levantó acta de recuperación a capital semilla la cual se formalizó por las partes, adjunta copia de la cédula de ciudadanía para dar paso al cumplimiento de la propuesta planteada; la emprendedora inició abono por cuotas según el acuerdo establecido, en los últimos meses no ha realizado los pagos acordados, tampoco responde notificaciones.

- Emprendimiento con ID 77631 - PRODUCTOS AGRÍCOLAS MI CAMPO realizó propuesta de pago, se levantó acta de recuperación capital semilla la cual se formalizó por las partes, de la misma manera adjunta copia de la cédula de ciudadanía y carta de intención para proceder al cumplimiento del acuerdo de pago pactado para la recuperación de los recursos ejecutados, sin embargo, solo realizó el pago de una cuota a la fecha, se le notifica periódicamente, envía vía correo electrónico una nueva propuesta de pago.

- El ID 80769 - TRICI ECO DELTA MOVIL realizó propuesta de pago, se elabora acta de recuperación capital semilla la cual se formalizó por las partes, de la misma manera adjunta copia de la cédula de ciudadanía y carta de intención para proceder al cumplimiento del acuerdo para la recuperación de los recursos ejecutados a su plan de negocio, se encuentra realizando los pagos.

- Emprendimiento con ID 81196 - FINCA HOTEL CASONA LA RIVIERA realiza propuesta de pago, se levantó acta de recuperación capital semilla la cual fue formalizada por las partes para el reintegro de los recursos, igualmente adjunta copia de la cédula de ciudadanía y carta de intención para proceder al cumplimiento del acuerdo pactado e inició su pago a cuotas, no cancela cumplidamente, posee mora, de la misma manera se realiza recordaciones de pago.

- El emprendedor con ID 74115 - CAFÉ TAMBEÑO realizó propuesta de pago, se elabora acta de recuperación a capital semilla la cual es firmada por las partes, adjunta copia de la cédula de ciudadanía para dar paso al cumplimiento de la propuesta planteada para el reintegro de los recursos adeudados; ha realizado el pago a cuotas según el acuerdo establecido cumplidamente, realizó un significativo abono a capital y canceló el total adeudado de los recursos desembolsados.

- El ID 78328 – GRANJA DE GALLINAS PONEDORAS PRECAMPO realiza propuesta de pago, se elevó acta de recuperación capital semilla la cual fue formalizada por las partes para la recuperación del capital semilla que le fue desembolsado, aún no envía copia de la cédula de ciudadanía y carta de intención para proceder al cumplimiento del acuerdo, de la misma manera no ha realizado el primer abono, igualmente se notifica periódicamente para que realice sus pagos, pero no se ha obtenido respuesta.

- ID 80947 HITOS DE CAFÉ realizó acuerdo de pago para el reintegro de los recursos ejecutados y se formalizó mediante acta de recuperación capital semilla, anexó propuesta de pago y copia del documento, igualmente carta de intención; inició cada pago acorde con lo establecido, se evidenció retraso en los pagos, pero se ha puesto al día.

- El emprendimiento identificado con el ID 88170 – CADI LINAJE DE CAFÉ formalizó acta de recuperación capital semilla después de ser contactado y enviar propuesta de pago para el reintegro del capital ejecutado a su plan de negocio, anexó carta de intención y copia del documento de identidad, inició pagos puntualmente de acuerdo con lo pactado en el acta de recuperación capital semilla.

A continuación, se evidencian los pagos realizados por los emprendedores cerrando el mes de julio 2025:

ID	PLAN DE NEGOCIO	VALOR EJECUTADO	PLAZO EN MESES	VALOR CUOTA	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12
81671	TIERRA Y CONSCIENCIA	$ 2.423.333,00	36	$ 76.066	$ 76.066	$ 76.066	$ 76.066									
81196	FINCA HOTEL CASONA	$ 25.699.785,00	24	$ 1.192.684	$ 1.192.684	$ 1.192.684	$ 1.192.684	$ 1.192.684	$ 1.192.684	$ 1.192.684	$ 1.192.684	$ 1.192.684	$ 1.192.684			
77631	PRODUCTOS AGRÍCOLAS	$ 34.108.266,00	72	$ 539.127	$ 539.127											
80769	TRICI ECO DELTA MOVIL	$ 3.967.234,00	48	$ 81.852	$ 82.000	$ 88.000	$ 88.000	$ 82.000	$ 82.000	$ 82.000	$ 82.000	$ 82.000				
78328	GRANJA DE GALLINAS P	$ 16.806.315,00	12	$ 1.549.822												
74115	CAFÉ TAMBEÑO	$ 48.724.164,00	24	$ 2.248.620	$ 2.248.620	$ 2.248.620	$ 2.248.620	$ 2.248.620	$ 2.248.620	$ 2.248.620	$ 2.248.620	$ 2.248.620	$2.248.620 $17.500.000	$ 2.248.620	$ 13.980.700	
80947	HITOS DE CAFÉ	$ 8.974.129,00	48	$ 208.368	$ 208.368	$ 208.368	$ 210.000	$ 208.368	$ 210.000	$ 208.368	$ 208.400	$ 208.400	$ 210.000	$ 208.400		
88170	CADI LINAJE DE CAFÉ	$ 15.546.000,00	120	$ 148.115	$ 148.200	$ 148.200	$ 148.200	$ 148.200	$ 148.200	$ 148.200	$ 148.200	$ 148.200	$ 148.200	$ 148.200		

3.6 Cuota de gerencia

En el anexo 1 el cual hace parte integral del presente informe, se relaciona el detalle de cada uno de los rubros de la cuota de gerencia con corte al 31 de julio de 2025, a continuación, se detalla el valor acumulado por cada uno de los rubros teniendo en cuenta el plan operativo.

Tabla 27 Resumen Cuota de Gerencia

RESUMEN EJECUTIVO CUOTA DE GERENCIA			
Valor Cuota de Gerencia	$ 5.408.592.000		
Valor ejecutado acumulado a 31 de julio de 2025	$ 3.444.685.743		
Total saldo por ejecutar	$ 1.963.906.257		
SUBRUBROS	**PRESUPUESTO COMPROMETIDO**	**MONTO EJECUTADO**	**COMPROMETIDO POR EJECUTAR**
Gastos de personal	$ 3.898.429.270	$ 2.900.043.895	$ 974.385.375
Otros gastos (servicios públicos, arrendamientos, licencias, pólizas, valores agregados, GMF, otros)	$ 674.294.472	$ 185.865.016	$ 488.429.456
Utilidad (Beneficio Institucional)	$ 597.961.385,40	$ 358.776.832	$ 239.184.553
Totales	**$ 5.170.685.127**	**$ 3.444.685.743**	**$ 1.701.999.384**

Para el presente periodo se gestionó treinta y tres (33) cuentas de cobro de diecinueve contratistas que cumplieron con los requisitos solicitados por el IDEXUD.

A la fecha se han tramitado y recibido aprobación por parte del SENA de dos pagos de cuota de gerencia, de acuerdo con los tiempos estipulados en el anexo del contrato así:

Fecha desembolso	Mes contractual para desembolso	Forma de pago estipulada	Valor establecido	Valor recibido	Monto ejecutado	Comprometido por ejecutar	% Ejecución cuota gerencia
3/08/2022	3	Primer pago 30%	$ 1.622.577.600	$ 3.245.155.200	$ 3.444.685.743	-$ 199.530.543	63,69%
16/06/2023	14	Segundo pago 30%	$ 1.622.577.600				
	30	Tercer pago 35%	$ 1.893.007.200				
	42	Cuarto pago 5%	$ 270.429.600				
		Total contrato	**$ 5.408.592.000**				

Como se puede ver en la tabla anterior, a la fecha se han tramitado y autorizado dos desembolsos posteriores al cumplimiento de los requisitos, así:

- El primer pago de cuota de gerencia se solicitó por parte de la universidad el 26 de mayo de 2022, previo cumplimiento y presentación de las evidencias que eran requisito de este y se recibió autorización por parte del supervisor del SENA el 3 de agosto de 2022, por lo que la Universidad hizo efectivo el traslado de los recursos aprobados de la cuenta única del contrato marco a la cuenta bancaria autorizada para el manejo de cuota de gerencia en este mismo mes.
- En cuanto al segundo desembolso de cuota de gerencia, este se solicitó en el mes de mayo de 2023 y el SENA dio aprobación el 16 de junio de 2023 y la Universidad hizo el traslado a la cuenta bancaria de cuota de gerencia en el mes de julio de 2023.
- El tercer desembolso se solicitó al SENA el 7 de noviembre de 2024, junto con los soportes necesarios y evidencia del cargue en SECOP, sin embargo, a la fecha el SENA aún no ha autorizado el traslado de los recursos de cuota de gerencia. Se ha reiterado la solicitud y se ha atendido todo requerimiento adicional que no estaba estipulado en la forma de pago del contrato marco, sin embargo, no han autorizado el desembolso.

4. ANALISIS JURÍDICO

La gestión jurídica se erige como un elemento transversal a la totalidad de las actuaciones realizadas en virtud del Contrato Interadministrativo, así las cosas, se propenden porque la totalidad de procesos, procedimientos, trámites y entregables se encuentren consonantes con las normas generales en aplicación de la Constitución Política y la materialización en normas especiales como las regulaciones propias de las partes suscriptoras del contrato.

1. **Ficha técnica Contrato de Encargo Fiduciario.**

2. **Ficha técnica Contrato de Encargo Fiduciario.**

FICHA TÉCNICA CONTRATO No:	Contrato de Encargo Fiduciario No.2801-I-2022
TIPO DE CONTRATO:	Contrato de Encargo Fiduciario
OBJETO:	Desarrollar las actividades de administración, inversión y pago de los recursos asignados a los planes de negocio del fondo emprender, aprobados y con asignación de recursos por parte del consejo directivo del SENA, lo anterior mediante un encargo fiduciario, en el marco del Contrato Interadministrativo N° CO1.PCCNTR.3451677 de 2022 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA y la Universidad Distrital Francisco José de Caldas UDISTRITAL.
VALOR:	TRESCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL PESOS M/CTE ($ 387.345.000)
CONTRATISTA:	FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S. A. - FIDUOCCIDENTE S. A.
NIT:	800.143.157-3
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá DC
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	10 de noviembre de 2022
FECHA DE INICIO:	24 de noviembre de 2022
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Veinticuatro (24) meses
FECHA DE FINALIZACIÓN:	23 de noviembre de 2024
PRÓRROGA No. 1:	Ocho (8) meses y dieciséis (16) días
INICIO PRÓRROGA No. 1	24 de noviembre de 2024
FINAL PRÓRROGA No. 1	9 de agosto de 2025
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará a LA FIDUCIARIA el valor total del contrato, así: Los pagos se harán de forma mensual de acuerdo al número de transacciones efectivas realizadas en el periodo conforme al valor establecido en la propuesta comercial de LA FIDUCIARIA de fecha 24 de agosto de 2022 en los siguientes términos: LA UNIVERSIDAD pagará a LA FIDUCIARIA una suma equivalente de SIETE MIL CIENTO VEINTICINCO PESOS M/CTE ($7.125) más IVA por pago efectivo realizado. Para los pagos, se deberá radicar la factura respectiva y demostrar el pago de los parafiscales, los aportes de salud y pensión, de las personas naturales que son empleadoras y de las personas jurídicas (Ley 789 de 2002 modificada por la Ley 828 de 2003) o, en su defecto, la certificación de los mismos, por parte del contador o revisor fiscal del contratante, la certificación de recibo a satisfacción por parte del supervisor y los demás documentos requeridos por el área financiera del IDEXUD. PARÁGRAFO. Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los siguientes requisitos: A. Deberán ser refrendados por el supervisor en los formatos que LA UNIVERSIDAD suministre para el efecto. B. La acreditación por parte del contratista al supervisor de que todo el personal necesario para la ejecución del contrato se encuentra afiliado a los sistemas de seguridad social en salud, pensiones y riesgos laborales, incluso los trabajadores independientes, y que los pagos de las cotizaciones respectivas se encuentran al día. C. Se realizarán dentro de los diez (10) días hábiles siguientes a las fechas de radicación de las facturas o cuentas, según sea el caso, o de la fecha en que el contratista subsane las glosas que se le formulen.

	D. Toda vez que los impuestos y retenciones que surjan por la celebración, ejecución y liquidación del contrato corren por cuenta del contratista, LA UNIVERSIDAD hará las retenciones del caso y cumplirá las obligaciones fiscales que ordene la ley. E. Presentación de los informes y productos requeridos al interventor debidamente aprobados por el supervisor del contrato. F. Todos los documentos de pago deberán ser avalados por el supervisor designado por LA UNIVERSIDAD.
PLAN OPERATIVO VIGENTE:	N/A

3. Ficha técnica Seguro de Vida e Incapacidad Permanente.

FICHA TÉCNICA CONTRATO NO:	Contrato de Seguros No. 1065-I-2024
TIPO DE CONTRATO:	Contrato de Seguros
OBJETO:	Contratar con una compañía aseguradora legalmente constituida en Colombia las pólizas de seguros que amparen los riesgos derivados de la ejecución de los Contratos de Cooperación Empresarial del Fondo Emprender del SENA, suscritos entre los emprendedores beneficiarios, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, en el marco de los Contratos Interadministrativos No. Co1.PCCNTR.2564825 de 2021 y CO1.PCCNTR.3451677 de 2022, de acuerdo con lo establecido en los Estudios Previos, Anexo Técnico y el contrato suscrito por las partes
VALOR:	DOSCIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($250.000.000)
CONTRATISTA:	Aseguradora Solidaria de Colombia E.C.
NIT:	860.524.654-6
LUGAR DE EJECUCIÓN:	A nivel nacional
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	17 de abril de 2024
FECHA DE INICIO:	29 de abril de 2024
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Doce (12) meses
FECHA DE FINALIZACIÓN:	28 de abril de 2025
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará a EL CONTRATISTA el valor total del contrato, de la siguiente manera: Dentro de los diez (10) días hábiles de cada mes se realizará un informe entre el CONTRATISTA y el SUPERVISOR del Contrato con corte treinta (30) del mes inmediatamente anterior, en el cual se deje de manera expresa la información de los asegurados y el monto de la prima por vigencia. El informe deberá contener como mínimo la siguiente información: 1) Numero del ID o identificación del Plan de Negocio; 2) Nombres completos del emprendedor asegurado; 3) Documento de identificación del emprendedor asegurado; 4) Valor asegurado (corresponde al valor desembolsado por la Fiduciaria para el plan de negocio); 5) Tasa a la cual se encuentra asegurado; 6) Monto unitario de la prima (por cada emprendedor); 7) Valor total de la prima durante el periodo (mes). Con base en los datos contenidos en el Informe se establecerá el valor de la prima mensual a cargo de la Universidad. PARÁGRAFO: Todos los pagos y/o los desembolsos de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los siguientes requisitos: A. Deberán ser refrendados por el supervisor en los formatos que la Universidad Distrital Francisco José de Caldas suministre para el efecto. B. El contratista acreditará al supervisor el cumplimiento de sus obligaciones frente al sistema de seguridad social integral y parafiscales (cajas de compensación familiar, SENA, e ICBF), de conformidad con lo establecido en la normatividad vigente y anexará los comprobantes de pagos del personal. C. Toda vez que los impuestos y retenciones que surjan por la celebración y ejecución del contrato corren por cuenta del CONTRATISTA, motivo por el cual se aclara que la Universidad Distrital Francisco José de Caldas hará las retenciones del caso y cumplirá las obligaciones fiscales que ordene la ley. D. Todos los documentos de pago deberán ser avalados por el supervisor designado por la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. E. Cualquier demora en la presentación de los documentos soporte para el pago de la prima por parte de la aseguradora no será argumento para el no pago de las indemnizaciones.

