NOMBRE DEL PROYECTO: FORTALECIMIENTO A LOS PRODUCTORES Y ASOCIACIONES GANADERAS, MEDIANTE LA REALIZACIÓN DE UN DIAGNÓSTICO INTEGRAL QUE PERMITA TRAZAR LA RUTA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE PASTOREO ROTACIONAL EN EL MUNICIPIO DE SARAVENA, DEPARTAMENTO DE ARAUCA.

1. **Plan de Desarrollo Departamental - *"PLAN DE DESARROLLO 2024-2027".***

1.1. Nombre del Pilar Departamental: 1. Arauca con Productividad y Desarrollo Económico

1.1.2. Nombre del Programa Departamental: 6. Reactivación Económica y Producción Agropecuaria

1.2. Plan de Desarrollo Municipal: "PLAN DE DESARROLLO *2024- 2027"*

1.2.1. Nombre de la Línea Estratégico Municipal: 6. Reactivación Económica y Producción Agropecuaria.

1.2.2. Nombre del Programa Municipal: (1702) Inclusión productiva de pequeños productores rurales.

1.2.3. Meta e Indicador de Producto que impacta el desarrollo del Proyecto:

PRODUCTO	DESCRIPCION META PRODUCTO	INDICADOR DE PRODUCTO	LINEA BASE PRODUCTO	META PRODUCTO CUATRIENIO	VALOR ESPERADO PARA LA VIGENCIA
1702017 - Servicio de apoyo para el fomento organizativo de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria	Este servicio pretende apoyar acciones enmarcadas en Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria para el fomento organizativo a través de estrategias que permitan realizar un análisis diagnóstico de la situación en la que los productores agropecuarios desarrollan sus procesos productivos.	170201700 - Productores agropecuarios apoyados	nd	160	40
1702011 - Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Acompañamiento a asociaciones de productores ya conformadas o en proceso de conformación en temas administrativos y de organización.	170201100 asociaciones fortalecidas	5	20	5

1.3. **Problema Central:** Insuficiente fortalecimiento de las capacidades productivas y organizacionales de los productores agropecuarios y sus asociaciones del municipio de Saravena, departamento de Arauca.

1.3.1. Descripción de Causas y Efectos Directos e Indirectos.

CAUSAS DIRECTAS:

- Limitado conocimiento de las condiciones productivas y organizacionales de los productores agropecuarios.
- Debilidades en las capacidades organizacionales y productivas de los productores agropecuarios y sus asociaciones.

CAUSAS INDIRECTAS:

- Ausencia de procesos de diagnóstico y caracterización de las unidades productivas
- Insuficiente identificación de las áreas con mayor potencial productivo y sus alternativas de uso.
- Escaso acceso a procesos de capacitación en aspectos administrativos, organizacionales y asociativos.
- Débiles capacidades administrativas y organizacionales de las asociaciones de productores ganaderos del municipio.

EFECTOS DIRECTOS:

- Baja productividad de las unidades agropecuarias.
- Bajo fortalecimiento y sostenibilidad de las asociaciones agropecuarias.

EFECTOS INDIRECTOS:

- Disminución de la competitividad de los sistemas productivos agropecuarios.
- Menor aprovechamiento del potencial productivo del territorio.
- Deficiente gestión administrativa y organizacional
- Limitada capacidad de las asociaciones de productores ganaderos para gestionar iniciativas y responder a las necesidades de sus asociados

Descripción Situación Actual:

El municipio de Saravena presenta una marcada vocación agropecuaria, dentro de la cual la actividad ganadera constituye una de las cadenas productivas relevantes para el desarrollo económico y rural del territorio. El Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027, en su análisis del sector Agricultura y Desarrollo Rural, reconoce la importancia de las actividades agropecuarias y señala que, para los municipios PDET Arauquita, Saravena, Tame y Fortul, fueron priorizadas las cadenas productivas de cacao, plátano y ganadería. Asimismo, con base en información de la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA), el documento establece que, de 1.032.785 hectáreas analizadas en estos municipios, 584.879 hectáreas, equivalentes al 56,63 %, presentan vocación ganadera, proporción superior a las áreas identificadas con vocación agrícola, forestal, agrosilvopastoril y de conservación de suelos (Alcaldía Municipal de Saravena, 2024)

La relevancia de esta actividad también se evidencia en el contexto departamental. De acuerdo con la información estadística publicada por la Federación Colombiana de Ganaderos (FEDEGÁN), correspondiente al segundo ciclo de vacunación de 2025, el departamento de Arauca registró 1.359.814 bovinos distribuidos en 12.455 predios, lo que permite dimensionar la importancia de la producción bovina dentro de la estructura agropecuaria departamental (FEDEGÁN, 2026).

