

 Alcaldía de Bucaramanga	Proyecto de Pliego de Condiciones Selección Abreviada Adquisición de Bienes de Características Técnicas Uniformes y de Común Utilización PROCESO No. SINT-SASI-002-2026	
--	---	--

ANEXO MATRIZ DE RIESGO

1	N [Numerar consecutivamente empezando en 1]																																											
	General		Externas		Ejecución		Económico		Fluctuación de los precios de los vehículos automotores		Desequilibrio económico del contrato relación costo beneficio		3		2		5		Medio		Contratista		Elaboración de un estudio del mercado correcto, consultas buenas prácticas de otras dependencias o sectores economicos		2		1		3		bajo		Si		Supervisor / contratista		Desde el perfeccionamiento del contrato		Hasta la terminación del plazo de ejecución		Conocimiento de parte del contratista y del supervisor del control de precios periódicos		semanalmente	
	Clase [General/Específico]																																											
	Fuente [Interno/Externo]																																											
	Etapas [Planeación/Selección/Contratación/Ejecución]																																											
	Tipo [Económico/ Social o político/ Operacional/ Financiero/ Regulatorio/ De la naturaleza/ Ambiental/ Tecnológico]																																											
	Descripción [Describir el Riesgo]																																											
	Consecuencia de la ocurrencia del evento [Describir la consecuencia de la ocurrencia del evento]																																											
	Probabilidad [1/2/3/4/5]																																											
	Impacto [1/2/3/4/5]																																											
	Valoración [2/3/4/5/6/7/8/9/10]																																											
	Categoría [Bajo/Medio/Alto/Extremo]																																											
	¿A quién se le asigna?																																											
	Tratamiento/Control a ser implementado																																											
	Impacto después del tratamiento																																											
	Probabilidad																																											
	Impacto																																											
	Valoración																																											
	Categoría																																											
	¿Afecta la ejecución del contrato?																																											
	Responsable por implementar el tratamiento																																											
	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento																																											
	Fecha estimada en que se completa el tratamiento																																											
	¿Cómo se realiza el monitoreo?																																											
	Periodicidad [																																											

	Proyecto de Pliego de Condiciones Selección Abreviada Adquisición de Bienes de Características Técnicas Uniformes y de Común Utilización PROCESO No. SINT-SASI-002-2026	
--	--	--

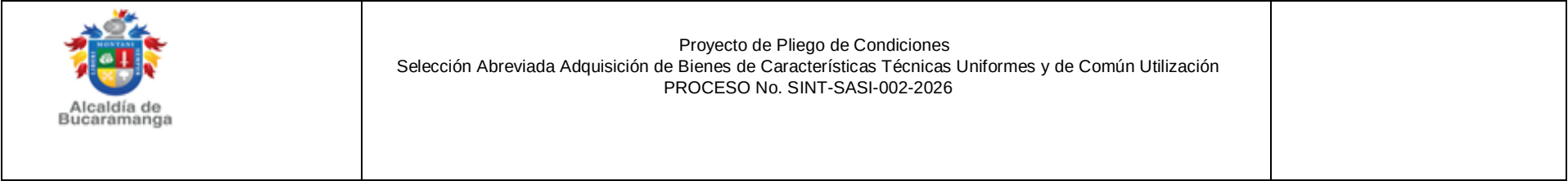
2	General	Externas	Ejecución	Financiero	Financiación y liquidez del contratista	Falta de Liquidez o capital de trabajo del contratista para cumplir con el objeto del contrato	2	4	6	Alto	Contratista	Acreditar de índices financieros con base en análisis del sector donde se fijan los mínimos de indicadores que controlan el cumplimiento del riesgo, además de la verificación periódica de los indicadores de la empresa	1	3	4	Medio	Si	Comité evaluador	Desde la fecha en que estructuran los pliegos de condiciones	Plazo de ejecución	En la evaluación que cumpla con los indicadores financieros a partir del RUP y posteriormente en la ejecución con los certificados por la revisoría fiscal o la representación legal	Una vez en la evaluación y dos veces en la ejecución
3	Específico	Externas	Ejecución	operacional	Desabastecimiento de insumos	Vehículos con tecnología anterior	2	3	5	Medio	Contratista	Exigir en la ficha técnica de los vehículos con el modelo y con cumplimiento del total de las especificaciones de las fichas técnicas	2	2	4	Bajo	Si	Supervisor / contratista	Desde el perfeccionamiento del contrato	Hasta su plazo de ejecución	Informe y reunión de supervisión	Permanente