PLAN OPERATIVO VIGENTE:	N/A
ESTADO:	En proceso de liquidación

FICHA TÉCNICA CONTRATO NO:	CS-1398-I-2025
TIPO DE CONTRATO:	Contrato de Seguros
OBJETO:	Contratar con una compañía aseguradora legalmente constituida en Colombia las pólizas de seguros que amparen los riesgos derivados de la ejecución de los Contratos de Cooperación Empresarial del Fondo Emprender del SENA, suscritos entre los emprendedores beneficiarios, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, en el marco de los Contratos Interadministrativos No. Co1.PCCNTR.2564825 de 2021 y CO1.PCCNTR.3451677 de 2022, de acuerdo con lo establecido en los Estudios Previos, Anexo Técnico y el contrato suscrito por las partes
VALOR:	CINCUENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS OCHO MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y SIETE PESOS M/CTE ($59.908.867)
CONTRATISTA:	Seguros de Vida del Estado S.A.
NIT:	860.009.174-4
LUGAR DE EJECUCIÓN:	A nivel nacional
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	26 de mayo de 2025
FECHA DE INICIO:	26 de mayo de 2025
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 21 de diciembre de 2025
FECHA DE FINALIZACIÓN:	Hasta el 21 de diciembre de 2025
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará a EL CONTRATISTA el valor total del contrato, de la siguiente manera: Dentro de los diez (10) días hábiles de cada mes se realizará un informe entre el CONTRATISTA y el SUPERVISOR del Contrato con corte treinta (30) del mes inmediatamente anterior, en el cual se deje de manera expresa la información de los asegurados y el monto de la prima por vigencia. El informe deberá contener como mínimo la siguiente información:1) Numero del ID o identificación del Plan de Negocio; 2) Nombres completos del emprendedor asegurado; 3) Documento de identificación del emprendedor asegurado; 4) Valor asegurado (corresponde al valor desembolsado por la Fiduciaria para el plan de negocio); 5) Tasa a la cual se encuentra asegurado; 6) Monto unitario de la prima (por cada emprendedor); 7) Valor total de la prima durante el periodo (mes). Con base en los datos contenidos en el Informe se establecerá el valor de la prima mensual a cargo de la Universidad.
PLAN OPERATIVO VIGENTE:	N/A
ESTADO:	En ejecución

4. Ficha técnica Garantías mobiliarias

FICHA TÉCNICA CONTRATO NO:	Otros 3777-I-2022
TIPO DE CONTRATO:	Otros - Contrato de Adhesión a Contrato Electrónico
OBJETO:	Realizar el pago de los derechos de inscripción y registro de los Contratos de Garantías Mobiliarias suscritas entre los EMPRENDEDORES, el SENA y la UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS, en el marco de las obligaciones, alcance y contenido establecidos en el Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.2564825 de 2021 y CO1.PCCNTR.3451677 de 2022, lo dispuesto en los términos y condiciones de uso manual de usuario del Registro de Garantías Mobiliarias administrado por la Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio - CONFECÁMARAS, así como el contenido de la Ley 1676, Decreto 1835 de 2015 y demás Decretos reglamentarios.
VALOR:	TREINTA Y DOS MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL QUINIENTOS PESOS ($32.784.500) M/CTE
CONTRATISTA:	Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio - CONFECÁMARAS
NIT:	860.025.614-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá DC
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	No aplica
FECHA DE FINALIZACIÓN:	No aplica

FORMA DE PAGO:	El pago por parte de la UNIVERSIDAD se realizará conforme el contenido de la Guía de Usuario para Acreedores del Registro de Garantías Mobiliarias. **Reglamento para su desembolso y manejo:** **PREPAGAR SERVICIOS** A través del menú principal usted deberá seleccionar la opción Administración y Prepagar Servicios o en los iconos de rápido acceso Prepagar Servicios. A través de esta opción usted podrá realizar los pagos para los diferentes formularios. Usted deberá realizar una carga inicial la cual tendrá disponible esa cantidad, al realizar un pago el sistema debitará la cantidad de ese saldo. Nota: De no contar con el saldo suficiente para realizar un pago, el sistema le informará que no hay saldo suficiente y deberá realizar una carga para poder proseguir con el pago. Al ingresar a la opción Prepagar Servicios debe tener en cuenta: • Saldo actual: El sistema le indicará el valor del saldo de cual se dispone para realizar un pago, este saldo se muestra por tipo de tanque, PSE y Tarjeta de Crédito, su saldo disponible en cada tanque que puede ser diferente. Para verlo, sencillamente haga clic en la opción tanque a través del cual usted prepaga. Tenga en cuenta que el Saldo Bruto, corresponde al total de dinero que usted tiene disponible para registrar garantías SIN VALOR DE IMPUESTOS. El valor Neto, incluye el valor Bruto y el cálculo de los IMPUESTOS. • Monto a cargar: Aquí deberá indicar el monto que desea cargar. • Retención de IVA: Al ingresar el monto el sistema automáticamente indicará el valor del IVA. • Retención de ICA: Al ingresar el monto el sistema automáticamente indicará el valor del ICA. • Retención en la fuente: Al ingresar el monto el sistema automáticamente indicará el valor de retención en la fuente. • Valor neto de la factura: Al ingresar el monto el sistema automáticamente indicará el valor total a pagar de la factura. • Datos personales: Usted no podrá editar los datos de clase de identificación, número de identificación, nombres, apellidos, teléfono, correo y datos de ubicación. Ya que el sistema utiliza los datos inscritos al inicio. • Responsabilidad fiscal: Debe seleccionar la responsabilidad fiscal según corresponda a su entidad ejemplo R-99-PN (no responsable PN) • Responsabilidades Tributarias: Debe seleccionar las responsabilidades Tributarias según corresponda a su entidad ejemplo 01-(IVA)Impuesto de valor Agregado • Dirección: Usted podrá editar la dirección. Si es una dirección estructurada no marque la casilla Deshabilitar primera parte, llene los campos indicando su dirección exacta y defina si es casa, apartamento etc. Si es una dirección no estructurada marque la casilla Deshabilitar primera parte especifique los datos de vivienda y en el espacio escriba la dirección. • Pagar: Revise la información diligenciada y de clic en Pagar. • Al dar clic en Pagar el sistema lo llevará a la plataforma de pagos en línea a través del cual usted escogerá el medio de pago y podrá realizar la transacción.
PLAN OPERATIVO VIGENTE:	N/A

5. Ficha técnica Firmas digitales

FICHA TÉCNICA CONTRATO NO:	Contrato de Prestación de Servicios No. 1375-I-2024
TIPO DE CONTRATO:	Contrato de Prestación de Servicios
OBJETO:	El CONTRATISTA se obliga con la UNIVERSIDAD por sus propios medios y con plena autonomía a prestar el servicio tecnológico para generar documentos electrónicos, firmas electrónicas y/o firmas digitales, derivados de los contratos de

<table>
<tr><td></td><td>cooperación y los generados de los emprendimientos seleccionados, para garantizar sus atributos propios como autenticidad, integridad, no repudio y disponibilidad, así como la custodia y trazabilidad de los mismos, en el marco del contrato, de acuerdo con los requerimientos establecidos en los estudios previos, el anexo técnico y los contratos interadministrativos.</td></tr>
<tr><td>VALOR:</td><td>OCHENTA Y SEIS MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE ($86.500.000)</td></tr>
<tr><td>CONTRATISTA:</td><td>MICONTRATO S. A. S.</td></tr>
<tr><td>NIT:</td><td>901.431.536-3</td></tr>
<tr><td>LUGAR DE EJECUCIÓN:</td><td>Bogotá DC</td></tr>
<tr><td>FECHA DE SUSCRIPCIÓN:</td><td>28 de mayo de 2024</td></tr>
<tr><td>FECHA DE INICIO:</td><td>6 de junio de 2024</td></tr>
<tr><td>PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:</td><td>Doce (12) meses</td></tr>
<tr><td>FECHA TERMINACIÓN:</td><td>5 de junio de 2025</td></tr>
<tr><td>FORMA DE PAGO:</td><td>LA UNIVERSIDAD pagará a EL CONTRATISTA el valor total del contrato, conforme los servicios efectivamente prestados y los documentos debidamente perfeccionados o suscritos, de acuerdo con la siguiente tabla de precios:

<table><tr><th>CONCEPTO</th><th>VALOR IVA INCLUÍDO</th></tr><tr><td>Documentos</td><td>DOS MIL QUINIENTOS PESOS M/CTE ($ 2.500)</td></tr><tr><td>Pagarés inmateriales</td><td>CINCO MIL PESOS M/CTE ($ 5.000)</td></tr><tr><td>Valor unitario de hora de desarrollo</td><td>CIENTO SESENTA MIL PESOS M/CTE ($ 160.000)</td></tr></table>
Conforme los anteriores costos, EL SUPERVISOR del Contrato definido por la UNIVERSIDAD y la persona que designe el Representante Legal del CONTRATISTA, conciliarán de forma BIMESTRAL la cantidad de documentos, pagarés inmateriales y horas de desarrollo generadas a través de la herramienta del CONTRATISTA. Fruto de esta conciliación se generará un acta de recibo a satisfacción, la cual será firmada por las partes. El último pago será generado con el recibo a satisfacción de la totalidad de los servicios contratados una vez terminada la ejecución del contrato, junto con el certificado de cumplimiento por parte del supervisor del contrato</td></tr>
<tr><td>PLAN OPERATIVO VIGENTE:</td><td>N/A</td></tr>
<tr><td>ESTADO:</td><td>En proceso de liquidación</td></tr>
</table>

6. Ficha técnica Servicio Tecnológico Plataforma Fondo Emprender

FICHA TÉCNICA CONTRATO NO:	Contrato de Prestación de Servicios 3125-I-2023
TIPO DE CONTRATO:	Contrato de Prestación de Servicios
OBJETO:	Prestación de servicios de un integrador de soluciones tecnológicas para la plataforma tecnológica en nube privada y/o pública del Fondo Emprender del SENA, que incluya la administración del sistema de información y del portal web, el soporte tecnológico, la mesa de servicio y desarrollo de software
VALOR:	TRES MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y NUEVE MILLONES CUARENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y UN PESOS M/CTE ($3.469.046.391)
CONTRATISTA:	CONWARE SA
NIT:	860.045.379-1
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá DC
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	27 de diciembre de 2023
FECHA DE INICIO:	19 de enero de 2024
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Doce (12) meses
FECHA DE FINALIZACIÓN PLAZO INICIAL:	18 de enero de 2025
PRÓRROGA No. 1:	Dos (2) meses y quince (15) días
INICIO PRÓRROGA No. 1:	19 de enero de 2025
FINAL PRÓRROGA No. 1:	1 de abril de 2025
PRÓRROGA No. 2:	Tres (3) meses y cuatro (4) días
INICIO PRÓRROGA No. 2:	2 de abril de 2025
FINAL PRÓRROGA No. 2:	5 de julio de 2025
FORMA DE PAGO:	**UN PRIMER PAGO**: Correspondiente al cinco (5%) del valor inicial del contrato, es decir, la suma de **CIENTO QUINCE MILLONES SETECIENTOS UN MIL TRESCIENTOS PESOS M/CTE ($115.701.300)** contra los siguientes entregables: • Cronograma del proyecto. • Aprobación del equipo mínimo de trabajo. • Suscripción por las partes del acta que permita evidenciar el cumplimiento de las obligaciones de la fase de planeación y finalizadas a satisfacción las actividades y entregables

	determinados para la migración de esta misma fase. • Prestación del primer mes de servicio. **PAGOS MENSUALES**: **ONCE (11) PAGOS MENSUALES** iguales por la suma de **CIENTO OCHENTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS SESENTA Y TRES MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS M/CTE ($187.263.993),** a partir del segundo mes de ejecución contado a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato, mes vencido. **DOS (2) PAGOS MENSUALES** iguales por la suma de **DOSCIENTOS CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL TREINTA Y CINCO PESOS M/CTE ($ 204.447.035),** correspondiente a los meses trece (13) y catorce (14) de ejecución, mes vencido. **TRES (3) PAGOS MENSUALES** iguales por la suma de **DOSCIENTOS SIETE MILLONES CIENTO CUARENTA MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y OCHO PESOS M/CTE ($ 207.140.858),** correspondiente a los meses quince (15), dieciséis (16) y diecisiete (17) de ejecución, mes vencido. **ULTIMO PAGO:** Por valor de **CIENTO SETENTA Y UN MILLONES SEISCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y SEIS PESOS M/CTE ($ 171.644.296)** una vez sea suscrita por las partes el acta de liquidación del contrato. La totalidad de los pagos deben incluir IVA, impuestos, estampillas, retenciones, garantías, tributos y demás costos directos e indirectos que se causen con ocasión de la preparación, celebración y ejecución del contrato, los cuales se pagaran por cada mes de servicio efectivamente prestado por el CONTRATISTA (o de manera proporcional), previa presentación de la factura o cuenta de cobro según corresponda y la certificación por parte de la supervisión del cumplimiento de las obligaciones prestadas durante el periodo, teniendo en cuenta los descuentos por concepto de Acuerdos de Nivel de Servicios (ANS) establecidos en este documento. **PAGO DE LA BOLSA DE HORAS PARA DESARROLLOS PREVENTIVOS, CORRECTIVOS Y EVOLUTIVOS:** LA UNIVERSIDAD pagará el valor de **NOVENTA Y UN MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA MIL DOSCIENTOS VEINTIOCHO PESOS M/CTE ($ 91.480.228)** por concepto de bolsa de horas de desarrollos preventivos, correctivos y evolutivos. Para el pago de bolsa de horas de desarrollo para el mantenimiento de Software, la UNIVERSIDAD pagará las horas, por el servicio efectivamente prestado, por el valor unitario por el cual fue aceptada la oferta, mes calendario vencido dependiendo del periodo del servicio efectivamente prestado por el contratista, previa presentación de la factura o cuenta de cobro según corresponda y la certificación por parte de la supervisión del cumplimiento a satisfacción de las actividades, y teniendo en cuenta los Acuerdos de Nivel de Servicios (ANS) establecidos en este documento"
PLAN OPERATIVO VIGENTE:	N/A