No obstante, en el ámbito municipal persisten condiciones que limitan el aprovechamiento eficiente de los recursos disponibles. En este contexto, el 22 de mayo de 2026 se realizó una mesa de trabajo entre la Secretaría de Desarrollo Social, la Oficina de Asuntos Agropecuarios y el Comité de Ganaderos de Saravena, espacio en el cual se manifestó que en el municipio la actividad ganadera se desarrolla principalmente mediante sistemas tradicionales de producción extensiva, caracterizados por el uso de áreas considerables de terreno para sostener un número reducido de animales. Esta situación evidencia limitaciones en la planificación y distribución de las áreas destinadas al pastoreo.

Adicionalmente, repercuten en la productividad de las unidades ganaderas, al dificultar la adecuada rotación y recuperación de los potreros, el manejo de la carga animal y el aprovechamiento uniforme del forraje disponible. Asimismo, generan mayores dificultades para organizar el suministro de agua, la alimentación y el manejo de los animales, limitando la posibilidad de incrementar la eficiencia productiva de los predios. En consecuencia, se evidencia la necesidad de fortalecer la planificación técnica de las unidades productivas, de manera que los ganaderos cuenten con elementos que les permitan mejorar progresivamente el manejo y desempeño de sus sistemas de producción.

La problemática identificada adquiere relevancia frente a los Lineamientos de Política para la Ganadería Bovina Sostenible 2021–2050, que plantean la necesidad de avanzar hacia sistemas productivos más eficientes, competitivos y sostenibles, mediante un mejor aprovechamiento de los recursos disponibles (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural [MADR], 2021). En este contexto, en Saravena se evidencia la necesidad de contar con información técnica que permita conocer la distribución y uso de las áreas, número de potreros, inventario pecuario, carga animal, pasturas, fuentes de agua, infraestructura y demás condiciones de manejo, con el fin de identificar las limitaciones y oportunidades de mejora de cada predio y orientar técnicamente acciones para optimizar su aprovechamiento productivo.

En consecuencia, se requiere realizar diagnósticos individuales que permitan caracterizar los sistemas de producción, identificar limitaciones y oportunidades de mejora y contar con información topográfica para analizar la distribución y aprovechamiento de las áreas destinadas a la ganadería. Con base en estos resultados, podrán definirse estrategias, relacionadas con sistemas de pastoreo rotacional, alternativas de

semiestabulación o estabulación, y mejoramiento de praderas, complementadas con planos y presupuestos que orienten futuras inversiones en cada predio.

De manera complementaria, se requiere fortalecer las capacidades administrativas, financieras, organizacionales y técnicas de las asociaciones ganaderas, con el propósito de mejorar su gestión interna, el respaldo a sus asociados y su capacidad para promover iniciativas y mejores prácticas productivas. De esta manera, se atenderán articuladamente las limitaciones técnicas y las necesidades de fortalecimiento organizacional del sector ganadero de Saravena.

1.3.2. Magnitud del Problema:

En el municipio de Saravena, el 100 % de los productores agropecuarios priorizados (40) y el 100 % de las asociaciones priorizadas (5) presentan insuficiente fortalecimiento de sus capacidades productivas y organizacionales, debido a la ausencia de procesos de diagnóstico, caracterización y fortalecimiento que permitan mejorar su desempeño.

100 % (40) de los productores agropecuarios y 100 % (5) de las asociaciones priorizadas requieren fortalecimiento productivo y organizacional.

