**CONMEMORACIÓN 25 AÑOS REDCAM**
**Taller REDCAM 2026 – Evaluación estratégica y construcción de visión futura**
**Propuesta técnico-económica**

**Dirigida a:** Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras – INVEMAR
**Proponente:** Vladimir Alexander Garzón León, CC 79.799.727 de Bogotá
**Fecha:** 15 de septiembre de 2026

## 1. Objetivo de la propuesta ¿Qué hacer?

Desarrollar un proceso integral de facilitación, acompañamiento y orientación metodológica para las jornadas virtuales y presenciales del Taller REDCAM 2026, denominado "Evaluación estratégica y construcción de visión futura del sistema de monitoreo REDCAM para abordar los estresores marinos y costeros". El proceso estará orientado a generar un espacio experimental y participativo que permita evaluar la trayectoria de la REDCAM, reconocer sus principales aprendizajes y desafíos, y construir colectivamente elementos para su proyección estratégica.

La propuesta se desarrollará desde un enfoque de fortalecimiento de capacidades, aprendizaje colectivo y planeación estratégica, mediante herramientas metodológicas que favorezcan la participación activa de los nodos y miembros de la Red, el intercambio de conocimientos y experiencias, y la construcción de acuerdos en torno a los desafíos actuales y futuros del sistema de monitoreo. De esta manera, el acompañamiento metodológico buscará no solo facilitar el desarrollo de las jornadas, sino también contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales y colectivas necesarias para orientar los procesos de gestión de la REDCAM.

En el marco de la conmemoración de los 25 años de la REDCAM, el proceso tendrá como propósito generar una reflexión estratégica sobre la trayectoria construida por la Red y, a partir de esta, identificar oportunidades de renovación, fortalecimiento y proyección. En particular, se buscará aportar a la articulación entre sus nodos y miembros, el ajuste y rediseño de sus escenarios de gestión, el fortalecimiento de la operación del sistema de monitoreo, el incremento de su visibilidad y posicionamiento, y la consolidación de una visión estratégica de futuro.

Como resultado, se espera contar con insumos construidos participativamente que permitan orientar decisiones sobre la sostenibilidad, renovación y proyección futura de la REDCAM, reconociendo sus capacidades acumuladas, los cambios en el contexto marino y costero y los nuevos desafíos que demandan respuestas articuladas de los actores que integran la Red.

### Actividades a desarrollar

- Llevar a cabo el rol de facilitador con el fin de que efectúe proceso de consolidación de los insumos técnicos, de comunicación e institucionales orientados a construir

mediante un ejercicio participativo de planeación estratégica, una visión compartida para la proyección futura de la REDCAM, a partir del reconocimiento de su trayectoria, aportes y aprendizajes, la identificación de sus capacidades, brechas y desafíos, y la definición de estrategias que contribuyan a su sostenibilidad, renovación y fortalecimiento como plataforma para la conservación y protección de las aguas marinas y costeras de Colombia.

- Orientar los ejercicios, promover la participación, consolidar los resultados y apoyar la sistematización del proceso, durante las sesiones de trabajo virtual y presencial.
- Tomar los insumos que INVEMAR va a proporcionar referente a las actividades enfocadas a reconocer la REDCAM: ¿de dónde venimos y dónde estamos? Para abordar la trayectoria, naturaleza, utilidad y valor público de la REDCAM, sus principales logros y aprendizajes, capacidades, usuarios y grupos de interés, así como las amenazas, fortalezas y debilidades que inciden en su capacidad de generar valor.
- Llevar a cabo actividades para proyectar la REDCAM: ¿hacia dónde queremos ir? A partir de las amenazas fortalezas y debilidades identificadas, se construirán escenarios de oportunidades futuras, una situación deseada y una visión estratégica, definiendo las transformaciones y líneas de actuación necesarias, así como los actores con los que se requiere articular. Para que la REDCAM contribuya a la protección del ambiente marino y costero del país, la cual será desarrollada de manera virtual el 15 de octubre 2026.
- Llevar a cabo actividades con un enfoque a transformar la REDCAM: ¿qué necesitamos y cómo lo hacemos posible? Realizará actividades de planeación que permitirán definir las estrategias, instrumentos, capacidades, procesos, actores, responsabilidades e indicadores necesarios para alcanzar la situación deseada, estableciendo una hoja de ruta y mecanismos de cooperación para su implementación, las cuales serán desarrolladas de manera presencial los días 28 y 29 de octubre 2026
- Consolidar los insumos de la jornada virtual del 15 de octubre y la jornada presencial del 28 y 29 de octubre 2026, para finalmente consolidad un documento técnico con los resultados.

