

## **ANÁLISIS DEL SECTOR**

**PROCESO DE SELECCIÓN DE CONTRATISTA:  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA No. 019-2026**

**OBJETO:**

**DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN, CUIDADO Y PROTECCIÓN  
DEL BIENESTAR ANIMAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ, CESAR”**

**SECRETARIA DE GOBIERNO Y DESARROLLO COMUNITARIO**

**MUNICIPIO DE LA PAZ  
DEPARTAMENTO DEL CESAR  
COLOMBIA  
OCTUBRE-2026**

## INTRODUCCIÓN

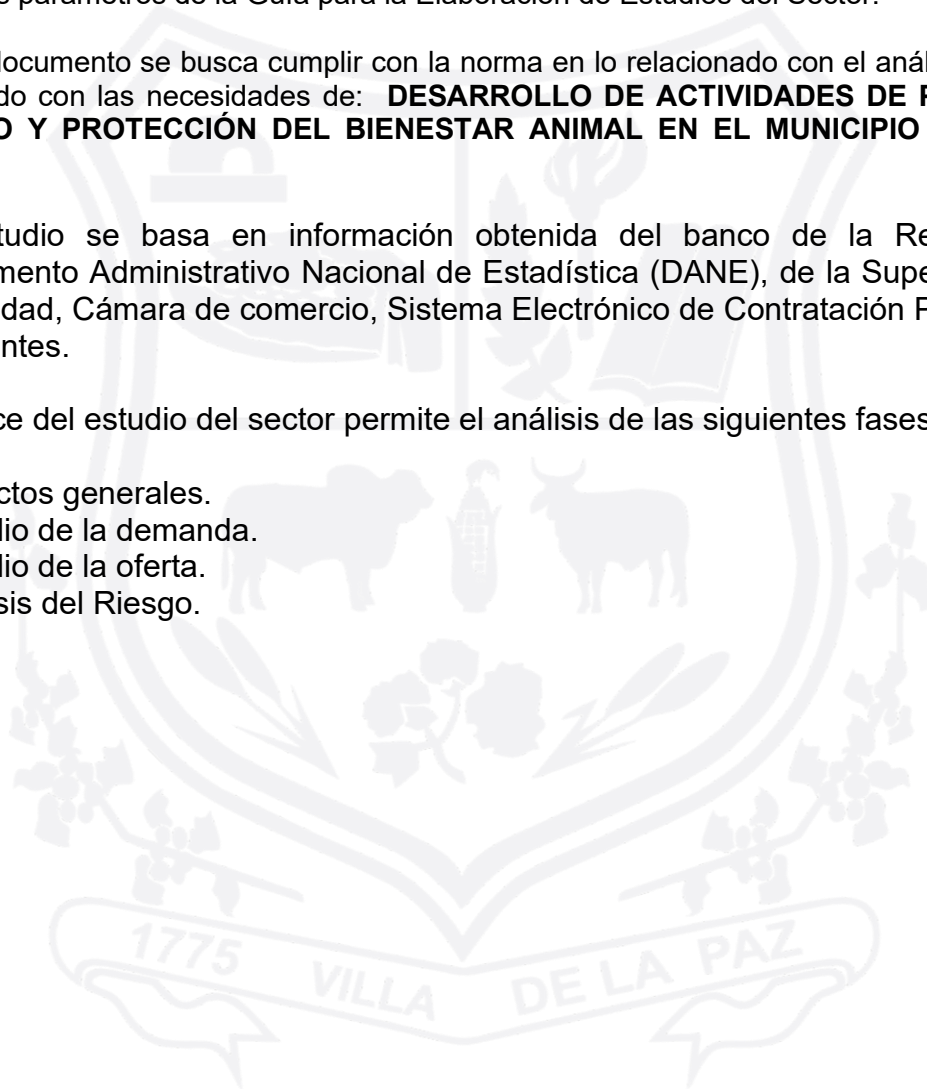
La Entidad territorial realiza el presente análisis, de acuerdo con la actual legislación Colombiana y en cumplimiento de lo dispuesto en la subsección 6 artículo 2.2.1.1.1.6.1 del decreto 1082 de 2015, donde se establece que “ La entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo”, basándose a lo establecido por Colombia Compra Eficiente y teniendo en cuenta los parámetros de la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector.

En este documento se busca cumplir con la norma en lo relacionado con el análisis del sector de acuerdo con las necesidades de: **DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN, CUIDADO Y PROTECCIÓN DEL BIENESTAR ANIMAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ, CESAR”.**

Este estudio se basa en información obtenida del banco de la República, del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), de la Superintendencia de Sociedad, Cámara de comercio, Sistema Electrónico de Contratación Pública, entre otras fuentes.

El alcance del estudio del sector permite el análisis de las siguientes fases:

- 1). Aspectos generales.
- 2). Estudio de la demanda.
- 3). Estudio de la oferta.
- 4). Análisis del Riesgo.



## **1. ASPECTOS GENERALES**

### **1.1. DEFINICIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO**

Los sectores económicos en Colombia se dividen en tres: el sector primario o agrícola, el sector secundario o industrial y el sector terciario o de prestación de servicios. Esta división es acorde a lo planteado por los estudios en economía clásica. Cada uno de estos sectores posee actividades económicas en común dentro de cada grupo y se diferencia de los demás..

#### **Sector primario**

El sector primario, o agrícola, comprende a todas aquellas actividades económicas relacionadas con la obtención de productos y bienes directamente de la naturaleza. En este sector no se realiza ningún tipo de transformación al bien o producto obtenido.

Dentro de las actividades económicas que se agrupan en el sector primario están la agricultura y el sector agrícola, entendido como el conjunto de herramientas, conocimientos y actividades llevadas a cabo por el ser humano con el objetivo de obtener productos vegetales al ser cultivados. La agricultura puede variar, dependiendo del lugar en el que se desarrolla. Las herramientas, los conocimientos, el enfoque y los bienes y productos obtenidos también varían, acorde a cada zona geográfica. En Colombia, por ejemplo, la agricultura se desarrolla más fuertemente en ciertos departamentos, como el Valle del Cauca, cuna de la mayor producción de caña de azúcar de todo el país.

#### **Sector secundario**

En este sector se ubican las actividades relacionadas con la industria. El sector industrial, en donde se obtienen las materias primas, se caracteriza por ejecutar procedimientos industriales para transformar dichas materias primas, bienes o mercancías, en bienes de equipo o productos que puedan ser consumidos. El sector secundario se puede dividir en dos subsectores: el sector industrial extractivo y el de transformación. El primero se centra en la obtención, recolección y extracción de materias primas relacionadas con la minería y el petróleo. Estas dos actividades no se consideran pertenecientes al sector primario, a pesar de tratarse de procesos en los que en un primer momento no se transforma el producto. El segundo, abarca actividades como fabricación de electrodomésticos, embotellado de gaseosas y refrescos, fabricación y ensamblaje de vehículos, construcción, artesanía, obtención de energía, entre otros.

#### **Sector terciario**

El sector terciario agrupa todas aquellas actividades relacionadas con la prestación de servicios, ya sea a la comunidad, a las empresas o a las personas en general.

Dentro del sector terciario se encuentran actividades como las telecomunicaciones, el transporte, la medicina, la enseñanza, el comercio, el turismo, el gobierno, el sector financiero, administrativo y el sector de sanidad.

Se incluyen también todas las actividades directamente relacionadas con el ocio, las artes y la cultura. Por último, es necesario aclarar que el comercio es un servicio que no solo se presta a nivel nacional, sino también internacional, en lo que se conoce como comercio exterior.

