INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA

Pacora Caldas, 15 de septiembre de 2026

Ingeniero
Jorge Eduardo Escudero Isaza
Supervisor
Pácora Caldas

Asunto: Informe de actividades primer entregable conforme a cronograma contractual correspondiente al 15 de septiembre de 2026

Cordial Saludo

Por medio de la presente relaciono las actividades ejecutadas en **SEPTIEMBRE** de 2026 correspondiente al contrato 441-2026 y conforme al primer entregable, comprometido según contrato.

Aspectos Generales del Contrato

CLASE DE CONTRATO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES
CONTRATANTE	E.S.E HOSPITAL SANTA TERESITA
NIT CONTRATANTE	890.801.517-2
CONTRATISTA	RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA
IDENTIFICACION CONTRATISTA	16.055.300 de Pácora (Caldas)
OBJETO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DE LA ESTRUCTURA FINANCIERA Y OPERATIVA DE LA E.S.E. HOSPITAL SANTA TERESITA DE PÁCORA, Y FORMULAR LAS RECOMENDACIONES CORRESPONDIENTES.
VALOR DEL CONTRATO	**TREINTA Y CINCO MILLONES DE PESOS M/CTE ($35.000.000)** dicho monto de honorarios tiene incluido el monto correspondiente para el pago del IVA en caso de corresponder, de la Estampilla municipal pro bienestar del anciano, correspondiente al 4%, estampilla pro cultura correspondiente al 1% y retención de Industria y Comercio correspondiente al 6 por mil por cada pago a favor del contratista o beneficiario, antes de IVA.
DURACION	El plazo de ejecución del contrato será desde la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de todos los requisitos legales y hasta el **31 DE OCTUBRE DE 2026**
NRO CONTRATO	80101506

INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA

CODIGO UNSPSC	Cra 1 # 4 - 18
DIRECCIÓN	Cra 1 # 4 - 18
CORREO ELECTRONICO	giraldomejiarubendario@gmail.com

Información Sobre Avance del Contrato

OBLIGACIÓN ESPECIFICA	ACTIVIDADES ESPECIFICAS	AVANCE / ESTADO DE EJECUCIÓN
1. Realizar la recopilación, revisión y análisis de la información financiera, presupuestal y operativa suministrada por la E.S.E., identificando las principales variables que inciden en su situación financiera y operativa.	**Diagnóstico inicial** de la E.S.E. Hospital Santa Teresita de Pácora	**EN EJECUCIÓN**
2. Realizar el análisis de la estructura operativa de la E.S.E., incluyendo el comportamiento y participación de los ingresos, costos y gastos, indicadores operativos, ciclos de negocio y demás variables relacionadas con la operación. Así mismo, realizar el análisis de costos de los centros de producción contemplados en la propuesta.	**Diagnóstico de la estructura operativa y estudio de costos por centro de producción**.	**EN EJECUCIÓN**
3. Realizar el análisis de la estructura financiera de la E.S.E., incluyendo indicadores de liquidez, actividad, solvencia, endeudamiento y rentabilidad; capital de trabajo (KT), capital de trabajo neto operativo (KTNO), estructura de caja, márgenes, crecimiento e incidencia de ingresos, costos y gastos, cartera, recaudo y demás variables financieras contempladas en la propuesta.	**Diagnóstico de la estructura financiera**.	**EN EJECUCIÓN**
4. Integrar los resultados obtenidos en los análisis financiero, presupuestal y operativo, identificar los principales riesgos financieros y formular recomendaciones orientadas a la	**Diagnóstico final y recomendaciones**, incluyendo la **Matriz de Riesgos Financieros** y el	**EN EJECUCIÓN**

	eficiencia hospitalaria, la contención del gasto operativo y el fortalecimiento del flujo de caja.	**Plan de Recomendaciones de Eficiencia Hospitalaria.**	
5.	**Además de las anteriores y sin perjuicio de su autonomía deberá el contratista atender a las siguientes situaciones: A.** Cumplir con las leyes, decretos, acuerdos, resoluciones, circulares de cualquier órgano externo o reglamento interno que tenga relación con la ejecución del objeto contractual**. B.** Salvaguardar los recursos y velar por el adecuado funcionamiento de los equipos o bienes muebles del Hospital entregados para la ejecución de las actividades propias del objeto contractual. En caso de extravío, pérdida, destrucción o daño no proveniente del uso normal, el contratista deberá pagar el valor del respectivo bien al precio registrado en los libros contables. Si no hubiere pago del seguro o lo pagado no alcanza a cubrir el valor en libros contables, o si el contratista no efectuare el pago antes del acta de liquidación, la E.S.E queda autorizada para deducir de los saldos pendientes la correspondiente suma. **C.** Pagar sus aportes al Sistema General de Seguridad Social durante la ejecución del presente contrato sobre los montos legales establecidos. **D.** Realizar aquellas actividades que se requieran para el cumplimiento del objeto contractual, aunque no estén expresamente establecidas en el presente contrato. **E.** Apoyar y adherirse a las Políticas y Procesos de Calidad expedidos por el hospital que se correlacionen con el objeto del contrato. **F.** Conocer, promover y aplicar las políticas institucionales que garanticen los objetivos corporativos,	Se cumplen con todas estas actividades y obligaciones	**EN EJECUCIÓN**

INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA

	el buen uso de los recursos, la seguridad, el bienestar y la satisfacción del cliente interno y externo de la E.S.E. **G.** Mantener buenas relaciones con las diferentes áreas, garantizando la satisfacción del servicio. **H.** Velar por el mantenimiento de la imagen institucional a través de actuaciones individuales y del ejercicio del control social con los compañeros. **I.** Abstenerse de divulgar información que llegue a conocer con ocasión de la ejecución del contrato, a personal no autorizado por la entidad o a terceros en general. **J.** Apoyar y adherirse a las Políticas y Procesos de Seguridad y Salud en el Trabajo expedidos por el Hospital que se correlacionen con el objeto del contrato. **K.** Seguir el conducto regular para el planteamiento y solución de situaciones en el desarrollo de sus actividades.		

PRODUCTOS ENTREGADOS (En caso de haber sido pactados)

En el contrato 441-2026 se pactó la entrega de información mediante un entregable, conforme a cronograma establecido en el contrato y propuesta presentada

Para constancia del cumplimiento de las actividades del contrato se firma a los 15 días del mes de septiembre de 2026.

