300.23.01-019-2026

ESTUDIOS DEL SECTOR
(Decreto 1082 de 2015)

OBJETO: "SUMINISTRO DE INSUMOS, PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CAFÉ, EN PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE"

PROCESO DE CONTRATACIÓN

MODALIDAD DE SELECCIÓN POR SUBASTA INVERSA

MUNICIPIO DE LA SALINA – DEPARTAMENTO DE CASANARE

SECRETARÍA GENERAL Y DE GOBIERNO
SEPTIEMBRE DE 2026

300.23.01-019-2026

ANÁLISIS ECONÓMICO DEL SECTOR

De acuerdo con lo establecido en el articulo 2.2.1.1.1.6.1., del Decreto 1082 de 2015 y atendiendo la recomendación de Colombia Compra Eficiente realizada a través de la Guía para Elaboración de Estudios del Sector, se realizó un análisis tanto de la oferta como de la demanda de los bienes y servicios requeridos, a fin de determinar el límite máximo o mínimo de los indicadores que serán tenidos en cuenta en el proceso de selección del oferente.

El análisis se realizó a partir de la información del producto o servicio, material vivo vegetal y animal, accesorios y suministro, disponible a través de la Dirección Nacional de Estadísticas - DANE, el Sistema Electrónico de Contratación Pública - SECOP y el Sistema de Información y Riesgo Empresarial - SIREM de la Superintendencia de Sociedades.

Para el caso concreto se realizará el estudio del sector, en razón al contrato que se pretende celebrar y que tendrá por objeto ***"SUMINISTRO DE INSUMOS, PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CAFÉ, EN PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE"***

1. GENERALIDADES DEL SECTOR

De acuerdo con el Articulo 2 de la Constitución Política, son fines esenciales del estado: "*Servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación…*"

El Municipio de La Salina Casanare, de conformidad con el artículo 311 de la Constitución Política como entidad fundamental de la división político administrativa del Estado, le corresponde prestar los servicios públicos que determine la Ley, construir las obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir las demás funciones que le asignen la Constitución y las leyes.

Que en el artículo 65 de la constitución, se define que la producción de alimentos gozara de la especial protección del estado. Para tal efecto, se otorgará prioridad al desarrollo integral de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales y agroindustriales, así como también a la construcción de obras de infraestructura física y adecuación de tierras. De igual manera, el estado promoverá la investigación y la transferencia de tecnología para la producción de alimentos y materias primas de origen agropecuario con el propósito de incrementar la productividad.

La productividad se considerada como la capacidad de producción por unidad de trabajo, bien sea ésta una superficie de tierra cultivada, u otra unidad que se utilice en la actividad económica, se mide generalmente por la relación entre la cantidad de productos obtenida por un sistema productivo y los recursos utilizados para obtener dicha producción.

La población rural del Municipio de La Salina, aunque realizan algunas actividades agropecuarias de autoconsumo, centran sus ingresos en cuatro actividades: La Ganadería Bovina, el cultivo del café, el aguacate has, la caña y otros productos en menor escala, la producción de trucha, la producción de sal artesanal. El desarrollo económico del municipio es jalonado por la zona rural, pues preserva una

estructura económica tradicional "aldeana" caracterizada por ser campesina y de autosuficiencia local.

Dado que las condiciones climatológicas del municipio al ser un punto de fusión entre las sabanas inundables de la llanura del Casanare y el macizo de los andes en su cordillera oriental con una altimetría variada entre los 1400 y 2600 MSNM, con una topografías quebrada y una pluviosidad permanente, sumado a, la alta fertilidad del suelo a partir de su enorme contenido de materia orgánica y su textura de tipo franco. se hace difícil el control de malezas, puesto que emergen y se desarrollan con mayor rapidez que en la gran mayoría de regiones del país y dada la circunstancia que los productores locales buscan minimizar al índice más bajo posible el uso de agroquímicos, las guadañadoras se convierten una herramienta indispensable para el desarrollo de sus labores diarias tanto en fase de establecimiento, como de mantenimiento de sus cultivos y explotaciones ganaderas.