A pesar de no producir mercancías, el sector terciario se caracteriza por ser fundamental para el correcto desarrollo de la economía, pues se enfoca en la distribución y el consumo de mercancía, en la prestación de servicios personales, como servicios públicos, salud, educación, entre otros

### Servicios del sector terciario en Colombia

- Salud
- Comercio
- Transporte
- Comunicaciones

En concordancia con lo anterior el presente proceso de contratación cuyo objeto es: **DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN, CUIDADO Y PROTECCIÓN DEL BIENESTAR ANIMAL EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ, CESAR**”, se encuentra en el sector terciario de la economía el cual precisa que se incluyen todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, etc., este sector no se considera productivo puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

### 1.2 CODIFICACIÓN UNSPSC

Los bienes que la entidad pretende adquirir se encuentran debidamente identificados a través del clasificador de bienes y servicios y el sector al cual pertenecen, con código:

**Tabla 1. CLASIFICACIÓN CÓDIGO UNSPSC**

| CÓDIGO<br>UNSPSC | DESCRIPCIÓN                                        |
|------------------|----------------------------------------------------|
| 7012200          | Salud animal                                       |
| 70122002         | Control de enfermedades animales                   |
| 70122005         | Servicios de Medicación preventiva de salud animal |
| 70122909         | Servicios Hospitalarios Para Animales              |
| 70122010         | Servicios de Información de salud animal           |

### 1.3 ÍNDICADORES DEL SECTOR

#### 1.3.1 PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

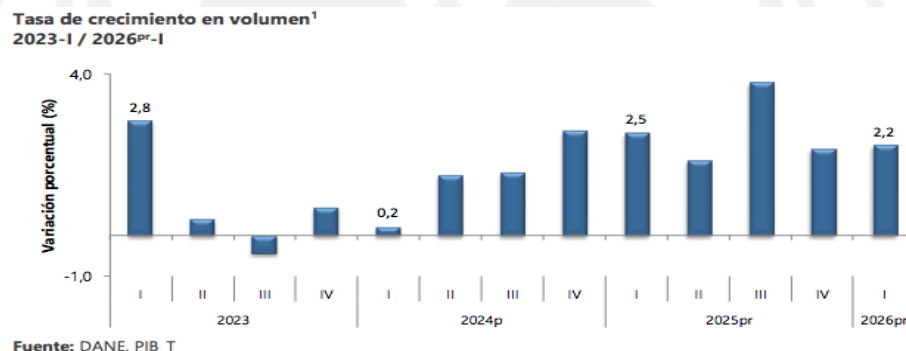
En el primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- 

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Industrias manufactureras crece 2,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

### Gráfico 1. Producto Interno Bruto



### Actividades profesionales, científicas y técnicas

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 2,2%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 2,1%.

### Tabla 2. Variación Aporte Actividades Profesionales, Científicas y Técnicas.

**Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>**  
**Primer trimestre 2026<sup>PR</sup>**

| Actividad económica                                                  | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                      | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                                      | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                                      | 2026 <sup>PR</sup> -I / 2025 <sup>PR</sup> -I | 2026 <sup>PR</sup> -I / 2025 <sup>PR</sup> -IV    |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas                    | 2,2                                           | 0,5                                               |
| Actividades de servicios administrativos y de apoyo                  | 2,1                                           | 0,6                                               |
| <b>Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup></b> | <b>2,2</b>                                    | <b>0,5</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

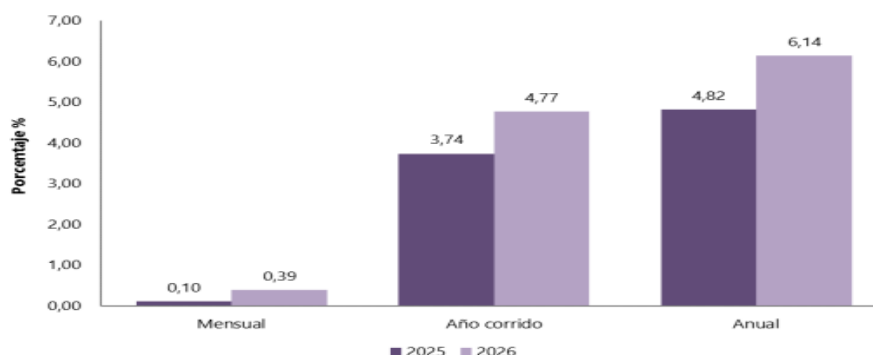
- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,5%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,6%.

### Índice de Precios al Consumidor (IPC)

En el mes de junio de 2026, el IPC registró una variación de 0,39% en comparación con mayo de 2026, seis divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,39%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,67%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,50%), Prendas de vestir y calzado (0,43%), Salud (0,39%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%). Por debajo se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,30%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,26%), Recreación y cultura (0,08%), Transporte (0,01%), Educación (0,00%) y por último, Información y comunicación (-0,02%).

### Gráfica 2. Variaciones índices de Precios al Consumidor (IPC)

**Total Nacional**  
**Junio 2025 - 2026**



Fuente: DANE, IPC.

### Sector Comercio

NIT. 800.096.605-1

Cra. 7 No. 8A-09 La Paz, Cesar, Colombia

Teléfono: 3171696105

www.lapazrobles-cesar.gov.co | contactenos@lapazrobles-cesar.gov.co

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,9% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 6,0%.
- Transporte y almacenamiento crece 0,7%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 1,8%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,2%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,7%.
- Transporte y almacenamiento crece 0,9%.
- Alojamiento y servicios de comida crece 0,4%.

**Tabla 2. Comercio al por mayor y al por menor**

Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>

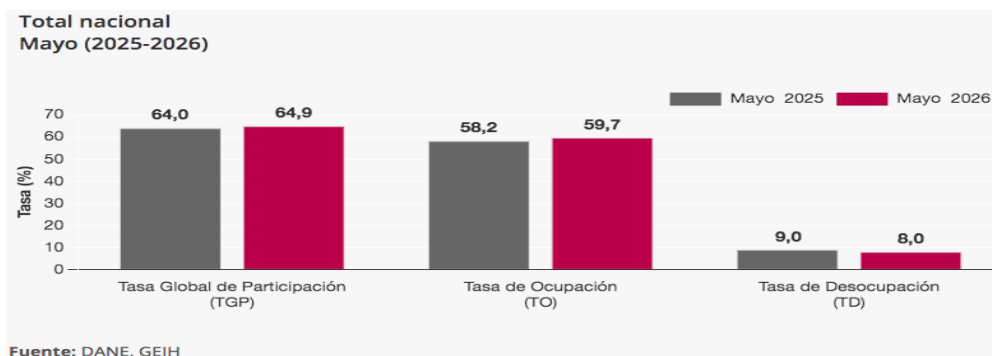
| Actividad económica                                     | Tasas de crecimiento (%)                      |                                                   |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                         | Serie original                                | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                         | Anual                                         | Trimestral                                        |
|                                                         | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -I | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>       | 6,0                                           | 0,7                                               |
| Transporte y almacenamiento                             | 0,7                                           | 0,9                                               |
| Alojamiento y servicios de comida                       | -1,8                                          | 0,4                                               |
| <b>Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup></b> | <b>2,9</b>                                    | <b>0,2</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

## Empleos que genera

Para mayo de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,0%, lo que representó una disminución de 1,0 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (9,0%). La tasa global de participación se ubicó en 64,9%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a mayo de 2025 (64,0%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,7%, lo que representó un aumento de 1,5 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (58,2%).

**Tabla 3. Tasa global de participación, ocupación y desempleo**  
Total nacional



En mayo de 2026, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,5%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 9,0%. La tasa global de participación se ubicó en 66,3%, en tanto que en mayo de 2025 fue 66,6%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 60,6%, siendo similar a la registrada en el mismo mes del año anterior.