Atentamente,

RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA
Contratista

INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA

C.C 16.055.300 De Pácora

PRIMER ENTREGABLE CONFORME AL SIGUIENTE CRONOGRAMA DE ENTREGAS

ACTIVIDADES, ENTREGABLES Y CRONOGRAMA			
NO.	**ACTIVIDAD / OBLIGACIÓN**	**ENTREGABLE**	**FECHA ESTIMADA DE ENTREGA**
1	Realizar la recopilación, revisión y análisis de la información financiera, presupuestal y operativa suministrada por la E.S.E., identificando las principales variables que inciden en su situación financiera y operativa.	**Diagnóstico inicial** de la E.S.E. Hospital Santa Teresita de Pácora.	**15 de septiembre de 2026**
2	Realizar el análisis de la estructura operativa de la E.S.E., incluyendo el comportamiento y participación de los ingresos, costos y gastos, indicadores operativos, ciclos de negocio y demás variables relacionadas con la operación. Así mismo, realizar el análisis de costos de los centros de producción contemplados en la propuesta.	**Diagnóstico de la estructura operativa y estudio de costos por centro de producción**.	**30 de septiembre de 2026**
3	Realizar el análisis de la estructura financiera de la E.S.E., incluyendo indicadores de liquidez, actividad, solvencia, endeudamiento y rentabilidad; capital de trabajo (KT), capital de trabajo neto operativo (KTNO), estructura de caja, márgenes, crecimiento e incidencia de ingresos, costos y gastos, cartera, recaudo y demás variables financieras contempladas en la propuesta.	**Diagnóstico de la estructura financiera**.	**15 de octubre de 2026**
4	Integrar los resultados obtenidos en los análisis financiero, presupuestal y operativo, identificar los principales riesgos financieros y formular recomendaciones orientadas a la eficiencia hospitalaria, la contención del gasto operativo y el fortalecimiento del flujo de caja.	**Diagnóstico final y recomendaciones**, incluyendo la **Matriz de Riesgos Financieros** y el **Plan de Recomendaciones de Eficiencia Hospitalaria**.	**30 de octubre de 2026**

INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA

1. CONTEXTO:

El contexto actual de las Empresas Sociales del Estado (ESE) de primer nivel en Colombia, hace prever un panorama crítico y de poca maniobrabilidad financiera, debido a la iliquidez derivada de las millonarias deudas que tienen las EPS con estas entidades y adicionalmente se presenta una fuerte presión por la evolución y transformación operativa hacia un nuevo modelo que permita acceder a mayor parte de la comunidad a los servicios de salud, en atención primaria y preventiva.

Para las ESE de primer existen múltiples factores de riesgo, que pueden afectar su propuesta de servicios y sobre todo la percepción ciudadana acerca del portafolio de atención, dentro de estos factores de riesgo se establece como principal o que reúne a los demás el siguiente.

- ✓ **Cartera y dificultades financieras:**

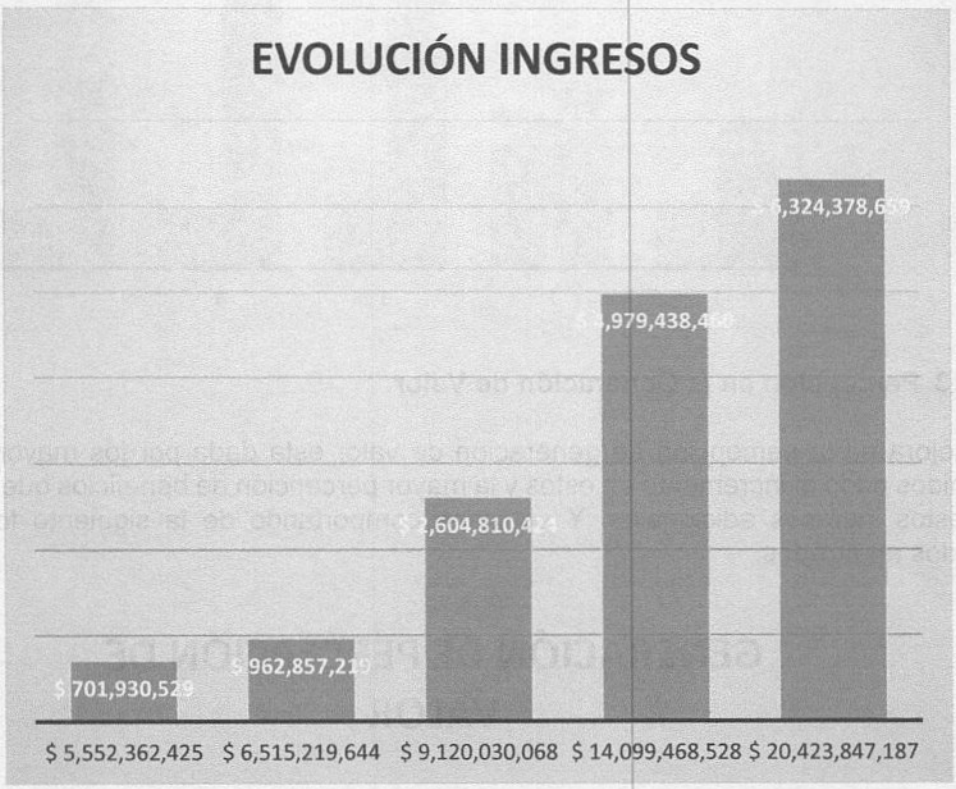
Un alto porcentaje de las ESE de primer nivel operan bajo un alto riesgo financiero, puesto que un 32% de las ESE de primer nivel están catalogadas en programas de saneamiento fiscal y financiero, contexto que se hace mas evidente en zonas y áreas rurales dispersas las cuales concentran más de la mitad de los hospitales públicos en riesgo de viabilidad financiera.
A esta situación se suma el retraso cada día más preocupante en el flujo de pagos por parte de las EPS, el cual ha dejado unos valores generales de cartera de las EPS hacia los prestadores de salud, de alrededor de $58.06 Billones de pesos, según un informe de la Contraloría General de la República, destacándose dentro de este informe, un nivel de morosidad de alrededor del 92%.
Este panorama restringe la capacidad de las ESE, para pagar nóminas a tiempo, comprar insumos básicos médicos y contratar personal especializado.

2. SITUACIÓN HISTÓRICA Y PANORAMA ESTRUCTURAL Y FINANCIERO ACTUAL DEL ESE HOSPITAL SANTA TERESITA DE PÁCORA.

Para entender la situación actual de la ESE Hospital Santa Teresita se hace necesario observar la evolución financiera de la misma, con factores claves como ingresos, gastos y cartera, tres indicadores que nos ayudan a determinar la pertinencia financiera de la ESE y así tener un panorama más claro acerca de la salud en su estructura operativa y financiera, para tal fin esa avaluara la evolución histórica de estos indicadores y su aporte a la generación de valor empresarial.

2.1 Evolución de los ingresos.

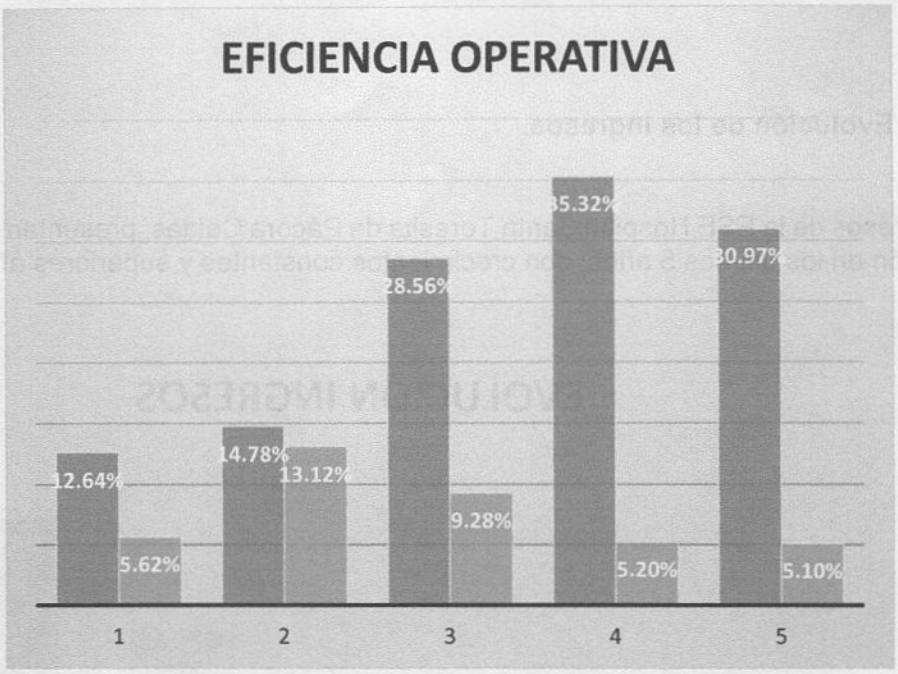
Los ingresos de la ESE Hospital Santa Teresita de Pácora Caldas, presentan una constante evolución en los últimos 5 años, con crecimientos constantes y superiores año tras año.