7. Ficha técnica Interventorías

FICHA TÉCNICA CONTRATO NO:	Contrato Interadministrativo No. 2779-I-2024
TIPO DE CONTRATO:	Contrato Interadministrativo
OBJETO:	REALIZAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, JURÍDICA Y FINANCIERA A LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE NEGOCIOS FINANCIADOS CON RECURSOS DEL FONDO EMPRENDER, DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS DEFINIDOS POR EL SENA-FONDO EMPRENDER, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.3451677 DE 2022 SUSCRITO ENTRE EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA Y LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS
VALOR:	CINCO MIL CIENTO OCHO MILLONES CUATROCIENTOS MIL PESOS M/CTE ($5.108.400)
CONTRATISTA:	UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA – UPTC

DOCUMENTO:	891.800.330-1
LUGAR DE EJECUCIÓN:	A nivel nacional
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	2 de noviembre de 2022
FECHA DE INICIO:	17 de noviembre de 2022
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Veinticuatro (24) meses
FECHA DE FINALIZACIÓN:	17 de noviembre de 2024
FORMA DE PAGO:	El operador (Universidad Distrital Francisco José de Caldas) pagará al contratista el valor total del contrato, mediante pagos parciales bimestrales, de acuerdo con las entregas realizadas durante el período, previa presentación de la factura o cuenta de cobro según corresponda y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del contrato, de la siguiente forma: **Seguimiento:** el operador (Universidad Distrital Francisco José de Caldas) realizará pagos por el valor pactado y por el tiempo de seguimiento equivalente al número de planes en ejecución remitidos por el supervisor del contrato, así: • Primer pago, correspondiente al cinco por ciento (5%) del valor del contrato, cumplido lo siguiente: a) Requisitos de perfeccionamiento y legalización del contrato. b) Suscripción del acta de inicio del contrato. c) Entrega y aprobación del cronograma de visitas del primer grupo de contratos de cooperación empresarial asignados por el supervisor del contrato, con la asignación de los interventores para cada plan de negocio. d) La presentación y aprobación de las hojas de vida por parte del supervisor, del personal mínimo requerido. e) Entrega por parte del contratista de la metodología a desarrollar en su intervención a sus planes de negocio, así como las metodologías de evaluación que se realizará a sus interventores. • Segundo pago, se realizará un segundo pago, por el saldo que quede al realizar la conciliación financiera, una vez se haya ejecutado el cien por ciento (100%) del primer desembolso, equivalente a los meses de seguimiento de los planes de negocio en ejecución remitidos por el supervisor del contrato al momento de la conciliación. Como entregable se requiere la entrega de los informes bimestrales de los planes de negocios en seguimiento, correspondiente al período de conciliación financiera. • El tercer pago y siguientes. Se realizarán pagos bimestrales vencidos por el valor pactado mensual y por el tiempo de seguimiento equivalente al número de planes de negocios en ejecución remitidos por el supervisor del contrato. Se requiere como entregables informes bimestrales de los planes de negocios en seguimiento, correspondiente al período de conciliación financiera. Para el último bimestre se debe realizar el pago de la siguiente forma: • Pago del penúltimo mes de seguimiento. Para realizar este pago, por cada plan de negocio terminado se debe entregar el informe consolidado del mismo, durante al período de conciliación financiera. • Pago del último mes de seguimiento. Para realizar este pago, por cada plan de negocio se debe contar con la resolución de condonación o no condonación de los recursos ejecutados, que es determinada por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA. **Nota 1:** Cada interventor líder tendrá máximo 20 planes de negocio, y para cada plan de negocio se estima un tiempo de seguimiento de 12 meses, adicional a lo cual se prevé que el 30% de los planes de negocio solicitarán prórroga por un período de cuatro (4) meses. El tiempo de seguimiento que se reconocerá a través de los pagos bimestrales al contratista cuenta a partir de la primera visita de interventoría y hasta el antepenúltimo mes de seguimiento de los planes de negocio. Así, sí el plan de negocio tiene 12 meses de ejecución, sólo se reconocerá a través de pagos bimestrales vencidos los primeros 10 meses.

	Nota 2: En ningún caso el tiempo de acompañamiento podrá superar un mes adicional a la fecha de terminación del contrato de cooperación empresarial, salvo aprobación previa por parte del supervisor, este mes no genera pago en su seguimiento. Así mismo se indica que para efectos de realizar cada uno de los pagos, el contratista y el operador (Universidad Distrital Francisco José de Caldas) llevarán a cabo una conciliación financiera cada dos meses previos al pago. **Nota 3:** Se exceptúa de lo anterior, el primer pago del 5%, el cual se cancelará cumplido con los requisitos indicados para efectuar el mismo.
PLAN OPERATIVO VIGENTE:	N/A
ESTADO	TERMINADO – EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN

FICHA TÉCNICA CONTRATO NO:	Contrato Interadministrativo No. 2780-I-2024
TIPO DE CONTRATO:	Contrato Interadministrativo
OBJETO:	REALIZAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, JURÍDICA Y FINANCIERA A LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE NEGOCIOS FINANCIADOS CON RECURSOS DEL FONDO EMPRENDER, DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS DEFINIDOS POR EL SENA-FONDO EMPRENDER, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. CO1.PCCNTR.3451677 DE 2022 SUSCRITO ENTRE EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA – Y LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS
VALOR:	SIETE MIL SEISCIENTOS SESENTA Y DOS MILLONES SEISCIENTOS MIL PESOS M/CTE ($ 7.662.600.000)
CONTRATISTA:	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
DOCUMENTO:	890.980.040-8
LUGAR DE EJECUCIÓN:	A nivel nacional
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	2 de noviembre de 2022
FECHA DE INICIO:	4 de noviembre de 2022
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Veinticuatro (24) meses
FECHA DE FINALIZACIÓN:	4 de noviembre de 2024
PRÓRROGA No. 1	SEIS (6) MESES
INICIO PRÓRROGA No. 1	5 de noviembre de 2024
FINAL PRÓRROGA No. 1	4 de mayo de 2025
PRÓRROGA No. 2:	DOS (2) MESES Y VEINTISEIS (26) DÍAS
INICIO PRÓRROGA No. 2:	5 de mayo de 2025
FINAL PRÓRROGA No. 2:	30 de julio de 2025
FORMA DE PAGO:	EL OPERADOR realizará a la Universidad UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA pagos bimestrales en base al valor pactado por mes de seguimiento a cada proyecto empresarial o plan de negocio y por el tiempo de seguimiento a cada empresa constituida o ejecución de contrato de cooperación empresarial, asignados por el gerente de proyecto, conciliados por el líder de interventoría y en la siguiente forma: **UN (1) PRIMER PAGO**, correspondiente al cinco por ciento (5%) del valor total estimado del contrato, cumplidos los siguientes requisitos: a) perfeccionamiento y legalización del contrato. b) Suscripción del acta de inicio del contrato. c) Entrega y aprobación del cronograma de visitas del primer grupo de contratos de cooperación empresarial asignados por el gerente del proyecto, d) con la asignación de los interventores para cada plan de negocio, La presentación y aprobación de las hojas de vida por parte del líder interventor, y personal mínimo requerido. e) Entrega por parte de LA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA de la metodología a desarrollar en su intervención a sus planes de negocio, incluyendo la metodología de evaluación que se realizará a sus interventores. **SEGUNDO PAGO Y SIGUIENTES**, se realizarán pagos bimestrales vencidos por el valor pactado mensual y por el tiempo de seguimiento equivalente al número de planes de negocios en ejecución remitidos por el gerente de proyecto. Como entregable se requiere la entrega de los informes bimensuales de los planes de negocios en seguimiento, correspondiente al período de conciliación financiera. **PARA EL ÚLTIMO BIMESTRE**, se debe realizar el pago de la siguiente forma:

	PAGO DEL PENÚLTIMO MES DE SEGUIMIENTO: Para realizar este pago, por cada plan de negocio terminado se debe entregar el informe consolidado de cada proyecto empresarial, durante al período de conciliación financiera. **PAGO DEL ÚLTIMO MES DE SEGUIMIENTO:** Para realizar este pago, por cada plan de negocio se debe contar con la resolución de condonación o no condonación de los recursos ejecutados, que es determinada por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA y se descontará el cinco por ciento (5%) del valor del seguimiento total de cada contrato de cooperación o proyecto empresarial. **PARÁGRAFO PRIMERO:** Cada interventor líder tendrá máximo veinte (20) planes de negocio, y para cada plan de negocio se estima un tiempo de seguimiento de doce (12) meses, adicional a lo cual se prevé que el treinta por ciento (30%) de los planes de negocio solicitarán prórroga por un período de cuatro (4) meses. El tiempo de seguimiento que se reconocerá a través de los pagos bimestrales a LA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA cuenta a partir de la primera visita de interventoría y hasta el antepenúltimo mes de seguimiento de los planes de negocio. Así, si el plan de negocio tiene doce (12) meses de ejecución, sólo se reconocerá a través de segundos pagos bimestrales vencidos los primeros diez (10) meses. **PARÁGRAFO SEGUNDO:** la Interventoría y el líder de interventoría pueden establecer el tiempo de acompañamiento adicional a la fecha de terminación del contrato de cooperación empresarial, este tiempo no genera pago en su seguimiento. **PARÁGRAFO TERCERO:** para efectos de realizar cada uno de los pagos, LA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA y EL OPERADOR (Universidad Distrital Francisco José de Caldas) llevarán a cabo una conciliación financiera cada dos meses previos al pago.
PLAN OPERATIVO VIGENTE:	N/A
ESTADO:	TERMINADO – EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN

4.2 Prórrogas

Durante la vigencia del presente informe no se gestionaron actividades relacionadas a prórrogas de Contratos de Cooperación Empresarial.

4.3 Derechos de petición.

Durante la vigencia del presente se gestionaron las siguientes actividades a continuación, relacionadas:

PETICIONARIO	RESUMEN	FECHA RADICADO	FECHA RESPUESTA
BAIRO BUITRAGO TABARES CC 10.175.439	ID 79618 - GANADERIA DE CEBA EN PIE ECOLOGICO. CCE 801 DE 2022. Se contesta petición y objeciones presentadas al informe de terminación anticipada, negando la solicitud de desembolso de recursos al plan de negocio, siempre que no se demostró la dedicación exclusiva al proyecto empresarial.	28/05/2025	10/07/2025

4.4 Actas de cierre

Durante la vigencia del presente informe se suscribieron las siguientes actas de cierre:

- 74 actas de cierre suscritas el 24 de julio de 2025 de los planes de negocio condonados mediante la Resolución 2839 del 31 de octubre del 2024 ejecutoriada el 01 de marzo de 2025, así:

ID	PLAN DE NEGOCIO	CONVOCATORIA
73130	PROAPICOLA	87
73350	PISCICOLA LAS MERCEDES	87
73960	PRODUCCIÓN ECOLOGICA LA ESPERANZA	87
74695	KEELCUR	86
74715	RESTAURANTE LA CAPILLA PARRILLA	87
74776	APIARIOS VILLA CORTEZ	87
74974	MUISK APICULTURA	87
75236	GANADERIA G3	87
75612	ECOFARM IMBUS	83
76810	BARBERIA PACIFICO	90
70734	GANADERÍA EN PRODUCCIÓN DE LECHE CAPRINA EN LA PRO VINCIA DE PAMPLONA.	87
71448	EMPRESA GANADERA SANTA CLARA S.A.S	87
77449	CORDEROS DE COLOMBIA ALIMENTOS CON INGENIERIA	87
77428	NARANJA ERP	83
77678	GANADERIA DE PRODUCCION LECHERA SANTIAGO	83
72924	BIOMASAS COLMENARES	87
72936	APICOLA LA ENSILLADA S.A.S.	87
77876	HATO LA TEMPLANZA	87
77898	APIORIENTE	87
78048	HIDRO GRANJA GANADERA EL KAIROS	87
78123	CALIOPE SWINWEAR	86
78134	GRANJA GALERAS	87
80027	INGEGUIAS	86
79041	ESCAFF JOYAS	86
73676	SOLO CARNES RUVILL S.A.S.	87
73930	GANADERIA LA JULIETA	87
74272	GANADERIA EL TALCAL	87
80808	TALLER DE CRIATURAS -THE CAVE SAS	86
74317	GANADERIA SEMIESTABULADA NAYURI	87
74895	LECHERIA LA FLORESTA	87
79611	PISCÍCOLA CABRERA	83
79636	APICOLA POLY	87
76636	CEBA LA ESMERALDA	87
76666	EMPROCUYES	87
77212	EMPRESA GANADERA BUENA VISTA	87
77218	EMPRESA AVES Y HUEVOS ORGÁNICOS DEL CAGUÁN	87
79836	CERGAN ALFA	87
79448	PISCICOLA JUANCHACO	87
80568	PECES FINCA EL SOL	87
80710	AGROPECUARIA LA ESTRELLA	87