**Tabla 4. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad**

**Total nacional**  
Mayo (2025 - 2026)

| Rama de actividad                                                                    | Total nacional |               |                     |                    |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------------|--------------------|----------------------|
|                                                                                      | Mayo 2025      | Mayo 2026     | Distribución % 2026 | Variación absoluta | Contribución en p.p. |
| <b>Población ocupada</b>                                                             | <b>23.627</b>  | <b>24.583</b> | <b>100</b>          | <b>956</b>         |                      |
| Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana            | 2.873          | 3.278         | 13,3                | 405                | 1,7                  |
| Industrias manufactureras                                                            | 2.379          | 2.597         | 10,6                | 218                | 0,9                  |
| Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos         | 1.874          | 2.017         | 8,2                 | 143                | 0,6                  |
| Alojamiento y servicios de comida                                                    | 1.762          | 1.877         | 7,6                 | 115                | 0,5                  |
| Comercio y reparación de vehículos                                                   | 4.118          | 4.192         | 17,1                | 74                 | 0,3                  |
| Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^                         | 512            | 585           | 2,4                 | 73                 | 0,3                  |
| Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios | 1.997          | 2.048         | 8,3                 | 52                 | 0,2                  |
| Construcción                                                                         | 1.551          | 1.588         | 6,5                 | 37                 | 0,2                  |
| Actividades financieras y de seguros                                                 | 433            | 419           | 1,7                 | -15                | -0,1                 |
| Actividades inmobiliarias                                                            | 337            | 311           | 1,3                 | -26                | -0,1                 |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                                   | 3.501          | 3.464         | 14,1                | -37                | -0,2                 |
| Información y comunicaciones                                                         | 431            | 392           | 1,6                 | -39                | -0,2                 |
| Transporte y almacenamiento                                                          | 1.860          | 1.816         | 7,4                 | -44                | -0,2                 |

Fuente: DANE, GEIH.

## 1.5 ASPECTOS LEGALES

- Ley 80 de 1993 “Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública”.
- Ley 1150 de 2007 “Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos”.
- Ley 1474 de 2011 “Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”.
- Ley 1882 de 2018 “Por la cual se adicionan, modifican y dictan disposiciones orientadas a fortalecer la contratación pública en Colombia, la ley de infraestructura y se dictan otras disposiciones”.

- Decreto 1082 de 2015 "por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de planeación nacional".

Y dando cumplimiento a los principios que rigen la contratación estatal:

- 1.1. Principio de transparencia.
- 1.2. Principio de economía.
- 1.3. Principio de selección objetiva.
- 1.4. Principio de buena fe.
- 1.5. Principio de publicidad.
- 1.6. Principio de igualdad.
- 1.7. Libre concurrencia.
- 1.8. Principio de planeación.
- 1.9. Omisión al deber de planeación.
- 1.10. Principio de previsibilidad

## 1.6 GREMIOS Y ASOCIACIONES QUE COMPONEN EL SECTOR

El sector salud en Colombia está conformado por un conjunto de actores institucionales, gremiales, aseguradores, prestadores, industria y talento humano, que interactúan dentro del Sistema General de Seguridad Social en Salud. Para efectos del presente proceso contractual, se identifican los siguientes gremios y asociaciones representativas:

Ministerio de Salud y Protección Social  
Superintendencia Nacional de Salud

## 1.7 ACUERDOS COMERCIALES VIGENTES CELEBRADOS POR COLOMBIA

En la siguiente tabla, se presentan los Acuerdos Comerciales en los que Colombia es Parte y que a la fecha contienen disciplinas en materia de contratación estatal:

**Tabla 4. Verificación Aplicación Acuerdos Comerciales**

| Acuerdo Comercial                                                                    | Entidad Estatal Incluida | Presupuesto del Proceso de Contratación superior al valor del Acuerdo Comercial | Excepción aplicable al Proceso de Contratación | Proceso de Contratación cubierto por el Acuerdo Comercial |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| ALIANZA PACÍFICO (Chile, México y Perú)                                              | Sí (Chile y Perú)        | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| CANADÁ                                                                               | No                       | -                                                                               | -                                              | No                                                        |
| CHILE                                                                                | Sí                       | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| COREA                                                                                | No                       | -                                                                               | -                                              | No                                                        |
| COSTA RICA                                                                           | Sí                       | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| ESTADOS AELC (Liechtenstein, Suiza, Noruega e Islandia)                              | Sí                       | No                                                                              | -                                              | No                                                        |
| ESTADOS UNIDOS (Arkansas, Colorado, Florida, Illinois, Mississippi, New York, Puerto | No                       | -                                                                               | -                                              | No                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               |    |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----|----|----|
| MÉXICO                                                                                                                                                                                                                                                            | No                                            | -  | -  | No |
| TRIÁNGULO DEL NORTE<br>(Salvador, Guatemala y                                                                                                                                                                                                                     | Sí<br>(Guatemala)                             | No | No | No |
| UNIÓN EUROPEA (Alemania,<br>Austria, Bélgica, Bulgaria, Chipre,<br>Dinamarca, Eslovaquia,<br>Eslovenia, España, Estonia,<br>Finlandia, Francia, Grecia,<br>Hungría, Irlanda, Italia, Letonia,<br>Lituania, Luxemburgo, Malta,<br>Países Bajos, Polonia, Portugal, | Sí (Reino<br>Unido e<br>Irlanda del<br>Norte) | No | -  | No |
| Israel                                                                                                                                                                                                                                                            | No                                            | -  | -  | No |
| COMUNIDAD ANDINA DE<br>NACIONES (CAN = Bolivia,<br>Ecuador y Perú) – Decisión 439<br>de 1998                                                                                                                                                                      | Sí                                            | Sí | No | Sí |

Fuente: Manual para el Manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación.

De acuerdo a la tabla de verificación de tratados internacionales, el Municipio aplica tratados internacionales; el Triángulo Norte (únicamente con El Salvador y Guatemala); y, por la Decisión 439 de 1998 de la Secretaría de la CAN.

En consecuencia, la entidad concederá trato nacional a proponentes y servicios de los Estados que cuenten con un acuerdo comercial que cubra el proceso de contratación.

## 1.8. ASPECTOS TÉCNICOS

Las especificaciones técnicas corresponden a cada una de las condiciones mínimas obligatorias que integran cada uno de los productos o servicios y que deben ser ofertadas por los posibles proponentes ya que las mismas son aspectos necesarios para garantizar una protección adecuada de todos y cada uno de los bienes e intereses de la entidad y responde a todas aquellas condiciones muy particulares que hacen que los productos ofertados cumplan con la necesidad de contratación de la entidad.

## 2. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

### 2.1 ANÁLISIS PROCESOS SIMILARES ANTERIORES DE LA ENTIDAD

Con el ánimo de identificar experiencias de contratación similares que permitan definir parámetros claves para la estructuración del presente proceso, se realizó una revisión en el Sistema Electrónico de Contratación Pública SECOP, de los procesos adelantados por la Alcaldía del municipio, referente al objeto que el Municipio pretende contratar, para revisar modalidad, pago, plazo y demás información relevante, sin embargo, no se encontraron procesos similares.

### 2.2 ADQUISICIONES DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES Y OTROS CONSUMIDORES DEL BIEN O SERVICIO:

Teniendo en cuenta la recomendación dada por Colombia Compra Eficiente en el sentido de “identificar y analizar cómo han sido otros Procesos de Contratación realizados por otras Entidades Estatales, especialmente si dichos Procesos de Contratación se han desarrollado por otras Entidades Estatales.