2.2 Eficiencia operativa.

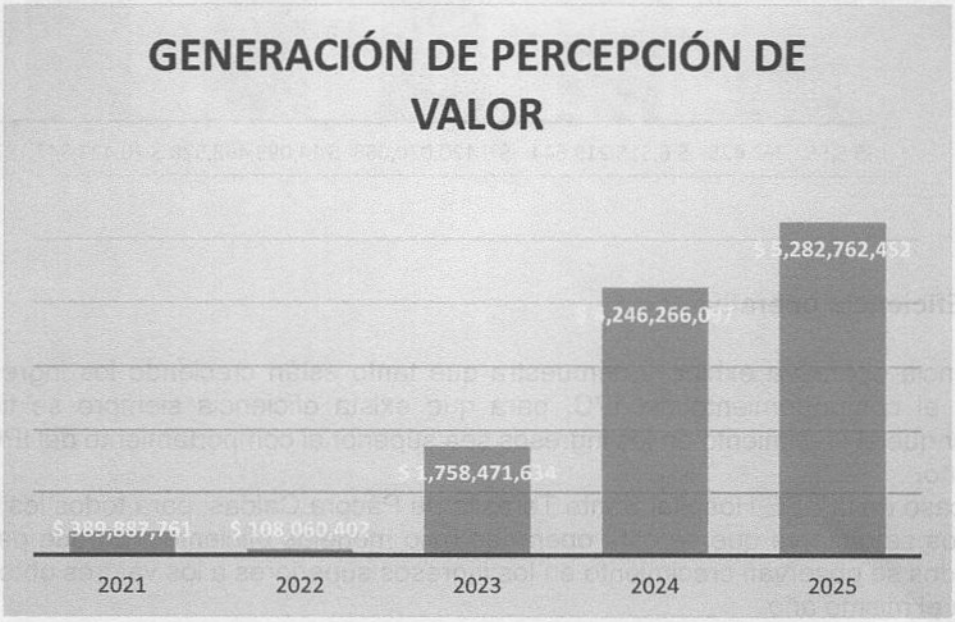
La eficiencia operativa exhibe y demuestra que tanto están creciendo los ingresos, con respecto al comportamiento del IPC, para que exista eficiencia siempre se tiene que presentar que el crecimiento en los ingresos sea superior al comportamiento del IPC en ese mismo año.

Para el caso de la ESE Hospital Santa Teresita de Pácora Caldas, para todos los periodos analizados se observa que se esta operando bajo modelos eficientes, porque para todos los periodos se observan crecimiento en los ingresos superiores a los valores obtenidos de IPC para el mismo año.



2.3 Percepción en la Generación de Valor.

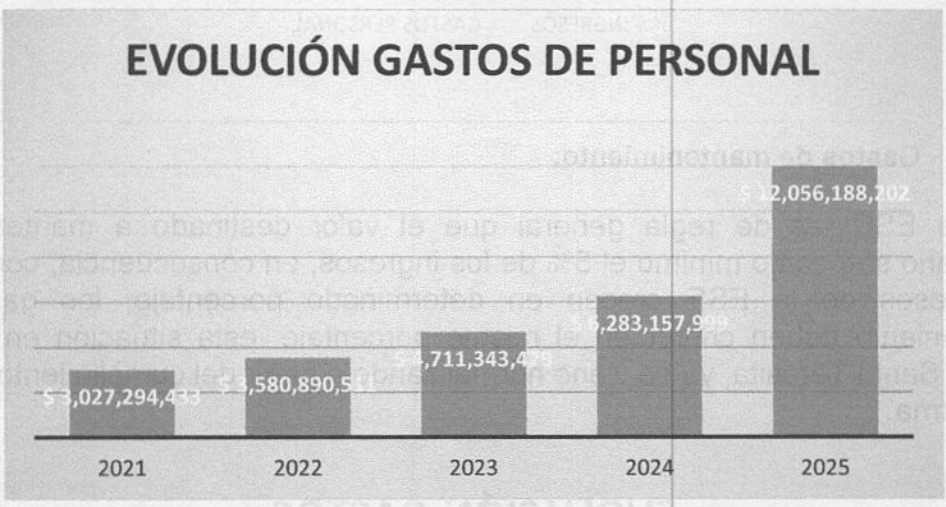
La mejora en la percepción de generación de valor esta dada por los mayores ingresos obtenidos dado el incremento en estos y la mayor percepción de beneficios que se obtienen por estos ingresos adicionales. Y se viene comportando de la siguiente forma en los periodos analizados.

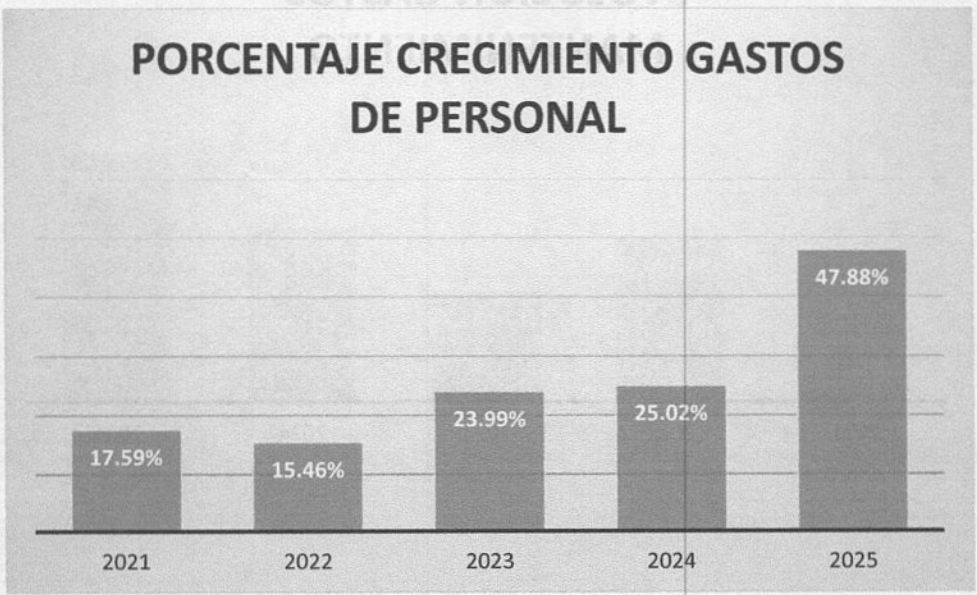


2.4 Evolución de los costos y gastos, en relación con los ingresos.

2.4.1 Gastos de personal:

El panorama actual comparativo entre ingresos y gastos de personal de la ESE Hospital Santa Teresita de Pácora, demuestra que tradicionalmente se ha sido mesurado y consecuente con el incremento en gastos de personal, siendo el año 2025 un tema atípico en este comportamiento, justificado principalmente por la operación de Equipos Básicos en Salud (EBS), estrategia Nacional que requería de la contratación de personal adicional, tanto profesional, tecnólogos y técnicos para cubrir los territorios establecidos conforme a los lineamientos entregados por el Ministerio de Salud.