ID	PLAN DE NEGOCIO	CONVOCATORIA
80138	AR FARM	87
80713	ACUAPONIA TIERRA VERDE	83
80837	ORGÁNICOS LA RIVERA	87
81365	COTURNICULA FLOR HUEVO	87
80840	TAHITÍ EXPORT	87
80842	ACUNAR CURSOS	88
80924	KILIMA	87
80930	HUEVOS ISABELLA	87
80979	CREACIONES ICO	88
81014	SHAYA CAFE	87
81046	GANADERÍA BELLAVISTA	87
81147	GANADERÍA EL CASTILLO SAS	89
81229	TORTY HUEVOS	87
81609	GRANJA AVICOLA WILFA	90
81353	PISCICOLA VILLA MANUELA	87
81378	LA GRANJA ALDIZA	87
81400	VERSAVIA	87
81504	HATO LA VICTORIA	87
81663	FANTASTIC FRUITS	87
81522	VIVERO LA FLORIDA SAS	87
81629	HOSTAL JERUSALEMA SAS	87
81670	CÍTRICOS GIRÓN	87
81749	PORCICOLA URREA	87
81770	CAFÉ ACEVEDO	87
81771	MONO MIEL.	87
81821	MAEPON ECOTURISMO	87
81856	ECO ASTILLEROS	88
81863	LECHERIA Y CRIADERO C & S	87
81864	CASA EN EL ARBOL EL BOSQUE DEL MOLINO	87
81888	CORHUEVITOS SAS	87
81938	PORDUCCIÓN PORCICOLA BETTEL S.A.S	87
82287	CUYCAR	89
81739	AVICOLA SEÑORA GALLINA	87
82028	HATO EL MILAGRO	87

- 13 actas de cierre suscritas el 24 de julio de 2025 de los planes de negocio condonados mediante la Resolución 3444 del 30 de diciembre del 2024 ejecutoriada el 09 de junio de 2025, así:

ID	PLAN DE NEGOCIO	CONVOCATORIA
80322	TINTA Y TINTO	86
81007	AKONO	83
74911	PARQUE AGROECOTURISTICO LOS PINOS	87
75086	TOSTADURIA BALAY	87
78315	GANADERIA LAS CANARIAS E.R.	87
73955	GRANJA MAPAI SAS	87
80901	COSECHA LISTA	87
81059	LÁCTEOS INCOLAC S.A.S.	88

81382	CHERRY JE	87
81342	PESCA TOUR Y AVENTURAS	87
81681	ARENAS SILICONCRETOS	87
81857	AVICOLA WAKARRA	87
83633	FRANCY RENDON MODA	88

5. VALORES AGREGADOS

Dando cumplimiento con los compromisos en el marco de los valores agregados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.3451677 de 2022, celebrado entre la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA cuyo objeto es "Contratar los servicios de gestión y, administración de los recursos para la operación de la ruta de creación y puesta en marcha de los proyectos del Fondo Emprender, conforme al modelo 4k del emprendimiento, los lineamientos del Fondo Emprender y del SENA, brindando soporte técnico, administrativo, jurídico, financiero y recuperación de cartera", se relacionan los principales resultados los cuales estamos atentos a ampliar información en caso de requerirla.

Procesos Formativos, Actualizaciones o Capacitaciones

Formación en Administración y Gestión de Negocios y Emprendimientos Con Énfasis en Habilidades Blandas:

A partir del 10 de junio y hasta el 05 de agosto de 2025, se realizó la formación en Administración de Negocios y Emprendimientos con énfasis en Habilidades Blandas para los emprendedores beneficiarios de Fondo Emprender y colaboradores del SENA, cuyo propósito fue Fortalecer las habilidades blandas de los participantes para mejorar su desempeño personal, profesional y emprendedor, con capacidades para transferir estos aprendizajes en procesos de formación, asesoría y acompañamiento a emprendedores. Este proceso formativo conto con la participación de profesionales del equipo SENA dela Dirección de Empleo y Trabajo y algunos beneficiarios de Fondo Emprender del CO1.PCCNTR.3451677 de 2022

A continuación se describe brevemente la información relacionada con cada una de las formaciones:

Formación en Administración y Gestión de Negocios y Emprendimientos Con Énfasis en Habilidades Blandas

<table>
<tr><td>Agenda</td><td>

2. Extendido en 9 semanas

2 sesiones x semana, 2 horas c/u

Semana 1	Introducción a las habilidades blandas
Semana 2	Bases para el emprendimiento Liderazgo
Semana 3	Liderazgo y Trabajo en Equipo
Semana 4	Planificación sistemática
Semana 5	Resiliencia
Semana 6	Toma de decisiones
Semana 7	Visión emprendedora
Semana 8	Comunicación Asertiva
Semana 9	Confianza en si mismo

Fueron desarrolladas sesiones sincrónicas a través de la plataforma Microsoft Teams y también fue orientado trabajo autónomo cuyo material se encuentra en plataforma.
</td></tr>
<tr><td>Objetivo</td><td>Fo Fortalecer las habilidades blandas de los participantes para mejorar su desempeño personal, profesional y emprendedor, con capacidades para transferir estos aprendizajes en procesos de formación, asesoría y acompañamiento a emprendedores.</td></tr>
<tr><td>Asistencia Virtual:</td><td>En forms y registro manual durante la sesión</td></tr>
<tr><td>Material Utilizado:</td><td>Presentaciones
Videos</td></tr>
<tr><td>Soporte Audiovisual:</td><td>➢ Link de acceso: https://aulas.siscolnet.com
➢ Usuario: pruebasena
➢ Contraseña: pruebasena</td></tr>
<tr><td>Evaluación aplicada y sus resultados.</td><td>Encuestas aplicadas al finalizar el proceso formativo</td></tr>
</table>

Los listados de asistencia del equipo SENA se enviaron por medio de reportes semanales

Informe Semana 1. Diplomado virtual en Administración Gestión de Negocios y Emprendimientos: Énfasis en Habilidades Blandas

Informe 13-06-25 Diplom...

ARIANA TAVERA OCHOA — Responder | Responder a todos | Reenviar

Para: Genny Andrea Garcia Pereira <ggarciap@sena.edu.co>; Isidro Beltran Hernandez <ibeltran@sena.edu.co>; **y 2 más** — Vie 13/06/2025 5:33 PM

CC: HENRY MONTAÑA QUINTERO; PABLO EMILIO GARZON CARREÑO; NELSON EDUARDO RODRIGUEZ MONTAÑA

Informe 13-06-25 Diplomad... 294 KB

Bogotá D. C., 13 de junio de 2025

Doctor
Isidro Beltrán Hernández
Dirección de Empleo y Trabajo - Asesor G04
Ciudad.-

Respetado Doctor Isidro y Equipo SENA reciban un cordial saludo.

Informe Semana 2. Diplomado virtual en Administración Gestión de Negocios y Emprendimientos: Énfasis en Habilidades Blandas

Informe 20-06-25 Diplom...

ARIANA TAVERA OCHOA — Responder | Responder a todos | Reenviar

Para: Genny Andrea Garcia Pereira <ggarciap@sena.edu.co>; Isidro Beltran Hernandez <ibeltran@sena.edu.co>; **y 2 más** — Vie 20/06/2025 4:48 PM

CC: HENRY MONTAÑA QUINTERO; PABLO EMILIO GARZON CARREÑO; NELSON EDUARDO RODRIGUEZ MONTAÑA

Informe 20-06-25 Diplomad... 235 KB

Bogotá D. C., 20 de junio de 2025

Doctor
Isidro Beltrán Hernández
Dirección de Empleo y Trabajo - Asesor G04
Ciudad.-

Respetado Doctor Isidro y Equipo SENA reciban un cordial saludo.

Informe Semana 6. Diplomado virtual en Administración Gestión de Negocios y Emprendimientos: Énfasis en Habilidades Blandas

Informe SENA 18-07-25 Di...

ARIANA TAVERA OCHOA — Responder | Responder a todos | Reenviar

Para: Genny Andrea Garcia Pereira <ggarciap@sena.edu.co>; Isidro Beltran Hernandez <ibeltran@sena.edu.co>; Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>; **y 1 más** — Vie 18/07/2025 5:11 PM

CC: PABLO EMILIO GARZON CARREÑO; NELSON EDUARDO RODRIGUEZ MONTAÑA; HENRY MONTAÑA QUINTERO

Informe SENA 18-07-25 Dipl... 250 KB

Bogotá D. C., 18 de julio de 2025

Doctor
Isidro Beltrán Hernández
Dirección de Empleo y Trabajo - Asesor G04
Ciudad.-

Respetado Doctor Isidro y Equipo SENA reciban un cordial saludo.

De manera atenta nos permitimos enviar el informe de la quinta semana de participación del equipo SENA basado en el listado de inscritos al Diplomado virtual en Administración de Gestión de Negocios y Emprendimientos: Énfasis en Habilidades Blandas del cual han desarrollado diez (10) sesiones por jornada con corte del 14 al 18 de julio del presente año, en el marco del componente de capacitación de propuesta de valor del COP 2564825 de 2021.

Adjuntamos informe de asistencia de; Grupo 1- Jornada Mañana: Martes y Viernes de 7:00 a.m. a 9:00 a.m. y Grupo 2- Jornada Noche: Martes y Jueves de 6:00 p.m. a 8:00 p.m.

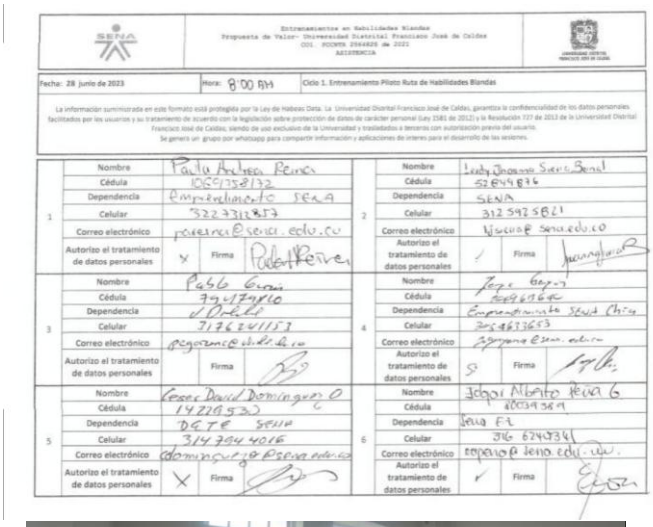
Estaremos atentos a realizar el seguimiento necesario para culminar con éxito esta formación, cualquier duda o inquietud pueden comunicarse por este medio y estaremos dispuestos a atender las dudas o inquietudes que surjan.

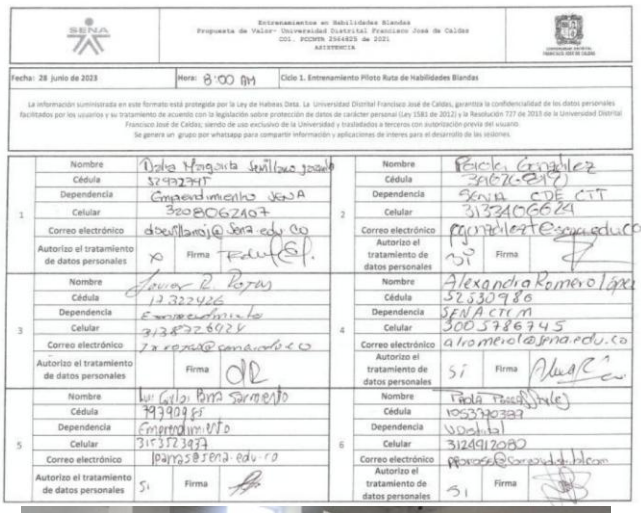
Capacitación en Resiliencia y Visión Emprendedora

Esta capacitación en Resiliencia y Visión Emprendedora realizada el 28 de junio del año 2023, de manera presencial en la Sede Aduanilla de Paiba de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Esta formación contó con retroalimentación de los funcionarios del SENA y fue reportada en el informe mensual respectivo. Se aplicaron encuestas para la retroalimentación de los participantes de la formación frente al contenido y los facilitadores.

Capacitación en Resiliencia y Visión Emprendedora	
Agenda	Bienvenida a cargo de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas a directivos, administrativos y personal SENA en Auditorio principal Sede Aduanilla de Paiba
	Jornada entrenamiento en Resiliencia
	Jornada entrenamiento en Visión Emprendedora
	Retroalimentación y cierre
Objetivo	Realizar la socialización de los entrenamientos en resiliencia y visión emprendedora a las directivas, gestores y demás personal del SENA – Fondo Emprender.
Asistencia Física:	Mas de 15 asistentes del equipo SENA
Material Utilizado:	De cada entrenamiento se socializaron las guías, presentaciones y videos
Soporte Audiovisual:	Video de toda la jornada senalow.mp4
Evaluación aplicada y sus resultados.	Resultados enviados en informe del periodo









Entrega de Usuarios y capacitación manejo de plataforma ZEUS

En cuanto a la Modernización de los Instrumentos Tecnológicos a continuación se describe cada uno de los módulos de la plataforma ZEUS, los cuales han estado en el marco de la implementación de una metodología de mejora continua lo que ha implicado la ejecución de varios ajustes posteriores al desarrollo. La información presentada y analizada se identificó tanto en la plataforma https://www.zeus.fondoemprenderud.co/

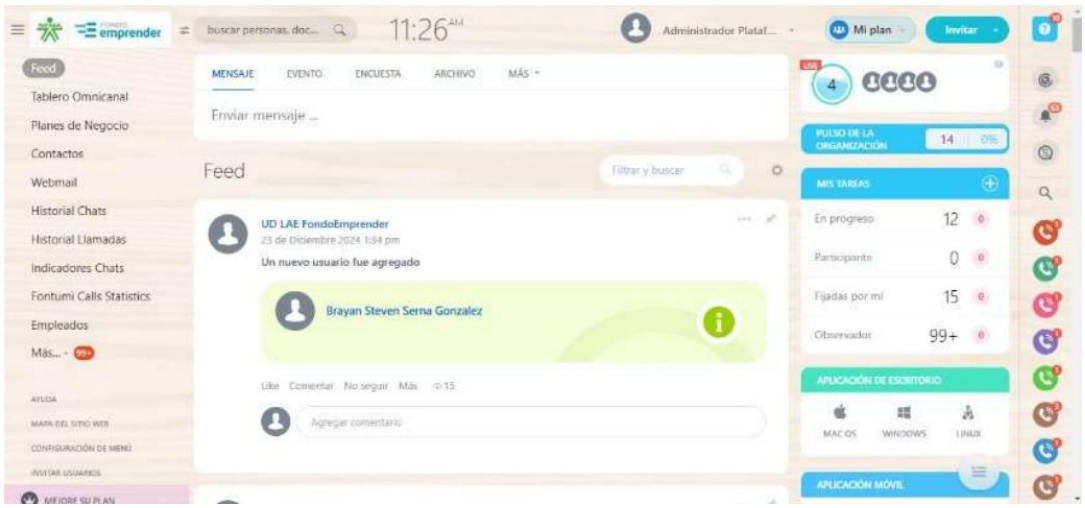
Con el propósito de facilitar la revisión y seguimiento por parte del SENA se habilitaron dos (2) usuarios desde el 15 de abril de 2023:

Usuario 1: rgutierreza@sena.edu.co (Ruth Nelly Gutierrez Achuri)

Usuario 2: oavilat@sena.edu.co (Omar Rolando Avila Torres

Operación Línea Atención al Emprendedor

Como parte de la estrategia de atención del Fondo Emprender, se estructuró un modelo de soporte omnicanal desde la plataforma Bitrix24, a través de llamadas y chatbot, cuya operación y difusión está a cargo de los profesionales LAE y del equipo de gestión digital. Este documento describe cómo se ha explicado y promovido el uso de estos canales dentro del equipo operativo para asegurar una correcta orientación a los emprendedores.