Los fertilizantes ricos en elementos mayores juegan un papel trascendental en el desarrollo de todas las plantas ya sea cultivos de ciclo corto, permanentes o praderas, determinando en un alto porcentaje la productividad y con ello la rentabilidad y viabilidad de toda explotación agropecuaria. Es de vital importancia apoyar a los pequeños productores rurales con fertilizantes sintéticos dado la poca accesibilidad a estos, principalmente por tema de costos, dificultades de transporte y la muy baja o nula disposición de los mismos en el mercado local.

Los pequeños productores rurales del Municipio de La Salina demandan una mayor generación de capacidades para el aprovechamiento de las potencialidades del territorio, potenciar el sector cultural y ancestral, con el fin de fortalecer procesos de producción, asociatividad y entorno comercial.

La baja inversión en el sector rural se traduce en la baja calidad de vida de los habitantes, los cuales, no cuentan con ingresos económicos suficientes para el sustento de sus familias, generando altos índices de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI).

1.1 Producto Interno Bruto

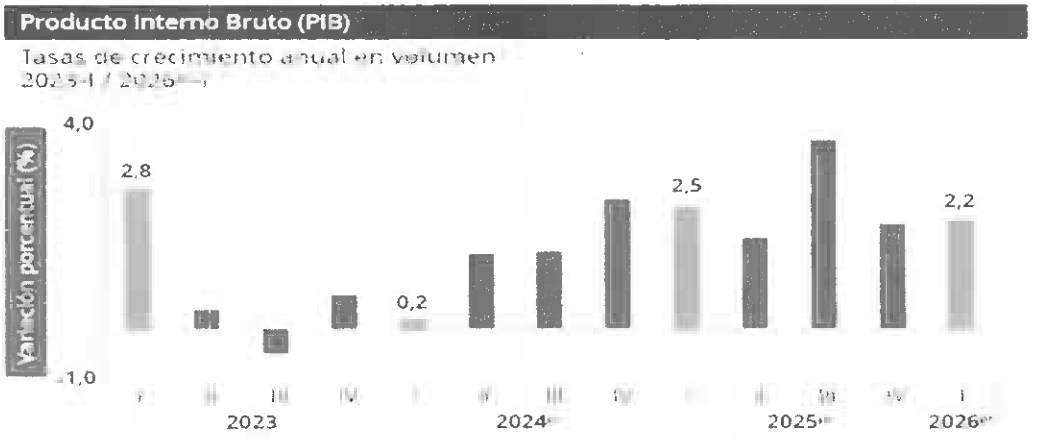
El sector agropecuario representa cerca del 9.8% a 10.5% del Producto Interno Bruto (PIB) total en Colombia. Durante el año, el PIB agropecuario mantiene una dinámica de crecimiento real proyectada en torno al 3.1% y se consolida como la tercera o cuarta actividad económica con mayor aporte al valor agregado nacional.

Factores de impulso en el agro colombiano:

- **Producción:** El dinamismo del campo está jalonado principalmente por la ganadería y la recuperación continua en los cultivos de café y cacao, que han compensado las caídas en otros productos de ciclo corto.
- **Exportaciones:** El sector enfrenta retos de competitividad frente a la Tasa Representativa del Mercado (TRM) y el dólar, lo que exige una modernización constante y el aprovechamiento de los mercados internacionales.

[illegible]

Resultados Anuales



Fuente:

Valor agregado por actividad económica



Fuente:

Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca

Dinámicas Destacadas del Sector

El comportamiento del agro colombiano durante el año mostró cifras históricas y contrastes en sus diferentes subsectores:

- **Exportaciones e inflación:** Las ventas externas agropecuarias batieron récords y la inflación de alimentos bajó al 5,74%.
- **Subsectores clave:** Durante el consolidado del año, la ganadería registró un crecimiento del 7,2% y los cultivos transitorios y permanentes crecieron 2,5%.