## 2. Diseño del proceso participativo ¿Cómo se hará?

Se tomarán los insumos del INVEMAR durante el desarrollo de las jornadas de trabajo virtual y se llevarán a cabo reuniones de trabajo, como soporte a la planificación y ejecución de la jornada virtual del 15 de octubre y presencial de los días 28 y 29 de octubre 2026.

**Jornada virtual del 15 de octubre 2026. Innovación y renovación de la REDCAM**

Esta jornada tendrá como concepto orientador la gestión del cambio y la transformación, entendidas como procesos orientados a organizar y articular el conjunto de capacidades, decisiones y acciones necesarias para transformar una situación actual en una situación deseada.

Para ello, se promoverá la identificación y articulación de recursos, actores, capacidades e instrumentos institucionales que permitan gestionar procesos de transformación en los diferentes ámbitos de gestión y cooperación de la REDCAM.

**Presencial – 28 y 29 de octubre de 2026**

Esta jornada tendrá como concepto orientador la innovación y la renovación de la REDCAM, entendidas como la capacidad de generar nuevas respuestas, enfoques y formas de articulación para alcanzar objetivos colectivos de manera más eficiente, sostenible y generadora de valor público.

En este espacio se buscará promover la construcción colectiva de alternativas y escenarios para la renovación y proyección futura de la REDCAM, fortaleciendo su capacidad de adaptación, articulación y sostenibilidad.

## 3. Orientación metodológica del proceso

Metodológicamente, el proceso se orientará desde un enfoque de desarrollo de capacidades y formación en planeación estratégica y desarrollo institucional, tomando como referente los principios y elementos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), entendido como un instrumento de diseño y desarrollo institucional promovido por el Departamento Administrativo de la Función Pública. Aunque su aplicación se orienta principalmente a las entidades del sector público, sus principios constituyen una referencia útil para la planeación, el fortalecimiento institucional y la mejora continua.

En este contexto, el proceso abordará los elementos fundamentales de la planeación estratégica y avanzará hacia la construcción colectiva de un texto conjunto, que se irá consolidando progresivamente como un instrumento de gestión construido a partir de las reflexiones, experiencias, conocimientos y aportes de los participantes.

Este instrumento buscará orientar la proyección futura de la REDCAM, a partir de la comprensión de sus escenarios actuales y futuros, la identificación de las acciones necesarias para alcanzar sus propósitos estratégicos y el reconocimiento de los instrumentos de gestión que será necesario diseñar, fortalecer o implementar para contribuir al cumplimiento de dichos propósitos.

La metodología se apoyará en instrumentos y ejercicios de carácter constructivo y participativo, orientados a facilitar la producción colectiva de conocimientos y la construcción progresiva del texto estratégico. Para ello, se utilizarán diferentes pretextos metodológicos, relacionados con la lúdica, el arte y la interpretación, que permitan generar experiencias de reflexión, diálogo y construcción conjunta.

Estos ejercicios buscarán propiciar el desarrollo de capacidades individuales y colectivas, así como reflexiones fundamentales para la configuración y el fortalecimiento de una red interinstitucional de organizaciones, actores y colaboradores que, a partir de la articulación de sus capacidades, conocimientos y experiencias, puedan trabajar de manera conjunta y generar valor agregado y valor público.