1.4. Identificación y Análisis de los Participantes. (Mínimo ingresar dos actores cooperante y beneficiario).

1.4.1. identificación de los participantes

ACTOR*	ENTIDAD	POSICION*	INTERESES O EXPECTATIVAS	CONTRIBUCIÓN O GESTIÓN
Administración Municipal de Saravena	Alcaldía de Saravena	Cooperante	Fortalecer las capacidades productivas y organizacionales del sector agropecuario, en cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Municipal.	Gestionar los recursos, formular el proyecto, coordinar su ejecución y realizar el seguimiento técnico y administrativo.
Secretaría de Desarrollo Social	Alcaldía de Saravena	Cooperante	Promover el fortalecimiento del sector agropecuario y mejorar las condiciones productivas de los productores rurales.	Liderar la formulación, supervisar la ejecución y articular las acciones con la Oficina Agropecuaria.
Comité de Ganaderos de Saravena	Comité de Ganaderos	Beneficiario Cooperante	Mejorar la productividad, competitividad y sostenibilidad de los sistemas productivos de sus afiliados.	Identificar las necesidades del sector, apoyar la selección de beneficiarios y participar en el desarrollo de las actividades del proyecto.
Productores agropecuarios	Productores priorizados	Beneficiario	Fortalecer sus capacidades productivas y organizacionales para mejorar el desempeño de sus unidades productivas.	Participar en el diagnóstico, los procesos de capacitación y las actividades de fortalecimiento contempladas en el proyecto.
Asociaciones de productores agropecuarios	Asociaciones priorizadas	Beneficiario	Fortalecer su capacidad administrativa, organizacional y de gestión para mejorar su competitividad.	Participar en los procesos de capacitación, suministrar información y aplicar los conocimientos adquiridos para fortalecer la gestión asociativa.

- **Indicar el tipo de consulta y coordinación que se ha dado o se dará entre los participantes:**

El 22 de mayo de 2026, el Comité de Ganaderos del municipio de Saravena presentó ante la Secretaría de Desarrollo Social la necesidad de fortalecer las capacidades productivas y organizacionales de los productores agropecuarios del municipio.

Como resultado de la mesa de trabajo realizada con la participación de la Secretaría de Desarrollo Social, la Oficina Agropecuaria y el Comité de Ganaderos, se acordó adelantar la formulación del proyecto. Durante su ejecución, los productores y sus asociaciones participarán como beneficiarios directos, el Comité de Ganaderos apoyará la articulación con los beneficiarios y la Administración Municipal coordinará el seguimiento y la ejecución de las acciones previstas.

NOTA:

- ***Actor:** Identifique si el actor es Departamental, Distrital, Embajada, Municipal, Nacional y Otro.
- ***Posición:** Indique cual es la posición asumida del actor en el proyecto (Ej. Cooperante, Beneficiado, Oponente y Perjudicado).

1.5. Localización Geográfica y Caracterización Demográfica de la Zona donde se ubica Problema o Necesidad en forma Directa. (Latitud y longitud según Google Maps)

- **Población Afectada:**

TIPO DE POBLACION	CANTIDAD	FUENTE DE LA INFORMACIÓN
Personas	59.249	Proyección DANE 2026

- **Localización:**

REGION	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CENTRO POBLADO	RESGUARDO	LOCALIZACION ESPECIFICA
Orinoquia	Arauca	Saravena			Área rural del Municipio de Saravena

- **Población Objetivo:**

TIPO DE POBLACION	CANTIDAD	FUENTE DE LA INFORMACIÓN
Personas	40	Secretaría de Desarrollo Social, circular informativa N° 94 de 2026.

- **Características Demográficas:**

GRUPO ETAREO (ENFOQUE GENERACIONAL)	GENERO		GRUPO ETNICO			CONDICION			SUB TOTAL
	Mujer	Hombre	Indígena	Afro	ROM	Desplazados	Discapacitados	Victimas	
0 - 5 AÑOS									
6 - 14 AÑOS									
15 - 19 AÑOS									
20 - 59 AÑOS	18	22							40
60 en adelante									
TOTAL, DE POBLACION DE REFERENCIA	18	22							40

REGION	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CENTRO POBLADO	RESGUARDO	ESPECIFICA
Orinoquia	Arauca	Saravena			Área rural del Municipio de Saravena

1.5.1. Objetivo General del Proyecto: Fortalecer las capacidades productivas y organizacionales de los productores agropecuarios las asociaciones del municipio de Saravena, departamento de Arauca.

1.5.1.1. INDICADORES PARA MEDIR EL OBJETIVO GENERAL

ORDEN	INDICADOR OBJETIVO	MEDIDO A TRAVES DE	META	TIPO DE FUENTE	FUENTE DE VERIFICACION
1	Productores agropecuarios apoyados	Numero	40	Informe, registro fotográfico	Informes de supervisión, informe de ejecución, diagnóstico productivo y organizacional, actas de entrega de insumos, listados de asistencia y registro fotográfico.
2	Asociaciones fortalecidas	Numero	5	Informe, registro fotográfico	Informes de supervisión, informe de ejecución, memorias de capacitaciones, listados de asistencia, actas de capacitación y registro fotográfico.