300.23.01-019-2026

- **Comportamiento del café:** El cultivo permanente de café tuvo un decrecimiento del 22,1%, lo que moderó el ritmo de crecimiento global del sector en el remate del año.

Fuente: DANE[1]

1.2 EMPLEO GENERADO POR EL SECTOR AGRICOLA

El sector agropecuario es el segundo mayor generador de empleo en Colombia, representando aproximadamente el 14% al 18% del total de ocupados a nivel nacional. En el campo, el agro lidera la ocupación concentrando cerca del 63% del empleo rural, lo que equivale a unos 3,4 millones de trabajadores directos y picos históricos de hasta 4,8 millones de empleos.

Fuente: www.presidencia.gov.co [1]

Datos clave de su contribución laboral

- **Volumen de empleo:** A nivel general, aporta más de 3,4 millones de puestos de trabajo directos mensualmente.
- **Empleo rural:** Es la columna vertebral del campo, siendo el principal motor para la reducción del desempleo en las zonas rurales.
- **Participación nacional:** Representa entre un **14,2% y 18%** de la fuerza laboral de Colombia.

Fuente: Sociedad de Agricultores de Colombia SAC [2]

Dinámicas del empleo agrícola

- **Informalidad y cuenta propia:** Alrededor del 56% de los trabajadores del sector operan por cuenta propia, con una alta incidencia de trabajo familiar no remunerado (cerca del 28%).
- **Motor de recuperación:** Históricamente, el agro ha sido clave para impulsar la recuperación laboral durante meses críticos, sumando cientos de miles de nuevos empleos en lapsos cortos.

Fuente: Portafolio.co [3]

Durante enero de 2026, el panorama laboral en el sector rural y en actividades relacionadas con la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca presentó un aumento significativo en la ocupación, según los datos publicados recientemente por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y analizados por la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA).

Fuente: DANE

Estos datos reflejan el dinamismo y la importancia del sector rural en el contexto económico colombiano, así como la relevancia de continuar implementando políticas y programas que impulsen su desarrollo sostenible, y que contribuyan a mejorar las condiciones laborales de sus habitantes.

2. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

En este punto se tendrán en cuenta los procesos relacionados con el suministro de materiales, equipos y demás, para el fortalecimiento del sector agropecuario.

En lo transcurrido de las vigencias 2020,2021,2022, 2023, 2024, 2025 y 2026, en el Municipio de La Salina Casanare se han realizado procesos clasificados como contratos de suministros o compraventa, relacionados con el sector agropecuario con un presupuesto de **$ 782.937.799.00**