**Tabla 5. Procesos de Contratación Similares de la Entidad**

|                                         |                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entidad                                 | VALLE DEL CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE EL CAIRO                                                                                                                                                               |
| Modalidad de selección del contratista. | Mínima Cuantía                                                                                                                                                                                                 |
| No. Del Proceso                         | MC028-2026                                                                                                                                                                                                     |
| Objeto del Contrato                     | SUMINISTRO DE INSUMOS, ELEMENTOS Y EQUIPOS MENORES DE USO VETERINARIO PARA EL DESARROLLO DE LAS JORNADAS Y ACTIVIDADES DE PROTECCIÓN, ATENCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL EN EL MUNICIPIO DE EL CAIRO, VALLE DEL CAUCA |
| Valor del contrato                      | \$ 7,554,000                                                                                                                                                                                                   |
| Forma de Pago                           | Un único pago                                                                                                                                                                                                  |
| Plazo de Ejecución                      | Desde la firma del acta de inicio y hasta el 31 de diciembre de 2026 y/o hasta agotar el recurso disponible.                                                                                                   |
| Contratista                             |                                                                                                                                                                                                                |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entidad                                 | ANTIOQUIA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Modalidad de selección del contratista. | Mínima Cuantía                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| No. Del Proceso                         | UDR6-086-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Objeto del Contrato                     | SUMINISTRO DE CONCENTRADOS, DESPARASITANTES Y ANTIPARASITARIOS PECUARIOS COMO APOYO AL FORTALECIMIENTO DE LA JUNTA DEFENSORA DE ANIMALES DEL MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN, ANTIOQUIA, EN EL MARCO DE SU PROGRAMA DE BIENESTAR ANIMAL, DE CONFORMIDAD CON LOS TÉRMINOS, CONDICIONES, CRONOGRAMA Y ESPECIFICACIONES ESTABLECIDOS EN LA PRESENTE CONVOCATORIA |
| Valor del contrato                      | \$ 8.057.280                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Forma de Pago                           | Un único pago                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Plazo de Ejecución                      | 8 días                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Contratista                             | ROBINSON ALBERTO CARMONA GARCÉS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entidad                                 | ALCALDÍA MUNICIPIO DE PALMIRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Modalidad de selección del contratista. | Selección Abreviada de Menor Cuantía                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| No. Del Proceso                         | MP-SAMC-DGMA-PS-0050-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Objeto del Contrato                     | REALIZAR ACCIONES TENDIENTES A GARANTIZAR EL BIENESTAR ANIMAL DE MANERA PREVENTIVA Y CORRECTIVA EN EL MARCO DEL PROYECTO DESARROLLO DE CAMPAÑAS DE EDUCACIÓN Y CULTURA AMBIENTAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE EDUCACIÓN AMBIENTAL EN RELACIÓN CON LA PROTECCIÓN Y EL BIENESTAR ANIMAL EN EL MUNICIPIO DE PALMIRA |

|                    |                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Valor del contrato | \$ 315.000.000                                                  |
| Forma de Pago      | Actas Parciales                                                 |
| Plazo de Ejecución | Hasta el 15 de diciembre de 2026, o hasta agotar el presupuesto |
| Contratista        | MUNDIAL DE SUMINISTROS Y CONTRATOS S.A.S                        |

|                                         |                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entidad                                 | ALCALDIA DE PUERTO ASIS PUTUMAYO                                                                                                                                                     |
| Modalidad de selección del contratista. | Selección Abreviada de Menor Cuantía                                                                                                                                                 |
| No. Del Proceso                         | SAMC-033-2026                                                                                                                                                                        |
| Objeto del Contrato                     | IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CONTROL POBLACIONAL MEDIANTE ESTERILIZACIÓN Y ATENCIÓN INTEGRAL EN PROTECCIÓN ANIMAL, A TRAVEZ DE UNIDADES MOVILES EN EL MUNICIPIO DE PUERTO ASÍS |
| Valor del contrato                      | \$ 138.000.000                                                                                                                                                                       |
| Forma de Pago                           | 50% anticipo y 50% pago final                                                                                                                                                        |
| Plazo de Ejecución                      | CUATRO (04) MESES, SIN EXCEDER EL 31 DE DICIEMBRE DE 2026                                                                                                                            |
| Contratista                             | SURAGRO C&S S.A.S                                                                                                                                                                    |

### 3. ANÁLISIS DE LA OFERTA

#### ¿Quién Vende?

Existen a nivel nacional personas jurídicas y naturales, legalmente constituidas que brindan el servicio requerido por la entidad para el cumplimiento de los fines de la contratación. El tamaño empresarial de la gran mayoría corresponde a pequeñas y medianas empresas PYMES, ubicadas en todo el territorio nacional, es decir que la oferta es amplia, por lo cual se espera que se tenga pluralidad de oferentes para el presente proceso de contratación.

#### 3.1 ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD FINANCIERA

La entidad evidenció que existe pluralidad de empresas que a nivel nacional cuya actividad principal está enfocada en los servicios requeridos en el proceso de contratación. En este sentido el análisis financiero y organizacional se realizó con empresas que provienen de la base de datos de la Superintendencia Financiera de Colombia a corte de diciembre de 2024.

#### ii. TAMAÑO DE LA MUESTRA

Empresas de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional – se analizan resultados a 73 empresas Seleccionadas para el estudio. CIUU 4645 Comercio al Por mayor de productos farmacéuticos, medicinales, cosméticos, y de tocador- CIUU 7500 Actividades Veterinarias,

Dado lo anterior se construye una matriz con los indicadores a solicitar en el proceso de acuerdo al decreto 1082 de 2015 y a los manuales de Colombia Compra Eficiente. Luego se agrupa la información y se establecen rangos en las tablas resumen para estudiar la tendencia de cada indicador de una forma más depurada, que permita conocer la realidad de la muestra de una forma más efectiva, seleccionándose así el indicador con mayor participación en los rangos de

la tabla resumen como el mínimo o máximo requerido para los requisitos habilitantes del presente proceso.

### 3.2 ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD FINANCIERA

A continuación, se relacionan las tablas resumen de cada indicador de la capacidad financiera con la descripción:

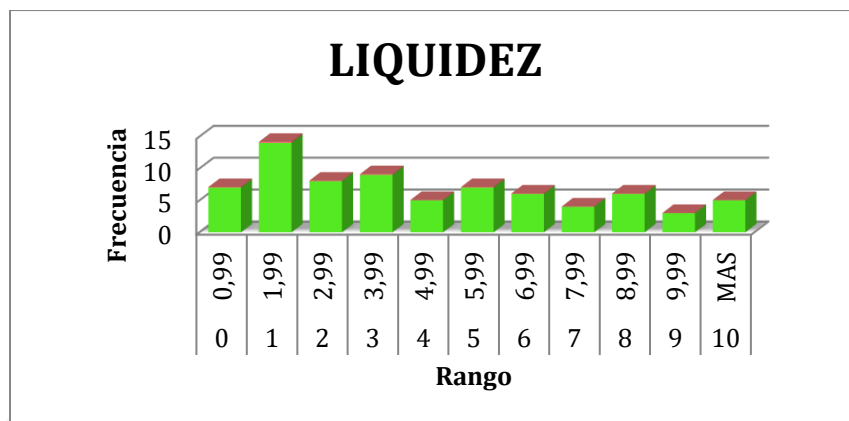
- **INDICE DE LIQUIDEZ**

Es el resultado de dividir el activo corriente sobre el pasivo corriente, a través de esta razón se basa en los activos y pasivos corrientes, se busca identificar la facilidad o dificultad de una empresa para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos, también corrientes, este índice tiene su aceptabilidad en que se puedan predecir los flujos de efectivo. Estos dos grupos del balance incluyen los siguientes conceptos: Activo corriente: dinero en caja, dinero en bancos, inversiones en valores de inmediata realización, cuentas por cobrar (clientes), inventario de materias primas, producción en proceso y producto terminado y otros activos corrientes; Pasivo corriente: proveedores, impuestos por pagar, acreedores varios, documentos por pagar a corto plazo y créditos bancarios a corto plazo.

**Tabla 6. Análisis de la muestra de liquidez (activo corriente/pasivo corriente)**

| LIQUIDEZ |      |            |            |
|----------|------|------------|------------|
| RANGO    |      | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| 0        | 0,99 | 7          | 9%         |
| 1        | 1,99 | 14         | 19%        |
| 2        | 2,99 | 8          | 11%        |
| 3        | 3,99 | 9          | 12%        |
| 4        | 4,99 | 5          | 7%         |
| 5        | 5,99 | 7          | 9%         |
| 6        | 6,99 | 6          | 8%         |
| 7        | 7,99 | 4          | 5%         |
| 8        | 8,99 | 6          | 8%         |
| 9        | 9,99 | 3          | 4%         |
| 10       | MAS  | 5          | 7%         |
| TOTAL    |      | 74         | 100%       |

**Histograma**



De acuerdo con los resultados de la muestra se observa que el 19% de las empresas se concentran en el rango entre 1-1,99, de donde se tiene 1 como punto mínimo y máximo de 1,99. De este rango se obtiene una media aritmética de 1,60 y una desviación de 0,20.