Canal de Llamadas – Diálogo Automatizado

Se implementó un mensaje de voz guiado que permite a los emprendedores, al comunicarse con la línea de atención, seleccionar al profesional que los atenderá, según la necesidad.

Mensaje de bienvenida:

💬 Mensaje de bienvenida:

“Buen día señor emprendedor, bienvenido a la línea única de atención al emprendedor Fondo Emprender operador Universidad Distrital. Por favor seleccione el equipo con el que desea hablar:”

📞 Opciones del menú:

1. Yovani Torres – Operador LAE
2. 2. Diego Pérez – Operador LAE
3. 3. Wilmar Hernández – Operador LAE
4. 4. Información sobre beneficios en la página web – Nickole Velásquez
5. Repetir el menú

🔁 Redireccionamiento de llamadas:

- Las llamadas se enrutan primero al profesional asignado.

- Si no hay respuesta, pasan a un respaldo (otro profesional o número móvil personal).
- Este esquema garantiza la atención continua dentro del horario establecido (lunes a viernes, 8:00 a.m. – 5:00 p.m.).

Chatbot – Estructura Operativa

Se configuró un asistente virtual llamado “Julieta”, con interacciones prediseñadas para orientar rápidamente a los emprendedores. Su uso es exclusivo para el equipo de operación (LAE y gestión digital), quienes canalizan las solicitudes recibidas por los distintos medios.

🤖 Primer mensaje del chatbot:

“Bienvenido a la Línea Omnicanal de Atención al Emprendedor LAE del Fondo Emprender SENA Operador Universidad Distrital. Soy Julieta 🤖, un asistente virtual y te acompañaré en lo que necesites. Podemos hablar por texto y seleccionando un número de opción. No puedo reconocer imágenes ni emojis.”

☑ Opciones principales:

1. Hablar con un operador LAE
2. Obtener información de beneficios en la página web
3. Salir

Cada opción redirige a un listado de operadores disponibles, quienes toman el caso desde la plataforma Bitrix.

Difusión del uso de canales

A los emprendedores se les explican de manera directa los canales de comunicación disponibles (llamada o chatbot), con el propósito de que puedan contactar al profesional asignado según su necesidad:

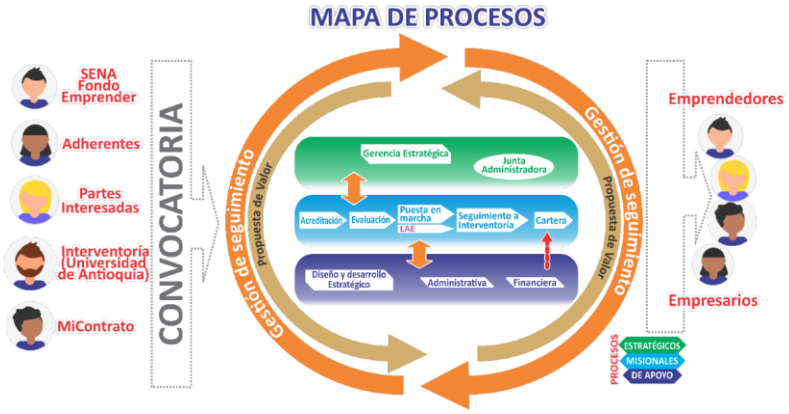
- Si el emprendedor requiere asistencia sobre su proceso de puesta en marcha, puede comunicarse con su Operador LAE correspondiente.
- Si necesita información sobre gestión digital o beneficios a través del sitio web, puede contactar directamente al responsable de esa línea.

Esta explicación se realiza como parte del acompañamiento continuo que los equipos LAE y de gestión digital brindan, garantizando que cada emprendedor cuente con los medios adecuados para resolver dudas y avanzar en su proceso.

El modelo de atención diseñado con Bitrix24 permite a los emprendedores comunicarse fácilmente con el profesional adecuado mediante llamada telefónica o chatbot. Estos canales, operados de forma eficiente por el equipo técnico, son divulgados a los emprendedores para asegurar un flujo continuo de atención, orientación y solución de necesidades tanto en gestión digital como en puesta en marcha.

Modelo de Gestión Por Procesos

Se han incorporado los indicadores a la multiherramienta a fin de realizar una entrega no solo con el documento de la batería de indicadores sino también mediciones.





Retroalimentación a la evaluación

En un entorno económico dinámico y altamente competitivo, la correcta formulación de un plan de negocio se convierte en una herramienta fundamental para transformar ideas en empresas sostenibles. En este contexto, la formulación adecuada de planes de negocio no solo representa una herramienta estratégica para transformar ideas en proyectos sostenibles, sino también un puente entre el talento emprendedor y las oportunidades de financiación y acompañamiento, como las que ofrece el Fondo Emprender del SENA.

Esta Guía de Buenas Prácticas, surge como una iniciativa conjunta entre la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y el Fondo Emprender, con el propósito de fortalecer las capacidades de formulación de planes de negocio participes de las convocatorias del Fondo. Es así que, a través del presente documento se planteará de forma clara, estructurada y alineada con los criterios técnicos del ecosistema emprendedor colombiano, aquellos elementos que faciliten la estructuración de propuestas viables, innovadoras y con alto potencial de impacto. Por lo que, adoptar “Buenas prácticas” de formulación y evitar aquellas “Malas Prácticas”, no solo mejora la calidad de los proyectos presentados, sino que también incrementa las probabilidades de éxito frente al acceso a recursos de capital semilla, además de la sostenibilidad a largo plazo del proyecto.

Para finalizar, es importante destacar que este tipo de ejercicios es un insumo de alto valor para el fortalecimiento de las competencias emprendedoras, convirtiendo a este documento en una herramienta de empoderamiento para quienes sueñan con emprender, y un aporte al fortalecimiento del tejido empresarial del país. Reafirmando con esto, el compromiso de la Universidad con la

formación integral, la innovación y el desarrollo regional, contribuyendo activamente a la construcción de una Colombia más equitativa, productiva y emprendedora.

El Objetivo de este documento es fortalecer las capacidades de formulación de planes de negocio de los emprendedores participes de en convocatorias SENA, mediante la adopción de buenas prácticas que permitan estructurar propuestas viables, sostenibles y alineadas con los requisitos del Fondo Emprender y del ecosistema emprendedor colombiano.

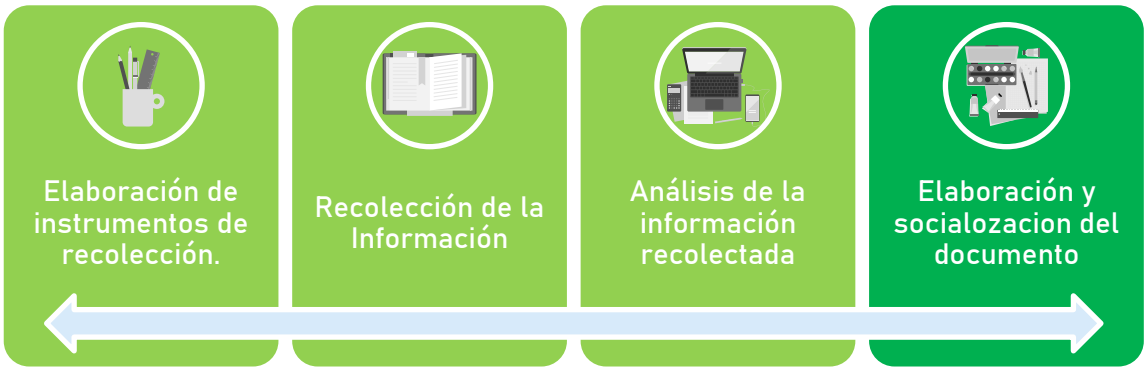
Alcance

Este documento tiene como propósito establecer un marco de referencia práctico para la formulación de planes de negocio, orientado a fortalecer las capacidades de: emprendedores, instituciones o entidades que acompañan procesos de emprendimiento y desarrollo empresarial para el Fondo emprender

La metodología empleada para la elaboración estuvo basada en la recolección de información cualitativa y cuantitativa a través de grupos focales, entrevistas semiestructuradas y reuniones con expertos del equipo de la universidad revisaron situaciones puntuales o casos puntuales identificando patrones recurrentes en la formulación de planes de negocio presentados al Fondo Emprender.

Posteriormente, se realizó su debida sistematización y análisis de datos, mediante herramientas de software, permitiendo establecer elementos integradores, situaciones recurrentes para finalmente, proceder con un segundo análisis de expertos y finalizar con la documentación de las observaciones encontradas. Finalizando, entonces con el proceso de documentación y diagramación de La Guías y posterior socialización con los grupos de interés

Ilustración 2 Fases de Elaboración del Documento



El documento puede consultarse en el siguiente enlace:

https://udistritaleduco-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/ataverao_udistrital_edu_co/EuqIHE-2M6BIu9Y6-mHCOq0BTninzjLmfGiW9orVgBK1bA?e=DFTdpu

El análisis evidenció que se enfrentan dificultades reiteradas entorno a los siguientes ítems estructurales, los cuales serán detallados a profundidad más adelante.

- Estructuración financiera.
- Propuesta de valor
- Validación del mercado.

Asimismo, se identificaron prácticas exitosas Tales como:

- Uso de herramientas como el lienzo Canvas,
- Participación activa en asesorías del SENA
- Inclusión de criterios de sostenibilidad.

Las malas prácticas más comunes incluyen:

- Copia de información genérica, la sobreestimación de ingresos y la falta de claridad en la generación de empleo.

Algunas recomendaciones son:

- Hacer el estudio de mercado teniendo en cuenta la oferta y la demanda del bien o servicio a nivel nacional o internacional.
- Definir el mercado objetivo y Justifique el mercado objetivo (de razones por las cuales se seleccionó este mercado)
- Estimar el mercado potencial
- Definir el consumo aparente y per cápita del bien o servicio
- Definir la magnitud de la necesidad (cuál es la importancia de la necesidad de ingresar al mercado con el producto)
- Clarificar el perfil del cliente y/o consumidor a atender (hágalo con base a la segmentación)
- Analizar los principales competidores directos e indirectos
- Analizar cada uno de los competidores teniendo en cuenta: nombre, ubicación geográfica, productos que producen y comercializan, calidad de los productos que comercializan, precios de los productos, concepto del cliente frente a cada competidor, estrategias comerciales, promocionales y de publicidad que usan para vender sus productos, canales de

comercialización, segmento al cual se dirige la competencia (elabore una matriz de competidores)

- Establecer las estrategias de publicidad que usara la empresa (masiva y no masiva)

Apoyo Empresarial Para la Innovación y Prototipado (Ideación, Investigación, Desarrollo y Prototipado)

la UNIVERSIDAD en su calidad de operador de los recursos del contrato en mención realizó un acercamiento a los emprendedores beneficiario de la vigencia 2022, contactando cerca de 50 empresas con las que se realizó comunicación y se adelantó un proceso de diagnóstico que permitió que de estas mismas 50 empresas, 25 cuenten hoy con un diagnóstico y de estas 11 cuenten a la fecha con un prototipo desarrollado por un equipo mentor interdisciplinario en temas de innovación y desarrollo del producto.

Acorde a las necesidades de las empresas basados en el documento de Fortalecimiento Empresarial, se realizó la elaboración y entrega de 11 Prototipos.

Dentro de la propuesta de valor de FONDO EMPREDER (FE) SENA, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas el Laboratorio de Manufactura y Diseño Avanzado LAMDA, ha realizado un proceso de acercamiento y selección y acompañamiento a las empresas para la elaboración de un prototipo como se muestra a continuación:



Clasificación y selección de empresas acorde a su actividad económica: Se ha realizado descargue en la plataforma ZEUS de la base de datos de la interventoría, a la cual se le realizo un filtro de categorización por actividad económica.

Categorías: las categorías ayudan a caracterizar en que área se desempeña cada una de las empresas como es el caso de: Alimentos, Mobiliario, automotores, ganadería, alimentos-entretenimiento, ventas, agro, recreación, venta artesanía, tienda moda, fabricación, piscícola, avícola, belleza, Porcicola, hotelería, salud, cultura, ingeniería, publicidad, turismo, servicios, alimentos – agro, transporte, textiles, muebles, salud – servicios, diseño, hotelería turismo, arquitectura, tecnología, productos -alimentos y ventas -comercio.