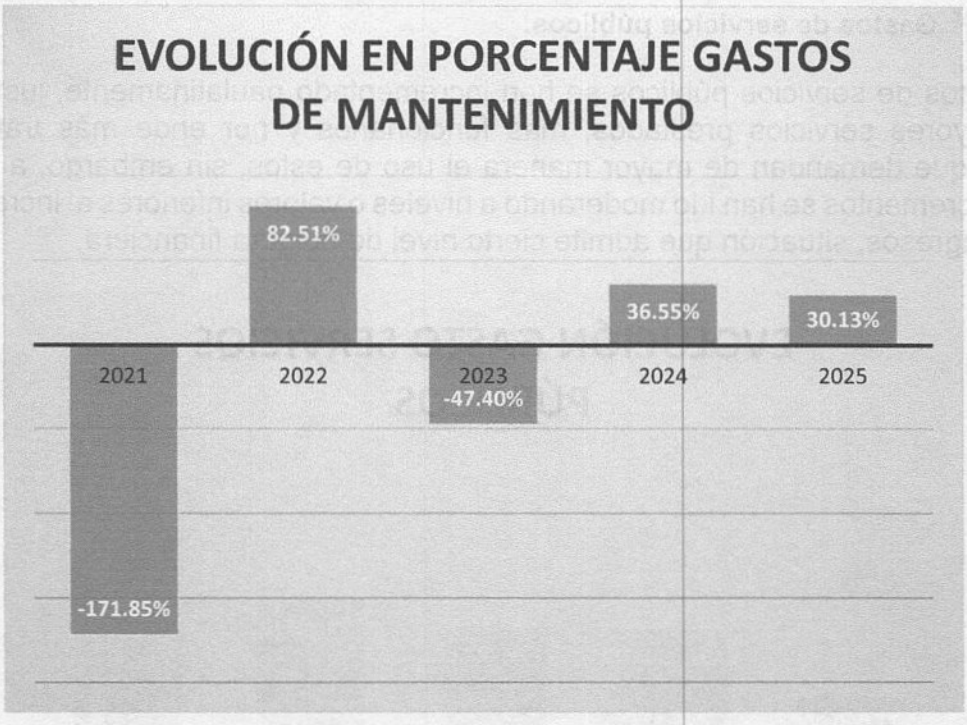


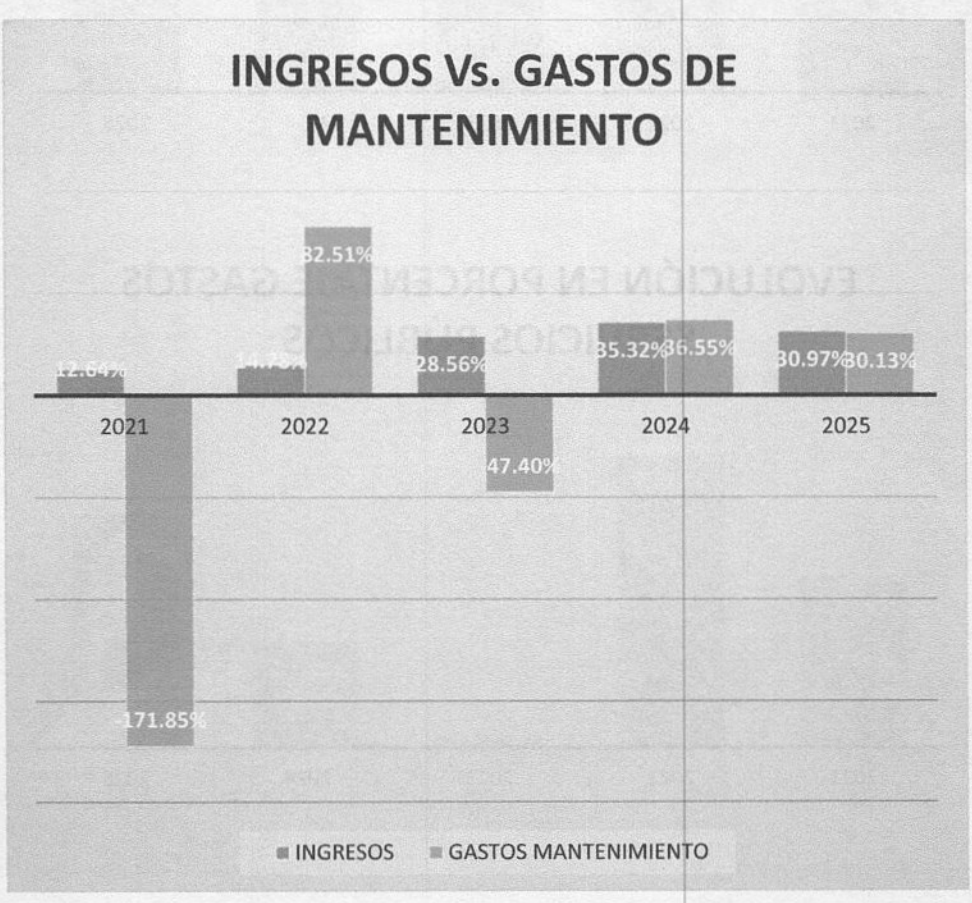
2.4.2 Gastos de mantenimiento:

Para los ESE, es de regla general que el valor destinado a mantenimiento hospitalario sea como mínimo el 5% de los ingresos, en consecuencia, con esto si los ingresos de la ESE crecen en determinado porcentaje, los gastos de mantenimiento deben crecer en el mismo porcentaje, esta situación en le ESE Hospital Santa Teresita, ya se viene normalizando a partir del cumplimiento estricto de la norma.



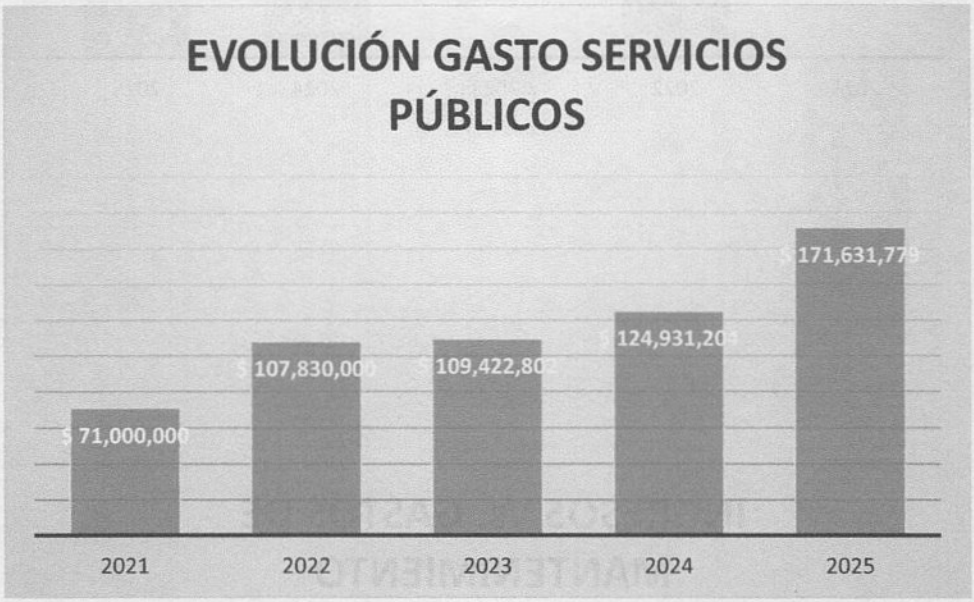
INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA

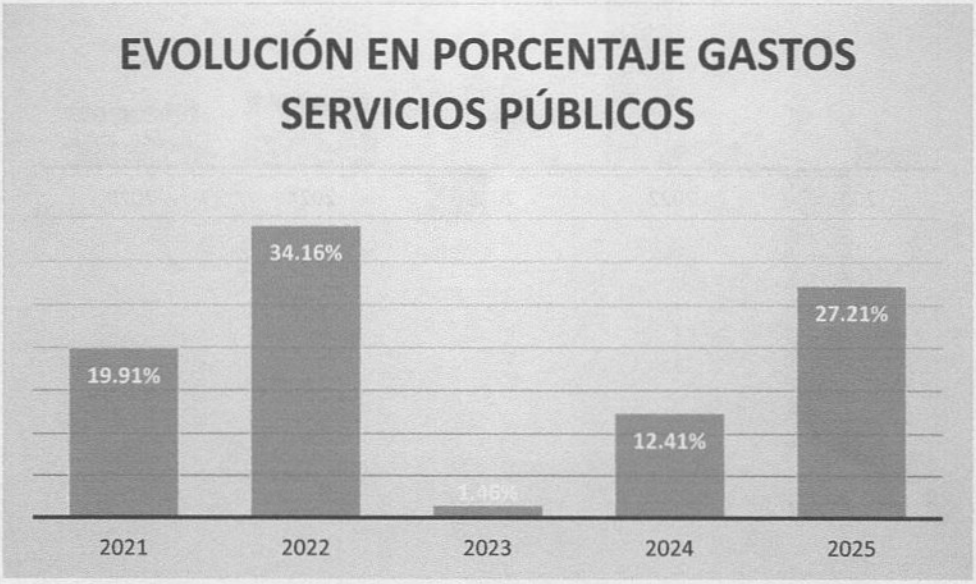


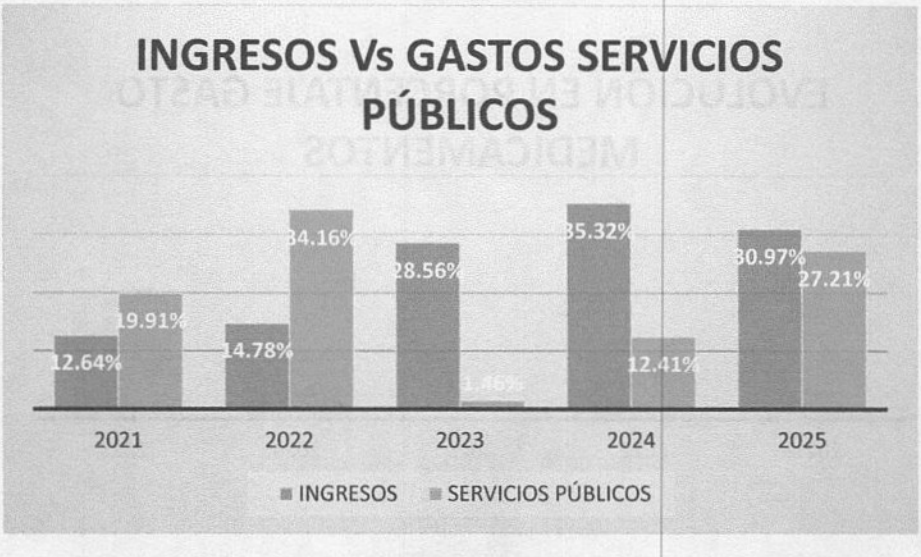


2.4.3 Gastos de servicios públicos:

Los gastos de servicios públicos se han incrementado paulatinamente, justificado con mayores servicios prestados, mas funcionarios y por ende más tráfico de público que demandan de mayor manera el uso de estos, sin embargo, a su vez estos incrementos se han ido moderando a niveles o valores inferiores al incremento de los ingresos, situación que admite cierto nivel de holgura financiera.