Teniendo en cuenta estos resultados, la entidad determina que el índice de Liquidez prudente debe ser mayor o igual a 1,50 para el actual proceso.

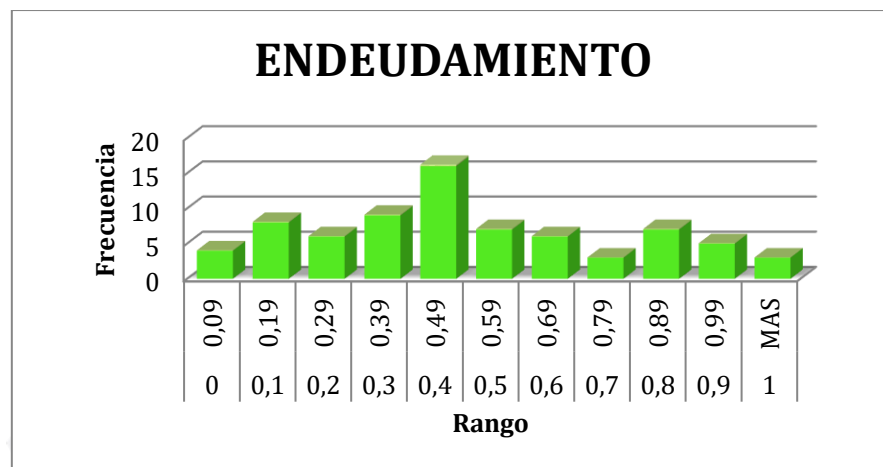
#### • ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO

Es el resultado de dividir el pasivo total por el activo total, mide la capacidad de pago que tiene una empresa para hacer frente a sus obligaciones a largo plazo, este índice se utiliza para diagnosticar sobre la estructura, cantidad y calidad de la deuda que tiene la empresa, así como comprobar hasta qué punto se obtiene beneficio suficiente para soportar el costo financiero de la deuda.

**Tabla 7. Análisis de la muestra de Endeudamiento (Pasivo total/ Activo Total)**

| ENDEUDAMIENTO |      |            |            |
|---------------|------|------------|------------|
| RANGO         |      | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| 0             | 0,09 | 4          | 5%         |
| 0,1           | 0,19 | 8          | 11%        |
| 0,2           | 0,29 | 6          | 8%         |
| 0,3           | 0,39 | 9          | 12%        |
| 0,4           | 0,49 | 16         | 22%        |
| 0,5           | 0,59 | 7          | 9%         |
| 0,6           | 0,69 | 6          | 8%         |
| 0,7           | 0,79 | 3          | 4%         |
| 0,8           | 0,89 | 7          | 9%         |
| 0,9           | 0,99 | 5          | 7%         |
| 1             | MAS  | 3          | 4%         |
| TOTAL         |      | 74         | 100%       |

#### Histograma



Teniendo en cuenta los resultados de la muestra, se observa que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0,4 y 0,49, donde se representa el 22% del total de la muestra. De aquí se tiene entonces 0,4 como punto mínimo y 0,49 como punto máximo, de igual manera de este rango representativo se encuentra una media aritmética de 0,45, con una desviación estándar de 0,02.

De acuerdo con los datos anteriores, la entidad determina que el índice de Endeudamiento prudente para el actual proceso debe menor o igual a 0.45.

- **RAZÓN COBERTURA DE ÍTERES**

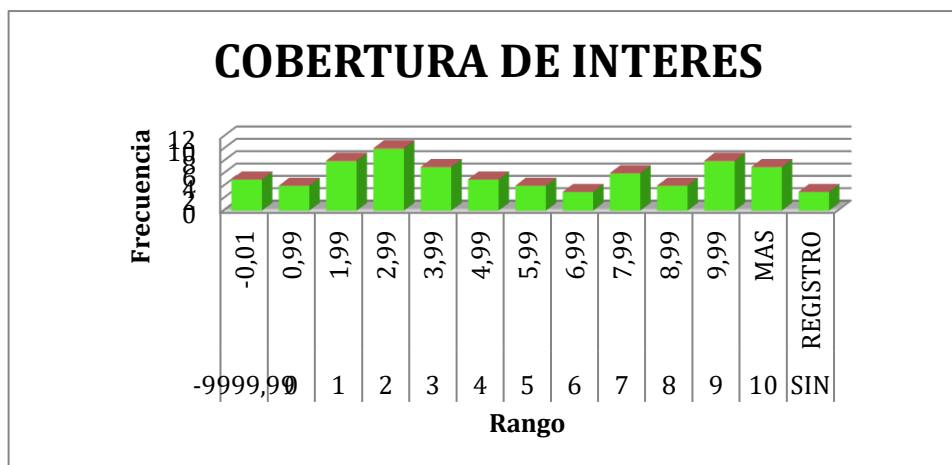
Es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre los gastos de interés, está diseñado para relacionar los cargos financieros de una empresa con su capacidad para pagarlos o cubrirlos. Sirve como parámetro con respecto a la capacidad de la empresa para pagar sus intereses, cuanto más elevada sea la razón mayor será las probabilidades de que la empresa pueda cubrir el pago de los intereses sin ningún problema

**Tabla 8. Análisis de la muestra Cobertura de interés**

| COBERTURA DE INTERES |       |            |            |
|----------------------|-------|------------|------------|
| RANGO                |       | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -9999,99             | -0,01 | 5          | 7%         |
| 0                    | 0,99  | 4          | 5%         |
| 1                    | 1,99  | 8          | 11%        |
| 2                    | 2,99  | 10         | 14%        |
| 3                    | 3,99  | 7          | 9%         |
| 4                    | 4,99  | 5          | 7%         |
| 5                    | 5,99  | 4          | 5%         |
| 6                    | 6,99  | 3          | 4%         |
| 7                    | 7,99  | 6          | 8%         |
| 8                    | 8,99  | 4          | 5%         |
| 9                    | 9,99  | 8          | 11%        |

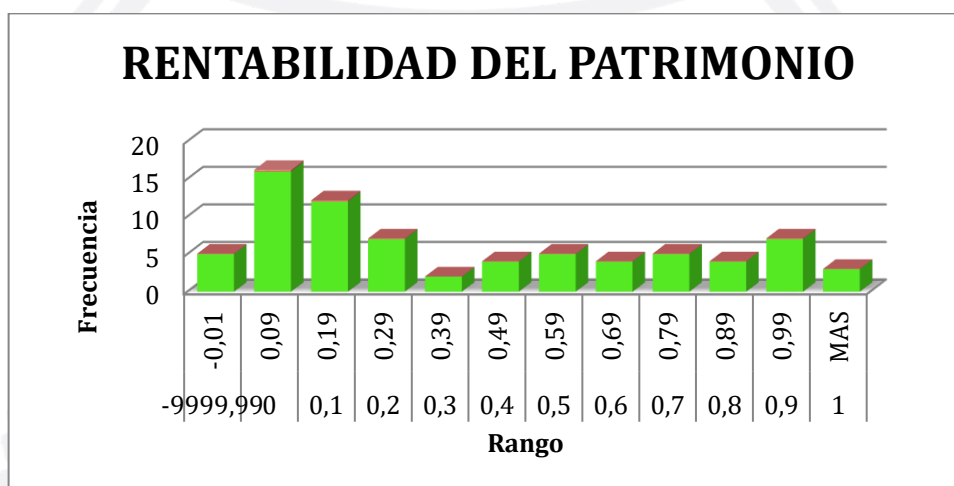
|              |          |           |             |
|--------------|----------|-----------|-------------|
| 10           | MAS      | 7         | 9%          |
| SIN          | REGISTRO | 3         | 4%          |
| <b>TOTAL</b> |          | <b>74</b> | <b>100%</b> |

### Histograma



|              |      |           |             |
|--------------|------|-----------|-------------|
| 0,5          | 0,59 | 5         | 7%          |
| 0,6          | 0,69 | 4         | 5%          |
| 0,7          | 0,79 | 5         | 7%          |
| 0,8          | 0,89 | 4         | 5%          |
| 0,9          | 0,99 | 7         | 9%          |
| 1            | MAS  | 3         | 4%          |
| <b>TOTAL</b> |      | <b>74</b> | <b>100%</b> |

### Histograma



De acuerdo con los resultados anteriores se observa que el índice de Rentabilidad del Patrimonio presenta una tendencia muy baja, ya que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0 y 0,09, representando el 22% del total de la muestra. De este rango se tiene entonces 0 como punto mínimo y 0,09 como punto máximo, una media aritmética de 0,06 y una desviación estándar de 0,02. La entidad determina que el índice de Rentabilidad del Patrimonio prudente debe ser mayor o igual a 0.06.