A continuación, se realiza una descripción para determinar por qué una empresa encaja en cada una de las categorías:

- Alimentos: Esta categoría abarca empresas que se dedican a la producción, procesamiento, distribución y venta de alimentos. Puede incluir agricultura, pesca, procesamiento de alimentos y restaurantes.
- Mobiliario: En esta categoría se encuentran las empresas dedicadas a la fabricación, diseño y venta de muebles para hogares, oficinas, espacios comerciales y otros entornos.

- Automotores: Comprende empresas relacionadas con la fabricación, venta, distribución y reparación de vehículos automotores, como automóviles, motocicletas y camiones.
- Ganadería: Esta categoría involucra empresas dedicadas a la cría, reproducción y producción de ganado, tanto para carne como para productos lácteos.
- Alimentos - Entretenimiento: Aquí se incluyen empresas que combinan la experiencia de alimentos con entretenimiento, como restaurantes temáticos, establecimientos de comida rápida en parques de diversiones, cines con servicio de comidas, entre otros.
- Ventas: Esta categoría general se refiere a empresas que se dedican a la venta minorista o mayorista de una amplia variedad de productos.
- Agro: Se refiere a empresas involucradas en la agricultura y la producción de cultivos, incluyendo la siembra, cosecha y comercialización de productos agrícolas.
- Recreación: Esta categoría incluye empresas relacionadas con actividades recreativas, como parques temáticos, parques acuáticos, centros de entretenimiento, casinos y otros espacios de recreación.
- Venta de artesanía: Aquí se encuentran las empresas que producen y venden productos artesanales hechos a mano, como joyería, cerámica, textiles, objetos decorativos, entre otros.
- Tienda de moda: Se refiere a empresas que se dedican a la venta de ropa, calzado y accesorios de moda en tiendas físicas o en línea.
- Fabricación: Esta categoría engloba empresas que se dedican a la producción y fabricación de diversos productos, como bienes de consumo, equipos industriales, componentes electrónicos, maquinaria, entre otros.
- Piscícola: Se refiere a empresas que se especializan en la cría, cultivo y producción de peces y otros productos acuáticos, ya sea en piscinas, estanques o granjas acuícolas.
- Avícola: Esta categoría abarca empresas dedicadas a la cría, producción y procesamiento de aves de corral, como pollos, pavos y patos, tanto para carne como para la producción de huevos.
- Belleza: Aquí se incluyen empresas relacionadas con la industria de la belleza y el cuidado personal, como salones de belleza, spas, marcas de cosméticos, productos de cuidado de la piel y peluquerías.
- Porcícola: Se refiere a empresas dedicadas a la cría, producción y procesamiento de cerdos, tanto para carne como para productos derivados del cerdo.
- Hotelería: Esta categoría incluye empresas que operan hoteles, resorts, posadas y otros establecimientos de alojamiento, brindando servicios de hospedaje, alimentación y entretenimiento a los huéspedes.
- Salud: Se refiere a empresas relacionadas con la prestación de servicios de atención médica y cuidado de la salud, como hospitales, clínicas, consultorios médicos, laboratorios y compañías farmacéuticas.
- Cultura: Esta categoría engloba empresas y organizaciones relacionadas con actividades culturales, como museos, galerías de arte, teatros, festivales, eventos culturales y promoción de la cultura en general.

- Ingeniería: Aquí se incluyen empresas que ofrecen servicios de ingeniería, como consultoría, diseño y construcción de proyectos de ingeniería civil, mecánica, eléctrica, entre otras disciplinas.
- Publicidad: Esta categoría abarca empresas dedicadas a la planificación, creación y ejecución de campañas publicitarias para promocionar productos, marcas o servicios
- Turismo: Esta categoría incluye empresas dedicadas a la industria del turismo, como agencias de viajes, operadores turísticos, hoteles, restaurantes, empresas de transporte turístico y actividades recreativas relacionadas con el turismo.
- Servicios: Esta categoría es amplia y engloba empresas que brindan una amplia variedad de servicios, como servicios profesionales (consultoría, asesoría legal, contabilidad), servicios de limpieza, servicios de tecnología de la información, servicios de transporte y logística, entre otros.
- Alimentos - Agro: Esta categoría combina la producción y comercialización de alimentos con el sector agropecuario. Incluye empresas que se dedican a la agricultura, ganadería, pesca, producción y procesamiento de alimentos agrícolas
- Transporte: Aquí se incluyen empresas dedicadas a la prestación de servicios de transporte de carga o pasajeros, como transporte terrestre (camiones, autobuses), transporte marítimo, transporte aéreo y servicios de logística.
- Textiles: Esta categoría se refiere a empresas dedicadas a la fabricación, diseño y venta de productos textiles, como ropa, telas, tejidos y productos relacionados con la industria textil.
- Muebles: Engloba empresas dedicadas a la fabricación, diseño y venta de muebles para hogares, oficinas y espacios comerciales.
- Salud - Servicios: Esta categoría se centra en empresas que brindan servicios relacionados con la atención médica y el cuidado de la salud, como clínicas especializadas, servicios de atención domiciliaria, servicios de laboratorio y otros servicios de salud complementarios.
- Diseño: Aquí se incluyen empresas y profesionales dedicados al diseño de productos, gráfico, industrial, de interiores y otras disciplinas relacionadas.
- Hotelería - Turismo: Esta categoría se enfoca en empresas que operan en el sector del hotelería y el turismo, brindando servicios de alojamiento, entretenimiento y actividades turísticas.
- Arquitectura: Se refiere a empresas y profesionales que se dedican al diseño y construcción de edificios y estructuras, ofreciendo servicios de arquitectura, diseño urbano y consultoría.
- Tecnología: Esta categoría abarca empresas dedicadas al desarrollo, fabricación, distribución y venta de productos y servicios relacionados con la tecnología. Incluye empresas de software, hardware, electrónica de consumo, telecomunicaciones, servicios en la nube, inteligencia artificial, realidad virtual, entre otros.
- Productos - Alimentos: Esta categoría se refiere a empresas que se dedican a la producción y comercialización de productos alimenticios. Puede incluir alimentos procesados, enlatados, congelados, frescos, orgánicos, productos lácteos, cereales, snacks, bebidas, entre otros.
- Ventas - Comercio: Esta categoría engloba empresas que se dedican a la venta y

comercialización de productos o servicios en diferentes industrias. Puede incluir empresas minoristas, mayoristas, comercio electrónico, tiendas físicas, plataformas de venta en línea, entre otros.

Posteriormente se realizó la preselección de 200 las empresas, tenido en cuenta la capacidad técnica y tecnológicas del laboratorio.

ID	PLAN DE NEGOCIO	BENEFICIARIO	CATEGORIA
65924	DON MONTAÑEZ WINERY	WILSON ELOY MONTAÑEZ CACERES	ALIMENTOS
66095	MOBILIARIOS AZ	JISBETS TATIANA CONTRERAS TRASLADINO	MOBILIARIO
68210	MONTECAR	ARNOBIS MANUEL PARRA GALINDO	AUTOMOTORES
68437	GANADERIA J3	NINNY JEHOVANA LOPEZ LOPEZ	GANADERIA
68909	SERVILIMAR	ROBIN ADOLFO RHENALS MERCADO	SERVICIOS
69058	SABORES DE MI SABANA	WILSON JOSE SIERRA VANEGAS	ALIMENTOS
69354	THE JUNGLE	IVETTE JOHANA BOLAÑOS GARCIA	ALIMENTOS
69382	COLOMBIAN POP.	LORENA ANDREA PORTOCARRERO VEGA	VENTAS
69427	ECOTIENDA S.A.S	MIGUEL ALFONSO ASTORQUIZA CHAMORRO	SIN CATEGORIA
70738	CHOCATA	MARLEN LETICIA PINEDA NARVAEZ	ALIMENTOS
70907	MAITA ARTESANIAS	SOL ELENA RODRIGUEZ MARQUEZ	
70925	DISEÑO Y CONFECCIONES SIRURA	LEYDA CORTES MENESES	CONFECCIONES
71271	EVOLUTION FITNESS	XAVIER ENRIQUE SALGADO GONZALEZ	SALUD
71273	CONFECCIONES MARYAN	MARIAN VARGAS GARCIA	SERVICIOS
71537	LADRILLERA ECOVILLEGAL	JAZMIN DAYANNA VILLEGAS RINCON	SERVICIOS
71543	ENERGISOLAR	JULIO CESAR RODRIGUEZ VELEZ	CULTURA
71597	ALIMENTOS MEIBA	JUAN FELIPE RAMIREZ TELLEZ	ALIMENTOS
71678	TRUCHASAN	CARLOS ARIEL SANCHEZ RIVERA	ALIMENTOS
71700	GINNA PAOLA COLMENARES ESPINEL - SERVICIOS INTEGRALES DE ODONTOLOGÍA Y RADIOLOGÍA	GINNA PAOLA COLMENARES ESPINEL	SALUD
71794	CAROLINA ALIMENTOS DEL PRINCIPE	PAUL JONATAN VELASQUEZ GALLEGO	ALIMENTOS
71908	JUNGLA BOX	JAIR ANDRÉS MELGAREJO ARZUZA	ALIMENTOS
71920	GRANJA SANTA LUCIA	HUGO ARMANDO FURQUE	ALIMENTOS
72004	LION JOYAS	ELVIA DOMINGA PEREZ GUILLEN	
72037	VIVERO EL JARDIN DEL EDEN	BRENDA MARINA PINEDO PARODI	ALIMENTOS
72279	CHOCOLAND	DEICY KATHERINE RUIZ SANABRIA	ALIMENTOS
72311	FINCA SOSTENIBLE SEVILLA	JHONY ALEJANDRO GALEANO DIAZ	HOTELERIA
72361	VARIEDADES CAROLINA	MARIA ALEJANDRA ROMERO MOLINA	SIN CATEGORIA
72392	AVICOLA EL BETHEL	WILMER JOVANNY BRIÑEZ BELTRAN	AVICOLA
72472	CENTRO DE ACONDICIONAMIENTO FISICO JORGE VELEZ	JORGE HERNAN VELEZ CORTES	SALUD
72534	GANADERIA MI DULCE AMBROSIA	RAMON DARIO ESCALANTE SUAREZ	GANADERIA
72546	PRODUCTOS ALIMENTICIOS KAYNTA	JENNY CAROLINA LOPEZ URREGO	ALIMENTOS
72551	MI DETOX	DIANA MICHELLE VARGAS BURGOS	ALIMENTOS
72639	ESCUELA MUSICAL ALVARO QUIROGA	JEIMI BONCES ROJAS	CULTURA
72654	CAMILO VILLERO FLORISTERIA	LAURA VANESSA BARRIOS GARIZABALO	VENTAS
72655	MIEL DE LA MONTAÑA	FRANSISCO JAVIER OSORIO CONTRERAS	ALIMENTOS
72688	KADMIEL	MARIA DE JESUS QUINTERO GUEVARA	SIN CATEGORIA
72718	MUNDO PLAY	DIANA MARILYN ROJAS LOPEZ	ENTRETENIMIENTO
72739	DYAS S.A.S	DIANA LUCIA BETTIN YANEZ	VARIEDADES
72802	SALES MINERALIZADAS EL REBAÑO	DIEGO IVAN RONDON BERMUDEZ	ALIMENTOS
72855	FRUTU HELADOS	OLAIDE ARBOLEDA CASTRO	ALIMENTOS
72959	GANADERIA LA ESTHERCITA S.A.S.	JUAN CARLOS VILLAMARIN MOROS	GANADERIA
72982	AVICOLA DOÑA NELLYS	NELLY RUTH SULBARAN DE LANS	AVICOLA
72984	RABIH LACTEOS ARTESANALES	YOBELYS ISABEL CORRO MELGAREJO	ALIMENTOS
73003	MARTOS NATURAL LEATHER	LESLYE MARTOS	ALIMENTOS
73006	DS CARS	FABIAN ADOLFO GIRALDO FLOREZ	AUTOMOTRIZ
72850	SALVAVIDAS LA 13	SERGIO ELÍAS GÓMEZ QUIROZ	ALIMENTOS
73064	INNOVAPIG	MONICA AUDOR TORRES	SIN CATEGORIA
73071	GEOPLASTICOS S.A.S	CHAID RINCON LEON	PLASTICOS
73166	RIODELI SAS	FRANCISCO ANTONIO SALAZAR VASQUEZ	ALIMENTOS
73242	CARIBIA TOURS	ANDREA ESTEFANÍA VIVERO CASTELLAR	HOTELERIA
73323	CLEANIX SERVICES	JORGE HUMBERTO RUIZ DIAZ	SIN CATEGORIA
73367	MONKEYFRUIT	MARIO GERMAN ENRIQUEZ COLLAZOS	SIN CATEGORIA
73388	ALMAR PESQUEROS	LIZETH PIEDAD GAVIRIA ZAMBRANO	AGRO
73526	COSECHA VERDE SAS	JORGE FONSECA ALBA	ALIMENTOS

Contacto vía telefónica, para invitarlos a participar en la ideación y desarrollo de un Prototipo acorde a las necesidades de la empresa y las capacidades tecnológicas de LAMDA.

Se realizado contacto vía telefónica a las 50 empresas las cuales fueron preseleccionadas tenido en cuenta la capacidad técnica y tecnológicas del laboratorio, se manifestó a cada empresario; dentro de la propuesta de valor que ofrece la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y Fondo Emprender SENA. Se encuentra el apoyo para el desarrollo y/o mejora de un producto y de esta forma mejorar los procesos productivos de la empresa, para lo cual el Laboratorio de Manufactura y Diseño Avanzado LAMDA le ayudada hacer un proceso de ideación para el desarrollo y/o mejora de un producto.

Para lo cual se obtuvo respuesta positiva de 24 empresas relacionadas a continuación.