CONTRATOS CELEBRADOS A NIVEL MUNICIPAL

300.23.01-019-2026

CONTRATACIÓN DE SUMINISTRO DE MATERIALES PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO 2020-2026			
CLASE DE CONTRATO	**N° DE CONTRATO**	**OBJETO DEL CONTRATO**	**VALOR DEL CONTRATO**
COMPRAVENTA	100.13.03-005-2026	ADQUISICION DE HERRAMIENTAS A MOTOR PARA EL FORTALECIMIENTO Y APOYO DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIODE LA SALINA CASANARE.	**$150.832.500,00**
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	100.13.08-006-2025	CONSTRUCCION DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA DEL TRAPICHE DE CAÑA DE LA VEREDA DE LOS COLORADOS, PARA FORTALECER EL DESARROLLO EMPRESARIAL E INDUSTRIA, DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE	$ 139.995.175,00
SUMINISTRO	100.13.05-005-2025	MANTENIMIENTO Y ADECUACION DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA DEL TRAPICHE DE CAÑA DE LA VEREDA DE CHINIVA QUE, PARA FORTALCER EL DESARROLLO EMPRESARIAL E INDUSTRIA. DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE.	$ 39.803.975,00
SUMINISTRO	100.13.05-008-2025	MANTNIMIENTO Y ADECUACION DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA DEL TRAPICHE DE CAÑA DE LA VEREDA DE LOS CUROS, PARA FORTALECER EL DESARROLLO EMPRESARIAL E INDUSTRIA, DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE.	$ 39.733.593,00
SUMINISTRO	100.13.07-008-2025	SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS EN PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE.	$ 6.646.000,00
SUMINISTRO	100.13.03-016-2024	ADQUISICION DE POLLOS DE ENGORDE PARA EL FORTALECIMIENTO A LA ECONOMIA LOCAL E INCLUSIVA COMO UNA ESTRATGIA DE PRODUCCION SOSTENIBLE Y CONSUMO RESPONSABLE QUE APORTEN A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y LA REACTIVACION ECONOMICA DE LA POBLACION VICTMA DEL CONFLICTO ARMADO DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE.	$ 15.000.000,00
COMPRAVENTA	100.13.03-013 DE 2024	ADQUISICIÓN DE HERRAMIENTAS A MOTOR, PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGRÍCOLA Y PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL MUNICIPIO DE LA SALINA, CASANARE.	$ 129.382.556,00
COMPRAVENTA	100.13.07-004 DE 2025	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CAFÉ, EN PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL MUNICIPIO E LA SALINA, CASANARE	$ 40.004.000,00
SUMINISTRO	100.13.07-007 DE 2023	ADQUISICIÓN DE POLLOS E INSUMOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN EL MARCO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LOS ADULTOS MAYORES DEL CENTRO DE BIENESTAR DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE	$ 3.000.000,00
SUMINISTRO	100.13.03-018 DE 2023	ADQUISICIÓN DE MATERIALES, HERRAMIENTAS E INSUMOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE PROYECTOS PEDAGÓGICOS PRODUCTIVOS DIRIGIDOS A JÓVENES Y CONSEJEROS DE JUVENTUD DEL MUNICIPIO DE LA SALINA.	$12.000.00,00
SUMINISTRO	100.13.03-019 DE 2023	SUMINISTRO DE MATERIALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CORRAL COMUNITARIO DE LA VEREDA DE RODRIGOQUE MUNICIPIO DE LA SALINA-CASANARE.	$32.000.000,00
SUMINISTRO	100.13.03-014 DE 2023	ADQUISICIÓN DE POLLOS E INSUMOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN EL MARCO DE FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LAS MUJERES EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD DEL MUNICIPIO DE LA SALINA	$8.000.000,00

300.23.01-019-2026

		CASANARE	
SUMINISTRO	100.13.03-019 DE 2022	ADQUISICIÓN DE POLLOS Y PURINAS (CONCENTRADOS) COMO INICIATIVA PRODUCTIVA PARA LA POBLACIÓN VICTIMA DEL CONFLICTO ARMADO RADICADOS EN EL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE	$ 12,699,250,00
SUMINISTRO	100.13.07-013 DE 2022	SUMINISTRO DE INSUMOS Y SEMILLAS COMO APOYO A LOS CULTIVOS TRANSITORIOS, PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN EL MUNICIPIO DE LA SALINA - CASANARE	$ 27,999.400,00
SUMINISTRO	SMIC-062/2021	"ADQUISICIÓN DE INSUMOS, MATERIALES Y HERRAMIENTAS PARA FORTALECIMIENTO DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS AGROPECUARIOS EN EL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE"	$25.435.700,00
SUMINISTRO	SMIC-061/2021	"ADQUISICIÓN DE CERDOS PARA EL ESTABLECIMIENTO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS CON DESTINO A LA POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO EN EL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE"	$ 16 640,000,00
SUMINISTRO	SMIC-058/2021	"SUMINISTRO DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN Y REPUESTOS PARA LOS TRAPICHES DE LAS VEREDAS RODRIGOQUE Y LOS CUROS DEL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE"	$ 25.000,000,00
SUMINISTRO	SMIC-044/2021	"ADQUISICIÓN DE POLLOS CRIOLLOS DE COLOR Y ALIMENTO CONCENTRADO QUE GARANTICE SU NUTRICIÓN EN LA ETAPA DE INICIO, PARA LA MUJER SALINERA EN EL MARCO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA DEL MUNICIPIO"	$ 19,999,200,00
SUMINISTRO	SMIC-051/2020	SUMINISTRO DE POLLOS DE ENGORDE E INSUMOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ECONOMÍA DE LAS FAMILIAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO, EN EL MUNICIPIO DE LA SALINA – CASANARE	$10.000.000,00
SUMINISTRO	100.13.07-030 DE 2020	"SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL APOYO A CULTIVOS TRANSITORIOS. DIRIGIDO A FORTALECER LA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN EL MUNICIPIO DE LA SALINA - CASANARE"	$18.428,000.00
		TOTAL	$ 782.937.799.00