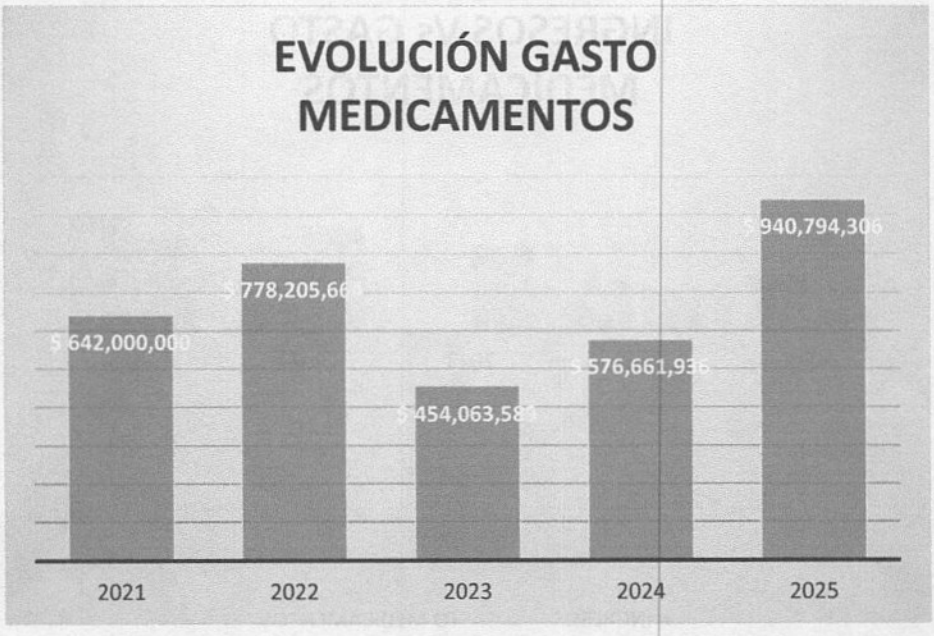




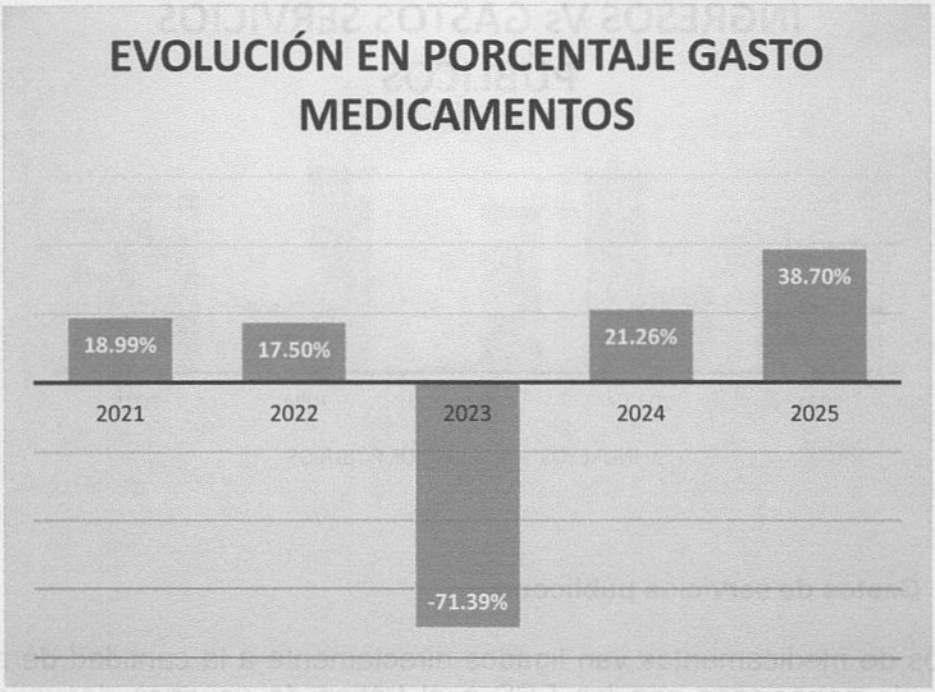


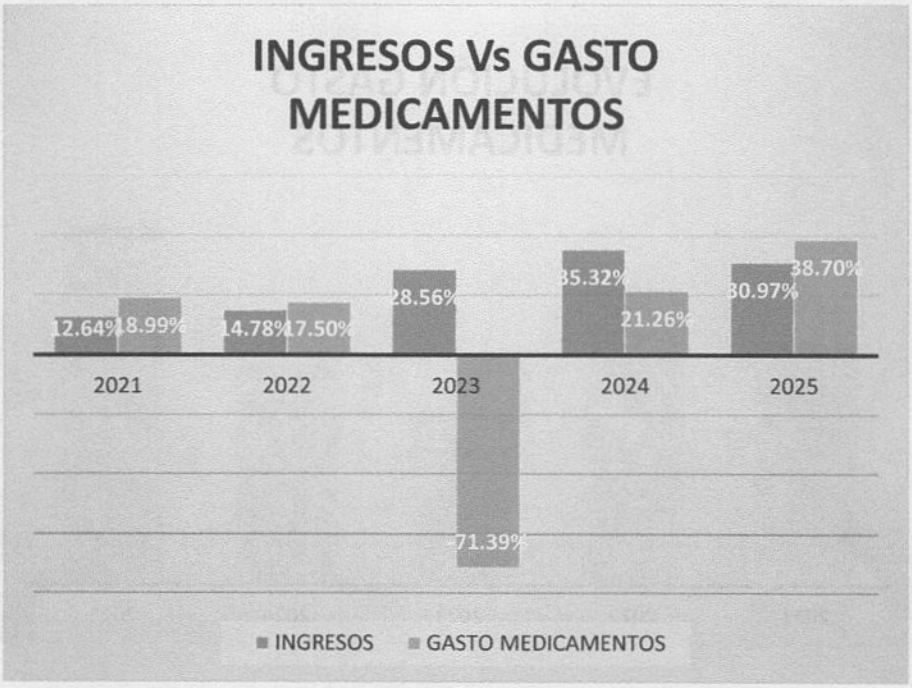
2.4.4 Gastos de servicios públicos:

Los gastos de medicamentos van ligados directamente a la cantidad de servicios ofrecidos y/o negociados con las EPS o al tráfico de usuarios derivado de las consultas generadas en las diferentes disciplinas o servicios ofertados.



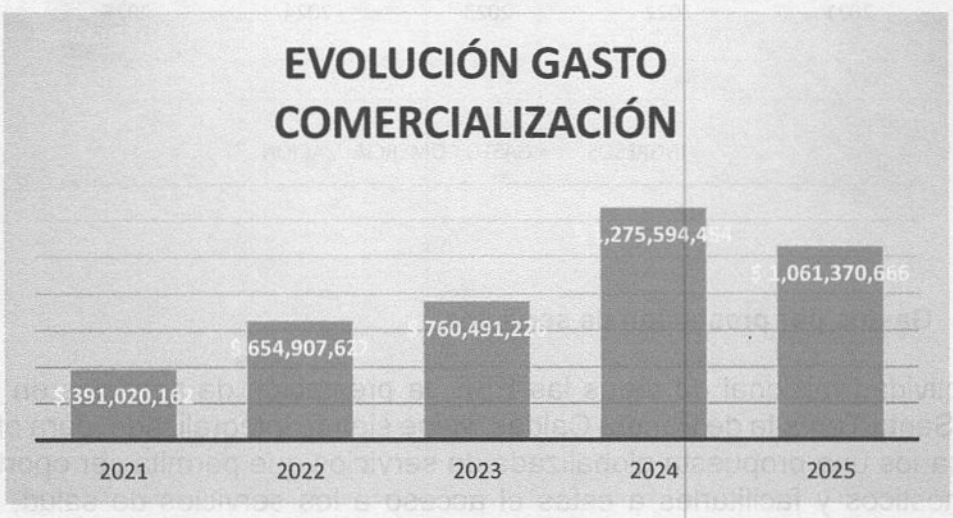
INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA

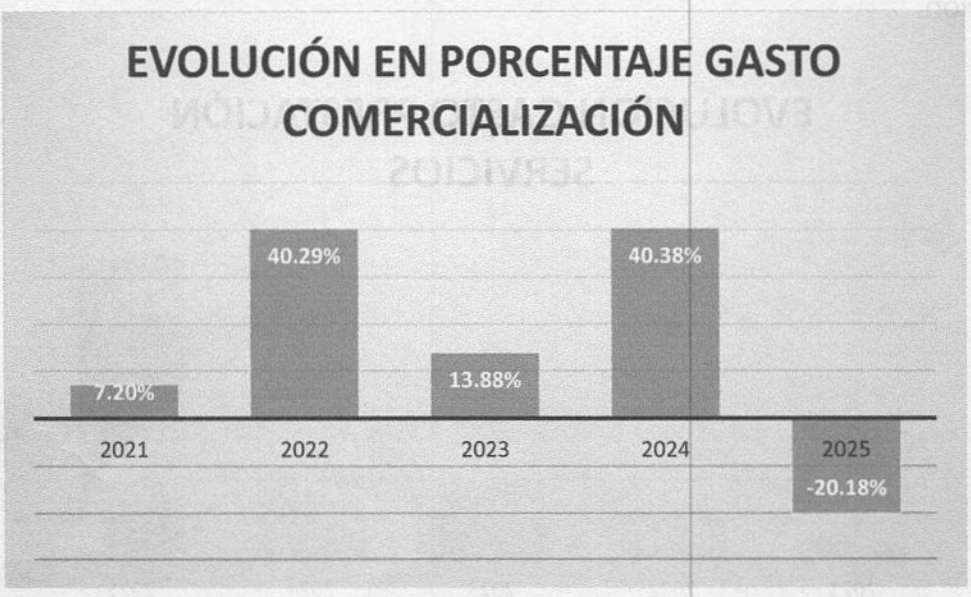




2.4.5 Gastos por comercialización de servicios.

Los gastos por comercialización de servicios esta directamente relacionados con las negociaciones con las EPS, acuerdos, contratos, adecuada radicación de cuentas y/o gestión de glosas, por tal motivo es muy importante la estandarización del proceso, la adecuada gestión de cambios de tarifas y la correcta negociación, basada en precios reales y ajustados al nivel de costos acorde con la realidad de La ESE.