- RENTABILIDAD DEL ACTIVO**

Este indicador mide la eficiencia en el uso de los Activos de una empresa para establecer la efectividad total de la administración y producir utilidades sobre los Activos Totales disponibles.

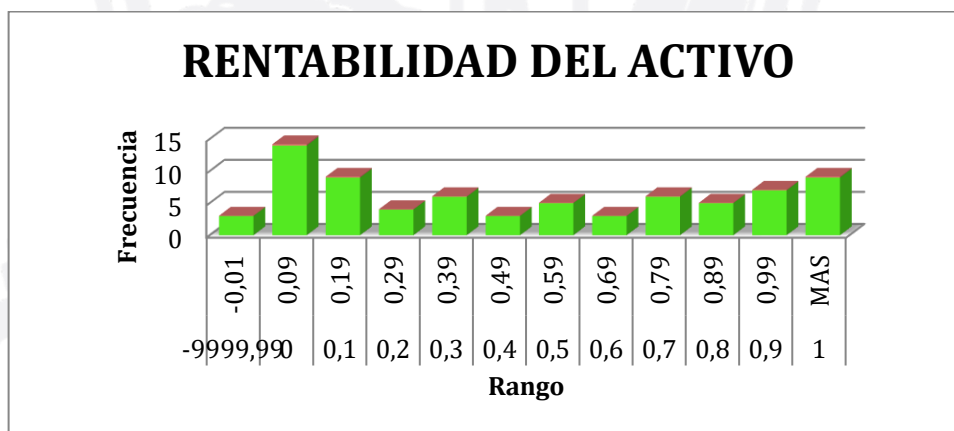
La muestra para este indicador y su cálculo se tomo de la base de información financiera de la Superintendencia de Sociedades.

**Tabla 10. Análisis de la Razón de Rentabilidad del Activo (Utilidad. Operac/ Activo)**

| <b>RENTABILIDAD DEL ACTIVO</b> |       |            |            |
|--------------------------------|-------|------------|------------|
| RANGO                          |       | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -9999,99                       | -0,01 | 3          | 4%         |
| 0                              | 0,09  | 14         | 19%        |

|              |      |           |             |
|--------------|------|-----------|-------------|
| 0,1          | 0,19 | 9         | 12%         |
| 0,2          | 0,29 | 4         | 5%          |
| 0,3          | 0,39 | 6         | 8%          |
| 0,4          | 0,49 | 3         | 4%          |
| 0,5          | 0,59 | 5         | 7%          |
| 0,6          | 0,69 | 3         | 4%          |
| 0,7          | 0,79 | 6         | 8%          |
| 0,8          | 0,89 | 5         | 7%          |
| 0,9          | 0,99 | 7         | 9%          |
| 1            | MAS  | 9         | 12%         |
| <b>TOTAL</b> |      | <b>74</b> | <b>100%</b> |

### Histograma



De acuerdo con los resultados de la muestra se observa que el índice de Rentabilidad del Activo presenta una tendencia muy baja, ya que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0 y 0,09, representando el 19% del total de la muestra. De aquí se tiene 0 como punto mínimo y 0,09 como punto máximo, una media aritmética de 0,05 y una desviación estándar de 0,02.

La entidad de acuerdo a los estudios realizados determina que el índice de Rentabilidad del Activo prudente debe ser mayor o igual al 0,04 con el fin de garantizar una mayor pluralidad de oferentes.

**Tabla 11. Resumen Indicadores**

| INDICADOR                                 | MUNICIPIO DE LA PAZ (CESAR) |
|-------------------------------------------|-----------------------------|
| Índice de Liquidez                        | Mayor o igual a 1.5         |
| Índice de Endeudamiento                   | Menor o igual a 0.50        |
| Índice de Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 2           |

|                                       |                      |
|---------------------------------------|----------------------|
| Índice de Rentabilidad del Patrimonio | Mayor o igual a 0.06 |
| Índice de Rentabilidad del Activo     | Mayor o igual a 0.04 |

#### 4. ANÁLISIS DEL RIESGO

De conformidad a lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015 y a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

**Tabla 12. Análisis De Riesgo**

| No. | Clase      | Fuente  | Etapas       | Tipo                             | Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir)                        | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                    | Probabilidad | Impacto        | Valoración | Categoría      |
|-----|------------|---------|--------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|------------|----------------|
| 1   | General    | Externo | Ejecución    | Operacionales                    | No cumplimiento del objeto contractual.                                    | Efectivas sanciones interpuestas en la minuta contractual.                                                  | Raro         | Moderado       | 4          | Riesgo bajo    |
| 2   | General    | Interno | Ejecución    | Sociales políticos operacionales | Cambios en las condiciones o necesidades después de la firma del contrato. | Modificadorio al objeto a contratar previo acuerdo entre las partes.                                        | Improbable   | Moderado       | 5          | Riesgo medio   |
| 3   | General    | Interno | Contratación | Operacionales                    | Presentación de documentos falsos.                                         | Dilaciones en el desarrollo del proceso contractual hasta que se demuestre la legitimidad de los documentos | Posible      | Catastrófico   | 8          | Riesgo extremo |
| 4   | Específico | Externo | Ejecución    | Operacionales                    | Demora injustificada en el desembolso de los pagos.                        | Perjuicios económicos al contratista.                                                                       | Improbable   | insignificante | 3          | Riesgo bajo    |
| 5   | Específica | Interno | Planeación   | Financiero                       | Estimación inadecuada de costos.                                           | Desequilibrio económico del contrato.                                                                       | Improbable   | Menor          | 3          | Riesgo bajo    |

|   |            |         |              |               |                                                                             |                                                                                                                   |            |          |   |              |
|---|------------|---------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|--------------|
| 6 | Específica | Interno | Ejecución    | Operacionales | Accidente laboral durante la ejecución del contrato                         | Retraso en el desarrollo del contrato, e indemnizaciones por parte del ARL                                        | Posible    | Menor    | 5 | Riesgo medio |
| 7 | Específica | Interno | Ejecución    | Operacionales | Mala calidad del servicio prestado.                                         | Incumplimiento del alcance del contrato.                                                                          | Posible    | Moderado | 6 | Riesgo alto  |
| 8 | Específica | Interno | Contratación | Regulatorios  | No publicación de los documentos del proceso contractual conforme la norma. | Presentación de observaciones y/o efectivas sanciones por partes de los órganos de control en la función pública. | Improbable | Menor    | 4 | Riesgo bajo  |