De acuerdo con la información obtenida encontramos que el Municipio de La Salina Casanare celebró durante el periodo 2020-2026 diferentes contratos que tuvieron que ver con el fortalecimiento del sector agropecuario, en lo que respecta al suministro de materiales, equipos, herramientas para el apoyo de pequeños productores rurales del municipio. Donde se evidenció que es de vital importancia invertir en el sector agropecuario, principalmente porque aportan al desarrollo social y económico de la población, teniendo en cuenta la productividad del sector rural donde se desarrolla proyectos productivos en los cuales, se destaca la producción de café, aguacate Hass, limón Tahití, caña panelera, lulo, mora, frijol, muchos productos más, que generan el sustento diario de las familias.

2.1 Perspectiva técnica:

Se precisan las especificaciones técnicas que se requieren para llevar a cabo término este proceso contractual. Teniendo presente las necesidades planteadas por la Administración Municipal de La Salina Casanare, y se requiere que el contratista desarrolle el objeto del contrato cumpliendo con las cantidades, detalles y características enunciadas a continuación:

ITEM	DETALLE	UNID	CANT
1	FERTILIZANTE QUÍMICO GRANULADO. Especificaciones técnicas: COMPOSICIÓN GARANTIZADA: El fertilizante debe tener formulación química equilibrada NPK 18-18-18. Esto significa que contiene 18% de Nitrógeno (N), un 18% de Fósforo (P_2O_5) y 18% de Potasio (K_2O). Además, de incluir porcentajes menores de elementos secundarios como magnesio (MgO) y azufre (S)	Saco de 50 kg.	228

La clasificación de los bienes y servicios, objeto del Proceso de Contratación, son los siguientes:

ITEM	Clasificación UNSPSC	Clase y/o Producto
1	10171605	Fertilizantes mezcla de nitrógeno, fosforo y potasio (NPK)
2	10171500	Abonos orgánicos y nutrientes para plantas
3	70141700	Gestión de cultivos
4	70141900	Cosecha de cultivos

2.2 Perspectiva organizacional:

Como parte del presente estudio del sector económico y de servicios, y con el fin de profundizar las perspectivas organizacional y legal para que de esta manera la administración pueda identificar la normatividad exigible y los requisitos habilitantes, se efectuaron consultas directas a algunos de los posibles oferentes con el fin de poder establecer un conjunto de categorías de actividades de tal modo que los posibles oferentes puedan clasificarse según la actividad económica que realicen. Por otro lado, se consultó la página de Colombia compra Eficiente, y se evidencia que en Colombia existen un sin números de empresas proveedoras de los servicios y demás elementos relacionados con el objeto contractual, a nivel Departamental y Nacional, los cuales están en la capacidad de ofrecer los bienes y servicios que la entidad desea adquirir.

Para el análisis organizacional se consideraron los valores registrados por proveedores de este tipo de bienes presentados a procesos contractuales similares a los elementos a suministrar, teniendo en

300.23.01-019-2026

cuenta los valores registrados en los procesos consultados en la página de Colombia Compra Eficiente.

A continuación, se evidencia que a través de la página de contratación Colombia Compra Eficiente existe un gran número de procesos con objetos similares al de la presente convocatoria, lo que nos brinda una perspectiva en precios y oferentes.