De esta manera, la metodología no se limitará a la elaboración de un instrumento de planeación, sino que buscará que su propio proceso de construcción se convierta en un espacio de formación, aprendizaje, articulación y fortalecimiento de capacidades, permitiendo que las personas y organizaciones participantes contribuyan, desde sus propias experiencias y perspectivas, a la construcción de una visión compartida sobre el futuro de la REDCAM.

## 4. OBJETO DE LA PROPUESTA

Facilitar un proceso formativo, experiencial y de construcción participativa con la REDCAM, en el marco de la conmemoración de sus 25 años, mediante un acompañamiento metodológico orientado a evaluar su trayectoria, promover la reflexión estratégica y construir colectivamente una visión de futuro, así como definir las acciones y herramientas de gestión necesarias para hacerla posible.

El proceso busca reconocer la trayectoria, los aportes y los aprendizajes de la REDCAM, así como identificar las capacidades construidas, las brechas existentes y las oportunidades de fortalecimiento, con el propósito de generar insumos concretos que contribuyan a orientar su sostenibilidad, renovación y proyección futura.

La propuesta comprende tomar insumos previos de INVEMAR de jornadas virtuales, el diseño de una jornada virtual (15 de octubre) s y una jornada presencial (28 y 29 de octubre 2026), articuladas de manera progresiva para transitar desde el reconocimiento de la trayectoria y la situación actual de la REDCAM hacia la construcción de una situación deseada, la definición de objetivos y estrategias, la identificación de las capacidades requeridas y la formulación de una hoja de ruta para su gestión e implementación.

En este sentido, el proceso combinará espacios de formación, reflexión, experimentación y construcción colectiva, buscando que los productos resultantes no sean únicamente instrumentos de planeación, sino también acuerdos construidos entre los nodos y miembros de la REDCAM, que fortalezcan su capacidad de articulación y orienten las decisiones y acciones necesarias para afrontar los desafíos del futuro.

**Objetivo general**

En el marco de la conmemoración de los 25 años de la REDCAM, facilitar un proceso de reconocimiento y redimensionamiento de su rol institucional y de su proyección futura, mediante un ejercicio participativo de reflexión, valoración y construcción de memoria institucional que permita reconocer su trayectoria, aportes y aprendizajes; fortalecer el sentido de pertenencia de sus integrantes; y construir colectivamente una visión estratégica de futuro orientada a su consolidación, sostenibilidad y renovación como red para la protección y el monitoreo de las aguas marinas y costeras de Colombia.

## 5. II. METODOLOGÍA

El proceso se desarrollará mediante una metodología participativa y constructiva, organizada jornadas: virtual y presencial. Cada jornada tendrá un propósito específico y generará insumos para la siguiente. La facilitación estará a cargo de un profesional responsable de orientar los ejercicios, promover la participación, consolidar los resultados y apoyar la sistematización del proceso.

> El proceso formativo y de desarrollo de capacidades para los miembros de la REDCAM se desarrollará teniendo en cuenta los insumos de INVEMAR en Reconocer**: ¿de dónde venimos y dónde estamos?** Para esto, dichos insumos serán analizados para integrarlos en función de la trayectoria, naturaleza, utilidad y

valor público de la REDCAM, sus principales logros y aprendizajes, capacidades, usuarios y grupos de interés, así como las barreras y oportunidades que inciden en su capacidad de generar valor.

A partir de esto, establecer en dos bloques secuenciales, orientados a reconocer su trayectoria y situación actual, proyectar su futuro y definir las condiciones para hacerlo posible.

1. **Proyectar: ¿hacia dónde queremos ir?**

   A partir de los desafíos identificados, se construirán escenarios de futuro, una situación deseada y una visión estratégica, definiendo las transformaciones y líneas de actuación necesarias, así como los actores con los que se requiere incidir y articular.