ITEM	ID	PLAN DE NEGOCIO	BENEFICIARIO
1	74621	OROZ BEER	DIEGO OROZCO GRISALES
2	78914	CERVECERIA SUMERIA	TATIANA GODOY CÓRDOBA
3	79319	CHOCOLATERÍA SICUARA	LISSETH PAOLA SUAREZ SOLANO
4	71592	NATAS DE LA SABANA	SANDRAGARZON B
5	72944	CEI - CLUB DE EMPRENDIMIENTO INFANTIL	DIANA CAROLINA ORTÍZ HUERTAS
6	77041	VINOS LA GUACA	CAMILA VANESA VINASCO SOLER
7	73783	PETLIKATESSEN	MARTHA CAROLINA ESPINEL ROJAS
8	73841	PRODUCCIÓN DE MARACUYÁ CON TECNOLOGÍA 4.0	JESÚS DAVID QUINTERO CALEÑO
9	80898	CULTIVO, PRODUCCIÒN YCOMERCIALIZACIÒN DE ARANDANOS ANA MARIA VEGA MORENO	ANA MARIA VEGA
10	73059	HELADOS SAN MARTIN	FERNANDO ANDRÉS VELAZCO HERNANDEZ
11	78958	KORUT	FRANCIA GONZÁLEZ ORDOÑEZ
12	72850	SALVAVIDAS LA 13	SERGIO ELÍAS GÓMEZ QUIROZ
13	74574	FRUPA NATURAL	YESSICA ANDREA VILLAMIZAR ARIAS
14	79081	PALEE CAFÉ	ANGIE PAOLA PEREZ QUINTERO
15	80296	NUTRYAREPAS	MARCIA ERIKA SANCHEZ ARIZA
16	80399	MUNAY, HELADO ARTESANAL	YULIA CARULI CRUZ CAICEDO
17	80879	HELADOS LA COMARCA	MARTHA LILIANA SANCHEZ RINCÓN
18	74544	LACTEOS PA´ SUMERCE	WILMAN ZAIR QUINTANA RINCÓN
19	81795	GODA ORELLANAS	DANIEL ALBERTO DAZA ALBA
20	81807	TOMATES LA SABANA	MANUEL ALEJANDRO MOLANO VERGARA
21	74281	PROVINCIA DE PADILLA	JAVIER SAIR MOLINA DAZA
22	80373	MEISSON ALIMENTACIÓN SALUDABLE	EDWIN NARANJO MÉNDEZ
23	66348	A'PICAR	ISABEL CRISTINA ALZATE PRADA
24	80780	VINOS DON LIZARD	DIANA PATRICIA OSORIO GONZALEZ

De las empresas que aceptaron participar en el proyecto, se les envió un link TEST

DIAGNISTICO para identificar los campos de acción.

- El test Diagnostico se dividió en 7 secciones.

- Sección 1
  - Acepta los términos y condiciones
- Sección 2
  - Caracterización y conocimiento de la empres
- Sección 3
  - Caracterización y conocimiento del producto
- Sección 4
  - Caracterización y conocimiento de los clientes
- Sección 5
  - Recurso Humano
- Sección 6
  - Recursos Técnicos
- Sección 7
  - Producto y/o Servicio a desarrollar

El test diagnóstico permitió ampliar la información de la actividad económica que realiza cada una de las empresas, y de esta manera el laboratorio pudo establecer una mejor relación para dar continuidad al proceso.

De las empresas que aceptaron participar en el proyecto, se agendo una primera reunión para presentar las capacidades técnicas y tecnológicas del laboratorio y conocer un poco más de los productos y/o servicios que pueden llegar a ofrecer las empresas.

El objetivo de la reunión: dar a conocer a las empresas los integrantes que conforman el equipo de trabajo del laboratorio de Manufactura y Diseño Avanzado LAMDA y Fondo Emprender Sena vigencia 2022. La Presentación por parte de las empresas, funcionamiento y operación de la empresa y para finalizar se indica los requerimientos y pasos a seguir para continuar en el proceso del prototipo y con el documento fortalecimiento empresarial el cual será entregado al finalizar a las 24 empresas, adicional se manifiesta que de las 24 empresas se la seleccionará las 6 empresas para entrega del prototipo. Se presentan las capacidades técnicas del Laboratorio.

Nota: De las veinticuatro (24) empresas color verde, tres (3) empresas desisten de continuar en el proceso.

ITEM	ID	PLAN DE NEGOCIO	BENEFICIARIO
1	74621	OROZ BEER	DIEGO OROZCO GRISALES
2	78914	CERVECERIA SUMERIA	TATIANA GODOY CÓRDOBA
3	79319	CHOCOLATERÍA SICUARA	LISSETH PAOLA SUAREZ SOLANO
4	71592	NATAS DE LA SABANA	SANDRAGARZON B
5	72944	CEI - CLUB DE EMPRENDIMIENTO INFANTIL	DIANA CAROLINA ORTÍZ HUERTAS
6	77041	VINOS LA GUACA	CAMILA VANESA VINASCO SOLER
7	73783	PETLIKATESSEN	MARTHA CAROLINA ESPINEL ROJAS
8	73841	PRODUCCIÓN DE MARACUYÁ CON TECNOLOGÍA 4.0	JESÚS DAVID QUINTERO CALEÑO
9	80898	CULTIVO, PRODUCCIÒN YCOMERCIALIZACIÒ N DE ARANDANOS	ANA MARIA VEGA
10	73059	HELADOS SAN MARTIN	FERNANDO ANDRÉS VELAZCO HERNANDEZ
11	78958	KORUT	FRANCIA GONZÁLEZ ORDOÑEZ
12	72850	SALVAVIDAS LA 13	SERGIO ELÍAS GÓMEZ QUIROZ
13	74574	FRUPA NATURAL	YESSICA ANDREA VILLAMIZAR ARIAS
14	79081	PALEE CAFÉ	ANGIE PAOLA PEREZ QUINTERO
15	80296	NUTRYAREPAS	MARCIA ERIKA SANCHEZ ARIZA
16	80399	MUNAY, HELADO ARTESANAL	YULIA CARULI CRUZ CAICEDO
17	80879	HELADOS LA COMARCA	MARTHA LILIANA SANCHEZ RINCÓN
18	74544	LACTEOS PA´ SUMERCE	WILMAN ZAIR QUINTANA RINCÓN
19	81795	GODA ORELLANAS	DANIEL ALBERTO DAZA ALBA
20	81807	TOMATES LA SABANA	MANUEL ALEJANDRO MOLANO VERGARA
21	74281	PROVINCIA DE PADILLA	JAVIER SAIR MOLINA DAZA
22	80373	MEISSON ALIMENTACIÓN SALUDABLE	EDWIN NARANJO MÉNDEZ
23	66348	A'PICAR	ISABEL CRISTINA ALZATE PRADA
24	80780	VINOS DON LIZARD	DIANA PATRICIA OSORIO GONZALEZ

Para la segunda reunión se realizado el levantamiento de requerimientos mínimos para elaboración del prototipo y con el documento fortalecimiento empresarial enfocado a la mejora de producto y/o servicio de la empresa.

El objetivo de la reunión: Levantamiento de requerimientos mínimos para elaboración del prototipo y con el documento fortalecimiento empresarial el cual será entregado al finalizar a las empresas que terminen con el proceso en la última etapa, adicional se manifiesta que de las 24 empresas se la seleccionará las 6 empresas para entrega del prototipo.

Para continuar el proceso contamos con 11 empresas las cuales estuvieron desde el principio

comprometidas con el proyecto, se realizó reunión la cual el objetivo de la misma presentación de requerimientos específicos y bocetos del prototipo desarrollados por los profesionales de LAMDA.

Dentro de la propuesta de valor FE. El laboratorio a través de su equipo de trabajo conformado por diferentes profesionales del área de la Ingeniería y el Diseño, y teniendo en cuenta las sugerencias y necesidades presentadas por parte de la empresa, se desarrollaron diferentes propuestas por medio de bocetos y de esta forma presentárselo a la empresa para la selección, realimentación y/o correcciones de la propuesta, de esta forma el laboratorio se encuentra en el desarrollo de las pruebas y diseños detallados para la posible elaboración del prototipo, acorde a las capacidades técnicas y tecnológicas del laboratorio.

ITEM	ID	PLAN DE NEGOCIO	BENEFICIARIO	REQUERIMIENTOS	BOCETOS	DISEÑO CAD
1	74621	OROZ BEER	DIEGO OROZCO GRISALES	SI	SI	SI
2	78914	CERVECERIA SUMERIA	TATIANA GODOY CÓRDOBA	SI	SI	SI
3	71592	NATAS DE LA SABANA	SANDRA PATRICIA GARZON	SI	SI	SI
4	77041	VINOS LA GUACA	CAMILA VANESA VINASCO SOLER	SI	SI	SI
5	73841	PRODUCCIÓN DE MARACUYÁ CON TECNOLOGÍA 4.0	JESÚS DAVID QUINTERO CALEÑO	SI	SI	SI
6	73059	HELADOS SAN MARTIN	FERNANDO ANDRÉS VELAZCO HERNANDEZ	SI	SI	SI
7	72850	SALVAVIDAS LA 13	SERGIO ELÍAS GÓMEZ QUIROZ	SI	SI	SI
8	80296	NUTRYAREPAS	MARCIA ERIKA SANCHEZ ARIZA	SI	SI	SI
9	80399	MUNAY, HELADO ARTESANAL	YULIA CARULI CRUZ CAICEDO	SI	SI	SI
10	80879	HELADOS LA COMARCA	MARTHA LILIANA SANCHEZ RINCÓN	SI	SI	SI
11	74281	PROVINCIA DE PADILLA	JAVIER SAIR MOLINA DAZA	SI	SI	SI

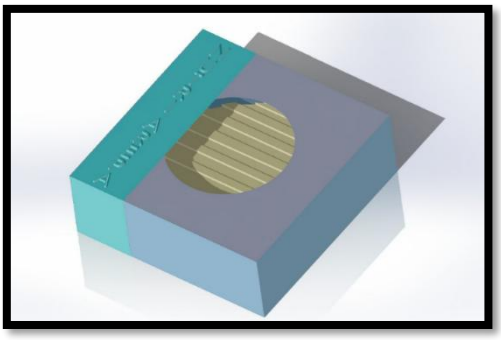
DESARROLLO DE PROCESOS DE PROTOTIPADO CON ALGUNAS DE LAS EMPRESAS

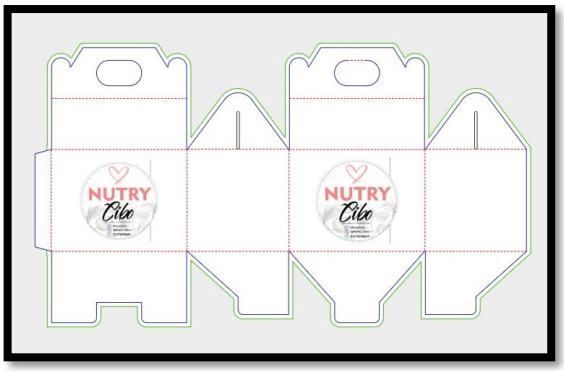
Las imágenes y bocetos que se presentan a continuación hacen parte del desarrollo de prototipos en el marco del convenio CO1.PCCNTR 3451677 de 2022, suscrito entre la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, el SENA – Fondo Emprender y el laboratorio LAMDA. Esta información se encuentra sujeta a confidencialidad, dado que muchas de las empresas beneficiarias se encuentran actualmente en procesos de innovación, validación y desarrollo de sus prototipos. Por

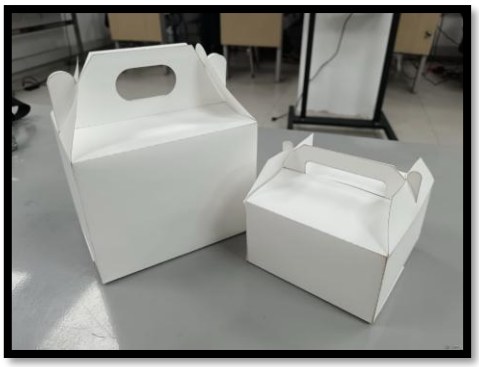
lo tanto, la divulgación, reproducción o publicación total o parcial no autorizada de estas imágenes podría afectar negativamente dichos procesos y vulnerar los intereses de las empresas participantes. De tal manera que, mediante el presente documento se traslada la reserva legal en virtud del literal e) del artículo segundo de la Ley 1581 de 2012[1], en concordancia con la Ley 1266 de 2008 *"Por la cual se dictan las disposiciones generales del hábeas data y se regula el manejo de la información contenida en bases de datos personales, en especial la financiera, crediticia, comercial, de servicios y la proveniente de terceros países y se dictan otras disposiciones."*

[1] Ley 1581 de 2012 "Por la cual se dictan disposiciones generales para la protección de datos personales."
(…)
"Artículo 2°. Ámbito de aplicación. Los principios y disposiciones contenidas en la presente ley serán aplicables a los datos personales registrados en cualquier base de datos que los haga susceptibles de tratamiento por entidades de naturaleza pública o privada.
La presente ley aplicará al tratamiento de datos personales efectuado en territorio colombiano o cuando al Responsable del Tratamiento o Encargado del Tratamiento no establecido en territorio nacional le sea aplicable la legislación colombiana en virtud de normas y tratados internacionales.
El régimen de protección de datos personales que se establece en la presente ley no será de aplicación:
(…)"e) A las bases de datos y archivos regulados por la Ley 1266 de 2008"

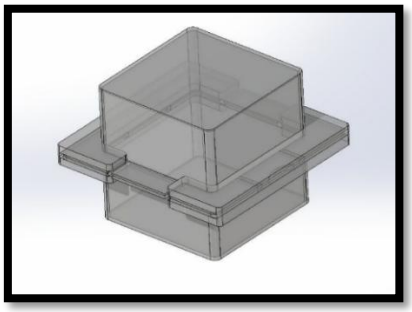
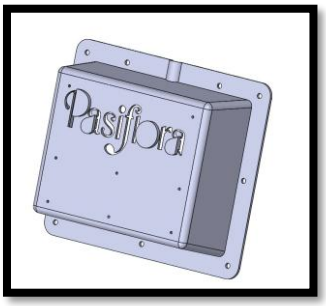
PLAN NEGOCIO 80296 NUTRYAREPAS