CONTRATO Y/O PROCESO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	CAPACIDAD FINANCIERA			CAPACIDAD ORGANIZACIONAL	
				Índice de Liquidez	Índice de Endeudamiento	Razón de Cobertura de Intereses	Rentabilidad sobre patrimonio	Rentabilidad sobre activos
SAMC-18/2026	SUCRE COVEÑAS	IMPLEMENTACION DEL PLAN AGROPECUARIO MUNICIPAL PAM DEL MUNICIPIO DE COVEÑAS - SUCRE	$ 181 459 650	≥1.0	≤70	≥1	≥0	≥0
SAMC-03/2026	CORDOBA-PURISIMA	IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE ESPECIES MENORES PARA EL AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EN EL MUNICIPIO DE PURISIMA EN EL DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA	$ 373 401 015	≥2	≤60	≥2	≥0	≥0
SAM-10-2024	BOLIVAR-SAN PABLO	FORTALECIMIENTO A LAS FAMILIAS CAMPESINAS MEDIANTE INSUMOS PARA LA PRODUCCION DE POLLOS DE ENGORDE EN EL MUNICIPIO DE SAN PABLO-BOLIVAR	$ 98.391,024	≥4.8	≤0.25	≥20	≥0	≥0
000206-2020	CASANARE - ALCALDIA MUNICIPIO DE SAN LUIS DE PALENQUE	ADQUISICION DE DOS TRACTORES CON ACCESORIOS RASTRA DE DISCO CORTAMALEZAS DE ALCE Y SEMBRADORA DE GRANO GRUESO CON DESTINO AL BANCO DE MAQUINARIA AGRICOLA DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO DEL MUNICIPIO DE SAN LUIS DE PALENQUE CASANARE	$356 650 000,00	≥1.5	≤80	≥0	≥0	≥0
PROMEDIO EXIGIDO DE CADA INDICADOR				≥2.32	≤52.56	≥5.75	≥0	≥0

Índice de liquidez. Este indicador se calculó a partir de datos de procesos contractuales similares a los elementos a suministrar en el presente proceso, los cuales fueron consultados en la página de Colombia Compra Eficiente. En este caso se tendrá que el índice de liquidez solicitado será promediado; en los procesos consultados en la página de Colombia Compra Eficiente:

Así las cosas, se exigirá un ÍNDICE DE LIQUIDEZ mayor o igual a **2.32**

Endeudamiento. Este indicador se calculó a partir de datos de procesos contractuales en el sector de agua potable y saneamiento básico, realizados por el municipio de La Salina en los últimos años, al igual se tuvo en cuenta los valores registrados en los procesos consultados en la página de Colombia Compra Eficiente, cuyo objeto está relacionado con el objeto a contratar, proyectando la

escogencia del índice de endeudamiento ofertado y solicitado, en razón cercana al valor más alto de los históricos ofertados y consultados, dando como resultado que se solicitara un índice de endeudamiento menor o igual a **≤52.56**

Cobertura a interés: Este indicador se calculó a partir de datos de procesos contractuales en el sector de agua potable y saneamiento básico, realizados por el municipio de La Salina en los últimos años, como también se tuvo en cuenta los valores registrados en los procesos consultados en la página de Colombia Compra Eficiente, cuyo objeto está relacionado con el objeto a contratar, sumando las mayores cifras tanto consultadas, solicitadas y ofertadas y extrayendo su promedio histórico, a lo que la administración municipal, determina que es prudente exigir un valor mayor o igual a **5.75 o indeterminado** para este indicador, con el cual, el proponente demostraría la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras.

Rentabilidad sobre patrimonio: Para hacer el análisis de la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio, se toma como referencia la mayor exigencia realizada por la entidad dentro de la muestra analizada en el estudio de demanda, el cual indica que se deberá exigir un valor mayor o igual a **0.0**

Rentabilidad sobre activos: Para hacer el análisis de la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo, se tomó como referencia el promedio de las exigencias hechas por la entidad dentro de la muestra analizada en el estudio de demanda, el cual indica que se deberá exigir un valor mayor o igual a **0.0**

