OBJETO: ADQUISICIÓN DE DRONES, ACCESORIOS Y SERVICIOS DE CAPACITACIÓN, COMO HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA OPTIMIZAR LA GESTIÓN, EL SEGUIMIENTO Y LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
PRESUPUESTO OFICIAL: $224.673.301,00 **PLAZO DE EJECUCIÓN: Un (01) mes** **LUGAR DE EJECUCIÓN: Carrera 17 # 16-00, Centro Administrativo Municipal, Armenia Q.**
MODALIDAD DE SELECCIÓN: Selección abreviada por subasta inversa electrónica.

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN	SOCIAL/POLÍTICO	Riesgo de colusión. Que dos o más oferentes realicen acuerdos de manera fraudulenta, con el fin de lograr que el proceso sea adjudicado a un proponente en particular.	Que el proceso de selección se vea afectado en cuanto a objetividad y transparencia.	1	2	3	BAJO	MUNICIPIO DE ARMENIA	Implementación de criterios que permita la pluralidad de oferentes.	1	2		BAJO	NO	Entidad Estatal	Desde la elaboración de los estudios previos y demás documentos del proceso.	Hasta la adjudicación del contrato.	En la elaboración de los documentos previos y de selección.	Desde toda la etapa de selección.
2	GENERAL	EXTERNO	SELECCIÓN	ECONÓMICO	El proceso no es atractivo para los proveedores.	Ningún proveedor presenta propuesta económica.	2	4	6	ALTO	MUNICIPIO DE ARMENIA	Estudio del mercado y redacción de la ficha técnica teniendo en cuenta las condiciones del mercado.	1	2		BAJO	SI	Entidad Estatal	En la planeación del proceso de contratación.	En la entrega del estudio del mercado.	Verificación del número de proveedores requeridos para satisfacer la demanda y lograr condiciones competitivas durante la elaboración del estudio de mercado.	En la elaboración del estudio del mercado.
3	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Incumplimiento por parte del contratista en el tiempo de ejecución del contrato.	Ejecución parcial o no ejecución del objeto contractual.	2	2	3	BAJO	CONTRATISTA	Hacer efectiva la garantía de cumplimiento.	1	3		BAJO	SI	CONTRATISTA	Desde el inicio del plazo de ejecución.	Aplicación de la garantía de cumplimiento.	Por medio de la supervisión.	Durante la ejecución del contrato.
4	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	REGULATORIO	Expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales que puedan afectar el equilibrio económico.	Genera carga adicional a las previstas y puede afectar a cualquiera de las partes del contrato.	1	1	2	BAJO	CONTRATISTA / ENTIDAD ESTATAL	La entidad y el contratista están en la obligación de cumplir con las disposiciones legales que surjan durante la ejecución del contrato y que lo afecten.	1	2		BAJO	SI	CONTRATISTA / ENTIDAD ESTATAL	Desde la estructuración del proceso de selección.	Hasta la terminación del contrato.	Permanente consulta y actualización normativa.	Permanente.

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
5	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Falta de cumplimiento de los estándares de calidad en los drones, accesorios y demás elementos adquiridos.	Ejecución parcial o no ejecución del objeto contractual.	2	2	3	BAJO	CONTRATISTA	Hacer efectiva la garantía de cumplimiento.	1	3		BAJO	SI	CONTRATISTA	Desde el inicio del plazo de ejecución.	Aplicación de la garantía de cumplimiento.	Por medio de la supervisión.	Durante la ejecución del contrato.
6	ESPECÍFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Fallas en los drones, accesorios y demás elementos adquiridos, así como errores en su configuración, integración y puesta en funcionamiento.	Ejecución parcial o no ejecución del objeto contractual.	2	2	3	BAJO	CONTRATISTA	Hacer efectiva la garantía de cumplimiento.	1	3		BAJO	SI	CONTRATISTA	Desde el inicio del plazo de ejecución.	Aplicación de la garantía de cumplimiento.	Por medio de la supervisión.	Durante la ejecución del contrato.
7	ESPECÍFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Modificación o alteración de las especificaciones técnicas.	El documento establece claramente que las especificaciones técnicas no deben ser modificadas ni alteradas posterior a la aprobación. Una alteración podría resultar en la adquisición de equipos incompatibles con las condiciones y estándares requeridos.	1	4	4	BAJO	CONTRATISTA	Hacer efectiva la garantía de cumplimiento.	1	2		BAJO	SI	CONTRATISTA	Desde el inicio del plazo de ejecución.	Aplicación de la garantía de cumplimiento.	Por medio de la supervisión.	Durante la ejecución del contrato.
8	ESPECÍFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	TÉCNICO	Incompatibilidad tecnológica.	El contrato busca la adquisición de drones, accesorios y componentes que se adecúen a las condiciones técnicas y de operación requeridas por las entidades beneficiarias.	3	4	12	ALTO	ENTIDAD ESTATAL	Requerir condiciones técnicas mediante las cuales se permita establecer la idoneidad del contratista para satisfacer la necesidad de la entidad.	2	4		BAJO	NO	CONTRATISTA	Desde la etapa precontractual.	Hasta la adjudicación del contrato.	Por medio de la supervisión.	Durante la ejecución del contrato.

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
9	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	TÉCNICO	Falta de disponibilidad de repuestos y servicio técnico.	Se pretende la adquisición de equipos tecnológicos que cuenten con disponibilidad de repuestos, soporte y servicio técnico, evitando afectaciones a su continuidad operativa y rápida depreciación.	3	3	9	MEDIO	ENTIDAD ESTATAL	Requerimiento de especificaciones técnicas que garanticen la satisfacción de la entidad.	1	3		BAJO	NO	CONTRATISTA	Desde el inicio del plazo de ejecución.	Hasta la etapa postcontractual.	Por medio de la supervisión.	Durante la ejecución del contrato.

Los riesgos previsibles asignados al contratista, se deberán entender siempre incorporados en la propuesta del mismo. Así, en caso de que el riesgo que se materialice haya sido aceptado por el contratista, NO podrá alegarse por parte de este algún desequilibrio económico del contrato

En caso de que la entidad no reciba observaciones a la presente Matriz de Riesgos, esta se entiende **ACEPTADA** por los interesados.

Proyectó/Elaboró: Jorge Andrés Oviedo – Ingeniero Contratista Secretaría TIC
Revisó: Daniel Sánchez Sánchez - Abogado Contratista Secretaría TIC
Aprobó: Juan Sebastián herrera Pardo – Secretario TIC