**Tabla 13. Impacto después de tratamiento**

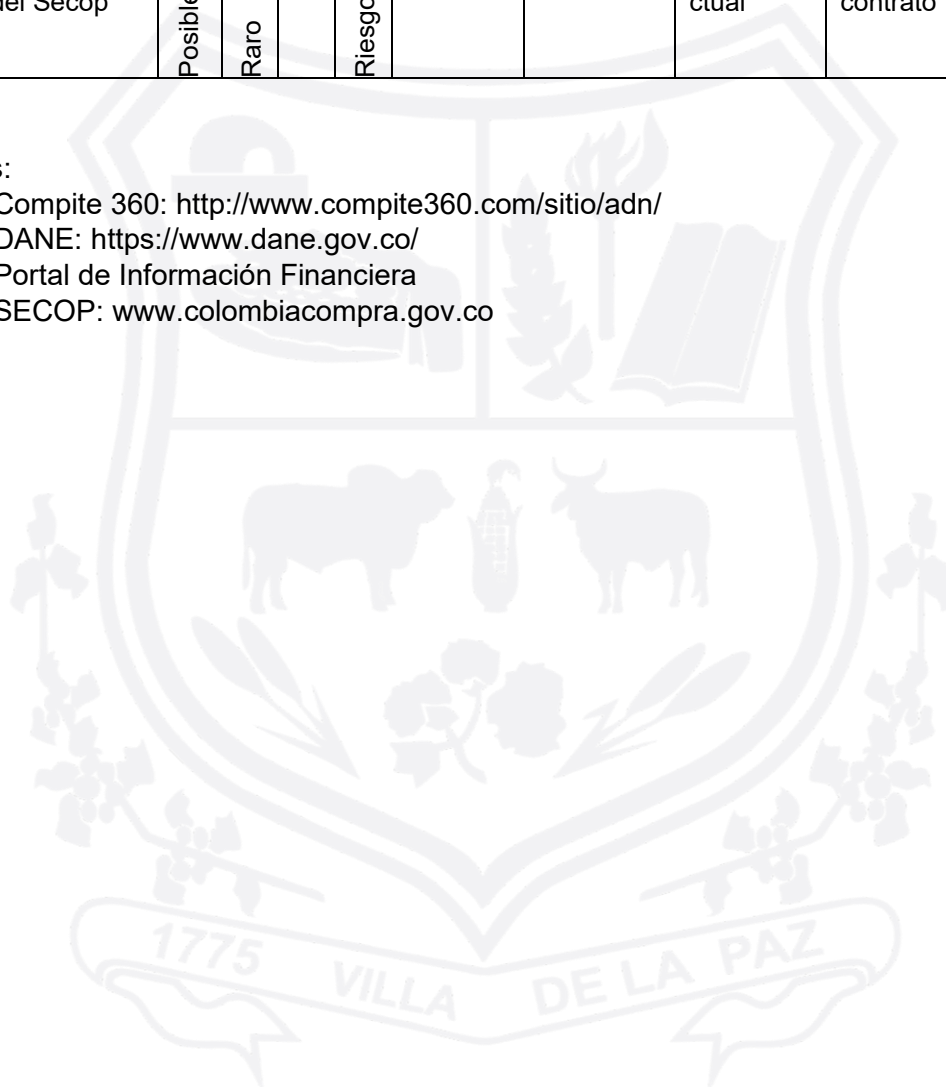
| No. | A quien se le debe asignar | Tratamiento/control a ser implementado                                                                                                                                                           | Impacto después del tratamiento |         |            |             | Afecta la ejecución del contrato | Responsable     | Fecha estimada de inicio del tratamiento | Fecha estimada a en que se realiza el tratamiento | Monitoreo y Revisión                   |                                       |
|-----|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-------------|----------------------------------|-----------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|
|     |                            |                                                                                                                                                                                                  | Probabilidad                    | Impacto | valoración | Categoría   |                                  |                 |                                          |                                                   | Como se realiza el monitoreo           | Periodicidad                          |
| 1   | Contratista                | Establecer claramente en los documentos del proceso de contratación, las sanciones y consecuencias las que se vería expuesto el adjudicatario o por el no cumplimiento o del objeto contractual. | Raro                            | Menor   | 3          | Riesgo bajo | No                               | Oficina Gestora | Etapas precontractual                    | Hasta la firma del contrato                       | Presentación de informe de actividades | Cada vez que se presente la necesidad |

|   |                                        |                                                                                                                           |            |                |   |              |    |                                |                                         |                                   |                                                                                                     |                                       |
|---|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|---|--------------|----|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 2 | Administración municipal - contratista | Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de las eventualidades que alteren las obligaciones del contratista | Raro       | Moderado       | 4 | Riesgo bajo  | No | Oficina Gestor a / Contratista | A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la terminación del contrato | Modificación la Minuta                                                                              | Cada vez que se presente la necesidad |
| 3 | Contratista                            | Verificación de la propuesta presentada a la entidad                                                                      | Improbable | Moderado       | 5 | Riesgo Medio | No | Oficina Gestor a               | Etapas precontractual                   | Hasta la firma del contrato       | Verificación de documentos                                                                          | Una vez                               |
| 4 | Administración municipal               | Cronograma cancelación de pagos en la minuta                                                                              | Raro       | insignificante | 1 | Riesgo bajo  | No | Oficina Gestor a               | A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la terminación del contrato | El contratista deberá presentar oportunamente la cuenta de cobro según la forma de pago establecido | Una vez                               |
| 5 | Administración municipal               | Estudio de precios del mercado históricos de la entidad y otras entidades                                                 | Raro       | Menor          | 3 | Riesgo bajo  | No | Oficina Gestor a               | Etapas precontractual                   | Hasta la firma del contrato       | Estudio del sector                                                                                  | Una vez                               |
| 6 | Contratista - Administración municipal | Verificación afiliación y pago de seguridad social y riesgos profesionales                                                | Posible    | Raro           | 2 | Riesgo bajo  | No | Oficina Gestor a               | Etapas precontractual                   | Liquidación del contrato          | Soporte de pago de seguridad al informe de actividades                                              | Mensual                               |

|   |                          |                                    |         |       |   |              |    |                 |                                         |                                   |                                   |         |
|---|--------------------------|------------------------------------|---------|-------|---|--------------|----|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------|
| 7 | Administración municipal | Informe de actividades             | Posible | Menor | 5 | Riesgo medio | No | Oficina Gestora | A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la terminación del contrato | Informe de actividades mensual    | Mensual |
| 8 | Administración municipal | Supervisión de la página del Secop | Posible | Raro  | 2 | Riesgo bajo  | No | Oficina Gestora | Etapas precontractuales                 | Hasta la firma del contrato       | Verificación del Secop. Checklist | Una vez |

Fuentes:

- Compitem 360: <http://www.compitem360.com/sitio/adn/>
- DANE: <https://www.dane.gov.co/>
- Portal de Información Financiera
- SECOP: [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)