1.5.2. RELACIONES ENTRE LAS CAUSAS Y OBJETIVOS

TIPO DE CAUSA	CAUSA RELACIONADA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
Causa directa 1:	Limitado conocimiento de las condiciones productivas y organizacionales de los productores agropecuarios.	Fortalecer el conocimiento de las condiciones productivas y organizacionales de los productores agropecuarios.
Causa directa 2:	Debilidades en las capacidades organizacionales y productivas de los productores agropecuarios y sus asociaciones.	Fortalecer las capacidades organizacionales y productivas de los productores ganaderos y sus asociaciones.
Causa indirecta 1.1:	Ausencia de procesos de diagnóstico y caracterización de las unidades productivas.	Realizar el diagnóstico y la caracterización de las unidades productivas de los productores ganaderos.
Causa indirecta 1.2:	Insuficiente identificación de las áreas con mayor potencial productivo y sus alternativas de uso.	Identificar las áreas con mayor potencial productivo y sus alternativas de uso.
Causa indirecta 1.3:	Escaso acceso a procesos de capacitación en aspectos administrativos, organizacionales y asociativos.	Desarrollar procesos de capacitación en aspectos administrativos, organizacionales y asociativos dirigidos a productores y asociaciones.
Causa indirecta 1.4:	Débiles capacidades administrativas y organizacionales de las asociaciones de productores ganaderos del municipio.	Fortalecer las capacidades administrativas y organizacionales de las asociaciones de productores ganaderos del municipio

1.5.3. **META** (establecer el alcance del proyecto teniendo en cuenta el indicador de producto).

Apoyar a cuarenta (40) productores ganaderos pertenecientes a cinco (5) asociaciones del municipio de Saravena, departamento de Arauca, mediante la realización de diagnósticos productivos, levantamientos topográficos y el diseño de propuestas para la implementación de sistemas de pastoreo rotacional, complementados con cinco (5) capacitaciones orientadas al fortalecimiento administrativo, organizacional y asociativo.

1.6. **Alternativas de la Solución.** (Mínimo dos, en donde una de ella establezca el objeto del proceso a ejecutar).

ORDEN	ALTERNATIVA	PREPARACION (SI O NO)
1	Fortalecimiento de los Productores Agropecuarios y sus Asociaciones Mediante la Identificación de Áreas Productivas y la Entrega de Insumos en el Municipio de Saravena, Departamento de Arauca.	Si
2	Fortalecimiento productivo y asociativo de los productores agropecuarios de Saravena, Arauca, mediante la identificación de áreas y la entrega de insumos.	No

1.6.1. Justificación:

El fortalecimiento del sector ganadero constituye una acción relevante para el desarrollo rural del municipio de Saravena, en concordancia con las apuestas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 para el sector agropecuario. En este contexto, la intervención propuesta se orienta a generar capacidades e información técnica que permitan mejorar la planificación de las unidades productivas ganaderas y fortalecer la gestión de las organizaciones que agrupan a los ganaderos, contribuyendo a orientar de manera más eficiente las decisiones e inversiones relacionadas con el desarrollo de esta actividad.

Desde el ámbito normativo, la Ley 1876 de 2017, mediante la cual se crea el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA), establece un marco para que las acciones de investigación, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnología, gestión del conocimiento, formación, capacitación y extensión contribuyan al mejoramiento de la productividad, competitividad y sostenibilidad del sector agropecuario. Asimismo, reconoce la extensión agropecuaria como un servicio de acompañamiento integral que comprende acciones orientadas, entre otros aspectos, a diagnosticar, recomendar, capacitar y generar competencias en los productores para mejorar el desempeño de sus actividades productivas (Congreso de Colombia, 2017).

De manera específica para el subsector ganadero, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, mediante la Resolución 000126 de 2022, adoptó los *Lineamientos de Política para la Ganadería Bovina Sostenible – GBS 2022–2050*, instrumento que orienta la transformación progresiva de la ganadería bovina colombiana hacia sistemas productivos sostenibles, considerando criterios relacionados con productividad, competitividad, sostenibilidad, uso eficiente de los recursos y fortalecimiento de las capacidades de los actores vinculados a la actividad ganadera (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural [MADR], 2022).

En concordancia con este marco, el proyecto plantea intervenir cuarenta (40) productores ganaderos, pertenecientes a cinco (5) asociaciones ganaderas del municipio de Saravena, mediante un proceso de diagnóstico técnico individual que permita conocer las condiciones actuales de cada sistema productivo. Para ello, se recopilará información primaria mediante visitas de campo, considerando aspectos relacionados con el manejo productivo, distribución de potreros, inventario pecuario, praderas, infraestructura, disponibilidad de agua, alimentación y demás variables necesarias para identificar las condiciones, limitaciones y potencialidades particulares de cada unidad productiva.

