

EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO ÁREA METROPOLITANA DE VALLEDUPAR – EICE AMV

MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLES DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN

Objeto: Construcción de un sistema solar fotovoltaico de generación distribuida de 0,99 MWe Etapa 3 para el desarrollo socioeconómico del municipio de Barrancas, departamento de La Guajira | BPIN 2026440780006

No.	Clase	Fuente	Etap	Tipo de Riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Calificación	Asignación	Tratamiento / Mitigación
1	General	Externa	Ejecución	Económico	Variación de los precios de los materiales e insumos de construcción (concreto, acero, materiales eléctricos) durante la ejecución del contrato.	Media	Moderado	Media	Compartido	Actualización de precios conforme al AIU pactado; seguimiento periódico de precios de mercado por parte de la interventoría.
2	Específico	Externa	Ejecución	Económico	Variación de la tasa representativa del mercado (TRM) que incremente el costo de adquisición de equipos importados (módulos fotovoltaicos, inversores, transformador).	Media	Alto	Alta	Contratista	El contratista deberá prever en su oferta económica un margen frente a la variación cambiaria; cobertura cambiaría a cargo del contratista, de ser necesario.
3	General	Externa	Ejecución	Social	Oposición, bloqueos o paros de comunidades o terceros en el área de influencia del proyecto que impidan o retrasen el acceso al predio o la ejecución de las obras.	Baja	Alto	Media	Compartido	Socialización previa del proyecto con la comunidad; mesas de diálogo; acompañamiento de la Alcaldía de Barrancas y la EICE AMV.
4	Específico	Interna	Planeación	Social	Necesidad de adelantar consulta previa con comunidades étnicas, en caso de que el área del proyecto coincida con territorios de comunidades indígenas o afrodescendientes.	Baja	Alto	Media	Entidad	Verificación previa ante el Ministerio del Interior sobre presencia de comunidades étnicas en el área del proyecto, antes de la apertura del proceso.
5	General	Interna	Planeación	Operacional	Errores, omisiones o inconsistencias en los estudios, diseños y presupuesto entregados por la entidad, que generen mayores cantidades de obra u obras adicionales.	Media	Alto	Alta	Entidad	Revisión y validación técnica de los estudios y diseños previo a la apertura del proceso; mesas de aclaración durante la etapa precontractual.
6	Específico	Externa	Ejecución	Operacional	Condiciones del suelo o del terreno distintas a las previstas en el estudio geotécnico, que afecten las cimentaciones del sistema fotovoltaico o de la subestación.	Media	Moderado	Media	Contratista	Verificación geotécnica previa por parte del contratista; ajustes de diseño de cimentación conforme a condiciones reales del terreno.
7	Específico	Externa	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de especificaciones técnicas, demoras en fabricación o entrega de los equipos principales (módulos, inversores Huawei SUN2000-330KTL-H1, transformador de 1.100 kVA) por parte de los proveedores.	Media	Alto	Alta	Contratista	Exigencia de cronograma de suministro con hitos verificables; pólizas de cumplimiento; selección de proveedores con trayectoria certificada.
8	General	Interna	Ejecución	Operacional	Accidentalidad laboral y afectaciones a la seguridad y salud de los trabajadores durante las obras civiles y eléctricas.	Media	Alto	Alta	Contratista	Implementación del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST); supervisión permanente de la interventoría en HSEQ.
9	General	Interna	Ejecución	Financiero	Il liquidez o insolvencia del contratista que impida atender oportunamente los costos de ejecución de la obra.	Baja	Alto	Media	Contratista	Verificación de capacidad financiera en la etapa de selección; exigencia de garantías de cumplimiento y de buen manejo del anticipo.
10	Específico	Interna	Ejecución	Financiero	Desembolso tardío o insuficiente de los recursos del Sistema General de Regalías (SGR) que afecte el flujo de caja previsto para el proyecto.	Media	Alto	Alta	Entidad	Seguimiento permanente a la programación presupuestal y a los giros del SGR; coordinación con el OCAD competente.
11	Específico	Externa	Ejecución	Regulatorio	Cambios en la normatividad técnica aplicable (RETIE, RETILAP, requisitos del Operador de Red AIR-E) durante la ejecución del contrato, que impliquen ajustes al diseño o sobrecostos.	Baja	Moderado	Media	Compartido	Monitoreo normativo permanente por parte de la interventoría; ajuste del alcance ante cambios regulatorios sobrevinientes, conforme a la normatividad vigente.
12	Específico	Externa	Ejecución	Regulatorio	Demoras en la aprobación de la conexión a la red de distribución por parte del Operador de Red AIR-E o en la expedición de la certificación RETIE.	Media	Alto	Alta	Contratista	Radicación temprana de la solicitud de conexión; acompañamiento técnico y jurídico permanente ante el Operador de Red.
13	General	Interna	Planeación	Ambiental	Necesidad de permisos, licencias o autorizaciones ambientales adicionales (aprovechamiento forestal, concesión de aguas, manejo de residuos) no identificados en la etapa de planeación.	Baja	Moderado	Media	Entidad	Verificación previa ante la autoridad ambiental competente (Corpoguajira) sobre los permisos requeridos para el proyecto.
14	General	Interna	Ejecución	Ambiental	Afectaciones ambientales no previstas durante la construcción (manejo inadecuado de residuos de construcción y demolición, vertimientos, emisiones) que generen sanciones o medidas correctivas.	Baja	Moderado	Baja	Contratista	Implementación y seguimiento del Plan de Manejo Ambiental y Social (PMAS) del proyecto.
15	General	Externa	Ejecución	De la Naturaleza	Ocurrencia de fenómenos naturales (lluvias intensas, vendavales, sismos) que afecten el cronograma de ejecución o la integridad de las obras ejecutadas.	Media	Moderado	Media	Compartido	Programación de obra considerando épocas climáticas críticas; pólizas de todo riesgo constructor; suspensión justificada del plazo cuando aplique.
16	Específico	Externa	Ejecución	Tecnológico	Obsolescencia o discontinuidad en el mercado de los equipos o componentes tecnológicos especificados (módulos, inversores, sistema de comunicaciones Smartlogger 3000), que dificulte su reposición durante el período de garantía.	Baja	Moderado	Baja	Contratista	Exigencia de garantías técnicas de fábrica; disponibilidad de repuestos certificada por el contratista como requisito de la oferta.
17	Específico	Interna	Planeación	Operacional	Imprecisiones en la disponibilidad jurídica, linderos o estado de saneamiento del predio (Granja Carretalito) destinado para la ejecución del proyecto.	Baja	Alto	Media	Entidad	Verificación del estado jurídico y catastral del predio, y de la disponibilidad real del mismo, previo a la apertura del proceso.

Nota: la presente matriz se elabora en cumplimiento del artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 y del Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación de Colombia Compra Eficiente (CONPES 3714 de 2011), y será sometida a discusión en la audiencia de asignación de riesgos del presente proceso. La calificación definitiva, la asignación y el tratamiento de cada riesgo podrán ajustarse como resultado de las observaciones formuladas por los interesados en dicha audiencia.