**2. Transformar: ¿qué necesitamos y cómo lo hacemos posible?**

   Se definirán las estrategias, instrumentos, capacidades, procesos, actores, responsabilidades e indicadores necesarios para alcanzar la situación deseada, estableciendo una hoja de ruta y mecanismos de cooperación para su implementación.

En conjunto, la metodología seguirá una secuencia de reconocer - proyectar - transformar, articulando memoria, valor público, planeación estratégica, gestión del cambio y desarrollo de capacidades para orientar la sostenibilidad y renovación de la REDCAM.

**Ejes temáticos orientadores**

1. **Trayectoria, memoria y valor público:** Reconocimiento de la evolución de la REDCAM, sus hitos, actores, logros, aprendizajes y aportes a la gestión y protección de las aguas marinas y costeras.

2. **Situación actual, capacidades y brechas:** Identificación de capacidades institucionales, técnicas, tecnológicas, sociales y financieras, así como barreras y oportunidades que condicionan la consolidación de la Red.

3. **Propósito y visión estratégica de futuro:** Definición participativa de para qué debería servir la REDCAM en el futuro, qué cambios se esperan y qué papel debe desempeñar frente a los desafíos actuales y emergentes.

4. **Estrategias, innovación y sostenibilidad:** Priorización de estrategias, iniciativas y capacidades requeridas para fortalecer la Red, incluyendo oportunidades de articulación, innovación y cooperación.

5. **Gestión, gobernanza y movilización de recursos:** Identificación de mecanismos de coordinación, responsabilidades, alianzas y alternativas de cooperación y financiación que contribuyan a la sostenibilidad de la REDCAM.

**Enfoques y herramientas de trabajo**

Se emplearán herramientas de planeación estratégica y participación que podrán incluir línea de tiempo, identificación de valor público, diagnóstico participativo, análisis DOFA, construcción de escenarios, formulación de objetivos, priorización de estrategias y construcción de hoja de ruta. El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) se utilizará como referente conceptual para la reflexión sobre gestión, capacidades institucionales y Gestión del cambio (transformación institucional).

## 6. ACTIVIDADES

**Componente Virtual.**

Para el desarrollo del componente virtual se abordará un espacio de formación conceptual en torno a los fundamentos de la planeación estratégica, el desarrollo organizacional y las políticas públicas. Estos contenidos serán didactizados mediante ejemplos, casos y piezas pedagógicas que faciliten la comprensión de los conceptos y, al mismo tiempo, propicien la reflexión sobre su aplicación en el contexto particular de la REDCAM.

De manera complementaria, se formularán preguntas orientadoras y se desarrollarán ejercicios de construcción colectiva de textos a través de una plataforma colaborativa, de modo que los participantes on line puedan aportar sus conocimientos, experiencias y perspectivas durante el desarrollo de las jornadas.

Esta dinámica permitirá avanzar progresivamente en la construcción de los elementos estructurales del documento que recogerá la memoria y los resultados del proceso, articulando los aportes realizados en cada jornada y dando trazabilidad a las reflexiones y acuerdos construidos colectivamente.

Asimismo, el ejercicio permitirá identificar tareas y compromisos específicos de los participantes, orientados a profundizar, complementar y madurar los contenidos construidos durante las jornadas, de manera que el proceso de construcción colectiva trascienda el espacio de formación y contribuya a la consolidación progresiva de la visión estratégica y de los instrumentos de gestión de la REDCAM.

**Jornada – Virtual | Estrategias, capacidades y cooperación**

**Concepto orientador:** Traducir la visión y los objetivos estratégicos en alternativas de actuación, capacidades requeridas y oportunidades de cooperación y financiación. Además, se estructura a partir de los insumos entregados por INVEMAR previamente.