4	Específico	Externas	Ejecución	Operacional	Tardanza en la entrega	Demora en la entrega de los bienes	2	4	6	Alto	Contratista	El contratista deberá prever y abastecerse de los vehículos necesarios para realizar la entrega en los tiempos pactados.	i	1	3	4	medio	Si	Supervisor / contratista	Desde el perfeccionamiento del contrato	Hasta el vencimiento del plazo de ejecución	Informe y reunión de supervisión	Permanente
5	general	externo	ejecución	operacional	Que los bienes no cumplan con las condiciones técnicas exigidas	Afectación a la garantía de calidad y correcto funcionamiento de los bienes	1	5	6	riesgo alto	100% contratista	Verificar la calidad de cada uno de los elementos que sean entregados por el contratista	1	5	6	riesgo alto	si	Supervisor del contrato	Con la suscripción del contrato	Con la suscripción de la fecha de inicio	Informes de supervisor	Mensual	
6	general	externo	ejecución	económico	Riesgo de presentación de ofertas con precio artificialmente bajo	No garantizar la calidad y/o posible incumplimiento del contrato	3	5	8	riesgo alto	100% contratista	El supervisor del contrato debe monitorear la ejecución del contrato	1	1	2	riesgo medio	si	Supervisor del contrato	Una vez se conoce el incumplimiento del contrato	Con la suscripción del acta de recibo a satisfacción	Informes de supervisor	Durante la ejecución del contrato	
7	general	externo	ejecución	financiero	La insolvencia o iliquidez temporal del proponente que impida la completa ejecución del contrato	Insostenibilidad e incumplimiento de los términos de la propuesta económica durante la ejecución del contrato	1	3	4	riesgo bajo	contratista	El supervisor del contrato debe monitorear la ejecución del contrato	1	1	2	riesgo medio	si	Supervisor del contrato	Con el informe de supervisión una vez se conoce el incumplimiento por parte del contratista	Informe de supervisor	Informes de supervisor	Durante la ejecución del contrato	

 Alcaldía de Bucaramanga	Proyecto de Pliego de Condiciones Selección Abreviada Adquisición de Bienes de Características Técnicas Uniformes y de Común Utilización PROCESO No. SINT-SASI-002-2026	
---	--	--

8	general	externo	ejecución	económico	Por defectos en la composición, fabricación o calidad de los bienes o elementos y que implique cambio o reposición del bien y por tanto genere gastos extras	Que incumpla con contrato	5	2	7	riesgo alto	contratista	El supervisor del contrato debe monitorear la ejecución del contrato	1	1	2	riesgo medio	si	Supervisor del contrato	Una vez se conoce el incumplimiento del contrato	Con la suscripción del acta de recibo a satisfacción	Informes de supervisor	durante la ejecución del contrato
9	Específico	externo	ejecución	Operacional	Nacionalización de los bienes	Retraso en el proceso de nacionalización de los bienes por parte de la Autoridad Aduanera	3	4	7	riesgo alto	contratista	El supervisor del contrato debe monitorear la ejecución del contrato	1	1	2	riesgo medio	si	Supervisor del contrato	Desde el pedido de la flota	Con la suscripción del acta de recibo a satisfacción	Verificación semanal del cumplimiento de las condiciones de nacionalización	semanal

10	Específico	externo	ejecución	Económico	Que se presenten debilidades logísticas durante el transporte de los vehículos institucionales o sus componentes, generando deterioro, alteración o pérdida de calidad, o afectaciones en su funcionalidad al momento de la entrega	El transporte inadecuado del vehículo o sus partes (por ejemplo: accesorios, kit reglamentario, documentos, o elementos instalados) puede comprometer su integridad y condiciones técnicas, ocasionar retrasos en la entrega, posibles reprocesos, reparaciones no previstas, o afectaciones en la garantía del bien. Esto impactaría el cronograma de uso institucional, podría generar no conformidades y afectar la imagen del proceso contractual	3	4	7	riesgo alto	contratista	Exigir al proveedor condiciones técnicas adecuadas para el transporte y entrega del vehículo, conforme a las disposiciones del Acuerdo Marco y lo pactado en la orden de compra. Incluir en los documentos contractuales la responsabilidad del proveedor sobre el estado del vehículo hasta su entrega final en el sitio designado. Solicitar evidencia documental y fotográfica del transporte. Realizar inspección visual y técnica al momento de recepción, con verificación de carrocería, accesorios, documentación, sistema eléctrico y mecánico. Rechazar el	1	1	2	riesgo posible	si	Supervisor del contrato	Desde la suscripción del contrato	Hasta la terminación del plazo de ejecución del contrato	Mediante verificación física, técnica y documental en el sitio de entrega, aplicación de actas de revisión, registros fotográficos, revisión de bitácora de transporte y seguimiento al informe logístico del proveedor. El supervisor del contrato validará que se cumpla con el estado adecuado de los vehículos conforme a lo pactado. En caso de novedades, se activarán las cláusulas contractuales correspondientes	En el momento de la entrega oficial del vehículo institucional, y ante cualquier traslado logístico intermedio si aplica, especialmente antes de su recepción y acta de conformidad final
----	------------	---------	-----------	-----------	---	---	---	---	---	-------------	-------------	--	---	---	---	----------------	----	-------------------------	-----------------------------------	--	---	---

Página 6 de 7

						así como una percepción negativa sobre la gestión contractual				caso de incumplimiento injustificado. Hacer seguimiento permanente al avance del proceso por parte del supervisor del contrato, en articulación con el área administrativa						activarán alertas y acciones correctivas según las condiciones contractuales	
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--