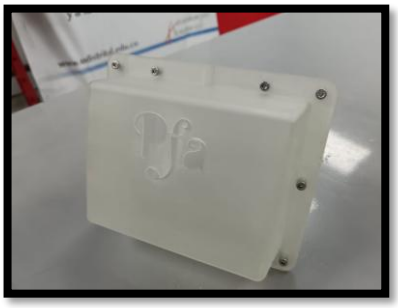





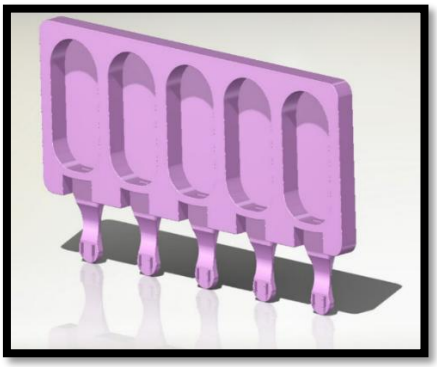
PLAN NEGOCIO 73841 PRODUCCIÓN DE MARACUYÁ CON TECNOLOGÍA 4.0

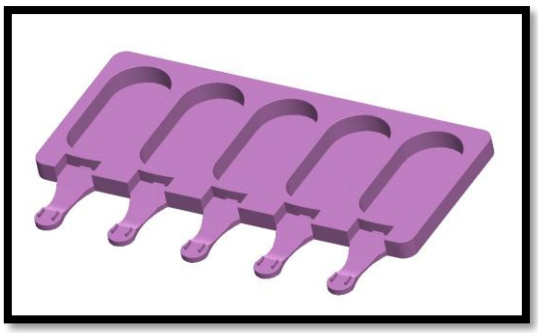





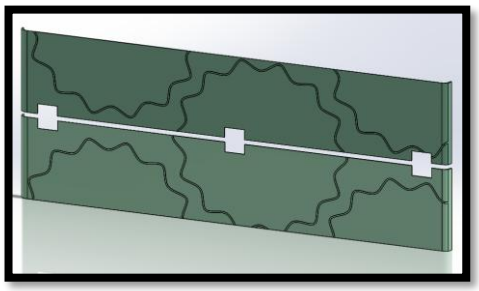

PLAN NEGOCIO 80399 MUNAY, HELADO ARTESANAL



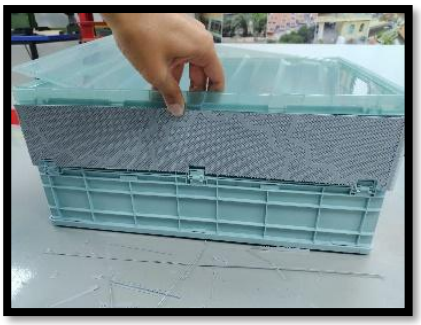




PLAN DE NEGOCIO 74621 OROZ BEER









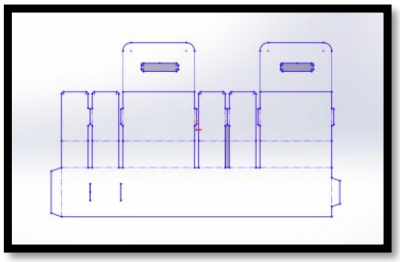
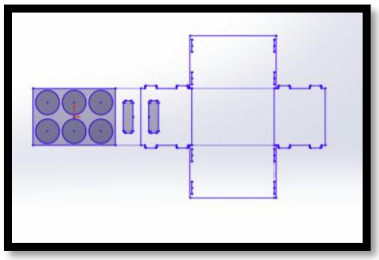
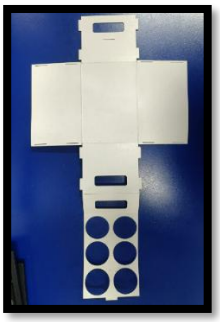








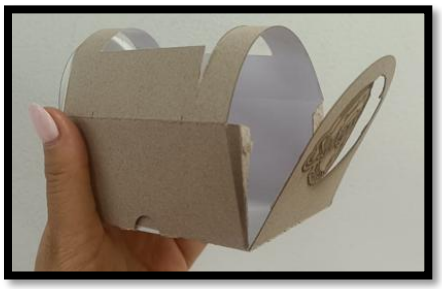

PLAN DE NEGOCIO 78914 CERVECERIA SUMERIA




MODELADO 3D EMPAQUE MODULAR PARA DONAS
PLN NEGOCIO 72850 BIZCOCHOS SALVAVIDAS







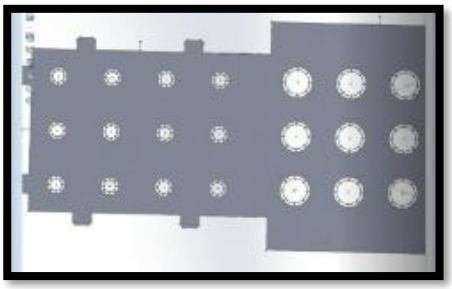
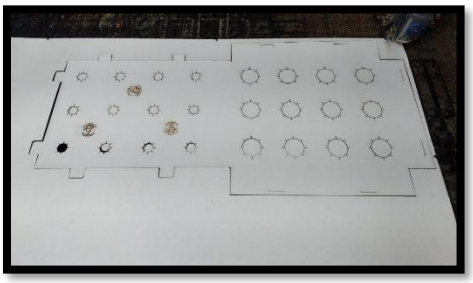
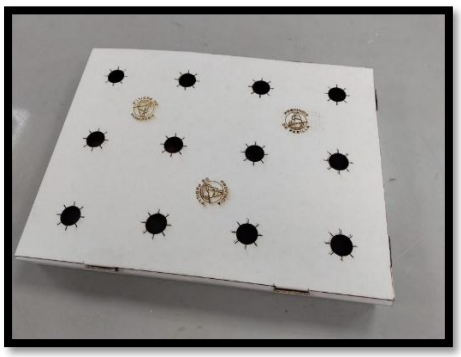
PLAN DE NEGOCIO 71592 NATAS DE LA SABANA








PLAN NEGOCIO ID 74281 PROVINCIA DE PADILLA


PLAN NEGOCIO ID 77041 VINOS LA GUACA





A continuación, se presenta el avance en la fase de ejecución en por cada componente con corte a 09 de agosto de 2025:

Tabla Porcentaje de Avance en Ejecución de Valores Agregados

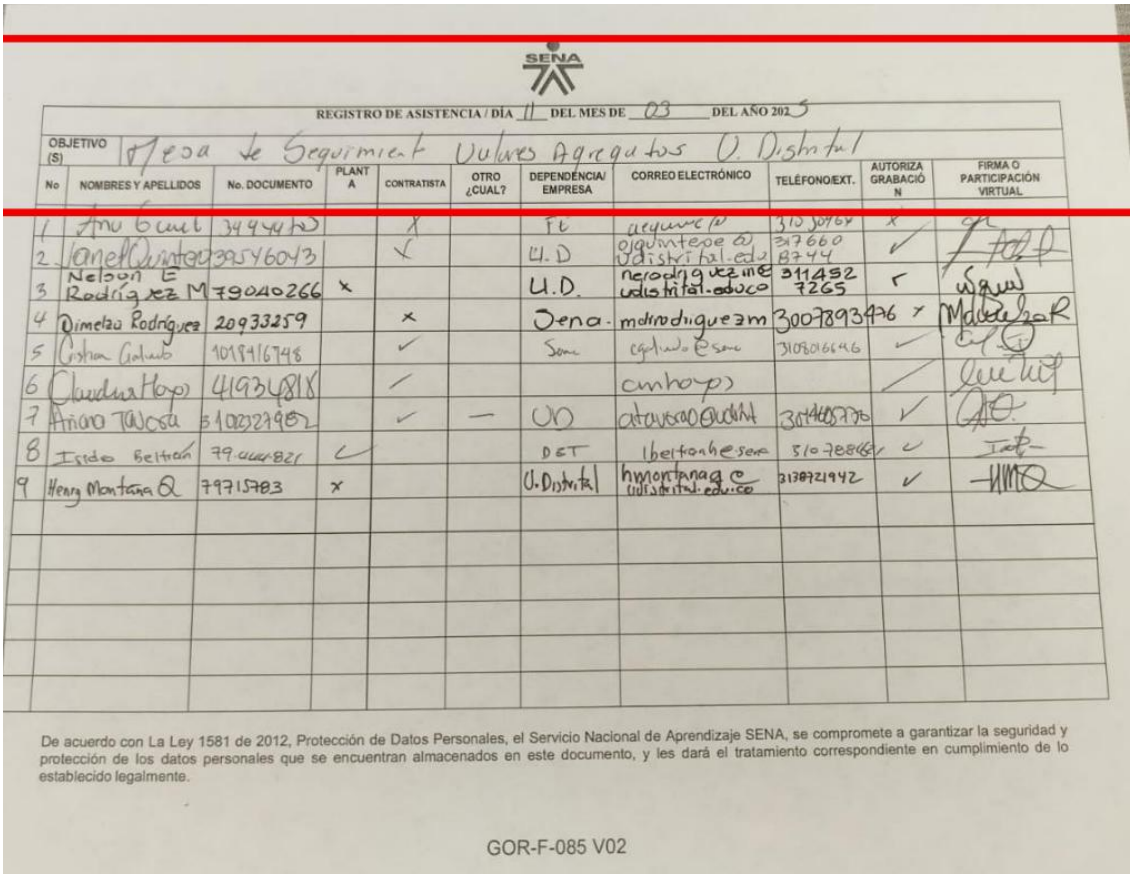
PRODUCTO	ENTREGABLE	NUMERO	EJECUCION A LA FECHA	AVANCE DE EJECUCIÓN
Modelo de Gestión Por Procesos	Batería de indicadores de gestión	1	Este producto ha sido articulado a la Multiherramienta ZEUS	100%
	Tablero de control	1		
Retroalimentación a La Evaluación	Guía de buenas prácticas para la formulación de planes de negocio	1	Actualmente se está realizando la identificación de procesos con mayor dificultad basados en los reportes de la Línea de Atención al Emprendedor, para	100%

PRODUCTO	ENTREGABLE	NUMERO	EJECUCION A LA FECHA	AVANCE DE EJECUCIÓN
			posteriormente estructurar el contenido.	
Apoyo Empresarial Para la Innovación y Prototipado (Ideación, Investigación, Desarrollo y Prototipado)	6 Empresas beneficiadas con el desarrollo de un prototipo a nivel de producto mínimo viable	6	Se dio inicio a la caracterización, planeación y estrategia para elegir las empresas beneficiadas.	100%
Línea De Atención Al Emprendedor	Reporte consolidado de operación de la Línea de Atención al Emprendedor LAE, durante el tiempo de operación.	1	Este producto viene operando desde el mes uno de ejecución del proyecto, atendiendo a la fecha la totalidad emprendedores que están en proceso de puesta en marcha.	100%
	Analítica de datos política de satisfacción al cliente de la operación de la línea de atención al emprendedor	1	Para este producto dará inicio en octubre de 2023	100%

Socialización de avance de propuesta de valor

Fueron realizadas reuniones con el equipo directivo del SENA y el supervisor del contrato día 12 de julio del 2024 en la Sala de Juntas de la Dirección Nacional de Empleo y Trabajo del SENA, donde se hizo seguimiento al estado de productos de valores agregados vigencia 2022, y el 11 de marzo de 2025 en la misma Sala de Juntas del SENA que tuvo el mismo objetivo.

ACTA No. 58		
NOMBRE DEL COMITÉ O DE LA REUNIÓN: REVISIÓN AVANCE VALORES AGREGADOS UDIS 2021-2022		
CIUDAD Y FECHA: Bogotá D.C. Julio 12 de 2024	**HORA INICIO:** 3:00 pm	**HORA FIN:** 5:00 pm
LUGAR Y/O ENLACE: Sala de Juntas Dirección de Empleo	**DIRECCIÓN / REGIONAL / CENTRO:** Dirección General	
AGENDA O PUNTOS PARA DESARROLLAR: 1. Seguimiento estado productos entregables Valores Agregados 2021 2. Seguimiento estado productos entregables Valores Agregados 2022		
OBJETIVO(S) DE LA REUNIÓN: Revisar por parte de la Coordinación Nacional de Emprendimiento, el avance en cronograma y la ejecución de los productos entregables pertenecientes a la propuesta de valor UDIS 2021 Y 2022		



SENA

REGISTRO DE ASISTENCIA / DÍA 11 DEL MES DE 03 DEL AÑO 2025

OBJETIVO (S): Mesa de Seguimiento Vulnes Agregados U. Distrital

No	NOMBRES Y APELLIDOS	No. DOCUMENTO	PLANTA	CONTRATISTA	OTRO ¿CUAL?	DEPENDENCIA/ EMPRESA	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO/EXT.	AUTORIZA GRABACIÓN	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL
1	Ana Cuel	3444415		X		FE	aequivel@	315 3076	X	
2	Janet Quintero	39546043		✓		U.D	ojquinteroo@udistrital.edu	317660 8744	✓	
3	Nelson E Rodríguez M	79040266	X			U.D.	nerodriguezm@udistrital.educo	311452 7265	✓	
4	Dimelza Rodríguez	20933259		X		Sena.	mdirodriguezm	3007893476	X	
5	Cristian Galindo	1019916748		✓		Sena	cgalindo@sena	3108016646	✓	
6	Claudia Hoyos	41934818		✓			cmhoyos		✓	
7	Ariana Tafur	1020279852		✓	—	UD	atafurcoo@udistrital	3014605776	✓	
8	Isidro Beltrán	79.xxx.821	✓			DET	ibeltranh@sena	3107886[illegible]	✓	
9	Henry Montaña Q	79715783	X			U.Distrital	hmontanaq@udistrital.edu.co	3138721942	✓	

De acuerdo con La Ley 1581 de 2012, Protección de Datos Personales, el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, se compromete a garantizar la seguridad y protección de los datos personales que se encuentran almacenados en este documento, y les dará el tratamiento correspondiente en cumplimiento de lo establecido legalmente.

GOR-F-085 V02

ENLACES

Correspondencia enviada y recibida
COMUNICACIONES

Sistema de Gestión Documental y Administrativo en modalidad de consulta
Contrato SENA-UD CO1.PCCNTR.3451677 de 2022

LISTADO DE ANEXOS

Anexo	Nombre	Folio / PDF
Anexo 1.	CONTRATACIÓN DERIVADA	0 PDFs
Anexo 2.	PARAFISCALES MES JULIO 2025	1 folio

Nelson Eduardo Rodriguez Montaña

Supervisor Delegado UD

Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.3451677 DE 2022

Proyectó: Grupo profesionales Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.3451677 DE 2022

Revisó y Aprobó: Pablo Emilio Garzón – Gerente CGE