3. ANÁLISIS DE OFERTA

En este punto se tendrán en cuenta los procesos relacionados con el suministro, compraventa, y obra de materiales, herramientas y demás relacionados al fortalecimiento del sector agropecuario en el municipio.
En lo transcurrido de las vigencias 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 Y 2025 en el Municipio de La Salina Casanare se han realizado procesos clasificados como contratos de suministros, compraventa y obras, relacionados con el sector agropecuario

MODALIDAD DE CONTRATACION	AÑO							TOTAL
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Mínima Cuantía	2	4	2	4	1	3	0	15
Menor Cuantía	0	2	0	0	0	2	0	4
Subasta Inversa	0	0	0	0	1	1	1	3
Licitación Publica	0	0	0	0	0	0	0	0

Para el periodo 2024-2027 acorde al Plan de Desarrollo Municipal "Lo Mejor Está Por Venir Para El Pueblo Salinero", se tiene proyectado la necesidad de trabajar sobre la línea estratégica: Mejor desarrollo económico y productivo, Programa presupuestal: inclusión productiva de pequeños productores rurales.

300.23.01-019-2026

Con la ejecución de este objeto contractual, el Municipio busca de generar un fortalecimiento al sector agrícola, teniendo en cuenta la productividad del sector rural donde se desarrolla proyectos productivos en los cuales, se destaca la producción de café, aguacate Hass, limón Tahití, caña panelera, lulo, mora, frijol, muchos productos más, que hacen parte del sustento diario de las familias.

4. ANÁLISIS FINANCIERO.

La Administración Municipal de La Salina Casanare por tener autonomía financiera asignará la disponibilidad presupuestal correspondiente, para dar cumplimiento a la apropiación del bien, obra o servicio requerido. Los recursos de estas contrataciones serán con cargo al presupuesto de gastos de la entidad aprobado para la vigencia 2024.

Para realizar un análisis de precios del mercado en general, se hace necesario señalar los siguientes criterios: 1. La necesidad de la entidad para el cumplimiento de sus fines misionales y administrativos. 2. La idoneidad de las personas que contratan con la entidad. 3. La pertinencia de las equivalencias frente a la necesidad del servicio y la reglamentación especial aplicable a cada caso.

Para determinar el valor del presupuesto oficial del presente proceso contractual, se hizo un análisis de mercado donde se efectuaron tres (03) cotizaciones, además las cantidades se obtuvieron del diagnóstico levantado por la oficina de asuntos agropecuarios municipal, de las cuales se sacó un valor promedio que fue tomado y que se detalla a continuación:

ITEM	DETALLE	UNID	CANT	COTIZACIÓN 1	COTIZACIÓN 2	COTIZACION 3	VALOR PROMEDIO
1	FERTILIZANTE QUÍMICO GRANULADO. Especificaciones técnicas: COMPOSICIÓN GARANTIZADA: El fertilizante debe tener formulación química equilibrada NPK 18-18-18. Esto significa que contiene 18% de Nitrógeno (N), un 18% de Fósforo (P_2O_5) y 18% de Potasio (K_2O). Además, de incluir porcentajes menores de elementos secundarios como magnesio (MgO) y azufre (S)	Saco de 50 Kg	228	$67.716.000,00	$52.320.000,00	$59.964.000,00	$ 60.000.000,00
VALOR TOTAL							$ 60.000.000,00

300.23.01-019-2026

La determinación de los aspectos relacionados con el precio promedio, los oferentes en el mercado nacional y local que están en capacidad de suministrar los bienes requeridos, los precios históricos y cotizaciones actuales, permiten determinar el promedio de mercado y el presupuesto oficial.

Una vez realizado el análisis de precios en el mercado sobre actividades similares, nos llevó a obtener un promedio estimado para este proceso contractual, el cual asciende a la suma de **SESENTA MILLONES DE PESOS ($60.000.000,00) M/CTE**, el cual incluye los costos directos e indirectos para la ejecución del contrato tales como tributos, impuestos, tasas, deducciones y contribuciones, derechos, gravámenes, estampillas, legalización, honorarios o salarios del personal, materiales, transporte, y demás a que haya lugar.