**ANEXO No. 1 Empresas Analizadas**

| NIT       | Total de activos corrientes | Total de activos | Total de pasivos corrientes | Total pasivos | Utilidad Operacional | Patrimonio total | Gastos de Interés |
|-----------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|---------------|----------------------|------------------|-------------------|
| 800090902 | 21226283                    | 36611560         | 7885818                     | 17635558      | 9631631              | 18976002         |                   |
| 800100610 | 36841587                    | 177131407        | 918249                      | 131177340     | 11092772             | 45954067         | 33902780          |
| 800158193 | 3331607                     | 19176690         | 492133                      | 8546237       | 9196252              | 10630453         |                   |
| 800173424 | 18097159                    | 26234673         | 18821418                    | 25742069      | -4160878             | 492604           | 111400            |
| 800179883 | 3372597                     | 19904251         | 1597015                     | 9701556       | 6532949              | 10202695         |                   |
| 800205416 | 2527285                     | 42108481         | 6180249                     | 26562880      | 14335390             | 15545601         | 3822142           |
| 800232359 | 5330175                     | 87899503         | 2832352                     | 20069526      | 24796687             | 67829977         |                   |
| 800250382 | 52396937                    | 183127794        | 13044419                    | 119663120     | 15118334             | 63464674         | 7708417           |
| 800251760 | 27032535                    | 144714430        | 22200000                    | 93171644      | 28048262             | 51542786         | 3021330           |
| 802009120 | 5661782                     | 113633706        | 7711509                     | 118584406     | -18081940            | -4950700         | 2138464           |
| 805001194 | 6785991                     | 76568087         |                             | 13773778      | 3112265              | 62794309         | 151395            |
| 817001644 | 23459437                    | 309605009        |                             | 151838804     | 95367744             | 157766205        |                   |
| 830012969 | 16495831                    | 277498037        | 7747070                     | 150882730     | 4109426              | 126615307        | 48287438          |
| 830015923 | 960395                      | 107501437        | 550621                      | 88567298      | -4061970             | 18934139         |                   |
| 830023671 | 6897436                     | 21999021         | 532923                      | 20256048      | -2690033             | 1742973          |                   |
| 830023844 | 35212258                    | 126810125        | 14205889                    | 92330955      | 25063850             | 34479170         | 2040793           |
| 830033494 | 18869635                    | 66956540         | 10051299                    | 35736418      | 27445247             | 31220122         | 1590010           |
| 830039229 | 35303047                    | 223002184        | 9919125                     | 157437502     | 24184427             | 65564682         | 739783            |
| 830039568 | 59189235                    | 715318702        | 4728863                     | 646822897     | 63274358             | 68495805         | 2892113           |
| 830041488 | 20623558                    | 191858597        | 7284654                     | 35805271      | 128175881            | 156053326        | 7356017           |
| 830051740 | 35688590                    | 108686962        | 7240474                     | 32828451      | 66962815             | 75858511         |                   |
| 830055758 | 2708315                     | 26048026         | 7657214                     | 15099625      | 9148401              | 10948401         | 1057484           |
| 830072817 | 2253588                     | 30778381         | 531184                      | 8505270       | 7075622              | 22273111         | 1065887           |
| 830074642 | 14902990                    | 35065242         | 9237122                     | 26000580      | 2311758              | 9064662          |                   |
| 830076125 | 13561608                    | 107435079        |                             | 52587840      | 27585553             | 54847239         |                   |
| 830113035 | 34046779                    | 188672362        | 69764                       | 204836510     | -22741186            | -16164148        | 30990400          |
| 830123806 | 11509810                    | 74695825         | 10287341                    | 97220121      | -33884753            | -22524296        | 16479859          |
| 860000580 | 35120876                    | 221636859        | 25507097                    | 59288386      | 51015753             | 162348473        | 3338692           |
| 860000753 | 55057397                    | 600967704        | 10943058                    | 512538857     | 39443796             | 88428847         |                   |
| 860002392 | 70664826                    | 555277110        | 110370489                   | 366401084     | 41346374             | 188876026        | 3697336           |
| 860002428 | 12191563                    | 318001057        |                             | 221550733     | 37889495             | 96450324         | 25420204          |
| 860002518 | 752951506                   | 1415176046       | 160443422                   | 844229528     | 210538678            | 570946518        | 15714711          |
| 860002538 | 96759268                    | 644044885        | 3840817                     | 480138395     | 152004278            | 163906490        | 7318938           |
| 860003216 | 174025715                   | 742411562        | 36585797                    | 316571343     | 90055420             | 425840219        | 6351033           |

|           |           |           |           |           |           |           |          |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 860009397 | 22215262  | 107810876 | 18668400  | 63416607  | 35205697  | 44394269  | 4083832  |
| 860020309 | 64007587  | 204244951 | 3403944   | 111481025 | 36736437  | 92763926  | 194913   |
| 860039561 | 70678777  | 661408414 | 10635049  | 356647010 | 249362337 | 304761404 | 25116413 |
| 860514325 | 15999813  | 56696906  | 1872826   | 15601149  | 27199116  | 41095757  | 2535284  |
| 860529890 | 26500084  | 140788714 | 515889    | 36347379  | 95839998  | 104441335 | 5257874  |
| 860530034 | 3233203   | 14693402  | 991265    | 6539755   | 4165631   | 8153647   | 184679   |
| 890101553 | 29833877  | 377416252 | 2629670   | 202362723 | 124517708 | 175053529 |          |
| 890208788 | 343108803 | 585658620 | 207011651 | 420628068 | 137850154 | 165030552 | 14984114 |
| 890301291 | 9731580   | 162632459 | 2895726   | 26718527  | 21192495  | 135913932 | 1680573  |
| 890929073 | 3940277   | 29308574  | 1466667   | 12465857  | 11897159  | 16842717  | 135596   |
| 900078437 | 2780548   | 49994265  |           | 31989959  | 12488937  | 18004306  | 3350193  |
| 900131246 | 1203271   | 5910011   | 1246236   | 3185666   | 1845785   | 2724345   |          |
| 900138425 | 3158638   | 69436177  |           | 57956059  | 8211906   | 11480118  | 34405    |
| 900195760 | 669350    | 1217661   | 252296    | 789913    | 261481    | 427748    |          |
| 900294380 | 49589900  | 152699776 | 23376457  | 75069359  | 31226855  | 77630417  | 8364858  |
| 900300996 | 1473062   | 24334239  | 119508    | 3031112   | 18643639  | 21303127  | 3038     |
| 900372416 | 3019063   | 99784080  | 151695    | 22940899  | 13145252  | 76843181  |          |
| 900403832 | 32926330  | 186300030 | 2779436   | 59013875  | 8250283   | 127286155 | 17136792 |
| 900490865 | 12843179  | 68352355  | 173554    | 42442738  | 21315309  | 25909617  | 2071950  |
| 900514524 | 19455093  | 194181266 | 7157192   | 50034860  | 19262987  | 144146406 |          |
| 900524514 | 11017232  | 52002042  | 27228040  | 44582683  | -9333784  | 7419359   | 7276349  |
| 900557875 | 7977375   | 291214608 | 69722246  | 230369735 | 9491944   | 60844873  | 5875720  |
| 900569874 | 507599    | 68624040  | 22034541  | 78047899  | -15418453 | -9423859  | 9372777  |
| 900658497 | 15038336  | 293451986 | 10422278  | 162353175 | 5855757   | 131098811 |          |
| 900680808 | 2297918   | 35107033  | 469424    | 18619580  | 9084443   | 16487453  | 16359    |
| 900694424 | 1079330   | 30745292  | 36958     | 10463580  | 18681712  | 20281712  | 2061164  |
| 900776144 | 52286     | 14343256  | 121316    | 9935900   | 4214106   | 4407356   | 2359733  |
| 900783939 | 25356812  | 281717366 | 7076750   | 68720712  | 72441701  | 212996654 | 1059787  |
| 900786357 | 252195    | 180111654 | 329554    | 35963108  | 137738573 | 144148546 | 13875072 |
| 900809229 | 19984917  | 303447722 | 1816695   | 184849712 | 47685008  | 118598010 | 58111345 |
| 900828998 | 7567177   | 61005893  |           | 36096012  | -5684793  | 24909881  | 0        |
| 900886644 | 2707270   | 40162676  | 64026     | 8647163   | 14845210  | 31515513  |          |
| 900894722 | 1397063   | 31748906  |           | 7259091   | 18439815  | 24489815  |          |
| 900894892 | 1184724   | 37514662  | 367       | 17521831  | 19842831  | 19992831  | 1019563  |
| 900932340 | 169352    | 6339865   | 0         | 3163928   | -34665166 | 3175937   | 73327    |
| 900948906 | 26816     | 899949    | 5533120   | 5682557   | -4801923  | -4782608  |          |
| 900953141 | 15399194  | 269176842 | 4186869   | 250884411 | 2755710   | 18292431  | 1307374  |
| 900976977 | 51472876  | 79815074  |           | 31848847  | -1436115  | 47966227  | 171141   |
| 900990465 | 13521787  | 50827618  | 9613593   | 36709176  | -9005833  | 14118442  | 1063776  |
| 900994571 | 2676522   | 62272052  | 28121485  | 38594277  | 939845    | 23677775  | 8411029  |