Como complemento al diagnóstico, se realizará un levantamiento topográfico georreferenciado de hasta diez (10) hectáreas por predio, mediante el cual se delimitarán las áreas destinadas a la actividad ganadera y se identificarán espacialmente la infraestructura y demás elementos existentes. Este insumo permitirá contar con una representación técnica de las condiciones iniciales de cada unidad productiva y servirá como base para analizar la distribución y aprovechamiento de las áreas destinadas al pastoreo.

A partir de la información obtenida en campo y del levantamiento topográfico, se formularán alternativas de mejoramiento adaptadas a las características particulares de cada predio, con énfasis en la planificación de sistemas de pastoreo rotacional y, cuando las condiciones técnicas lo permitan, alternativas relacionadas mejoramiento y renovación de praderas y esquemas de producción semiestabulados o estabulados. Con ello se busca proporcionar a cada productor una ruta técnica que permita orientar progresivamente el aprovechamiento de su unidad productiva bajo criterios de mayor eficiencia y planificación.

Como resultado de este proceso, cada beneficiario contará con un plano topográfico inicial, un plano con la propuesta de intervención, un documento técnico individual y un presupuesto referencial, elaborados de acuerdo con las condiciones identificadas durante el diagnóstico. Estos productos constituirán instrumentos de planificación para orientar futuras decisiones de los productores y facilitar la gestión y priorización de posteriores inversiones destinadas al mejoramiento de sus sistemas ganaderos.

De manera complementaria, el proyecto contempla la realización de cinco (5) capacitaciones presenciales orientados a aspectos administrativos, organizacionales, asociativos, financieros y técnicos. Este componente permitirá fortalecer conocimientos y herramientas para mejorar la gestión

interna de las organizaciones, la participación de sus asociados, la articulación institucional y su capacidad para promover iniciativas colectivas relacionadas con el desarrollo de la actividad ganadera.

La selección de los beneficiarios se realizó mediante convocatoria dirigida a pequeños productores ganaderos del municipio de Saravena vinculados a asociaciones legalmente constituidas o en proceso de conformación. La Secretaría de Desarrollo Social verifico el cumplimiento de los requisitos establecidos en la circular informativa N° 90 y publico la lista con los cuarenta (40) productores pertenecientes a cinco (5) asociaciones a través de la circular informativo N° 94; garantizando criterios objetivos de focalización y correspondencia entre la población beneficiaria y el alcance técnico de la intervención.

De esta manera, el proyecto articula el diagnóstico y la planificación técnica de las unidades productivas con el fortalecimiento de las capacidades organizacionales de las asociaciones ganaderas, generando herramientas que permitan a los productores conocer con mayor precisión las condiciones de sus predios, identificar alternativas de mejoramiento y contar con insumos técnicos para orientar futuras inversiones. Asimismo, contribuye al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027, relacionadas con el apoyo a productores agropecuarios y el fortalecimiento de la asociatividad, bajo un enfoque de planificación, fortalecimiento de capacidades y mejoramiento progresivo de los sistemas productivos ganaderos.

1.6.2. Marco Legal:

Constitución Política de Colombia (1991)

> **Artículo 2.** "(...) *Son fines esenciales del Estado: servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo* (...)".
>
> **Articulo 64.** *Es deber del Estado promover el acceso progresivo a la propiedad de la tierra de los trabajadores agrarios, en forma individual o asociativa, y a los servicios de educacion, salud, vivienda, seguridad social, recreación, crédito, comunicaciones, comercialización de los productos, asistencia técnica y empresarial, con el fin de mejorar el ingreso y calidad de vida de los campesinos.*

Ley 101 de 1993: Ley General de Desarrollo Agropecuario y Pesquero.

Ley 1876 de 2017: Por medio de la cual se crea el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria y se dictan otras disposiciones.

Acto Legislativo 01 de 2023: Por medio del cual se reconoce al campesinado como sujeto de especial protección constitucional.

Decreto 1985 de 2013: Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y se determinan las funciones de sus dependencias.

Decreto 1071 de 2015: Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural.

Decreto Municipal No.35 de 2024: "Por medio del cual se adopta la actualización del manual de contratación de la Alcaldía de Saravena, Departamento de Arauca.

Acuerdo N° 05 del 2024 "por el cual se adopta el plan de desarrollo del municipio de Saravena 2024 - 2027.