5. RIESGOS

De acuerdo con lo señalado en el artículo 4 de la ley 1150 de 2007, Ley 80 de 1993 y sus decretos reglamentarios, la Administración Municipal establece la siguiente matriz de riegos en concordancia con los lineamientos de Colombia Compra Eficiente:

a. Identificación de riesgos:

No.	RIESGO
1	Que el contratista no realice la entrega en el plazo establecido.
2	Que se entreguen los elementos y/o servicios solicitados, pero que no cumplan con características descritas y/o no funcionen.
3	Mora en el pago por parte del contratista en sus obligaciones (SSI)
4	Mora en el pago por parte del Estado o Ausencia de disponibilidad presupuestal o de caja
5	Incremento en impuestos que afectan a todos los contribuyentes y a todas las actividades

b. Matriz de Riesgos

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgos	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	RIESGO OPERACIONAL	Que por alguna razón el contratista no logre cumplir a tiempo con el objeto del contrato	Que la entidad contratante tenga retrasos en sus actividades	2	1	3	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	EVITAR	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	SECRETARÍA GENERAL Y DE GOBIERNO	FIRMA DEL CONTRATO	FIRMA DE ACTA DE LIQUIDACIÓN	REVISION PERIÓDICA DEL AVANCE DEL CONTRATO	CONTINUO

300.23.01-019-2026

2	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	RIESGO OPERACIONAL	Que los bienes y servicios suministrados no cumplan con las exigencias establecidas en el contrato	Incompleta satisfacción de la necesidad de la Entidad Contratante y procedencia de un balance financiero del contrato	1	3	4	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	EVITAR	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	SECRETARÍA GENERAL Y DE GOBIERNO	FIRMA DEL CONTRATO	FIRMA DE ACTA DE LIQUIDACIÓN	REVISIÓN PREVIA LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO DE LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS BIENES Y SERVICIOS OBJETO DEL CONTRATO	ÚNICO
3	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACIÓN Y EJECUCIÓN	RIESGO OPERACIONAL	Que el Contratista no pague su SSI	No pago de las erogaciones a favor del contratista	3	3	5	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	REDUCIR	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	SECRETARÍA GENERAL Y DE GOBIERNO	FIRMA DEL CONTRATO	FIRMA DE ACTA DE LIQUIDACIÓN	REVISIÓN PERMANENTE DEL AVANCE DEL CONTRATO	CONTINUO
4	GENERAL	INTERNO	PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN	RIESGO FINANCIERO	No existe la fuente ni los recursos para el pago de la obligación	Incumplimiento por parte del contratante	1	1	2	RIESGO BAJO	CONTRATANTE	EVITAR	1	1	2	RIESGO BAJO	SI	SECRETARIA GENERAL Y DE GOBIERNO	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PREVIOS	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PREVIOS	VERIFICACIÓN DE LA FUENTE DE LOS RECURSOS PARA EL PAGO DE LA OBLIGACIÓN	ÚNICO
5	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	RIESGO SOCIAL O POLÍTICO	Cambio de políticas gubernamentales y cambios en las condiciones sociales.	Causan impacto en la ejecución del contrato	1	1	2	RIESGO BAJO	LAS PARTES	ACEPTAR	1	1	2	RIESGO BAJO	NO	SECRETARÍA GENERAL Y DE GOBIERNO	N/A	N/A	REVISIÓN PERIÓDICA DE ACTUALIZACIÓN NORMATIVA	CONTINUO

6. CONCLUSIÓN

De acuerdo con lo anterior, el presente estudio del sector, como insumo técnico para la realización del estudio previo, contiene los elementos esenciales para estructurar en el presente proceso de contratación.

Responsable del Estudio del Sector.

REINA LUCERO ADAME VALBUENA
Secretaria General y de Gobierno

Proyectó: Delington Joaquin Gaona Barrera-Profesional de Apoyo
Secretaria General y de Gobierno

Revisó: Lenny Adnaira Adame – Profesional en Derecho. Apoyo Contratación

GESTIÓN DOCUMENTAL

Original: Archivo 2026\Carpeta Proceso