| Momento o actividad | Objetivo | Resultado esperado |
|---|---|---|
| Priorización de objetivos y estrategias | Seleccionar los objetivos estratégicos y definir alternativas de solución | Matriz preliminar de objetivos y estrategias priorizadas. |

| Momento o actividad | Objetivo | Resultado esperado |
|---|---|---|
| | frente a las brechas identificadas. | |
| Capacidades requeridas | Identificar capacidades institucionales, técnicas, tecnológicas, sociales y financieras necesarias para la visión de futuro. | Matriz de capacidades requeridas y brechas. |
| Innovación y sostenibilidad | Explorar nuevas formas de gestión, articulación, generación de valor público e innovación para fortalecer la Red. | Banco preliminar de iniciativas y oportunidades de innovación. |
| Cooperación y movilización de recursos | Definir necesidades e insumos para estructurar una nota concepto de cooperación y financiación. | Insumos consolidados para la nota concepto. |
| Preparación de la jornada presencial | Validar los principales resultados y establecer los elementos que deberán ser discutidos y priorizados presencialmente. | Documento de trabajo para la jornada presencial. |

**Jornada Presencial | Validación, priorización y hoja de ruta**

La jornada presencial se desarrollará mediante la técnica de Metaplan, entendida como un instrumento de trabajo colectivo que facilita la participación, visualización, organización y articulación de las ideas de los participantes para avanzar en la construcción conjunta de textos y acuerdos.

A través de esta metodología se estructurará de manera participativa el escenario de planeación de la REDCAM, tomando como referentes elementos de la metodología de marco lógico y de la gestión del cambio. Esto permitirá que los participantes expresen sus ideas de manera clara, efectiva y asertiva y que estas puedan ser visualizadas, contrastadas, complementadas y organizadas colectivamente.

El ejercicio estará acompañado de una reflexión permanente sobre las posibilidades de innovación pública, orientada a identificar nuevas formas de hacer, nuevos escenarios de gestión y alternativas de articulación que respondan a los retos actuales de la REDCAM. En este sentido, se promoverá la exploración de prácticas, herramientas y capacidades que permitan renovar sus formas de gestión y fortalecer su capacidad de respuesta frente a los desafíos presentes y futuros.

De esta manera, la jornada presencial permitirá pasar de la reflexión individual a la construcción colectiva, integrando los conocimientos, experiencias y perspectivas de los participantes para consolidar elementos estratégicos que contribuyan a la renovación, sostenibilidad y proyección futura de la REDCAM.

**Concepto orientador:** Integrar y validar los resultados de las jornadas virtuales para concretar acuerdos, prioridades, capacidades, mecanismos de gestión y una ruta de actuación.

| Momento o actividad | Objetivo | Resultado esperado |
|---|---|---|
| Socialización y validación de resultados | Revisar y validar colectivamente el diagnóstico, propósito, visión y objetivos construidos. | Acuerdos sobre los principales resultados estratégicos. |
| Construcción y priorización de estrategias | Diseñar y priorizar estrategias integradas para abordar brechas y aprovechar oportunidades. | Portafolio de estrategias priorizadas. |
| Definición de capacidades y mecanismos de gestión | Precisar capacidades, alianzas, mecanismos de coordinación y condiciones necesarias para implementar las estrategias. | Ruta de fortalecimiento de capacidades y mecanismos de gestión. |
| Construcción de la nota concepto | Integrar los insumos base aportados por INVEMAR con los resultados del proceso participativo para estructurar una nota concepto orientada a cooperación y financiación. | Nota concepto preliminar validada por los participantes. |
| Acuerdos y hoja de ruta | Definir prioridades, acciones, responsables orientativos, alianzas y mecanismos de seguimiento. | Hoja de ruta estratégica y acuerdos de seguimiento. |