Acuerdo N° 06 Del 2024 por medio del cual se realiza armonización y modificación del presupuesto de ingresos y gastos en el marco de la implementación del plan de desarrollo municipal.

1.6.3. MODALIDAD DE CONTRATACION (indicar clase de contrato y la modalidad de selección)

Clase de Contrato: Consultoría

Modalidad de Selección: Concurso de méritos

2. ESTUDIO DE NECESIDADES

2.1. Del Bien y/o Servicio. Explique brevemente las características del Bien y/o Servicio a entregar.

- **Bien o servicio:** Productores agropecuarios apoyados y asociaciones fortalecidas.
- **Medido a través de:** Numero
- **Descripción**: Comprende la realización de un diagnóstico productivo y organizacional, el fortalecimiento de las capacidades administrativas y organizacionales de las asociaciones y el suministro de insumos para fortalecer los sistemas productivos.
- **Descripción de la Demanda:** Número de productores agropecuarios y asociaciones que requieren fortalecer sus capacidades productivas y organizacionales.
  Descripción de la Oferta: Número de productores agropecuarios y asociaciones que serán atendidos mediante las acciones contempladas en el proyecto.

2.1.1. Magnitud de la Necesidad. (Especifique las cantidades demandadas del bien o servicio y la oferta del mismo).

TIPO DE ANALISIS	AÑO	OFERTA	DEMANDA	DEFICIT
HISTORICO	2022	0	0	0
	2023	0	0	0
	2024	50	50	0
	2025	45	45	0
PROYECTADO	2026	0	40	40

2.2. ANALISIS TECNICO DE LA ALTERNATIVA (indicar el alcance, especificaciones técnicas y demás información que crea pertinente)

A continuación, se describe una a una las actividades a desarrollar en el proyecto:

1 Orientación y estructuración del proyecto integral para el fortalecimiento de unidades productivas ganaderas, mediante diagnóstico técnico, levantamiento topográfico georreferenciado de hasta diez (10) hectáreas por predio, delimitación e identificación de infraestructura existente, análisis de las condiciones físicas y productivas, y formulación de alternativas de mejoramiento mediante sistemas de pastoreo rotacional. Incluye plano topográfico inicial, plano récord con la propuesta de intervención, documento técnico individual y presupuesto para su implementación.

2 Capacitaciones: Realización de cinco (5) capacitaciones presenciales de fortalecimiento administrativo, financiero, organizacional, institucional y técnico dirigidos a las asociaciones beneficiarias, mediante una metodología teórico-práctica y participativa. Incluye el desarrollo de contenidos sobre gestión organizacional, normatividad asociativa, gestión financiera, mejoramiento genético bovino y sistemas de producción ganadera orientados al incremento de la productividad y la sostenibilidad.

3 Refrigerios: Compuesto por: jugo natural en agua o jugo empaque tetra pack y sándwich de pollo, con jamón, queso y vegetales o arepas rellenas de carne y/o pollo o arepa de huevo para cada participante.

Los refrigerios serán entregados en el intermedio de cada uno de las capacitaciones, durante un receso programado de treinta (30) minutos, destinado para el consumo de los mismos por parte de los participantes."

4 Hidratación: Agua en botella presentación PET de 600 ml. La hidratación se entregará a los participantes en el desarrollo de las capacitaciones.

2.2.1. FACTORES ANALIZADOS: (marcar con un "X" los factores analizados)

FACTORES	MARCA CON UNA "X"
Aspectos administrativos y políticos	X
Cercanía a la población objetivo	X
Cercanía de fuentes de abastecimiento	
Comunicaciones	X
Costo y disponibilidad de terrenos	
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros)	
Disponibilidad y costo de mano de obra	
Estructura impositiva y legal	
Factores ambientales	X
Impacto para la Equidad de Género	X
Medios y costos de transporte	
Orden público	
Otros	X

2.3. CADENA DE VALOR (cuadro de cantidades y valor del presupuesto)

ITEM	CODIGO UNSPSC	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
1.	80101604	**Diagnóstico:** Diagnóstico y estructuración técnica de cuarenta (40) unidades productivas ganaderas, mediante caracterización técnico-productiva, visitas de campo y levantamiento topográfico georreferenciado de hasta diez (10) hectáreas por predio. Incluye análisis de condiciones productivas e infraestructura, formulación de estrategias de mejoramiento y diseño de propuestas de pastoreo rotacional; elaboración y entrega de informe técnico individual, plano topográfico inicial, plano de la propuesta y presupuesto referencial por beneficiario, así como diagnóstico consolidado y socialización de resultados.	Unidad	40	$ 3.715.500.00	$ 148.620.000,00
2.	86101710	**Capacitaciones**: Realización de cinco (5) capacitaciones presenciales, con una duración mínima de cuatro (4) horas cada uno, dirigidos al fortalecimiento de las capacidades administrativas, financieras, organizacionales y técnicas de las cinco (5) asociaciones ganaderas	Unidad	5	$ 1.600.000,00	$ 8.000.000,00