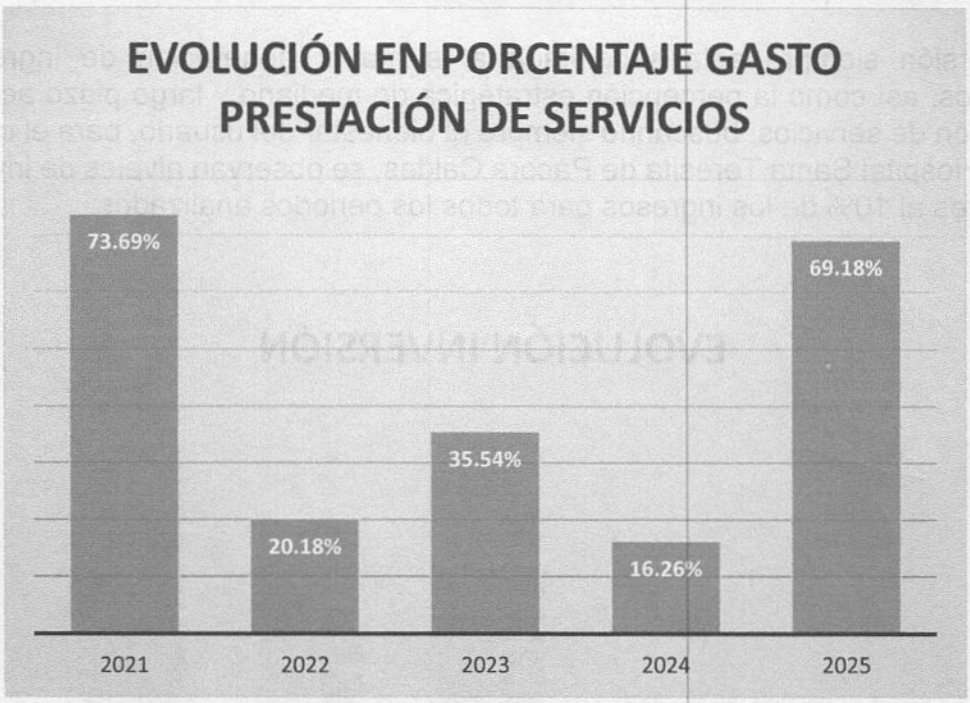


2.4.6 Gastos por prestación de servicios.

Como actividad misional de todas las ESE, la prestación de servicios en la ESE Hospital Santa Teresita de Pácora Caldas, viene siendo integralizada, para ofrecerle a los usuarios una propuesta globalizada de servicios que permita ser oportuno en los diagnósticos y facilitarles a estos el acceso a los servicios de salud, se han establecido diferentes estrategias que han permitido lograr estos niveles de facturación.



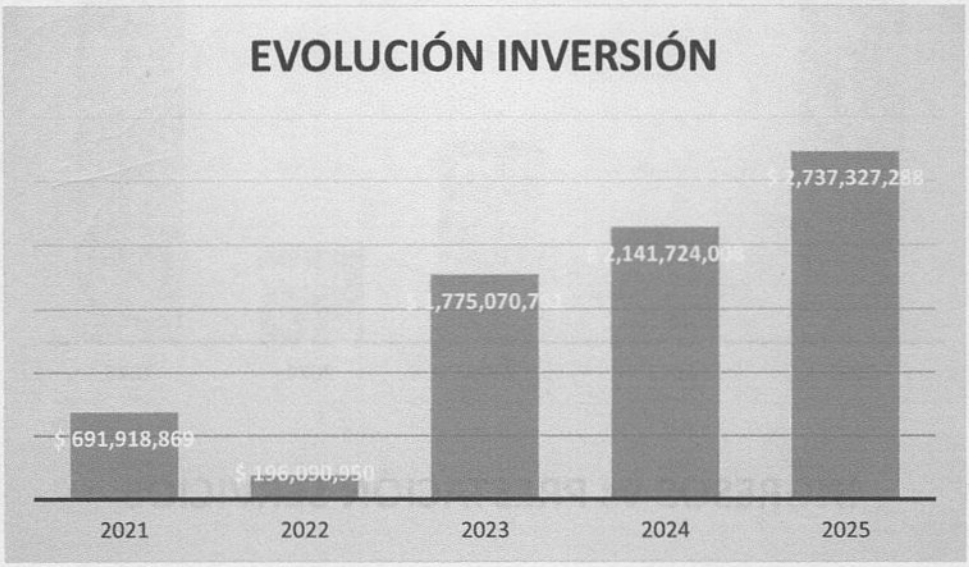
INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA

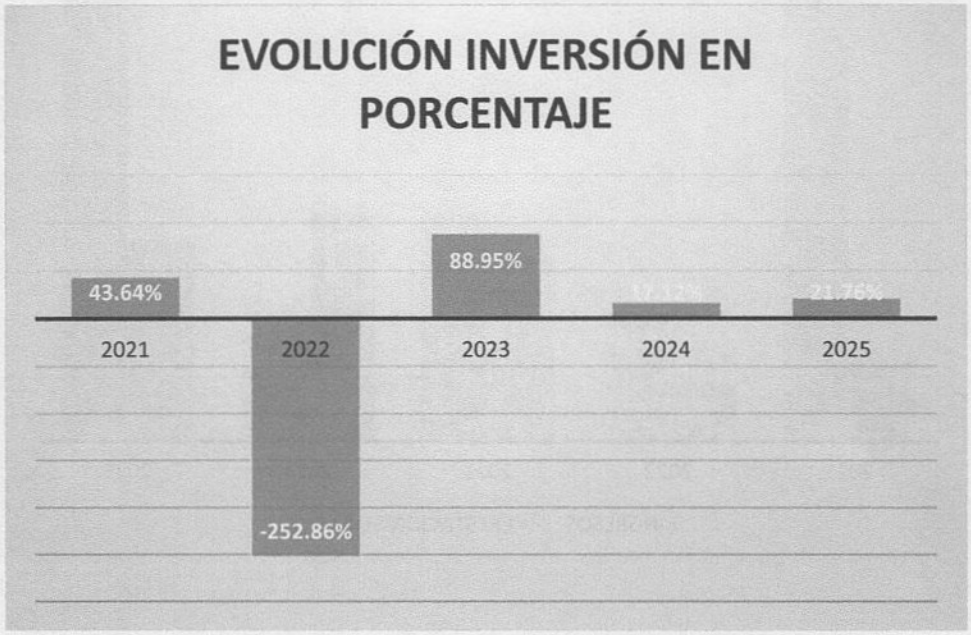




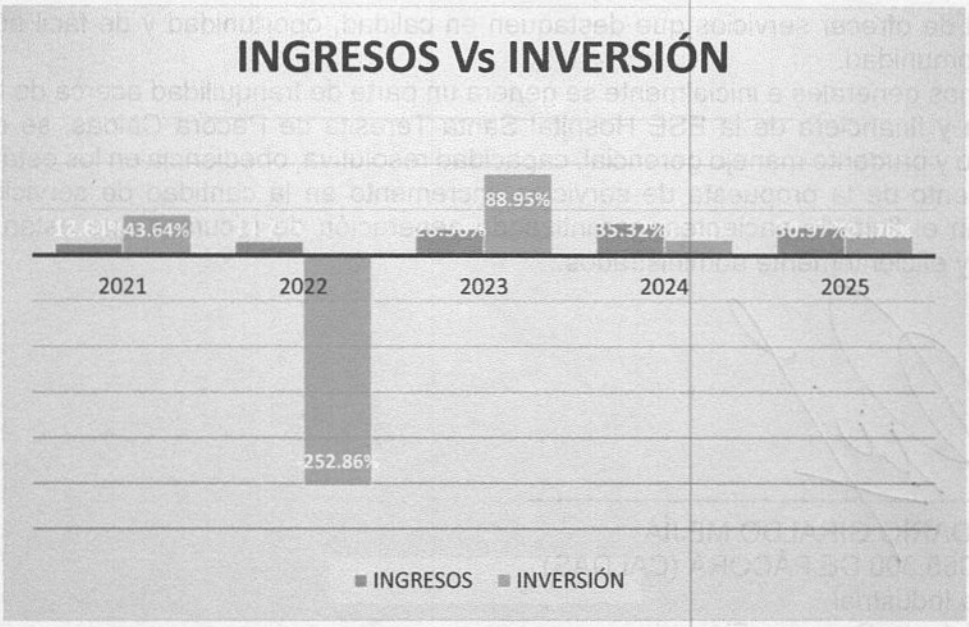
2.4.7 Gastos por inversión.

La inversión siempre esta supeditada a la mayor generación de ingresos y beneficios, así como la percepción estratégica de mediano y largo plazo acerca la prestación de servicios, buscando siempre el bienestar del usuario, para el caso de la ESE Hospital Santa Teresita de Pácora Caldas, se observan niveles de inversión superiores al 10% de los ingresos para todos los periodos analizados.





INFORME DE ACTIVIDADES No 01
CONTRATO 441-2026
RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA



3. Diagnóstico situación operativa y financiera ESE HOSPITAL SANTA TERESITA DE PÁCORA CALDAS.

El contexto y panorama del sector salud en Colombia en general es retador y con diferentes aristas que hacen prever un horizonte complicado y de demasiados retos, en términos operativos y financieros. Con el cambio de gobierno y el anuncio de su plan de choque para el sector salud se espera esta situación mejore de cierto modo, aunque no se tiene certeza de la celeridad de las soluciones, lo que hace prever en el corto plazo no se encuentren soluciones de fondo, que garanticen la consecución y movilización de recursos desde las EPS hacia las ESE.

Para el caso puntal de la ESE Hospital Santa Teresita de Pácora, si bien se ha visto afectada por las deudas que tienen las EPS y la dificultad de negociar tarifas ajustadas a la realidad de la prestación y comercialización de servicios, se observa un panorama que genera un parte de tranquilidad transitoria, porque en términos generales esta situación que afecta a todo el sector, no ha tenido un impacto tan fuerte en su salud operativa y financiera, toda vez que se vienen incrementando los ingresos año tras año, así como la eficiencia operativa y más alentador aún el aumento en la generación de percepción de valor, desde el punto de vista financiero, esto justificado con crecimientos en ingresos anuales superiores a valores de IPC.

Como aspecto a mejorar se recomienda la revisión del gasto de personal, teniendo en cuenta que es el único rubro que esta creciendo en niveles superiores en términos de porcentaje a los ingresos, situación que puede llevar a ser menos eficiente la operatividad del hospital.3

Se destaca principalmente el aumento en los niveles e inversión, buscando garantizar una atención en salud integralizada, incluso con oferta de servicios superiores en cantidad y calidad a ESE u hospitales del mismo nivel de complejidad, lo que destaca la intención

gerencial de ofrecer servicios que destaquen en calidad, oportunidad y de fácil acceso a toda la comunidad.

En términos generales e inicialmente se genera un parte de tranquilidad acerca de la salud operativa y financiera de la ESE Hospital Santa Teresita de Pácora Caldas, se observa adecuado y prudente manejo gerencial, capacidad resolutiva, obediencia en los estándares, cumplimiento de la propuesta de servicios, incremento en la cantidad de servicios, que dinamizan el flujo de pacientes, garantizando generación de recursos que están siendo correcta y eficientemente administrados.

RUBÉN DARÍO GIRALDO MEJÍA
C.C. 16.055.300 DE PÁCORA (CALDAS)
Ingeniero Industrial
Especialista en Gerencia Financiera
T.P. 011239-0500482 ANT - COPNIA

PLANILLA INTEGRADA AUTOLIQUIDACIÓN APORTES
COMPROBANTE DE PAGO

Bancolombia

DATOS GENERALES DEL APORTANTE			
TIPO IDENTIFICACIÓN:	CÉDULA DE CIUDADANÍA	NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN:	16055300
NOMBRE Ó RAZÓN SOCIAL:			RUBEN DARIO GIRALDO MEJIA
CIUDAD/MUNICIPIO:	PACORA	DEPARTAMENTO:	CALDAS
DIRECCIÓN:	CRA 1 # 4 - 18	TELÉFONO:	3045934
TIPO APORTANTE:	02-INDEPENDIENTE	CLASE APORTANTE:	I-INDEPENDIENTE
TIPO EMPRESA:	PRIVADA	ACTIVIDAD ECONOMICA:	Actividades de consultaría de
FORMA DE PRESENTACIÓN:	ÚNICO		
APORTANTE EXONERADO PAGO APORTES SALUD, SENA E ICBF (REFORMA TRIBUTARIA):			NO

DATOS GENERALES DE LA PLANILLA					
NÚMERO PLANILLA:	**6035597204**	TIPO DE PLANILLA:		I-INDEPENDIENTES	
PERIODO COTIZACIÓN	MES: septiembre	PERIODO COTIZACIÓN		MES:	septiembre
OTROS SUBSISTEMAS:	AÑO: 2026	SALUD:		AÑO:	2026
DÍAS DE MORA:	0				
FECHA PAGO (aaaa/mm/dd):	2026/09/22	NÚMERO AUTORIZACIÓN:		676217895	

NOVEDADES																
ING	RET	TDE	TAE	TDP	TAP	COR	VSP	VST	SLN	COM	IGE	LMA	VAC	AVP	VCT	IRP
							X									

LIQUIDACIÓN GENERAL				
			TOTALES	
			COTIZANTES	TOTAL PAGADO
PENSIÓN				
ADMINISTRADORA				
NIT	CÓDIGO	NOMBRE		
8002297390	230201	230201- PROTECCION	1	$ 1.004.800
		SUBTOTAL:	1	**$ 1.004.800**
SALUD				
ADMINISTRADORA				
NIT	CÓDIGO	NOMBRE		
8000887022	EPS010	CIA SURAMERICANA DE SERVICIOS DE SALUD	1	$ 785.000
		SUBTOTAL:	1	**$ 785.000**
RIESGOS PROFESIONALES				
ADMINISTRADORA				
NIT	CÓDIGO	NOMBRE		
8002261753	14-25	14-25-COLMENA	1	$ 32.800
		SUBTOTAL:	1	**$ 32.800**

VALOR SIN MORA:	**$ 1.822.600**
VALOR MORA:	**$ 0**
TOTAL PAGADO:	**$ 1.822.600**