## 7. PRODUCTOS ESPERADOS

Como resultado del proceso de acompañamiento metodológico, formación y construcción participativa, se espera generar los siguientes productos:

| Producto | Descripción |
|---|---|
| **Informe de actividades** | Documento técnico que sistematice de manera integral el desarrollo del proceso de preparación, facilitación metodológica y acompañamiento de las jornadas virtuales y presenciales del Taller REDCAM 2026. El informe deberá dar cuenta de las actividades desarrolladas antes, durante y |

| Producto | Descripción |
|---|---|
| | después de las jornadas, describiendo la ruta metodológica implementada, las herramientas e instrumentos utilizados, las dinámicas de participación y los mecanismos empleados para promover el diálogo, la reflexión y la construcción colectiva.<br><br>Asimismo, deberá incorporar los principales resultados alcanzados en cada espacio de trabajo, las reflexiones y aprendizajes derivados del proceso, los acuerdos y compromisos establecidos, así como aquellos aspectos metodológicos, técnicos y organizacionales que puedan ser relevantes para la continuidad del proceso. El informe constituirá un insumo para evidenciar el desarrollo del ejercicio y facilitar la trazabilidad de las decisiones, resultados y aprendizajes generados durante el Taller. |
| **Documento de caracterización del valor público de la REDCAM** | Documento orientado a identificar, caracterizar y poner en evidencia el valor público generado por la REDCAM a lo largo de su trayectoria, reconociendo los aportes que la Red ha realizado al fortalecimiento de las capacidades institucionales, la generación y gestión de información, la articulación entre entidades y actores, y la toma de decisiones relacionadas con la protección, vigilancia y monitoreo de las aguas marinas y costeras de Colombia.<br><br>El documento deberá identificar los principales productos, contribuciones, capacidades, beneficios y transformaciones asociados a la existencia y funcionamiento de la Red, considerando tanto los resultados tangibles como aquellos relacionados con la generación de conocimiento, la cooperación interinstitucional, el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de las capacidades técnicas y científicas. Este ejercicio permitirá reconocer los atributos que diferencian a la REDCAM, visibilizar su aporte al país y generar elementos para fortalecer su legitimidad, posicionamiento, sostenibilidad y capacidad de respuesta frente a los nuevos desafíos ambientales y marino-costeros. |
| **Documento de diagnóstico estratégico participativo de la REDCAM** | Documento que consolide los resultados del ejercicio de análisis colectivo de la situación actual de la REDCAM, permitiendo reconocer las condiciones internas y externas que inciden en su funcionamiento, sostenibilidad y proyección futura. El diagnóstico deberá integrar las percepciones, conocimientos y experiencias de los nodos y miembros de la Red, procurando una lectura compartida sobre sus principales avances, capacidades y desafíos.<br><br>El documento deberá caracterizar las fortalezas, capacidades instaladas, logros, brechas, barreras, riesgos, factores críticos y oportunidades que condicionan el desarrollo de la REDCAM, así como aquellos aspectos relacionados con su gobernanza, articulación institucional, operación del sistema de monitoreo, gestión del conocimiento, innovación, comunicación y visibilidad. El diagnóstico deberá trascender la identificación de problemas y constituirse en una base para establecer prioridades de intervención, orientar decisiones estratégicas y definir |

| Producto | Descripción |
|---|---|
| | condiciones necesarias para la renovación, sostenibilidad y fortalecimiento de la Red. |
| **Documento de ayuda de memoria metodológica y de resultados del proceso** | Documento destinado a sistematizar de manera organizada el desarrollo de las jornadas y los principales resultados derivados del proceso participativo. Deberá incorporar información sobre las jornadas realizadas, los participantes, los objetivos de cada espacio, la metodología aplicada, las herramientas e instrumentos utilizados y las dinámicas implementadas para facilitar la interacción y construcción colectiva.<br><br>La ayuda de memoria deberá recoger, además, las principales reflexiones, aportes y hallazgos surgidos durante las sesiones, así como los resultados de los ejercicios desarrollados, los acuerdos alcanzados, las decisiones adoptadas, los compromisos establecidos y los asuntos que requieran continuidad o profundización. Su alcance será tanto documental como metodológico, de manera que permita preservar la memoria del proceso, facilitar su trazabilidad y disponer de un referente para posteriores ejercicios de planeación, seguimiento y toma de decisiones |
| **Documento de memoria y proyección estratégica de la REDCAM** | Documento integrador que articule los principales resultados obtenidos durante el proceso y permita establecer un puente entre la memoria de los 25 años de trayectoria de la REDCAM y la construcción de su futuro estratégico. Este producto deberá recuperar los principales hitos, aprendizajes, capacidades y contribuciones acumuladas por la Red, poniéndolos en diálogo con los resultados del diagnóstico estratégico participativo y la caracterización de su valor público.<br><br>A partir de esta integración, el documento deberá desarrollar los principales elementos para la proyección estratégica de la REDCAM, incluyendo la definición o ajuste de su propósito, visión de futuro, objetivos estratégicos, líneas de acción, estrategias de fortalecimiento y capacidades requeridas. Igualmente, deberá identificar oportunidades de articulación y cooperación, mecanismos para fortalecer su gobernanza y operación, alternativas para incrementar su visibilidad y posicionamiento, y oportunidades de innovación y gestión del conocimiento.<br><br>Adicionalmente, el documento deberá incorporar una hoja de ruta para la sostenibilidad, renovación y proyección de la REDCAM, que permita traducir los resultados del ejercicio prospectivo y estratégico en orientaciones concretas para la acción. Esta hoja de ruta deberá contribuir a priorizar iniciativas, establecer posibles responsables y aliados, identificar capacidades y recursos requeridos y orientar acciones de corto, mediano y largo plazo. De esta manera, el producto final no se limitará a recoger la memoria del proceso, sino que constituirá un instrumento de orientación estratégica para la toma de decisiones y el fortalecimiento futuro de la REDCAM. |

## 8. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Se propone el desarrollo de las siguientes fechas para el desarrollo de los espacios de construcción colectiva.

| Actividad | Duración | Modalidad | Fecha |
|---|---|---|---|
| Jornadas de trabajo con staff de INVEMAR | 5 horas | Virtual | A convenir |
| Jornada virtual – Estrategias, capacidades y cooperación | 4 horas | Virtual | 15 de octubre 2026 |
| Jornada presencial – Validación, priorización y hoja de ruta | 2 días | Presencial | 28 y 29 de octubre 2026 |

## 9. FACILITACIÓN Y RESPONSABILIDADES

El proceso contará con un facilitador responsable de orientar las jornadas, explicar las herramientas de trabajo, moderar las discusiones, consolidar los resultados de cada sesión y articular los productos del proceso. La facilitación se realizará en coordinación con el equipo de INVEMAR.

**Responsabilidades del facilitador**

- Diseñar y ajustar la metodología y los materiales de cada jornada.
- Orientar los ejercicios participativos y asegurar la adecuada gestión del tiempo.
- Promover la participación equilibrada de los actores y la construcción de consensos.
- Sistematizar los resultados y elaborar los documentos derivados del proceso.
- Integrar los insumos base suministrados por INVEMAR en la construcción de la nota concepto y la hoja de ruta.

## 10. PROPUESTA ECONÓMICA

La propuesta económica se presenta de acuerdo con la dedicación estimada para las actividades de facilitación, preparación metodológica, sistematización y desplazamiento.

| Producto | Descripción | Valor unitario | Valor total |
|---|---|---|---|
| **Informe de actividades** | • Preparación y facilitación de dos jornadas virtuales de espacios de trabajo en equipo.<br>• Diseño, facilitación y documentación de las jornadas virtuales.<br><br>9 horas | $150.000 | $1.310.000 |
| **Documento de caracterización del valor público de la REDCAM** | Preparación y facilitación de dos jornadas presenciales de espacios de trabajo en equipo, con el propósito de obtener los siguientes resultados:<br>• Documento de caracterización del valor público de la REDCAM | $1.500.000 | $1.500.000 |
| **Documento de diagnóstico estratégico participativo de la REDCAM** | • Documento de diagnóstico estratégico participativo de la REDCAM | $1.500.000 | $1.500.000 |
| **Documento de ayuda de memoria metodológica y de resultados del proceso** | • Documento de ayuda de memoria metodológica y de resultados del proceso<br>• Documento de memoria y proyección estratégica de la REDCAM | $320.000 | $840.000 |
| **Documento de memoria y proyección estratégica de la REDCAM** | • Diseño y ajuste de la metodología de las cuatro jornadas.<br><br>• Preparación de materiales y herramientas de participación.<br><br>• Documento de sistematización de resultados y elaboración de los productos definidos. | $800.000 | $800.000 |
| **TOTAL PROPUESTA** | | | **$5.950.000** |

**Los valores incluyen los materiales didácticos para el desarrollo del taller.**

**Nota:** El valor del servicio no incluye IVA.

## 11. FORMA DE PAGO

Un pago por el 100% del contrato, previa entrega de los productos acordados, visto bueno del supervisor y suscripción de acta de finalización.

## 12. DURACIÓN

El servicio será desarrollado por un profesional con experiencia en facilitación de procesos participativos, planeación estratégica, gestión institucional y sistematización de resultados. La hoja de vida y los soportes correspondientes podrán anexarse a la propuesta definitiva.

La duración propuesta correspondería al lapso a partir de la fecha de afiliación a la ARL Positiva sin exceder el 30 de noviembre 2026.

## 13. CONSIDERACIONES FINALES

- La propuesta se estructura en jornadas virtuales y una presencial.
- La metodología se desarrollará de manera secuencial, de modo que los resultados de cada jornada alimenten la siguiente.
- La definición de fechas se realizará de común acuerdo con INVEMAR.
- La nota concepto será un producto del proceso y se construirá a partir de insumos base preparados por INVEMAR y de los resultados obtenidos participativamente durante las jornadas.
- El alcance de los productos podrá precisarse durante la etapa de alistamiento metodológico, sin modificar el propósito general de la propuesta.
- La propuesta será desarrollada mediante una combinación de espacios virtuales y jornadas presenciales, de acuerdo con la agenda y el cronograma de actividades definidos para el Taller REDCAM 2026. Las jornadas presenciales se llevarán a cabo en la ciudad de Santa Marta, mientras que las actividades virtuales se desarrollarán a través de los medios y plataformas que sean definidos para tal efecto.
- El plazo de ejecución de las actividades será contado a partir de la fecha de afiliación del CONTRATISTA a la ARL y se extenderá hasta la culminación de las actividades y entrega de los productos establecidos, sin exceder el 30 de noviembre de 2026.
- La Aseguradora de Riesgos Laborales a la cual está afiliado el proponente es **ARL Positiva SA,** para efectos del posible proceso contractual.
- Se realizará un único pago al finalizar el acuerdo contractual, previa verificación y recibo a satisfacción por parte del Supervisor de la totalidad de las actividades y productos previstos.
- El pago estará sujeto, además, a la suscripción por LAS PARTES del correspondiente al acta de finalización, de conformidad con las condiciones establecidas en el acuerdo contractual.
- La presente oferta tendrá una vigencia de sesenta (60) días calendario, contados a partir de la fecha de su presentación.

- Para el desarrollo de las actividades previstas en la presente propuesta no se contempla la subcontratación de terceros, dado que la ejecución estará a cargo directamente del CONTRATISTA.
- Al momento de presentar la propuesta, me desempeño como contratista del Departamento Nacional de Planeación, desarrollando actividades orientadas a la generación de productos y resultados en el marco de las obligaciones contractuales correspondientes al diseño de políticas públicas.
- Esta vinculación no constituye, por sí misma, un obstáculo o impedimento para la prestación del servicio y el desarrollo de la propuesta presentada, en tanto las actividades objeto de la presente propuesta pueden ser desarrolladas de manera independiente y no interfieren con el cumplimiento de las obligaciones derivadas de mi actual vinculación contractual. Asimismo, manifiesto que la propuesta se plantea observando las disposiciones aplicables en materia de inhabilidades, incompatibilidades y conflictos de interés.

Cordial saludo



**Vladimir Alexander Garzón León**
**C.C. No. 79’799.727**
**Cel 3107945057**