		beneficiarias. Las capacitaciones se desarrollarán mediante metodología teórico-práctica y participativa y abordarán: (1) administración y gestión organizacional; (2) normatividad y fortalecimiento institucional; (3) gestión financiera aplicada a la actividad ganadera; (4) mejoramiento genético para el incremento de la productividad bovina; y (5) sistemas de producción ganadera, incluyendo capacidad de carga, pastoreo rotacional, manejo de pasturas y forrajes, sistemas semiestabulados y estabulados, bienestar animal y sistemas silvopastoriles. Incluye profesional idóneo, material didáctico y herramientas pedagógicas requeridas para el desarrollo de las jornadas.				
3.	**90101603**	**Refrigerio.** Compuesto por: jugo natural en agua o jugo empaque tetra pack y sándwich de pollo, con jamón, queso y vegetales o arepas rellenas de carne y/o pollo o arepa de huevo para cada participante. Los refrigerios serán entregados en el intermedio de cada una de las capacitaciones, durante un receso programado de treinta (30) minutos, destinado para el consumo de los mismos por parte de los participantes.	Unidad	200	$ 14.800 00	$ 2.960.000.00
5.	**50202301**	**Hidratación:** Agua en botella presentación PET de 600 ml. La hidratación se entregará a los participantes en el desarrollo de las capacitaciones.	Global	200	$ 2.100.00	$ 420.000.00
TOTAL			**$ 160.000.000,00**			

***Ver la descripción completa de las actividades en el anexo denominado "Especificaciones Técnicas"**

2.3.1. Cronograma de Ejecución del Proyecto.

DURACIÓN	Un (01) Mes			
ACTIVIDAD				
	1	2	3	4
Diagnóstico				
Capacitaciones				
Refrigerios				
Hidratación				

NOTA: El tiempo estimado para la ejecución del proyecto será de **Un (01) Mes,** contados a partir de la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.

2.4. Análisis de Riesgos. (Identifique y Analice los posibles riesgos de su proyecto, tenga en cuenta que estos deben ir relacionados al objetivo general, productos y actividades).

TIPO	DESCRIPCIÓN	PROBABILIDAD*	IMPACTO*	EFECTO	MEDIDAS DE MITIGACIÓN	*SUPUESTOS
Administrativo	Incumplimiento del cronograma de actividades por parte del contratista.	Moderado	Moderado	Retrasos en la realización de diagnósticos, levantamientos topográficos, elaboración de documentos técnicos y ejecución de las capacitaciones programados.	Realizar seguimiento periódico al cronograma de ejecución, verificando el cumplimiento de las actividades, productos y entregables establecidos contractualmente.	El contratista dispone oportunamente del personal, equipos y capacidad operativa requeridos para ejecutar las actividades dentro del plazo establecido.
Operativo	Baja participación o disponibilidad de los productores ganaderos y representantes de las asociaciones beneficiarias durante las visitas técnicas y capacitaciones programadas.	Improbable	Moderado	Dificultades para realizar los diagnósticos, levantamientos topográficos y procesos de capacitación, afectando el cumplimiento de las metas previstas.	Concertar previamente con los productores y asociaciones las fechas de visitas y capacitaciones, realizar convocatoria oportuna y mantener canales de comunicación para confirmar su participación.	Los productores y asociaciones seleccionados mantienen su disposición y disponibilidad para participar en las actividades del proyecto.
Asociado a fenómenos de origen socio-natural	Condiciones climáticas adversas que dificulten el acceso a los predios y la realización de diagnósticos y levantamientos topográficos en campo.	Improbable	Moderado	Reprogramación de visitas técnicas y posibles retrasos en la elaboración de los productos derivados del diagnóstico y levantamiento topográfico.	Programar las actividades de campo considerando las condiciones climáticas y de accesibilidad, realizar seguimiento a las condiciones meteorológicas y efectuar reprogramaciones oportunas cuando sea necesario.	Las condiciones climáticas y de acceso permiten desarrollar las actividades de campo dentro del plazo de ejecución establecido.
De costos	Variaciones en los costos de los servicios técnicos, logísticos y operativos requeridos para la ejecución de los diagnósticos, levantamientos topográficos y jornadas de capacitación.	Raro	Moderado	Posibles afectaciones en la disponibilidad presupuestal o en la ejecución de las actividades previstas conforme a las condiciones inicialmente proyectadas.	Realizar análisis de mercado previo, establecer precios de referencia actualizados y definir adecuadamente las especificaciones y alcance de los servicios requeridos antes de iniciar el proceso contractual.	Los precios de los servicios técnicos y logísticos se mantienen dentro de los valores estimados durante el proceso de contratación y ejecución.

NOTA:

- ***Probabilidad:** Indique la probabilidad de ocurrencia del Riesgo (Ej. Raro, Improbable, Moderado, Probable y Casi seguro).
- ***Impacto:** Indique el nivel de impacto que tendría el riesgo si llegara a ocurrir (Ej. Insignificante, Menor, Moderado, Mayor y Catastrófico).
- ***Supuestos:** es el riesgo escrito de forma positiva

2.5. ESTUDIO AMBIENTAL. (Aplica sólo para los proyectos que tienen alguna afectación ambiental).

ESTUDIO	REQUIERE (si/no)
Licencia Ambiental	No
Diagnóstico Ambiental	No
Plan de Manejo Ambiental	No
Otros Permisos Ambientales	No
NOTA: El proyecto no contempla afectación ambiental, por cuanto en ninguno de sus componentes se realizará intervención de suelos ni causes, razón por la cual no aplica.	

2.6. Ingresos y beneficios

Apoyo a productores agropecuarios mediante diagnóstico productivo y fortalecimiento de los sistemas productivos.

- **Tipo:** beneficios
- **Medido a través de:** numero.
- **Bien producido:** otros.
- **Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80
- **Descripción Cantidad:** Número de productores agropecuarios apoyados mediante la realización del diagnóstico productivo y organizacional y el suministro de insumos para el fortalecimiento de sus sistemas productivos.
- **Descripción Valor Unitario:** Costo por productor agropecuario apoyado, incluyendo las actividades de diagnóstico, caracterización y fortalecimiento productivo contempladas en el proyecto.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	40.00	$ 1.130.000	$ 45.200.000
1	40.00	$ 1.130.000	$ 45.200.000

Fortalecimiento administrativo y organizacional de asociaciones de productores agropecuarios.

- **Tipo:** beneficios
- **Medido a través de:** numero.
- **Bien producido:** otros.
- **Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80
- **Descripción Cantidad:** Número de asociaciones fortalecidas mediante procesos de capacitación administrativa y organizacional.
- **Descripción Valor Unitario:** Costo por asociación fortalecida, incluyendo el desarrollo de capacitaciones y las actividades de fortalecimiento organizacional previstas en el proyecto.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	5.00	$ 12.000.000	$ 60.000.000
1	5.00	$ 12.000.000	$ 60.000.000

02- TOTALES

Periodo	Total, beneficios	Total
0	$ 12.000.000	$ 60.000.000
1	$ 12.000.000	$ 60.000.000

2.7. **Fuentes de Financiación por entidad.** (Especifique las entidades financiadoras del proyecto, el tipo de aportes a realizar y los montos totales de dichos aportes).

Año	Entidad	Tipo de aporte (especie o dinero)	Monto	Fuente de Financiación
2026	ALCALDIA DE SARAVENA	DINERO	**$ 160.000.000,00**	**2.3.2.02.02.009.17.02.05.01 -** Fomento organizativo de la agricultura campesina, familiar y comunitaria (Ff: 1.1.01.02.214 - Impuesto de transporte por oleoductos y gasoductos) **$ 80.000.000,00** **2.3.2.02.02.009.17.02.04.01 -** Servicio De Asesoría Para El Fortalecimiento De La Asociatividad (Ff: 1.1.01.02.214 - Impuesto de transporte por oleoductos y gasoductos) **$ 80.000.000,00**

2.8. FOCALIZACION (solo si el proyecto impacta población Alguna política transversal) revisar catálogo de políticas transversales

POLITICA	CATEGORIA	SUBCATEGORIA
N/A	N/A	N/A

Se suscribe, en Saravena 10 de septiembre del 2026.

MARVINN SARELLY PINILLA SARMIENTO
Secretario de Desarrollo Social Municipal

Nombre: Erika Julieth Rojas Patiño **Cargo:** Profesional de Apoyo formulación SDSM	Proyectó y digitó	Firma: